



www.tabunghaji.gov.my

LEMBAGA TABUNG HAJI • 201 JALAN TUN RAZAK • PETI SURAT 11025 • 50732 KUALA LUMPUR



Sekilas Pandang

Pendapatan melepasi angka RM1 bilion.

*Saiz dana melepasi angka RM15 bilion.
Bilangan pendeposit melebihi lima juta orang.*

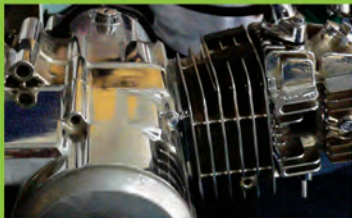
*Beroperasi melalui 124 pejabat
cawangan di seluruh Malaysia dan satu pejabat
di Jeddah, Arab Saudi.*

*Melabur lebih daripada RM6 bilion dalam saham-saham tersenarai di
Bursa Malaysia dan mengawal dua syarikat tersenarai.*

*Melabur hampir RM2 bilion di sektor hartanah
termasuk sembilan bangunan mercu tanda.*

Memiliki lebih 145 ribu hektar tanah perladangan.

*Berkecimpung dalam 5 sektor utama iaitu perladangan,
pembinaan, pembangunan hartanah, perbankan Islam serta
pelancongan & perkhidmatan.*



Aktiviti Pelaburan merupakan salah satu elemen terpenting dan menjadi teras penubuhan Tabung Haji. Dana yang terkumpul daripada simpanan pendeposit dilaburkan dengan bijak...





...agar menghasilkan pulangan yang kompetitif dan menepati hukum syarak.





MISI, VISI & NILAI TERAS

Lembaga Tabung Haji (Tabung Haji) telah ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995 (Akta 535) yang berkuatkuasa pada 1 Jun 1995, Akta Lembaga Urusan dan Tabung Haji 1969 (Akta 8) serta Akta Lembaga Urusan dan Tabung Haji (Pindaan) 1973.

VISI

- Tunggak kejayaan ekonomi ummah; pengurusan haji terbilang.

MISI

Dalam mencapai visi Tabung Haji, KAMI beriltizam:-

- Memperkasa ekonomi ummah;
- Sentiasa giat mencari pelaburan strategik global dan lokal bagi pertumbuhan berterusan;
- Menggembleng dan memperkayakan modal pendeposit;
- Memberi perkhidmatan cemerlang yang berterusan;
- Memudah dan menyempurnakan jemaah ke arah haji mabrur; dan
- Memberi pulangan yang kompetitif, halal dan *toyyiban*.

NILAI TERAS

- Profesionalisme
- Kerja secara berpasukan
- Komited
- Prihatin, Mesra dan Penyayang
- Inovatif



RINGKASAN PRESTASI KEWANGAN

Pendapatan kasar Tabung Haji bagi tahun 2006 berjumlah RM1.165 bilion merupakan yang tertinggi pernah direkodkan sejak penubuhannya. Ini adalah kali kedua Tabung Haji mencatat pendapatan melebihi RM1 bilion selepas kali pertama dicapai pada tahun 2005.

	2006 RM Juta	2005 RM Juta
Pendapatan	1,165	1,015
Zakat	27	21
Keuntungan Selepas Zakat	641	576
Bonus Pendeposit	634	548
Jumlah Aset Bersih	15,119	13,688
Kumpulan Simpanan Pendeposit	14,743	13,319
Jumlah Pelaburan	14,540	12,962
Kadar Bonus Pendeposit	4.75%	4.5%

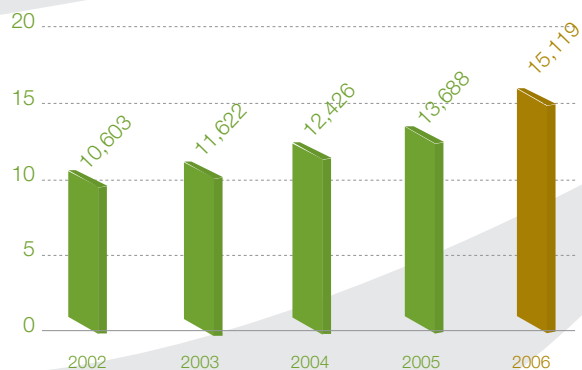


STATISTIK

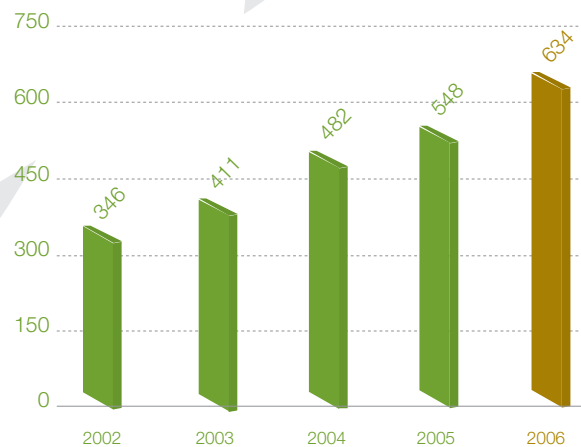
KUMPULAN WANG SIMPANAN PENDEPOSIT
(RM JUTA)



ASET BERSIH
(RM JUTA)

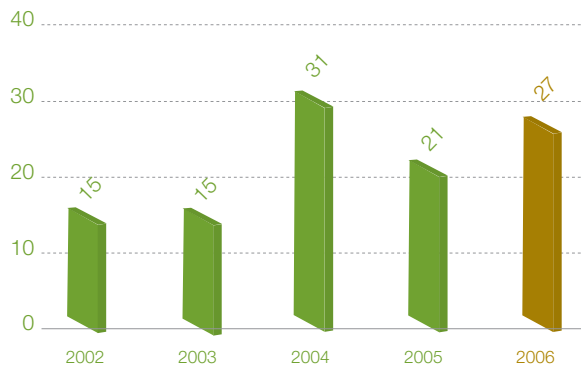


BONUS PENDEPOSIT
(RM JUTA)



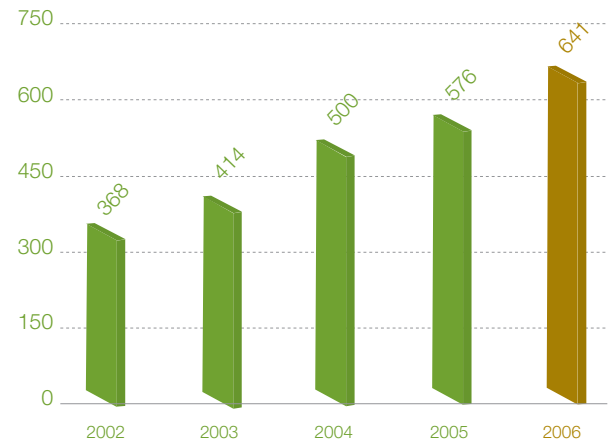
ZAKAT

(RM JUTA)



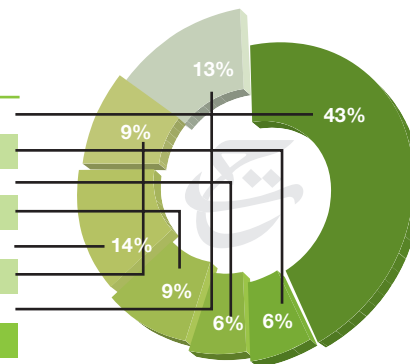
KEUNTUNGAN SELEPAS ZAKAT

(RM JUTA)



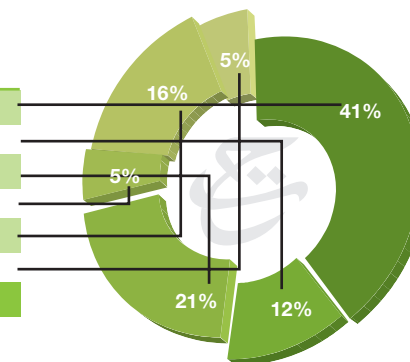
PERINCIAN PELABURAN

	RM JUTA
Pelaburan Ekuiti	6,277
Syarikat Bersekutu	890
Syarikat Subsidiari	830
Pembiayaan Kepada Syarikat Subsidiari	1,351
Pelaburan Mudharabah	2,055
Pelaburan Kewangan	1,266
Hartanah	1,871
Jumlah Keseluruhan	14,540



PERINCIAN PENDAPATAN

	RM JUTA
Keuntungan Penjualan Saham	483
Pelaburan Kewangan dan Mudharabah	144
Dividen Saham	242
Sewa	57
Keuntungan Pembiayaan Syarikat Subsidiari	181
Pelbagai Pendapatan	58
Jumlah Keseluruhan	1,165





ISI KANDUNGAN

RINGKASAN PRESTASI KEWANGAN

STATISTIK

PERUTUSAN PENERUSI

4

MAKLUMAT KORPORAT

• LEMBAGA PENGARAH	16
• PANEL PELABURAN	22
• MAJLIS PENASIHAT HAJI	28
• BARISAN PENGURUSAN	29
• CARTA ORGANISASI	33
• STRUKTUR KUMPULAN	34

URUSTADBIR KORPORAT

• PENYATA URUSTADBIR KORPORAT	38
• PENYATA KAWALAN DALAMAN	46
• LAPORAN JAWATANKUASA AUDIT	48

ULASAN OPERASI OLEH PENGARAH URUSAN KUMPULAN & KETUA PEGAWAI EKSEKUTIF

• PELABURAN	54
• SYARIKAT SUBSIDIARI	
• SEKTOR PERLADANGAN	64
• SEKTOR PEMBINAAN	68
• SEKTOR PEMBANGUNAN HARTANAH	74
• SEKTOR PELANCONGAN & PERKHIDMATAN	80
• HAJI	86
• PENDEPOSIT	94
• PROGRAM KHIDMAT SOSIAL	98

DIARI TABUNG HAJI 2006

102

SENARAI ALAMAT IBU PEJABAT, CAWANGAN & SYARIKAT SUBSIDIARI UTAMA

104



Perladangan, pembinaan, pembangunan hartanah, perbankan Islam dan pelancongan & perkhidmatan merupakan lima sektor pelaburan utama yang diceburi oleh Tabung Haji melalui syarikat-syarikat subsidiarinya dan juga syarikat bersekutu.





PADA TAHUN 2006, TABUNG HAJI TELAH MEREKODKAN PENDAPATAN KASAR BERJUMLAH RM1.2 BILION. JUMLAH INI MERUPAKAN JUMLAH TERTINGGI PERNAH DIREKODKAN SEJAK PENUBUHAN TABUNG HAJI. PENDAPATAN KASAR INI TELAH MENUNJUKKAN PERTUMBUHAN TAHUNAN YANG BAIK IAITU PERTUMBUHAN BERGANDA SEJAK TAHUN 2002.

TAN SRI DATO' ZAINOL BIN MAHMOOD

Pengerusi
Lembaga Tabung Haji

BISMILLAHIRRAHMANIRRAHIM

Dengan nama Allah yang Maha Pengasih Lagi Maha Penyayang. Segala puji hanya tertentu bagi Allah, Tuhan sekalian alam. Salam dan salawat ke atas junjungan Nabi Muhammad S.A.W. dan kerabat Baginda.

Alhamdulillah, saya amat bersyukur ke hadrat Allah S.W.T. demi izin oleh Allah jua saya sebagai wakil dan bagi pihak Jemaah Lembaga Pengarah, Lembaga Tabung Haji dapat membentangkan Laporan Tahunan Lembaga Tabung Haji bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2006.

Setinggi-tinggi ucapan terima kasih dan penghargaan ditujukan kepada semua pihak yang telah menyumbang kepada keberkesanan dan kejayaan yang dicapai oleh Tabung Haji sepanjang tahun 2006. Setinggi-tinggi ucapan terima kasih khususnya saya tujukan kepada semua warga kerja Tabung Haji yang telah bertungkus-lumus berkhidmat melaksanakan tugas dan memberikan perkhidmatan terbaik kepada para pelanggan. Terima kasih juga kepada para pendeposit yang telah memberikan sokongan padu, kesetiaan dan kepercayaan yang tidak berbelah bahagi kepada Tabung Haji untuk terus berkhidmat kepada negara dan rakyat sekalian. Penghargaan dan ucapan terima kasih yang tidak terhingga juga ditujukan kepada Kerajaan Malaysia di atas dorongan, sokongan dan bimbingan yang diberikan untuk Tabung Haji terus maju. Sesungguhnya, tanpa kerjasama semua pihak, kejayaan yang dikecapi selama ini tidak mungkin dapat dicapai seperti yang ditunjukkan di dalam laporan tahunan ini.

TINJAUAN AM

Ekonomi negara Malaysia sepanjang tahun 2006 secara amnya telah menunjukkan daya tahan yang semakin kukuh dan stabil walaupun terpaksa berada di dalam persekitaran yang kurang menggalakkan dengan peningkatan harga minyak mentah dunia yang terus tinggi, peningkatan tekanan inflasi dan dasar monetari yang semakin ketat khususnya di negara maju. Pertumbuhan ekonomi Malaysia secara berterusan telah berkembang sejajar dengan pertumbuhan ekonomi dunia. Pada tahun 2006, sumbangan positif daripada semua sektor terutamanya melalui sektor perkhidmatan, pembuatan dan pertanian, telah menyumbang kepada pertumbuhan ekonomi negara Malaysia. Keberkesanan pengurusan ekonomi negara yang dilakukan oleh Kerajaan telah berjaya membawa negara ke suatu tahap yang amat memberangsangkan.

PERUTUSAN Pengerusi

Tahun 2006 adalah merupakan titik pertengahan tempoh pelaksanaan Wawasan 2020, sejak diperkenalkan pada tahun 1991. Tempoh 15 tahun akan datang sehingga menjelang tahun 2020, telah siap sedia dirancang dengan rapi untuk sama-sama ditempuhi dengan penuh keyakinan. Rakyat telah diingatkan untuk memberikan perhatian khusus dalam memperkukuhkan tekad mereka ke arah mencapai matlamat berkenaan. Tindakan yang dilaksanakan hendaklah cerdas dan pantas, tekun lagi berdedikasi, dengan satu tujuan, iaitu menjamin pencapaian matlamat pembangunan negara dalam tempoh yang ditetapkan.

Di dalam Rancangan Malaysia Kesembilan, Kerajaan telah memperkenalkan Misi Nasional dengan menggariskan lima teras utama dasar pembangunan negara untuk tempoh berkenaan sebelum mencapai wawasan yang dituju. Lima teras utama Misi Nasional yang digariskan iaitu meningkatkan ekonomi dalam rangkaian nilai lebih tinggi, meningkatkan keupayaan pengetahuan dan inovasi negara serta memupuk 'minda kelas pertama', menangani masalah ketidakseimbangan sosio-ekonomi yang berterusan secara membina dan produktif, meningkatkan tahap dan kemampanan kualiti hidup dan mengukuhkan keupayaan institusi dan pelaksanaan, adalah amat tepat ke arah merealisasikan hasrat murni Kerajaan.

TINJAUAN KEWANGAN

Prestasi kewangan Tabung Haji secara amnya dipengaruhi oleh prestasi dan pertumbuhan ekonomi negara Malaysia. Faktor luar kawalan seperti kenaikan harga minyak mentah yang kekal tinggi, tekanan inflasi yang semakin meningkat, kadar faedah yang lebih tinggi dan ketegangan geopolitik banyak mempengaruhi prestasi kewangan Tabung Haji. Walau bagaimanapun, dengan perancangan

yang rapi dan menyeluruh pihak Kerajaan yang tersusun dan memberangsangkan, ekonomi negara telah menjadi bertambah baik. Strategi Kerajaan telah berjaya menggalakkan pertumbuhan ekonomi negara dan telah menyumbang sebagai salah satu faktor utama ke arah merealisasikan satu pencapaian prestasi kewangan yang baik dan memberangsangkan.

Pada tahun 2006, Tabung Haji telah merekodkan pendapatan kasar berjumlah RM1.2 bilion. Jumlah ini adalah merupakan jumlah tertinggi pernah direkodkan sejak penubuhan Tabung Haji. Pendapatan kasar ini telah menunjukkan pertumbuhan tahunan yang baik iaitu pertumbuhan berganda sejak tahun 2002. Kadar pertumbuhan purata pendapatan sejak tahun 2002 sehingga tahun 2006 adalah sebanyak 17%. Ia adalah satu peningkatan sebanyak RM150 juta atau 15% berbanding pendapatan pada tahun 2005. Peningkatan ini adalah hasil daripada prestasi pasaran saham yang menggalakkan dalam tahun 2006 yang telah menyumbang kepada pertambahan keuntungan urusniaga saham bagi tahun ini sebanyak RM153 juta berbanding pada tahun 2005.

Keuntungan daripada pasaran ekuiti iaitu keuntungan urusniaga saham dan dividen telah menyumbang sebagai sumber pendapatan utama Tabung Haji sebanyak 62% daripada jumlah keseluruhan pendapatan. Keuntungan pembiayaan subsidiari pula menyumbang sebanyak 16% dan pasaran wang menyumbang sebanyak 6%.

Pada tahun 2006 Tabung Haji mencatatkan keuntungan selepas zakat sebanyak RM641 juta. Ianya juga merupakan jumlah tertinggi dalam sejarah penubuhan Tabung Haji, selepas berjaya mengumpul sebanyak RM569 juta pada tahun 1997 sebagai jumlah kedua tertinggi. Pada tahun 2005,

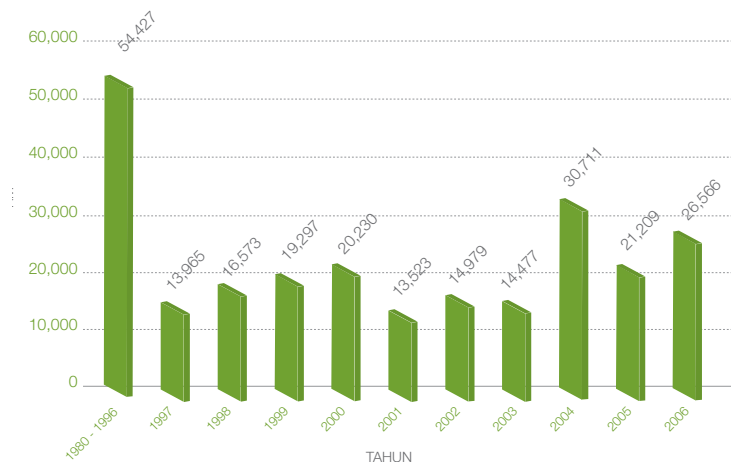
PERUTUSAN Pengerusi

Tabung Haji berjaya mendapat keuntungan selepas zakat sebanyak RM576 juta. Kadar pertumbuhan purata bagi keuntungan selepas zakat dari tahun 2002 hingga tahun 2006 adalah sebanyak 15% selaras dengan kadar pertumbuhan purata pendapatan sebanyak 17%.

ZAKAT PERNIAGAAN

Sebagai sebuah organisasi yang amat prihatin dan sentiasa mengamalkan prinsip-prinsip pengurusan yang sejajar dengan kehendak syarak, Tabung Haji akan terus membayar zakat perniagaan daripada keuntungan perniagaannya. Bagi tahun 2006, Tabung Haji telah memperuntukkan sejumlah RM27 juta sebagai zakat perniagaan. Seperti tahun 2005, perkiraan zakat yang dibuat adalah mengikut kaedah yang disyorkan oleh pakar-pakar rujuk yang terdiri daripada Mufti-mufti, wakil-wakil dari Jabatan Kemajuan Islam Malaysia (JAKIM), Pusat Pungutan Zakat, dan ahli-ahli Jawatankuasa Majlis Syariah Institusi Kewangan. Di dalam kaedah perkiraan zakat berkenaan, Tabung Haji telah mengambil kira perkiraan tahun masihi sebagai tahun kewangan dan tahun dalam syarat haul zakatnya. Bayaran zakat pada tahun 2006, telah mengalami peningkatan sebanyak RM6 juta berbanding jumlah yang dikeluarkan pada tahun 2005, iaitu RM21 juta. Kejayaan membayar zakat pada jumlah yang lebih besar pada tahun 2006, sekaligus menggambarkan bahawa pendapatan Tabung Haji semakin meningkat berbanding tahun-tahun sebelum hasil daripada pengurusan dana orang Islam yang baik. Melalui pembayaran zakat perniagaan ini, Tabung Haji telah dapat menunaikan tanggungjawabnya sebagai sebuah organisasi Islam dan pada masa yang sama telah dapat merapatkan jurang perbezaan dan memakmurkan masyarakat di kalangan umat Islam melalui pembayaran zakat. Ini sewajarnya menjadi contoh kepada organisasi Islam yang lain.

ZAKAT PERNIAGAAN TABUNG HAJI (1980 - 2006)
(RM '000)



PERUTUSAN Pengerusi

BONUS PENDEPOSIT

Sejarah tahun 2001, adalah merupakan sejarah paling pahit pemberian bonus kepada pendeposit Tabung Haji. Tahun berkenaan telah menyaksikan pemberian kadar bonus yang paling rendah dalam sejarah penubuhannya iaitu 3.25%, walaupun kadar berkenaan adalah kadar yang lebih tinggi dan munasabah diberikan pada tahun berkenaan. Pada tahun berkenaan, rata-rata kadar keuntungan yang diberikan oleh institusi lain yang mempunyai profil kewangan dan pelaburan yang hampir sama dengan Tabung Haji, telah menawarkan bonus dan dividen yang jauh lebih rendah.

Semenjak daripada kejatuhan kadar bonus berkenaan, Tabung Haji telah mengatur langkah dan strategi untuk meningkatkan lagi pendapatannya dari tahun ke tahun. Perancangan rapi dan komitmen yang jitu telah diberikan oleh semua pihak dari Jemaah Lembaga Pengarah, Panel Pelaburan, Pengurusan Tabung Haji, dan keseluruhan anggota Tabung Haji dalam memantau dan meningkatkan prestasi kewangan Tabung Haji. Hasilnya, setiap tahun, Tabung Haji tidak pernah gagal membayar bonus dan tidak pernah pula menawarkan kadar yang tidak munasabah kepada pendepositnya.

Pada tahun 2002, kadar yang diberikan ialah 3.5%, pada tahun 2003 pada kadar 4.0%, tahun 2004 pada kadar 4.3%, pada tahun 2005 pada kadar 4.5% dan pada tahun 2006, kadar yang diisytiharkan 4.75%. Ia adalah kadar yang munasabah dan kompetitif jika dibandingkan dengan kadar akaun pelaburan Perbankan Islam.

Kadar pulangan simpanan Mudharabah Perbankan Islam dari tahun 2002 hingga 2006, telah menunjukkan pertumbuhan yang bercampur-campur dan mendatar. Tabung Haji dalam hal ini

telah menunjukkan prestasi yang baik secara berterusan dengan kenaikan kadar antara 0.25% hingga 0.5% setiap tahun. Jika dibandingkan dengan kadar hasil dividen kaunter Syariah sebagai kayu ukur, kadar bonus Tabung Haji adalah jauh lebih baik dan juga lebih tinggi berbanding kadar hasil dividen Syariah.

Pada tahun 2006, dengan pembayaran pada kadar 4.75%, Tabung Haji telah membayar RM634 juta kepada pendepositnya sebagai bonus. Jumlah ini adalah peningkatan 16% dari tahun 2005 atau pertambahan RM86 juta dari RM548 juta pada tahun 2005. Bonus Pendeposit dikira berdasarkan kepada purata baki minimum bulanan bagi tempoh simpanan sepanjang tahun 2006. Jumlah berkenaan akan didarabkan dengan kadar yang diisytiharkan pada awal tahun berikutnya dan telah dikreditkan terus ke dalam akaun pendeposit pada 20 Februari 2007.

TINJAUAN OPERASI

HAJI

Alhamdulillah, Operasi Haji musim haji 1427 Hijrah telah dapat dilaksanakan dengan baik tanpa sebarang masalah besar. Segala perancangan yang dibuat sebelum bermulanya operasi musim haji 1427 Hijrah telah dapat dilaksanakan mengikut jadual dan ketetapan. Kerjasama semua pihak dan pengalaman Tabung Haji selama 43 tahun dalam menguruskan jemaah haji di Tanah Air dan di Tanah Suci, telah banyak memberikan kemudahan kepada Tabung Haji dalam menjalankan tugas dan tanggungjawabnya, serta menangani segala masalah urusan haji yang timbul semasa operasi dengan baik dan teratur. Hubungan antara Tabung Haji, Kerajaan Malaysia, dan Kerajaan Arab Saudi

PERUTUSAN Pengerusi

yang terjalin erat selama ini banyak mempermudah urusan. Kepercayaan Kerajaan Arab Saudi kepada negara Malaysia di dalam pengurusan hajinya, telah menjadikan Malaysia dan Tabung Haji sebagai rujukan bagi pengurusan haji terbaik dunia. Kerajaan Arab Saudi sering menyarankan banyak negara agar dapat merujuk dengan Tabung Haji dalam mendapatkan tunjuk ajar dan panduan pengurusan haji yang berkesan dan teratur. Selain daripada pengurusan Tabung Haji yang baik di dalam melaksanakan operasi haji, peranan yang dimainkan oleh anggota di dalam Rombongan Kebajikan dan Rombongan Perubatan pada musim haji 1427 Hijrah adalah juga faktor utama kejayaan Operasi Haji musim haji 1427 Hijrah. Dedikasi dan sikap bertanggungjawab anggota di dalam kedua-dua rombongan ini sama ada di Tanah Air atau di Tanah Suci telah banyak membantu Tabung Haji melaksanakan amanah menjaga kebajikan jemaah haji Malaysia. Musim haji 1427 Hijrah telah menyaksikan kedatangan jemaah haji yang ramai memandangkan pada tahun ini, Kerajaan Arab Saudi telah mengisytiharkan Hari Wuquf jatuh pada hari Jumaat. Setiap kali Hari Wuquf jatuh pada hari Jumaat ia akan dianggap sebagai tahun Haji Akbar dan ramai jemaah haji dari negara Arab Saudi akan menunaikan haji pada tahun berkenaan. Walaupun jumlah jemaah haji yang datang dan pergi menunaikan haji pada musim haji 1427 Hijrah adalah lebih ramai berbanding musim haji yang lain dan kesesakan di Kota Suci Makkah adalah tinggi, Alhamdulillah, Operasi Haji dapat dilaksanakan dengan baik tanpa kejadian yang tidak diingini atau tragedi berdarah seperti tahun 1426 Hijrah. Pada musim haji yang lalu, terdapat kejadian bangunan runtuh di Makkah dan rempuhan di Mina ketika jemaah haji bergerak untuk melontar.

Pada musim haji 1427 Hijrah ini, sistem Attaraddudiah (ulang-alik) semasa mengangkut jemaah dari sektor Makkah-Arafah-Muzdalifah-

Mina-Makkah telah digunakan sekali lagi. Kejayaan sistem ini pada musim-musim yang lalu, telah membuatkan sistem ini diterima pakai lagi pada musim ini. Dengan sistem ini, jemaah haji telah berjaya dibawa dari semua lokasi ke destinasi pada waktu yang ditetapkan.

Urusan haji di Tanah Air juga telah berjalan dengan baik dan teratur tanpa sebarang masalah besar. Seperti tahun-tahun sebelum ini, banyak pihak dan agensi telah tampil memberikan sokongan dan kerjasama dalam menjayakan Operasi Haji di Tanah Air. Saya ingin mengambil kesempatan ini untuk merakamkan setinggi-tinggi ucapan terima kasih kepada semua pihak yang telah bertungkus-lumus memberikan perkhidmatan terbaik kepada jemaah haji Malaysia, terutamanya kepada Kementerian Kesihatan Malaysia, Malaysian Airport Holdings Berhad (MAHB), Jabatan Kastam dan Eksais Diraja, Jabatan Imigresen, Polis Diraja Malaysia, Jabatan Kemajuan Agama Islam Malaysia (JAKIM), Radio Televisyen Malaysia, Jabatan Agama Islam dan Majlis Agama Islam seluruh negara, Syarikat Penerbangan Malaysia (MAS), dan Penerbangan Saudi Air (SAUDIA), Jabatan Pertahanan Awam, dan semua pihak yang telah banyak membantu melicinkan perjalanan Operasi Haji. Tidak ketinggalan juga saya ingin merakamkan setinggi-tinggi ucapan menjunjung kasih dan penghargaan kepada Seri Paduka Baginda Yang di-Pertuan Agong, Tuanku Syed Sirajuddin ibni Al-Marhum Tuanku Syed Putra Jamalullail, dan Seri Paduka Baginda Raja Permaisuri Agong Tuanku Fauziah binti Al-Marhum Abdul Rashid, di atas perkenan Duli-Duli Tuanku berdua saban tahun sepanjang menjalankan tugas sebagai Seri Paduka Yang di-Pertuan Agong dan Raja Permaisuri Agong, tidak pernah jemu-jemu mencemar duli melawat dan mengucapkan selamat jalan kepada jemaah haji ketika mereka berangkat menunaikan haji. Musim Haji 1427 Hijrah merupakan tahun terakhir

PERUTUSAN PENERUSI

TuanKu berdua sebagai Seri Paduka Yang Di-Pertuan Agong melawat jemaah haji. Sesungguhnya perkenan dan kesudian TuanKu berdua memberikan suntikan semangat kepada Tabung Haji untuk memberikan perkhidmatan terbaik kepada para jemaah haji sekalian.

Pada musim haji ini, program Sahabat Korporat juga telah dilaksanakan seperti tahun-tahun sebelum. Program Sahabat Korporat adalah satu program perkongsian barakah antara Tabung Haji dan badan korporat lain yang sudi untuk memberikan sumbangan kepada jemaah haji dalam urusan penyediaan keperluan perjalanan haji dan kebajikan mereka. Pada tahun ini, Tabung Haji telah berjaya mengumpulkan sumbangan dalam bentuk tunai dan barangan berjumlah RM2.8 juta. Saya ingin mengambil kesempatan ini untuk mengucapkan berbilang-banyak terima kasih dan penghargaan kepada semua badan korporat yang prihatin dan bertanggungjawab memberikan sumbangan kepada jemaah haji pada musim haji 1427 Hijrah ini.

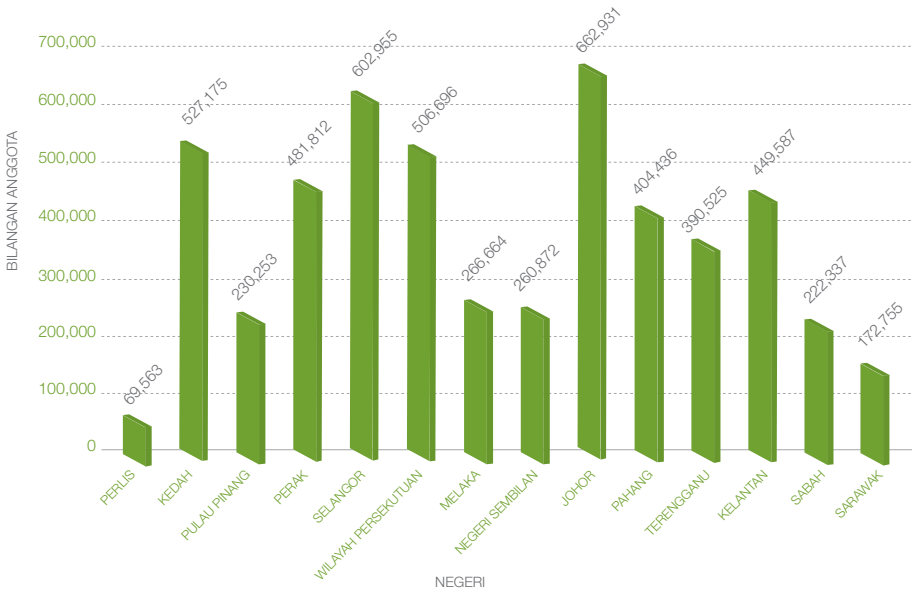
Segala jasa baik dan sumbangan yang diberikan adalah amat bermakna kepada Tabung Haji dan jemaah haji sekalian. Semoga ia menjadi amal jariah yang berpanjangan di sisi Allah hendaknya.

Pada musim haji 1427 Hijrah, Tabung Haji telah menggunakan sistem berkomputer baru untuk urusan hajinya di Tanah Suci. Sistem yang diperkenalkan di bawah projek IT Blueprint ini telah menjalani beberapa siri percubaan dan pada musim haji ini, sistem berkenaan telah digunakan sepenuhnya di Tanah Suci. Alhamdulillah, sistem berkenaan telah berjaya dijalankan dengan sempurna tanpa masalah yang besar.

PENDEPOSIT

Pada 31 Disember 2006, baki Kumpulan Wang Simpanan Pendeposit yang telah berjaya dikutip ialah sebanyak RM14.7 bilion. Ia merupakan

BILANGAN PENDEPOSIT MENGIKUT NEGERI
SEHINGGA 31 DISEMBER 2006



peningkatan sebanyak RM1.4 bilion berbanding kutipan untuk tempoh yang sama pada tahun 2005 iaitu sebanyak RM13.3 bilion. Begitu juga di dalam prestasi pendaftaran pendeposit baru, sehingga 31 Disember 2006, jumlah pendeposit terkumpul ialah sebanyak 5.2 juta orang berbanding 5.1 juta orang pada tahun 2005. Peningkatan di dalam jumlah simpanan terkumpul dan jumlah pendeposit terkumpul ini membuktikan bahawa Tabung Haji masih lagi menjadi pilihan orang Islam di Malaysia. Kesetiaan mereka kepada Tabung Haji tetap kukuh dan keyakinan mereka kepada perkhidmatan Tabung Haji masih kuat dan tinggi walaupun pilihan menabung semakin banyak ditawarkan oleh institusi kewangan lain.

Bagi memastikan perkhidmatan terbaik sentiasa dapat diberikan kepada pelanggan, pelbagai inisiatif baru telah diperkenalkan. Jumlah Agen Kutipan Simpanan Pendeposit ditambah dan diperkukuhkan. Sepanjang tahun 2006, jumlah cawangan Tabung Haji juga ditambah bilangannya dari 120 kepada 124 pejabat. Sistem komputer yang digunakan untuk menguruskan transaksi dan pangkalan data pendeposit Tabung Haji telah juga diperbaharukan dengan sistem baru yang lebih efisien dan kukuh. Keselamatan sistem telah dipertingkatkan untuk menjamin keselamatan data kewangan. Selain daripada itu, kemudahan seperti terminal cek ekspres, mesin ATM, Inter-bank Giro dan perbankan internet telah diperkenalkan.

Dalam usaha Tabung Haji menggalakkan budaya menabung terutamanya di kalangan generasi muda, Skim Hadiah Galakan Sekolah-sekolah Malaysia terus diperkenalkan dan terus mendapat sambutan yang menggalakkan di kalangan pelajar dan warga sekolah, sejak ia mula diperkenalkan pada tahun 1988. Hadiah yang ditawarkan kepada pemenang Skim juga diperbaharui mengikut kesesuaian semasa. Pada tahun 2006, bagi menggalakkan penyertaan, Tabung Haji telah menawarkan hadiah berupa wang tunai dan buku-buku ilmiah.

PELABURAN

Prestasi Bursa Malaysia banyak mempengaruhi prestasi pelaburan Tabung Haji secara keseluruhannya. Sentimen pasaran ekuiti ini adalah salah satu faktor yang menentukan pencapaian pendapatan Tabung Haji.

Pada tahun 2006, Tabung Haji telah berjaya menyenaraikan salah sebuah syarikat subsidiarinya iaitu TH Plantations Berhad (dahulunya dikenali sebagai TH Plantations Sdn. Bhd.) di papan utama Bursa Malaysia. Tindakan Tabung Haji menyenaraikan syarikat subsidiari ini adalah satu tindakan yang amat bijak dan bertepatan dengan waktu dan keadaan prestasi saham semasa.

LAIN-LAIN

Dalam usaha memastikan prestasi kewangannya terus baik dan kukuh dan pada masa yang sama dapat pula mencapai kehendak pelanggan, pelbagai langkah dan usaha telah dilaksanakan. Selari dengan matlamat penubuhan Tabung Haji yang bertekad memastikan pulangan yang baik dan munasabah kepada pendepositnya, pelbagai langkah telah dirancang dan dilaksanakan. Pada tahun 2006, Tabung Haji telah berjaya dipersijilkan dengan sijil MS ISO 9001:2000 untuk pengurusan hajinya. Sistem MS ISO 9001:2000 tidak asing kepada Jabatan Haji kerana pada tahun 2005, Jabatan berkenaan telah mendapat pensijilan MS ISO 9001:2000 bagi Pengendalian Haji, setelah dipersijilkan buat kali pertamanya pada tahun 1997. Pensijilan pada tahun 2006 adalah untuk keseluruhan perkhidmatan haji merangkumi operasi di Malaysia dan di Tanah Suci.

Selain daripada itu, dua sistem di bawah projek IT Blueprint iaitu Sistem Haji dan Sistem Pendeposit telah mula digunakan dalam tahun 2006. Alhamdulillah, kedua-dua sistem ini berjalan dengan baik tanpa sebarang masalah besar. Penggunaan sistem ini

PERUTUSAN Pengerusi

diharapkan dapat meningkatkan prestasi kerja seterusnya meningkatkan kualiti perkhidmatan kepada pelanggan.

MASA HADAPAN

Memberikan perkhidmatan yang terbaik kepada pelanggan merupakan matlamat utama Tabung Haji. Selari dengan hasrat ini, pelbagai langkah diambil seperti berikut:-

- Meningkatkan dan memantapkan lagi sistem yang diperkenalkan di dalam projek IT Blueprint. Proses pemindahan teknologi dan latihan kepada anggota dalam akan diperhebatkan bagi membolehkan semua anggota yang terlibat dengan sistem baru mahir dan mampu berdikari tanpa bergantung kepada pihak luar, di samping sentiasa menyesuaikan dengan perkembangan teknologi dan kehendak semasa.
- Meningkatkan prestasi dan tahap perkhidmatan petugas kebajikan dan petugas kesihatan semasa Operasi Haji untuk memberikan kepuasan kepada pelanggan.
- Memperhebatkan kempen dan pemasaran untuk menggalakkan kutipan simpanan di kalangan masyarakat Islam di Malaysia agar terus setia dengan Tabung Haji dan sentiasa menambah simpanan mereka. Usaha yang sama juga akan diperhebatkan untuk mendaftarkan pendeposit baru.
- Memperhebatkan kawalan dalaman dan sistem penyampaian terhadap proses pengendalian haji, aktiviti simpanan dan pengeluaran wang, pengawasan dan pengurusan pelaburan, dan aktiviti kewangan.
- Melaksanakan penambahbaikan berterusan di dalam semua perkhidmatan dengan penerapan nilai-nilai perkhidmatan berkualiti dan pengamalan sistem kualiti menyeluruh.

Sebagai pemangkin kepada kejayaan penambahbaikan ini, adalah wajar untuk Tabung Haji mengorak langkah ke hadapan ke arah penjenamaan semula identitinya agar selari dengan peredaran zaman dan cabaran globalisasi yang mendatang.

PENGHARGAAN

Saya bagi pihak Jemaah Lembaga Pengarah Tabung Haji ingin mengambil kesempatan ini untuk merakamkan setinggi-tinggi penghargaan kepada, YAB Dato' Seri Abdullah Haji Ahmad Badawi, Perdana Menteri Malaysia dan Yang Berhormat Dato' Dr. Abdullah bin Md. Zin, Menteri di Jabatan Perdana Menteri atas sokongan dan dorongan kepada Tabung Haji untuk terus maju.

Saya juga mengambil kesempatan ini untuk menzahirkan penghargaan saya kepada semua pendeposit, jemaah haji, agensi-agensi Kerajaan dan swasta serta badan-badan bukan kerajaan yang telah memberikan sokongan padu dan kesetiaan yang tidak berbelah bahagi kepada Tabung Haji. Kepercayaan semua pihak kepada Tabung Haji untuk menguruskan dana orang Islam di Malaysia adalah amat kami sanjung tinggi. Sesungguhnya, tanpa sokongan dan kerjasama ini, Tabung Haji tidak mampu berdiri megah sebagai sebuah organisasi Islam yang unggul di Malaysia. Usaha ini amat penting dalam menjulang syiar Islam dan pada masa yang sama menaikkan nama baik Malaysia di mata dunia.

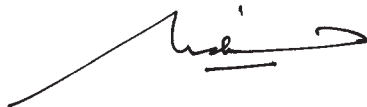
Penghargaan juga diberikan kepada semua syarikat korporat yang telah sudi menghulurkan sumbangan kepada jemaah haji melalui program Sahabat Korporat. Saya amat mengharapkan agar pada tahun hadapan lebih banyak lagi pihak yang akan menghulurkan sumbangan kepada jemaah haji demi membantu mereka mendapat keselesaan tambahan selain keselesaan yang disediakan oleh Tabung Haji. Konsep yang diamalkan

PERUTUSAN Pengerusi

oleh Tabung Haji berkaitan hal ini adalah amat murni sekali iaitu “berkongsi barakah” hasil daripada usaha menolong orang yang dalam perjalanan menunaikan ibadah haji.

Penghargaan yang tidak terhingga juga ditujukan kepada Jemaah Lembaga Pengarah, Panel Pelaburan, Majlis Penasihat Haji, Jawatankuasa Penasihat Ibadat Haji, Jawatankuasa Urusan Haji, Jawatankuasa Audit, pihak Pengurusan Tabung Haji, anggota-anggota dan semua pihak yang telah menyumbang bakti, tenaga, masa, dan buah fikiran dalam menjalankan tugas dan tanggungjawab dengan penuh dedikasi bagi menentukan kejayaan organisasi. Dikesempatan ini juga, penghargaan yang khusus ingin saya sampaikan kepada Ahli Lembaga Pengarah dan ahli-ahli jawatankuasa-jawatankuasa lain yang telah tamat keahlian mereka sepanjang tahun 2006. Semoga bakti yang telah disumbangkan akan berkekalan dan dirahmati.

Akhir kata, saya memohon izin dan pertolongan Allah S.W.T. untuk memberikan yang terbaik kepada Tabung Haji dan pelanggannya. Semoga Allah mentakdirkan segala yang terbaik kepada Tabung Haji dan sentiasa memberikan keberkatan di dalam setiap usaha murni yang dilaksanakan. Saya juga amat yakin bahawa Tabung Haji akan terus berusaha memberikan yang terbaik kepada pelanggan.



TAN SRI DATO' ZAINOL BIN MAHMOOD

Pengerusi
Lembaga Tabung Haji





*Ditubuhkan pada tahun 1993,
TH Technologies Sdn Bhd merupakan nadi penglibatan Tabung Haji
di Sektor Pembinaan. Projek-projek bangunan dan infrastruktur yang
telah disiapkan sehingga kini bernilai lebih RM 1 bilion.*

*Sektor Pembangunan Hartanah Tabung Haji diterajui oleh
TH Properties Sdn Bhd sejak dua dekad yang lalu. Keupayaan
syarikat ini terbukti dengan projek-projek hartanahnya
yang berkualiti seperti @estek.*



MAKLUMAT KORPORAT

- LEMBAGA PENGARAH •
- PANEL PELABURAN •
- MAJLIS PENASIHAT HAJI •
- BARISAN PENGURUSAN •
- CARTA ORGANISASI •
- STRUKTUR KUMPULAN •

LEMBAGA PENGARAH

Jemaah Lembaga Pengarah diberi kuasa di bawah Seksyen 4(1) Akta Tabung Haji 1995 (Akta 535) untuk mentadbir kumpulan wang dan segala yang berkenaan dengan kebajikan jemaah haji. Lembaga ini juga merumus dasar yang berkaitan dengannya dan perkara-perkara lain yang boleh dilakukan di bawah Akta ini.

Penubuhan Jemaah Lembaga Pengarah adalah menepati ketetapan keanggotaan Lembaga seperti yang dinyatakan di Bahagian II Seksyen 6 Akta 535. Berikut adalah senarai Ahli Lembaga Pengarah Tabung Haji sehingga tarikh Penyata Kewangan Tabung Haji 2006:

PENGERUSI

YBhg. Tan Sri Dato' Zainol
bin Mahmood
PSM, DPMP, DMPN, JMN, JSM

PENGARAH URUSAN KUMPULAN DAN KETUA PEGAWAI EKSEKUTIF

YBhg. Datuk Ismee Ismail
PJN

WAKIL JABATAN PERDANA MENTERI

YBhg. Dato' Mohtar bin Abas
DSPN, SDK, DJN, PKT, AMN, PJK
(Dilantik mulai 11 Oktober 2006)

YBhg. Datuk Wira Haji Ahmad
Rusli bin Joharie
DCSM, DMSM, DSM, KMN, AMN
(Tamat tempoh lantikan pada 4 Oktober
2006)

WAKIL PERBENDAHARAAN

YBhg. Dato' Ibrahim Mahaludin
bin Puteh
DSAP, KMN, BCM

AHLI-AHLI YANG LAIN

YBhg. Datuk Dr. Abdul Samad
bin Haji Alias
PJN

YBhg. Dato' Haji Muda bin
Mamat
DPMT, PPN, SMT, PJK, JP

YBhg. Dato' Dr. Nik Norzrul
Thani
bin Nik Hassan Thani
DJMK

YBhg. Dato' Zamani bin Abdul
Ghani
DPSK, DMSM, DSM, KMN

YBhg. Prof. Dato' Dr. Abdul
Shukor
bin Haji Husin
DSNS, DIMP, JSM

YB Dato' Paduka Haji
Badruddin
bin Amiruldin
DHMS, DSDK, BKM, PJK

MAKLUMAT KORPORAT • LEMBAGA PENGARAH

Dilantik sebagai Pengerusi Jemaah Lembaga Pengarah pada 9 Ogos 2001 hingga kini. Beliau pernah berkhidmat sebagai Pengerusi Eksekutif Pos Malaysia Berhad, Ketua Setiausaha Kementerian Dalam Negeri, Ketua Pengarah Unit Penyelarasan dan Pelaksanaan di Jabatan Perdana Menteri dan Setiausaha Kerajaan Negeri Pulau Pinang.



Pengerusi

**YBHG. TAN SRI DATO' ZAINOL
BIN MAHMOOD**

PSM, DPMP, DMPN, JMN, JSM
ADVANCE MANAGEMENT PROGRAMME (HARVARD),
MPA (PITTSBURGH UNIVERSITY), B.A. (UM)

Dilantik sebagai Ahli Lembaga Pengarah pada 1 Januari 2006 dan serentak dengan itu, dilantik sebagai Pengarah Urusan Kumpulan dan Ketua Pegawai Eksekutif, Lembaga Tabung Haji. Pernah berkhidmat sebagai Pengurus Besar Kanan (Kewangan) di Tabung Haji bermula Disember 2001 sehingga November 2003. Beliau juga berpengalaman di sektor swasta dengan memegang beberapa jawatan penting di beberapa buah syarikat korporat, di antaranya Pengurus Besar di Arab Malaysian Development Bhd. Jawatan beliau sebelum menyertai semula Tabung Haji ialah sebagai Ketua Pegawai Eksekutif di ECM Libra Securities Sdn. Bhd. dan Pengarah di ECM Libra Capital Sdn. Bhd.



Pengarah Urusan Kumpulan
Dan Ketua Pegawai Eksekutif

YBHG. DATUK ISMEE ISMAIL

PJN
ACMA (ASSOCIATE MEMBER OF THE CHARTERED
INSTITUTE OF MANAGEMENT ACCOUNTANTS, CA(M)
(CHARTERED ACCOUNTANT OF MALAYSIA)

MAKLUMAT KORPORAT • LEMBAGA PENGARAH



Wakil Jabatan Perdana Menteri

YBHG. DATO' MOHTAR BIN ABAS

DSPN, SDK, DJN, PKT, AMN, PJK
B.A (HONS) (SOSIO & ANTROPOLGY) (UM)
DIP. SAINS PENGURUSAN (INTAN)
M.A (PUBLIC ADMINISTRATION)
(AMERICAN UNIVERISITY (WASON) US.

YBhg. Dato' Mohtar bin Abas dilahirkan pada 22 Julai 1951 di Yan Kedah. Berkelulusan Ijazah B.A(Hons) Sosio, & Antropology Universiti Malaya, Master in Public Administration di American University Washington D.C Amerika Syarikat dan Diploma Sains Pengurusan di INTAN. Menyertai Perkhidmatan Tadbir dan Diplomatik pada tahun 1974 dan telah ditempatkan di pelbagai kementerian /jabatan kerajaan. Berpengalaman luas selama 33 tahun, dan pada 4 Oktober 2006 beliau telah dinaikkan pangkat sebagai TKSUK, JPM Gred Utama 'A'. Beliau juga dilantik sebagai Ahli Lembaga Pengarah anak syarikat Tabung Haji iaitu TH Properties Sdn. Bhd. dan Ahli Lembaga Pemegang Yayasan Pembangunan Ekonomi Islam (YPEIM).



Wakil Perbendaharaan

YBHG. DATO' IBRAHIM MAHALUDIN BIN PUTEH

DSAP, KMN, BCM
MBA, UNIVERSITY OF MANCHESTER,
UNITED KINGDOM, B.A (HONS) UM

YBhg. Dato' Haji Ibrahim Mahaludin bin Puteh dilantik sebagai Ahli Lembaga Pengarah pada 1 Januari 2005. Dilahirkan pada 17 Oktober 1951 di Kuala Lumpur. Beliau cukup berpengalaman dan pernah berkhidmat di pelbagai bahagian di Kementerian Kewangan semenjak 1974. Selain itu, beliau juga pernah berkhidmat di 'World Bank Group' dari tahun 2003 hingga 2004 sebagai Penasihat Kanan kepada Pengarah Eksekutif Asia Tenggara. Antara tugas yang dipikul termasuk mengkaji pelbagai cadangan untuk pembiayaan selain daripada menilai strategi, tindakan, keputusan dan kesannya ke atas pemilik hak, rangkaian sektor dan juga polisi World Bank Group. Kini beliau menjawat jawatan sebagai Timbalan Ketua Setiausaha Perbendaharaan (Dasar) di Kementerian Kewangan.

MAKLUMAT KORPORAT • LEMBAGA PENGARAH

YBhg. Datuk Dr. Abdul Samad bin Haji Alias dilantik sebagai Ahli Lembaga Pengarah pada 1 Januari 2003. Dilahirkan pada 26 Mac 1943 di Muar, Johor. Merupakan Bekas Presiden Malaysian Institute of Accountants (MIA) dan Malaysian Institute of Certified Public Accountants (MICPA). Penglibatan beliau yang luas sebagai ahli dalam beberapa badan professional bukan sahaja di Malaysia sebaliknya juga di Australia dan United Kingdom. Beliau turut dilantik sebagai Pengerusi Malaysia Venture Capital Management Berhad dan Ahli Majlis Suruhanjaya Syarikat Malaysia.



Ahli-Ahli Yang Lain

**YBHG. DATUK DR. ABDUL SAMAD
BIN HAJI ALIAS**

PJN,
HONORARY DOCTORATE OF PHILOSOPHY IN
ACCOUNTING (UUM)

YBhg. Dato' Haji Muda bin Mamat dilantik sebagai Ahli Lembaga Pengarah pada 1 Ogos 2004. Dilahirkan pada 14 Oktober 1951 di Kg. Jerong Seberang, Marang, Terengganu. Beliau pernah menjawat jawatan Penolong Pegawai Daerah, Pejabat Daerah Besut dari tahun 1977 hingga 1981. Beliau juga bergiat aktif di dalam politik bermula dari tahun 1982 hingga sekarang. Beliau merupakan Pengarah Urusan Syarikat NPPR Resources Sdn. Bhd. Beliau juga telah dilantik sebagai Ahli Lembaga Pengarah TH Technologies Sdn. Bhd bermula 1 April 2004 hingga 31 Mei 2007, TH-Enstek Sdn. Bhd. bermula 1 Jun 2006 hingga 31 Mei 2007 dan bermula 25 April 2006 beliau dilantik sebagai Presiden Komisaris Utama Lembaga Komisaris PT Synergy Oil Nusantara Indonesia, iaitu perniagaan teras dalam minyak sawit, kilang penapisan minyak Tabung Haji di Indonesia melalui syarikat usaha sama dengan Kumpulan Syarikat Twin Wealth, Hong Kong.



Ahli-Ahli Yang Lain

**YBHG. DATO' HAJI MUDA
BIN MAMAT**

DPMT, PPN, SMT, PJK, JP.
B ECONS (UKM)

MAKLUMAT KORPORAT • LEMBAGA PENGARAH



Ahli-Ahli Yang Lain

YBHG. DATO' DR. NIK NORZRUL THANI BIN NIK HASSAN THANI

DJMK.

PH.D IN LAW OF SOAS UNIVERSITY OF LONDON.
POST GRADUATE DIPLOMA IN SYARIAH LAW & PRACTICE,
INTERNATIONAL ISLAMIC UNIVERSITY MALAYSIA,
MASTERS IN LAW QUEEN MARY & WESTFIELD COLLEGE,
UNIVERSITY OF LONDON, BARRISTER AT LAW LINCOLN'S
INN. LL.B (HONS) UNIVERSITY OF BUCKINGHAM

YBhg. Dato' Dr. Nik Norzrul Thani bin Nik Hassan Thani dilantik sebagai Ahli Lembaga Pengarah pada 1 Oktober 2004. Dilahirkan pada 29 Jun 1960 di Kota Bharu, Kelantan. Beliau merupakan rakan kongsi Zaid Ibrahim & Co., sebuah firma guaman yang terbesar di Malaysia dan satu-satunya firma guaman ASEAN yang mempunyai cawangan di Singapura, Jakarta dan Bangkok. Pernah menjawat jawatan Peguam Antarabangsa di Baker McKenzie, Singapura dari tahun 1997 hingga 1998 dan menjawat jawatan Dekan Hal Ehwal Pelajar di Universiti Islam Antarabangsa Malaysia dari tahun 1994 hingga 1996.



Ahli-Ahli Yang Lain

YBHG. DATO' ZAMANI BIN ABDUL GHANI

DPSK, DMSM, DSM, KMN.

MASTER IN MANAGEMENT ASIAN (INSTITUTE OF
MANAGEMENT, MANILA)
B ECONS (UM), IBBM FELLOW MEMBERSHIP

YBhg. Dato' Zamani bin Abdul Ghani dilantik sebagai Ahli Lembaga Pengarah pada 15 Oktober 2004. Dilahirkan pada 19 Januari 1948 di Melaka. Beliau merupakan 'Fellow' Institut Bank-Bank Malaysia (IBBM) dan kini menyandang jawatan sebagai Timbalan Gabenor Bank Negara Malaysia. Beliau juga adalah Pengerusi Credit Guarantee Corporation.

MAKLUMAT KORPORAT • LEMBAGA PENGARAH

YBhg. Prof. Dato' Dr. Abdul Shukor bin Haji Husin dilantik sebagai Ahli Lembaga Pengarah pada 15 Oktober 2004. Dilahirkan pada 10 April 1942 di Jerantut, Pahang. Beliau pernah berkhidmat di Universiti Kebangsaan Malaysia (UKM) sebagai Pensyarah, Profesor Madya dan Profesor di Fakulti Pengajian Islam. Sepanjang perkhidmatan beliau di UKM, beliau pernah menjawat jawatan Ketua Jabatan Usuluddin dan Falsafah dari tahun 1980 hingga 1981 kemudian dilantik sebagai Dekan Fakulti Pengajian Islam dari tahun 1985 hingga 1987 dan tahun 1992 hingga 1998.

Dalam bidang kepakaran, beliau pernah dijemput sebagai Profesor Pelawat /Penilai Luar kepada beberapa buah universiti dalam dan luar negara, Perunding/Panel Penasihat beberapa agensi Kerajaan dan swasta, antaranya Ahli Akademik Fiqah Sedunia, Ahli Lembaga Penasihat Syariah KFC Holdings (M) Bhd., Ahli Majlis Tindakan Ekonomi Negara (MTEN), Timbalan Pengerusi Persatuan Intelek Islam ASEAN dan Pengerusi Penggubal Istilah Islam, Dewan Bahasa dan Pustaka (DBP). Beliau kini menjawat jawatan sebagai Naib Canselor, Universiti Sains Islam Malaysia (USIM), Profesor Kanan di Universiti tersebut dan juga Pengerusi Muzakarah Jawatankuasa Fatwa Majlis Kebangsaan bagi Hal Ehwal Islam Malaysia.

Beliau merupakan Ahli Parlimen Jerai. Dilantik sebagai Ahli Lembaga Pengarah Tabung Haji pada 1 Januari 2005. Dilahirkan pada 20 Mei 1950 di Yan, Kedah. Berkelulusan Diploma in Business Studies, ITM. Pernah menjawat jawatan sebagai Pengerusi di UTC (syarikat subsidiari MARA Holding) (1986), FAMA (1994), Binarul Sdn. Bhd. (1997), Beringin Resort (1997) dan Larut Consolidated Berhad (1999). Beliau juga pernah menjadi Ahli Lembaga Pengarah KTMB (1992), TDC (1994), Kedah Cement (1996) dan MARA (1997). Beliau pernah dilantik sebagai Speaker Dewan Undangan Negeri Kedah Darul Aman dari 26 Disember 1999 hingga 19 Mei 2004. Beliau juga telah dilantik sebagai Ahli Lembaga Pengarah Perbadanan Kemajuan Negeri Kedah (PKNK) dan Pengerusi Pelaburan Perbadanan Kemajuan Negeri Kedah (PKNK) dalam tahun 2006.



Ahli-Ahli Yang Lain

YBHG. PROF. DATO' DR. ABDUL SHUKOR BIN HAJI HUSIN

DIMP, JSM, DSNS.
PH.D. (M.A) AKIDAH DAN FALSAFAH
B.A (HONS) FAKULTI USULUDDIN UNIVERSITI
AL-AZHAR. DIPLOMA PENDIDIKAN AIN SHAMS
UNIVERSITY OF CAIRO



Ahli-Ahli Yang Lain

YB DATO' PADUKA HAJI BADRUDDIN BIN AMIRULDIN

DHMS, DSDK, BKM, PJK

PANEL PELABURAN

Menurut Seksyen 11(1) Akta Tabung Haji 1995 (Akta 535), Jemaah Lembaga Pengarah Tabung Haji diperuntukkan kuasa untuk menubuhkan satu jawatankuasa Penasihat Pelaburan yang dikenali sebagai Panel Pelaburan.

Panel Pelaburan ini bertanggungjawab menasihati Jemaah Lembaga Pengarah dan Pengurusan Tabung Haji ke atas keberkesanan aktiviti dan kawalan dalaman pelaburan Tabung Haji dalam usaha mempertingkatkan nilai pelaburannya serta memperolehi pulangan yang kompetitif.

Keahlian Panel Pelaburan Tabung Haji sehingga tarikh Penyata Kewangan Tabung Haji 2006 adalah seperti berikut.

PENGERUSI

YAM Tan Sri Dato’ Seri Syed Anwar Jamalullail
PSM, SSPJ, SSIS, SPMP

AHLI

YBhg. Dato’ Mohd Salleh bin Harun
DSDK

YAA Datuk Sheikh Ghazali bin Abdul Rahman
DSDK, SDK, AMN

YBhg. Dato’ Abdul Wahid bin Omar
DSAP

YBhg. Datuk Azizan bin Abdul Rahman
DMSM

YBhg. Dr. Aziuddin bin Ahmad

YBhg. Datin Paduka Zahridah binti ismail
DSSA

YBhg. Puan Nor Shamsiah binti Yunus

YBhg. To’ Puan Dr. Hayati binti Mohamad
SMT

YAM Tan Sri Dato' Seri Syed Anwar Jamalullail pada masa ini adalah merupakan Pengerusi DRB-Hicom Berhad, EON Capital Berhad, Cahya Mata Sarawak Berhad, Uni.Asia Life Assurance Berhad dan Uni.Asia General Insurance Berhad. Beliau juga turut menganggotai Lembaga Pengarah Nestle (Malaysia) Berhad, Maxis Communication Berhad dan beberapa syarikat swasta yang lain. Beliau juga telah dilantik sebagai Pengerusi Panel Pelaburan Tabung Haji pada 1 September 2001.

Beliau telah memulakan kariernya sebagai Akauntan dengan Malaysia Airlines System Berhad pada tahun 1975 dan kemudiannya sebagai Juruaudit Kanan di Price Waterhouse (Australia) pada tahun 1979. Tiga tahun kemudian beliau memegang jawatan Pengurus Pelaburan di D&C Nomura Merchant Bank Berhad. Dalam tahun 1985 beliau telah memegang jawatan Pengurus Kewangan Korporat di Amanah Merchant Bank Berhad. Selepas menceburi perniagaan sendiri dari tahun 1989 hingga Oktober 1998, beliau telah berkhidmat dengan Amanah Capital Partners Berhad sebagai Pengarah Urusan Kumpulan sebelum beliau meletak jawatan pada 1 Mac 2002. Beliau juga berkhidmat sebagai bekas Pengerusi Malaysian Resources Corporation Berhad dan Media Prima Berhad sebelum beliau meletak jawatan dalam kedua-dua syarikat berkenaan masing-masing pada 12 Januari 2005 dan 12 Mac 2005.

YAM Tan Sri Dato' Seri Syed Anwar berkelulusan 'Chartered Accountant' dan 'Certified Practising Accountant'. Beliau juga adalah pemegang ijazah 'Bachelor of Arts (Accounting)' daripada University Macquarie, Sydney, Australia.

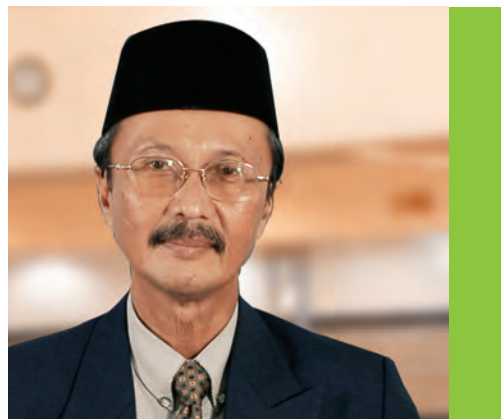
YBhg. Dato' Mohd Salleh bin Harun pada masa ini memegang jawatan Pengerusi RHB Insurance Berhad dan adalah Ahli Lembaga Pengarah Titan Chemicals Corp. Berhad, Scicom (MSC) Berhad, RHB Bank Berhad, RHB Capital Berhad dan RHB Islamic Bank Berhad. Beliau juga merupakan bekas Timbalan Gabenor Bank Negara Malaysia.

Dato' Mohd Salleh memulakan kerjaya pada tahun 1971 di Jabatan Akauntan Negara sebelum menyertai Aseambankers Malaysia Berhad pada tahun 1974. Pada Ogos 1988, beliau menyertai Maybank dan seterusnya dilantik sebagai Pengarah Eksekutif pada tahun 1994.

Beliau pernah berkhidmat sebagai Pengerusi Credit Guarantee Corporation, Ahli Lembaga Pengarah Pengurusan Danaharta Berhad, Pengarah Aseambankers, Maybank Securities, Maybank Assurance dan beberapa syarikat lain di bawah Kumpulan Maybank serta Ahli Lembaga Pengarah Bank Industri Malaysia Berhad.



Pengerusi
**YAM TAN SRI DATO' SERI
SYED ANWAR JAMALULLAIL**
PSM, SSPJ, SSIS, SPMP



Ahli
**YBHG. DATO' MOHD SALLEH
BIN HARUN**
DSDK

MAKLUMAT KORPORAT • PANEL PELABURAN



Ahli
**YAA DATUK SHEIKH GHAZALI
BIN ABDUL RAHMAN**
DSDK, SDK, AMN

YAA Datuk Sheikh Ghazali bin Abdul Rahman pada masa ini menjawat jawatan Ketua Pengarah/Ketua Hakim Syarie, Jabatan Kehakiman Syariah Malaysia. Sepanjang kerjaya beliau, YAA Datuk Sheikh Ghazali telah menyandang jawatan-jawatan penting, di antaranya ialah sebagai Pengerusi Jawatankuasa Teknikal Undang-undang Syarak dan Sivil Jabatan Kemajuan Islam Malaysia (JAKIM), Pengerusi Majlis Pengawasan Syariah Kebangsaan Perbankan Islam dan Takaful Bank Negara, Pengerusi Majlis Pengawasan Syariah Suruhanjaya Sekuriti dan dan Ahli Lembaga Pengawasan Syariah, Accounting and Audition Organization Islamic Financial Institution (AAOIFI) yang beribu pejabat di Bahrain.

Selain daripada itu, beliau juga aktif di dalam aktiviti sosial melalui perlantikan beliau sebagai Ahli Majlis Perundingan Ulamak Negara, Ahli Lembaga Pemegang Amanah YPEIM, Ahli Jawatankuasa Penyelaras Baitulmal Kebangsaan, Ahli Majlis Pelan Tindakan Pembangunan Ummah YPEIM, Ahli Jawatankuasa Peringkat Menteri Penubuhan Mahkamah Keluarga merangkap Pengerusi Jawatankuasa Syariah, Pengerusi Jawatankuasa Menggubal Kurikulum Latihan Pegawai Syariah Malaysia dan Ahli Jawatankuasa Pengerusi-Pengerusi Jawatankuasa Hal Ehwal Islam Seluruh Malaysia.

Di atas sumbangan dan jasanya terhadap pembangunan ummah, YAA Datuk Sheikh Ghazali telah mendapat pengiktirafan dan pengurniaan Anugerah Tokoh Ma'al Hijrah 1416, Peringkat Wilayah Persekutuan tahun 1995 dan Anugerah Penghargaan Ma'al Hijrah 1428, Peringkat Kebangsaan tahun 2007.



Ahli
**YBHG. DATO' ABDUL WAHID
BIN OMAR**
DSAP

YBhg. Dato' Abdul Wahid bin Omar pada ketika ini memegang jawatan Ketua Pegawai Eksekutif Kumpulan Telekom Malaysia Berhad. Beliau mula memegang jawatan ini semenjak 1 Julai 2004. Beliau juga memegang jawatan Pengarah Bursa Malaysia Berhad, VADS Berhad dan Celcom (Malaysia) Berhad serta ahli Yayasan Laporan Kewangan Malaysia. Sebelum itu beliau adalah merupakan Pengarah Urusan dan Ketua Pegawai Eksekutif UEM Group. Beliau dilantik sebagai Ahli Panel Pelaburan Tabung Haji sejak September 2001.

Dato' Abdul Wahid bin Omar merupakan seorang Akauntan bertauliah (ACCA) daripada United Kingdom, pernah menyandang jawatan Pengarah Khidmat Korporat Kumpulan merangkap Pengarah Bahagian Pasaran Modal dan Sekuriti, Amanah Capital Partners Berhad.

MAKLUMAT KORPORAT • PANEL PELABURAN

YBhg. Datuk Azizan bin Abdul Rahman pada masa ini memegang jawatan Pengerusi Eastern & Oriental Berhad, Gefung Holdings Berhad dan Isyoda Corporation Berhad. Beliau juga merupakan Pengarah MBf Holdings Berhad, Apex Equity Holdings Berhad, TH Plantations Berhad dan Commerce Asset Ventures Sdn. Bhd. Beliau telah memulakan kariernya sebagai Penolong Setiausaha di Kementerian Dalam Negeri pada tahun 1973 dan kemudiannya menceburi bidang perkapalan dengan Harper Gilfillan (M) Sdn. Bhd. sebagai Eksekutif Perkapalan selama tiga tahun dan kemudian dengan Malaysian International Shipping Corporation (MISC) dari tahun 1975 hingga 1982. Beliau kemudian menceburi bidang industri sekuriti dengan memegang jawatan Pengarah Eksekutif JF Apex Securities Berhad. Datuk Azizan memainkan peranan utama di dalam perkembangan industri sekuriti di negara ini ketika beliau menerajui Persatuan Broker Saham Malaysia sebagai Naib Presiden dan kemudian sebagai Presiden selama hampir lima tahun.

Datuk Azizan juga berpengalaman sebagai Penasihat dan Pengarah di beberapa syarikat seperti Tongkah Holdings Berhad, Bina Darulaman Berhad dan MBf Holdings Berhad. Pengalaman beliau di dalam bidang kewangan dan sekuriti digunakan untuk membantu di dalam penyusunan semula dan penstrukturan organisasi syarikat-syarikat tersebut.

YBhg. Dr. Aziuddin bin Ahmad pada masa ini memegang jawatan sebagai Profesor di Sekolah Pengurusan Graduan, Universiti Putra Malaysia. Beliau telah memulakan kerjaya beliau di Tun Ismail Atomic Research Centre (PUSPATI) yang kini ditukar nama kepada Malaysia Institute of Nuclear Technology (MINT). Di bidang keusahawanan dan sektor swasta pula, beliau berpengalaman sebagai Penasihat Kewangan Korporat kepada Pengerusi Eksekutif Yayasan AlBukhari selain pernah memiliki lesen Wakil Pengurus Dana di bawah S15B, Akta Industri 1983 dalam tempoh 1994-2005.

Dr. Aziuddin adalah ahli Lembaga Pengarah MEMS Technology Bhd dan juga Bank Muamalat Malaysia Bhd. Beliau juga pernah menduduki keahlian Lembaga Pengarah MMC Corporation Bhd, Amanah Raya Asset Management Sdn. Bhd., Express Rail Link Sdn. Bhd. dan Eastern Pacific Industrial Corporation Bhd. Selain itu beliau juga berpengalaman sebagai Penasihat Kewangan Kumpulan Sapura Holdings Sdn. Bhd.

Setelah 20 tahun di bidang industri, Dr. Aziuddin berkecimpung pula di bidang akademik di mana beliau merupakan bekas Profesor Adjung di Universiti Putra Malaysia dan Universiti Malaya.



Ahli

**YBHG. DATUK AZIZAN
BIN ABDUL RAHMAN**
DMSM



Ahli

YBHG. DR. AZIUDDIN BIN AHMAD

MAKLUMAT KORPORAT • PANEL PELABURAN



**YBHG. DATIN PADUKA ZAHRIDAH
BINTI ISMAIL**

Ahli
DSSA

YBhg. Datin Paduka Zahridah binti Ismail pada masa ini merupakan Pemegang Amanah kepada Yayasan Budi Penyayang Malaysia. Beliau memulakan kerjayanya di Malaysian Industrial Development Authority (MIDA) pada tahun 1967. Beliau seterusnya menceburi sektor perbankan dengan perlantikan beliau sebagai Pengurus Kanan/Setiausaha Syarikat di Bank Rakyat pada tahun 1978 dan Kwong Yik Bank Berhad (KYBB) pada tahun 1982 sebagai Pengurus Besar. Berikutan penggabungan KYBB dan D&C Bank Berhad pada tahun 1997, beliau dilantik sebagai Pengurus Besar Kanan dan seterusnya Pengarah Eksekutif RHB Bank Berhad. Beliau memainkan peranan yang penting dalam proses-proses penggabungan dan pembangunan korporat yang dilaksanakan oleh pihak bank.

Setelah berkecimpung dalam industri perbankan selama lebih 22 tahun, beliau memilih untuk bersara awal pada tahun 2000.



**YBHG. PUAN NOR SHAMSIAH
BINTI YUNUS**

Ahli

YBhg. Puan Nor Shamsiah binti Yunus telah dilantik sebagai Ahli Panel Pelaburan Tabung Haji pada bulan Oktober 2004. Beliau ketika ini merupakan Penolong Gabenor Bank Negara Malaysia (BNM). Sebelum ini, beliau merupakan Pengarah Jabatan Pengawalan Bank BNM.

Beliau menyertai BNM pada April 1987 dan mempunyai pengalaman luas dalam membangunkan peraturan, dasar-dasar dan garis panduan bagi sektor perbankan. Beliau adalah pemegang Ijazah Sarjana Muda Perakaunan daripada University South Australia dan juga merupakan seorang Akauntan Bertauliah.

MAKLUMAT KORPORAT • PANEL PELABURAN

YBhg. To' Puan Dr. Hayati binti Mohammad pada masa ini merupakan seorang konsultan kanan di sebuah syarikat perunding yang memberikan khidmat kepada beberapa agensi kerajaan dan swasta dalam dan juga luar negara. Beliau juga menganggotai beberapa badan profesional iaitu Association of International Management Development (IMDA), USA, Australian and New Zealand Association of Management (ANZAM), dan Pacific Basin Capital Market Research Centre (PACAP), Finance Association, USA. Beliau telah dilantik menjadi Ahli Panel Pelaburan Tabung Haji pada Oktober 2001. Beliau pernah berkhidmat sebagai Pensyarah Kanan Universiti Teknologi Mara (UiTM) selama 15 tahun. Sepanjang penglibatannya sebagai pensyarah, beliau juga memberi khidmatnya sebagai konsultan bebas yang mempunyai kepakaran dalam bidang penggabungan dan pengambilalihan syarikat, pengstruktur organisasi, perekaayaan proses perniagaan dan perubahan pengurusan. Beliau juga aktif dalam membentangkan kertas kerja di seminar-seminar, konvensyen dan bengkel sama ada di dalam dan juga luar negara.

YBhg. To' Puan Dr. Hayati pernah berkhidmat sebagai Pengurus Besar Penyelidikan, Pendidikan dan Latihan di Technology Park Malaysia Corporation (TPM) dan kemudiannya memegang jawatan sebagai Pengurus Besar Teknologi Maklumat di TPMIT Sdn. Bhd. Sepanjang dua tahun berkhidmat di TPM, iaitu dari pada tahun 1998 hingga 2000, beliau telah terlibat secara langsung dalam industri Teknologi Maklumat dan Komunikasi.



Ahli

**YBHG. TO' PUAN DR. HAYATI BINTI
MOHAMAD**

SMT

MAJLIS PENASIHAT HAJI

Penubuhan Majlis Penasihat Haji adalah mengikut Seksyen 11, Akta Lembaga Tabung Haji (Akta 535). Majlis Penasihat Haji ini ditubuhkan bagi menasihati Menteri tentang perkara-perkara berkaitan kebajikan jemaah haji dan perkara-perkara yang dirujuk berhubung dengan dasar-dasar urusan haji.

Berikut adalah senarai Ahli Majlis Penasihat Haji sehingga tarikh Penyata Kewangan Tabung Haji 2006:

PENGERUSI

YBhg. Tan Sri Dr. Mohamad
Yusof bin Noor
PSM, SPMT, DSSA, DPMT, JMN, KMN,
PPT

PENGARAH URUSAN KUMPULAN DAN KETUA PEGAWAI EKSEKUTIF TABUNG HAJI

YBhg. Datuk Ismee Ismail
PJN

WAKIL KEMENTERIAN KESIHATAN

YBhg. Dato' Dr. Haji Mohd Nasir
bin Mohd Ashraf
DPMP, ASC, DSAP

WAKIL KEMENTERIAN LUAR NEGERI

YBhg. TYT Ambassador Ibrahim
bin Abdullah
AMP
(Dilantik mulai 2 Februari 2006)

Encik Hasnudin bin Hamzah
AAP
(Sehingga 31 Mei 2006)

WAKIL NEGERI

PERLIS
YAB Dato' Seri Shahidan Kasim
SPMP, SSAP, AMP

KEDAH
YB Prof. Dato' Wira Dr. Haji
Othman bin Haji Ishak
DGMK, DSDK

PULAU PINANG

YB Dato' Seri Haji Abd Rashid
bin Abdullah
DGPN, SPMP, DMPN, DSPN, DIMP, SAP,
KMN, PKT, PJK

PERAK

YB Dato' Haji Mohd Zaim
bin Haji Abu Hassan
DPMP, AMP, PPT

SELANGOR

YB Dato' Haji Abd Rahman
bin Haji Palil
DSSA, KMN, AMN, PPT, PJK

NEGERI SEMBILAN

YBhg. Encik Selamat bin Paigo
PJK
(Dilantik mulai 1 Oktober 2006)

YBhg. Dato' Haji Zaharudin
bin Haji Mohd Shariff
PMC, ANS, DPTJ
(Sehingga 30 September 2006)

MELAKA

YB Tuan Haji Wahab
bin Ab Latip
PJK, BKT

JOHOR

YB Datuk Haji Gapar
bin Gurrohu
DMSM, SMJ, KMN, AMN, PPN, PIS
(Dilantik mulai 1 Ogos 2006)

YB Tuan Haji Zainal Abidin
bin Osman
KMS, PIS
(Sehingga 30 Julai 2006)

PAHANG

YB Ustaz Ahmad bin Jaafar
PKT
(Dilantik mulai 8 Januari 2007)

YB Dato' Redzwan bin Harun
DIMP, PJK
(Sehingga 7 Januari 2007)

TERENGGANU

YB Haji Wan Mohd bin Wan
Hassan
PJK

SABAH

YB Tuan Haji Dr. Moktar
Yassin Ajam

SARAWAK

YB Dato' Wan Abdul Wahab
bin Wan Sanusi
JBS, PP, PSBS

LANTIKAN MENTERI

YBhg. Dato' Haji Abdul Rahman
bin Mohd
DPMT, AMN, ASM, SMT, PJK, BLB

MAKLUMAT KORPORAT • BARISAN PENGURUSAN



DATUK ISMEE ISMAIL
Pengarah Urusan Kumpulan
Dan Ketua Pegawai Eksekutif



**HAJI KAMARUDIN
BIN MAT ALI**
Pengurus Besar Kanan
Khidmat Pendeposit dan
Operasi



**DATO' DR. HAJI AZMI
BIN HAJI AHMAD**
Pengurus Besar Kanan
Haji



**HAJAH ROZAIDA
BINTI OMAR**
Pengurus Besar Kanan
Kewangan



**HAJI MD NOOR
BIN A RAHMAN**
Pengurus Besar Kanan
Pelaburan



**HAJI SYED SALEH BIN
SYED ABDUL RAHMAN**
Pengurus Besar Kanan
Perkhidmatan Korporat



**HAJI ABDUL HALIM
BIN MD JAMIL**
Pengurus Besar Kanan
Pengurusan Hartanah &
Pentadbiran



**HAJI MOHD YASSIN
BIN HAJI TAHIR**
Pengurus Besar Kanan
Teknologi Maklumat



**HAJI NAHAR BIN
HAJI MOHD YUSOF**
Pengurus Besar Kanan
Sumber Manusia

MAKLUMAT KORPORAT • BARISAN PENGURUSAN



**HAJI MOHD SALLEH
BIN ABD. MUBIN**
Pengurus Besar
Kebajikan
(Haji)



**HAJI AHMAD RUZMAN
BIN AHMAD RAZALI**
Pengurus Besar
Pakej-Swasta
(Haji)



**HAJI WAN YAAKUB BIN
WAN ABD RAHMAN**
Pengurus Besar
Pengendalian
(Haji)



**HAJI TENGKU AZIZ
BIN RAJA ABDULLAH**
Pengurus Besar
Bimbingan
(Haji)



**HAJI SHAHRUDDIN
BIN ABU BAKAR**
Konsul Haji
(Haji)



**HAJAH RIFINA BINTI
MD. ARIFF**
Pengurus Besar
Pengawasan Korporat
(Perkhidmatan Korporat)



**HAJI ADI AZUAN
ABDUL GHANI**
Pengurus Besar
Kewangan & Akaun
(Kewangan)



**MUSTAKIM
BIN MOHAMAD**
Pengurus Besar
Akaun Kumpulan
(Kewangan)



**HAJAH CHE GAYAH
BINTI SALLEH**
Pengurus Besar
Pemerosean Pelaburan
(Kewangan)



**HAJI MOHD HISHAM
BIN HARUN**
Pengurus Besar
Di Pejabat PUK & KPE
(Pejabat PUK & KPE)



**HAZLINA BINTI MOHD.
KHALID**
Pengurus Besar
Perundangan
(Pejabat PUK & KPE)



**HAJI AZHAR BIN
NAYAN**
Ketua Audit Dalam
(Pejabat PUK & KPE)



**HAJI BADRULHISHAM
BIN HAJI ABDUL LATIF**
Pengurus Besar Komunikasi
Korporat
(Pejabat PUK & KPE)

MAKLUMAT KORPORAT • BARISAN PENGURUSAN



**HAJAH SITI ROHANI
BINTI A MANAN**

Pengurus Besar
Pembangunan Pelaburan
(Pelaburan)



**ABDUL HALIM
BIN ALIAS**

Pengurus Besar
Pelaburan Ekuiti
(Pelaburan)



**AHMAD SUHAIMEE
BIN ISMAIL**

Pengurus Besar
Penyelidikan Pelaburan
(Pelaburan)



**HAJI MUHAMAD RANI
BIN SAIDALI**

Pengurus Besar
Simpanan & Pengeluaran
(Khidmat Pendeposit &
Operasi)



HAJI TAHAR BIN PILUS

Pengurus Besar
Operasi Pejabat Cawangan
(Khidmat Pendeposit &
Operasi)



**HAJI MOHD. RIDZUAN
BIN WAHID**

Pengurus Besar
Khidmat Pelanggan
(Khidmat Pendeposit &
Operasi)



**HAJAH NORUL HUDA
BINTI HAJI MOHD SIDEK**

Pengurus Besar
Pentadbiran & Perolehan
(Pengurusan Hartanah &
Pentadbiran)



**HAJI ZAINI
BIN RASHID**

Pengurus Besar
Pengurusan Hartanah
(Pengurusan Hartanah &
Pentadbiran)



**HAJI ROSDIN BIN
ABDUL WAHID**

Pengurus Besar
Keselamatan
(Pengurusan Hartanah &
Pentadbiran)



**HAJI ZAKARIAH @
ZAKARIA BIN PUTEH**

Pengurus Besar
Projek & Aplikasi
(Teknologi Maklumat)



**HAJAH ROHANI BINTI
ABU BAKAR**

Pengurus Besar
Operasi
(Teknologi Maklumat)



**HAJI ZAKARIAH
BIN YET**

Pengurus Besar
Pengurusan Sumber
Manusia
(Sumber Manusia)



**HAJI SALLEH BIN
ABIDIN**

Pengurus Besar
Pembangunan Sumber
Manusia & Kualiti
(Sumber Manusia)

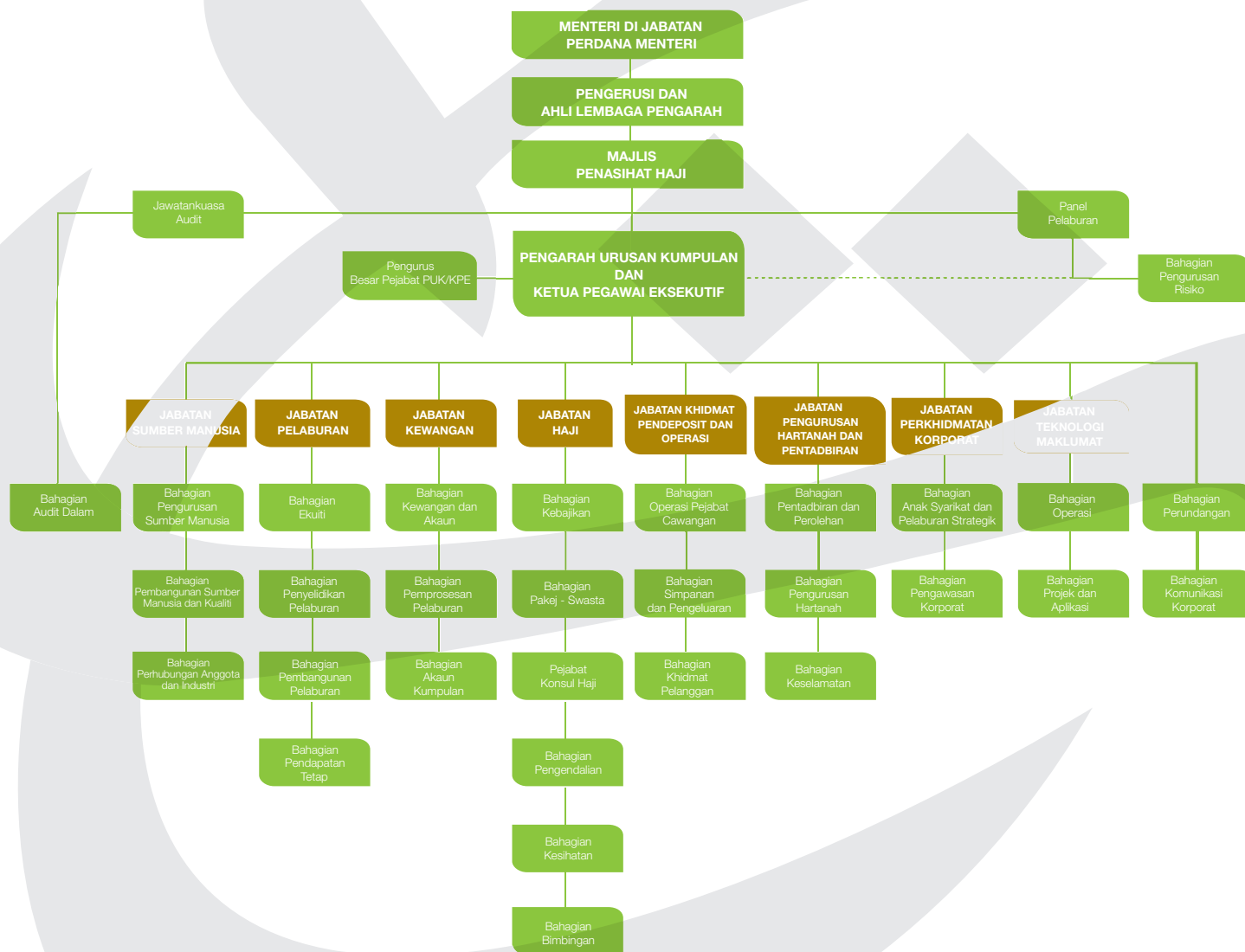
(Tiada dalam gambar)

HAJAH HELENA BINTI HASHIM □

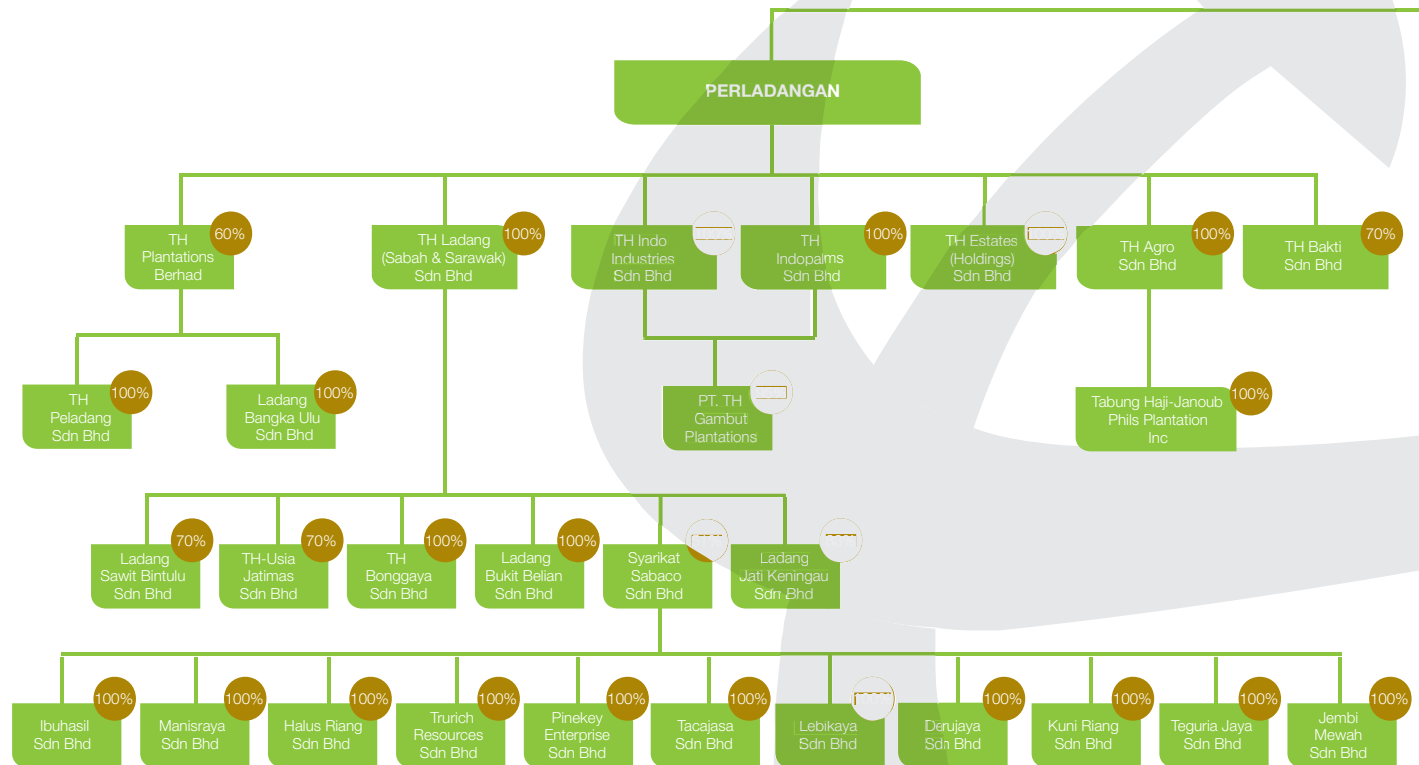
Pengurus Besar Perhubungan Anggota & Industri
(Sumber Manusia)



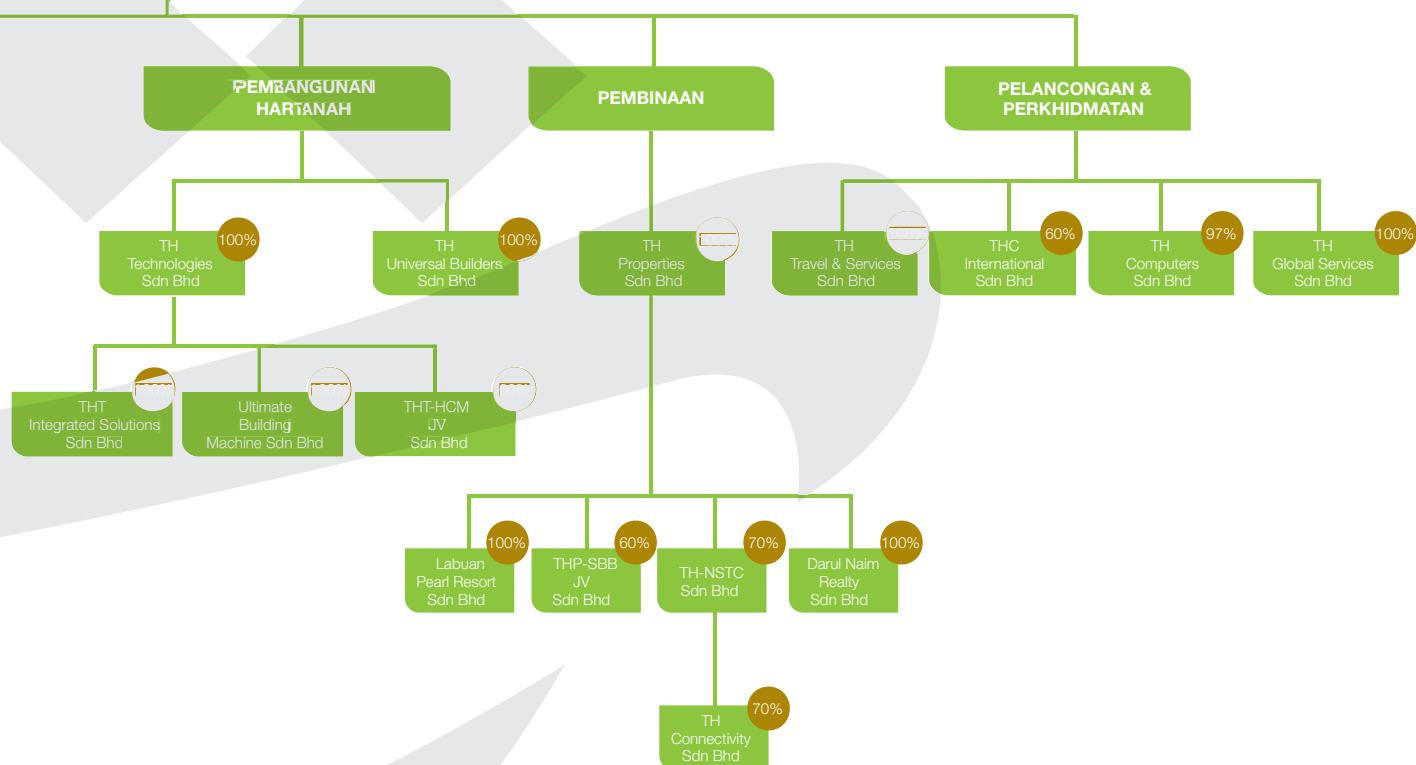
STRUKTUR ORGANISASI LEMBAGA TABUNG HAJI



STRUKTUR KUMPULAN LEMBAGA TABUNG HAJI



LEMBAGA TABUNG HAJI





*Penglibatan Tabung Haji dalam
sektor pelancongan & perkhidmatan bermula dengan penubuhan TH
Travels & Services Sdn Bhd pada tahun 1972 untuk mengendalikan
penerbangan jemaah Haji & Umrah. Kini, skop perniagaannya telah
berkembang kepada tiga aktiviti utama iaitu
Haji, Umrah & Pelancongan.*



URUSTADBIR
KORPORAT

- PENYATA URUSTADBIR KORPORAT •
- PENYATA KAWALAN DALAMAN •
- LAPORAN JAWATANKUASA AUDIT •

PENYATA URUSTADBIR KORPORAT

AKTA LEMBAGA TABUNG HAJI 1995 DAN KOD URUSTADBIR KORPORAT

Jemaah Lembaga Pengarah memberikan komitmen sepenuhnya dalam memastikan supaya piawaian urustadbir korporat yang paling tinggi dan aplikasi yang efektif selaras dengan tatacara urustadbir yang termaktub di dalam Akta Lembaga Tabung Haji 1995 (Akta 535) dan Prinsip Amalan Terbaik Urustadbir Korporat seperti yang digariskan di dalam Prinsip Kod Urustadbir Korporat Malaysia (Kod) diamalkan sebagai sebahagian asas dalam menjalankan tanggungjawabnya dalam mentadbir wang pendeposit dan segala urusan berkenaan Operasi Haji.

Sebagai sebuah Badan Berkanun yang ditadbir di bawah aktanya sendiri, Tabung Haji tidak tertakluk kepada keperluan penyediaan Penyata Urustadbir Korporat seperti syarat-syarat penyenaraian di Bursa Malaysia bagi syarikat tercatat. Namun begitu, ia dibuat secara sukarela atas dasar kesedaran akan tanggungjawab kepada pendeposit dan sosial terutamanya umat Islam secara keseluruhan.

Jemaah Lembaga Pengarah dengan sukacitanya memaklumkan kepada Pendeposit mengenai cara Tabung Haji ditadbir di bawah Akta 535, dan pada masa yang sama menerima pakai prinsip-prinsip dan ke tahap mana ia telah mematuhi amalan terbaik seperti yang digariskan di dalam Kod tersebut.

LEMBAGA PENGARAH

Tabung Haji mengiktiraf kepentingan peranan yang dimainkan oleh Jemaah Lembaga Pengarah dalam memimpin hala tuju dan operasinya. Untuk memenuhi peranan ini, Jemaah Lembaga Pengarah bertanggungjawab sepenuhnya ke atas keseluruhan urustadbir korporat Kumpulan Tabung Haji termasuk hala tuju pembangunan strategiknya serta menetapkan matlamat untuk pengurusan dan memantau pencapaian matlamat-matlamat tersebut.

KOMPOSISI LEMBAGA PENGARAH

Jemaah Lembaga Pengarah diketuai oleh Pengerusi yang dilantik oleh Menteri Pentadbir (Menteri Di Jabatan Perdana Menteri) dan sembilan ahli Lembaga yang lain. Lapan daripada sepuluh ahli Lembaga ini juga dilantik oleh Menteri manakala baki dua ahli masing-masing adalah wakil daripada Jabatan Perdana Menteri dan Perbendaharaan Malaysia (Kementerian Kewangan). Kesemua Ahli Lembaga Pengarah (kecuali Pengarah Urusan Kumpulan dan Ketua Pegawai Eksekutif) merupakan Pengarah bebas bukan eksekutif (tidak terlibat secara langsung dengan operasi Tabung Haji). Kesemua ahli adalah warganegara Malaysia, beragama Islam serta berpengalaman dalam pelbagai industri seperti kewangan, ekonomi, perkhidmatan awam, perundangan dan perakaunan. Gabungan ahli ini amat penting dalam mencapai kejayaan strategik Tabung Haji secara menyeluruh.

JEMAAH LEMBAGA PENGARAH DAN PENGURUSAN

Terdapat pembahagian tugas yang jelas antara Jemaah Lembaga Pengarah dan Pengurusan. Jemaah Lembaga Pengarah yang diketuai oleh Pengerusi mendahului dalam menetapkan arah tuju strategi dan perancangan strategik di peringkat Lembaga Pengarah sementara salah seorang Pengarah iaitu Datuk Ismee Ismail, yang telah dilantik oleh Menteri Pentadbir untuk memegang jawatan Pengarah Urusan Kumpulan dan Ketua Pengawai Eksekutif, dipertanggungjawabkan untuk menguruskan Tabung Haji serta melaksanakan kesemua polisi serta strategi yang ditetapkan.

Jemaah Lembaga Pengarah dibantu oleh pihak Pengurusan dan Jawatankuasa-Jawatankuasa tertentu dalam melaksanakan tanggungjawabnya untuk memastikan urustadbir korporat dilaksanakan dengan baik dan teratur. Antara Jawatankuasa-jawatankuasa penting yang diwujudkan bagi membantu Jemaah Lembaga Pengarah di dalam pentadbirannya adalah seperti berikut:

- Jawatankuasa Audit
- Lembaga Tender
- Jawatankuasa Urusan Haji
- Jawatankuasa Perkhidmatan
- Jawatankuasa Tatatertib
- Panel Pelaburan
- Majlis Penasihat Haji



INTEGRITI JEMAAH LEMBAGA PENGARAH

Keputusan Jemaah Lembaga Pengarah tidak dipengaruhi oleh mana-mana pihak dan di mana sekiranya terdapat percanggahan kepentingan, Pengarah yang berkenaan dikehendaki untuk mengecualikan diri dalam perbincangan dan pengundian dalam perkara-perkara yang melibatkan kepentingan mereka, peribadi atau sebaliknya atau yang berkaitan pemegang saham yang diwakili mereka.

PERSARAAN DAN PERLANTIKAN SEMULA

Akta Tabung Haji 1995 di bawah Seksyen 6(7) menyatakan bahawa seseorang Ahli Lembaga Pengarah Tabung Haji yang dilantik hendaklah memegang jawatan selama tempoh tidak melebihi tiga tahun dan layak dilantik semula. Lantikan bagi kesemua Ahli Lembaga Pengarah kecuali wakil dari Jabatan Perdana Menteri dan Perbendaharaan Malaysia adalah dibuat secara kontrak yang tidak melebihi dua tahun dan layak dilantik semula.

CAPAIAN MAKLUMAT

Agenda untuk setiap Mesyuarat Lembaga Pengarah, berserta laporan lengkap, kertas kerja cadangan dan dokumen sokongan daripada pihak Pengurusan diserahkan lebih awal kepada Ahli Lembaga Pengarah sebelum tarikh persidangan. Ini bagi membolehkan Ahli Lembaga Pengarah mendalami cadangan-cadangan dan isu-isu berkaitan dalam membuat keputusan yang tepat dan dapat mengambil bahagian sepenuhnya dalam mesyuarat.

Jemaah Lembaga Pengarah juga boleh mendapatkan khidmat dan nasihat profesional yang bebas dalam menjalankan tugas dan tanggungjawab mereka seperti yang dinyatakan dalam peruntukan amalan terbaik Kod, atas perbelanjaan Tabung Haji.

URUSTADBIR KORPORAT • PENYATA URUSTADBIR KORPORAT

MESYUARAT LEMBAGA PENGARAH

Mesyuarat Lembaga Pengarah diadakan sekurang-kurangnya sekali bagi setiap tiga bulan dan tiga orang ahli Lembaga Pengarah diperlukan bagi membentuk kuorum pada mana-mana mesyuarat Lembaga Pengarah. Sepanjang tahun kewangan 2006, sepuluh mesyuarat Lembaga Pengarah termasuk empat mesyuarat khas telah diadakan. Rekod kehadiran Ahli Lembaga Pengarah bagi semua mesyuarat ini adalah seperti berikut:



AHLI LEMBAGA PENGARAH	KEHADIRAN
Tan Sri Dato' Zainol bin Mahmood	10 daripada 10 mesyuarat
Datuk Ismee Ismail (Dilantik pada 1 Januari 2006)	10 daripada 10 mesyuarat
Dato' Ibrahim Mahaludin bin Puteh	6 daripada 10 mesyuarat
Datuk Wira Haji Ahmad Rusli bin Joharie (Bersara pada 4 Oktober 2006)	6 daripada 8* mesyuarat
Dato' Mohtar bin Abas (Dilantik pada 11 Oktober 2006)	1 daripada 2* mesyuarat
Datuk Dr. Abdul Samad bin Haji Alias (Bersara pada 31 Disember 2006 dan dilantik semula pada 1 Januari 2007)	8 daripada 10 mesyuarat
Dato' Haji Muda bin Mamat (bersara pada 31 Julai 2006 dan dilantik semula pada 1 Ogos 2006)	10 daripada 10 mesyuarat
Dato' Dr. Nik Norzrul Thani bin Nik Hassan Thani (Bersara pada 30 September 2006 dan dilantik semula pada 1 Oktober 2006)	10 daripada 10 mesyuarat
Dato' Zamani bin Abdul Ghani (Bersara pada 14 Oktober 2006 dan dilantik semula pada 15 Oktober 2006)	7 daripada 10 mesyuarat
Prof. Dato' Dr. Abdul Shukor bin Haji Husin (Bersara pada 14 Oktober 2006 dan dilantik semula pada 15 Oktober 2006)	8 daripada 10 mesyuarat
Dato' Paduka Haji Badruddin bin Amiruldin (Bersara pada 31 Disember 2006 dan dilantik semula pada 1 Januari 2007)	9 daripada 10 mesyuarat

* menggambarkan jumlah mesyuarat yang diadakan semasa Pengarah-pengarah memegang jawatan.

IMBUHAN LEMBAGA PENGARAH

Seseorang Ahli Lembaga Pengarah Tabung Haji tidak berhak menerima apa-apa saraan tetapi boleh dibayar dengan honorarium (bayaran kehormat) dan elaun perjalanan dan sara hidup yang ditentukan oleh Menteri Pentadbir. Berikut adalah jenis-jenis bayaran yang diterima oleh Ahli Lembaga Pengarah yang telah diluluskan oleh Menteri Pentadbir:

- Elaun Tetap Bulanan
- Elaun Bertugas Rasmi Dalam dan Luar Negeri
 1. Elaun Makan/Harian
 2. Elaun Hotel/Lojing
 3. Elaun Perjalanan
 4. Elaun Menghadiri Mesyuarat
- Elaun Pakaian Istiadat

Hanya Pengarah yang menjawat jawatan Ketua Pegawai Eksekutif sahaja dibenarkan untuk menerima gaji dan elaun berdasarkan jumlah yang dipersetujui oleh Menteri.

**JAWATANKUASA LEMBAGA PENGARAH**

Jemaah Lembaga Pengarah telah memberikan tanggungjawab kepada Jawatankuasa-jawatankuasa Pengarah, yang beroperasi dengan bidang kuasa bertulis yang telah diluluskan untuk meningkatkan keberkesanan operasi Tabung Haji. Jawatankuasa-jawatankuasa tersebut ialah:

A. Jawatankuasa Audit

Jawatankuasa Audit (JKA) ditubuhkan pada 1 Januari 1989 bagi membantu Jemaah Lembaga Pengarah dalam mengkaji, menilai dan melaporkan perkara-perkara berkaitan pengauditan yang merangkumi pelan audit, polisi dan prosedur dalaman, memastikan keberkesanan sistem kawalan dalaman dan sebagainya.

Keahlian:

Pengerusi

YBhg. Datuk Dr. Abdul Samad bin Haji Alias

Wakil Jabatan Perdana Menteri

YBhg. Dato' Mohtar bin Abas
(Dilantik mulai 11 Oktober 2006 menggantikan
YBhg. Datuk Wira Haji Ahmad Rusli bin Joharie
yang bersara pada 4 Oktober 2006)

Wakil Perbendaharaan

YBhg. Dato' Ibrahim Mahaludin bin Puteh

URUSTADBIR KORPORAT • PENYATA URUSTADBIR KORPORAT

B. Lembaga Tender

Jawatankuasa ini ditubuhkan bagi menilai, memperakukan dan meluluskan kerja-kerja dan perkhidmatan yang diperlukan oleh Tabung Haji, bagi kontrak bernilai RM3 juta hingga RM10 juta.

Keahlian:

Pengerusi

YBhg. Tan Sri Dato’ Zainol bin Mahmood

Ahli

YBhg. Datuk Ismee Ismail
(Dilantik mulai 1 Januari 2006),
Wakil Perbendaharaan Malaysia

Dan,

Ketua Jabatan Kewangan dan Pelaburan

C. Jawatankuasa Urusan Haji

Jawatankuasa yang dahulunya dikenali sebagai Jawatankuasa Kebajikan ini telah ditubuhkan di bawah Akta LUTH 1969 (Akta 8). Menurut Seksyen 18 (5) Akta tersebut, Jawatankuasa Kebajikan hendaklah dengan menurut dasar-dasar Lembaga, bertanggungjawab atas kebajikan, perlindungan, pengawalan dan kebajikan am orang-orang haji dan hendaklah mempunyai kuasa sebagaimana yang diwakilkan oleh Lembaga. Jawatankuasa tersebut juga bertanggungjawab ke atas Tabung Kebajikan Jemaah Haji Malaysia (TKJHM). Dengan berkuatkuasanya Akta Tabung Haji 1995, Jawatankuasa tersebut diteruskan berdasarkan peruntukan Seksyen 11(1).

Keahlian:

Pengerusi

YBhg. Tan Sri Dato’ Zainol bin Mahmood

Ahli

YBhg. Dato’ Mohtar bin Abas
(Dilantik mulai 11 Oktober 2006 menggantikan
YBhg. Datuk Wira Haji Ahmad Rusli bin Joharie
yang bersara pada 4 Oktober 2006)

YBhg. Dato’ Haji Muda bin Mamat

YBhg. Prof. Dato’ Dr. Abdul Shukor Hj. Husin

YBhg. Datuk Ismee Ismail
(Dilantik mulai 1 Januari 2006)

Dan,

Ketua Jabatan Kewangan dan
Ketua Jabatan Haji

D. Jawatankuasa Perkhidmatan

Jawatankuasa ini ditubuhkan adalah untuk melaksanakan Seksyen 13 dan 14 Akta Tabung Haji 1995 yang secara amnya berkenaan dengan perlantikan pegawai perkhidmatan, ejen, penasihat dan sebagainya serta kuasa untuk membuat peraturan-peraturan berkaitan dengan syarat-syarat perkhidmatan dan tatatertib. Selain daripada itu, Jawatankuasa ini juga bertanggungjawab dalam penggubalan dasar serta pelaksanaannya di bawah arahan Ketua Pegawai Eksekutif sepertimana mengikut peraturan yang ditetapkan oleh Lembaga.

Keahlian:

Pengerusi

YBhg. Dato' Mohtar bin Abas
(Dilantik mulai 11 Oktober 2006 menggantikan
YBhg. Datuk Wira Haji Ahmad Rusli bin Joharie
yang bersara pada 4 Oktober 2006)

Wakil Perbendaharaan

YBhg. Dato' Ibrahim Mahaludin bin Puteh

Ahli

YBhg. Prof. Dato' Dr. Abdul Shukor
bin Haji Husin

YBhg. Dato' Dr. Nik Norzrul Thani
bin Nik Hassan Thani

YBhg. Datuk Ismee Ismail
(Dilantik mulai 1 Januari 2006)

E. Jawatankuasa Tatatertib

Jawatankuasa ini telah diberi tanggungjawab dalam menimbang dan menentukan hukuman tatatertib ke atas anggota-anggota yang telah melanggar syarat-syarat perkhidmatan dan peraturan yang berkuat kuasa dari semasa ke semasa, selain daripada menimbang dan meluluskan pengisytiharan harta.

Keahlian:

Keahlian bagi Jawatankuasa ini dan Jawatankuasa Perkhidmatan adalah sama.

Selain daripada Jawatankuasa-jawatankuasa Pengarah di atas, beberapa Jawatankuasa lain yang ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995 (Akta 535) dan tidak melibatkan Jemaah Lembaga Pengarah juga telah diwujudkan bagi membantu di dalam pengurusan dan operasi Tabung Haji. Antaranya ialah:

A. Panel Pelaburan

Jawatankuasa ini bertanggungjawab dalam membantu Jemaah Lembaga Pengarah di dalam hal-hal berkaitan pelaburan. Berikut adalah antara tugas utama bagi Jawatankuasa ini:

1. Mengkaji dan menasihatkan pengurusan Tabung Haji berkenaan polisi dan tatacara pelaburan Tabung Haji.
2. Mempertimbangkan dan meluluskan cadangan berkaitan pelaburan meliputi pembelian, penambahan dan penjualan pelaburan ekuiti jangka panjang, pelaburan hartanah dan instrumen pasaran wang, pembahagian dana bagi pelaburan, pembiayaan syarikat subsidiari, penstrukturan pelaburan sedia ada dan pelaburan-pelaburan lain selain daripada yang dinyatakan di atas.
3. Membuat kajian berkenaan keberkesanan Polisi Pembahagian Aset (Asset Allocation Policy).
4. Menimbang dan meluluskan perlantikan dan penamatan Institusi Kewangan sebagai Pengurus Pelaburan.
5. Mengkaji kedudukan kewangan Tabung Haji dari semasa ke semasa dan mendapatkan nasihat daripada para profesional.

URUSTADBIR KORPORAT • PENYATA URUSTADBIR KORPORAT

Keahlian:

Sila rujuk seksyen Panel Pelaburan di Bahagian Maklumat Korporat bagi keahlian Panel Pelaburan.

B. Majlis Penasihat Haji

Jawatankuasa ini bertanggungjawab dalam menasihati Menteri berkenaan kebajikan jemaah haji dan perkara-perkara yang dirujuk berhubung dengan dasar-dasar urusan haji.

Jawatankuasa ini juga bertindak sebagai badan pemerhati yang bertindak memberi maklumbalas kepada pengurusan Tabung Haji berhubung dengan masalah-masalah yang dihadapi oleh jemaah haji di samping memberikan cadangan bagi meningkatkan mutu perkhidmatan urusan haji yang sedia ada.

Keahlian:

Sila rujuk seksyen Majlis Penasihat Haji di Bahagian Maklumat Korporat bagi keahlian Majlis Penasihat Haji.

AKAUNTABILITI DAN AUDIT

LAPORAN KEWANGAN

Jemaah Lembaga Pengarah bertanggungjawab bagi menyediakan penyata kewangan yang diaudit dan memastikan, setelah membuat pertanyaan yang munasabah mengikut pengetahuan dan kepercayaan mereka yang terbaik, penyata kewangan tersebut disediakan menurut prinsip perakaunan yang diterima umum dan piawaian-piawaian perakaunan berkenaan yang diluluskan di Malaysia serta diubahsuai menurut kehendak hukum-hukum syarak. Jemaah Lembaga Pengarah turut memastikan kesemua laporan akaun dibentangkan secara seimbang, boleh difahami dan menyeluruh tentang kedudukan kewangan Tabung Haji dan Kumpulan kepada semua pendeposit dan juga orang ramai.

KAWALAN DALAMAN

Lembaga Pengarah komited dalam pelaksanaan sistem kawalan dalaman Tabung Haji. Maklumat berkenaan sistem kawalan dalaman dibentangkan di Seksyen Penyata Kawalan Dalaman memberikan tinjauan menyeluruh berhubung kedudukan kawalan dalaman Kumpulan.

PERHUBUNGAN DENGAN JURUAUDIT

Jemaah Lembaga Pengarah mewujudkan satu perhubungan yang rasmi dan telus bersama bagi Tabung Haji dan juruaudit swasta bagi syarikat subsidiari. Penemuan audit bagi Tabung Haji diajukan kepada Pengarah Urusan Kumpulan dan Ketua Pegawai Eksekutif sebelum tindakan susulan dijalankan. Jawapan kepada penemuan audit yang penting dibentangkan secara rasmi di mesyuarat penutupan audit (Exit Conference Meeting) di hadapan Ketua Audit Negara dan pemantauan berterusan dijalankan oleh pegawai di setiap bahagian dan jabatan bagi teguran audit yang diterima. Penemuan audit bagi syarikat subsidiari pula dibincangkan di peringkat Jawatankuasa Audit syarikat subsidiari.



Peranan Juruaudit Dalam dibentangkan di seksyen Jawatankuasa Audit di Laporan Tahunan ini.

LAIN-LAIN

KOMUNIKASI DENGAN PENDEPOSIT

Sebagai sebuah Badan Berkanun yang mempunyai tanggungjawab dan minat sosial yang besar, Jemaah Lembaga Pengarah mengiktiraf akan pentingnya Tabung Haji dalam memberi maklumat yang tepat berkenaan prestasi dan perkara-perkara lain yang melibatkan kepentingan pendeposit dan orang-orang awam.

Untuk mencapai matlamat ini, kaedah yang digunakan adalah melalui kenyataan akhbar, laman web Tabung Haji www.tabunghaji.gov.my, laporan tahunan dan pengumuman lain melalui media.



PENYATA KAWALAN DALAMAN

Lembaga Pengarah meletakkan keutamaan tinggi terhadap keperluan untuk mengekalkan keutuhan sistem kawalan dalaman bagi menjaga wang simpanan pendeposit dan aset Lembaga Tabung Haji. Lembaga Pengarah, pada dasarnya, bertanggungjawab untuk memastikan kemampuan dan integriti sistem kawalan dalaman dan sistem pengurusan maklumat dalam aspek-aspek kewangan dan bukan kewangan. Sistem kawalan dalaman yang berkesan akan dapat memberi jaminan yang munasabah, dan bukan jaminan mutlak, terhadap kenyataan yang tidak tepat, kerugian atau penipuan. Walau bagaimanapun, sistem kawalan ini direka bentuk bagi memastikan risiko-risiko yang dihadapi oleh Lembaga dalam usaha untuk mencapai objektif penubuhan, dapat dikenalpasti dan diurus pada tahap yang sewajarnya, namun bukan untuk sama sekali menghapuskan risiko-risiko ini.

Berikut adalah unsur-unsur penting dalam kawalan dalaman Tabung Haji dan Kumpulan :

- Struktur organisasi telah ditakrifkan dengan jelas berserta dengan arah aliran tanggungjawab dan akauntabiliti.
- Bahagian Pengurusan Audit Dalam telah diwujudkan dan diberi tanggungjawab melaporkan terus kepada Jawatankuasa Audit, sambil melaksanakan tugas audit ke atas semua jabatan dan cawangan bagi menilai keberkesanan, kecukupan dan kebolehpercayaan kawalan dalaman serta mengetengahkan sebarang risiko yang ketara.
- Bagi memantau sistem kawalan dalaman syarikat-syarikat subsidiari, Tabung Haji telah mengarahkan penubuhan Jabatan atau Bahagian Audit Dalaman untuk syarikat-syarikat subsidiari. Selain daripada itu, Tabung Haji juga mewakilkan sekurang-kurangnya seorang Ahli Lembaga Pengarah atau pegawai daripada pengurusan Tabung Haji bagi mengawal setiap syarikat subsidiarinya.
- Penyediaan Manual Kuasa Kewangan (MKK) bagi setiap Jabatan di Tabung Haji, meningkatkan lagi akauntabiliti dan memantapkan lagi kawalan dalaman. Penyediaan MKK secara amnya menyatakan tahap dan had kuasa pengurusan yang dibentangkan dan diluluskan dalam Mesyuarat Lembaga Pengarah. Segala pindaan polisi memerlukan kelulusan Lembaga Pengarah, manakala segala pindaan operasi memerlukan kelulusan Jawatankuasa Pengurusan Eksekutif. Bagi tujuan pematuhan MKK, pemantauan berterusan dijalankan oleh pengurusan dan Bahagian Pengurusan Audit Dalam. Ini bagi memastikan kawalan dalaman ini bukan sahaja wujud tetapi dilaksanakan dan berfungsi dengan sempurna.
- Pelbagai jawatankuasa seperti Lembaga Tender, Jawatankuasa Pengurusan Eksekutif, Panel Pelaburan dan sebagainya ditubuhkan bagi membantu pihak pengurusan mengurangkan risiko kewangan dan operasi.

- Perkembangan teknologi semasa telah dimanfaatkan sebaiknya dalam meningkatkan tahap kawalan dalaman yang sedia ada. Penggunaan Sistem 'Mykad' dan Sistem Biometrik di dalam operasi merupakan contoh peningkatan kawalan dalaman melalui penggunaan teknologi baru.
- Pelaksanaan Sistem IT Blueprint bagi empat sistem aplikasi utama iaitu Sistem Pendeposit, Haji, Hartanah dan Sumber Manusia dengan menggunakan perkakasan IBM iSeries, meningkatkan lagi kawalan dalaman dengan penggunaan proses kerja yang lebih efisien dan efektif.
- Selain daripada pelaksanaan Sistem IT Blueprint, proses kerja masa kini telah dipertingkatkan dengan pelaksanaan Sistem Pengurusan Kualiti (SPK) MS ISO 9001:2000. Kini, Jabatan Kewangan dan Kaunter TH Cawangan Jalan Tun Razak telah berjaya memperolehi persijilan tersebut. Pengurusan Tabung Haji mempunyai komitmen untuk memperluaskan pelaksanaan SPK MS ISO 9001:2000 kepada semua jabatan.
- Proses pengemaskinian Buku Peraturan Perakaunan Tabung Haji mengikut keperluan semasa, sedang dilaksanakan dan akan memantapkan lagi kawalan dalaman.
- Peningkatan tahap profesionalisme di kalangan anggota Tabung Haji dikekalkan melalui proses pengambilan, latihan dan sistem penilaian prestasi yang bersesuaian.
- Bahagian Pengurusan Audit Dalam juga membuat auditan di ibu pejabat, pejabat-pejabat cawangan dan syarikat subsidiarinya.

Lembaga Pengarah berpuas hati dengan sistem kawalan dalaman yang telah diwujudkan sama ada di peringkat Tabung Haji mahupun Kumpulan, dan akan terus menjalankan proses mengenalpasti, menganalisa dan mengurus risiko utama yang mungkin dihadapi sepanjang tahun. Proses tersebut akan selalu dikaji oleh Lembaga Pengarah melalui Jawatankuasa Audit dan pemeriksaan akan dilakukan dengan panduan Piagam Audit Dalam dan Jawatankuasa Audit. Sistem kawalan dalaman yang telah dilaksanakan akan dipertingkatkan lagi dari semasa ke semasa selaras dengan perubahan persekitaran.

Penyata ini telah disediakan sejajar dengan resolusi Lembaga Pengarah bertarikh 24 April 2007.



LAPORAN JAWATANKUASA AUDIT

Jawatankuasa Audit telah ditubuhkan pada 1 Januari 1989. Rujukan dan perlantikan ahli yang berkuatkuasa adalah mengikut surat Pekeliling Am Sulit Bil. 2 Tahun 1993 - Garis Panduan Mengenai Peranan dan Tanggungjawab Kementerian, Lembaga Pengarah dan Ketua Eksekutif dalam Pengurusan Badan-badan Berkanun Persekutuan.

KEAHLIAN JAWATANKUASA AUDIT

Jawatankuasa ini terdiri daripada tiga Pengarah Bukan Eksekutif dan berikut adalah senarai Ahli Jawatankuasa dan rekod kehadiran mesyuarat sepanjang tahun 2006 :

KEKERAPAN MESYUARAT

Jawatankuasa Audit telah bermesyuarat sebanyak empat kali sepanjang tahun 2006. Kuorum mesyuarat ialah dua orang ahli manakala Ketua Audit Dalam hadir sebagai Setiausaha Jawatankuasa. Pengarah Urusan Kumpulan dan Ketua Pegawai Eksekutif serta Pengurusan Kanan Tabung Haji turut hadir atas jemputan.

NAMA	STATUS JAWATAN	KEHADIRAN MESYUARAT
YBhg. Datuk Dr. Abdul Samad bin Alias	- Pengerusi - Ahli Lembaga Pengarah - Ahli Institut Akauntan Malaysia	4 daripada 4 mesyuarat
YBhg. Dato' Mohtar bin Abas (Dilantik pada 11 Oktober 2006)	- Ahli Lembaga Pengarah - Wakil Jabatan Perdana Menteri	1 daripada 1 mesyuarat*
YBhg. Datuk Wira Ahmad Rusli bin Joharie (Bersara pada 4 Oktober 2006)	- Ahli Lembaga Pengarah - Wakil Jabatan Perdana Menteri	2 daripada 3 mesyuarat*
YBhg. Dato' Ibrahim Mahaludin bin Puteh	- Ahli Lembaga Pengarah - Wakil Perbendaharaan, Kementerian Kewangan	2 daripada 4 mesyuarat

* menggambarkan jumlah mesyuarat yang diadakan semasa Ahli Jawatankuasa memegang jawatan.

BIDANG KUASA

Jawatankuasa Audit diberi kuasa oleh Jemaah Lembaga Pengarah untuk:

- Menyiasat semua aktiviti yang termasuk dalam bidang kuasanya.
- Memperolehi semua sumber yang diperlukan bagi menjalankan tugasnya.
- Bebas memperolehi semua maklumat dan dokumen yang berkaitan dengan semua aktiviti.
- Bebas berhubung terus dengan juruaudit luar dan dalam serta pihak pengurusan Tabung Haji dan syarikat subsidiarinya.
- Mendapatkan khidmat nasihat profesional atau guaman yang mempunyai pengalaman dan kepakaran yang berkaitan.
- Mengadakan mesyuarat dengan juruaudit luar dan dalam, dan sekiranya perlu tanpa kehadiran Pengarah Urusan Kumpulan dan Ketua Pegawai Eksekutif.

TUGAS DAN TANGGUNGJAWAB

Tugas dan tanggungjawab Jawatankuasa Audit kepada Jemaah Lembaga Pengarah adalah untuk mengkaji, menilai dan melaporkan perkara-perkara berikut:

- Menetapkan skop audit dan perancangan audit dalaman.
- Memastikan polisi dalaman, prosedur dan garis panduan, kawalan dalaman dan operasi yang mantap dilaksanakan.
- Memastikan juruaudit mempunyai kuasa untuk menjalankan tugas mereka.

- Memastikan program, proses, hasil program serta penyiataan audit dalaman dilaksanakan dan tindakan yang bersesuaian diambil berdasarkan cadangan audit dalaman.
- Memastikan hasil kewangan suku tahun dan akhir tahun mematuhi piawaian perakaunan dan keperluan perundangan lain, dengan memberi penekanan kepada perubahan dalam polisi perakaunan, peristiwa-peristiwa penting dan luar biasa.
- Memastikan keberkesanan sistem kawalan dalaman dan penilaian juruaudit dalam dan luar terutamanya dalam surat pengurusan juruaudit luar dan maklumbalas pengurusan.
- Memastikan tiada sebarang urusan yang boleh menimbulkan konflik kepentingan dan keraguan terhadap integriti pengurusan Tabung Haji.
- Mengkaji struktur Bahagian Pengurusan Audit Dalam untuk memperbaiki dan meningkatkan kecekapan serta keberkesanannya dalam melaksanakan fungsinya.
- Mengkaji dan meluluskan perubahan dalam tumpuan pengauditan daripada pendekatan audit berasaskan pematuhan kepada audit berasaskan risiko. Ini termasuklah mengkaji garis panduan audit dan kaedah pengauditan berasaskan risiko berdasarkan piawaian industri dan amalan sejagat yang terbaik.
- Mengkaji keperluan anggota dan peruntukan latihan yang diperlukan di Bahagian Pengurusan Audit Dalam, dengan memastikan bahagian tersebut dilengkapi dengan anggota yang mempunyai kemahiran, pengetahuan dan pengalaman yang berkaitan, bagi membolehkan Bahagian berkenaan memainkan peranan yang lebih efektif.



*Bermula dengan penubuhan
Perbadanan Ladang-ladang Tabung Haji pada tahun 1972,
Pelaburan Tabung Haji dalam sektor perladangan telah bercambah
kepada sebuah syarikat tersenarai iaitu TH Plantations Berhad,
lima syarikat perladangan milik penuh yang lain dan
sembilan syarikat usahasama termasuk rakan kongsi dari
Indonesia dan Hong Kong.*



ULASAN OPERASI

OLEH PENGARAH URUSAN KUMPULAN
& KETUA PEGAWAI EKSEKUTIF (PUK/KPE)

- PELABURAN •
- SYARIKAT SUBSIDIARI •
- SEKTOR PERLADANGAN •
- SEKTOR PEMBINAAN •
- SEKTOR PEMBANGUNAN HARTANAH •
- SEKTOR PELANCONGAN & PERKHIDMATAN •
- HAJI •
- PENDEPOSIT •
- PROGRAM KHIDMAT SOSIAL •



SESUATU PENAMBAHBAIKAN SEMEMANGNYA MEMERLUKAN PEMBAHARUAN DAN PERUBAHAN. SEPANJANG TAHUN 2006 PELBAGAI LANGKAH PENAMBAHBAIKAN OPERASI DAN PENGURUSAN TELAH DILAKSANAKAN OLEH TABUNG HAJI, NAMUN BANYAK LAGI YANG PERLU DILAKSANAKAN. TABUNG HAJI TIDAK AKAN BERHENTI DAN AKAN TERUS MEMIKIRKAN DAN MELAKSANAKAN LANGKAH PENAMBAHBAIKAN BERTERUSAN DEMI UNTUK PENDEPOSITNYA.

DATUK ISMEE ISMAIL

Pengarah Urusan Kumpulan & Ketua Pegawai Eksekutif
Lembaga Tabung Haji

ALHAMDULILLAH

SYUKUR KEPADA ALLAH SWT KERANA DENGAN IZINNYA JUA, SEMUA PERANCANGAN PADA TAHUN 2006 YANG LEPAS, TELAH DAPAT DIJALANKAN DENGAN LANCAR DAN BAIK. TANPA PERTOLONGAN DAN KETENTUAN ILLAHI, SEMUA RANCANGAN YANG TELAH DILAKSANAKAN BELUM TENTU BERJAYA WALAUPUN TELAH DIRANCANG DENGAN RAPI DAN TELITI. SEMOGA PENCAPAIAN SEBEGINI AKAN TERUS DIPEROLEH PADA TAHUN-TAHUN HADAPAN DENGAN KEBERKATAN DAN ANUGERAH HIDAYAH SERTA INAYAH DARI ALLAH S.W.T.

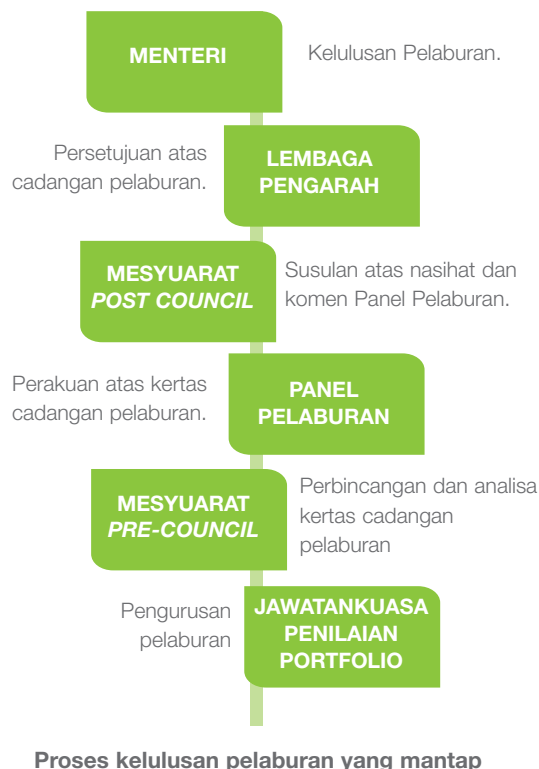
MELANGKAH KITA KE TAHUN 2007 INI, TANPA DISEDARI KITA TELAH MENGGUNAKAN VISI, MISI, MOTO DAN LOGO TABUNG HAJI SEKARANG INI SELAMA LEBIH 10 TAHUN YANG LALU. SELARAS DENGAN PEREDARAN DAN KESESUAIAN SEMASA, ADALAH WAJAR DILAKSANAKAN PENJENAMAAN SEMULA, PERUBAHAN DAN ANJAKAN UNTUK MEMBAWA TABUNG HAJI KE TAHAP YANG LEBIH TINGGI LAGI. IA JUGA SELARAS DENGAN INISIATIF TRANSFORMASI SYARIKAT BERKAITAN KERAJAAN (GLC) YANG MENGEHENDAKI SESEBUAH ORGANISASI SENTIASA MELAKSANAKAN PENAMBAHBAIKAN DARI SEGI STRATEGIK DAN OPERASI ORGANISASI.



ULASAN OPERASI PELABURAN

Aktiviti pelaburan merupakan elemen terpenting dan menjadi teras penubuhan Tabung Haji. Dana yang terkumpul daripada simpanan pendeposit dilaburkan agar menghasilkan pulangan dalam urusniaga-urusniaga yang terpilih dan menepati hukum syarak.

Tabung Haji sememangnya komited dalam menjalankan aktiviti pelaburan selari dengan misinya iaitu memperkasakan ekonomi ummah. Tanggungjawab untuk melaksanakannya diterajui oleh Jabatan Pelaburan dan dilaksanakan bersama Jabatan Perkhidmatan Korporat. Sesuatu pelaburan yang dibuat akan melalui proses kelulusan yang mantap. Penubuhan Panel Pelaburan yang terdiri daripada pakar-pakar ekonomi, pelaburan dan perundangan Syariah menambahkan lagi pemantauan dalaman sedia ada. Panel ini juga membantu dari segi nasihat dan pandangan setiap keputusan pelaburan yang dibuat di samping membantu merangka dan melaksanakan polisi dan prosedur pelaburan baru. Gambaran proses melaksanakan sesuatu pelaburan adalah seperti berikut:



Pelaburan Tabung Haji secara ringkasnya meliputi empat bidang utama iaitu pelaburan ekuiti, instrumen pendapatan tetap, pelaburan hartanah dan instrumen pasaran wang. Berikut adalah alokasi aset pada penghujung tahun 2006 berbanding tahun 2005:

PELABURAN	Alokasi Aset 2006	Alokasi Aset 2005
	RM JUTA (%)	RM JUTA (%)
Ekuiti	7,997 (55%)	6,567 (51%)
Instrumen Pendapatan Tetap	2,617 (18%)	2,897 (22%)
Hartanah	1,871 (13%)	1,857 (14%)
Instrumen Pasaran Wang	2,055 (14%)	1,641 (13%)

PELABURAN EKUITI

Pelaburan ekuiti merupakan teras pelaburan Tabung Haji di mana setakat 31 Disember 2006, nilai buku bersih pelaburan berjumlah hampir RM8 bilion ini telah mendominasi alokasi aset pada kadar 55%. Dengan jumlah pelaburan yang besar ini, Tabung Haji telah memegang saham dalam 232 buah syarikat tercatat, 52 syarikat tidak tercatat dan 13 buah syarikat subsidiari (termasuk satu syarikat subsidiari tercatat).

Prestasi memberangsangkan pasaran saham terutamanya pada tiga bulan terakhir tahun 2006 telah banyak membantu Tabung Haji dalam mencapai pendapatan tertinggi dalam sejarah penubuhannya. Pergerakan Indeks Komposit (KLCI) dan Indeks Syariah (KLSI) sepanjang 2006 adalah seperti berikut:



Keuntungan urusniaga saham dalam tahun 2006 telah menunjukkan peningkatan sebanyak RM153 juta atau 46% iaitu dari RM330 juta untuk tahun 2005 kepada RM483 juta untuk tahun 2006. Selain daripada itu pelaburan ekuiti juga telah menjana sejumlah RM242 juta pendapatan dividen yang bersamaan dengan 21% daripada jumlah keseluruhan pendapatan yang telah direkodkan oleh Tabung Haji untuk tahun 2006.



PENAWARAN AWAM AWAL

Penawaran Awam Awal (IPO) merupakan salah satu alternatif Tabung Haji untuk membentuk pelaburan ekuitinya. Ini adalah selari dengan status Institusi Pelabur Bumiputera yang diperolehi, yang mana memberikan hak kepada Tabung Haji untuk melanggan bahagian saham Bumiputera bagi sesebuah syarikat yang ingin disenaraikan di Bursa Malaysia.

Pada tahun 2006, Tabung Haji telah melanggan sejumlah lima IPO yang berjumlah sekitar RM47 juta. IPO yang berjaya dilanggan ini adalah terdiri daripada dua saham di papan utama Bursa Malaysia iaitu di sektor pembinaan dan REITS-*i* serta tiga saham syarikat di papan Mesdaq iaitu di sektor berteraskan teknologi dan perkhidmatan.



PELABURAN DALAM SYARIKAT SUBSIDIARI

Pelaburan Tabung Haji dalam syarikat subsidiarinya merupakan satu strategi yang membolehkan Tabung Haji terlibat secara langsung dalam sektor-sektor berpotensi dan berdaya maju. Tumpuan diberikan kepada sektor-sektor perladangan, pembangunan hartanah, pembinaan, dan pelancongan dan perkhidmatan. Laporan terperinci berkenaan syarikat subsidiari dibentangkan di seksyen Ulasan Operasi Syarikat Subsidiari.

Selari dengan misinya untuk sentiasa giat mencari pelaburan strategik global dan lokal bagi pertumbuhan berterusan, Tabung Haji akan terus meneroka sektor-sektor pelaburan baru yang dapat memberi nilai tambahan kepada organisasi dan seterusnya pendeposit. Antaranya, Tabung Haji sedang merancang potensi menceburi industri makanan halal di masa hadapan.

PENDAPATAN TETAP

Pelaburan Tabung Haji dalam sekuriti pendapatan tetap merangkumi pembiayaan kepada syarikat subsidiari, pembiayaan korporat, pelaburan dalam bon Islam, unit tabungan *Islamic Development Bank (IDB)* dan beberapa pelaburan lain. Pelaburan daripada kategori ini telah menjana sebanyak 21% pendapatan Tabung Haji atau sebanyak RM244 juta untuk tahun 2006.

UNIT TABUNGAN IDB INFRASTRUCTURE FUND

Pelaburan di dalam Unit Tabungan IDB Infrastructure Fund (IIF) merujuk kepada penyediaan dana untuk dilaburkan ke negara-negara di dalam Pertubuhan Negara-negara Islam (OIC) jiran dalam projek infrastruktur seperti janakuasa, utiliti, telekomunikasi, pengangkutan dan projek-projek petrokimia. Dana ini diuruskan oleh Emerging Market Partnership (EMP) di Bahrain.

Pelaburan di dalam IIF ini dijalankan sebagai satu konsortium bersama Kumpulan Wang Simpanan Pekerja (KWSP), Lembaga Tabung Angkatan Tentera (LTAT), Kumpulan Amanah Wang Pencen (KWAP), dan Tabung Haji sebagai ketua konsortium kesatuan. Sebagai ketua konsortium, Tabung Haji bertanggungjawab menyimpan rekod perakaunan konsortium, memenuhi tuntutan bayaran daripada EMP dan mengagihkan pulangan pelaburan kepada ahli konsortium kesatuan secara adil dan saksama. Sehingga penghujung tahun 2006, Tabung Haji telah melaburkan sebanyak USD7.59 juta dan telah pun menerima pulangan sebanyak RM18 juta dalam bentuk dividen dan keuntungan pulangan modal.

PEMBIAYAAN KORPORAT - PELABURAN DALAM PROJEK HOSPITAL

Salah satu pelaburan yang dibuat oleh Tabung Haji secara pembiayaan korporat adalah pelaburan usaha sama antara Tabung Haji dan Majlis Agama Islam Wilayah Persekutuan (MAIWP) dengan nisbah 70:30. Pelaburan yang dilaksanakan melalui konsep bina, pajak dan pindah atau *build, lease and transfer* ini merangkumi projek pembinaan satu blok bangunan hospital dan satu blok bangunan sokongan. Tabung Haji telah pun melaburkan dana sebanyak RM70 juta untuk 70% kepentingannya dan pulangan pelaburan diperolehi secara bayaran pajakan oleh MAIWP.

Hospital yang diuruskan oleh Pusat Rawatan Islam (PUSRAWI) ini telah berjaya disiapkan pada November 2005 dan dibuka kepada awam pada bulan Januari 2006. Blok bangunan sokongan yang telah dibina pula dijadikan hotel dan dinamakan sebagai Hotel Putra. Hotel ini dijadikan tempat penginapan bagi saudara-mara pesakit yang berkunjung ke hospital di sekitarnya.



PENYELIDIKAN PELABURAN

Pada penghujung tahun 2005, Bahagian Penyelidikan Pelaburan telah ditubuhkan secara rasminya di Tabung Haji sebagai satu cabang kepada Jabatan Pelaburan selari dengan amalan terbaik pengurusan pelaburan dan pengurangan penggantungan kepada kerja-kerja penyelidikan luaran.

Secara amnya, bahagian ini diberi tanggungjawab untuk menyediakan dan menguruskan kerja-kerja penyelidikan untuk sesuatu syarikat, sektor dan ekonomi dalam membantu Tabung Haji membuat keputusan berkaitan sesuatu pelaburan. Skop penyelidikan merangkumi aspek operasi dan kewangan, prospek industri serta arah aliran ekonomi serantau dan global. Terdapat sejumlah 21 sektor yang menarik minat Tabung Haji buat masa ini.

Sepanjang tahun 2006, Bahagian Penyelidikan Pelaburan ini telah menjalankan dua buah kerja-kerja penyelidikan utama merangkumi kajian pelaburan Tabung Haji di pasaran serantau dan penglibatan Tabung Haji dalam industri makanan halal. Kajian ini memainkan peranan penting dalam memastikan hala tuju pelaburan Tabung Haji pada masa akan datang.

Pemantauan harian terhadap syarikat, sektor pelaburan dan suasana ekonomi juga dilaksanakan bagi memastikan perkembangan terkini pelaburan diambil tindakan sewajarnya. Selain daripada pengumuman syarikat (Company Announcement), bahagian ini juga akan memantau pengumuman atau arahan pihak berkuasa seperti Bank Negara Malaysia dan kementerian-kementerian berkaitan untuk memastikan tindakan sewajarnya diambil. Penilaian terhadap laporan kewangan suku tahun sesebuah syarikat juga dilaksanakan untuk mengkaji

arah aliran pendapatan dan keuntungan dan pada masa yang sama membuat ramalan keuntungan dan pendapatan masa hadapan.

Hasil pelbagai penyelidikan yang terdiri daripada nota lawatan, semakan prestasi dan laporan akan dibentangkan di Mesyuarat Pemilihan Saham (Stock Selection Meeting) Tabung Haji yang diadakan sekali seminggu.



PELABURAN HARTANAH

Pada tahun 2006, pelaburan Tabung Haji dalam sektor hartanah telah hampir mencecah RM1.9 bilion, sedikit peningkatan pada kadar 1% berbanding tahun 2005. Pelaburan Hartanah ini meliputi kategori ruang pejabat, kompleks Tabung Haji, kilang, kediaman dan hospital yang semuanya berjumlah 266 buah bangunan. Kedudukan kategori dan bilangan bangunan terkini adalah seperti berikut:

KATEGORI BANGUNAN	BILANGAN BANGUNAN
Menara Pejabat	8
Pejabat	32
Kedai Pejabat	184
Kilang	17
Kompleks Tabung Haji	3
Kediaman	13
Apartmen	8
Hospital	1
JUMLAH	266

Sepanjang tahun 2006 Tabung Haji telah membeli dua buah bangunan kedai pejabat iaitu di Sandakan, Sabah dan Pasir Mas, Kelantan untuk tujuan pemindahan pejabat cawangan sedia ada. Jumlah menara pejabat dijangka bertambah pada tahun 2007 setelah bangunan Lot N, KL Sentral siap sepenuhnya dan diserahkan kepada Tabung Haji untuk tujuan sewaan.



AKTIVITI SEWAAN

Pelaburan Hartanah Tabung Haji ditumpukan terutamanya untuk menjana pendapatan sewa. Untuk tahun 2006, sejumlah RM57 juta telah direkodkan sebagai pendapatan sewa yang mana telah menjana 5% daripada jumlah keseluruhan pendapatan Tabung Haji. Perincian berkaitan aktiviti sewaan untuk lima tahun sehingga 2006 adalah seperti berikut:-

	TAHUN				
	2002	2003	2004	2005	2006
Bilangan bangunan	261	275	276	277	266
Bilangan penyewa	656	675	727	735	739
Kutipan sewa (RM Juta)	29	40	49	60	57
Ruang disewa	74%	78%	80%	81%	82%

Tabung Haji melalui Bahagian Pengurusan Hartanahnya sentiasa berusaha untuk meningkatkan lagi pendapatan sewa dengan meningkatkan usaha pemasaran melalui perlantikan agen hartanah. Pada masa yang sama, kadar sewaan juga akan dikaji agar menjadi lebih kompetitif berbanding pasaran.

Selain daripada itu, Tabung Haji juga mengambil inisiatif untuk menjalankan kerja-kerja menaiktaraf pada bangunan yang melebihi usia 20 tahun bagi menjamin keselamatan dan keselesaan pada penghuninya dan pada masa yang sama untuk menjamin pulangan daripada pelaburan hartanah yang berterusan.

Kutipan sewa dijangka meningkat pada tahun 2007 selari dengan jangkaan penyerahan menara pejabat Lot N di KL Sentral, Kuala Lumpur.



PERKHIDMATAN KORPORAT

Jabatan Perkhidmatan Korporat memainkan peranan yang penting dalam merealisasikan visi utama Tabung Haji iaitu untuk menjadi institusi Islam terunggul negara dan di peringkat antarabangsa yang menjadi tonggak kejayaan ekonomi ummah. Menyedari kepentingan ini, jabatan yang dahulunya merupakan satu cabang di Jabatan Pelaburan telah dinaiktaraf statusnya dalam tahun 2006. Peranan jabatan ini selaku peneraju Tabung Haji dalam pelaburan sektor hartanah; menceburi pelaburan-pelaburan sektor baru dalam negara dan antarabangsa seperti dalam industri makanan halal; melibatkan rasionalisasi portfolio aset yang sedia ada bagi mengembangkan pelaburan berprospektif tinggi dalam menjana sumber pendapatan berterusan. Di samping itu, Jabatan Perkhidmatan Korporat juga bertanggungjawab kepada aktiviti lain pelaburan Tabung Haji antaranya melibatkan pemantauan, khidmat nasihat dan sokongan korporat dari segi penggabungan dan pengambilalihan, penyenaraian, penstrukturan semula dan penerapan nilai-nilai sinergi di kalangan syarikat-syarikat subsidiari Tabung Haji dan syarikat-syarikat yang dilaburi.

PERANAN

Selaras dengan kepercayaan yang diberi selaku tonggak Tabung Haji dalam menjayakan inisiatif yang telah ditetapkan serta bidang tugas pemantauan dan pengurusan Syarikat Pelaburan Berkaitan Kerajaan; atau *Government-Linked Investment Company (GLIC)* yang disenaraikan di Bursa Malaysia, kaedah pendekatan yang digunakan oleh Jabatan Perkhidmatan Korporat bergantung kepada strategi serta matlamat pelaburan. Jabatan Perkhidmatan Korporat yang berfungsi sebagai badan pemantauan dan pengurusan dalaman; atau *internal Monitoring and Management (M&M)*, berusaha gigih untuk mengembangkan perspektif sendiri dalam peluang tambah nilai

(add value) bagi syarikat-syarikat yang dilaburi, dan memantau prestasi serta implementasi berkenaan projek-projek kritikal syarikat-syarikat tersebut.

Dalam menjayakan aspirasi Tabung Haji untuk mengorak langkah kepada satu tahap yang lebih mencabar, Jabatan ini juga memainkan peranan utama dalam membina nilai dan menggagaskan strategi pertumbuhan Tabung Haji melalui pelan perancangan strategik lima tahun (2008-2012).

Antara inisiatif awal perancangan ini adalah menjalankan satu usaha penjenamaan semula untuk memperkasakan lagi Tabung Haji ke arah menjadikannya sebuah organisasi terbilang serta dihormati dunia.

GOVERNMENT-LINKED COMPANY (GLC)

Selain daripada bertindak sebagai sekretariat kepada mesyuarat Panel Pelaburan Tabung Haji, Jabatan Perkhidmatan Korporat juga diberi tanggungjawab dalam menjalankan inisiatif-inisiatif pelaksanaan transformasi bagi Syarikat Berkaitan Kerajaan, atau *Government-Linked Company (GLC)* terhadap Tabung Haji.

Antara peranannya dalam pelaksanaan transformasi GLC termasuklah memastikan implementasi inisiatif oleh dua syarikat GLC di bawah Tabung Haji iaitu BIMB Holdings Berhad dan TH Plantations Berhad berjalan mengikut panduan-panduan yang diberikan. Ini adalah sejajar dengan matlamatnya untuk menggalas tanggungjawab penambahbaikan terhadap keteguhan struktur yang mendalam pada syarikat-syarikat berkenaan melalui amalan berteraskan prestasi dan selanjutnya mewujudkan entiti-entiti yang berprestasi tinggi.

Di peringkat Tabung Haji pula, Jabatan Perkhidmatan Korporat bertindak sebagai sekretariat bagi pelaksanaan inisiatif-inisiatif yang disebutkan terhadap seluruh organisasi dengan menjadi tunggak kepada inisiatif-inisiatif berbeza mengikut jabatan dan fungsi tersendiri. Satu lagi peranan penting yang dibawa oleh Jabatan Perkhidmatan Korporat ialah membina hubungan dan kerjasama dengan GLIC yang lain dalam mencapai matlamat dan cita-cita bersama.



PREMIER LAUNCH ... (From left) Lembaga Tabung Angkatan Tentera chairman Mat, Lembaga Tabung Haji chairman Tan Sri Zainol Mahmood, Permod Tan Sri Ahmad Sarji Abdul Hamid, Prime Minister Datuk Seri Abdullah Al Minister Tan Sri Nor Mohamed Yakcop, EPF chairman Tan Sri Abdul Halim Ali Azman Mokhtar at the GLC Transformation Programme Update an

PERANCANGAN MASA HADAPAN

Dalam suku pertama tahun 2007, Jabatan Perkhidmatan Korporat telah dengan jayanya menganjurkan satu bengkel bagi memberi kefahaman mengenai misi, visi, dan nilai teras Tabung Haji yang baru. Selaras dengan pelaksanaan tersebut, Jabatan Perkhidmatan Korporat akan meneruskan kerja-kerja membangunkan pelan perniagaan lima tahun bagi Tabung Haji dan juga usaha penjenamaan semula Tabung Haji.

Bersesuaian dengan salah satu fungsinya iaitu mengurus wakil-wakil Tabung Haji bagi lantikan sebagai pengarah syarikat, Jabatan Perkhidmatan Korporat dijadualkan untuk menjayakan Program Latihan Pengarah Tabung Haji pada bulan November 2007 dengan kerjasama Malaysian Directors Academy (MINDA) dari Khazanah Nasional Berhad. Program ini dianjurkan dengan matlamat untuk menambah nilai-nilai peribadi pengarah dengan memperlengkapkan mereka dengan pengetahuan, kemahiran dan cara berfikir bagi memberikan prestasi berkemahiran tinggi secara konsisten melalui penekanan kepada peranan dan tanggungjawab utama seperti pelaksanaan strategi, pengurusan prestasi korporat, pembangunan pemimpin masa depan, modal insan dan pengurusan risiko.

PENCAPAIAN UTAMA OPERASI PELABURAN 2006

PENYENARAIAH TH PLANTATIONS BERHAD

Sebuah syarikat subsidiari Tabung Haji iaitu, TH Plantations Berhad telah berjaya disenaraikan di Bursa Malaysia pada 26 April 2006. Penyenaraian syarikat ini telah mencipta satu lagi sejarah manis Tabung Haji apabila telah diberikan pengiktirafan oleh sebuah akhbar tempatan sebagai Penawaran Awam Awal (IPO) terbaik bagi tahun 2006. Saham TH Plantations Berhad ini telah terlebih langganan (over subscribe) sebanyak 2.47 kali oleh pendeposit Tabung Haji dan sebanyak 14.10 kali bagi kategori orang awam. Kelebihan langganan ini telah menggambarkan kepercayaan pendeposit dan rakyat Malaysia terhadap kemampuan Tabung Haji dan syarikat subsidiarinya.

PELABURAN TABUNG HAJI DI BIMB

Tabung Haji telah terlibat sama dengan pihak Dubai Investment Group (DIG) dalam usaha permodalan semula dengan menyuntik sumber kewangan kepada Bank Islam Malaysia Berhad (BIMB), sebuah syarikat subsidiari BIMB Holdings (salah satu syarikat bersekutu



milik Tabung Haji). Suntikan kewangan ini telah membantu BIMB meningkatkan dan memulihkan semula prestasi operasinya. Seterusnya membolehkan Tabung Haji memegang 9% saham dalam BIMB. Pada masa yang sama, perkongsian pintar ini dapat menghasilkan kepakaran global ke dalam BIMB dan akan memberi kelebihan kepada BIMB dari segi persaingan di peringkat antarabangsa. Ia juga menepati hasrat Kerajaan untuk menjadikan Malaysia sebagai Pusat Kewangan Islam Antarabangsa.

PENGLIBATAN TABUNG HAJI DALAM INDUSTRI HILIRAN KELAPA SAWIT

Seterusnya Tabung Haji telah mengembangkan lagi pelaburannya dalam industri hiliran (downstream) kelapa sawit dengan pengambilalihan kilang memproses minyak sawit mentah dan kilang fraksinasi di Batam, Indonesia. Usaha ini menyaksikan kejayaan Tabung Haji untuk membangunkan semula kilang yang terbengkalai dengan membaikpulih bangunan, mesin serta peralatan kilang tersebut serta meningkatkan keupayaan pemerosesan dan fraksinasi kepada 1,500 tan metrik sehari. Hasilnya, kilang berkenaan telah boleh digunakan sepenuhnya dan telah dirasmikan oleh Yang Berhormat Dato' Dr. Abdullah bin Mat Zin, Menteri di Jabatan Perdana Menteri pada 11 Jun 2007.

Tabung Haji beli loji penapis minyak sawit di Indonesia

TH Plantations Bhd (THP) melihat kemungkinan untuk terlibat dalam pengeluaran biodiesel menerusi rancangan memegang saham utamanya, Tabung Haji untuk membeli loji penapisan minyak sawit di Indonesia.

THP yang akan disenaraikan di Papan Utama Bursa Malaysia akhir bulan ini, terlibat dalam pengendalian dan pengurusan semua aset berkaitan perladangan Tabung Haji.

Pengarah Urusan THP, Datuk Rashidi Omar, berkata Tabung Haji ber-

Tabung Haji dalam projek itu akan membuka ruang pasaran produk keluaran syarikat di pelbagai negara terutama China.

"Kami akan mendapat manfaat daripada sebarang penerokaan baru Tabung Haji, kerana kami memperoleh ganjaran daripada kegiatan mengendalikan dan menguruskan aset itu," katanya di Kuala Lumpur, semalam.

Bellau berkata, tahun lalu saja THP mendapat yuran pengurusan berjumlah RM12 juta daripada Tabung Haji.





ULASAN OPERASI SEKTOR PERLADANGAN

LATAR BELAKANG

Penglibatan Tabung Haji di dalam sektor perladangan bermula dengan penubuhan Perbadanan Ladang-ladang Tabung Haji; sebuah syarikat subsidiari milik penuh Tabung Haji. Syarikat tersebut ditubuhkan pada 28 Ogos 1972 dengan modal berbayar sebanyak RM50 juta. Kini, syarikat tersebut dikenali sebagai TH Plantations Berhad (TH Plantations).

Teras perniagaan Kumpulan Perladangan Tabung Haji ialah pembangunan dan pengurusan perladangan kelapa sawit, pemerosesan dan penjualan minyak kelapa sawit dan isirong kelapa sawit serta bertindak sebagai agen pengurusan perladangan.

Aktiviti perladangan dan pengilangan kelapa sawit serta perladangan penanaman jati Kumpulan Perladangan Tabung Haji bertumpu di atas kawasan seluas 145 hektar di mana 12% terletak di Semenanjung Malaysia, 32% di Sabah dan Sarawak, manakala 56% lagi terletak di Indonesia.

STRUKTUR KORPORAT

Pelaburan Tabung Haji di dalam sektor perladangan diterajui oleh TH Plantations, lima syarikat perladangan milik penuh Tabung Haji yang lain, serta sembilan syarikat usaha sama. Antara rakan-rakan kongsi bagi syarikat usaha sama Kumpulan Perladangan Tabung Haji ialah Jasa Bakti Sdn. Bhd., Semai Mekar Sdn. Bhd., Musman Holdings Sdn. Bhd., United Sabah Islamic Association, Pelita Holdings Sdn. Bhd. dan Majlis Ugama Islam Sabah.

Tabung Haji melantik TH Plantations sebagai agen pengurusan bagi syarikat-syarikat perladangannya yang merangkumi operasi perladangan dan pengilangan kelapa sawit di Malaysia, operasi perladangan jati di Sabah serta operasi perladangan dan pengilangan kelapa sawit di Riau, Indonesia.

Secara keseluruhannya, Kumpulan Perladangan Tabung Haji mempunyai 12 ladang kelapa sawit di Semenanjung Malaysia, enam ladang kelapa sawit dan tiga ladang jati di Sabah, dua ladang kelapa sawit di Sarawak dan 24 ladang kelapa sawit di

ULASAN OPERASI OLEH PUK/KPE • SEKTOR PERLADANGAN



Indonesia dengan jumlah kawasan bertanam sekitar 100,000 hektar sehingga tahun 2006. Daripada jumlah kawasan bertanam ini, 17% mewaikli kawasan di Semenanjung Malaysia, 15% di Sabah dan Sarawak, dan 68% di Indonesia. Dengan perlaksanaan pengurusan perladangan yang sistematik dan pemantauan yang cekap oleh pihak pengurusan ladang, potensi untuk mendapat hasil yang baik dapat direalisasikan.

PRESTASI OPERASI

Kumpulan Perladangan Tabung Haji mempunyai empat buah kilang sawit di Malaysia. Berikut adalah senarai kilang-kilang tersebut mengikut lokasi dan kapasiti:-



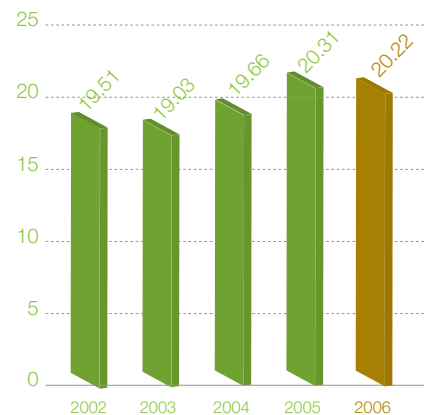
KILANG	KAPASITI	LOKASI
Kilang Sawit Bukit Lawiang	40 metrik tan sejam	Johor
Kilang Sawit Kota Bahagia	30 metrik tan sejam	Pahang
Kilang Sawit Tenegang	30 metrik tan sejam	Sabah
Kilang Sawit Pasir Besar	10 metrik tan sejam	Negeri Sembilan

Manakala di Indonesia, terdapat empat buah kilang yang sudah beroperasi iaitu Kilang Sawit Pulau dengan kapasiti 120 metrik tan sejam, Kilang Sawit Suntai dengan kapasiti sepuluh metrik tan sejam, Kilang Sawit Ramin dengan kapasiti 45 metrik tan sejam dan Kilang Sawit Nyato yang berkapasiti 60 metrik tan sejam. Kilang Sawit Nyato telah memulakan operasinya pada bulan Ogos 2006 dan telah dirasmikan oleh Pengerusi Tabung Haji pada 6 September 2006.

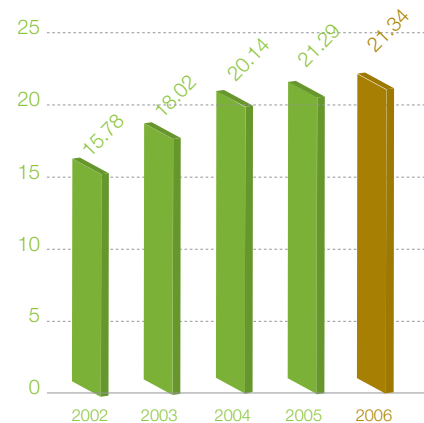
Kilang-kilang ini telah mencatatkan prestasi kadar perahan minyak yang memuaskan; setanding dengan kadar perahan minyak kilang-kilang kelapa sawit lain. Untuk tahun 2006, Kumpulan Perladangan Tabung Haji telah memproses sebanyak 1,168,961.08 metrik tan BTS dengan menghasilkan Minyak Sawit Mentah (MSM) sejumlah 244,478.42 metrik tan. Bagi kadar perahan MSM pada tahun 2006, Kumpulan Perladangan Tabung Haji mencapai purata sebanyak 20.91% berbanding dengan purata industri sebanyak 20.04%.

Usaha sedang ditumpukan untuk mencapai kadar perahan MSM di Malaysia kepada purata 21% dan Indonesia kepada purata 22% pada tahun 2007. Dijangkakan bahawa penaiktarafan di semua kilang yang melibatkan peralatan berat dan infrastruktur akan dapat mempertingkatkan prestasi kilang. Antara langkah-langkah yang telah diambil ialah penaiktarafan kilang sawit Kota Bahagia daripada sistem pengkhususan konvensional kepada teknologi terkini iaitu *continuous sterilisation*. Selain itu penggunaan peralatan automasi merupakan salah satu strategi jangka panjang untuk menambah keefisienan pemerosesan di kilang.

KADAR PERAHAN MINYAK (%)
MALAYSIA



KADAR PERAHAN MINYAK (%)
INDONESIA



**Purata Kadar Perahan Minyak
Untuk Tempoh Lima Tahun**

ULASAN OPERASI OLEH PUK/KPE • SEKTOR PERLADANGAN

Pelaburan terhadap projek perladangan di Riau pula terus menunjukkan kemajuan yang memberangsangkan terutama apabila suasana ekonomi dan politik di Indonesia telah kembali berkembang baik.

Sepanjang tahun 2006, tumpuan telah diberikan terhadap aktiviti peningkatan hasil dan pengilangan kelapa sawit. Dalam usaha meningkatkan hasil, Program Peningkatan Hasil Secara Bersepadu telah dilaksanakan dengan penumpuan diberikan kepada pengurusan air (water management) dan pengangkutan buah tandan sawit ke kilang.

Pengurusan air adalah penting kerana projek ini menggunakan terusan atau tali air sebagai medium pengangkutan dan perhubungan. Selain itu, penyediaan prasarana yang lengkap di setiap

ladang telah berjaya mengekalkan tenaga kerja yang stabil. Langkah ini telah berjaya meningkatkan hasil daripada 601,833.70 metrik tan pada tahun 2005 kepada 727,074.96 metrik tan pada tahun 2006.

Kumpulan Perladangan Tabung Haji yakin dengan pengurusan perladangannya yang mantap dan profesional akan dapat mencapai matlamat dan objektifnya dengan jaya, sejajar dengan penglibatannya di dalam sektor perladangan iaitu suatu sektor yang berpotensi tinggi serta mengeluarkan produk untuk pasaran eksport yang terbukti kemantapannya dari segi keuntungan serta pulangan.





ULASAN OPERASI SEKTOR PEMBINAAN

LATAR BELAKANG

Penglibatan Tabung Haji di dalam sektor pembinaan adalah menerusi syarikat subsidiari milik penuhnya, TH Technologies Sdn. Bhd. (TH Technologies). Ditubuhkan pada tahun 1993, modal yang dibenarkan dan modal berbayar bagi TH Technologies adalah masing-masing RM50 juta dan RM30 juta.

TH Technologies kini telah berjaya menyiapkan projek-projek bangunan dan infrastruktur bernilai lebih daripada RM1 bilion dan mempunyai pengalaman yang luas di dalam mengendalikan projek-projek hospital, kem tentera serta kerja-kerja infrastruktur. Sektor perniagaan yang menjadi fokus TH Technologies adalah termasuk, sektor pembinaan, sektor pengurusan fasiliti dan lain-lain sektor seperti sektor kandungan mudah alih (mobile content), telekomunikasi dan teknologi maklumat.

SEKTOR PEMBINAAN

Sektor pembinaan merupakan teras perniagaan TH Technologies. Syarikat subsidiari ini telah mengambil langkah untuk memberikan perkhidmatan tambah nilai kepada para pelanggannya untuk terus kekal berdaya saing di dalam industri ini. Sehubungan dengan ini, TH Technologies berhasrat untuk muncul sebagai kontraktor yang menawarkan penyelesaian menyeluruh (total solutions contractor), yang merangkumi reka bentuk, kejuruteraan, pembinaan, operasi, penyelenggaraan dan pembiayaan kepada para pelanggan.

SEKTOR PENGURUSAN FASILITI

Dalam menghadapi situasi industri pembinaan yang sentiasa berubah, TH Technologies juga telah mengambil langkah proaktif dan strategik di dalam usaha meluaskan perniagaannya ke dalam sektor yang dapat menghasilkan pendapatan anuiti yang berpanjangan dan pulangan yang berterusan kepada syarikat. Oleh itu, antara fokus pelan perniagaan TH Technologies adalah penglibatan secara aktif di

dalam sektor pengurusan fasiliti. Penglibatan di dalam sektor pengurusan fasiliti ini dapat mewujudkan sinergi dengan perniagaan teras TH Technologies iaitu sektor pembinaan. Ini juga membolehkan TH Technologies menawarkan pakej penyelesaian menyeluruh (total solutions) kepada pelanggan yang menekankan pengurusan sepanjang kitaran hayat (life cycle management) bangunan atau fasiliti. Ini membolehkan TH Technologies untuk menawarkan reka bentuk bangunan yang lebih baik kepada pelanggannya.



SEKTOR KANDUNGAN MUDAH ALIH (MOBILE CONTENT)

Bermula November 2005, TH Technologies juga telah meneroka peluang perniagaan di dalam sektor kandungan mudah alih (mobile content), yang dikenal pasti sebagai sektor yang memberi pulangan anuiti untuk jangka masa panjang.

Penglibatan TH Technologies di dalam sektor ini bermula dengan usaha sama yang dijalinan dengan DiGi Telekomunikasi Sdn. Bhd. dalam melahirkan portal Islamik "Taqwa" yang menawarkan produk mudah alih seperti aplikasi JAVA Haji & Umrah yang dilancarkan di Majlis Muzakarah Peringkat Kebangsaan ke-22 pada bulan Mei 2006. TH Technologies telah menandatangani perjanjian sebagai pembekal kandungan mudah alih Islamik (mobile content provider) kepada pelanggan-pelanggan DiGi.

TH Technologies juga telah mengorak langkah dengan termeterainya satu lagi perjanjian usaha sama dengan M.Mobile Sdn. Bhd.; syarikat Bumiputera yang mengeluarkan telefon mudah alih pertama di Malaysia. Usaha sama ini telah melahirkan telefon mudah alih yang bercirikan Islamik dan mengandungi rujukan Haji & Umrah yang diberi nama M10 Hajj (Mobiliti Panduan Haji & Umrah). Ia dilancarkan pada bulan September 2006 dan mendapat perhatian daripada bakal-bakal jemaah haji.

AKTIVITI SYARIKAT DAN PENCAPAIAN DALAM TAHUN 2006

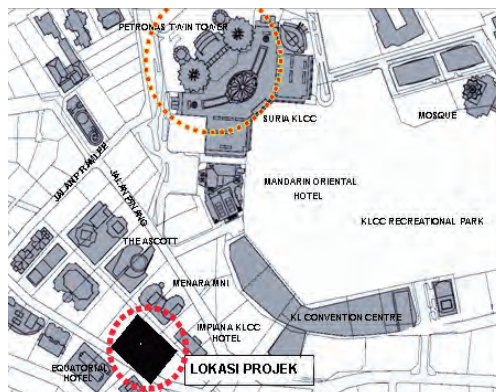
PROJEK-PROJEK BARU

Projek Balai Polis di USJ 8, Subang Jaya, Selangor

TH Technologies telah berjaya di dalam tender untuk pembinaan sebuah balai polis di USJ 8, Subang Jaya, Selangor untuk Syarikat Pembinaan BLT Sdn. Bhd.. Projek ini telah dianugerahkan kepada TH Technologies pada bulan November 2006 dengan nilai kontrak sebanyak RM42.6 juta. Ia merangkumi pembinaan sebuah bangunan balai polis tiga tingkat beserta kemudahan berkaitan dan satu blok kuarters 18 tingkat.

Pembangunan Tanah Wakaf di Jalan Perak, Kuala Lumpur

Pada 11 Disember 2006, satu majlis menandatangani perjanjian pembangunan sebuah menara pejabat 34 tingkat bertaraf premium di atas tanah wakaf di Lot 168 & 169, Jalan Perak, Kuala Lumpur telah dilaksanakan di antara Tabung Haji dengan Majlis Agama Islam Wilayah Persekutuan dan Tabung Haji dengan TH Technologies.



Pembangunan Tanah Wakaf di Jalan Perak, Kuala Lumpur

PROJEK-PROJEK SEMASA

Projek Jalan raya dari Chiku ke Aring, Kelantan

Projek ini merangkumi pembinaan jalan baru sepanjang 25.4 km merentasi ladang kelapa sawit dan kawasan hutan di Gua Musang, Kelantan, yang mana sebahagian besarnya dimiliki oleh Kerajaan Persekutuan. Kontraktor utama bagi projek ini adalah THT-HCM JV Sdn. Bhd.; sebuah syarikat kerjasama antara TH Technologies dan HCM Engineering Sdn. Bhd., di mana TH Technologies mempunyai 60% kepentingan ekuiti. Projek ini dijangka siap pada bulan Ogos 2007.



PELABURAN DI DALAM KONSESI

TH Technologies mempunyai pegangan ekuiti sebanyak 28% di dalam Roadcare (M) Sdn. Bhd. (Roadcare), iaitu sebuah syarikat konsesi yang dianugerahkan kontrak konsesi selama 15 tahun oleh Jabatan Kerja Raya untuk menyelenggarakan Jalan Persekutuan di bahagian tengah Malaysia, meliputi negeri Selangor, Pahang, Terengganu dan Kelantan. Konsesi ini bermula pada Februari 2001 dan akan tamat pada Februari 2016. Sehingga 31 Disember 2006, TH Technologies telah menerima jumlah dividen terkumpul sebanyak RM36.1 juta daripada pelaburan sebanyak RM2.8 juta di dalam Roadcare.





PROJEK-PROJEK YANG BERJAYA DISIAPKAN PADA TAHUN 2006

Pada tahun 2006, TH Technologies telah berjaya menyiapkan projek-projek berikut:

Projek Hospital Sungai Petani

Projek yang bernilai RM387.2 juta ini telah berjaya disiapkan pada 15 Mei 2006 dan telah pun diserahkan kepada pihak Jabatan Kerja Raya dan Kementerian Kesihatan Malaysia. Hospital Sungai Petani, yang kini dikenali sebagai Hospital Sultan Abdul Halim telah beroperasi sepenuhnya. Hospital yang mengandungi 498 katil ini telah mengambil alih Hospital Sungai Petani yang terdahulu yang mula beroperasi sejak tahun 1920-an lagi.

Kerja-Kerja Infrastruktur di Manjung

Kerja-karya infrastruktur di tapak UMW Toyota di Daerah Manjung, Perak Darul Ridzuan bermula pada bulan Mei 2006 dan telah berjaya disiapkan pada waktu yang ditetapkan iaitu pada 15 Ogos 2006.

Projek Lembaga Hasil Dalam Negeri (LHDN) Malaysia

Projek yang bernilai RM16.9 juta ini telah dilaksanakan oleh THT Integrated Solutions Sdn. Bhd. (THTIS), yang merupakan syarikat subsidiari milik penuh TH Technologies. Ia melibatkan pemindahan Pusat Data LHDN dari lokasi semasa di Pusat Bandar Damansara ke premis LHDN di Kompleks Bangunan Kerajaan Jalan Duta. Projek ini berjaya disiapkan pada waktu yang ditetapkan iaitu pada bulan Jun 2006.

Memandang ke hadapan, TH Technologies yakin Rancangan Malaysia ke-Sembilan yang telah diumumkan oleh Kerajaan Malaysia pada 31 Mac 2006 yang lalu akan menjadi penggerak kepada sektor pembinaan di negara ini. Daripada jumlah RM220 bilion yang diperuntukkan untuk perbelanjaan pembangunan negara, TH Technologies mensasarkan untuk mendapat projek bernilai RM200 juta setahun untuk jangka masa lima tahun hadapan.



Salah satu cadangan projek Pembangunan TH Technologies



ULASAN OPERASI SEKTOR PEMBANGUNAN HARTANAH

LATAR BELAKANG

Sektor pembangunan hartanah diterajui oleh TH Properties Sdn. Bhd. (TH Properties), syarikat subsidiari milik penuh Tabung Haji. Syarikat ini telah mula beroperasi sejak 23 tahun yang lalu dan mempunyai pengalaman yang luas melalui penglibatannya dalam memajukan hartanah di seluruh negara.

Selama penubuhannya, TH Properties telah membuktikan keupayaannya menerusi kejayaan menyiapkan sejumlah 12 projek pembangunan perumahan yang berkualiti. Buat masa ini TH Properties sedang rancang membangunkan @enstek.

PEMBANGUNAN @enstek

TH Properties semakin berkembang dengan pesat menerusi pembangunan @enstek, iaitu sebuah projek usaha sama dengan Perbadanan Kemajuan Negeri Negeri Sembilan (PKNNS). @enstek merupakan sebuah pembangunan bandar terancang yang merupakan suburbia terunggul di Kuala Lumpur International Airport (KLIA) dengan nilai kasar pembangunannya yang berjumlah RM9.2 bilion. Projek pembangunan ini disasarkan siap sepenuhnya dalam tahun 2025.

@enstek meliputi kawasan tanah seluas 5,116 ekar dan disokong oleh kemudahan asas dan infrastruktur yang canggih. Lokasi strategiknya menjadikan @enstek hanya beberapa minit sahaja dari Litar Lumba Antarabangsa Sepang, lapan minit dari Terminal Penerbangan Tambang Rendah (LCCT), sepuluh minit dari KLIA dan 20 minit dari Putrajaya dan Cyberjaya. Penduduk di @enstek juga menikmati kemudahan perkhidmatan Express Rail Link (ERL) yang hanya mengambil masa selama 28 minit dari KLIA ke Kuala Lumpur Sentral.

@enstek juga menjanjikan sebuah perbandaran yang menawarkan budaya kehidupan baru (the new culture of living). Konsep ini mempromosikan kehidupan berkomuniti. Ia merupakan penyelesaian bersepadu yang ditawarkan kepada semua lapisan masyarakat menerusi empat cabang utama yang mendefinisikan *the new culture of living* iaitu Kualiti, Inovasi, Sekuriti dan Sambungan. Keempat-empat cabang ini dipaparkan menerusi rumah-rumah kontemporari, gaya hidup komersil, industri-industri berteknologi tinggi dan institusi-institusi pengajian antarabangsa.

@enstek dibangunkan sebagai komuniti terancang berasaskan pembelajaran yang pertama seumpamanya di Malaysia. Melalui kerjasama dengan Telekom Malaysia, @enstek akan dipenuhi dengan ciri-ciri rumah bestari di mana @enstek menyediakan jalinan telekomunikasi lengkap menerusi talian tetap dan tanpa wayar serta menawarkan kepada penduduk-penduduknya perkhidmatan-perkhidmatan multimedia dan interaktif berkapasiti gigabit berbanding kapasiti megabit di pembangunan lain.

Sebagai tempat pembelajaran, sebuah sekolah antarabangsa, institusi pengajian tinggi dan kemudahan penyelidikan dan pembangunan *Research and Development (R&D)* dalam bidang bioteknologi adalah dalam lingkungan perbandarannya. Senarai ini dijangka akan bertambah dengan pesat seiring dengan pembangunan mampan yang dicapai apabila projek ini siap sepenuhnya kelak sekitar tahun 2025.

Sebagai sebuah tempat untuk bekerja pula, @enstek menawarkan pelbagai peluang perniagaan melalui pembangunan hub-hub pembelajaran dan *R&D*, pusat logistik dan industri-industri perkhidmatan lain. @enstek juga merupakan perbandaran pertama yang menawarkan sistem pusat penyejukan setempat, satu lagi hasil usaha sama bijak yang dimeterai antara @enstek, TNB Engineering Corporation Sdn. Bhd. dan Ralco Coolers Sdn. Bhd.



PERUMAHAN

Pembangunan sektor perumahan @enstek telah mencipta sejarah dalam sektor perumahan di negara ini apabila dalam tahun 2006, @enstek telah melancarkan secara rasminya pakej 5 Tahun Jaminan Kualiti Kediaman. Pakej ini merupakan tawaran unggul yang tidak ditawarkan oleh mana-mana pemaju perumahan sebelum ini. Pelancaran pakej ini telah mencerminkan kesungguhan dan rasa tanggungjawab yang tinggi TH Properties terhadap mutu dan kualiti rumah yang ditawarkan di @enstek.

Perumahan @enstek pada dasarnya meliputi tanah seluas 1,271 ekar keseluruhannya. Ia telah bermula sejak awal tahun 2000. Fasa pertama perumahannya ialah alamilenia@enstek yang meliputi lebih kurang 679 buah unit rumah yang terdiri daripada rumah-rumah banglo, banglo berkembar dan rumah teres. alamilenia@enstek melibatkan pembangunan tanah seluas 200 ekar. Ia telah pun siap sepenuhnya dan kini didiami oleh lebih kurang 3,500 orang penduduk.

Fasa kedua pula adalah cendrawasih@enstek dan jentayu@enstek yang meliputi kawasan tanah seluas 100 ekar. Kedua-duanya telah dilancarkan dalam tahun 2004. Sehingga Disember 2006, perumahan fasa kedua ini telah hampir 80% terjual dan ia meliputi rumah-rumah jenis teres, berkembar dan banglo. Fasa pertama jentayu@enstek yang terdiri daripada 47 unit rumah banglo pelbagai bentuk telah pun siap sepenuhnya pada Disember 2006, awal dari jangkaan yang sepatutnya iaitu Februari 2007. Rumah teres cendrawasih@enstek juga dijangka siap dan layak diduduki pada pertengahan tahun 2007.

Fasa ketiga @enstek ialah timur@enstek yang telah pun dilancarkan secara rasminya pada bulan Disember 2006. timur@enstek merupakan fasa perumahan terakhir @enstek yang meliputi keluasan tanah seluas 1,449 ekar dan dijangkakan siap sepenuhnya menjelang 2025. Fasa ketiga ini akan menempatkan lebih 10,000 unit kediaman yang meliputi rumah-rumah banglo, banglo berkembar, rumah berangkai, *town villa* dan juga kondominium.



timur@enstek pula agak berbeza daripada perumahan @enstek sebelumnya kerana ia mempamerkan seni bina dan seni reka dalaman yang lebih bercorak kontemporari untuk dipadankan dengan aspirasi gaya kehidupan masa kini bersesuaian dengan konsep “the new culture of living” yang didokong oleh perbandaran @enstek.

Perkampungan rumah contoh atau *show village* timur@enstek pula akan mempamerkan tujuh jenis rumah contoh yang sedang giat dalam fasa pembinaan dan dijangka akan dapat disiapkan dalam bulan Mei 2007. Rumah contoh ini seterusnya akan dirasmikan pembukaannya pada pertengahan bulan Julai 2007.

HUB INDUSTRI

Pada tahun 2006, techpark@enstek iaitu hub industri dan teknologi bagi @enstek yang meliputi kawasan tanah seluas 524 ekar telah berjaya menarik minat pelabur daripada beberapa buah syarikat berteraskan bioteknologi. Antara syarikat-syarikat tersebut ialah:

- i) **Bio Streptz Sdn. Bhd.** – Sebuah syarikat 100% milik Bumiputera yang telah membeli tanah seluas lima ekar di techpark@enstek. Pelan pembangunannya termasuk mendirikan sebuah CGMP Certified Plant untuk mengeluarkan produk-produk farmaseutikal yang berkaitan dengan perubatan hepatitis C, diabetes dan lain-lain.

- ii) **Bio Molecular Industries Sdn. Bhd.** – Sebuah syarikat subsidiari milik Amsteel Berhad. Mereka telah membeli tanah seluas 2.05 ekar untuk pembangunan *Cyclotron & Radiopharmaceutical Production Facility* dalam pengeluaran *low-level radioactive isotopes* untuk proses diagnosis barah dan penyakit-penyakit kardiovaskular.

Syarikat-syarikat lain yang telah terlebih dahulu melabur di @enstek antaranya ialah Stevian Biotechnology Corporation, Pusat Bioteknologi FELDA, Tropical Botanics Sdn. Bhd., YHI Manufacturing, Eden Enterprise, JAKIM dan 9Bio.

AKTIVITI KOMERSIAL

Aktiviti komersial di @enstek akan meliputi tanah seluas 160 ekar yang akan direka bentuk untuk memenuhi pelbagai kemudahan perniagaan. Ia akan diterajui oleh pembangunan yang dikenali dengan nama bizpark@enstek iaitu sebuah prasarana komersial yang akan dibangunkan berhadapan dengan perumahan jentayu@enstek yang akan menawarkan keperluan komersial merangkumi peruncitan *factory outlet* berjenama, pasar raya gudang, pusat hiburan dan rekreasi serta deretan restoran dan kafe berangkai.

Selain dari bizpark@enstek, fasa pertama pembangunan komersial di @enstek yang dikenali sebagai village@enstek iaitu deretan rumah kedai berhampiran jalan masuk ke @enstek telah pun siap dibina dan dijangka mula beroperasi pada pertengahan tahun 2007.



AKTIVITI DAN ACARA PENTING SEPANJANG TAHUN 2006

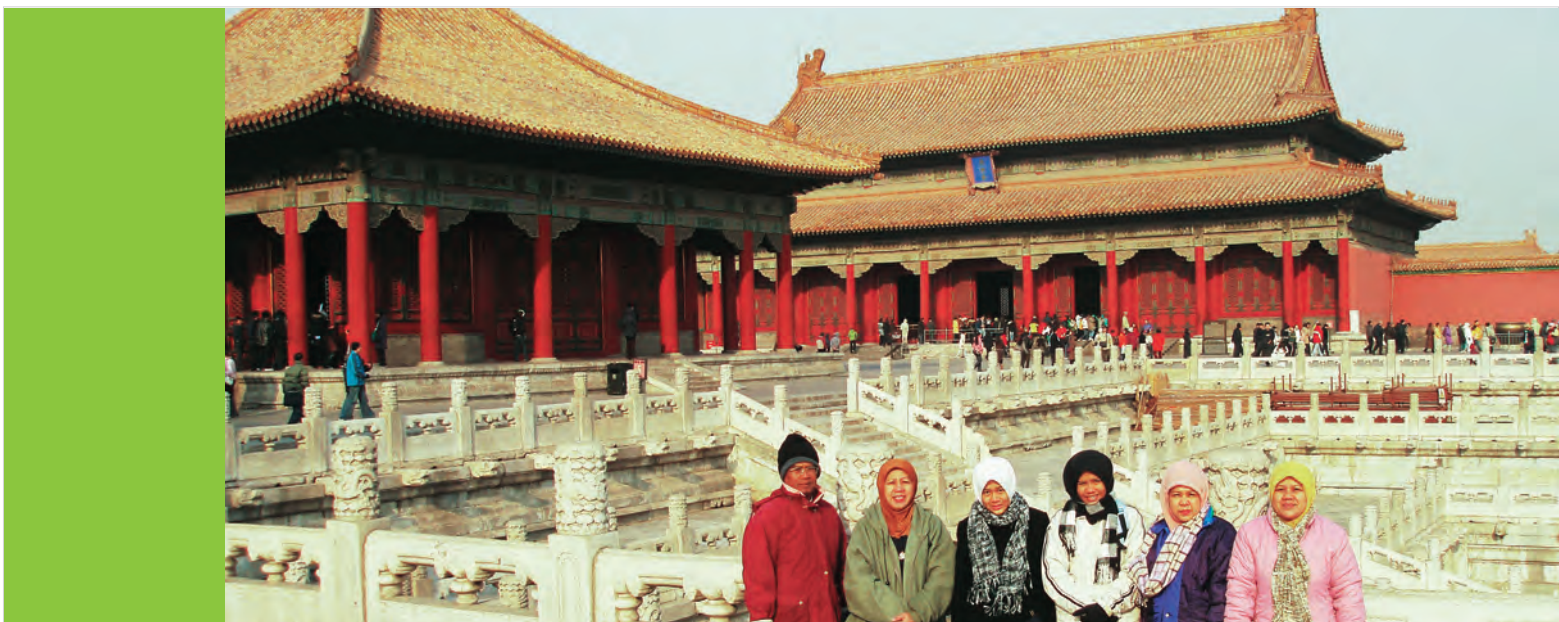
1. Perjanjian Persefahaman antara TH Properties, TSR Capital dan Fakulti Perubatan UiTM – Februari 2006: Persefahaman bertujuan membangunkan MedicalCity@enstek yang akan menempatkan pusat pendidikan dan pembangunan perubatan di atas tanah seluas 524 ekar. Prasarana MedicalCity@enstek akan menempatkan fakulti perubatan UiTM, pusat penyelidikan perubatan, kolej jururawat, hospital dan sebagainya.
2. Perjanjian Persefahaman antara TH Properties dan Microsoft Malaysia – 7 Julai 2006: Perjanjian dimeterai bagi penawaran kotak *Digital Media Centre (DMC)* oleh Microsoft Malaysia bagi 52 unit kediaman banglo berkembar jentayu@enstek. Perjanjian ini memantapkan lagi penawaran kehidupan gaya baru @enstek yang bercorak interaktif dan peka kepada penyelesaian multimedia.
3. Pelancaran Pakej 5 Tahun Jaminan Kualiti Kediaman @enstek – September 2006: Pelancaran telah dilakukan oleh YAB. Dato' Seri Abdullah Haji Ahmad Badawi pada 4 September 2006 semasa lawatan YAB. Dato' Seri ke gerai pameran TH Properties di pameran yang diadakan bersempena dengan Majlis Pecah Tanah 9Bio.
4. Previu eksklusif timur@enstek dan Karnival@enstek – September 2006: Acara yang berlangsung pada 16 & 17 September 2006 di pulse@enstek di mana para pembeli berpotensi @enstek dan orang awam telah dijemput untuk menyaksikan previu jualan eksklusif timur@enstek serta karnival yang menawarkan pelbagai acara berinformasi dan hiburan yang berkaitan dengan projek perumahan @enstek.
5. jentayu@enstek "Garden Party" – 23 September 2006: Promosi jualan jentayu@enstek yang dilangsungkan di perkarangan rumah contoh dan Taman Linear Jentayu.

6. Kunjungan Rasmi YB Menteri Pendidikan Tinggi ke @enstek serta Taklimat Projek Medical City – 30 November 2006: YB Dato' Mustapa Mohamed telah mewakili YAB Dato' Seri Abdullah Haji Ahmad Badawi bagi mendengar taklimat khas projek MedicalCity@enstek di pulse@enstek.
7. Pelancaran Rasmi timur@enstek – 3 Disember 2006: Acara yang berlangsung dari jam 10 pagi hingga 5 petang ini telah mempamerkan keunikan timur@enstek menerusi pameran khas serta aktiviti keluarga sepanjang hari dan dirasmikan oleh Pengarah Urusan Kumpulan dan Ketua Pegawai Eksekutif Tabung Haji, YBhg. Datuk Ismee Ismail.

Visi @enstek sebagai perbandaran terancang berilmu yang pertama di Malaysia kini hampir menjadi realiti. Tahun 2006 menyaksikan Perjanjian Persefahaman bagi pembangunan MedicalCity@enstek yang melibatkan TH Properties, TSR Capital dan juga fakulti perubatan UiTM. Perjanjian Persefahaman ini akan menyaksikan pembangunan MedicalCity@enstek di atas tanah seluas 524 ekar.

Selain daripada MedicalCity@enstek, pihak Kementerian Pelajaran telah membeli tanah seluas 1,000 ekar di @enstek dan akan mula membangunkan *Edu Park* pada tahun 2007 di bawah Rancangan Malaysia Kesembilan. *Edu Park* akan menempatkan beberapa institusi pengajian antaranya Kolej Tunku Kursiah, Institut Aminuddin Baki, Maktab Perguruan Teknik, Institut Pendidikan Bahasa, Akademi Dewan Bahasa dan Pustaka, Pusat Latihan Bahasa Inggeris dan Institut Perpustakaan dan Maklumat Negara.





ULASAN OPERASI SEKTOR PELANCONGAN & PERKHIDMATAN

LATAR BELAKANG

Tabung Haji Travel & Services Sdn. Bhd. (TH Travel) adalah syarikat subsidiari milik penuh Tabung Haji yang ditubuhkan pada tahun 1972. Walaupun pada asal penubuhannya TH Travel hanya ditugaskan untuk mengendalikan penerbangan jemaah haji dan umrah ke Tanah Suci, skop perniagaannya kini telah berkembang mencakupi tiga aktiviti utama iaitu haji, umrah dan pelancongan.



HAJI

Pada tahun 2006, TH Travel telah mengendalikan Operasi Haji bagi dua musim, iaitu musim haji 1426 Hijrah dan 1427 Hijrah. Aktiviti haji yang dikendalikan oleh TH Travel merangkumi tiga sektor iaitu pakej haji, katering, dan carter haji.

PAKEJ HAJI

Pada setiap musim haji, TH Travel mengendalikan keseluruhan program haji yang bermula dari urusan pemasaran, taklimat haji, penginapan, pengangkutan, penyajian makanan, panduan ibadah dan ziarah.

Bersesuaian dengan kemampuan dan keperluan jemaah haji yang terpilih, TH Travel telah menawarkan tujuh kategori pakej haji pada tahun 1427 Hijrah berbanding lima kategori pada musim haji 1426 Hijrah.

CARTER HAJI

Pada setiap musim haji, TH Travel menguruskan keseluruhan proses keberangkatan pergi dan kepulangan balik jemaah haji Malaysia.

Antara tugas-tugas yang dilaksanakan merangkumi urusan pengurusan pasport, tempahan tiket penerbangan domestik, pengangkutan darat ke lapangan terbang, urusan sambutan pulang dari Tanah Suci dan urusan pengagihan air zam-zam. Bagi urusan penerbangan jemaah haji, TH Travel telah menjayakan aktiviti tersebut dengan kerjasama Syarikat Penerbangan Malaysia (MAS) dan Saudi Arabian Airlines (SAUDIA).



KATERING HAJI

Sejak tahun 1998, TH Travel telah diberi tanggungjawab untuk menguruskan penyediaan sajian makanan dan minuman kepada jemaah Haji Malaysia, khususnya jemaah haji Muassasah. Untuk mengusahakan katering jemaah haji Muassasah,

TH Travel telah menjalin usaha sama dengan beberapa kontraktor Arab Saudi di Makkah, Madinah dan Jeddah seperti berikut:-

Musim 1426 Hijrah

JEMAAH HAJI	BILANGAN KONTRAKTOR DI LOKASI		
	MAKKAH	MADINAH	JEDDAH
Muassasah	10	3	1
Pakej	1	1	Hotel*

Musim 1427 Hijrah

JEMAAH HAJI	BILANGAN KONTRAKTOR DI LOKASI		
	MAKKAH	MADINAH	JEDDAH
Muassasah	7	2	1
Pakej	2	1	Hotel*

* Disediakan oleh pihak hotel

ULASAN OPERASI OLEH PUK/KPE • SEKTOR PELANCONGAN & PERKHIDMATAN



Bagi jemaah pakej haji TH Travel, sajian sarapan pagi, makan tengah hari dan makan malam disediakan secara bufet. Di samping itu, minuman panas dan roti juga disediakan sepanjang masa. Bagi jemaah haji Muassasah, sajian makanan secara bungkusuan disediakan untuk makan tengah hari dan malam.

UMRAH

Pakej Umrah melibatkan pengurusan keperluan jemaah mengerjakan umrah di Tanah Suci yang merangkumi pengurusan visa, penginapan, pengangkutan, sajian dan lawatan. Bagi aktiviti umrah, TH Travel juga menyediakan beberapa jenis pakej, iaitu pakej Delima, Fairuz, Nilam dan Zamrud mengikut keperluan dan kemampuan pelanggan.

JENIS PAKEJ	PENGINAPAN DI MAKKAH	PENGINAPAN DI MADINAH
Pakej DELIMA	Firdous Palace (180 m dari Masjidil Haram)	Anwar Madinah Movenpick (30 m dari Masjid Nabawi)
	(4 orang sebilik) Lelaki/Perempuan Berasingan.	
Pakej FAIRUZ	Firdous Makkah (30 m dari Masjidil Haram)	Anwar Madinah Movenpick (30 m dari Masjid Nabawi)
	(2-3 orang sebilik) Suami/Isteri/Mahram Sebilik	
Pakej NILAM	Grand Makkah (20 m dari Masjidil Haram)	Oberoi (20 m dari Masjid Nabawi)
	(2-3 orang sebilik) Suami/Isteri/Mahram Sebilik	
Pakej ZAMRUD	Dar Al Tawhid Intercon (20 m dari Masjidil Haram)	Oberoi (20 m dari Masjid Nabawi)
	(2-3 orang sebilik) Suami/Isteri/Mahram Sebilik	

Dalam usaha memantapkan tahap perkhidmatan pakej umrah, pengurusan TH Travel telah mengusahakan beberapa penambahbaikan merangkumi pemilihan hotel bagi penginapan jemaah yang lebih selesa dan berhampiran dengan masjid, penyajian makanan masakan Melayu, pemantapan saluran maklumat dan program promosi. Dengan pensijilan MS ISO 9001:2000 yang dianugerahkan pada tahun 2003, mutu perkhidmatan TH Travel kepada jemaah haji dan umrah kini telah diperakui oleh badan yang bertaualiah.

Selain dari pakej umrah biasa, TH Travel juga menyediakan pakej umrah istimewa iaitu pakej Umrah Plus dan Umrah Kembara Matahati.



Program Umrah Plus	Program yang membawa jemaah umrah melancong ke negara-negara Islam seperti Mesir, Turki, Yaman dan Iran sebelum jemaah ke Tanah Suci untuk mengerjakan ibadah Umrah dan Ziarah
Program Umrah Kembara Matahati	Pakej umrah bermodul dengan program penghayatan ibadah umrah yang turut menerapkan program memperkasa jati diri.



PELANCONGAN

Dengan pengalaman di dalam pengendalian haji dan umrah melebihi tiga puluh tahun, TH Travel telah memperluaskan perkhidmatannya kepada industri pelancongan di dalam dan luar negara yang menerapkan gaya hidup yang Islamik. Faktor utama yang diberi perhatian ialah masa untuk bersolat, penyajian makanan dan tempat penginapan.

ULASAN OPERASI OLEH PUK/KPE • SEKTOR PELANCONGAN & PERKHIDMATAN



Antara pakej pelancongan yang ditawarkan ke destinasi-destinasi menarik adalah seperti:

CHINA

Beijing
Beijing-Tianjin
Beijing-Shanghai
Shanghai-Hangzhou-Suzhou
Kunming
Hong Kong~Disneyland

INDONESIA

Jakarta-Puncak-Bandung
Padang-Bukit Tinggi
Bali
Jakarta~Pakej Membeli Belah
Medan-Danau Toba

EROPAH

Vienna-Venice-Munich
Jerman-Swiss-Austria
Frankfurt
London-Paris
Rome

TIMUR TENGAH

Kaherah-Alexandria-Fayoum
Iran
Turki
Syria
Dubai
Uzbekistan

AUSTRALIA

Tangalooma-Gold Coast
Gold Coast-Seaworld
Sydney
Melbourne
Perth~City Tour
Perth City~Pinnacle

KEPULAUAN

Pulau Perhentian
Pulau Langkawi
Pulau Tioman
Pulau Redang
Pulau Pangkor

JEPUN

Tokyo~Disneyland

VIETNAM

Ho Chi Minh



TH Travel juga membawa pengunjung ke destinasi-destinasi yang mempunyai unsur-unsur sejarah Islam dan keagamaan yang boleh dijadikan iktibar dan pengajaran.

TEMPAHAN TIKET PENERBANGAN

TH Travel adalah *bonafide accredited IATA agent* yang menjual tiket penerbangan secara terus melalui enam cawangannya kepada pelanggan dari pejabat dengan kemudahan yang disediakan oleh syarikat penerbangan. Berikut adalah senarai cawangan TH Travel di seluruh Malaysia:

- Cawangan Kuala Lumpur
- Cawangan Pulau Pinang
- Cawangan Kota Bharu
- Cawangan Johor Bahru
- Cawangan Kota Kinabalu
- Cawangan Kuching

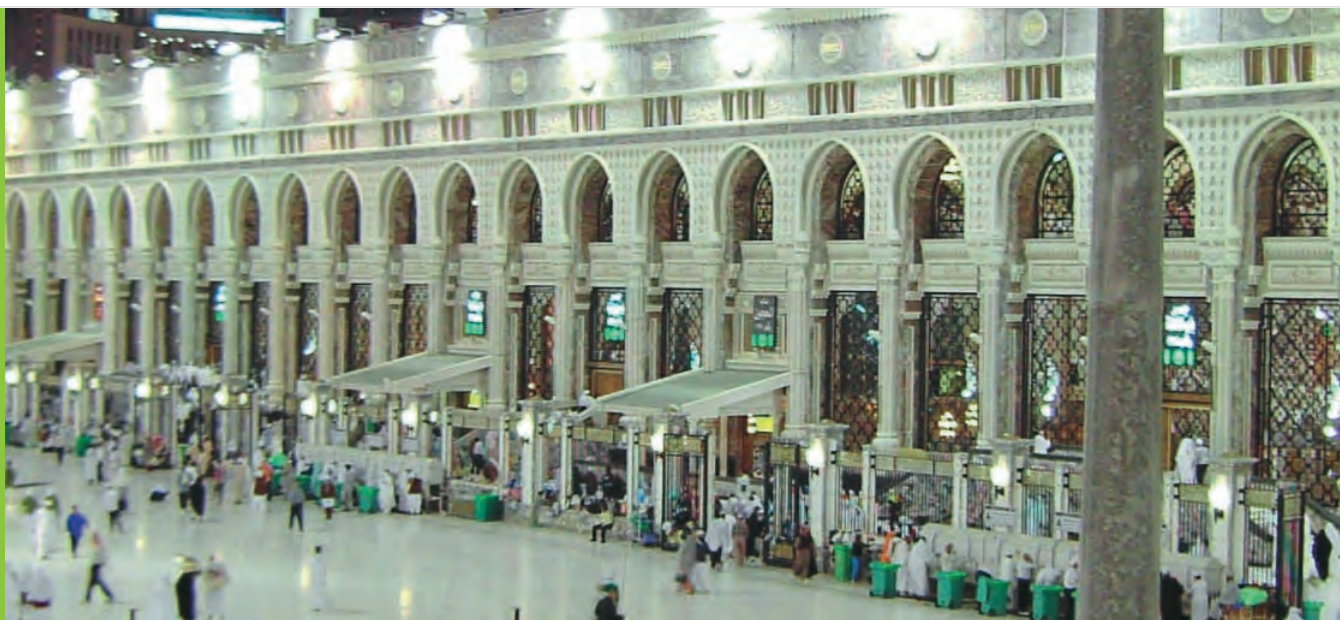


PELAN STRATEGIK

Dalam usaha memperkukuhkan kedudukan perniagaan dan menjana hala tuju yang lebih progresif di dalam sektor pelancongan, pengurusan TH Travel telah mengambil langkah untuk mencapai pelan strategik syarikat untuk tempoh lima tahun sehingga tahun 2010.

Pelan strategik ini yang merangkumi usaha teras syarikat untuk:

- memantapkan kedudukan di dalam pasaran haji dan umrah,
- memperluaskan usaha promosi pelancongan dan keperluan perjalanan korporat,
- membina sistem dan struktur organisasi yang mengutamakan kepentingan pelanggan,
- menambahbaik operasi syarikat supaya lebih efisien dan
- menggalakkan budaya kerja berdasarkan prestasi.



ULASAN OPERASI HAJI

Perkhidmatan pengurusan haji merupakan teras utama kepada penubuhan Tabung Haji. Operasi Haji untuk sesuatu musim merangkumi pengurusan haji di Malaysia mahupun Tanah Suci bermula dengan pendaftaran bakal-bakal haji, urusan bimbingan serta penyediaan kemudahan dan kebajikan yang komprehensif kepada jemaah haji untuk memastikan ibadah haji dijalankan dengan selesa dan selamat.

Tahun 2006 sekali lagi memperlihatkan Tabung Haji menguruskan jemaah haji bagi dua musim haji iaitu keberangkatan tiba (Fasa 2) jemaah haji 1426 Hijrah dan keberangkatan pergi (Fasa 1) jemaah haji 1427 Hijrah yang bermula pada 22 November 2006.

OPERASI HAJI

Secara keseluruhannya, Operasi Haji untuk kedua-dua musim telah berjaya dilaksanakan dengan baik, hasil kerjasama dan komitmen yang tinggi semua pihak yang terlibat, bukan sahaja oleh anggota Tabung Haji malah agensi-agensi seperti Kementerian Kesihatan Malaysia, Jabatan Perkhidmatan Awam, serta badan-badan korporat yang turut membantu sebagai Sahabat Korporat Tabung Haji.

WANG PERBELANJAAN HAJI

Seperti tahun-tahun terdahulu, pelbagai faktor telah diambil kira dalam penetapan Wang Perbelanjaan Haji pada tahun 2006 termasuklah kos-kos yang ditanggung bagi menguruskan jemaah haji di Tanah Suci dan di Tanah Air. Tentunya pelbagai diskusi di peringkat tertinggi telah dilaksanakan bagi mencapai kata putus berkenaan hal ini, lebih-lebih lagi Tabung Haji adalah satu institusi yang bermatlamatkan perjuangan menegakkan rukun Islam kelima dan bukanlah untuk mendapatkan keuntungan dengan membebaskan bakal jemaah haji.



OPERASI PENERBANGAN HAJI

Dengan perancangan yang mantap dan teliti, setiap pergerakan dalam Operasi Haji dipantau agar mencapai tahap yang lebih baik, tahun demi tahun. Operasi Haji telah bermula secara giat di stesen-stesen Operasi Haji di Tanah Air dalam proses penghantaran bakal-bakal haji ke Tanah Suci. Sebagaimana tahun sebelumnya, jemaah haji telah berlepas melalui lima stesen operasi iaitu Kelana Jaya melalui Lapangan Terbang Antarabangsa Kuala Lumpur (KLIA), Bayan Lepas, Senai, Kuching dan Kota Kinabalu. Pada setiap musim haji, sejumlah petugas-petugas Operasi Haji Tanah Air ditempatkan di stesen-stesen tersebut bagi tujuan memudahkan pengurusan dan kerja-kerja am.

Seperti musim-musim haji tahun terdahulu, kepercayaan telah diberikan kepada Syarikat Penerbangan Malaysia (MAS) dan Saudi Arabian Airlines (SAUDIA) untuk menyediakan perkhidmatan penerbangan kepada jemaah haji Malaysia. Secara keseluruhannya, operasi keberangkatan pergi dan balik jemaah haji Malaysia untuk musim haji 1427 Hijrah telah berjalan dengan sempurna tanpa masalah penerbangan tertunda dan sebagainya.

PENGINAPAN JEMAAH HAJI

Tabung Haji menguruskan segala keperluan jemaah haji dari segala aspek termasuklah tempat penginapan jemaah haji. Selain penetapan standard umum jarak antara Masjidil Haram di Makkah dan Masjid Nabawi di Madinah dengan bangunan penginapan, faktor keselamatan bangunan berkenaan juga menjadi penentu dalam pemilihan tempat penginapan jemaah haji.

Di Makkah, kebanyakan bangunan yang disediakan untuk jemaah haji Muassasah adalah bangunan yang baru di mana jarak jauhnya dari Masjidil Haram adalah sekitar 250 meter hingga 800 meter. Bagi jemaah haji yang memilih perkhidmatan pakej dan swasta pula, penginapan mereka diuruskan oleh penganjur masing-masing. Walau bagaimanapun, Tabung Haji sentiasa memantau dan mensyaratkan perkhidmatan yang diberikan bagi memastikan penganjur mematuhi kriteria penginapan yang telah ditetapkan.

Penginapan jemaah haji di Madinah pula adalah sebagaimana tahun sebelumnya iaitu di kawasan Al-Markaziah (kawasan hotel dan apartmen mewah) yang jaraknya dengan Masjid Nabawi adalah sekitar 50 meter hingga 300 meter. Umumnya dari tahun ke tahun, Tabung Haji sentiasa berusaha mendapatkan penempatan yang baik untuk jemaah haji Malaysia.

PERKHIDMATAN KESIHATAN

Satu lagi perkhidmatan utama yang disediakan oleh Tabung Haji bagi bakal dan jemaah haji adalah perkhidmatan kesihatan. Perkhidmatan kesihatan disediakan bukan sahaja sebelum jemaah haji berangkat ke Tanah Suci, malah turut disediakan semasa pergerakan ibadah haji.

Kesedaran bakal haji terhadap kepentingan menjaga kesihatan sebelum berangkat ke Tanah Suci merupakan agenda utama dalam usaha memberikan pendidikan kesihatan kepada bakal haji. Pelbagai program telah dan akan terus dilaksanakan oleh Tabung Haji dengan kerjasama Kementerian Kesihatan Malaysia bagi memastikan perkhidmatan kesihatan kepada jemaah haji berjalan lancar.

Antara perkhidmatan yang disediakan ialah penyediaan buku rekod rawatan dan garis panduan pemeriksaan kesihatan serta memastikan jemaah haji mendapat suntikan anti-meningitis ACYW 135 sebelum berangkat ke Tanah Suci. Pada masa yang sama, maklumat-maklumat kesihatan sentiasa ditekankan melalui kursus-kursus haji serta program-program haji yang disiarkan melalui media cetak dan elektronik.

Jemaah haji disediakan dengan kemudahan kesihatan secara berterusan bermula daripada tahap persediaan sehingga kembali ke Tanah Air. Setelah berangkat pergi, Tabung Haji memberi kemudahan kepada jemaah haji untuk mendapatkan perkhidmatan kesihatan di Makkah, Madinah dan juga di Jeddah.



PERKHIDMATAN KEWANGAN

Tabung Haji menempatkan Bahagian Kewangan di Tanah Suci untuk mentadbir urusan kewangan mengikut peraturan yang ditetapkan oleh pihak berkuasa Arab Saudi dan memberikan perkhidmatan kewangan kepada pelanggan dalaman dan jemaah haji di Tanah Suci.

Penyediaan khidmat kaunter kewangan di Maktab (Makkah) dan Zon (Madinah) telah memudahkan jemaah haji untuk membuat simpanan dan pengeluaran wang serta bayaran dam dan korban. Tabung Haji turut menyediakan perkhidmatan kaunter bergerak di beberapa lokasi contohnya di Hospital Aziziyah dan Pusat Rawatan Syisyah bagi memudahkan pesakit mendapatkan perkhidmatan kewangan.

Penggunaan sistem pengenalan diri menggunakan kaedah *bio-metric* untuk urusan di kaunter kewangan telah membawa pembaharuan kepada urusan pengeluaran wang jemaah haji di Tanah Suci. Pada masa yang sama, Sistem IT Blueprint yang baru dibangunkan juga digunakan di sana bagi membolehkan sesuatu transaksi dibuat secara *'online real time'* di antara Malaysia dan Arab Saudi.



PERKHIDMATAN BIMBINGAN HAJI

Sebagai persediaan ilmu dalam mengerjakan ibadah haji, semua bakal haji telah dinasihatkan untuk menghadiri kursus-kursus haji yang dianjurkan oleh Tabung Haji iaitu Kursus Haji Bersiri, Kursus Haji Intensif dan Kursus Haji Perdana.

Bagi memastikan jemaah haji terus mendapat bimbingan ibadah semasa berada di Tanah Suci, Tabung Haji turut mengendalikan aktiviti bimbingan tambahan di Makkah, Madinah mahupun Arafah dan Mina yang diketuai oleh guru-guru agama yang terlatih dan dipilih khas dari Malaysia. Jemaah haji juga mendapat khidmat pakar-pakar rujuk sekiranya permasalahan ibadah yang dihadapi agak rumit dan memerlukan nasihat pakar.



ULASAN OPERASI OLEH PUK/KPE • HAJI

Pada masa yang sama, Tabung Haji juga mendapat kerjasama daripada media penyiaran dan elektronik serta Jabatan Kemajuan Islam Malaysia (JAKIM) bagi menyiarkan rancangan bimbingan haji melalui televisyen dan radio.

Bermula tahun 2006, Tabung Haji melalui Bahagian Bimbingan telah mengeluarkan artikel-artikel berhubung ibadah haji di dalam akhbar-akhbar tempatan bertujuan memberikan panduan serta nasihat kepada jemaah haji dalam mempersiapkan diri sebelum berangkat ke Tanah Suci.

PERKHIDMATAN DAM DAN QURBAN

Atas permintaan yang tinggi oleh jemaah haji berkenaan ibadah qurban, Jawatankuasa Dam dan Qurban yang bersidang di Tanah Suci telah pun bersetuju untuk menambah bilangan pelaksanaan qurban kepada lebih enam ribu berbanding lima ribu pada tahun sebelumnya.

Sebanyak 6,727 sembelihan qurban telah dilaksanakan oleh syarikat-syarikat yang terpilih dengan bayaran setiap satu sembelihan SR350. Pelaksanaan dam pula telah disempurnakan selepas musim haji dengan sejumlah 21,378 dam diterima sepanjang operasi dengan setiap satu dam bernilai SR300. Bagi kedua-dua perkhidmatan ini, jemaah haji boleh memilih sama ada ingin membuat bayaran tunai atau menolak dari akaun masing-masing di kaunter kewangan Tabung Haji di Tanah Suci.

PERKHIDMATAN UPAH HAJI

Tabung Haji juga menyediakan perkhidmatan upah haji atau *badal* haji kepada para pendepositnya. Sejumlah 1,751 perkhidmatan upah haji

dilaksanakan pada musim 1427 Hijrah dengan setiap satunya dikenakan bayaran berjumlah RM2,500. Untuk memastikan pelaksanaan upah haji yang sempurna, proses yang ketat disyaratkan kepada *pembadal* haji seperti melalui temuduga ibadah haji yang diselaraskan oleh Pejabat Konsul Haji di Jeddah.

PERKHIDMATAN KAUNSELING DAN PROGRAM WARGA EMAS

Dalam usaha membantu jemaah haji mengerjakan ibadah haji dengan lebih sempurna, faktor ketahanan mental dan emosi jemaah haji turut ditekankan. Atas kepekaan tersebut, Tabung Haji menyediakan perkhidmatan kaunseling yang diketuai oleh kaunselor bertauliah untuk membantu para jemaah menumpukan perhatian kepada ibadah haji. Sesi-sesi lawatan suai kenal atau perjumpaan, lawatan psiko-sosial, kaunseling kelompok dan ceramah telah banyak membantu para jemaah dalam mengendalikan diri mereka sewaktu berhadapan dengan tekanan.

Selain daripada perkhidmatan kaunseling, Tabung Haji telah menganjurkan Program Warga Emas di mana warga emas yang terpilih akan dijaga secara khusus bagi memastikan ibadah mereka terurus dan perjalanan keseluruhan Operasi Masya'er adalah lancar.

Program yang telah dimulakan sejak musim haji 1423 Hijrah ini akan diteruskan pada musim haji akan datang. Program yang diketuai oleh Pegawai Kaunseling daripada Jabatan Kebajikan Masyarakat ini telah memberikan banyak kemudahan kepada jemaah haji yang terpilih semasa menyempurnakan ibadah haji.

OPERASI MASYA'ER DAN WUKUF

Operasi Masya'er merupakan kemuncak kepada ibadah haji. Kejayaan sistem pengangkutan "Ataraddudiah" yang telah dilaksanakan bermula pada 1423 Hijrah masih diteruskan.

Secara keseluruhannya, pergerakan jemaah haji dari Makkah-Arafah-Muzdalifah-Mina-Makkah telah berjalan seperti yang dirancang. Persiapan-persiapan sebelum operasi serta penyelarasan sama ada di peringkat Tabung Haji mahupun dengan Muassasah Asia Tenggara, telah melancarkan keseluruhan operasi ini.

Bagi musim haji 1427 Hijrah, Hari Wuquf di Arafah telah jatuh pada 30 Disember 2006. Pergerakan dari Makkah ke Arafah pada 8 Dzulhijjah bermula sekitar jam 2.00 petang dan berakhir sekitar 12.30 pagi pada 9 Dzulhijjah. Cuaca di Arafah adalah baik walaupun tahun ini memperlihatkan suhu yang lebih rendah. Secara keseluruhannya, urusan wuquf telah berjalan dengan baik dalam keadaan cuaca yang redup dan nyaman.



PERKHIDMATAN KATERING

Perkhidmatan katering kepada jemaah haji Muassasah di Makkah dan Madinah telah disediakan oleh syarikat subsidiari Tabung Haji, iaitu TH Travel & Services Sdn. Bhd. (TH Travel) dengan kerjasama kongsinya di Arab Saudi.

Bagi memastikan makanan dan minuman jemaah haji adalah sihat dan bersesuaian dengan semua peringkat usia dan keadaan, TH Travel telah mendapatkan khidmat nasihat pakar dietetik Kementerian Kesihatan Malaysia bagi pemilihan menu makanan harian jemaah haji. Di samping itu, pemantauan dari segi kebersihan dan pengedaran makanan kepada jemaah haji sentiasa dibuat oleh petugas kesihatan yang dikhususkan.





PERKHIDMATAN PAKEJ DAN SWASTA

Bagi menyediakan pilihan kepada jemaah haji yang menggunakan perkhidmatan syarikat-syarikat swasta, Tabung Haji telah membenarkan TH Travel dan beberapa syarikat lain untuk bertindak sebagai Pengelola Jemaah Haji (PJH). Untuk memastikan kualiti perkhidmatan pakej ini sentiasa pada tahap yang tinggi, penilaian prestasi sentiasa dijalankan dan tahap kualiti yang tertentu telah ditetapkan. Syarikat-syarikat ini akan menerima teguran atau dihalang daripada meneruskan perkhidmatan sebagai PJH, sekiranya gagal mematuhi tahap dan peraturan yang telah digariskan.

Bagi musim haji 1427 Hijrah, TH Travel telah menawarkan 14 jenis pakej haji yang berharga antara RM13 ribu sehingga RM52 ribu untuk setiap jemaah haji. Pilihan-pilihan yang ditawarkan ini memberi peluang kepada jemaah haji untuk memilih perkhidmatan tambahan di Tanah Suci mengikut kemampuan masing-masing.

PENCAPAIAN 2007

Selari dengan usaha penambahbaikan berterusan bagi memberikan perkhidmatan yang lebih baik kepada bakal-bakal haji berkaitan urusan haji dan juga jemaah haji semasa Operasi Haji dijalankan, Tabung Haji sentiasa mengambil inisiatif baru dan meneruskan apa jua rutin yang dianggap produktif. Selain kelancaran dalam pengurusan jemaah haji untuk Operasi Haji (Fasa 2) Musim Haji 1426 Hijrah dan Fasa 1 Musim Haji 1427 Hijrah, berikut merupakan kejayaan-kejayaan lain Tabung Haji dalam Operasi Hajinya.

BENGKEL PENILAIAN OPERASI HAJI

Sebaik sahaja tamat Operasi Haji pada tahun 2006, Tabung Haji telah menganjurkan Bengkel Penilaian Operasi Haji. Program ini bertujuan memperbaiki kelemahan sepanjang perjalanan Operasi Haji sama ada di Tanah Air mahupun setelah jemaah haji berangkat pergi ke Tanah Suci. Matlamat utamanya adalah bagi mencari jalan atau kaedah baru bagi memberikan keselesaan dan kemudahan yang diperlukan kepada para jemaah semasa mengerjakan ibadah haji.

JAWATANKUASA URUSAN HAJI

Jawatankuasa Urusan Haji (JKUH) telah ditubuhkan untuk membincangkan perkara-perkara dasar berhubung kebajikan jemaah haji. Jawatankuasa tersebut telah bermesyuarat sebanyak empat kali sepanjang tahun 2006 mengenai pengurusan haji yang berada di bawah fungsi dan tanggungjawabnya. Segala resolusi yang diperolehi akan direalisasikan.

pada musim haji yang akan datang dan jawatankuasa ini telah banyak meningkatkan tahap perkhidmatan yang diberikan kepada jemaah haji melalui dasar-dasar yang diputuskan.

PENGURUSAN HAJI, SISTEM PENGURUSAN KUALITI MS ISO 9001:2000

Pada 9 Mei 2006, Tabung Haji telah dipersijilkan dengan Sistem Pengurusan Kualiti MS ISO 9001:2000 oleh SIRIM QAS International untuk pengurusan hajinya. Pengiktirafan ini menunjukkan perkhidmatan haji yang diberikan oleh Tabung Haji berada pada tahapnya yang tersendiri dan ia mungkin yang pertama kali di dunia. Walaupun begitu, Tabung Haji terus percaya bahawa kecemerlangan dalam perkhidmatan merupakan proses yang berterusan. Dengan ini, masih terdapat banyak ruang penambahbaikan untuk diteruskan bagi kebajikan jemaah haji.





ULASAN OPERASI PENDEPOSIT

Perkhidmatan tabungan yang meliputi simpanan dan pengeluaran wang pendeposit merupakan salah satu perkhidmatan teras yang diberikan oleh Tabung Haji. Selari dengan misinya untuk memberikan perkhidmatan cemerlang berterusan, Tabung Haji melalui Jabatan yang dipertanggungjawabkan iaitu Jabatan Khidmat Pendeposit dan Operasi sentiasa melaksanakan proses penambahbaikan berterusan bagi mencapai tahap perkhidmatan yang memuaskan kepada para pendeposit.

PROSES PENAMBAHBAIKAN

Proses penambahbaikan berterusan ini telah membuahkan hasil yang positif apabila banyak pencapaian positif yang boleh dibanggakan dikecapi sepanjang tahun 2006.

PENYELIDIKAN PEMASARAN – KEPUASAN PELANGGAN

Selari dengan usaha penambahbaikan berterusan, satu kajian soal selidik telah dijalankan pada tahun 2006 bagi meninjau persepsi kualiti perkhidmatan Tabung Haji. Kajian secara serentak di seluruh

negara ini telah dilaksanakan mulai 4 hingga 10 Mei 2006 dan melibatkan seramai 12,100 responden yang terdiri daripada para pendeposit yang berurusan di kaunter-kaunter Tabung Haji.

Hasil kajian yang bertanda araskan Persepsi Perkhidmatan Kaunter Tabung Haji ini merumuskan bahawa responden sangat berpuas hati dengan perkhidmatan yang disediakan di kaunter Tabung Haji dengan Indeks Kepuasan Pelanggan (IKP) dicatatkan melebihi 85%. Kajian berkenaan juga menunjukkan elemen seperti pelaburan halal dan zakat perniagaan yang telah diuruskan menjadi faktor utama yang mendorong para pendeposit untuk terus menyimpan di Tabung Haji. Gambaran melalui statistik jelas menunjukkan keputusan kajian ini.

ELEMEN DORONGAN MENYIMPAN	INDEKS
Pelaburan halal	98.4 %
Zakat Perniagaan telah diuruskan	97.0 %
Anggota peramah	90.2 %
Kaunter menarik dan selesa	86.3 %
Bonus setanding dengan pasaran	79.2 %

PENGURUSAN KAUNTER BERASASKAN: SISTEM PENGURUSAN KUALITI (SPK) MS ISO 9001:2000

Untuk menjadi sebuah organisasi yang berprestij, Tabung Haji sentiasa memastikan segala urusan dijalankan pada tahap yang bertaraf antarabangsa. Pengurusan operasi kaunter di Ibu Pejabat Tabung Haji dilaksanakan berasaskan Sistem Pengurusan Kualiti (SPK) MS ISO 9001:2000 dan Jabatan Khidmat Pendeposit dan Operasi telah berjaya mengekalkan pensijilan ini.

SISTEM PENDEPOSIT – PROJEK IT BLUEPRINT TABUNG HAJI

Penggunaan teknologi terkini adalah amat penting dalam melancarkan operasi harian. Seajar dengan itu, Sistem Pendeposit yang baru telah dilancarkan dengan jayanya di pejabat-pejabat Tabung Haji seluruh Malaysia dan juga di Jeddah serta beroperasi sepenuhnya pada 19 Mac 2006. Sistem baru yang dibangunkan di bawah Projek IT Blueprint ini menggunakan teknologi terkini, sangat efisien dan mengikut amalan terbaik industri perbankan (best banking practices).

PEJABAT CAWANGAN TABUNG HAJI

Bagi melicinkan operasi khidmat pendepositan dan operasi, sebanyak empat buah pejabat cawangan baru telah dibuka oleh Tabung Haji pada tahun 2006. Berikut adalah kedudukan bilangan pejabat cawangan Tabung Haji dari tahun 2003 hingga 2006:

TAHUN	2002	2003	2004	2005	2006
Pejabat Negeri	14	14	14	14	14
Pejabat Daerah	73	73	73	73	73
Pejabat Mini	31	31	32	32	36
Kaunter Ibu Pejabat	1	1	1	1	1
Jumlah	119	119	120	120	124

ULASAN OPERASI OLEH PUK/KPE • PENDEPOSIT



SKIM HADIAH GALAKAN SEKOLAH-SEKOLAH MALAYSIA (SHGSSM)

Tabung Haji juga memainkan peranan dalam membangunkan kesedaran masyarakat berkaitan pengurusan ekonomi individu dan keluarga iaitu antaranya kepentingan menabung dan sikap berjimat cermat. Pada tahun 1988, Tabung Haji telah melancarkan Skim Hadiah Galakan Sekolah-sekolah Malaysia (SHGSSM) bagi menanam sikap murni tersebut dikalangan murid, guru serta kakitangan sekolah dan masih meneruskannya tahun demi tahun sehingga kini. Berikut adalah pencapaian SHGSSM sejak tahun 2004:

PENYERTAAN	2004	2005	2006
Bilangan Sekolah	1,840	1,170	1,435
Bilangan Guru dan Kakitangan	49,355 orang	30,778 orang	41,556 orang
Jumlah Murid	91,973 orang	66,410 orang	23,977 orang
Kutipan Simpanan (RM juta)	184	104	133

AKTA PENCEGAHAN PENGUBAHAN WANG HARAM

Tabung Haji telah memulakan pelaksanaan pemantauan berdasarkan pindaan terkini Garis Panduan Piawai AML/CFT yang dikuatkuasakan pada 15 November 2006 di bawah Akta Pencegahan Wang Haram (Anti-Money Laundering and Anti-Terrorism Financing Act 2001 - AMLA).

Berdasarkan akta tersebut, Tabung Haji bertanggungjawab untuk melaporkan sebarang transaksi urusniaga yang mencurigakan kepada Bank Negara Malaysia.

PERANCANGAN TAHUN 2007

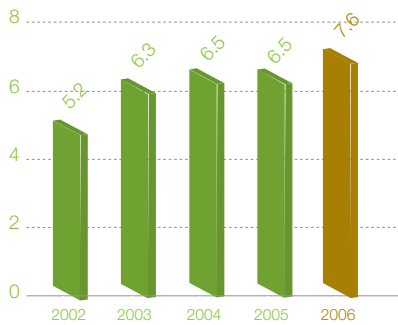
Tabung Haji sentiasa berusaha mencari inisiatif baru untuk meningkatkan sistem penyampaian kepada

pelanggan. Pelbagai perancangan sedang dilaksanakan bagi tujuan berkenaan.

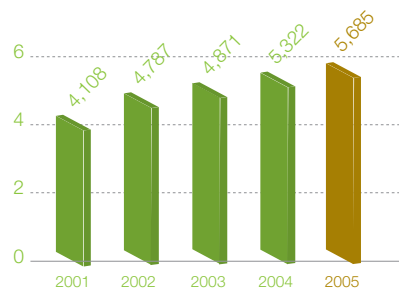
Antara perancangan tersebut adalah seperti mewujudkan sinergi dengan institusi Perbankan Islam bagi membolehkan para pendeposit Tabung Haji mengeluarkan wang dari akaun masing-masing menggunakan kad *automatic teller machine (ATM)*. Tabung Haji juga merancang untuk mewujudkan Pusat Panggilan atau *Call Centre* bagi memudahkan pelanggan berhubung dengan Tabung Haji secara terus dengan mudah dan berkesan. Satu lagi perkhidmatan yang dirancang adalah Kaunter Bergerak atau *Mobile Counter* sebagai satu kemudahan untuk orang ramai berurusan dengan Tabung Haji diluar premis, contohnya di kawasan-kawasan terpencil dan pedalaman.

STATISTIK PENDEPOSIT

SIMPANAN SEMASA MUSIM HAJI
SIMPANAN (RM JUTA)



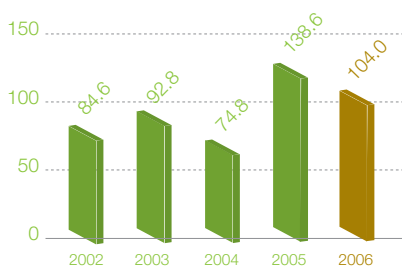
JUMLAH KESELURUHAN AKTIVITI SIMPANAN
(RM JUTA)



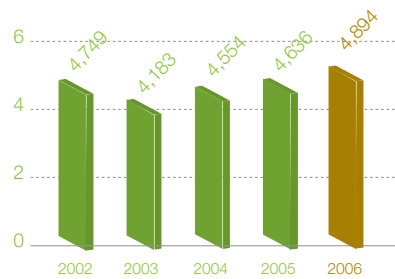
BILANGAN PENDEPOSIT BARU
(‘000 ORANG)



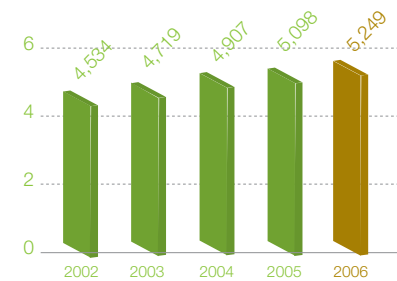
PENGELUARAN SEMASA MUSIM HAJI
PENGELUARAN (RM JUTA)



JUMLAH KESELURUHAN AKTIVITI PENGELUARAN
(RM JUTA)



BILANGAN PENDEPOSIT TERKUMPUL
(‘000 ORANG)





ULASAN OPERASI

PROGRAM KHIDMAT SOSIAL

Sebagai sebuah badan berkanun Kerajaan yang sering menjadi perhatian masyarakat, Tabung Haji amat peka dan sentiasa prihatin terhadap segala perkembangan yang berlaku di sekelilingnya. Tabung Haji juga sedar bahawa kejayaan yang dikecapi selama ini adalah hasil sokongan padu yang tidak berbelah bagi oleh masyarakat Islam di negara ini. Menyedari hakikat ini maka Tabung Haji telah merangka beberapa program khidmat sosial yang bermatlamat memenuhi tanggungjawab sosialnya terhadap masyarakat.

Sepanjang tahun 2006, beberapa program yang bercorak khidmat sosial telah dijalankan:

ANUGERAH AL-MITHALI TABUNG HAJI

Program yang dijalankan dengan kerjasama Kementerian Pelajaran Malaysia ini adalah merupakan program anugerah tahunan yang mengiktiraf kecemerlangan pelajar dalam peperiksaan UPSR, PMR, SPM dan STPM dengan penumpuan diberikan kepada pelajar-pelajar dari keluarga yang kurang berkemampuan. Selain daripada penerima individu, anugerah Al-Mithali ini juga turut diberikan kepada sekolah-sekolah terutama sekolah luar bandar yang menunjukkan pencapaian yang memberangsangkan dalam aspek akademik dan juga ko-kurikulum serta lain-lain pencapaian dan inisiatif.





IHYA' RAMADAN

Salah satu projek korporat prihatin Tabung Haji sempena bulan Ramadhan Al-Mubarak ialah Program Ihya' Ramadan. Aktiviti yang telah diadakan semenjak empat tahun lepas ini melibatkan pemberian sumbangan kepada golongan yang kurang berkemampuan di setiap negeri melalui peruntukan Tabung Korporat Tabung Haji.

SAHABAT KORPORAT TABUNG HAJI

Program Sahabat Korporat Tabung Haji ini khusus untuk syarikat-syarikat yang ingin menyumbang kepada Jemaah Haji Malaysia. Program yang dilihat sebagai aktiviti 'Berkongsi Barakah' ini telah menarik minat 19 buah syarikat korporat pada tahun 2006 dengan nilai sumbangan berjumlah RM2.8 juta. Sumbangan juga diterima dalam bentuk barangan seperti beg sandang, tikar plastik, bunjut batu, barangan kesihatan, air mineral, ambulan, ubat gigi, telefon bimbit selain daripada wang tunai.



BANTUAN BANJIR

Bencana banjir yang telah melanda beberapa negeri di Malaysia pada penghujung tahun 2006 telah menyebabkan kerugian yang amat besar kepada Kerajaan dan masyarakat yang terlibat. Tabung Haji dengan rasa penuh tanggungjawab telah memberi sumbangan berbentuk wang ringgit kepada Kerajaan Negeri yang terlibat. Bantuan juga disalurkan secara terus kepada dua buah kampung angkat Tabung Haji di Johor dalam bentuk wang tunai dan barangan.

AKADEMI AL-QURAN

Pada tahun 2006, Tabung Haji dan syarikat subsidiarinya telah turut serta menaja rancangan TV Akademi Al-Quran di Rangkaian TV9. Program ini merupakan rancangan realiti pertama seumpamanya pernah diterbitkan di Malaysia. Ia berjaya membawa pengisian agama dengan persembahan yang kreatif, segar dan komersil. Akademi Al-Quran juga menjadi platform untuk remaja seluruh negara menengahkan bakat mereka dalam pembacaan Al-Quran melalui rancangan televisyen. Episod akhir Akademi Al-Quran musim pertama telah berjaya menarik lebih 1.2 juta penonton sementara episod mingguan pula menarik purata 600,000 penonton.



ULASAN OPERASI OLEH PUK/KPE

CABARAN MASA HADAPAN

Sesuai penambahbaikan sememangnya memerlukan pembaharuan dan perubahan. Sepanjang tahun 2006 pelbagai langkah penambahbaikan operasi dan pengurusan telah dilaksanakan oleh Tabung Haji, namun banyak lagi yang perlu dilaksanakan. Tabung Haji tidak akan berhenti dan akan terus memikirkan dan melaksanakan langkah penambahbaikan berterusan demi untuk pendepositnya.

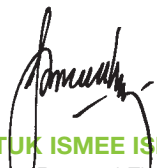
Selari dengan agenda penambahbaikan berterusan, penjenamaan semula Tabung Haji akan dilaksanakan. Ia merupakan salah satu fasa daripada fasa-fasa pembaharuan dan perubahan lain yang mendatang. Inilah cabaran kami di masa hadapan.

PENGHARGAAN

Saya mewakili pihak pengurusan Tabung Haji, dengan ini ingin merakamkan jutaan terima kasih kepada Yang Amat Berhormat Dato' Seri Abdullah Haji Ahmad Badawi, Perdana Menteri Malaysia dan Yang Berhormat Dato' Dr. Abdullah bin Md. Zin, Menteri di Jabatan Perdana Menteri atas kepercayaan, sokongan dan dorongan kepada Tabung Haji untuk terus maju.

Jutaan penghargaan diucapkan kepada Yang Berbahagia Tan Sri Dato' Zainol bin Mahmood, Pengerusi Tabung Haji dan Jemaah Lembaga Pengarah serta jawatankuasa-jawatankuasa berkaitan dalam membantu Pengurusan melaksanakan tanggungjawabnya dengan lebih berkesan. Kesempatan ini juga diambil untuk merakamkan ucapan terima kasih kepada semua pendeposit atas segala kepercayaan dan sokongan yang diberikan. Kami akan terus memberikan perkhidmatan yang terbaik kepada anda.

Seterusnya ucapan penghargaan tidak terhingga kepada agensi-agensi Kerajaan, badan-badan korporat dan masyarakat umum atas sokongan yang diberikan kepada Tabung Haji dalam apa jua, segala bentuk kerjasama yang telah diberikan. Ucapan penghargaan turut dipanjangkan kepada semua anggota yang telah menjalankan tugas yang diberi dengan penuh dedikasi. Semangat kerjasama semua anggota ini amatlah penting sebagai ikhtiar kepada kejayaan yang telah diperolehi. Semoga pencapaian cemerlang 2006 akan terus dikecapi malah dipertingkatkan pada tahun-tahun hadapan dengan keberkatan, hidayah serta inayah dari ALLAH S.W.T.


DATUK ISMEE ISMAIL
Pengarah Urusan Kumpulan & Ketua Pegawai Eksekutif
Lembaga Tabung Haji



DIARI

TABUNG HAJI 2006



18 JANUARI 2006
 Kempen Menderma Darah Anjuran
 Tabung Haji



23 OGOS 2006
 Majlis Penyerahan Sijil MS ISO 9001:2000
 Perkhidmatan Haji



28-29 OGOS 2006
 Hari Kualiti dan Anugerah Tabung Haji 2006



13 SEPTEMBER 2006
 Majlis Penyerahan Bantuan
 Tabung Amal Jariah (TAJA) Tabung Haji



14 NOVEMBER 2006
 Majlis Rumah Terbuka Hari Raya Aidilfitri
 Tabung Haji 2006



14 NOVEMBER 2006
 Majlis Penghargaan Projek IT Blueprint di
 Dewan Besar, Tabung Haji



22 NOVEMBER 2006
 Majlis Ucapan Selamat Jalan Kepada Jemaah
 Haji Malaysia Musim Haji 1427 Hijrah oleh
 Seri Paduka Baginda Yang di-Pertuan
 Agong



5 MAC 2006

Majlis Kesyukuran Tamat Operasi Haji 1426 Hijrah di Dewan Besar Tabung Haji



5 JUN 2006

Majlis Penyampaian Anugerah Al-Mithali & Skim Hadiah Galakan Sekolah-sekolah Malaysia Peringkat Kebangsaan



22 JULAI 2006

Hari Keluarga Tabung Haji 2006 di Perangsang Templer Golf Club



4 OKTOBER 2006

Majlis Kebajikan Korporat Prihatin 1427 Hijrah Anjuran Bersama Tabung Haji Wilayah Persekutuan dan Tabung Haji Selangor



16 OKTOBER 2006

Majlis Perasmian 'Share Subscription Agreement' di antara BIMB Holdings Berhad, Tabung Haji dan Dubai Investment Group



8 NOVEMBER 2006

Simbolik Penyerahan Sumbangan & Penghargaan Sahabat Korporat Tabung Haji 2006 untuk Musim Haji 1427 Hijrah



30 NOVEMBER 2006

Majlis Taklimat Tabung Haji dan Projek Medical City di Bandar Enstek



11 DISEMBER 2006

Majlis Menandatangani Perjanjian Istisna' Pembangunan Tanah Waqaf di antara Majlis Agama Islam Wilayah Persekutuan, Tabung Haji dan TH Technologies Sdn. Bhd.



31 DISEMBER 2006

Majlis Ibadah Qurban Anjuran Surau Tabung Haji Sempena Hari Raya Aidiladha 1427 Hijrah bertempat di Kompleks Haji Kelana Jaya



*BIMB Holdings Berhad merupakan
sebuah lagi syarikat tersenarai di bawah kawalan Tabung Haji.
Pemilikannya melahirkan sinergi terhadap pelan strategik
Tabung Haji di masa hadapan.*

SENARAI ALAMAT
IBU PEJABAT, CAWANGAN
& SYARIKAT SUBSIDIARI UTAMA

SENARAI ALAMAT IBU PEJABAT, CAWANGAN & SYARIKAT SUBSIDIARI UTAMA

IBU PEJABAT LEMBAGA TABUNG HAJI

201, Jalan Tun Razak, Peti Surat 11025, 50732 Kuala Lumpur.
www.tabunghaji.gov.my
Tel: 03-20542000 / 20542233 / 20542400



MOHD SAWAL BIN ABONG
PENGARAH
NEGERI PERLIS

Kangar

Bangunan Tabung Haji
No. 36 & 38
Medan Syed Alwi
01000 KANGAR
Tel : 04-9761290 /
9761650
Faks : 04-9764137

Kuala Perlis (Mini)

Pejabat Tabung Haji Mini
PT 2475
Jln Kampung Perak
02000 KUALA PERLIS
Tel : 04-9853511
Faks : 04-9853512



**HAJI MOHD POZI
BIN SENAWI**
PENGARAH
NEGERI KEDAH

Alor Setar

Bangunan Tabung Haji
Jalan Tunku Ibrahim
05000 ALOR SETAR
Tel : 04-7342152 /
7333120 / 7331949
Faks : 04-7331852

Jitra

Bangunan Tabung Haji
No. 190A & B Pekan Jitra 2
06000 JITRA
Tel : 04-9173222
Faks : 04-9163655

Kulim

Bangunan Tabung Haji
No. 21 & 22
Jln TuanKu Abidah
09000 KULIM
Tel : 04-4903717
Faks : 04-4954612

Sungai Petani

Bangunan Tabung Haji
No. 24 & 25
Kompleks Sri Temin
Jalan Ibrahim
08000 SUNGAI PETANI
Tel : 04-4212314
Faks : 04-4253403

Baling

Bangunan Tabung Haji
Lot 1A
09100 BALING
Tel : 04-4701481
Faks : 04-4706027

Guar Chempedak

Bangunan Tabung Haji
Lot 415, Tingkat Bawah
Pekan Guar Chempedak
08800 GURUN
Tel : 04-4686646
Faks : 04-4685448

Sik

Bangunan Tabung Haji
Pekan Sik
08200 SIK
Tel : 04-4695362
Faks : 04-4693002

Kuala Nerang

Bangunan Tabung Haji
Lot 10, Pekan Kuala Nerang
06300 KUALA NERANG
Tel : 04-7866488
Faks : 04-7869079

Pendang

Bangunan Tabung Haji
117, Bandar Baru
Jalan Sukamari
06700 PENDANG
Tel : 04-7596975
Faks : 04-7594221

SENARAI ALAMAT
IBU PEJABAT, CAWANGAN & SYARIKAT SUBSIDIARI UTAMA

Langkawi

Bangunan Tabung Haji
Lot 1598
Pokok Asam Kuah
07000 LANGKAWI
Tel : 04-9660589
Faks : 04-9669440

Simpang Kuala (Mini)

Lot 39 & 40
Pekan Simpang Kuala
05400 ALOR SETAR
Tel : 04-7719713
Faks : 04-7719714

Kodiang (Mini)

Bangunan Tabung Haji
No. 5A, Tingkat Bawah
Jalan Perlis
06100 KODIANG
Tel : 04-9250441
Faks : 04-9250443

Bayan Lepas

Kompleks Tabung Haji
Lot 5789 & 5790
Jalan Relau
11900 PULAU PINANG
Tel : 04-6412252 /
6412251 / 6412284 /
6412287
Faks : 04-6412242 /
6412268

Bukit Mertajam

Bangunan Tabung Haji
Tkt Bawah, No. 60 & 61
Jalan Aston
14000 BKT. MERTAJAM
Tel : 04-5390288
Faks : 04-5375686

Leboh Bishop (Mini)

Bank Islam Malaysia Berhad
No. 64-D, Leboh Bishop
10200 GEORGETOWN
Tel : 04-2633653
Faks : 04-2622594



**HAJI AHMAD SUHAIMI BIN
DATO' ABD RAHIM**
PENGARAH
NEGERI PULAU PINANG

Kepala Batas

Lot 35A & 35B, Bgn MARA
Lrg. Bertam Indah 4/9
Taman Bertam Indah
13200 KEPALA BATAS
Tel : 04-5751000
Faks : 04-5755000

Butterworth (Mini)

Bangunan Tabung Haji
No. 2828-G-1
Jalan Bagan Luar
12000 BUTTERWORTH
Tel : 04-3231770
Faks : 04-3241904

Ipoh

Aras 1 & 2
Bangunan Tabung Haji
Jalan Khoo Chong Kong
30000 IPOH
Tel : 05-2435741 /
2435742 / 2435743
Faks : 05-2435739

Teluk Intan

Tkt Bawah, PT 5006 & 5007
Blok A, Bangunan SKOMK
Jalan Mahkamah
36000 TELUK INTAN
Tel : 05-6222022
Faks : 05-6222776

Taiping

Tkt Bawah & Mezzanine
No. 71, Jalan Medan Pasar
34000 TAIPING
Tel : 05-8085444
Faks : 05-8064421



**HAJI HAMIDON
BIN IBRAHIM**
PENGARAH
NEGERI PERAK

Bagan Serai

Bangunan Tabung Haji
No. 110, Jalan Besar
34300 BAGAN SERAI
Tel : 05-7215291
Faks : 05-7211391

Kuala Kangsar

Lot 71, Bandar Baru
Jalan Bendahara
33000 KUALA KANGSAR
Tel : 05-7761599
Faks : 05-7764802

Gerik

Lot 276, Bangunan
Tabung Haji
Jalan Tokong Datoh
33300 Gerik
Tel : 05-7912377
Faks : 05-7918880

SENARAI ALAMAT IBU PEJABAT, CAWANGAN & SYARIKAT SUBSIDIARI UTAMA

Manjung

Lot 1377, Tingkat Bawah
Bangunan Tabung Haji
Jalan Raja Omar
32000 SITI AWAN
Tel : 05-6911155
Faks : 05-6925349

Bota Kanan

Lot 34 & 35
Jalan Besar
33000 BOTA KANAN
Tel : 05-3763342
Faks : 05-3763371

Tapah

Bangunan Tabung Haji
Lot 358, 359 & 360
Jalan Raja
35000 TAPAH
Tel : 05-4016857
Faks : 05-4016889

Slim River (Mini)

Lot 50, Tingkat Bawah
Bangunan Tabung Haji
35800 SLIM RIVER
Tel : 05-4520811
Faks : 05-4529964

Parit Buntar (Mini)

Pejabat Mini Tabung Haji
No. 29, Jalan Perwira
Pusat Bandar Parit Buntar
34200 PARIT BUNTAR
Tel : 05-7171358
Faks : 05-7166351

Tanjung Malim (Mini)

Pejabat Mini Tabung Haji
No. 7, Tingkat Bawah
Jalan Chong Ah Peng
35900 TANJUNG MALIM
Tel : 05-4581216
Faks : 05-4581215

Parit (Mini)

Bangunan Tabung Haji
17A, Jalan Masjid
32800 PARIT
Tel : 05-3771969
Faks : 05-3773306

Medan Gopeng (Mini)

No.19, Bangunan
Tabung Haji
Medan Gopeng 3, Batu 3
Jln Gopeng
31350 IPOH
Tel : 05-3124093
Faks : 05-3121587



**HAJI MOHD ARIFF
BIN USUH
PENGARAH
NEGERI SELANGOR**

Kelana Jaya

Kompleks Tabung Haji
Peti Surat 8340
Pejabat Pos Kelana Jaya
46787 PETALING JAYA
Tel : 03-78741375 /
78741033 /
78741179 /
78741260
Faks : 03-78741140

Banting

No. 120 & 122
Bangunan Tabung Haji
Jalan Bunga Pekan
42700 BANTING
Tel : 03-31871880
Faks : 03-31813462

Kuala Kubu Bharu

Tingkat Bawah
Bangunan Tabung Haji
Jalan Rasathurai
44000 K.KUBU BHARU
Tel : 03-60641560
Faks : 03-60643077

Sungai Besar

5713, Tingkat Bawah
Bangunan Tabung Haji
Jalan Sungai Limau
45300 SUNGAI BESAR
Tel : 03-32241375
Faks : 03-32245233

Tanjung Karang

Tingkat Satu,
Bangunan Tabung Haji
Jalan Kilang Padi
45500 TANJUNG KARANG
Tel : 03-32698368
Faks : 03-32694070

Bangi

401, Bangi Business Park
Bandar Baru Bangi
43000 BANGI
Tel : 03-82100804 /
82100806
Faks : 03-82100805

Klang

Tingkat Bawah
Bangunan Tabung Haji
Jalan Kapar
41400 KELANG
Tel : 03-33421422 /
33421423
Faks : 03-33432620

Shah Alam (Mini)

Lot G6, Tingkat Bawah
Kompleks PKNS
40000 SHAH ALAM
Tel : 03-55138082
Faks : 03-55138084

SENARAI ALAMAT IBU PEJABAT, CAWANGAN & SYARIKAT SUBSIDIARI UTAMA

Damansara (Mini)
Tingkat Bawah
Bangunan Tabung Haji
UpTown 3
No. 3, Jln SS 21/39
47400 PETALING JAYA
Tel : 03-77270032
Faks: 03-77270037

Kajang (Mini)
Tingkat Satu
Bangunan Tabung Haji
Jalan Sg. Chua
43000 KAJANG
Tel : 03-87363839
Faks: 03-87331043

Ampang (Mini)
Pejabat Mini Tabung Haji
No.55, Jln Wawasan
Ampang, 2/1Bandar Baru
Ampang
68000 AMPANG
Tel : 03-42969420
Faks: 03-42954685

Batu Caves (Mini)
Pejabat Mini Tabung Haji
No.16
Jln Medan Batu Caves 1
Medan Batu Caves
68100 BATU CAVES
Tel : 03-61860313
Faks: 03-61860445

Shah Alam 2 (Mini)
Pejabat Mini Tabung Haji
No. 28, Jalan Pinang D
18/D
Seksyen 18
40000 SHAH ALAM
Tel : 03-55417414
Faks: 03-55420532

Jalan Tunku Abdul Rahman
Tingkat Bawah & Mezzanine
Menara TH Perdana
1001, Jalan Sultan Ismail
50732 KUALA LUMPUR
Tel : 03-26929122 /
26929366 /
26929244 /
26914413
Faks: 03-26929098

Jalan Tun Razak
Lantai 2, Ibu Pejabat
Tabung H
201, Jalan Tun Razak
50732 KUALA LUMPUR
Tel : 03-20542433 /
20542424 /
20542390 /
20542391
Faks: 03-21614686 /
21635091

Putrajaya
Lot G3, Blok E 16
Parcel E, Precinct 1
62000 PUTRAJAYA
Tel : 03-88892449 /
88892450
Faks: 03-88892451

Labuan
Bangunan Tabung Haji
Lot 3500, Jln Bunga
Kesuma
Peti Surat 81607
87026 W.P. LABUAN
Tel : 087-414646
Faks: 087-412646

Jalan Ipoh (Mini)
Pejabat Mini Tabung Hajii
No.148, Jalan Ipoh
51200 KUALA LUMPUR
Tel : 03-40428077 /
40419041 /
40427897
Faks: 03-40428099



**HAJI MD RIDZA
BIN HAJI MD ZAIN
PENGARAH
WILAYAH PERSEKUTUAN**

SENARAI ALAMAT IBU PEJABAT, CAWANGAN & SYARIKAT SUBSIDIARI UTAMA



**HAJI MOHD NASIR
BIN MOHD YUSOFF
PENGARAH NEGERI
NEGERI SEMBILAN**

Seremban

Bangunan Tabung Haji
Kompleks Terminal 1
Jalan Lintang
70300 SEREMBAN
Tel : 06-7670052 /
7670051 /
7670050
Faks : 06-7670053

Kuala Pilah

Bangunan Tabung Haji
Lot No 234, Jln Dato'
Undang Johol
72000 KUALA PILAH
Tel : 06-4811369
Faks : 06-4810493

Rembau

Bangunan Tabung Haji
Tingkat Bawah
Lot 63, Jalan Le Poon
71300 REMBAU
Tel : 06-6851010
Faks : 06-6858184

Port Dickson

Bangunan Tabung Haji
Lot 825, Tingkat 1
Jalan Baharu
71000 PORT DICKSON
Tel : 06-6474757
Faks : 06-6476104

Tampin

Bangunan Tabung Haji
PT 60 & 61, Tampin Square
73000 TAMPIN
Tel : 06-4413797
Faks : 06-4418625

Jelevu

Bangunan Tabung Haji
Jalan Dato' Moyang Salleh
71600 KUALA KLAUWANG
Tel : 06-6136900
Faks : 06-6139468

Bahau

Bangunan Tabung Haji
Lot 962, Jln Mahligai
72100 BAHAU
Tel : 06-4545620
Faks : 06-4541397

Gemas (Mini)

Pejabat Mini Tabung Haji
PT 4615, Bandar Baru
Gemas
73400 GEMAS
Tel : 06-9484843
Faks : 06-9484842

Ampangan (Mini)

Pejabat Mini Tabung Haji
Lot PT 5310
Ampangan Business Centre
70400 SEREMBAN
Tel : 06-7675225
Faks : 06-7675335



**HAJI MOHAMMAD @
MOKHZANI BIN MUKHTAR
PENGARAH
NEGERI MELAKA**

Bandar Melaka

Bangunan Tabung Haji
Lot 250, Jalan Banda Kaba
Peti Surat 205
75740 MELAKA
Tel : 06-2833270 /
2836303 /
2847650
Faks : 06-2820506

Masjid Tanah

Bangunan Tabung Haji
Tingkat Bawah
78300 MASJID TANAH
Tel : 06-3841329
Faks : 06-3848640

Jasin

JA 1762
Pusat Perniagaan Bandar
Baru
77000 JASIN
Tel : 06-5291602
Faks : 06-5295045

Alor Gajah (Mini)

Pejabat Mini Tabung Haji
KM1303, Aked MARA
Jln Pasar
78000 ALOR GAJAH
Tel : 06-5567759
Faks : 06-5567760

Jalan Tun Ali (Mini)

Pejabat Mini Tabung Haji
Tingkat Bawah 301
Jln Tun Ali
75300 MELAKA
Tel : 06-2863001
Faks : 06-2863002

Merlimau (Mini)

J 6173, Aked MARA
77300 MELAKA
Tel : 06-2633505
Faks : 06-2633606

SENARAI ALAMAT
IBU PEJABAT, CAWANGAN & SYARIKAT SUBSIDIARI UTAMA

Johor Bahru

Lot 20485, Menara
Tabung Haji
Jalan Air Molek
Peti Surat 210
80720 JOHOR BAHRU
Tel : 07-2230052 /
2232312 / 2240123
Faks : 07-2248713

Batu Pahat

Bangunan Tabung Haji
Lot 19351, Jln Timah Sari
83000 BATU PAHAT
Tel : 07-4326528
Faks : 07-4324960

Muar

Bangunan Tabung Haji
Tingkat Bawah
Jalan Sisi
82000 MUAR
Tel : 06-9522735
Faks : 06-9542954

Pontian

Bangunan Tabung Haji
Lot 10091, Jalan Al-Sagoff
82000 PONTIAN
Tel : 07-6871711
Faks : 07-6873300

Segamat

Tingkat Bawah & Mezzanine
Lot 984, Jalan Genuang
85000 SEGAMAT
Tel : 07-9311495
Faks : 07-9326540

Kota Tinggi

Bangunan Tabung Haji
No. 24, Jalan Niaga 1
81900 KOTA TINGGI
Tel : 07-8832880
Faks : 07-8822790

Kluang

Tingkat Bawah
No. 8, Jln Dato' Haji
Ismail Hassan
86000 KLUANG
Tel : 07-7721922
Faks : 07-7760580

Mersing

No. 58 & 59
Jalan Abu Bakar
86800 MERSING
Tel : 07-7993678
Faks : 07-7991115

Batu Pahat (Mini)

Pejabat Mini Tabung Haji
Tkt Bawah & Mezzanine
Menara MDBPB, Jln
Rogayah
83000 BATU PAHAT
Tel : 07-4330113
Faks : 07-4341044

Larkin Perdana (Mini)

Pejabat Mini Tabung Haji
Tkt. Bawah, No. 21-G
Susur Dewata 1
Taman Larkin
80350 JOHOR BAHRU
Tel : 07-2388226
Faks : 07-2389226

Kulai (Mini)

Pejabat Mini Tabung Haji
Tkt. Bawah, No.149
Jalan Susur 3
81000 KULAI
Tel : 07-6621336
Faks : 07-6624336

Labis (Mini)

Pejabat Mini Tabung Haji
Tkt. Bawah
Jalan Yong Peng
85300 LABIS
Tel : 07-9252525
Faks : 07-9253525



**HAJI SHARIF
BIN HAJI ENDUT
PENGARAH
NEGERI JOHOR**

SENARAI ALAMAT
IBU PEJABAT, CAWANGAN & SYARIKAT SUBSIDIARI UTAMA



**HAJI MUHAMAD HAMDAN
BIN OMAR**
PENGARAH
NEGERI PAHANG

Kuantan

Bangunan Tabung Haji
Lot. 35, Jalan Bukit Ubi
25200 KUANTAN
Tel : 09-5165535 /
5165536 /
5165537
Faks : 09-5165534

Temerloh

Bangunan Tabung Haji
Tkt. Bawah & Mezzanine
Jalan Ibrahim
28000 TEMERLOH
Tel : 09-2961392
Faks : 09-2964384

Pekan

Bangunan Tabung Haji
No.1, Pusat Komersial
Pekan
Jalan Sultan Abu Bakar
26600 PEKAN
Tel : 09-4222062
Faks : 09-4222069

Jerantut

Tkt. Bawah & Satu
No.7, Peringkat III
Jalan Dewangsa
27000 JERANTUT
Tel : 09-2661166
Faks : 09-2669505

Kuala Lipis

Bangunan Tabung Haji
No.116A, Bandar Baru
27200 KUALA LIPIS
Tel : 09-3122377
Faks : 09-3123081

Rompin

No.13, Jalan Bank
26800 KUALA ROMPIN
Tel : 09-4141679
Faks : 09-4141680

Raub

Bangunan Tabung Haji
No. 40, Jln Datuk Abdullah
26700 Raub
Tel : 09-3555070
Faks : 09-3562396

Bentong

Bangunan Tabung Haji
Jalan Ah Peng
28700 BENTONG
Tel : 09-2232600 /
2232602
Faks : 09-2232601

Bandar Pusat Jengka

No. 12, Tkt 1, Bgn Banda
Jln Bakti Rantau Perintis
26400 BANDAR PUSAT
JENGKA
Tel : 09-4662039
Faks : 09-4676039

Muadzam Shah (Mini)

MM 38, Medan Mewah
Jalan Dara
26700 MUADZAM SHAH
Tel : 09-4522592 /
4773198
Faks : 09-4524276

Maran (Mini)

Lot Tepi, Bgn Kedai MDM
Jalan Masjid Lama
26500 MARAN
Tel : 09-4773193 /
4773198
Faks : 09-4773194

Kuantan (Mini)

Pejabat Mini Tabung Haji
No. 34 & 36, Bgn. Cold
Storage, Jalan Mahkota
25000 KUANTAN
Tel : 09-5143434 /
5138484
Faks : 09-5138484

SENARAI ALAMAT
IBU PEJABAT, CAWANGAN & SYARIKAT SUBSIDIARI UTAMA

Kuala Terengganu

Bangunan Tabung Haji
No.160, Jalan Sultan Ismail
20200 K.TERENGGANU
Tel : 09-6264566 /
6221715 /
6221342
Faks : 09-6220811

Besut

Bangunan Tabung Haji
No. 9, Tingkat Satu
Jln Tuan Hitam
22000 JERTEH
Tel : 09-6971012
Faks : 09-6976559

Kemaman

Tkt. 1, Bangunan Wisma
Serangkai, Jln Sulaimani
24000 KEMAMAN
Tel : 09-8591711
Faks : 09-8583985

Dungun

Lot 2894, Jalan
Dungun/Paka
23000 KUALA DUNGUN
Tel : 09-8482715
Faks : 09-8485441

Kuala Berang

Tkt. 1, Lot No. G 306
Bangunan PMINT
21700 KUALA BERANG
Tel : 09-6812522
Faks : 09-6811996

Setiu

No. 6, Bgn. Majlis
Daerah Setiu
Bandar Permaisuri
22100 SETIU
Tel : 09-6099411
Faks : 09-6090435

Marang (Mini)

Pejabat Mini Tabung Haji
No.141, Rumah Kedai
MARA Bandar Marang
21600 MARANG
Tel : 09-6184818
Faks : 09-6184108

Kerteh (Mini)

Tkt. Bawah
No. 45, Bandar Sri Kerteh
24300 KERTEH
Tel : 09-8262200
Faks : 09-8264200

Kuala Terengganu (Mini)

Tingkat Bawah, No. 35A
Jalan Sultan Zainal Abidin
20000 KUALA
TERENGGANU
Tel : 09-6312691
Faks : 09-6252363



**HAJI MOHYEN
BIN MOSMAN**
PENGARAH
NEGERI TERENGGANU

Kota Bharu

Wisma Ilmu
Bangunan Tabung Haji
15000 KOTA BHARU
Tel : 09-7481020 /
7483770
Faks : 09-7444577

Bachok

Lot 150
Jln Pantai Irama
16300 BACHOK
Tel : 09-7788455
Faks : 09-7781455

Machang

Bangunan Kedai Tabung Haji
No. 36, Pasar Baru
18500 MACHANG
Tel : 09-9751176
Faks : 09-9756040

Pasir Mas

No. 602, Jalan Masjid Lama
17000 PASIR MAS
Tel : 09-7909035
Faks : 09-7909024

Pasir Puteh

Tkt. Satu, Bangunan
Tabung Haji
Jalan Madrasah
16800 PASIR PUTEH
Tel : 09-7866255
Faks : 09-7864995

Tanah Merah

Tingkat Satu,
Bangunan Tabung Haji
Lot 211, Jalan Hospital
17500 TANAH MERAH
Tel : 09-9556121
Faks : 09-9551359

Kuala Krai

Lot PT 4208, Tkt. Bawah
Bangunan Tabung Haji
Jln SRJK (C) Yuk Chai
18000 KUALA KRAI
Tel : 09-9666003
Faks : 09-9660873

Gua Musang

No. 63, Jalan Besar
18300 GUA MUSANG
Tel : 09-9121623
Faks : 09-9123018

Kota Bharu (Mini)

No. 384M & 385H
Jalan Pintu Pong
15000 KOTA BHARU
Tel : 09-7438723
Faks : 09-7437991



HAJI NOBER BIN KASSIM
PENGARAH
NEGERI KELANTAN

SENARAI ALAMAT
IBU PEJABAT, CAWANGAN & SYARIKAT SUBSIDIARI UTAMA



**HAJI ABU BAKAR BIN
YUSOFF**
PENGARAH
NEGERI SABAH

Kota Kinabalu

Kompleks Tabung Haji
Sabah
Jalan Sembulan
Peti Surat 12908
88832 KOTA KINABALU
Tel : 088-258906 /244893
Faks : 088-221758

Tawau

Bangunan Tabung Haji
Lot 34, TB 4443 Blok F
Sabindo Square
Jalan Tun Hamdan P.S 920
91008 TAWAU
Tel : 089-770985
Faks : 089-759003

Sandakan

Lot 2-4, Tkt. 2, Kompleks
MARA
90000 SANDAKAN
Tel : 089-273117
Faks : 089-228985

Lahad Datu

MDLD 3781, Lot 9 Blok B
Jln Bunga Raya
Bandar Wilayah
Peti Surat 61073
91119 LAHAD DATU
Tel : 089-883250
Faks : 089-889504

Beaufort

Bangunan Tabung Haji
Peti Surat No.19
89807 BEAUFORT
Tel : 087-212433
Faks : 087-214533

Semporna

Bangunan Tabung Haji
Blok D, Lot 6
Jln Hospital, Peti Surat 156
91308 SEMPORNA
Tel : 089-781360
Faks : 089-784148

Kota Kinabalu (Mini)

Pejabat Mini Tabung Haji
Tkt. Bawah, Hotel Mandarin
No. 138, Jln Gaya
Peti Surat 12908
88832 Kota KINABALU
Tel : 088-255893
Faks : 088-254893

Kota Belud (Mini)

Pejabat Mini Tabung Haji
Tkt. Bawah, No. 9 Blok H
Centenary Shopping
Complex
Jalan Besar
89150 KOTA KINABALU
Tel : 088-977440
Faks : 088-977441



**HAJI ZAINAL ABIDIN
BIN OMAR**
PENGARAH
NEGERI SARAWAK

Kuching

Lot 16, 17 & 18
Jalan Satok, Peti Surat 2603
93752 KUCHING
Tel : 082-233093 /424922
426830 / 234503
Faks : 082-419721

Miri

Lot 509, Bangunan
Tabung Haji
Pelita Commercial Centre
Jalan Miri-Pujut PS 179
96007 MIRI
Tel : 085-417855
Faks : 085-432367

Sibu

Bangunan Tabung Haji
Lot 1737. Jln Kampong
Datu
Peti Surat 1709
96008 SIBU
Tel : 084-316550
Faks : 084-340549

Limbang

Tkt. Satu, Block No. 7
Lot 1564, Jln Buang Siol
Peti Surat 410
98708 LIMBANG
Tel : 085-212973
Faks : 085-215453

Sri Aman

Bangunan Tabung Haji
Lot 665 & 666, Jln Hospital
Peti Surat 163
95007 SRI AMAN
Tel : 083-320039
Faks : 083-326551

Sarikei

Lot 1650
Tkt. Satu & Bawah
No. 23A, Jln Getah
96107 SARIKEI
Tel : 084-653057
Faks : 084-658140

Bintulu

Bangunan Tabung Haji
No. 2, Medan Jaya
Peti Surat 768
97008 BINTULU
Tel : 086-336696
Faks : 086-315696

Mukah (Mini)

Pejabat Mini Tabung Haji
Lot 10555, Tingkat Bawah
Pekan Baru
96400 MUKAH
Tel : 084-872589
Faks : 084-872588

SENARAI ALAMAT
IBU PEJABAT, CAWANGAN & SYARIKAT SUBSIDIARI UTAMA

TH PLANTATIONS BERHAD

Aras 26-28,
Bangunan TH Selborn
153, Jalan Tun Razak
50400 KUALA LUMPUR
Tel : 03-26876666
Faks : 03-26810701
Laman web:
www.thplantations.com
Emel: info@thplantations.com

TH TECHNOLOGIES SDN BHD

Aras 21,
Bangunan TH Selborn
153, Jalan Tun Razak
50400 KUALA LUMPUR
Tel : 03-26873333
Faks : 03-26873322
Laman web:
www.thtech.com.my
Emel: tht@thtech.com.my

TH PROPERTIES SDN BHD

Level 31, Menara TH Perdana
1001, Jalan Sultan Ismail
50250 KUALA LUMPUR
Tel : 03-26176888
Hotline : 03-26176886
Faks : 03-26976999
Laman web:
www.th-properties.com
Emel: enquiries@th-properties.com

**TH TRAVEL & SERVICES
SDN BHD (THTS)
DAN CAWANGAN**

IBU PEJABAT THTS

Aras 23A & 25,
Bangunan TH Selborn
153, Jalan Tun Razak
50400 KUALA LUMPUR
Tel : 03-26812020
Faks : 03-26810814
Laman web: www.thts.com.my

CAWANGAN THTS

THTS KUALA LUMPUR

Lantai 1, Bangunan Tabung Haji
201, Jalan Tun Razak
50400 KUALA LUMPUR
Tel : 03-21615214
Faks : 03-21613052
Laman web: thtskul@thts.com.my

THTS KUCHING

Tingkat Bawah
Lot 195, Seksyen 11
Jalan Kulas/Jalan Satok
93400 KUCHING
Tel : 082-417348
Faks : 082-415331
E-mel: thtskch@thts.com.my

THTS KOTA KINABALU

Lot 17, Tingkat Bawah, Blok K
Jalan Ikan Juara Satu
Sadong Jaya, Karamunsing
88100 KOTA KINABALU
Tel : 088-239290
Faks : 088-239370
E-mel: thtsbki@thts.com.my

THTS JOHOR BAHRU

Tingkat Bawah,
Menara Tabung Haji
Jalan Air Molek
80000 JOHOR BAHRU
Tel : 07-2246866
Faks : 07-2246899
E-mel: thtsjhb@thts.com.my

THTS PULAU PINANG

2828-G-1A, Bangunan NB Tower
Jalan Bagan Luar
12000 Butterworth
PULAU PINANG
Tel : 04-3233133
Faks : 04-3323008
E-mel: thtspen@thts.com.my

THTS KOTA BHARU

Tingkat Bawah, Wisma Yakin
Jalan Gajah Mati
15000 Kota Bharu
KELANTAN
Tel : 09-7446667 / 7446687
Faks : 09-7441255
E-mel: thtskbr@thts.com.my

TH Properties' gift to 3,000 students

KUALA LUMPUR: It's a fun and inter-

Tabung Haji outlines expansion plan

Its chief executive officer, Syed Mohamed Syed Ibrahim, said the sponsor-

pers are delivered to on Mondays and Tuesdays and Wednesdays are

PILGRIMS fund manager, Tabung Haji, is working towards improving its delivery system to better serve its five million odd depositors.

Its new chief executive officer (CEO) Ismee Ismail said the fund manager is also improving the management of some RM13 billion currently entrusted to it.

Tabung Haji, apart from its primary role of facilitating Muslims' pilgrimages to Mecca, is also one of the country's largest investment funds. It has sizeable investments in various assets including equities, fixed income, real estate, cash and others. It is also involved in plantations, construction and properties, Ismee, who took over the fund from Datuk Mohd Khaled Salleh this year, said.

Tabung Haji also wants to expand its brand reach overseas. It is already known in the Middle East where apart from pilgrims management, Tabung Haji is also involved in properties, construction and travel services.

“Tabung Haji also wants to expand its reach overseas”

Ismee

and expand further the prospects of using the Tabung Haji brand to market our products and services.”

Target markets include China and Indonesia, both of which have sizeable Muslim population and hence, market.

“We also hope to lend our expertise in pilgrim management to other countries but that would be subject to local laws,” he said in a recent interview.

Trained as an accountant in London, Ismee returned to Tabung Haji this year after serving as chief executive officer.

“My appointment was never planned but I was at the right place at the right time and I was asked by Datuk Bakke whether I would want to join and do national service.”

Tabung Haji luaskan pelaburan dalam industri makanan halal

LUMUT 13 Ogos - Lembaga Tabung Haji (Tabung Haji) akan menubuhkan sebuah anak syarikat baru dinamakan ‘Halal Food Product’ dalam tempoh terdekat.

Saham THP berpotensi beri pulangan menarik

SAHAM TH Properties Bhd (THP), yang bakal didagangkan di Bursa Malaysia akhir bulan ini, berpotensi pulangan menarik kepada pelabur.

Harga pasaran saham THP pada RM1.25 semasa ini, berbanding dengan harga pasaran saham THP sebelum ini, RM1.00. Ini menunjukkan bahawa saham THP berpotensi memberi pulangan yang menarik kepada pelabur.

Travel dan Services (perkhidmatan). “Dalam usaha memperluaskan lagi aktiviti pelaburan, kita sudah meminta Ketua Pegawai Eksekutif (CEO) Tabung Haji mengerahkan sebuah anak syarikat baru dinamakan ‘TH Halal dan TH Halal Product’.

Anak syarikat ini adalah bersesuaian dengan pembangunan

tabung haji (strong suit).

“Pada pandangan kami, urusan ini mampu memberi pulangan yang lumayan kepada pelabur. Ini kerana, setiap pelabur yang membeli saham THP akan mendapat pulangan yang lumayan.”

HEG Research dalam laporan ke atas saham THP berkata, pihak pengurusan THP akan mengerahkan tenaga dan tenaga untuk meningkatkan prestasi dividen tahunan kepada 50 peratus daripada 30 peratus pada tahun 2006.

THP juga akan meningkatkan jumlah dividen kepada 50 peratus daripada 30 peratus pada tahun 2006.

Laporan itu menyeru: walaupun THP mempunyai permodalan yang kuat, namun ia masih memerlukan modal yang banyak untuk meningkatkan prestasi dividen tahunan kepada 50 peratus daripada 30 peratus pada tahun 2006. Ini kerana, setiap pelabur yang membeli saham THP akan mendapat pulangan yang lumayan.

HEG Research juga menyeru: walaupun THP mempunyai permodalan yang kuat, namun ia masih memerlukan modal yang banyak untuk meningkatkan prestasi dividen tahunan kepada 50 peratus daripada 30 peratus pada tahun 2006. Ini kerana, setiap pelabur yang membeli saham THP akan mendapat pulangan yang lumayan.

Jemaah puji khidmat Tabung Haji

SEPAH: Kumpulan pertama jemaah haji Malaysia yang tiba di tanah air awal pagi semalam, berpuas hati dan memuji perkhidmatan Tabung Haji kerana memberi perkhidmatan kelas pertama sepanjang ibadah itu dilaksanakan di Tanah Suci bagi musim 1426 Hijrah.

Kumpulan jemaah seramai 465 orang itu tiba di Lapangan Terbang Antarabangsa Sepang (KLIA) jam 7.32 pagi lewat satu jam daripada jadual yang Malaysia (MAS).

Kenamaan yang turut dihadiri Menteri Pengajian Tinggi, Shafie Salleh; Menteri Besar Selangor, Datuk Seri Idris Jusoh; pegawai Eksekutif Kumpulan Tabung Haji, Farid Ridwan dan Presiden Eksekutif Kumpulan Tabung Haji, Hamad Kama Piah Che Othman.



SELAMAT PULANG: Halijah Abdul Hamid, 53 memeluk ahli keluarganya ketika tiba di tanah air.

Sebelumnya, ini menunjukkan Tabung Haji sentiasa menaiki taraf perkhidmatan mereka.

TH poised to lift Sepang project

By SABRY TAHIR
saby@thstar.com.my

TH Properties Sdn Bhd is poised to bring its @tenstek project in Sepang, completely out of the “woods”.

The developer of the RM7bil township is going the extra mile to realise its dream to urbanise and raise the bar of its 5,000-acre plus oil palm plantation-turned-smart township to attract more buyers.



Syed Mohamed Ibrahim - we are now looking at the ways to accelerate the pace of capital appreciation of the project.

country after the free industrial zone and Sh. Alam.

200,000 sq ft to be occupied by branded goods stores, department stores, food and beverage outlets and services for

Malaysia Airports Holdings Bhd to secure links between the airlines that are currently flying at KLIA like AirAsia, Malaysia Airlines and inbound travel agents and the shopping mall.

Commercial activities at @tenstek are now confined to shoplots that the company developed on a 50-acre site.

Syed Mohamed said TH Properties was currently conducting a market study and hoped to conclude it in a month. The mall is scheduled for development next year and due for completion in 2008.

Although the @tenstek is located close to KLIA, it is 60km away from Putrajaya - away from where the crowd is - but the average take-up rate for the various phases of residential units is 50%.

Looking back, TH Properties' most obvious and famous move, was forging the tie-up with ERL, the operator of Klia Express that connects between Kuala Lumpur

TH Plantations seeks RM250m to expand

TH Plantations Bhd (THP) is seeking RM250 million to expand its oil palm plantation in Sarawak.



THP is seeking RM250 million to expand its oil palm plantation in Sarawak.

ing Haji



...be di KLIA, semalam.

Zu- Razali, berkata pihak

project

KLIA terminal and KL Sentral in Brickfields, Kuala Lumpur. The travel card, priced at RM2 each, allows users to make 60 trips within 30 days on the KLIA Train at RM3.33 per trip. Residents also receive an additional complimentary card of the same value, with every purchase of cards in one order. Commuters normally pay RM35 for a similar card. Earlier this month, the cost of the card was reduced to RM2. The project is part of a five-year package for the purchase of a new car. On the other hand, the Ministry of Transport is planning to build a new car park at the KLIA terminal. The project is expected to be completed by 2010.



Young pilgrim
Mohd Zaid Mohd Nura

Tabung Haji declare higher 4.75pc bonus

By Hamidah Atan
news@nst.com.my

LEMBAGA

TH Plantations soars 60% on Bursa debut

By LEONG HUNG YEE
hungyee@thestar.com.my

KUALA LUMPUR: The plantation arm of Lembaga Tabung Haji, TH Plantations Bhd, emerged as the top gainer on its debut on Bursa Malaysia main market yesterday, with a 75 sen, or 60%, surge in



TH Prop offers smart homes at @enstek

By Ooi Tee Ching
bt@nstp.com.my

TH Properties Sdn Bhd is spending at least RM10 million to equip 2,500 houses at @enstek with sophisticated software solutions as it seeks to market the

Sophisticated feature i

TH Properties

TH Plantations to join the 'big boy'

THP plans RM100m projects at Enstek

plans to try and a Indonesia. a total 7ha of oil sylvia and so owns Indonesia, ly larger so man- the pil- years, Hope Plantations Bhd with a landbank of more than 100,000ha each. Rashidi said the refinery and biodiesel plants will be set up in Riau as they will be more suitable there. The plants would also have the capacity to produce 300,000 tonnes of CPO a year, which is five times more compared with the capacity of its mills in Malaysia. Established in 1972, TH

“We plan to inject Tabung Haji's oil palm estates into TH Plantations in five years' time

Rashidi



TH bantu warga miskin di lapan dae



JOHOR BAHRU (TH) Johor hari-bangunan berjaya orang miskin dari negeri ini. Sumbangan ber-program kebajikan Silangmeren oleh negeri. Pengurus Besar Tabung Haji, Md. N di bawah program memperuntukkan ap negeri untuk miskin. "Bantuan yang memberikan kecerkasan"

y Chong Jin Hun
nhun@nstp.com.my

PROPERTIES Sdn Bhd (P) plans to launch some 100 million worth of real estate at its flagship RM9.2 billion Bandar Enstek township next year. THP intends to introduce variety of houses like bungalows and linked units 2007, said its chief executive officer Syed Mohamed Ibrahim. THP is wholly-owned by state-owned pilgrim fund manager Lembaga Tabung Haji (TH). Enstek, which includes residential, industrial and

Syed Mohamed (centre) explaining the Bandar Enstek township to potential buyers



AKTIVITI UTAMA PERKHIDMATAN HAJI

URUSAN HAJI DI MALAYSIA

- PEJABAT TABUNG HAJI CAWANGAN NEGERI
- IBU PEJABAT
- PEJABAT TABUNG HAJI

URUSAN HAJI DI ARAB SAUDI

- JEDDAH
- MAKKAH
- MADINAH
- ARAFAH
- MUZDALIFAH
- MINA



Aktiviti Haji di Arab Saudi



Berlepas dari Malaysia



LAPANGAN TERBANG JEDDAH

- Pemeriksaan Imigresen & Kastam



MADINAH

- Ziarah
- Ziarah Wada'
- Berihram (Umrah)



MAKKAH

- Tawaf, Sa'ie & Bercukur (Umrah)
- Beribadat



PERSIAPAN KE ARAFAH/ MINA

- 8 Zulhijjah
- Pakai Ihram
- Niat Haji



ARAFAH 9 Zulhijjah

- Wuquf
- Amalan Sunat



MUZDALIFAH

- Bermabit
- Kutip anak batu (sunat)



MINA

- 10,11,12,13 Zulhijjah
- Lontar Jamrah Kubra
- Bercukur
- Bermabit
- Melontar 3 Jamrah



MAKKAH

- Tawaf & Sa'ie Haji
- Tawaf Wada'



MADINATUL HUJJAJ JEDDAH

- Bersedia untuk pulang



LAPANGAN TERBANG JEDDAH

- Pemeriksaan Imigresen



- Pemeriksaan Imigresen
- Ambil Air Zam-Zam



PENYATA KEWANGAN

SIJIL KETUA AUDIT NEGARA	2
PENYATA PENERUSI DAN SEORANG AHLI LEMBAGA PENGARAH	3
PENGAKUAN OLEH PEGAWAI UTAMA PENGURUSAN KEWANGAN	4
LEMBARAN IMBANGAN YANG DISATUKAN	5-6
PENYATA PENDAPATAN YANG DISATUKAN	7
PENYATA PERUBAHAN RIZAB YANG DISATUKAN	8-9
PENYATA PERUBAHAN RIZAB	10
PENYATA ALIRAN TUNAI YANG DISATUKAN	11-13
NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN	14-54

SIJIL KETUA AUDIT NEGARA MENGENAI PENYATA KEWANGAN LEMBAGA TABUNG HAJI

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2006



SIJIL KETUA AUDIT NEGARA MENGENAI PENYATA KEWANGAN LEMBAGA TABUNG HAJI BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2006

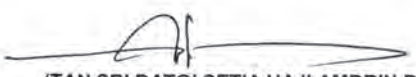
Saya telah mengaudit Penyata Kewangan Lembaga Tabung Haji bagi tahun berakhir 31 Disember 2006. Pihak pengurusan bertanggungjawab terhadap penyata kewangan ini. Tanggungjawab saya adalah mengaudit dan memberi pendapat terhadap penyata kewangan tersebut.

2. Pengauditan telah dilaksanakan mengikut Akta Audit 1957 dan berpandukan piawaian pengauditan yang diluluskan. Piawaian tersebut menghendaki pengauditan dirancang dan dilaksanakan untuk mendapat kepastian yang munasabah sama ada penyata kewangan adalah bebas daripada kesilapan atau ketinggalan yang ketara. Pengauditan itu termasuk memeriksa rekod secara semak uji, menyemak bukti yang menyokong angka dan memastikan pendedahan yang mencukupi dalam penyata kewangan. Penilaian juga dibuat terhadap prinsip perakaunan yang digunakan dan penyampaian penyata kewangan secara keseluruhan.

3. Pada pendapat saya, penyata kewangan ini memberi gambaran yang benar dan saksama terhadap kedudukan kewangan Lembaga Tabung Haji dan Kumpulan pada 31 Disember 2006, hasil operasi serta aliran tunai untuk tahun tersebut berdasarkan Piawaian Perakaunan yang diluluskan.

4. Saya telah mempertimbangkan penyata kewangan dan laporan juruaudit bagi semua syarikat subsidiari yang tidak diaudit oleh saya seperti yang dinyatakan dalam nota kepada penyata kewangan. Saya berpuas hati bahawa penyata kewangan berkenaan telah disatukan dengan penyata kewangan Lembaga Tabung Haji dalam bentuk dan kandungan yang sesuai dan wajar bagi tujuan penyediaan penyata kewangan disatukan. Saya juga telah menerima maklumat dan penjelasan yang memuaskan sebagaimana yang dikehendaki bagi tujuan tersebut.

5. Laporan juruaudit mengenai penyata kewangan syarikat subsidiari berkenaan tidak mengandungi sebarang pemerhatian yang boleh menjejaskan penyata kewangan disatukan.


(TAN SRI DATO' SETIA HAJI AMBRIN BIN BUANG)
KETUA AUDIT NEGARA
MALAYSIA

PUTRAJAYA
10 MEI 2007

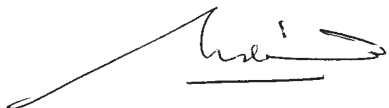


Lembaga Tabung Haji

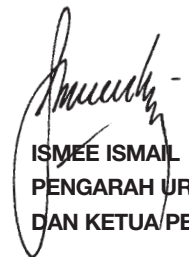
PENYATA Pengerusi dan Seorang Ahli Lembaga Pengarah

Kami, **TAN SRI DATO' ZAINOL MAHMOOD** dan **ISMEE ISMAIL** yang merupakan Pengerusi dan salah seorang Ahli Lembaga Pengarah Lembaga Tabung Haji, dengan ini menyatakan bahawa, pada pendapat Lembaga Pengarah, penyata kewangan di muka surat 5 hingga 54 adalah disediakan untuk menunjukkan gambaran yang benar dan saksama berkenaan kedudukan Lembaga Tabung Haji dan Kumpulan pada 31 Disember 2006 dan hasil kendaliannya dan perubahan kedudukan aliran tunai Lembaga Tabung Haji dan Kumpulan bagi tahun kewangan berakhir pada tarikh tersebut mengikut piawaian perakaunan yang diluluskan dan terpakai di Malaysia.

Ditandatangani bagi pihak Lembaga Pengarah menurut resolusi bertarikh 6 April 2007.



TAN SRI DATO' ZAINOL MAHMOOD
PENGERUSI



ISMEE ISMAIL
PENGARAH URUSAN KUMPULAN
DAN KETUA/PEGAWAI EKSEKUTIF

Lembaga Tabung Haji
201, Jalan Tun Razak
Peti Surat 11025
50732 KUALA LUMPUR

Lembaga Tabung Haji

PENGAKUAN OLEH PEGAWAI UTAMA YANG BERTANGGUNGJAWAB KE ATAS PENGURUSAN KEWANGAN LEMBAGA TABUNG HAJI

Saya **ROZAIDA OMAR**, pegawai utama yang bertanggungjawab ke atas pengurusan kewangan **LEMBAGA TABUNG HAJI** dengan ikhlasnya mengakui bahawa penyata kewangan Lembaga Tabung Haji dan Kumpulan bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2006 di muka surat 5 hingga 54 mengikut sebaik-baik pengetahuan saya, adalah betul dan saya membuat ikrar ini dengan sebenarnya mempercayai bahawa ianya itu adalah benar dan atas kehendak-kehendak Akta Akuan Berkanun, 1960.



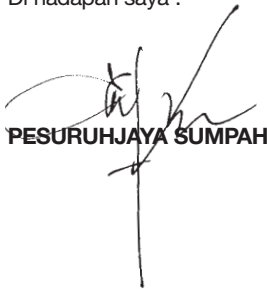
ROZAIDA OMAR
PENGURUS BESAR KANAN (KEWANGAN)

Sebenarnya dan sesungguhnya diakui oleh penama di atas ROZAIDA OMAR

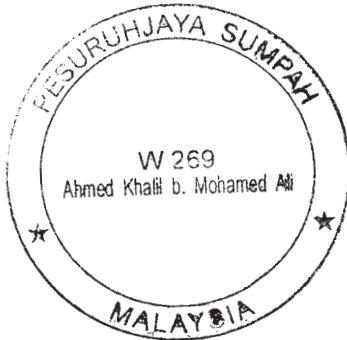
Di : Kuala Lumpur

Pada : 6 April 2007

Di hadapan saya :



PESURUHJAYA SUMPAAH



Balai Permodalan Nasional Berhad
201A, Jalan Tun Razak,
50400 Kuala Lumpur.

LEMBARAN IMBANGAN YANG DISATUKAN

Pada 31 Disember 2006

		Kumpulan		Lembaga Tabung Haji	
		2006	2005	2006	2005
Nota		RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
<u>Aset jangka panjang</u>					
Hartanah, loji dan peralatan	3	1,760,746	1,666,747	677,234	613,159
Pelaburan hartanah	4	1,241,487	1,285,097	1,240,168	1,284,040
Pelaburan dalam syarikat subsidiari	5	–	–	830,309	348,882
Pembiayaan kepada syarikat subsidiari	6	–	–	1,346,065	1,540,564
Pelaburan dalam entiti dikawal bersama	7	14,262	9,992	–	–
Pendahuluan kepada entiti dikawal bersama	7	4,501	–	4,501	–
Pelaburan dalam syarikat bersekutu	8	684,119	1,086,708	889,585	940,194
Pelaburan ekuiti	9	6,168,056	5,169,044	6,277,139	5,278,159
Pelaburan kewangan	10	1,070,101	1,235,276	1,070,101	1,235,276
Tanah untuk pembangunan hartanah	11	1,858	1,858	–	–
Kos pembangunan hartanah	12	164,605	138,940	–	–
Perbelanjaan pembangunan ladang	13	228,344	243,189	–	–
Cukai tertunda	14	16,483	13,529	–	–
Belanja tertunda	15	8,077	–	–	–
Pelbagai penghutang		19	179	–	–
		11,362,658	10,850,559	12,335,102	11,240,274
<u>Aset semasa</u>					
Inventori	16	40,934	31,366	–	–
Kos pembangunan hartanah	12	13,320	18,722	–	–
Aset dipegang untuk dijual		538	–	538	–
Penghutang perniagaan dan pelbagai	17	720,417	739,954	587,656	713,506
Prabayaran cukai		69,589	42,599	–	–
Pelaburan kewangan jangka pendek	19	195,519	120,973	195,519	120,973
Tunai dan bersamaan tunai	20	2,680,441	2,134,110	2,359,683	1,868,447
		3,720,758	3,087,724	3,143,396	2,702,926

Nota-nota yang dibentangkan di muka surat 14 hingga 54 adalah merupakan sebahagian dari penyata kewangan ini dan perlu dibaca berkaitan dengannya.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Lembaga Tabung Haji 1995)

dan syarikat subsidiari

LEMBARAN IMBANGAN YANG DISATUKAN (SAMBUNGAN)

Pada 31 Disember 2006

		Kumpulan		Lembaga Tabung Haji	
		2006	2005	2006	2005
Nota		RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
<u>Tolak: Tanggungan semasa</u>					
Pembiayaan	21	57,857	2,069	–	–
Pajakan kewangan	22	45	83	–	–
Peruntukan cukai		54,462	25,372	–	–
Pemiutang perniagaan dan pelbagai	23	431,967	505,475	285,532	210,788
		544,331	532,999	285,532	210,788
Aset semasa bersih		3,176,427	2,554,725	2,857,864	2,492,138
<u>Tolak: Tanggungan jangka panjang</u>					
Peruntukan pelan manfaat persaraan	24	61,642	31,260	61,642	31,260
Pajakan kewangan	22	76	124	–	–
Pendapatan tertunda	25	12,776	13,087	12,776	13,087
Cukai tertunda	14	29,595	31,829	–	–
Pembiayaan	21	5,262	8,521	–	–
		109,351	84,821	74,418	44,347
		14,429,734	13,320,463	15,118,548	13,688,065
Dana diwakili oleh:					
Kumpulan wang simpanan pendeposit	26	14,743,148	13,319,271	14,743,148	13,319,271
Rizab tukaran asing		33,020	(65,247)	–	–
Rizab terkumpul		(423,549)	10,329	375,400	368,794
		14,352,619	13,264,353	15,118,548	13,688,065
Kepentingan minoriti		77,115	56,110	–	–
		14,429,734	13,320,463	15,118,548	13,688,065

Nota-nota yang dibentangkan di muka surat 14 hingga 54 adalah merupakan sebahagian dari penyata kewangan ini dan perlu dibaca berkaitan dengannya.

PENYATA PENDAPATAN YANG DISATUKAN

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2006

	Nota	Kumpulan		Lembaga Tabung Haji	
		2006 RM'000	2005 RM'000	2006 RM'000	2005 RM'000
Hasil		1,598,918	1,459,607	1,091,139	973,032
Kos jualan		(563,475)	(632,787)	–	–
Keuntungan kasar	27	1,035,443	826,820	1,091,139	973,032
Pendapatan lain		88,498	85,826	73,935	42,143
Perbelanjaan pentadbiran		(281,556)	(225,254)	(228,469)	(181,547)
Perbelanjaan lain		(84,494)	(103,181)	(93,825)	(84,125)
Keuntungan operasi		757,891	584,211	842,780	749,503
Kos kewangan		(2,592)	(797)	–	–
Elaun rosotnilai dan hapuskira	29	(163,519)	(164,838)	(174,996)	(152,694)
Bahagian kerugian selepas cukai dan zakat dalam syarikat bersekutu		(332,328)	(56,430)	–	–
Bahagian (kerugian)/keuntungan selepas cukai dan zakat dalam entiti dikawal bersama	7	(3,378)	397	–	–
Keuntungan sebelum cukai dan zakat		256,074	362,543	667,784	596,809
Cukai	30	(15,053)	13,539	–	–
Zakat	31	(30,027)	(23,277)	(26,566)	(21,209)
Keuntungan bagi tahun semasa		210,994	352,805	641,218	575,600
Atribut kepada:					
Pendeposit Lembaga Tabung Haji		200,734	349,897	641,218	575,600
Kepentingan minoriti		10,260	2,908	–	–
Keuntungan bagi tahun semasa		210,994	352,805	641,218	575,600

Nota-nota yang dibentangkan di muka surat 14 hingga 54 adalah merupakan sebahagian dari penyata kewangan ini dan perlu dibaca berkaitan dengannya.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Lembaga Tabung Haji 1995)

dan syarikat subsidiari

PENYATA PERUBAHAN RIZAB YANG DISATUKAN

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2006

Atribut kepada Lembaga Tabung Haji								
Kumpulan	Nota	Tidak boleh diagihkan			Boleh diagihkan	Tidak Boleh diagihkan		
		Rizab modal RM'000	Rizab penilaian semula RM'000	Rizab terkumpul TKJHM dan TWT RM'000	Keuntungan/ (Kerugian) terkumpul RM'000	Jumlah RM'000	Rizab tukaran asing RM'000	Kepentingan minoriti RM'000
Baki pada 1 Januari 2005		573	908	48,231	152,498	202,210	1,182	75,111
Lebihan bersih/(defisit bersih) TKJHM dan TWT tahun semasa	32	–	–	414	–	414	–	–
Keuntungan tahun semasa		–	–	–	349,897	349,897	–	2,908
Bonus dikreditkan kepada pendeposit	33	–	–	–	(548,074)	(548,074)	–	–
Pengambilalihan kepentingan minoriti		–	–	–	–	–	–	(24,069)
Rizab hasil daripada penyatuan		5,882	–	–	–	5,882	–	2,160
Perbezaan tukaran asing*		–	–	–	–	–	(66,429)	–
Baki pada 31 Disember 2005		6,455	908	48,645	(45,679)	10,329	(65,247)	56,110

* Keuntungan/(kerugian) tidak diiktiraf di dalam penyata pendapatan.

Nota-nota yang dibentangkan di muka surat 14 hingga 54 adalah merupakan sebahagian dari penyata kewangan ini dan perlu dibaca berkaitan dengannya.

PENYATA PERUBAHAN RIZAB YANG DISATUKAN

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2006

Atribut kepada Lembaga Tabung Haji								
Kumpulan	Nota	Tidak boleh diagihkan			Boleh diagihkan	Tidak Boleh diagihkan		
		Rizab modal RM'000	Rizab penilaian semula RM'000	Rizab terkumpul TKJHM dan TWT RM'000	Keuntungan/ (Kerugian) terkumpul RM'000	Jumlah RM'000	Rizab tukaran asing RM'000	Kepentingan minoriti RM'000
Baki pada 1 Januari 2006								
- seperti yang dinyatakan tahun lalu		6,455	908	45,858	(45,679)	7,542	(65,247)	56,110
- kesan pelarasan tahun lalu		-	-	2,787	-	2,787	-	-
- seperti yang dinyatakan kini		6,455	908	48,645	(45,679)	10,329	(65,247)	56,110
Lebihan bersih/(defisit bersih) TKJHM dan TWT tahun semasa	32	-	-	(780)	-	(780)	-	-
Keuntungan tahun semasa		-	-	-	200,734	200,734	-	10,260
Bonus dikreditkan kepada pendeposit	33	-	-	-	(633,832)	(633,832)	-	-
Rizab hasil daripada penyatuan		-	-	-	-	-	-	10,745
Perbezaan tukaran asing*		-	-	-	-	-	98,267	-
Baki pada 31 Disember 2006		6,455	908	47,865	(478,777)	(423,549)	33,020	77,115

TKJHM merujuk kepada Tabung Kebajikan Jemaah Haji Malaysia dan TWT merujuk kepada Tabung Warga Tua.

Nota-nota yang dibentangkan di muka surat 14 hingga 54 adalah merupakan sebahagian dari penyata kewangan ini dan perlu dibaca berkaitan dengannya.

PENYATA PERUBAHAN RIZAB

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2006

Lembaga Tabung Haji

		Rizab terkumpul TKJHM dan TWT (Tidak boleh diagihkan) RM'000	Keuntungan terkumpul (Boleh diagihkan) RM'000	Jumlah RM'000
Baki pada 1 Januari 2005		48,231	292,623	340,854
Lebihan bersih/(defisit bersih) TKJHM dan TWT tahun semasa	32	414	–	414
Keuntungan tahun semasa		–	575,600	575,600
Bonus dikreditkan kepada pendeposit	33	–	(548,074)	(548,074)
Baki pada 31 Disember 2005		48,645	320,149	368,794
Baki pada 1 Januari 2006				
- seperti yang dinyatakan tahun lalu		45,858	320,149	366,007
- kesan pelarasan tahun lalu		2,787	–	2,787
- seperti yang dinyatakan kini		48,645	320,149	368,794
Lebihan bersih/(defisit bersih) TKJHM dan TWT tahun semasa	32	(780)	–	(780)
Keuntungan tahun semasa		–	641,218	641,218
Bonus dikreditkan kepada pendeposit	33	–	(633,832)	(633,832)
Baki pada 31 Disember 2006		47,865	327,535	375,400

Nota-nota yang dibentangkan di muka surat 14 hingga 54 adalah merupakan sebahagian dari penyata kewangan ini dan perlu dibaca berkaitan dengannya.

PENYATA ALIRAN TUNAI YANG DISATUKAN

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2006

	Kumpulan		Lembaga Tabung Haji	
	2006	2005	2006	2005
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Aliran tunai dari aktiviti operasi				
Keuntungan sebelum cukai dan zakat	256,074	362,543	667,784	596,809
Pelarasan untuk:				
Susutnilai hartanah, loji dan peralatan	98,392	85,555	27,192	24,670
Susutnilai pelarasan nilai saksama hartanah, loji dan peralatan	1,107	1,129	–	–
Susutnilai pelaburan hartanah	20,485	19,628	20,455	19,600
Keuntungan daripada jualan hartanah, loji dan peralatan	(693)	(1,226)	(19,647)	(4,707)
Keuntungan daripada jualan pelaburan hartanah	(6,296)	–	(6,296)	–
Dividen bersih syarikat bersekutu	–	–	(13,935)	(29,285)
Bahagian kerugian selepas cukai dan zakat dalam syarikat bersekutu	332,328	56,430	–	–
Bahagian kerugian/(keuntungan) selepas cukai dan zakat dalam entiti dikawal bersama	3,378	(397)	–	–
Keuntungan urusan niaga saham	(448,238)	(315,253)	(440,234)	(315,253)
Keuntungan pembiayaan kepada syarikat subsidiari	–	–	(180,523)	(149,018)
Elaun rosotnilai pelaburan kewangan	35,839	11,174	35,839	11,174
Elaun rosotnilai pembiayaan kepada syarikat subsidiari	–	–	3,650	–
Elaun rosotnilai pelaburan saham	85,587	96,410	91,949	98,648
Elaun rosotnilai entiti dikawal bersama	750	–	–	–
Elaun rosotnilai hartanah	20,279	16,272	20,279	16,272
Elaun rosotnilai kos pembangunan hartanah	–	12,697	–	–
Peruntukan pelan manfaat persaraan	34,358	31,837	32,327	31,260
Hartanah, loji dan peralatan dihapuskan	247	217	–	–
Pelaburan dihapuskan	19,902	23,232	23,230	26,561
Elaun rosotnilai saham diambil semula	(42,843)	(15,262)	(42,843)	(15,262)
Elaun hutang ragu/(diambil semula)	818	(1,120)	–	(1,120)
Pelunasan perbelanjaan tertunda	1,757	–	–	–
Pelunasan pendapatan tertunda	(311)	(1,329)	(311)	(311)
Keuntungan/(kerugian) tukaran wang asing	13,184	(9,775)	13,184	(9,552)
Pelunasan premium sekuriti hutang Islam	5,551	3,225	5,551	3,225
Kos kewangan	2,592	797	–	–
Keuntungan operasi sebelum pergerakan dalam modal kerja	434,247	376,784	237,651	303,711

Nota-nota yang dibentangkan di muka surat 14 hingga 54 adalah merupakan sebahagian dari penyata kewangan ini dan perlu dibaca berkaitan dengannya.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Lembaga Tabung Haji 1995)

dan syarikat subsidiari

PENYATA ALIRAN TUNAI YANG DISATUKAN (SAMBUNGAN)

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2006

	Kumpulan		Lembaga Tabung Haji	
	2006	2005	2006	2005
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
(Penambahan)/Pengurangan dalam modal kerja:				
Inventori	(9,568)	14,799	-	-
Penghutang perniagaan dan pelbagai	(6,993)	(22,437)	134,968	(89,640)
Pemiutang perniagaan dan pelbagai	(75,997)	(138,352)	74,743	(120,384)
Tunai diperolehi dari aktiviti operasi	341,689	230,794	447,362	93,687
Bayaran bonus kepada pendeposit	(633,832)	(548,074)	(633,832)	(548,074)
Bayaran zakat	(30,019)	(21,630)	(26,566)	(21,209)
Bayaran cukai	(18,674)	(28,134)	-	-
Cukai dibayar semula	5,890	923	-	-
Bayaran pelan manfaat persaraan	(1,945)	(177)	(1,945)	-
Perbelanjaan pembangunan ladang	(58,417)	(65,772)	-	-
Perbelanjaan pembangunan hartanah	(20,263)	(18,385)	-	-
Bayaran kerja dalam pembinaan	-	(22,669)	-	-
Bayaran kemajuan	-	5,583	-	-
Bayaran perbelanjaan tertunda	(9,834)	-	-	-
Tunai bersih digunakan dalam aktiviti operasi	(425,405)	(467,541)	(214,981)	(475,596)
Aliran tunai dari aktiviti pelaburan				
Hasil dari jualan hartanah, loji dan peralatan	16,314	28,004	13,572	30,927
Hasil dari urusanniaga syarikat bersekutu	32,339	2,572	32,339	2,572
Hasil dari jualan syarikat subsidiari	90,250	-	90,250	-
Hasil dari pengstrukturatan semula syarikat bersekutu	-	4,460	-	4,460
Pelunasan syarikat bersekutu	-	86,437	-	86,437
Belian hartanah, loji dan peralatan	(102,630)	(192,693)	(92,013)	(70,960)
Belian pelaburan hartanah	(3,941)	-	(3,648)	(26,597)
Pelaburan bersih dalam syarikat subsidiari	-	-	(8,469)	(200)
Pendahuluan kepada syarikat bersekutu	-	(280,000)	-	(280,000)
Pelaburan bersih dalam entiti dikawal bersama	(8,398)	-	-	-
Pelaburan bersih dalam syarikat bersekutu	(1,250)	(5,970)	(1,250)	(5,970)
Pelaburan bersih dalam saham	(672,491)	(1,166,659)	(672,491)	(1,166,659)
Pelaburan kewangan	47,839	286,751	47,839	286,751
Pembiayaan kepada/(bayaran oleh) syarikat subsidiari	-	-	(110,188)	27,358
Pendahuluan kepada entiti dikawal bersama	(4,501)	-	(4,501)	-
Dividen dari syarikat bersekutu	13,935	29,285	13,935	29,285
Perbezaan tukaran wang asing	100,394	96,375	(13,184)	9,552
Rizab TWT dipindahkan ke TKJHM	-	(3,018)	-	(3,018)
Kos kewangan	(2,592)	(797)	-	-
Tunai bersih digunakan dalam aktiviti pelaburan	(494,732)	(1,115,253)	(707,809)	(1,076,062)

Nota-nota yang dibentangkan di muka surat 14 hingga 54 adalah merupakan sebahagian dari penyata kewangan ini dan perlu dibaca berkaitan dengannya.

PENYATA ALIRAN TUNAI YANG DISATUKAN (SAMBUNGAN)

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2006

	Nota	Kumpulan		Lembaga Tabung Haji	
		2006 RM'000	2005 RM'000	2006 RM'000	2005 RM'000
Aliran tunai dari aktiviti kewangan					
Kumpulan simpanan wang pendeposit		1,423,878	1,233,849	1,423,878	1,233,849
Penerimaan/(pembayaran balik) pembiayaan		-	3,986	-	-
Penerimaan/(pembayaran) overdraf dan kredit pusingan		46,529	(5,489)	-	-
Pembayaran pajakan kewangan		(87)	(390)	-	-
Tunai bersih diperolehi dari aktiviti kewangan		1,470,320	1,231,956	1,423,878	1,233,849
(Pengurangan)/penambahan bersih dalam tunai dan bersamaan tunai		550,183	(350,838)	501,088	(317,809)
Tunai dan bersamaan tunai pada awal tahun kewangan		2,134,110	2,484,339	1,868,447	2,185,647
(Pengurangan)/penambahan bersih dalam tunai dan bersamaan tunai TKJHM		(9,852)	609	(9,852)	609
Tunai dan bersamaan tunai pada akhir tahun kewangan		2,674,441	2,134,110	2,359,683	1,868,447
Tunai dan bersamaan tunai terdiri daripada:					
Pelaburan dalam simpanan dengan institusi kewangan berlesen:					
- di Malaysia		2,064,316	1,768,810	1,864,635	1,640,640
- di luar Malaysia		208,729	-	190,542	-
Baki tunai dan di bank		407,396	365,300	304,506	227,807
	20	2,680,441	2,134,110	2,359,683	1,868,447
Overdraf bank	21	(6,000)	-	-	-
		2,674,441	2,134,110	2,359,683	1,868,447

Nota-nota yang dibentangkan di muka surat 14 hingga 54 adalah merupakan sebahagian dari penyata kewangan ini dan perlu dibaca berkaitan dengannya.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Lembaga Tabung Haji 1995)

dan syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2006

1. Maklumat korporat

Lembaga Tabung Haji ("LTH") ialah sebuah Badan Berkanun yang ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995 (Akta 535).

Aktiviti utama LTH adalah menjalankan pengurusan segala operasi haji, menerima dan mengurus wang simpanan daripada para pendeposit, memegang pelaburan dan menyewa bangunan. Aktiviti utama syarikat subsidiari adalah seperti yang dinyatakan di Nota 5 kepada penyata kewangan. Tidak terdapat sebarang perubahan yang ketara di dalam aktiviti utama ini di sepanjang tahun kewangan.

Lokasi utama perniagaan terletak di Bangunan Tabung Haji, 201, Jalan Tun Razak, 50400 Kuala Lumpur.

Penyata kewangan bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2006 ini telah diterima dan diluluskan oleh Ahli Lembaga Pengarah pada 6 April 2007.

2. Dasar-dasar perakaunan penting

(a) Asas perakaunan

Penyata kewangan Kumpulan dan LTH telah disediakan mengikut piawaian-piawaian perakaunan berkaitan bagi Entiti Selain Entiti Persendirian yang telah diterbitkan oleh Lembaga Piawaian Perakaunan Malaysia (MASB) dan prinsip perakaunan diterima pakai umum di Malaysia yang diselaraskan menurut prinsip-prinsip Syariah.

Pada awal tahun semasa, Kumpulan dan LTH telah menerima pakai *Financial Reporting Standards (FRS)* baru dan pindaan yang efektif bagi tempoh kewangan yang bermula pada atau selepas 1 Januari 2006. Tindakan menerima pakai piawaian-piawaian FRS baru dan pindaan tidak memberi impak kewangan yang ketara kepada penyata kewangan Kumpulan dan LTH.

Piawaian perakaunan yang dinyatakan di bawah telah diguna pakai secara konsisten sepanjang tempoh kewangan yang dinyatakan dalam penyata kewangan ini, dan telah diguna pakai secara konsisten oleh entiti-entiti dalam Kumpulan, melainkan dinyatakan sebaliknya. Beberapa jumlah perbandingan telah diklasifikasi semula supaya selaras dengan pembentangan tahun semasa.

(i) Asas pengukuran

Penyata kewangan Kumpulan dan LTH telah disediakan berdasarkan konvensyen kos sejarah.

(ii) Matawang fungsian

Penyata kewangan ini dinyatakan dalam Ringgit Malaysia (RM), iaitu matawang fungsian Kumpulan dan LTH. Kesemua informasi kewangan dinyatakan dalam RM dan telah dibundarkan ke jumlah ribu terdekat, melainkan dinyatakan sebaliknya.

(iii) Penggunaan anggaran dan pertimbangan

Penyediaan penyata kewangan ini memerlukan pihak pengurusan membuat beberapa pertimbangan, anggaran dan andaian yang memberi kesan kepada aplikasi polisi perakaunan dan amaun yang dilaporkan bagi aset, liabiliti, pendapatan dan perbelanjaan. Keputusan sebenar barangkali berbeza daripada anggaran berkaitan.

Anggaran dan andaian asas adalah dikaji secara berterusan. Pindaan kepada anggaran perakaunan adalah diiktiraf dalam tempoh di mana anggaran tersebut dipinda dan dalam mana-mana tempoh akan datang yang terlibat.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2006

2. Dasar-dasar perakaunan penting (sambungan)

(b) Asas penyatuan

Syarikat subsidiari adalah syarikat-syarikat di bawah kawalan LTH. Kawalan wujud apabila LTH mempunyai kuasa, secara langsung atau tidak langsung, untuk menentukan polisi-polisi kewangan dan operasi sesebuah syarikat dengan tujuan untuk mendapat faedah daripada aktiviti syarikat tersebut. Penyata kewangan syarikat subsidiari diambil kira ke dalam penyata kewangan yang disatukan bermula dari tarikh berkuatkuasa kawalan sehingga ke tarikh berkuatkuasa kawalan berakhir. Syarikat subsidiari disatukan dengan menggunakan kaedah perakaunan untuk pengambilalihan.

Sesebuah syarikat subsidiari dikeluarkan dari penyatuan apabila kawalan hanya untuk sementara waktu jika syarikat subsidiari itu diambil alih dan dipegang secara eksklusif dengan tujuan untuk dijual pada masa hadapan yang terdekat dan tidak disatukan sebelumnya atau ia beroperasi di bawah halangan jangka panjang yang menjejaskan dengan ketara keupayaannya untuk memindahkan dana kepada syarikat. Syarikat subsidiari yang dikeluarkan berdasarkan alasan ini diambil kira sebagai pelaburan.

Perbezaan di antara kos pengambilalihan dan nilai saksama aset bersih syarikat subsidiari ini dikira sebagai muhibah atau rizab penyatuan, mana-mana yang bersesuaian.

Mengikut kaedah perakaunan untuk pengambilalihan, kedudukan kewangan syarikat subsidiari yang diambil alih atau dijual bagi sepanjang tahun perakaunan diambil kira dari tarikh pengambilalihan atau sehingga ke tarikh penjualan. Pada tarikh pengambilalihan, nilai saksama ke atas aset bersih syarikat subsidiari ditentukan dan nilai ini diambil kira ke dalam penyata kewangan Kumpulan.

Semua urusniaga dan baki di antara syarikat subsidiari dan sebarang keuntungan belum realis yang terbit dari urusniaga tersebut dihapuskan dalam penyatuan. Kerugian yang belum direalisasi yang terhasil daripada urusniaga dalam Kumpulan juga dihapuskan kecuali apabila kos tidak boleh diperolehi semula.

Pada pendapat Para Pengarah salah satu syarikat subsidiari, TH Agro Sdn. Bhd., tidak lagi mempunyai kawalan efektif ke atas aset dan pengurusan syarikat subsidiarinya, Tabung Haji-Janoub Phils Plantation Inc., walaupun ia memegang kesemua ekuitinya. Oleh itu, Tabung Haji-Janoub Phils Plantation Inc. telah diambil kira sebagai pelaburan.

(c) Syarikat bersekutu

Syarikat bersekutu adalah syarikat-syarikat yang mana Kumpulan mempunyai pengaruh penting, tetapi bukan kawalan, ke atas dasar-dasar kewangan dan operasi syarikat berkenaan.

Penyata kewangan yang disatukan mengambil kira jumlah keuntungan dan kerugian yang diiktiraf oleh syarikat bersekutu dengan menggunakan kaedah ekuiti bermula dari tarikh pengaruh penting wujud secara efektif sehingga tarikh pengaruh penting tersebut berakhir secara efektif.

Keuntungan belum realis yang wujud daripada urusniaga di antara Kumpulan dan syarikat bersekutu yang termasuk di dalam nilai aset dan tanggungan berkaitan yang dibawa, sebahagiannya adalah dihapuskan mengikut kadar kepentingan Kumpulan dalam bersekutu tersebut. Kerugian belum direalisasi daripada urusniaga sedemikian juga dihapuskan sebahagiannya kecuali apabila kos tidak boleh diperolehi semula.

Muhibah dari penyatuan dikira berdasarkan nilai saksama aset bersih yang diambil alih.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2006

2. Dasar-dasar perakaunan penting (sambungan)

(d) Entiti dikawal bersama

Entiti dikawal bersama adalah satu perjanjian yang diikat di mana Kumpulan dan pihak-pihak lain mempunyai kawalan bersama ke atas entiti ekonomi.

Bagi kepentingan di dalam entiti dikawal bersama, Kumpulan mengguna pakai kaedah ekuiti untuk mengambil kira kepentingannya di dalam entiti dikawal bersama.

Keuntungan atau kerugian belum realis yang wujud daripada urusniaga di antara Kumpulan dan syarikat-syarikat usaha sama hanya diiktiraf mengikut kadar keuntungan atau kerugian yang menyumbang kepada kepentingan Kumpulan dalam syarikat-syarikat usaha sama tersebut. Kerugian belum realis diiktiraf secara penuh apabila urusniaga itu menunjukkan pengurangan dalam nilai boleh realis bersih aset semasa atau kerugian rosotnilai.

(e) Hartanah, loji dan peralatan

Hartanah, loji dan peralatan kecuali tanah milik bebas dan kerja dalam pembinaan dinyatakan pada kos/penilaian ditolak susutnilai terkumpul.

Hartanah, loji dan peralatan yang tidak lagi digunakan secara aktif dan dipegang untuk dijual semula dinyatakan pada nilai terendah antara nilai buku dan nilai boleh diperolehi.

Tanah milik pajak jangka panjang bagi salah satu syarikat subsidiari telah dinilai semula buat pertama kalinya oleh para Pengarah dalam tahun 1992 berdasarkan nilai pasaran semasa untuk tujuan usaha sama. Para Pengarah berpendapat bahawa polisi perakaunan yang wajar untuk tanah milik pajak jangka panjang yang digunakan untuk perladangan kelapa sawit tersebut adalah pada nilai kos. Dengan itu, penilaian semula dalam tahun 1992 adalah dianggap sebagai kos.

Para Pengarah berpendapat bahawa nilai pasaran semasa bagi tanah milik pajak jangka panjang yang telah dinilai semula adalah melebihi nilai buku bersihnya.

Lebihan yang wujud daripada penilaian semula bagi salah satu syarikat subsidiari yang lalu diambil kira ke dalam rizab penilaian semula. Sebarang defisit yang timbul dihapuskan di dalam rizab penilaian semula terhad kepada penambahan nilai aset yang sama di masa lepas. Di dalam keadaan lain, penurunan dalam nilai dibawa akan dikenakan ke penyata pendapatan.

Susutnilai

- (i) Tanah milik bebas dan kerja dalam pembinaan tidak dilunaskan. Kaedah garis lurus digunakan untuk menghapuskan kos aset yang lain bagi tempoh usia guna pada asas kadar tahunan berikut:

Bangunan	
- Kilang kelapa sawit	2%
- Lain-lain	2% - 20%
Pembaikan dan pengubahsuaian bangunan	14% - 15%
Jentera, loji, kelengkapan dan kenderaan	10% - 25%

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2006

2. Dasar-dasar perakaunan penting (sambungan)

(e) Hartanah, loji dan peralatan (sambungan)

Susutnilai (sambungan)

- (ii) Hak guna tanah dilunaskan mengikut kadar yang sama setiap tahun dan dalam tempoh antara 30 hingga 97 tahun.
- (iii) Ladang mengandungi kesemua perbelanjaan pembangunan dan penanaman yang berkaitan dengannya dan dilunaskan dalam tempoh 21 hingga 25 tahun berdasarkan anggaran keluaran tahunan.
- (iv) Tanah milik pajak dilunaskan mengikut kadar yang sama setiap tahun sepanjang tempoh pajakan di antara 20 hingga 999 tahun.

(f) Aset tak ketara

Muhibah

Muhibah adalah merupakan lebih dari kos pengambilalihan ke atas nilai saksama aset bersih yang diperolehi. Muhibah atas penyatuan akan disemak secara tahunan untuk mengenal pasti penjejasan nilai muhibah tersebut. Sebarang penjejasan yang dikenal pasti akan di caj kepada penyata pendapatan.

(g) Pajakan kewangan

Pajakan yang mana Kumpulan dan LTH menanggung kebanyakan risiko dan ganjaran pemilikan aset adalah pajakan kewangan. Aset yang diperolehi melalui pajakan kewangan dinyatakan pada nilai yang lebih rendah antara nilai saksama dan nilai kini bagi pembayaran minima pada tarikh permulaan pajakan tersebut, ditolak susutnilai terkumpul.

Untuk mengira nilai kini bayaran minima pajakan, kadar diskaun adalah kadar faedah tersirat di dalam pajakan; sekiranya praktikal, jika tidak, kadar tambahan pembiayaan Kumpulan akan digunakan.

(h) Pelaburan

Pelaburan dalam syarikat subsidiari dan syarikat bersekutu dinyatakan pada kos, selepas ditolak elaun rosotnilai. Elaun rosotnilai dibuat apabila para Pengarah berpendapat bahawa wujud pengurangan nilai bukan bersifat sementara terhadap pelaburan tersebut.

Pelaburan dalam saham tercatat dan saham tidak tercatat dinyatakan pada kos, selepas ditolak elaun rosotnilai. Elaun rosotnilai dibuat apabila para Pengarah berpendapat bahawa wujud pengurangan nilai bukan bersifat sementara terhadap pelaburan tersebut.

Pelaburan dalam sekuriti hutang Islam yang dipegang untuk tempoh jangka panjang dinyatakan pada kos (diselaraskan dengan pelunasan terhadap premium dan tambahan terhadap diskaun dengan kaedah kadar tetap efektif hingga tarikh matang), tolak elaun rosotnilai. Elaun rosotnilai dibuat apabila para Pengarah berpendapat bahawa wujud pengurangan nilai bukan bersifat sementara terhadap pelaburan tersebut.

(i) Penghutang perniagaan dan pelbagai penghutang

Penghutang perniagaan dan pelbagai penghutang dinyatakan pada kos, selepas ditolak elaun kerugian. Elaun kerugian dibuat bagi hutang tidak berbayar yang telah dikaji satu persatu dan dikenal pasti secara spesifik sebagai lapuk atau ragu.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2006

2. Dasar-dasar perakaunan penting (sambungan)

(j) Pemiutang

Pemiutang perniagaan dan pelbagai pemiutang dinyatakan pada kos.

(k) Tanah untuk pembangunan hartanah

Tanah untuk pembangunan hartanah terdiri daripada tanah atau sebahagian daripada tanah yang mana tiada aktiviti pembangunan telah dijalankan atau yang mana aktiviti pembangunan tidak dijangka akan disiapkan dalam tempoh normal pusingan operasi Kumpulan. Tanah untuk pembangunan hartanah diklasifikasikan sebagai aset jangka panjang dan dinyatakan pada kos tolak rosot nilai terkumpul.

Tanah untuk pembangunan hartanah diklasifikasikan semula sebagai kos pembangunan tanah apabila aktiviti pembangunan telah bermula dan apabila dapat ditunjukkan bahawa aktiviti pembangunan tersebut dapat disiapkan dalam tempoh normal pusingan operasi Kumpulan.

Kos yang berkaitan dengan pembelian tanah adalah termasuk harga belian tanah, yuran profesional, duti setem, komisen, yuran penukaran dan levi yang berkaitan.

(l) Kos pembangunan hartanah

Kos pembangunan hartanah terdiri daripada kos yang berkaitan dengan pembelian tanah dan kesemua kos yang berkait secara langsung dengan aktiviti pembangunan atau yang dapat diuntukkan kepada aktiviti-aktiviti terbabit menggunakan kaedah yang munasabah.

Kos yang dibelanjakan ke atas projek pembangunan yang mana aktiviti pembangunan tersebut dijangka akan siap dalam tempoh normal pusingan operasi Kumpulan selama 2 atau 3 tahun diklasifikasikan sebagai aset semasa. Kos umum diuntukkan ke projek pembangunan masa hadapan yang berada dalam lokasi geografi yang sama dengan projek pembangunan sedia ada diklasifikasikan sebagai aset jangka panjang.

Kos pembangunan hartanah yang tidak diiktiraf sebagai perbelanjaan adalah diiktiraf sebagai aset dan dinyatakan pada nilai terendah antara kos dan nilai boleh diperolehi.

Lebih pendapatan yang diiktiraf dalam penyata pendapatan ke atas jumlah yang dituntut daripada pembeli dinyatakan sebagai bil terakru dalam penghutang perniagaan dan pelbagai penghutang, manakala lebih jumlah yang dituntut daripada pembeli ke atas jumlah pendapatan yang diiktiraf dalam penyata pendapatan dinyatakan sebagai bil kemajuan dalam pemiutang perniagaan dan pelbagai penghutang.

(m) Jumlah terhutang daripada pelanggan kontrak

Jumlah terhutang daripada pelanggan kontrak bagi kontrak pembinaan dinyatakan pada kos ditambah keuntungan yang diperolehi, ditolak kerugian yang dijangka dan ditolak bil kemajuan. Kos yang diambil kira termasuk semua kos pembinaan langsung dan lain-lain kos yang berkaitan. Apabila bil kemajuan melebihi jumlah yang terhutang daripada pelanggan kontrak ditambah keuntungan yang diperolehi dan ditolak kerugian yang dijangka, baki kredit bersih dalam setiap kontrak tersebut ditunjukkan dalam pelbagai pemiutang sebagai jumlah terhutang kepada pelanggan kontrak.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2006

2. Dasar-dasar perakaunan penting (sambungan)

(n) Inventori

(i) *Pembangunan hartanah*

Hartanah yang telah siap dan dipegang untuk dijual semula dinyatakan pada nilai terendah antara kos dan nilai boleh diperolehi. Kos ditentukan dengan menggunakan kaedah pengenalan khusus dan ianya termasuk tanah, semua kos langsung bangunan dan lain-lain kos pembangunan yang berkaitan.

(ii) *Lain-lain inventori*

Inventori dinyatakan pada nilai terendah antara kos dan nilai realisasi bersih dengan menggunakan kaedah purata wajaran sebagai asas utama pengiraan kos.

Kos bagi stok barangan minyak sawit mentah ditentukan dengan menggunakan asas purata timbangan dan untuk stok pengeluaran, ianya menggunakan purata timbangan kos pengeluaran di ladang dan termasuk caj-caj pengilangan, pemprosesan dan pengangkutan, yang mana sesuai.

Barang-barang stor dinyatakan pada kos berdasarkan nilai yang di invoice oleh pembekal.

Stok ternakan dinilai pada kos. Kos merupakan nilai yang di invoice oleh pembekal dan kos penjagaan ternakan.

Tapak semaian dinyatakan pada kos. Kos merupakan perbelanjaan penanaman dan penyelenggaraan anak pokok kelapa sawit sebelum dipindahkan ke ladang.

(o) Penjejasan aset

Nilai dibawa bagi aset-aset Kumpulan dan LTH selain daripada inventori, aset cukai tertunda, aset yang wujud daripada kontrak pembinaan dan aset kewangan (selain dari pelaburan dalam syarikat subsidiari, syarikat bersekutu dan syarikat usaha sama), disemak semula pada setiap tarikh lembaran imbalan untuk menentukan sama ada terdapat sebarang petunjuk adanya penjejasan nilai. Jika petunjuk tersebut wujud, amaun penampungan tersebut akan dianggarkan. Penjejasan aset akan diiktiraf apabila nilai dibawa bagi aset atau unit yang menghasilkan aliran tunai melebihi amaun penampungannya. Rugi terjejas akan diiktiraf dalam penyata pendapatan. Sebarang kenaikan dalam amaun penampungan akan diiktiraf dalam penyata pendapatan.

Amaun penampungan adalah lebih besar antara harga jualan bersih aset tersebut dan nilai gunaannya. Dalam menentukan nilai gunaan, anggaran nilai tunai masa depan akan didiskaunkan kepada nilai terkini menggunakan kadar diskaun sebelum cukai yang menunjukkan penilaian pasaran semasa terhadap nilai masa tunai dan risiko-risiko khusus atas aset tersebut. Bagi aset yang tidak menghasilkan sebahagian besar aliran tunai yang tersendiri, amaun penampungan ditentukan untuk unit yang menghasilkan aliran tunai untuk aset berkenaan.

Bagi aset-aset yang lain rugi terjejas akan diambil kira semula apabila terdapat perubahan dalam anggaran yang digunakan untuk menentukan amaun penampungan.

Rugi terjejas hanya akan diambil kira semula jika terdapat perubahan dalam anggaran untuk amaun penampungan dan hanya akan diambil kira semula ke tahap nilai dibawa aset tersebut dan tidak melebihi nilai dibawa seperti jika tiada rugi terjejas diiktiraf, setelah ditolak susutnilai atau pelunasan.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2006

2. Dasar-dasar perakaunan penting (sambungan)

(p) Tunai dan bersamaan tunai

Tunai dan bersamaan tunai terdiri daripada wang tunai di tangan, baki dan deposit di bank dan pelaburan berkecairan tinggi yang mempunyai risiko rendah untuk berubah nilai. Untuk tujuan penyediaan penyata aliran tunai, tunai dan bersamaan tunai dinyatakan bersih dari overdraf bank dan deposit dicagarkan.

(q) Kos pembiayaan yang dipermodalkan

Kos pembiayaan yang terlibat dalam kerja kontrak dalam pembinaan, kos pembangunan hartanah dan jumlah kasar terhutang daripada pelanggan kontrak adalah dipermodalkan. Kos pembiayaan yang dipermodalkan akan berakhir apabila aset tersebut telah bersedia untuk digunakan bagi tujuan yang sepatutnya.

Kadar permodalan yang digunakan untuk menentukan jumlah kos pembiayaan yang layak untuk dipermodalkan ialah purata wajaran kos pembiayaan yang berkaitan dengan pembiayaan syarikat subsidiari yang masih belum dibayar sepanjang tahun, selain daripada pembiayaan yang dibuat khusus untuk membiayai kerja kontrak dalam pembinaan, hartanah dalam pembangunan, dan jumlah kasar terhutang daripada pelanggan kontrak, di mana dalam situasi ini kos pembiayaan sebenar yang terlibat dalam pembiayaan tersebut ditolak sebarang pendapatan dari pelaburan sementara ke atas pembiayaan tersebut, akan dipermodalkan.

Seandainya kerja-kerja aktif pembangunan tersebut tergendala, permodalan kos pembiayaan akan dihentikan sementara bagi sepanjang tempoh tersebut.

(r) Cukai

LTH dikecualikan dari cukai pendapatan di bawah Seksyen 127(3)(b) Akta Cukai Pendapatan 1967 hingga tahun taksiran 2011.

Cukai pendapatan syarikat subsidiari atas keuntungan atau kerugian untuk tahun semasa adalah terdiri daripada cukai tahun semasa dan cukai tertunda. Cukai semasa adalah jumlah cukai yang dijangka daripada cukai pendapatan perlu dibayar berhubung keuntungan boleh dicukai tahun semasa dikira berdasarkan kadar cukai yang telah digubal pada tarikh lembaran imbalan.

Cukai tertunda diperuntukkan menggunakan kaedah liabiliti, atas perbezaan sementara pada tarikh lembaran imbalan di antara asas-asas aset dan liabiliti serta nilai dibawanya di dalam penyata pendapatan. Liabiliti cukai tertunda diiktiraf bagi semua perbezaan sementara boleh dicukai. Aset cukai tertunda diiktiraf hanya pada tahap berkemungkinan terdapatnya keuntungan yang boleh dikenakan cukai di masa hadapan boleh diperolehi dari aset yang digunakan. Cukai tertunda tidak diiktiraf sekiranya perbezaan sementara timbul daripada muhibah atau muhibah negatif atau daripada pengiktirafan awal aset atau liabiliti dalam urusan niaga yang bukan merupakan kombinasi perniagaan dan pada masa urusan niaga, tidak menjejaskan sama ada keuntungan perakaunan ataupun keuntungan boleh dicukai.

Cukai tertunda dikira pada kadar cukai yang dijangka akan terpakai dalam tempoh di mana aset direalis atau liabiliti diselesaikan, berdasarkan kadar cukai yang telah digubal atau digubal sebahagian besarnya pada tarikh lembaran imbalan.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2006

2. Dasar-dasar perakaunan penting (sambungan)

(s) **Manfaat pekerja**

(i) **Manfaat jangka pendek**

Upah, gaji dan bonus diiktiraf sebagai perbelanjaan dalam tahun di mana perkhidmatan dilaksanakan oleh kakitangan-kakitangan Kumpulan dan LTH. Cuti jangka pendek berbayar terkumpul seperti cuti tahunan berbayar diiktiraf apabila perkhidmatan dilaksanakan oleh kakitangan yang akan meningkatkan kelayakan kakitangan ke atas cuti berbayar hadapan, dan cuti berbayar jangka pendek tidak terkumpul seperti cuti sakit hanya diiktiraf apabila cuti berlaku.

(ii) **Pelan caruman tetap**

Kumpulan dan LTH membuat caruman kepada Kumpulan Wang Simpanan Pekerja dan skim pencen yang diiktiraf untuk kakitangan. Caruman ini merupakan pelan caruman tetap yang mana caruman ini diiktiraf sebagai perbelanjaan semasa dalam penyata pendapatan apabila ia berlaku.

(iii) **Manfaat jangka panjang**

LTH menerima pakai *FRS119 - Manfaat Pekerja* iaitu bayaran manfaat anggota jangka panjang serta dibayar selepas persaraan perlu diiktiraf secara akrual di dalam penyata pendapatan tahun semasa sebagai bayaran manfaat pekerja dan di dalam lembaran imbalan sebagai liabiliti yang dikenali sebagai Peruntukan Pelan Manfaat Persaraan.

Liabiliti berkenaan pelan manfaat persaraan adalah nilai kini pelan manfaat persaraan pada tarikh lembaran imbalan. Pelan ini merangkumi semua anggota bertaraf tetap di LTH yang masih di dalam perkhidmatan. Bayaran manfaat persaraan kepada anggota adalah berdasarkan gaji terakhir dan tempoh perkhidmatan. Kos manfaat persaraan ini dibuat ke penyata pendapatan untuk menalarakan kos ke atas tempoh perkhidmatan anggota di LTH dan berdasarkan penilaian aktuari. LTH memastikan nilai kini pelan manfaat persaraan yang di iktiraf di penyata kewangan tidak berbeza kematangan dari amaun yang akan ditentukan pada tarikh lembaran imbalan.

Pengiraan kos manfaat persaraan atau amaun tanggungan kepada pesara telah dilakukan oleh aktuari bertauliah pada 5 Disember 2005 berdasarkan "*Projected Unit Credit Method*". Faktor yang diambil kira adalah anggaran aliran tunai masa depan, kadar hasil pasaran sekuriti kerajaan yang mempunyai matawang dan tempoh matang yang hampir bersamaan dengan tempoh liabiliti berkaitan pada tarikh lembaran imbalan.

Jenis-jenis manfaat persaraan jangka panjang yang diiktiraf secara akrual ini adalah seperti berikut:

- i. Manfaat perubatan pesara.
- ii. Bayaran "award" cuti rehat tahunan pesara.
- iii. Bayaran gratuit kepada staf yang bekerja di Jeddah, Arab Saudi yang tamat tempoh perkhidmatan.
- iv. Bayaran untuk pakej haji untuk pesara.

Andaian utama yang telah digunakan dalam pengiraan kaedah aktuari ini ialah:

- i. Kadar inflasi ialah 3% - 7% setahun; dan
- ii. Kadar diskaun ialah pada 7% - 12% setahun.
- iii. Kenaikan gaji minimum 6% - 11% setahun.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2006

2. Dasar-dasar perakaunan penting (sambungan)

(s) Manfaat pekerja (sambungan)

(iii) *Manfaat jangka panjang (sambungan)*

Polisi LTH adalah penilaian aktuari akan dijalankan pada setiap tiga tahun sekali.

(t) Matawang asing

(i) *Urusniaga matawang asing*

Urusniaga dalam matawang asing diterjemahkan ke Ringgit Malaysia pada kadar pertukaran pada tarikh urusniaga tersebut. Aset dan tanggungan matawang pada nilai matawang asing pada tarikh lembaran imbalan diterjemahkan ke Ringgit Malaysia pada kadar tukaran asing pada tarikh tersebut. Perbezaan tukaran asing yang timbul akibat terjemahan, diiktiraf di dalam penyata pendapatan. Aset dan tanggungan bukan matawang pada nilai matawang asing yang dinyatakan pada kos sejarah diterjemahkan ke Ringgit Malaysia pada kadar tukaran asing pada tarikh urusniaga tersebut.

(ii) *Penyata kewangan operasi asing*

Operasi asing Kumpulan tidak dikira sebagai sebahagian daripada operasi penting LTH. Dengan itu, aset dan tanggungan operasi asing, termasuk muhibah dan nilai saksama yang telah diselarasakan dari penyatuan, diterjemahkan ke Ringgit Malaysia pada kadar tukaran pada tarikh lembaran imbalan. Pendapatan dan perbelanjaan operasi asing diterjemahkan ke Ringgit Malaysia pada kadar purata tukaran yang boleh digunakan sepanjang tahun. Perbezaan tukaran asing yang timbul dari terjemahan matawang asing diiktiraf terus ke dalam rizab.

Kadar penutupan yang digunakan dalam terjemahan aset dan tanggungan matawang asing dan penyata kewangan operasi asing adalah seperti berikut:

1 Rial Saudi	RM0.94	(2005 : 1 Rial Saudi	RM1.008)
1,000 Rupiah Indonesia	RM0.39	(2005 : 1,000 Rupiah Indonesia	RM0.38)
1 Dollar Amerika	RM3.53	(2005 : 1 Dollar Amerika	RM3.78)

(u) Pendapatan

(i) *Pendapatan dari pelaburan*

Keuntungan dari pelaburan yang menurut hukum-hukum syarak diiktiraf di dalam penyata pendapatan secara akru.

Dividen dari pelaburan diiktiraf secara akru apabila hak untuk menerima dividen telah diiktiraf dan disahkan oleh syarikat pelaburan.

Keuntungan atas Sekuriti Hutang Islam, Pembiayaan dan Bon Islam, simpanan di pasaran wang dan pendapatan sewa diambil kira atas dasar terakru.

Pendapatan daripada sumber bukan mengikut Syariah tidak diiktiraf di dalam penyata pendapatan, sejajar dengan garis panduan oleh Majlis Penasihat Syariah Suruhanjaya Sekuriti.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2006

2. Dasar-dasar perakaunan penting (sambungan)

(u) Pendapatan (sambungan)

(ii) *Barangan jualan dan perkhidmatan*

Pendapatan daripada penjualan barangan dikira pada nilai saksama pendapatan yang akan diterima dan diiktiraf di dalam penyata pendapatan apabila semua risiko dan ganjaran hakmilik telah dipindahkan kepada pembeli.

Pendapatan daripada perkhidmatan diiktiraf di dalam penyata pendapatan apabila perkhidmatan telah dilaksanakan. Apabila hasil dari urusniaga itu tidak dapat dianggarkan secara tepat, pendapatan diiktiraf hanya setakat perbelanjaan yang diiktiraf yang dapat diperolehi semula.

(iii) *Kontrak pembinaan*

Pendapatan daripada kontrak pembinaan yang berharga tetap diiktiraf menggunakan kaedah peratusan siap, dikira berpandukan bahagian kos kontrak yang dikenakan untuk kerja-kerja kontrak yang telah dilakukan sehingga kini yang menunjukkan kerja yang telah dilakukan berbanding jumlah anggaran kos kontrak.

Apabila hasil daripada kontrak pembinaan tidak boleh dianggarkan, pendapatan diiktiraf terhad kepada kos kontrak yang dikenakan yang berkemungkinan akan dapat ditampung dan kos kontrak adalah diiktiraf sebagai perbelanjaan dalam tempoh masa ianya berlaku.

Kerugian yang dijangka ke atas sesuatu kontrak diiktiraf di dalam penyata pendapatan.

(iv) *Pembangunan hartanah*

Keuntungan dari pembangunan hartanah diiktiraf menggunakan kaedah peratusan siap yang diukur dengan merujuk kepada bahagian kos pembangunan hartanah yang terlibat dalam kerja-kerja yang dijalankan ke atas anggaran keseluruhan kos pembangunan hartanah. Apabila kesan kewangan daripada aktiviti pembangunan hartanah tidak dapat dianggarkan secara kebolehppercayaan, pendapatan pembangunan hartanah diiktiraf hanya pada tahap di mana kos pembangunan hartanah terlibat mempunyai kemungkinan akan diperolehi semula, dan kos pembangunan hartanah ke atas unit pembangunan yang dijual adalah diiktiraf sebagai perbelanjaan dalam tempoh di mana ia berlaku.

Sebarang kerugian yang dijangka akan berlaku, termasuk kos yang akan terlibat semasa tempoh kecacatan, akan dikenakan kepada penyata pendapatan secara serta-merta.

(v) Perbelanjaan

(i) *Kos pembiayaan*

Semua kos pembiayaan dan lain-lain kos yang berkaitan dengan pembiayaan diambil kira di dalam penyata pendapatan apabila ia berlaku kecuali kos pembiayaan yang dipermodalkan seperti dinyatakan di dalam nota 2(q) kepada penyata kewangan.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2006

2. Dasar-dasar perakaunan penting (sambungan)

(w) Perbelanjaan pembangunan ladang

Semua perbelanjaan berkaitan dengan pembangunan dan kemajuan ladang kelapa sawit dan ladang jati telah dikumpulkan sebagai perbelanjaan pembangunan ladang. Bagi ladang kelapa sawit, syarikat subsidiari akan melunaskan perbelanjaan ini apabila dipermodalkan dalam hartanah, loji dan peralatan sebagai kos ladang apabila ladang mula mengeluarkan hasil sepenuhnya. Perbelanjaan pembangunan ladang untuk ladang jati pula akan dilunaskan dengan sepenuhnya apabila kerja-kerja pembalakan bermula.

(x) Peruntukan bagi liabiliti

Peruntukan bagi liabiliti diiktiraf apabila Kumpulan dan LTH mempunyai obligasi semasa yang disebabkan oleh peristiwa lepas dan ianya berkemungkinan bahawa aliran keluar sumber-sumber yang membentuk faedah ekonomi akan diperlukan untuk menyelesaikan obligasi, dan anggaran yang boleh dipercayai jumlahnya boleh dibuat. Peruntukan disemak pada setiap tarikh lembaran imbangan dan diselaraskan untuk menunjukkan anggaran terbaik semasa. Di mana kesan nilai masa wang adalah ketara, jumlah peruntukan adalah nilai semasa daripada perbelanjaan dijangka akan diperlukan untuk menyelesaikan obligasi.

(y) Pendapatan tertunda

Pemberian langsung oleh kerajaan berkaitan dengan pembelian dan pembinaan aset serta untuk perbelanjaan penanaman semula kelapa sawit adalah dikategorikan dalam tanggungan jangka panjang sebagai pendapatan tertunda.

(i) *Pembangunan ladang*

Pendapatan tertunda bagi pembangunan ladang adalah bantuan kerajaan yang digunakan untuk perbelanjaan penanaman semula kelapa sawit dan ianya dinyatakan pada kos ditolak pelunasan terkumpul. Ianya dilunaskan dalam tempoh 21 hingga 25 tahun berasaskan anggaran keluaran tahunan (seperti Nota 2(e)(iii)) apabila perbelanjaan penanaman semula dipindahkan ke dalam hartanah, loji dan peralatan sebagai kos ladang (Nota 2(w)) kepada penyata kewangan.

(ii) *Kumpulan wang pembangunan*

Pendapatan tertunda bagi kumpulan wang pembangunan adalah pemberian langsung oleh kerajaan untuk projek-projek pembinaan Kompleks Jemaah Haji dan ianya dinyatakan pada kos ditolak pelunasan terkumpul. Ianya dilunaskan dalam tempoh 50 tahun berasaskan anggaran usia guna Kompleks Jemaah Haji berkenaan.

(aa) Pelaburan hartanah

Pelaburan hartanah adalah tanah dan bangunan pejabat yang dipegang untuk memberi pulangan sewa atau peningkatan nilai aset atau keduanya dan tidak didiami secara ketara oleh Kumpulan dan LTH. Pelaburan hartanah direkodkan pada kos ditolak susutnilai dan rosotnilai terkumpul. Perbezaaan antara nilai buku dan harga jualan bersih direkodkan sebagai keuntungan/kerugian di dalam penyata pendapatan. Kadar dan kaedah susutnilai adalah seperti dinyatakan di Nota 2(e)(i).

(ab) Perbelanjaan tertunda

Perbelanjaan tertunda adalah belanja yang diperuntukkan untuk pembaikan dan pemeliharaan persekitaran dan akan menambah manfaat kawasan persekitaran. Perbelanjaan tertunda ini akan dilunaskan secara garis lurus untuk tempoh tiga tahun.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2006

3. Hartanah, loji dan peralatan

Kumpulan	Tanah milik bebas RM'000	Tanah milik pajak jangka panjang RM'000	Hak guna tanah RM'000	Ladang RM'000	Bangunan RM'000	Pembaikan dan pengubah- suaian bangunan RM'000	Jentera, loji, keleng- kapan dan kendaraan RM'000	Kerja dalam pembinaan RM'000	Jumlah RM'000
Kos									
Pada 1 Januari 2006	67,845	140,006	49,624	716,706	592,496	81,131	302,934	198,586	2,149,328
Tambahan tahun semasa	-	9,071	-	-	43,932	12,347	50,047	65,970	181,367
Dihapuskira	-	-	-	(4,509)	(359)	-	(962)	-	(5,830)
Jualan/pelupusan	-	-	-	-	(4,530)	(52)	(6,066)	(40)	(10,688)
Pemindahan daripada perbelanjaan pembangunan ladang (Nota 13)	-	-	-	78,738	-	-	-	-	78,738
Pengkelasan semula	-	-	-	-	8,613	-	203	(69,564)	(60,748)
Pindahan ke aset dipegang untuk dijual	-	-	-	-	-	-	(781)	-	(781)
Perbezaan tukaran asing	-	-	1,031	10,847	2,596	-	2,707	(16,077)	1,104
Pada 31 Disember 2006	67,845	149,077	50,655	801,782	642,748	93,426	348,082	178,875	2,332,490
Rosotnilai terkumpul									
Pada 1 Januari 2006	-	-	-	-	1,216	-	-	-	1,216
Jualan/pelupusan	-	-	-	-	(1,216)	-	-	-	(1,216)
Pada 31 Disember 2006	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Susutnilai terkumpul									
Pada 1 Januari 2006	-	10,420	8,655	114,766	152,235	40,240	155,049	-	481,365
Susutnilai tahun semasa	-	1,385	879	30,984	22,175	11,125	32,307	-	98,855
Pelarasan atas penilaian semula	-	447	-	660	-	-	-	-	1,107
Dihapuskira	-	-	-	(4,509)	(193)	-	(1,080)	-	(5,782)
Jualan/pelupusan	-	-	-	-	(1,104)	-	(5,262)	-	(6,366)
Pindahan ke aset dipegang untuk dijual	-	-	-	-	-	-	(243)	-	(243)
Perbezaan tukaran asing	-	-	168	848	692	-	1,100	-	2,808
Pada 31 Disember 2006	-	12,252	9,702	142,749	173,805	51,365	181,871	-	571,744
Nilai buku bersih									
Pada 31 Disember 2006	67,845	136,825	40,953	659,033	468,943	42,061	166,211	178,875	1,760,746

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Lembaga Tabung Haji 1995)

dan syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2006

3. Hartanah, loji dan peralatan (sambungan)

Kumpulan	Tanah milik bebas RM'000	Tanah milik pajak panjang RM'000	Hak guna tanah RM'000	Ladang RM'000	Bangunan RM'000	Pembaikan dan pengubah- suaian bangunan RM'000	Jentera, loji, keleng- kapan dan kenderaan RM'000	Kerja dalam pembinaan RM'000	Jumlah RM'000
Kos									
Pada 1 Januari 2005	67,827	104,812	64,582	625,164	558,074	71,803	268,139	139,317	1,899,718
Belian/Penambahan	18	13,545	—	—	29,669	9,451	44,180	126,586	223,449
Dihapuskira	—	—	—	(400)	(387)	—	(2,320)	—	(3,107)
Jualan/pelupusan	—	(1,287)	—	—	(616)	(123)	(6,274)	—	(8,300)
Pemindahan daripada perbelanjaan pembangunan ladang (Nota 13)	—	—	—	131,481	—	—	—	—	131,481
Pengkelasan	—	(4,216)	(11,860)	(370)	7,430	—	5,930	(62,992)	(66,078)
Pelarasan nilai saksama	—	27,152	—	2,215	—	—	—	—	29,367
Perbezaan tukaran asing	—	—	(3,098)	(41,384)	(1,674)	—	(6,721)	(4,325)	(57,202)
Pada 31 Disember 2005	67,845	140,006	49,624	716,706	592,496	81,131	302,934	198,586	2,149,328
Rosotnilai terkumpul									
Pada 1 Januari 2005	—	—	—	—	1,216	—	—	—	1,216
Rosotnilai tahun semasa	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Pada 31 Disember 2005	—	—	—	—	1,216	—	—	—	1,216
Susutnilai terkumpul									
Pada 1 Januari 2005	—	8,689	8,183	99,074	132,730	30,231	135,621	—	414,528
Susutnilai tahun semasa	—	2,160	924	23,456	20,096	10,115	29,059	—	85,810
Susutnilai atas pelarasan nilai saksama	—	446	—	682	—	—	—	—	1,128
Dihapuskira	—	—	—	(21)	(181)	—	(1,467)	—	(1,669)
Jualan/pelupusan	—	(118)	—	—	—	(106)	(5,347)	—	(5,571)
Pengkelasan	—	(757)	—	—	729	—	(473)	—	(501)
Perbezaan tukaran asing	—	—	(452)	(8,425)	(1,139)	—	(2,344)	—	(12,360)
Pada 31 Disember 2005	—	10,420	8,655	114,766	152,235	40,240	155,049	—	481,365
Nilai buku bersih									
Pada 31 Disember 2005	67,845	129,586	40,969	601,940	439,045	40,891	147,885	198,586	1,666,747

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2006

3. Hartanah, loji dan peralatan (sambungan)

Lembaga Tabung Haji

Kos	Tanah milik bebas RM'000	Tanah milik pajak jangka panjang RM'000	Bangunan RM'000	Pembaikan dan ubahsuai bangunan RM'000	Jentera, loji kelengkapan dan kenderaan RM'000	Kerja dalam pembinaan RM'000	Jumlah RM'000
Pada 1 Januari 2006	67,845	53,584	396,724	78,673	74,865	107,192	778,883
Tambahan	-	2,651	3,133	12,028	14,794	59,826	92,432
Pengkelasan semula	-	-	7,615	-	-	(7,615)	-
Pindahan ke aset dipegang untuk dijual	-	-	-	-	(781)	-	(781)
Jualan/pelupusan	-	-	-	-	(1,229)	-	(1,229)
Pada 31 Disember 2006	67,845	56,235	407,472	90,701	87,649	159,403	869,305
Susutnilai terkumpul							
Pada 1 Januari 2006	-	3,855	88,057	39,042	34,770	-	165,724
Susutnilai tahun semasa	-	646	8,183	10,791	8,036	-	27,656
Pindahan ke aset dipegang untuk dijual	-	-	-	-	(243)	-	(243)
Jualan/pelupusan	-	-	-	-	(1,066)	-	(1,066)
Pada 31 Disember 2006	-	4,501	96,240	49,833	41,497	-	192,071
Nilai buku bersih							
Pada 31 Disember 2006	67,845	51,734	311,232	40,868	46,152	159,403	677,234
Kos							
Pada 1 Januari 2005	67,827	54,801	395,426	69,481	62,914	59,706	710,155
Tambahan	18	71	1,397	9,192	12,796	47,486	70,960
Jualan/pelupusan	-	(1,288)	(99)	-	(845)	-	(2,232)
Pada 31 Disember 2005	67,845	53,584	396,724	78,673	74,865	107,192	778,883
Susutnilai terkumpul							
Pada 1 Januari 2005	-	3,189	80,418	29,241	28,456	-	141,304
Susutnilai tahun semasa	-	675	7,660	9,801	6,789	-	24,925
Jualan/pelupusan	-	(9)	(21)	-	(475)	-	(505)
Pada 31 Disember 2005	-	3,855	88,057	39,042	34,770	-	165,724
Nilai buku bersih							
Pada 31 Disember 2005	67,845	49,729	308,667	39,631	40,095	107,192	613,159

Termasuk di dalam nilai buku bersih hartanah, loji dan peralatan LTH di atas adalah kelengkapan dan kenderaan milik TKJHM berjumlah RM1,710,684 (2005: RM1,756,431).

Termasuk di dalam susutnilai tahun semasa dan susutnilai terkumpul LTH di atas adalah susutnilai tahun semasa dan susutnilai terkumpul bagi kelengkapan dan kenderaan milik TKJHM masing-masing berjumlah RM463,676 (2005: RM255,730) dan RM2,619,870 (2005: RM2,156,192).

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2006

3. Hartanah, loji dan peralatan (sambungan)

- (a) Susutnilai bagi tahun semasa diagihkan seperti berikut:

	Kumpulan		Lembaga Tabung Haji	
	2006	2005	2006	2005
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Penyata pendapatan (Nota 28)				
- Hartanah, loji dan peralatan	99,499	86,684	27,192	24,670
- Pelaburan hartanah (Nota 4)	20,485	19,628	20,455	19,600
Rizab terkumpul TKJHM dan TWT (Nota 32)	463	255	463	255
Perbelanjaan pembangunan ladang (Nota 13)	2,310	2,620	—	—
Kerja kontrak dalam pembinaan (Nota 18)	239	525	—	—
	122,996	109,712	48,110	44,525

- (b) Termasuk di dalam hartanah, loji dan peralatan yang dibeli di bawah perjanjian sewabeli dan pajakan kewangan direkod pada nilai kos adalah seperti berikut:

	Kumpulan	
	2006	2005
	RM'000	RM'000
Kenderaan	600	783

- (c) Sebahagian tanah milik pajak jangka panjang dan bangunan telah dicagarkan untuk kemudahan pembiayaan jangka panjang.
- (d) Tanah milik bebas dan bangunan bagi salah satu syarikat subsidiari telah dinilai semula dalam tahun 1997 oleh sebuah firma jurunilai profesional bebas mengikut dasar nilai pasaran terbuka. Syarikat subsidiari ini mengikuti garis panduan ketika peralihan piawaian perakaunan antarabangsa FRS116, iaitu Hartanah, Loji dan Peralatan seperti yang diluluskan oleh MASB. Garis panduan ketika peralihan itu membenarkan syarikat subsidiari tersebut mengekalkan nilai yang dibawa oleh aset tersebut berdasarkan penilaian yang dibuat sebelumnya, tertakluk kepada penerusan dasar susutnilainya dan keperluan untuk menurunkan nilai aset tersebut kepada nilai realis bersihnya. Berikutan itu, penilaian di atas masih tidak dikemaskinikan. Nilai buku bersih bagi tanah milik bebas dan bangunan tersebut adalah RM1,026,513 (2005: RM1,055,413) dan sekiranya dinyatakan pada kos, nilai buku bersihnya adalah RM433,810 (2005: RM462,710).
- (e) Hak guna tanah bagi salah satu syarikat subsidiari yang terletak di Riau, Indonesia meliputi kawasan seluas 85,167 hektar. Hak guna tanah sebanyak 82,148 hektar telah pun mendapat kebenaran daripada Jabatan Tanah di Indonesia. Hak guna tanah ini akan berakhir antara tahun 2052 hingga 2059.

Perbezaan tukaran asing timbul akibat dari terjemahan hartanah, loji dan peralatan yang dinyatakan di dalam matawang asing bagi syarikat subsidiari yang beroperasi di Indonesia.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2006

4. Pelaburan hartanah

	Kumpulan		Lembaga Tabung Haji	
	2006	2005	2006	2005
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Kos				
Pada 1 Januari	1,417,210	1,414,661	1,415,765	1,413,215
Pindahan daripada inventori	293	—	—	—
Tambahan	3,648	26,597	3,648	26,597
Jualan/pelupusan	(8,747)	(24,047)	(8,747)	(24,047)
Pada 31 Disember	1,412,404	1,417,211	1,410,666	1,415,765
Rosotnilai terkumpul				
Pada 1 Januari	32,544	16,272	32,544	16,272
Rosotnilai tahun semasa	20,279	16,272	20,279	16,272
Pada 31 Disember	52,823	32,544	52,823	32,544
Susutnilai terkumpul				
Pada 1 Januari	99,570	80,256	99,181	79,895
Tambahan	20,485	19,628	20,455	19,600
Jualan/pelupusan	(1,961)	(314)	(1,961)	(314)
Pada 31 Disember	118,094	99,570	117,675	99,181
Nilai buku bersih	1,241,487	1,285,097	1,240,168	1,284,040

5. Pelaburan dalam syarikat subsidiari

	Lembaga Tabung Haji	
	2006	2005
	RM'000	RM'000
Tercatat		
Saham pada kos	31,000	—
Tak tercatat		
Saham pada kos	816,026	360,007
Tolak : Elaun rosotnilai pelaburan terkumpul	(14,119)	(8,527)
Hapuskira pelaburan tahun semasa		
- memberi kesan kepada penyata pendapatan	(2,598)	(2,598)
	799,309	348,882
	830,309	348,882
Harga pasaran saham tercatat	301,568	—

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Lembaga Tabung Haji 1995)

dan syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2006

5. Pelaburan dalam syarikat subsidiari (sambungan)

Berikut adalah syarikat subsidiari LTH:

No.	Nama syarikat	Aktiviti utama	% Pegangan ekuiti 2006	2005
Diperbadankan di Malaysia				
Saham tercatat				
i)	TH Plantations Berhad (dahulunya dikenali sebagai TH Plantations Sdn. Bhd.) <i>dan syarikat subsidiarinya:</i>	Perladangan kelapa sawit, pengilangan minyak sawit dan memegang pelaburan.	60	97
	TH Peladang Sdn. Bhd.	Perladangan kelapa sawit dan penjualan buah tandan segar	100	100
	Ladang Bangka Ulu Sdn. Bhd.	Perladangan kelapa sawit, pemerosesan dan pemasaran produk dari kelapa sawit	100	100
Saham tak tercatat				
ii)	TH Indopalms Sdn. Bhd.	Memegang pelaburan	100	100
iii)	TH Travel & Services Sdn. Bhd.	Perkhidmatan pengangkutan kepada jemaah haji, pakej haji dan umrah, agensi tiket penerbangan serta perkhidmatan keselamatan	100	100
iv)	TH Global Services Sdn. Bhd.	Operasi dihentikan dalam tahun 2002	100	100
v)	TH Properties Sdn. Bhd. <i>dan syarikat subsidiarinya:</i>	Pembangunan hartanah	100	100
	THP-SBB JV Sdn. Bhd.	Pembangunan perumahan	60	60
	Labuan Pearl Resort Sdn. Bhd.	Dorman	100	100
	Darul Naim Realty Sdn. Bhd.	Dorman	100	100
	TH-NSTC Sdn. Bhd. <i>dan syarikat subsidiarinya:</i>	Pembangunan hartanah	70	70
	TH Connectivity Sdn. Bhd.	Dorman	70	70
vi)	TH Ladang (Sabah & Sarawak) Sdn. Bhd. <i>dan syarikat subsidiarinya:</i>	Perladangan kelapa sawit, pengilangan minyak sawit dan memegang pelaburan	100	100
	Ladang Sawit Bintulu Sdn. Bhd.	Perladangan kelapa sawit	70	70
	Ladang Bukit Belian Sdn. Bhd.	Perladangan kelapa sawit	100	100
	Ladang Jati Keningau Sdn. Bhd.	Perladangan pokok jati	83	83

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2006

5. Pelaburan dalam syarikat subsidiari (sambungan)

No	Nama syarikat	Aktiviti utama	% Pegangan ekuiti	
			2006	2005
	Diperbadankan di Malaysia			
	TH Ladang (Sabah & Sarawak) Sdn. Bhd. dan syarikat subsidiarinya:			
	TH Usia Jatimas Sdn. Bhd.	Perladangan pokok jati	70	70
	TH Bonggaya Sdn. Bhd.	Perladangan pokok jati	100	100
	Syarikat Sabaco Sdn. Bhd. dan syarikat subsidiarinya:	Perladangan kelapa sawit	51	51
	Derujaya Sdn. Bhd.	Dorman	100	100
	Halus Riang Sdn. Bhd.	Dorman	100	100
	Ibuhasil Sdn. Bhd.	Dorman	100	100
	Jembi Mewah Sdn. Bhd.	Dorman	100	100
	Kuni Riang Sdn. Bhd.	Dorman	100	100
	Lebikaya Sdn. Bhd.	Dorman	100	100
	Manisraya Sdn. Bhd.	Dorman	100	100
	Pinekey Enterprise Sdn. Bhd.	Dorman	100	100
	Tacajasa Sdn. Bhd.	Dorman	100	100
	Tegurja Jaya Sdn. Bhd.	Dorman	100	100
	Trurich Resources Sdn. Bhd.	Dorman	100	100
vii)	TH Estates (Holdings) Sdn. Bhd. dan syarikat subsidiarinya:	Memegang pelaburan	100	100
	TH Bakti Sdn. Bhd.	Perladangan kelapa sawit	–	70
viii)	TH Computers Sdn. Bhd.	Operasi dihentikan dalam tahun 2002	97	97
ix)	TH Technologies Sdn. Bhd. dan syarikat subsidiarinya:	Konsesi prasarana dan perundingan pengurusan pembinaan	100	100
	THT Integrated Solutions Sdn. Bhd.	Pembekal kepada penyelesaian teknologi maklumat	100	100
	Ultimate Building Machine Sdn. Bhd.	Dorman	100	100
	THT-HCM JV Sdn. Bhd.	Pembinaan jalan raya	60	60

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Lembaga Tabung Haji 1995)

dan syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2006

5. Pelaburan dalam syarikat subsidiari (sambungan)

No.	Nama syarikat	Aktiviti utama	% Pegangan ekuiti	
			2006	2005
	Diperbadankan di Malaysia			
x)	TH Agro Sdn. Bhd.	Memegang pelaburan	100	100
xi)	TH Universal Builders Sdn. Bhd.	Pembinaan	100	100
xii)	THC International Sdn. Bhd.	Perdagangan am dan perkhidmatan runding cara	60	60
xiii)	TH Indo Industries Sdn. Bhd.	Memegang pelaburan	100	—
xiv)	TH Bakti Sdn. Bhd.	Perladangan kelapa sawit	70	—
	Diperbadankan di Indonesia			
	PT. TH Gambut Plantations (dulu dikenali sebagai PT. Multigambut Industri) dipegang oleh:	Perladangan kelapa sawit dan pengilangan minyak sawit		
	- TH Indopalms Sdn. Bhd.		45	90
	- TH Indo Industries Sdn. Bhd.		50	—
			95	90
	Diperbadankan di Filipina			
	Tabung Haji-Janoub Phils Plantation Inc.* (syarikat subsidiari TH Agro Sdn. Bhd.)	Perladangan kelapa sawit (Menghentikan operasi pada tahun 2002)	100	100

* Mengikut perjanjian usaha sama bertarikh 25 November 1996, syarikat subsidiari LTH iaitu TH Agro Sdn. Bhd. akan memegang saham sebanyak 60% dalam Tabung Haji-Janoub Phils Plantation Inc., ("TH-JPPI") di Filipina, manakala bakinya akan dipegang oleh Janoub Philipines Development Corporation Inc., ("JPDCI"). Walau bagaimanapun, sehingga akhir tahun kewangan ini, kesemua saham masih dipegang oleh syarikat subsidiari. TH-JPPI di Filipina akan hanya menerbitkan saham kepada JPDCI setelah milik pajaknya diberi penilaian seperti perjanjian di atas. Penyata kewangan TH-JPPI tidak disatukan bermula dari 1 Januari 2002 kerana Kumpulan tidak lagi mempunyai kawalan efektif ke atas aset dan pengurusan TH-JPPI.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2006

6. Pembiayaan kepada syarikat subsidiari

	Lembaga Tabung Haji	
	2006	2005
	RM'000	RM'000
Pembiayaan kepada syarikat subsidiari	1,447,397	1,610,840
Tolak : Elaun rosotnilai tahun semasa	(3,650)	–
Hapuskira pelaburan tahun semasa	(730)	(730)
Peruntukan cukai pegangan terkumpul	(96,952)	(69,546)
	1,346,065	1,540,564

Termasuk di dalam pembiayaan kepada syarikat subsidiari ialah pembiayaan yang diberikan kepada sebuah syarikat subsidiari di Indonesia untuk membangunkan ladang kelapa sawit di Riau, Indonesia. Pembiayaan tersebut adalah bercagar, dikenakan margin keuntungan sebanyak 5.61% hingga 14.49% dan mempunyai tempoh bayaran balik sehingga tahun 2030.

7. Entiti dikawal bersama

	Kumpulan	
	2006	2005
	RM'000	RM'000
Kos	9,953	1,554
Tolak : Elaun rosotnilai tahun semasa	(750)	–
	9,203	1,554
Bahagian keuntungan selepas tarikh pengambilalihan	5,059	8,438
	14,262	9,992

Kepentingan Kumpulan di dalam aset, tanggungan, pendapatan dan perbelanjaan entiti dikawal bersama adalah seperti berikut:

	Kumpulan	
	2006	2005
	RM'000	RM'000
Aset jangka panjang	15,773	–
Aset semasa	41,637	35,715
Liabiliti semasa	(21,369)	(25,723)
Liabiliti jangka panjang	(21,779)	–
Aset bersih pada 31 Disember	14,262	9,992
Pendapatan	23,938	28,427
Perbelanjaan	(27,316)	(28,030)
(Kerugian)/keuntungan bersih pada 31 Disember	(3,378)	397

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2006

7. Entiti dikawal bersama (sambungan)

Butiran mengenai entiti dikawal bersama adalah seperti berikut:

Pegangan Secara Tidak Langsung

No.	Nama syarikat	Aktiviti utama	% Pegangan ekuiti	
			2006	2005
Diperbadankan di Malaysia				
i)	TH Universal Builders Sdn. Bhd./ Durable Concrete Sdn. Bhd. Venture	Mendalam dan memperbaiki Sungai Kelang	60	60
ii)	TH Universal Builders Sdn. Bhd./ Bina Darulaman Berhad Joint Venture	Membina dan melengkapkan peralatan bagi Hospital Sungai Petani	70	70
Diperbadankan di Indonesia				
i)	P. T Synergy Oil Nusantara	Pemprosesan minyak sawit mentah dan pemasaran produk-produk minyak sawit bertapis	51	—

LTH telah memberi pendahuluan pemegang saham kepada sebuah entiti dikawal bersama secara tidak langsung di Indonesia bagi memproses minyak sawit mentah dan memasarkan produk-produk minyak sawit bertapis. Pendahuluan tersebut adalah tidak bercagar, tiada margin keuntungan dan mempunyai tempoh bayaran balik sehingga tahun 2009.

8. Pelaburan dalam syarikat bersekutu

	Kumpulan		Lembaga Tabung Haji	
	2006 RM'000	2005 RM'000	2006 RM'000	2005 RM'000
Tercatat				
Saham pada kos	470,343	477,923	470,343	477,923
Tak tercatat				
Saham pada kos	479,647	505,432	475,020	500,805
Tolak : Elaun rosotnilai pelaburan terkumpul	(48,147)	(30,903)	(48,147)	(30,903)
Hapuskira pelaburan tahun semasa	(7,631)	(7,631)	(7,631)	(7,631)
	423,869	466,898	419,242	462,271
Tambah : Bahagian dalam syarikat bersekutu (Kerugian)/keuntungan terkumpul *	(210,362)	141,618	—	—
Rizab modal	269	269	—	—
	(210,093)	141,887	—	—
	684,119	1,086,708	889,585	940,194
Harga pasaran saham tercatat	314,385	281,819	314,385	281,819

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2006

8. Pelaburan dalam syarikat bersekutu (sambungan)

Ahli Lembaga Pengarah berpendapat bahawa pengurangan nilai saham tercatat adalah bersifat sementara. Oleh itu, tiada elaun rosotnilai dibuat.

* Jumlah ini termasuk RM31.07 juta yang merupakan keuntungan sebelum tarikh pengambilalihan bagi syarikat-syarikat bersekutu yang diperolehi pada akhir tahun 1980-an dan awal 1990-an yang mana tidak dapat disahkan.

Butiran mengenai syarikat bersekutu yang kesemuanya ditubuhkan di Malaysia adalah seperti berikut:

Pegangan Secara Langsung

No.	Nama syarikat	Aktiviti utama	% Pegangan ekuiti 2006	2005
Saham tercatat				
i)	BIMB Holdings Berhad	Perbankan Islam dan Takaful	30	30
ii)	Computers Forms Malaysia Berhad	Pengeluaran kertas komputer	–	26
iii)	Eastern Pacific Industrial Corporation Berhad	Minyak dan gas	21	21
iv)	LKT Industrial Berhad	Pembuatan komponen semikonduktor	21	23
v)	SDKM Fibres Wire Cable Berhad	Pembuatan dan penjualan komponen elektronik	30	30
vi)	Englotechs Holding Berhad	Pengeluaran dan pengedaran sarung tangan benang	26	26
Saham tak tercatat				
i)	ASMTH Sdn. Bhd.	Pengurusan hartanah	49	49
ii)	Bata (Malaysia) Sdn. Bhd.	Pembuatan kasut	20	20
iii)	Boral Plasterboard (Malaysia) Sdn. Bhd.	Pengeluaran barangan "Gypsum" untuk industri pembinaan	30	30
iv)	CCM Fertilizers Sdn. Bhd.	Pengeluaran baja	50	50
v)	Coats Thread (Malaysia) Sdn. Bhd.	Pengeluaran dan pengedaran benang kain	38	38
vi)	East Johor Marine Farms Sdn. Bhd.	Menternak udang harimau	34	34
vii)	Gallant Precision Tool & Engineering Enterprise (M) Sdn. Bhd.	Pembuatan komponen elektronik	25	25
viii)	Kulim Advance Education Corporation Sdn. Bhd.	Pendidikan pengajian tinggi	40	40
ix)	LBI Sdn. Bhd.	Pembekalan tenaga elektrik	45	45
x)	Maju TH Sdn. Bhd.	Pengurusan hartanah	49	49

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Lembaga Tabung Haji 1995)

dan syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2006

8. Pelaburan dalam syarikat bersekutu (sambungan)

Pegangan Secara Langsung

No.	Nama syarikat	Aktiviti utama	% Pegangan ekuiti	
			2006	2005
	Saham tak tercatat			
xi)	Marconi (Malaysia) Sdn. Bhd.	Pembuatan alat talian komunikasi digital dan kejuruteraan elektrik	23	23
xii)	Nihon Canpack (Malaysia) Sdn. Bhd.	Barangan perusahaan	40	40
xiii)	Perumahan Kinrara Berhad	Pemaju hartanah	25	25
xiv)	PMS Concrete Products Sdn. Bhd. **	Pembinaan	20	20
xv)	Prizevest Sdn. Bhd.**	Pengurusan hartanah	30	30
xvi)	Sincere Match & Tobacco Factory Sdn. Bhd.	Pengeluaran mancis	30	30
xvii)	Swasta Setia Holdings Sdn. Bhd.	Pengurusan hartanah	30	30
xviii)	Taiping Advertising Matches Sdn. Bhd.	Pengeluaran mancis	30	30
xix)	Techsteel Corporation Berhad	Pembuatan perabot	30	30
xx)	Top Priority Sdn. Bhd. **	Pengurusan hartanah	30	30
xxi)	Victec Enterprise Sdn. Bhd.**	Pengurusan hartanah	30	30
xxii)	Express Rail Link Sdn. Bhd.	Merekabentuk, membina, mengendalikan dan menyelenggara sistem keretapi	40	40
xxiii)	I&P Kota Bayuemas Sdn. Bhd.	Pengurusan hartanah	23	23

** LTH tidak lagi mempunyai pengaruh penting ke atas dasar-dasar kewangan dan operasi perusahaan-perusahaan berkenaan kerana telah diletakkan di bawah penyeliaan Penerima dan Pengurus ('Receiver & Manager'), walaupun LTH masih memegang sebahagian daripada ekuiti perusahaan-perusahaan berkenaan. Oleh itu, perusahaan-perusahaan berkenaan tidak disatukan dan telah diambilkira sebagai pelaburan.

Pegangan Secara Tidak Langsung

No.	Nama syarikat	Aktiviti utama	% Pegangan ekuiti	
			2006	2005
	TH Technologies Sdn. Bhd. dan syarikat bersekutunya:			
i)	HCM-TH Technologies Sdn. Bhd.	Menaik taraf Jalan Persekutuan 5 dari Sabak Bernam ke Kapar dan dari Klang ke Banting	30	30

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2006

8. Pelaburan dalam syarikat bersekutu (sambungan)

Pegangan Secara Tidak Langsung

No.	Nama syarikat	Aktiviti utama	% Pegangan ekuiti 2006	2005
ii)	Roadcare (M) Sdn. Bhd.	Memperbaiki Jalan Persekutuan untuk kawasan tengah (Selangor, Pahang, Terengganu dan Kelantan)	28	28
iii)	HCM-TH Technologies JV TH Plantations Berhad. <i>dan syarikat bersekutunya:</i>	Menaik taraf Jalan Muar ke Simpang Ampat	40	40
i)	Kilang Sawit Panji Alam Sdn. Bhd.	Pemprosesan buah tandan segar dan pemasaran minyak sawit mentah dan isirong	24	24

9. Pelaburan ekuiti

Tercatat

Saham pada kos
Tolak : Elaun rosotnilai pelaburan terkumpul
Hapuskira pelaburan tahun semasa

Kumpulan		Lembaga Tabung Haji	
2006	2005	2006	2005
RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
5,923,150	5,091,110	6,031,719	5,199,678
(198,078)	(179,800)	(197,764)	(179,453)
(745)	(7,565)	(745)	(7,565)
5,724,327	4,903,745	5,833,210	5,012,660
179,271	176,776	179,271	176,776
(160)	(322)	(160)	(322)
179,111	176,454	179,111	176,454
292,477	109,418	292,677	109,618
(17,734)	(10,384)	(17,734)	(10,384)
(10,125)	(10,189)	(10,125)	(10,189)
264,618	88,845	264,818	89,045
6,168,056	5,169,044	6,277,139	5,278,159
6,317,808	4,918,124	6,317,685	4,918,033

Harga pasaran saham tercatat

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Lembaga Tabung Haji 1995)

dan syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2006

10. Pelaburan kewangan

	Kumpulan		Lembaga Tabung Haji	
	2006	2005	2006	2005
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Amanah saham	124,427	151,208	124,427	151,208
	124,427	151,208	124,427	151,208
Pembiayaan korporat Bai Bithaman Ajil	256,555	275,850	256,555	275,850
Tolak : Elaun rosotnilai pelaburan terkumpul	(34,599)	(25,950)	(34,599)	(25,950)
	221,956	249,900	221,956	249,900
Unit tabungan "Islamic Development Bank"	37,275	33,602	37,275	33,602
	37,275	33,602	37,275	33,602
Pelaburan bon jangka panjang	728,279	799,124	728,279	799,124
Tambah : Peningkatan diskaun	560	526	560	526
Tolak : Pelunasan premium	(6,666)	(6,646)	(6,666)	(6,646)
	722,173	793,004	722,173	793,004
Tolak : Elaun rosotnilai pelaburan terkumpul	(50,472)	(30,283)	(50,472)	(30,283)
	671,701	762,721	671,701	762,721
Pelaburan NIDC	–	26,550	–	26,550
Tambah : Peningkatan diskaun	–	2,895	–	2,895
	–	29,445	–	29,445
Pelaburan nota korporat	14,742	–	14,742	–
	14,742	–	14,742	–
Pelaburan pengurus tabungan	8,400	9,800	8,400	9,800
Tolak : Elaun rosotnilai tahun semasa	(7,000)	–	(7,000)	–
Hapuskira pelaburan tahun semasa	(1,400)	(1,400)	(1,400)	(1,400)
	–	8,400	–	8,400
	1,070,101	1,235,276	1,070,101	1,235,276

11. Tanah untuk pembangunan hartanah

	Kumpulan	
	2006	2005
	RM'000	RM'000
Kos	1,858	1,858

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2006

12. Kos pembangunan hartanah

	Kumpulan	
	2006	2005
	RM'000	RM'000
Kos pembangunan hartanah adalah seperti berikut:		
Tanah	67,973	90,379
Kos pembangunan	273,250	318,544
	341,223	408,923
Tambah : Kos pembangunan		
Tahun semasa	53,063	18,385
	394,286	427,308
Tolak : Kos diiktiraf sebagai perbelanjaan di dalam penyata pendapatan		
Tahun terdahulu	(184,235)	(218,791)
Tahun semasa	(32,126)	(46,977)
	177,925	161,540
Jumlah		
Klasifikasi semula tanah apabila projek siap	-	(508)
Pindahan ke inventori	-	(3,370)
	177,925	157,662
Bahagian jangka panjang	(164,605)	(138,940)
Bahagian jangka pendek	13,320	18,722

Sebahagian kos pembangunan hartanah di mana kerja-kerja pembangunan yang ketara telah dijalankan dan dijangka akan disempurnakan dalam jangkamasa kitaran operasi normal selama dua hingga tiga tahun adalah dinyatakan sebagai aset semasa.

13. Perbelanjaan pembangunan ladang

	Kumpulan	
	2006	2005
	RM'000	RM'000
Pada 1 Januari	243,189	325,931
Penambahan dalam tahun semasa	58,417	65,772
Perbezaan tukaran asing	5,492	(14,911)
	307,098	376,792
Tolak : Pemindahan ke hartanah, loji dan peralatan (Nota 3)	(78,738)	(131,481)
Pembenihan	(16)	(2,122)
	228,344	243,189

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2006

13. Perbelanjaan pembangunan ladang (sambungan)

Termasuk dalam penambahan dalam tahun semasa adalah seperti berikut:

	Kumpulan	
	2006	2005
	RM'000	RM'000
Susutnilai (Nota 3)	2,310	2,620

Beberapa syarikat subsidiari tidak mempunyai hakmilik bagi tanah yang dibangunkan. Tanah tersebut dimiliki oleh agensi kerajaan negeri yang telah memberi lesen kepada syarikat subsidiari tersebut untuk perladangan jati bagi tempoh 100 tahun.

14. Cukai tertunda

Jumlah aset dan liabiliti cukai tertunda setelah diselaraskan dengan sewajarnya adalah seperti berikut:

	Kumpulan	
	2006	2005
	RM'000	RM'000
Aset cukai tertunda	16,483	13,529
Liabiliti cukai tertunda	(29,595)	(31,829)
	(13,112)	(18,300)

Aset dan liabiliti cukai tertunda diselaraskan di mana terdapat hak yang sah untuk menyelaraskan aset cukai semasa ke atas liabiliti cukai semasa dan di mana cukai tertunda adalah berkait dengan badan percukaian yang sama.

Aset dan liabiliti cukai tertunda selepas diselaraskan adalah seperti berikut:

	Kumpulan	
	2006	2005
	RM'000	RM'000
Hartanah, loji dan peralatan		
- elaun modal	(25,545)	(29,376)
- penilaian semula	(34)	(34)
Elaun rosotnilai	3,360	2,894
Elaun modal belum diserap	95	61
Kerugian cukai belum digunakan	9,005	8,155
Lain-lain	7	-
	(13,112)	(18,300)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2006

15. Belanja tertunda

	Kumpulan	
	2006	2005
	RM'000	RM'000
Perbelanjaan pembangunan	9,834	–
Tolak : Pelunasan tahun semasa ke penyata pendapatan	(1,757)	–
	8,077	–

16. Inventori

	Kumpulan	
	2006	2005
	RM'000	RM'000
Barang-barang stor	10,011	12,607
Stok barangan	24,883	11,842
Tapak semaian	1,345	708
Hartanah yang telah siap	4,695	6,209
	40,934	31,366

17. Penghutang perniagaan dan pelbagai

	Kumpulan		Lembaga Tabung Haji	
	2006	2005	2006	2005
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Penghutang perniagaan				
Penghutang perniagaan	121,610	167,211	–	–
Hutang daripada pelanggan kontrak (Nota 18)	13,775	7,342	–	–
	135,385	174,553	–	–
Pelbagai penghutang				
Pelbagai penghutang, deposit dan prabayaran	240,940	226,138	190,529	199,278
Pembiayaan kakitangan	56,898	53,813	56,898	53,813
Pendahuluan kepada syarikat bersekutu	280,000	280,000	280,000	280,000
Jumlah terhutang daripada:				
- Syarikat subsidiari	–	–	60,229	180,415
- Entiti dikawal bersama	3,740	–	–	–
- Syarikat bersekutu	3,454	3,578	–	–
- Pemegang saham korporat	–	1,872	–	–
	585,032	565,401	587,656	713,506
	720,417	739,954	587,656	713,506

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Lembaga Tabung Haji 1995)

dan syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2006

18. Jumlah terhutang daripada/(kepada) pelanggan kontrak

	Kumpulan	
	2006	2005
	RM'000	RM'000
Perbelanjaan pembangunan	752,659	891,387
Keuntungan diagihkan	11,304	13,993
	763,963	905,380
Bil kemajuan	(750,217)	(905,749)
	13,746	(369)
Jumlah terhutang daripada pelanggan kontrak (Nota 17)	13,775	7,342
Jumlah terhutang kepada pelanggan kontrak (Nota 23)	(29)	(7,711)
	13,746	(369)

Termasuk dalam penambahan perbelanjaan pembangunan bagi tahun semasa adalah seperti berikut:

	Kumpulan	
	2006	2005
	RM'000	RM'000
Kos pembiayaan	312	47
Sewa hartanah dan peralatan	35	12
Susutnilai (Nota 3)	239	525

19. Pelaburan kewangan jangka pendek

	Kumpulan		Lembaga Tabung Haji	
	2006	2005	2006	2005
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Pelaburan bon jangka pendek	170,482	115,798	170,482	115,798
Sijil pelaburan kerajaan	25,037	5,175	25,037	5,175
	195,519	120,973	195,519	120,973

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2006

20. Tunai dan bersamaan tunai

	Kumpulan		Lembaga Tabung Haji	
	2006	2005	2006	2005
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Pelaburan dalam simpanan dengan institusi kewangan berlesen				
- di Malaysia	2,064,316	1,768,810	1,864,635	1,640,640
- di luar Malaysia	208,729	—	190,542	—
Baki tunai dan di bank	407,396	365,300	304,506	227,807
	2,680,441	2,134,110	2,359,683	1,868,447

Tunai dan bersamaan tunai adalah di dalam matawang berikut:

	Kumpulan		Lembaga Tabung Haji	
	2006	2005	2006	2005
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Ringgit Malaysia	2,471,712	2,127,226	2,169,141	1,868,447
Rial Saudi	190,542	—	190,542	—
Rupiah Indonesia	18,187	6,884	—	—
	2,680,441	2,134,110	2,359,683	1,868,447

Pelaburan dalam simpanan dengan institusi kewangan berlesen dan baki tunai dan di bank Kumpulan dan LTH adalah termasuk pelaburan dalam simpanan jangka pendek dan baki tunai dan di bank milik TKJHM dan TWT sebanyak RM27,560,838 (2005: RM37,412,930).

Baki tunai dan di bank Kumpulan termasuk RM15,106,910 (2005: RM13,514,662) yang dipegang menurut Akta Pemaju Perumahan (Kawalan dan Pelesenan) (Pindaan) 2002.

Pelaburan dalam simpanan dengan institusi kewangan berlesen bagi Kumpulan dan LTH mendapat margin keuntungan di antara 2.70% - 3.45% (2005: 2.40% - 3.51%).

Tunai dan bersamaan tunai yang dicagarkan kepada bank untuk kemudahan jaminan bank, adalah seperti berikut:

	Kumpulan	
	2006	2005
	RM'000	RM'000
Baki di bank	202	959
	202	959

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2006

20. Tunai dan bersamaan tunai (sambungan)

Tunai dan bersamaan tunai yang dicagarkan kepada bank untuk kemudahan jaminan bank yang diberikan kepada pihak ketiga adalah seperti berikut:

	Kumpulan	
	2006	2005
	RM'000	RM'000
Baki di bank	1,954	1,841
	1,954	1,841

21. Pembiayaan

	Kumpulan	
	2006	2005
	RM'000	RM'000
Semasa :		
Overdraif bank - tidak bercagar	6,000	–
Kredit pusingan - tidak bercagar	50,000	–
Pembiayaan Berjangka - bercagar	1,857	1,857
Bai Bithaman Ajil - bercagar	–	212
	57,857	2,069
Jangka panjang :		
Pembiayaan jangka panjang - bercagar	5,262	8,521
	5,262	8,521

Pembiayaan Berjangka dan Bai Bithaman Ajil adalah berdasarkan prinsip Syariah. Tempoh bayaran balik pembiayaan adalah di antara 36 bulan dan 120 bulan. Ianya dicagarkan atas kos pembangunan hartanah.

Pembiayaan Bai Bithaman Ajil bagi salah satu syarikat subsidiari dicagarkan atas tanah milik pajak jangka panjang dan bangunan syarikat subsidiari tersebut. Pembayaran balik bagi pembiayaan ini ialah dalam masa 119 bulan dari tarikh pengeluaran dengan kadar keuntungan berdasarkan prinsip Syariah. Pembiayaan ini selesai dibayar balik dalam tahun semasa.

Jumlah pembiayaan yang perlu dibayar:

	Kumpulan	
	2006	2005
	RM'000	RM'000
Kurang dari satu tahun	57,857	2,069
Di antara satu hingga lima tahun	5,262	8,521
	63,119	10,590

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2006

22. Pajakan kewangan

	Kumpulan	
	2006	2005
	RM'000	RM'000
Bayaran balik dalam tempoh kurang dari satu tahun	45	83
Bayaran balik di antara tempoh satu hingga lima tahun	76	124
	121	207

Jumlah pajakan kewangan yang perlu dibayar:

	Bayaran	Kos	Pokok	Bayaran	Kos	Pokok
	2006	pembiayaan	pajakan	2005	pembiayaan	pajakan
	RM'000	2006	kewangan	RM'000	2005	kewangan
	RM'000	RM'000	2006	RM'000	RM'000	2005
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Kurang dari satu tahun	50	5	45	104	21	83
Di antara satu hingga lima tahun	88	12	76	145	21	124
	138	17	121	249	42	207

23. Pemiutang perniagaan dan pelbagai

	Kumpulan		Lembaga Tabung Haji	
	2006	2005	2006	2005
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Pemiutang perniagaan				
Pemiutang perniagaan	162,214	203,725	73,915	71,573
Penyesuaian haji	187,377	110,409	187,377	110,409
Deposit diterima	8,712	8,213	8,712	8,213
Wang tahanan	24,596	25,197	2,371	4,375
Jumlah hutang pelanggan kontrak (Nota 18)	29	7,711	-	-
	382,928	355,255	272,375	194,570
Pelbagai pemiutang				
Pelbagai pemiutang dan akruan	36,333	139,840	13,157	16,218
Peruntukan pelan manfaat persaraan (Nota 24)	3,894	1,825	-	-
Jumlah terhutang kepada:				
- Entiti dikawal bersama	5,395	5,395	-	-
- Pemegang saham korporat	588	-	-	-
- Syarikat berkait	2,829	3,160	-	-
	49,039	150,220	13,157	16,218
	431,967	505,475	285,532	210,788

Jumlah terhutang kepada syarikat bersekutu dan entiti dikawal bersama tidak terbit daripada urusniaga harian, tiada kadar caj, tidak bercagar dan tiada tempoh pembayaran semula yang tetap.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Lembaga Tabung Haji 1995)

dan syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2006

24. Peruntukan Pelan Manfaat Persaraan

	Kumpulan		Lembaga Tabung Haji	
	2006	2005	2006	2005
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Pada 1 Januari	33,085	1,425	31,260	–
Tambah :				
Peruntukan yang dibuat pada tahun semasa dalam penyata pendapatan	15,076	12,555	13,045	11,978
Peruntukan yang dibuat pada tahun semasa untuk liabiliti peralihan dalam penyata pendapatan	19,282	19,282	19,282	19,282
Tolak :				
Bayaran dalam tahun semasa	(1,945)	(177)	(1,945)	–
Perbezaan tukaran asing	38	–	–	–
Pada 31 Disember	65,536	33,085	61,642	31,260
Jangka pendek (Nota 23)	3,894	1,825	–	–
Jangka panjang	61,642	31,260	61,642	31,260
	65,536	33,085	61,642	31,260

Peruntukan yang dinyatakan dalam lembaran imbalan adalah seperti berikut:

	Kumpulan		Lembaga Tabung Haji	
	2006	2005	2006	2005
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Nilai kini Pelan Manfaat Persaraan tidak berdana	65,536	33,085	61,642	31,260
Liabiliti bersih di lembaran imbalan	65,536	33,085	61,642	31,260

Peruntukan yang diambil kira dalam penyata pendapatan adalah seperti berikut:

	Kumpulan		Lembaga Tabung Haji	
	2006	2005	2006	2005
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Kos perkhidmatan semasa	7,127	5,506	5,565	5,261
Kos faedah	7,949	7,049	7,480	6,717
Liabiliti peralihan	19,282	19,282	19,282	19,282
Jumlah perbelanjaan	34,358	31,837	32,327	31,260

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2006

24. Peruntukan Pelan Manfaat Persaraan (sambungan)

Andaian utama yang telah digunakan dalam pengiraan kaedah aktuari ini ialah:

	Kumpulan		Lembaga Tabung Haji	
	2006	2005	2006	2005
	%	%	%	%
Kadar inflasi	3.0 – 7.0	3.0 – 7.0	3.0	3.0
Kadar diskaun	7.0 – 12.0	7.0 – 12.0	7.0	7.0
Kenaikan gaji minimum	6.0 – 11.0	6.0 – 11.0	6.0	6.0

25. Pendapatan tertunda

	Kumpulan		Lembaga Tabung Haji	
	2006	2005	2006	2005
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Pembangunan ladang	–	1,018	–	–
Tolak : Pelunasan tahun semasa ke penyata pendapatan	–	(1,018)	–	–
	–	–	–	–
Kumpulan wang pembangunan	13,087	13,398	13,087	13,398
Tolak : Pelunasan tahun semasa ke penyata pendapatan	(311)	(311)	(311)	(311)
	12,776	13,087	12,776	13,087
	12,776	13,087	12,776	13,087

Pendapatan tertunda bagi pembangunan ladang adalah bantuan kerajaan untuk perbelanjaan penanaman semula kelapa sawit.

Pendapatan tertunda bagi kumpulan wang pembangunan adalah pemberian langsung oleh kerajaan untuk projek pembinaan Kompleks Jemaah Haji di Bayan Lepas, Pulau Pinang dan di Sembulan, Sabah.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Lembaga Tabung Haji 1995)

dan syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2006

26. Kumpulan wang simpanan pendeposit

	Kumpulan dan Lembaga Tabung Haji	
	2006	2005
	RM'000	RM'000
Baki pada 1 Januari	13,319,271	12,085,422
Simpanan dalam tahun semasa	5,685,039	5,322,198
Bonus pendeposit bagi tahun semasa (Nota 33)	633,832	548,074
	19,638,142	17,955,694
Tolak : Pengeluaran dalam tahun semasa	(4,894,994)	(4,636,423)
Baki pada 31 Disember	14,743,148	13,319,271

27. Keuntungan kasar

	Kumpulan		Lembaga Tabung Haji	
	2006	2005	2006	2005
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Pendapatan				
- jualan barangan	435,770	368,464	-	-
- jualan hartanah	47,775	85,467	25,615	4,292
- perkhidmatan	218,205	225,564	57,039	59,934
- hasil kontrak	47,478	115,598	-	-
- pelaburan	621,289	480,386	766,149	603,567
- dividen	228,401	184,128	242,336	305,239
	1,598,918	1,459,607	1,091,139	973,032
Kos				
- jualan barangan	(330,493)	(281,745)	-	-
- jualan hartanah	(34,462)	(70,244)	-	-
- perkhidmatan	(151,908)	(161,558)	-	-
- kontrak diiktiraf sebagai belanja	(46,612)	(119,240)	-	-
Keuntungan kasar	1,035,443	826,820	1,091,139	973,032

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2006

28. Keuntungan tahun kewangan

	Kumpulan		Lembaga Tabung Haji	
	2006	2005	2006	2005
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Keuntungan bagi tahun semasa diperolehi selepas dikreditkan:				
Hasil dividen				
- syarikat subsidiari	-	-	-	91,825
- syarikat bersekutu tercatat	-	-	2,714	12,161
- syarikat bersekutu tak tercatat	-	-	11,221	17,124
- pelaburan saham tercatat	215,704	171,571	215,704	171,571
- pelaburan saham tak tercatat	8,412	8,271	8,412	8,271
- pengurus tabungan	4,285	4,286	4,285	4,285
Pulangan daripada pengurus tabungan	1,064	839	1,064	839
Keuntungan urusniaga saham				
- syarikat subsidiari	79,505	-	71,250	-
- syarikat bersekutu tercatat	3,403	433	4,006	433
- syarikat bersekutu tak tercatat	1,350	1,350	1,350	1,350
- pelaburan saham tercatat	353,783	305,619	353,783	305,620
- pengurus tabungan	9,844	7,849	9,844	7,849
Keuntungan pembiayaan syarikat subsidiari	-	-	180,523	149,018
Keuntungan pelaburan bon	48,961	55,051	48,961	55,051
Keuntungan pembiayaan korporat Bai Bithaman Ajil	14,153	25,867	14,153	25,867
Keuntungan pelaburan amanah saham	6,747	4,540	6,747	4,540
Keuntungan pelaburan Mudharabah	61,943	44,937	61,083	44,077
Keuntungan pelaburan Al-Wadiah	174	2,608	-	-
Keuntungan pelaburan nota korporat	679	-	679	-
Keuntungan sijil pelaburan kerajaan	523	-	523	-
Keuntungan unit tabungan "Islamic Development Bank"	11,628	6,025	11,628	6,025
Keuntungan pelaburan NIDC	555	2,895	555	2,895
Pendapatan sewa – pejabat	52,091	55,097	57,039	59,934
Keuntungan dari jualan loji dan peralatan	693	1,226	328	414
Keuntungan bersih tukaran matawang asing :				
- realis	13,184	9,775	13,184	9,552
Elaun rosotnilai pelaburan diambil semula	42,843	15,262	42,843	15,262
Elaun hutang ragu diambil semula	-	1,120	-	1,120
Muhibah diiktiraf semula	-	220	-	-
<i>dan selepas dikenakan:</i>				
Ganjaran Pengarah	2,046	1,721	1,038	1,372
Susutnilai (Nota 3)	118,877	105,183	47,647	44,270
Susutnilai pelarasan nilai saksama	1,107	1,129	-	-
Bayaran audit - tahun semasa	507	511	130	120
- tahun lepas	-	121	-	-
Bayaran sewa pejabat	14,335	6,086	12,489	8,439
Lain-lain sewa	9,142	8,179	6,759	3,307
Peruntukan Pelan Manfaat Persaraan (Nota 24)	34,358	31,837	32,327	31,260
Kos pekerja	124,227	141,766	71,845	80,208

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Lembaga Tabung Haji 1995)

dan syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2006

29. Elaun rosotnilai dan hapuskira

	Kumpulan		Lembaga Tabung Haji	
	2006	2005	2006	2005
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Elaun rosotnilai pelaburan				
- syarikat subsidiari	–	–	9,241	300
- entiti dikawal bersama	750	–	–	–
- syarikat bersekutu	17,245	10,681	17,245	10,681
- pelaburan saham tercatat	64,491	85,698	64,491	85,592
- pelaburan saham tak tercatat	3,852	30	3,852	30
- pelaburan kewangan	35,839	11,174	35,839	11,174
- hartanah	20,279	16,272	20,279	16,272
- kos pembangunan hartanah	–	12,697	–	–
Pelaburan dihapuskira				
- syarikat subsidiari	–	–	3,328	3,328
- syarikat bersekutu	7,631	7,661	7,631	7,661
- pelaburan saham tercatat	745	4,046	745	4,046
- pelaburan saham tak tercatat	10,125	10,125	10,125	10,125
- pelaburan kewangan	1,400	1,400	1,400	1,400
Muhibah dihapuskira	–	1,062	–	–
Elaun rosotnilai dan hapuskira lain-lain	1,162	3,992	820	2,085
	163,519	164,838	174,996	152,694

30. Cukai

	Kumpulan	
	2006	2005
	RM'000	RM'000
Syarikat subsidiari		
- tahun semasa	20,515	18,769
- (lebihan)/kekurangan peruntukan pada tahun terdahulu	(187)	(203)
	20,328	18,566
Kesan perubahan kadar cukai	(970)	–
Cukai tertunda		
- tahun semasa	(4,231)	(9,070)
- tahun terdahulu	(74)	249
Tolak :		
Pulangan kembali cukai bagi LTH atas pengagihan dividen oleh syarikat subsidiari	–	(23,284)
Seperti di penyata pendapatan	15,053	(13,539)

LTH dikecualikan dari cukai pendapatan di bawah Seksyen 127(3)(b) Akta Cukai Pendapatan 1967 hingga tahun taksiran 2011.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2006

30. Cukai (sambungan)

Penyesuaian belanja cukai tertakluk pada keuntungan sebelum cukai pada kadar cukai yang ditetapkan dan belanja cukai pada kadar cukai efektif adalah seperti berikut:

	Kumpulan	
	2006	2005
	RM'000	RM'000
Keuntungan sebelum cukai dan zakat	256,074	362,543
Cukai mengikut kadar cukai di Malaysia 28% (2005: 28%)	71,700	101,512
Kesan daripada menggunakan kadar cukai rendah untuk pendapatan bercukai RM500,000 yang pertama	–	(40)
Kesan perubahan kadar cukai	(509)	–
Perbelanjaan tidak dibenarkan	1,617	2,408
Pendapatan dikecualikan cukai	(57,208)	(118,899)
Kesan daripada cukai tertunda tidak diiktiraf	3,446	6,112
Kesan daripada kerugian cukai tidak diiktiraf	8	178
Kesan daripada pindah terkawal aset	131	–
Kesan daripada pengiktirafan elaun modal tidak diserap	–	(2,796)
Lain-lain	(3,898)	(2,062)
	15,287	(13,587)
(Lebihan)/kurangan cukai tahun terdahulu		
- semasa	(192)	48
- cukai tertunda	(42)	–
Perbelanjaan cukai	15,053	(13,539)

31. Zakat

Ini merupakan pembayaran zakat yang diwajibkan ke atas LTH dan syarikat subsidiari menurut prinsip Syariah.

Kaedah pengiraan zakat adalah berdasarkan kaedah modal kerja terlaras.

Tempoh untuk pengiraan zakat dilaksanakan adalah berdasarkan tahun masihi, iaitu berdasarkan tahun kewangan semasa.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Lembaga Tabung Haji 1995)

dan syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2006

32. Rizab Tabung Kebajikan Jemaah Haji Malaysia ("TKJHM") dan Tabung Warga Tua ("TWT") – tidak boleh diagihkan

Lebihan / (Defisit) tahun semasa:

- TKJHM
- TWT

Kumpulan dan Lembaga Tabung Haji	
2006 RM'000	2005 RM'000
(644)	645
(136)	(231)
(780)	414

Rizab Tabung Kebajikan Jemaah Haji Malaysia ("TKJHM") merupakan rizab yang hanya boleh digunakan bagi tujuan kebajikan, perlindungan, pengawalan dan kebajikan am jemaah-jemaah haji menurut Peraturan Tabung Kebajikan Jemaah Haji Malaysia. Rizab Tabung Warga Tua ("TWT") merupakan rizab yang hanya boleh digunakan bagi tujuan membantu pembiayaan haji warga tua menurut syarat-syarat yang telah ditetapkan oleh Jawatankuasa Tabung Warga Tua.

Ringkasan penyata pendapatan TKJHM adalah seperti berikut:

Hasil

Tambah/(tolak) :

- Perbelanjaan operasi
- Perbelanjaan lain
- Pendapatan lain

Lebihan/(defisit) bersih bagi tahun semasa

Lembaga Tabung Haji	
2006 RM'000	2005 RM'000
2,266	1,513
(6,136)	(3,937)
(463)	(255)
3,689	3,324
(644)	645

33. Bonus pendeposit

Jumlah bonus yang dikreditkan kepada pendeposit bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2006 adalah pada kadar 4.75% (2005: 4.5%). Pengiraan bonus adalah berdasarkan baki simpanan terendah bulanan sepanjang tahun kewangan 31 Disember 2006.

34. Komitmen modal

Dikontrakkan tetapi belum diperakaunkan
di dalam penyata kewangan:
Hartanah, loji dan peralatan
Perbelanjaan pembangunan ladang

Diluluskan tetapi belum dikontrakkan
di dalam penyata kewangan:
Hartanah, loji dan peralatan
Perbelanjaan pembangunan ladang
Pelaburan

Kumpulan		Lembaga Tabung Haji	
2006 RM'000	2005 RM'000	2006 RM'000	2005 RM'000
52,382	125,886	46,694	92,048
30,999	25,195	–	–
83,381	151,081	46,694	92,048
52,355	18,286	29,300	2,609
10,744	13,031	–	–
36,683	–	36,683	–
99,782	31,317	65,983	2,609

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2006

35. Instrumen kewangan

Berdasarkan kepada Akta 535 Tabung Haji, 1995, wang simpanan pendeposit adalah dijamin oleh kerajaan.

Objektif dan polisi pengurusan risiko kewangan

Pendedahan kepada risiko hutang berlaku dalam urusan biasa Kumpulan. Ahli Lembaga Pengarah menyemak dan meluluskan polisi untuk menguruskan risiko ini sebagaimana tersenarai di bawah:

Risiko hutang

Pihak pengurusan mempunyai polisi kredit dan pendedahan Kumpulan kepada risiko ini diawasi dari semasa ke semasa. Penilaian ke atas kemampuan berhutang dilakukan ke atas semua pelanggan yang memerlukan hutang untuk sesuatu jangka masa.

Pada tarikh lembaran imbangan, tiada tumpuan tertentu kepada risiko hutang. Pendedahan maksimum risiko hutang dibentangkan dalam lembaran imbangan pada nilai dibawa setiap aset kewangan tersebut.

Risiko kos kewangan

Pembiayaan Kumpulan adalah berdasarkan prinsip Syariah di mana margin keuntungannya adalah tetap di sepanjang tempoh pembiayaan.

Nilai saksama

Instrumen kewangan diiktiraf

Bagi tunai dan bersamaan tunai, penghutang perniagaan dan pelbagai penghutang, pemiutang perniagaan dan pelbagai pemiutang, nilai dibawa adalah hampir sama dengan nilai saksama disebabkan oleh instrumen kewangan ini bersifat jangka pendek.

36. Liabiliti luar jangka

Jaminan dan liabiliti luar jangka berkenaan dengan pembiayaan:

Syarikat bersekutu
- Jaminan fasiliti bank
Entiti dikawal bersama

Kumpulan dan
Lembaga Tabung Haji
2006 2005
RM'000 RM'000

6,721	6,587
—	32,500

Litigasi

i) Bagi salah satu syarikat subsidiari.

1. Enam pihak telah membuat tuntutan terhadap Syarikat serta rakan usaha samanya untuk kerugian perniagaan yang dikatakan akibat daripada kecuaihan dan gangguan yang timbul dari pembinaan *flyover*. Rakan usahasama tersebut telah memberi *indemnity* kepada Syarikat terhadap segala kerugian dan kerosakan, setelah membeli serta mengambil alih keseluruhan kepentingan Syarikat di dalam usaha sama tersebut. Mahkamah Tinggi telah menengguhkan kes ini memandangkan rakan usaha sama di bawah perlindungan Seksyen 176 Akta Syarikat 1965 dan sekarang ini dalam penstrukturan semula. Tiada tindakan boleh diambil sehingga perlindungan di bawah Seksyen 176 Akta Syarikat 1965 ditarik balik. Lembaga Pengarah Syarikat berpendapat bahawa tindakan yang diambil ke atas Syarikat tidak akan berjaya.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2006

36. Liabiliti luar jangka (sambungan)

Litigasi (sambungan)

- i) Bagi salah satu syarikat subsidiari. (sambungan)
 2. Pihak Syarikat telah mendapat injuksi interlokutari untuk mengeluarkan rakan kongsi dari konsortium. Pihak Syarikat telah memohon untuk pengurusan kes dan tarikh perbicaraan. Walau bagaimanapun, permohonan ini tidak dapat diteruskan kerana rakan kongsi tersebut telah memulakan dua tindakan sivil yang lain terhadap Syarikat. Pihak tersebut telah kalah dalam kedua-dua kes dan rayuannya hingga Mahkamah Persekutuan dalam salah satu kes tersebut telah juga gagal. Kes yang kedua sedang dirayu ke Mahkamah Rayuan. Setelah kes kedua selesai barulah Mahkamah Tinggi boleh meneruskan pengurusan kes tindakan asal dan menetapkan tarikh perbicaraan.
 3. Tuntutan telah dibuat oleh satu sub-kontraktor atas sebab melanggar kontrak. Mahkamah telah menolak permohonan injuksi. Perkara ini menunggu pengurusan kes dan kedua-dua pihak dikehendaki mengumpul Ikatan Dokumen Dipersetujui. Kes ini akan ditetapkan untuk perbicaraan penuh.
- ii) Bagi syarikat subsidiari yang lain.
Seorang pelanggan telah membuat tuntutan khusus terhadap syarikat subsidiari bagi menampung kos perubatan yang telah ditanggung serta yang akan ditanggung sehingga plaintif sembuh sepenuhnya daripada kecederaan. Pada masa yang sama, pelanggan tersebut juga membuat tuntutan umum tambahan terhadap syarikat subsidiari.

37. Aset luar jangka

Dalam tahun ini, beberapa syarikat subsidiari telah membuat tuntutan-tuntutan tambahan terhadap kontrak yang masing-masing bernilai RM21.7 juta dan RM14.3 juta. Tuntutan tersebut adalah berikutan daripada perbelanjaan yang ditanggung semasa tempoh lanjutan masa yang diluluskan, kerja-kerja tambahan serta kerugian akibat pengurangan nilai kontrak. Syarikat-syarikat subsidiari terbabit berpendapat bahawa tuntutan terbabit mempunyai kebarangkalian untuk diperolehi, walau bagaimanapun ianya bergantung kepada pengesahan tuntutan oleh pelanggan.

38. Angka-angka perbandingan

Angka-angka perbandingan berikut telah diklasifikasi semula bagi tujuan perbandingan dengan tahun semasa dan juga diselaraskan bagi mengambil kira perubahan dasar perakaunan kesan daripada amalan dasar perakaunan baru dalam tahun semasa.

	Kumpulan		Lembaga Tabung Haji	
	Seperti dinyatakan semula RM'000	Seperti dinyatakan dahulu RM'000	Seperti dinyatakan semula RM'000	Seperti dinyatakan dahulu RM'000
Lembaran imbalan				
Hartanah, loji dan peralatan	1,666,747	2,951,844	613,159	1,897,199
Pelaburan hartanah	1,285,097	–	1,284,040	–
Tunai dan bersamaan tunai	2,134,110	2,131,323	1,868,447	1,865,660
Rizab terkumpul	10,329	7,542	368,794	366,007
Penyata pendapatan				
Bahagian kerugian dalam syarikat bersekutu	(56,430)	(35,089)	–	–
Cukai	13,539	(5,636)	–	–
Zakat	(23,277)	(25,443)	(21,209)	(21,209)



FINANCIAL

STATEMENTS

STATEMENT BY DIRECTORS	56
STATUTORY DECLARATION BY THE OFFICER PRIMARILY RESPONSIBLE FOR THE FINANCIAL MANAGEMENT	57
CONSOLIDATED BALANCE SHEETS	58-59
CONSOLIDATED INCOME STATEMENTS	60
CONSOLIDATED STATEMENT OF CHANGES IN RESERVES	61-62
STATEMENT OF CHANGES IN RESERVES	63
CONSOLIDATED CASH FLOW STATEMENTS	64-66
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS	67-108

Lembaga Tabung Haji

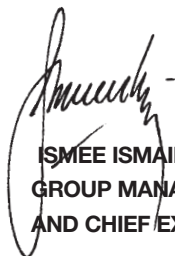
STATEMENT BY DIRECTORS

We, **TAN SRI DATO' ZAINOL MAHMOOD** and **ISMEE ISMAIL** being respectively Chairman and Managing Director of Lembaga Tabung Haji, do hereby state that in the opinion of the Directors, the financial statements set out on pages 58 to 108, are drawn up so as to give a true and fair view of the state of affairs of Lembaga Tabung Haji and the Group as at 31 December 2006 and of the results and cash flows for the year ended on that date.

Signed on behalf of the Board of Directors in accordance with their resolution dated 6 April 2007



TAN SRI DATO' ZAINOL MAHMOOD
CHAIRMAN



ISMEE ISMAIL
GROUP MANAGING DIRECTOR
AND CHIEF EXECUTIVE OFFICER

Lembaga Tabung Haji
201, Jalan Tun Razak
P. O. Box 11025
50732 KUALA LUMPUR

STATUTORY DECLARATION BY THE OFFICER PRIMARILY RESPONSIBLE FOR FINANCIAL MANAGEMENT OF LEMBAGA TABUNG HAJI

I, **ROZAIDA OMAR**, being the officer primarily responsible for the financial management of **LEMBAGA TABUNG HAJI**, do solemnly and sincerely declare that the financial statements of Lembaga Tabung Haji and the Group for the financial year ended 31 December 2006 set out on pages 58 to 108, are, to the best of my knowledge and belief, correct and I make this solemn declaration conscientiously believing the same to be true, and by virtue of the provisions of the Statutory Declaration Act, 1960.



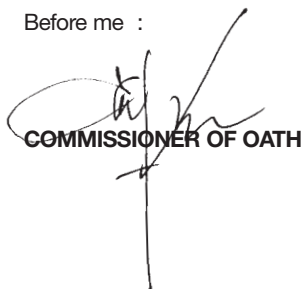
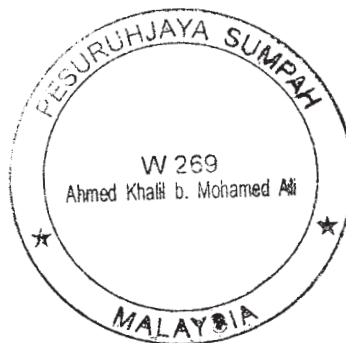
ROZAIDA OMAR
SENIOR GENERAL MANAGER (FINANCE)

Subscribed and solemnly declared by the abovenamed ROZAIDA OMAR

At : Kuala Lumpur

On : 6 April 2007

Before me :


COMMISSIONER OF OATH

Balai Permodalan Nasional Berhad
201A, Jalan Tun Razak,
50400 Kuala Lumpur.

CONSOLIDATED BALANCE SHEETS

At 31 December 2006

	Note	Group		Lembaga Tabung Haji	
		2006 RM'000	2005 RM'000	2006 RM'000	2005 RM'000
<u>Non-current assets</u>					
Property, plant and equipment	3	1,760,746	1,666,747	677,234	613,159
Investment property	4	1,241,487	1,285,097	1,240,168	1,284,040
Investments in subsidiaries	5	–	–	830,309	348,882
Financing to subsidiaries	6	–	–	1,346,065	1,540,564
Investments in jointly controlled entities	7	14,262	9,992	–	–
Advance to a jointly controlled entity	7	4,501	–	4,501	–
Investments in associates	8	684,119	1,086,708	889,585	940,194
Investments in shares	9	6,168,056	5,169,044	6,277,139	5,278,159
Financial investments	10	1,070,101	1,235,276	1,070,101	1,235,276
Land held for property development	11	1,858	1,858	–	–
Property development cost	12	164,605	138,940	–	–
Plantation development expenditure	13	228,344	243,189	–	–
Deferred tax assets	14	16,483	13,529	–	–
Deferred expenditure	15	8,077	–	–	–
Other receivables		19	179	–	–
		11,362,658	10,850,559	12,335,102	11,240,274
<u>Current assets</u>					
Inventories	16	40,934	31,366	–	–
Property development cost	12	13,320	18,722	–	–
Assets held for sale		538	–	538	–
Trade and other receivables	17	720,417	739,954	587,656	713,506
Current tax assets		69,589	42,599	–	–
Short term financial investments	19	195,519	120,973	195,519	120,973
Cash and cash equivalents	20	2,680,441	2,134,110	2,359,683	1,868,447
		3,720,758	3,087,724	3,143,396	2,702,926

The notes set out on pages 67 to 108 form an integral part of, and should be read in conjunction with, these financial statements.

CONSOLIDATED BALANCE SHEETS (CONTINUED)

At 31 December 2006

		Group		Lembaga Tabung Haji	
		2006	2005	2006	2005
	Note	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
<u>Less: Current liabilities</u>					
Financing	21	57,857	2,069	–	–
Hire purchase creditors	22	45	83	–	–
Current tax liabilities		54,462	25,372	–	–
Trade and other payables	23	431,967	505,475	285,532	210,788
		544,331	532,999	285,532	210,788
Net current assets		3,176,427	2,554,725	2,857,864	2,492,138
<u>Less: Non-current liabilities</u>					
Provision for retirement benefit	24	61,642	31,260	61,642	31,260
Hire purchase creditors	22	76	124	–	–
Deferred income	25	12,776	13,087	12,776	13,087
Deferred tax liabilities	14	29,595	31,829	–	–
Financing	21	5,262	8,521	–	–
		109,351	84,821	74,418	44,347
		14,429,734	13,320,463	15,118,548	13,688,065
Fund represented by:					
Depositors' savings fund	26	14,743,148	13,319,271	14,743,148	13,319,271
Translation reserve		33,020	(65,247)	–	–
Accumulated reserves		(423,549)	10,329	375,400	368,794
		14,352,619	13,264,353	15,118,548	13,688,065
Minority interests		77,115	56,110	–	–
		14,429,734	13,320,463	15,118,548	13,688,065

The notes set out on pages 67 to 108 form an integral part of, and should be read in conjunction with, these financial statements.

Lembaga Tabung Haji
(Established under Lembaga Tabung Haji Act, 1995)

and its subsidiaries

CONSOLIDATED INCOME STATEMENTS

For The Financial Year Ended 31 December 2006

		Group		Lembaga Tabung Haji	
		2006	2005	2006	2005
	Note	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Revenue		1,598,918	1,459,607	1,091,139	973,032
Cost of sales		(563,475)	(632,787)	–	–
Gross profit	27	1,035,443	826,820	1,091,139	973,032
Other income		88,498	85,826	73,935	42,143
Administrative expenses		(281,556)	(225,254)	(228,469)	(181,547)
Other expenses		(84,494)	(103,181)	(93,825)	(84,125)
Operating profit		757,891	584,211	842,780	749,503
Finance costs		(2,592)	(797)	–	–
Allowances and write-offs	29	(163,519)	(164,838)	(174,996)	(152,694)
Share of loss of associates		(332,328)	(56,430)	–	–
Share of (loss)/profit of jointly controlled entities	7	(3,378)	397	–	–
Profit before tax and zakat		256,074	362,543	667,784	596,809
Taxation	30	(15,053)	13,539	–	–
Zakat	31	(30,027)	(23,277)	(26,566)	(21,209)
Profit for the year		210,994	352,805	641,218	575,600
Attributable to:					
Depositors' of Lembaga Tabung Haji		200,734	349,897	641,218	575,600
Minority interests		10,260	2,908	–	–
Profit for the year		210,994	352,805	641,218	575,600

The notes set out on pages 67 to 108 form an integral part of, and should be read in conjunction with, these financial statements.

CONSOLIDATED STATEMENT OF CHANGES IN RESERVES

For The Financial Year Ended 31 December 2006

Group	Attributable to Lembaga Tabung Haji							
	Note	Non distributable			Distributable	Non distributable		
		Capital reserve RM'000	Revaluation reserve RM'000	Accumulated reserve of TKJHM and TWT RM'000	Retained profits/ (Accumulated losses) RM'000	Total RM'000	Translation reserve RM'000	Minority interests RM'000
Balance at 1 January 2005		573	908	48,231	152,498	202,210	1,182	75,111
Net surplus on TKJHM and TWT for the year	32	–	–	414	–	414	–	–
Profit for the year		–	–	–	349,897	349,897	–	2,908
Bonus credited to depositors	33	–	–	–	(548,074)	(548,074)	–	–
Acquisition of minority interests		–	–	–	–	–	–	(24,069)
Reserve arising on consolidation		5,882	–	–	–	5,882	–	2,160
Foreign exchange translation differences*		–	–	–	–	–	(66,429)	–
Balance at 31 December 2005		6,455	908	48,645	(45,679)	10,329	(65,247)	56,110

* Net gain/(loss) not recognised in the income statement.

The notes set out on pages 67 to 108 form an integral part of, and should be read in conjunction with, these financial statements.

CONSOLIDATED STATEMENT OF CHANGES IN RESERVES

For The Financial Year Ended 31 December 2006

Group	Note	Attributable to Lembaga Tabung Haji						
		Non distributable			Distributable	Non distributable		
		Capital reserve RM'000	Revaluation reserve RM'000	Accumulated reserve of TKJHM and TWT RM'000	Retained profits/ (Accumulated losses) RM'000	Total RM'000	Translation reserve RM'000	Minority interests RM'000
Balance at 1 January 2006								
- as previously stated		6,455	908	45,858	(45,679)	7,542	(65,247)	56,110
- prior year adjustment		-	-	2,787	-	2,787	-	-
- as currently stated		6,455	908	48,645	(45,679)	10,329	(65,247)	56,110
Net deficit on TKJHM and TWT for the year	32	-	-	(780)	-	(780)	-	-
Profit for the year		-	-	-	200,734	200,734	-	10,260
Bonus credited to depositors	33	-	-	-	(633,832)	(633,832)	-	-
Reserve arising on consolidation		-	-	-	-	-	-	10,745
Foreign exchange translation differences*		-	-	-	-	-	98,267	-
Balance at 31 December 2006		6,455	908	47,865	(478,777)	(423,549)	33,020	77,115

TKJHM refers to Tabung Kebajikan Jemaah Haji Malaysia and TWT refers to the Tabung Warga Tua.

The notes set out on pages 67 to 108 form an integral part of, and should be read in conjunction with, these financial statements.

STATEMENT OF CHANGES IN RESERVES

For The Financial Year Ended 31 December 2006

Lembaga Tabung Haji

	Note	Accumulated reserve of TKJHM and TWT (Non distributable) RM'000	Retained profits (distributable) RM'000	Total RM'000
Balance at 1 January 2005		48,231	292,623	340,854
Net surplus on TKJHM and TWT for the year	32	414	–	414
Profit for the year		–	575,600	575,600
Bonus credited to depositors	33	–	(548,074)	(548,074)
Balance at 31 December 2005		48,645	320,149	368,794
Balance at 1 January 2006				
- as previously stated		45,858	320,149	366,007
- prior year adjustment		2,787	–	2,787
- as currently stated		48,645	320,149	368,794
Net deficit on TKJHM and TWT for the year	32	(780)	–	(780)
Profit for the year		–	641,218	641,218
Bonus credited to depositors	33	–	(633,832)	(633,832)
Balance at 31 December 2006		47,865	327,535	375,400

The notes set out on pages 67 to 108 form an integral part of, and should be read in conjunction with, these financial statements.

CONSOLIDATED CASH FLOW STATEMENTS

For The Financial Year Ended 31 December 2006

	Group		Lembaga Tabung Haji	
	2006	2005	2006	2005
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Cash flows from operating activities				
Profit before tax and zakat	256,074	362,543	667,784	596,809
Adjustments for :				
Depreciation on property, plant and equipment	98,392	85,555	27,192	24,670
Depreciation on the revaluation amount of property, plant and equipment	1,107	1,129	–	–
Depreciation on investment property	20,485	19,628	20,455	19,600
Gain on disposal of property, plant and equipment	(693)	(1,226)	(19,647)	(4,707)
Gain on disposal of investment property	(6,296)	–	(6,296)	–
Net dividend from associates	–	–	(13,935)	(29,285)
Shares of loss after tax and zakat of associates	332,328	56,430	–	–
Shares of loss/(profit) after tax and zakat of jointly controlled entities	3,378	(397)	–	–
Profit from trading of shares	(448,238)	(315,253)	(440,234)	(315,253)
Profit from financing to subsidiaries	–	–	(180,523)	(149,018)
Allowance for diminution in value of financial investments	35,839	11,174	35,839	11,174
Allowance for doubtful debts on financing to subsidiaries	–	–	3,650	–
Allowance for diminution in value of investments in shares	85,587	96,410	91,949	98,648
Allowance for diminution in value of investments in jointly controlled entities	750	–	–	–
Impairment of properties	20,279	16,272	20,279	16,272
Impairment of property development expenditure	–	12,697	–	–
Provision for retirement benefits plan	34,358	31,837	32,327	31,260
Property, plant and equipment written-off	247	217	–	–
Investments written-off	19,902	23,232	23,230	26,561
Write back of provision for diminution in value of investments in shares	(42,843)	(15,262)	(42,843)	(15,262)
Allowance/(write back) of doubtful debts	818	(1,120)	–	(1,120)
Amortisation of deferred expenditure	1,757	–	–	–
Amortisation of deferred income	(311)	(1,329)	(311)	(311)
Gain/(loss) on foreign exchange	13,184	(9,775)	13,184	(9,552)
Net amortisation of premium on Islamic debt securities	5,551	3,225	5,551	3,225
Financing costs	2,592	797	–	–
Operating profit before working capital changes	434,247	376,784	237,651	303,711

The notes set out on pages 67 to 108 form an integral part of, and should be read in conjunction with, these financial statements.

CONSOLIDATED CASH FLOW STATEMENTS (CONTINUED)

For The Financial Year Ended 31 December 2006

	Group		Lembaga Tabung Haji	
	2006	2005	2006	2005
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
(Increase)/Decrease in working capital:				
Inventories	(9,568)	14,799	-	-
Trade and other receivables	(6,993)	(22,437)	134,968	(89,640)
Trade and other payables	(75,997)	(138,352)	74,743	(120,384)
Cash generated from operations	341,689	230,794	447,362	93,687
Payment of bonus to depositors	(633,832)	(548,074)	(633,832)	(548,074)
Payment of zakat	(30,019)	(21,630)	(26,566)	(21,209)
Payment of tax	(18,674)	(28,134)	-	-
Tax refund	5,890	923	-	-
Payment of retirement benefits	(1,945)	(177)	(1,945)	-
Plantation development expenditure	(58,417)	(65,772)	-	-
Property development expenditure	(20,263)	(18,385)	-	-
Payment of work-in-progress	-	(22,669)	-	-
Payment of progress billings	-	5,583	-	-
Payment of deferred expenditure	(9,834)	-	-	-
Net cash used in operating activities	(425,405)	(467,541)	(214,981)	(475,596)
Cash flows from investing activities				
Proceeds from disposal of property, plant and equipment	16,314	28,004	13,572	30,927
Proceeds from disposal of associates	32,339	2,572	32,339	2,572
Proceeds from disposal of subsidiaries	90,250	-	90,250	-
Proceeds from restructuring of an associate	-	4,460	-	4,460
Redemption of an associate	-	86,437	-	86,437
Purchase of property, plant and equipment	(102,630)	(192,693)	(92,013)	(70,960)
Purchase of investment property	(3,941)	-	(3,648)	(26,597)
Net investment in subsidiaries	-	-	(8,469)	(200)
Advance to an associate	-	(280,000)	-	(280,000)
Net investment in jointly controlled entities	(8,398)	-	-	-
Net investment in associates	(1,250)	(5,970)	(1,250)	(5,970)
Net trading of shares	(672,491)	(1,166,659)	(672,491)	(1,166,659)
Financial investments	47,839	286,751	47,839	286,751
(Financing to)/repayment by the subsidiaries	-	-	(110,188)	27,358
Advance to a jointly controlled entity	(4,501)	-	(4,501)	-
Net dividend received from associates	13,935	29,285	13,935	29,285
Foreign exchange translation differences	100,394	96,375	(13,184)	9,552
TWT reserves transferred to TKJHM	-	(3,018)	-	(3,018)
Finance costs	(2,592)	(797)	-	-
Net cash used in investing activities	(494,732)	(1,115,253)	(707,809)	(1,076,062)

The notes set out on pages 67 to 108 form an integral part of, and should be read in conjunction with, these financial statements.

CONSOLIDATED CASH FLOW STATEMENTS (CONTINUED)

For The Financial Year Ended 31 December 2006

	Note	Group 2006 RM'000	2005 RM'000	Lembaga Tabung Haji 2006 RM'000	2005 RM'000
Cash flows from financing activities					
Depositors' savings fund		1,423,878	1,233,849	1,423,878	1,233,849
Receipt from /(repayment of) financing		–	3,986	–	–
Receipt from/(repayment of) overdraft and revolving credit		46,529	(5,489)	–	–
Payment of lease		(87)	(390)	–	–
Net cash generated from financing activities		1,470,320	1,231,956	1,423,878	1,233,849
Net (decrease)/increase in cash and cash equivalents		550,183	(350,838)	501,088	(317,809)
Cash and cash equivalents at beginning of the year		2,134,110	2,484,339	1,868,447	2,185,647
Net (decrease)/increase in cash and cash equivalents of TKJHM		(9,852)	609	(9,852)	609
Cash and cash equivalents at end of the year		2,674,441	2,134,110	2,359,683	1,868,447
Cash and cash equivalents comprised of:					
Short term placements with licensed financial institutions:					
- in Malaysia		2,064,316	1,768,810	1,864,635	1,640,640
- outside Malaysia		208,729	–	190,542	–
Cash and bank balances		407,396	365,300	304,506	227,807
	20	2,680,441	2,134,110	2,359,683	1,868,447
Bank overdraft	21	(6,000)	–	–	–
		2,674,441	2,134,110	2,359,683	1,868,447

The notes set out on pages 67 to 108 form an integral part of, and should be read in conjunction with, these financial statements.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For The Financial Year Ended 31 December 2006

1. General information

Lembaga Tabung Haji ("LTH") is a statutory body incorporated under Lembaga Tabung Haji Act, 1995 (Act 535).

LTH is principally engaged in the management of haj operations, acceptance and management of deposits from depositors, investment holding and letting of properties. The principal activities of the subsidiaries are stated in Note 5 to the financial statements. There has been no significant change in the nature of these activities during the financial year.

The principal place of business is located at Bangunan Tabung Haji, 201, Jalan Tun Razak, 50400 Kuala Lumpur.

The financial statements for the financial year ended 31 December 2006 were approved and authorised for issue by the Board of Directors on 6 April 2007.

2. Summary of significant accounting policies

(a) Basis of Accounting

The financial statements of the Group and of LTH have been prepared in accordance with approved accounting standards for Entities Other Than Private Entities issued by Malaysian Accounting Standards Board (MASB) and accounting principles generally accepted in Malaysia, modified to comply with Syariah principles.

At the beginning of the current year, the Group and LTH had adopted new and revised Financial Reporting Standards (FRS) which are mandatory for financial periods beginning on or after 1 January 2006. The adoption of the new and revised FRS in 2006 has no significant financial impact on the financial statements of the Group and LTH.

The accounting policies set out below have been applied consistently to all periods presented in these financial statements, and have been applied consistently by the Group entities, unless otherwise stated. Certain comparatives have been reclassified to conform to the current year's presentation.

(i) Basis of measurement

The financial statements have been prepared on the historical cost basis.

(ii) Functional and presentation currency

These financial statements are presented in Ringgit Malaysia (RM), which is the Group's and LTH's functional currency. All financial information presented in RM has been rounded to the nearest thousand, unless otherwise stated.

(iii) Use of estimates and judgements

The preparation of financial statements requires management to make judgements, estimates and assumptions that affect the application of accounting policies and the reported amounts of assets, liabilities, income and expenses. Actual results may differ from these estimates.

Estimates and underlying assumptions are reviewed on an ongoing basis. Revisions to accounting estimates are recognised in the period in which the estimate is revised and in any future periods affected.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (CONTINUED)

For The Financial Year Ended 31 December 2006

2. Summary of significant accounting policies (continued)

(b) Basis of consolidation

Subsidiaries are those enterprises controlled by LTH. Control exists when the Company has the power, directly or indirectly, to govern the financial and operating policies of an enterprise so as to obtain benefits from its activities. The financial statements of subsidiaries are included in the consolidated financial statements from the date control effectively commences until the date that control effectively ceases. Subsidiaries are consolidated using the acquisition method of accounting.

A subsidiary is excluded from consolidation when control is intended to be temporary if the subsidiary is acquired and held exclusively with a view of its subsequent disposal in the near future and it has not previously been consolidated or it operates under severe long term restrictions which significantly impair its ability to transfer funds to the Company. Subsidiaries excluded on these grounds are accounted for as investment.

The difference between the acquisition cost and the fair value of the subsidiaries' net assets is reflected as goodwill or reserve on consolidation, whichever appropriate.

Under the acquisition method of accounting, the results of subsidiaries acquired or disposed of during the year are included from the date of acquisition or up to the date of disposal. At the date of acquisition, the fair values of the subsidiaries' net assets are determined and these values are reflected in the Group financial statements.

Intragroup transactions and balances and the resulting unrealised profits are eliminated on consolidation. Unrealised losses resulting from intragroup transactions are also eliminated unless cost cannot be recovered.

The Directors of a subsidiary, TH Agro Sdn. Bhd., are of the opinion that the company does not have effective control over the assets and operations of its subsidiary company, Tabung Haji-Janoub Phils Plantation Inc., although it holds all of its equity. Consequently, Tabung Haji-Janoub Phils Plantation Inc. is accounted for as investment.

(c) Associates

Associates are those enterprises in which the Group has significant influence, but not control, over the financial and operating policies.

The consolidated financial statements include the total recognised gains and losses of associates on an equity accounted basis from the date that significant influence effectively commences until the date that significant influence effectively ceases.

Unrealised profits arising on transactions between the Group and its associates which are included in the carrying amount of the related assets and liabilities are eliminated partially to the extent of the Group's interests in the associates. Unrealised losses on such transactions are also eliminated partially unless cost cannot be recovered.

Goodwill on acquisition is calculated based on the fair value of the net assets acquired.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (CONTINUED)

For The Financial Year Ended 31 December 2006

2. Summary of significant accounting policies (continued)

(d) Jointly controlled entities

A jointly controlled entity is based on a contractual agreement whereby the Group and other parties have joint control over an economic entity.

In respect of its interest in jointly controlled entities, the Group used the equity method in accounting for its interest in jointly controlled entities.

Unrealised profits or losses arising from transactions between the Group and its joint venturers are recognised only to the extent of that portion of the gain or loss which contributes to the Group's interests in its joint venturers. Unrealised losses are recognised in full when the transaction provides evidence of a reduction in the net realisable value of current assets or an impairment loss.

(e) Property, plant and equipment

Property, plant and equipment except for freehold land and work in progress are stated at cost less accumulated depreciation.

Property, plant and equipment retired from active use and held for disposals are stated at the lower of net book value and net realisable value.

Long-term leasehold land of a subsidiary company was revalued for the first time by the Directors in 1992 based on current market value, for the purpose of joint venture. The Directors are of the opinion that the appropriate basis of accounting for the land under long term lease used for oil palm plantation is at cost. Therefore, the revaluation made in 1992 is considered as cost.

The Directors are of the opinion that the current market value for long-term leasehold land that was revalued is more than its net book value.

Surpluses arising from revaluation done by a subsidiary company are dealt with in the revaluation reserve account. Any deficit arising is offset against the revaluation reserve to the extent of the previous increase for the same property. In all other cases, a decrease in carrying amount is charged to the income statement.

Depreciation

- (i) Freehold land and work in progress are not depreciated. The straight-line method is used to write-off the cost of the other assets over the term of their estimated useful lives at the following principal annual rates:

Building	
- Oil farm factory	2%
- Others	2% - 20%
Office renovations	14% - 15%
Machinery, plant, fittings and motor vehicles	10% - 25%

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (CONTINUED)

For The Financial Year Ended 31 December 2006

2. Summary of significant accounting policies (continued)

(e) Property, plant and equipment (continued)

Depreciation (continued)

- (ii) Rights on land is amortised on a straight-line basis over a period of between 30 to 97 years.
- (iii) Estates consist of all development and plantation related expenditure and are amortised over a period of between 21 to 25 years based on the estimated annual yield.
- (iv) Long term leasehold land is amortised on a straight-line basis over the respective lease period of between 20 to 999 years.

(f) Intangible assets

Goodwill

Goodwill represents the excess of cost of acquisition over the fair values of the net identifiable assets acquired. Goodwill on consolidation shall be tested for impairment annually when there is objective evidence of impairment. Any impairment loss identified will be charged directly to income statement.

(g) Finance leases

Leases in which the Group and LTH assume substantially all the risks and rewards of ownership are classified as finance leases. Assets acquired by way of finance leases are stated at an amount equal to the lower of their fair values and the present value of the minimum lease payments at the inception of the leases, less accumulated depreciation.

In calculating the present value of the minimum lease payments, the discount rate is the interest rate implicit in the lease, if this is practicable to determine; if not, the Group's incremental borrowing rate is used.

(h) Investments

Investments in subsidiaries, associates and jointly controlled entities are stated at cost, less allowance for any permanent diminution in value that arises when the Directors are of the view that there is a diminution in their value which is other than temporary.

Investment in quoted and unquoted shares are stated at cost, less allowance for any permanent diminution in value that arises when the Directors are of the view that there is a diminution in their value which is other than temporary.

Investment in Islamic debt securities that are held for long term, are stated at cost (adjusted for amortisation of premium or accretion of discounts to maturity using effective constant rate method), less provision for any permanent diminution in value that arises when the Directors are of the view that there is a diminution in their value which is other than temporary.

(i) Trade and other receivables

Trade and other receivables are carried at invoice amount less an allowance made for doubtful debts based on a review of outstanding amounts at the financial year end. Allowance for doubtful debts is provided when there is an objective evidence that collectability of the amount outstanding is doubtful. Bad debts are written-off when identified.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (CONTINUED)

For The Financial Year Ended 31 December 2006

2. Summary of significant accounting policies (continued)

(j) Payables

Trade and other payables are stated at cost.

(k) Land held for property development

Land held for property development consist of land or such portions thereof on which no development activities have been carried out or where development activities are not expected to be completed within the Group's normal operating cycle. Such land is classified as non-current asset and is stated at cost less accumulated impairment losses.

Land held for property development is reclassified as property development costs at the point when development activities have commenced and where it can be demonstrated that the development activities can be completed within the Group's normal operating cycle.

Cost associated with the acquisition of land includes the purchase price of the land, professional fees, stamp duties, commissions, conversion fees and other relevant levies.

(l) Property development costs

Property development costs comprise costs associated with the acquisition of land and all costs that are directly attributable to development activities or that can be allocated on a reasonable basis to such activities.

Costs incurred on development projects where the development activities are expected to be completed within the Group's normal operating cycle of 2 to 3 years are classified as current assets. Common costs allocated to future development projects within the same geographical location as existing development projects are classified as non-current assets.

Property development costs not recognised as an expense is recognised as an asset and is stated at the lower of cost and net realisable value.

The excess of revenue recognised in the income statement over billings to purchasers is shown as accrued billings under trade and other receivables and the excess of billings to purchasers over revenue recognised in the income statement is shown as progress billings under trade and other payables.

(m) Amount due from contract customers

Amount due from contract customers on construction contracts is stated at cost plus attributable profits less foreseeable losses and less progress billings. Cost includes all direct construction costs and other related costs. Where progress billings exceed the aggregate amount due from contract customers plus attributable profits less foreseeable losses, the net credit balance on all such contracts is shown as amount due to contract customers.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (CONTINUED)

For The Financial Year Ended 31 December 2006

2. Summary of significant accounting policies (continued)

(n) Inventories

(i) *Developed properties*

Completed properties held for sale are stated at the lower of cost and net realisable value. Cost consists of costs associated with the acquisition of land, direct costs and appropriate proportions of common costs attributable to developing the properties to completion.

(ii) *Other inventories*

Inventories are stated at the lower of cost and net realisable value with weighted average method being the main basis for computing cost.

Cost of raw palm oil stock is determined on weighted average basis. As for manufactured stock, the cost is stated at weighted average of the estate-manufactured costs including milling, processing and delivery charges, as appropriate.

Goods in store are stated at cost, based on supplier's invoice value. Livestock is stated at cost, which is the supplier's invoice value and cost of up keeping the livestock.

Nurseries are stated at cost, which is the cost of planting and maintaining the oil palm nursery before being transferred to the estate.

(o) Impairment of assets

The carrying amounts of assets for Group and LTH except for inventories, deferred tax assets, assets arising from construction contract and financial assets (excluding investment in subsidiaries, associates and jointly controlled entities) are reviewed at each reporting date to determine whether there is any indication of impairment. If any such indication exists then the asset's recoverable amount is estimated. An impairment loss is recognised if the carrying amount of an asset or its cash-generating unit exceeds its recoverable amount. An impairment loss is charged to income statement immediately.

Recoverable amount of an asset refers to the higher of its net realisable value and its value in use. In assessing value in use, the estimated future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discounted rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset.

An impairment loss is reversed if there has been a change in the estimates used to determine the recoverable amount. An impairment loss is reversed only to the extent that the asset's carrying amount does not exceed the carrying amount that would have been determined, net of depreciation or amortisation, if no impairment loss had been recognised. Reversals of impairment losses are credited to the income statement in the year in which the reversals are recognised.

(p) Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents consist of cash on hand, balances and deposits with financial institutions and highly liquid investments which have an insignificant risk of changes in value. For the purpose of the cash flow statement, cash and cash equivalents are presented net of bank overdrafts and pledged deposits.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (CONTINUED)

For The Financial Year Ended 31 December 2006

2. Summary of significant accounting policies (continued)

(q) Capitalisation of financing costs

Financing costs incurred on capital work-in-progress, property development costs and gross amount due from contract customers are capitalised during the period of time that is required to complete and prepare the asset for its intended use. Capitalisation of financing costs will cease when the assets are ready for their intended use.

The capitalisation rate used to determine the amount of financing costs eligible for capitalisation is the weighted average of the financing costs applicable to the Group's financing that are outstanding during the year, other than financing made specifically for the purpose of financing a property under development in which case the actual financing cost incurred on that financing less any investment income on the temporary investment of that financing will be capitalised.

Capitalisation of financing costs is suspended during extended periods in which active development is interrupted.

(r) Income Taxes

LTH is exempted from income tax under Section 127(3)(b) of the Income Tax Act, 1967 until the year assessment 2011.

Taxation charged on the subsidiaries income statements for the year comprised of current tax expense and deferred tax. Current tax expense refers to expected tax payable on the taxable income for the year, using tax rates enacted or substantially enacted at the balance sheet date.

Deferred tax is provided, using liability method, on temporary differences arising at balance sheet date between the tax base of assets and liabilities and their carrying amounts in the financial statements. Deferred tax liability is recognised on all taxable temporary differences. Deferred tax assets are provided based on the expected manner of realisation or settlement of the carrying amount of asset.

Deferred tax asset is not recognised for goodwill not deductible for tax purposes and the initial recognition of assets and liabilities that at the time of transaction affects neither accounting nor taxable profit.

The amount of deferred tax provided is based on the expected manner of realisation or settlement of the carrying amount of assets and liabilities, using tax rates enacted or substantially enacted at the balance sheet date.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (CONTINUED)

For The Financial Year Ended 31 December 2006

2. Summary of significant accounting policies (continued)

(s) Employee benefits

(i) Short term employee benefits

Wages, salaries and bonuses are recognised as expenses in the year in which the associated services are rendered by employees of the Group and LTH. Short term accumulating compensated absences such as paid annual leave are recognised when services are rendered by employees that increase their entitlement to future compensated absences, and short term non-accumulating compensated absences such as sick leave are recognised when absences occur.

(ii) Defined contribution plans

The Group and LTH contributes to Employment Provident Fund and approved pension scheme for its employees. The contribution constitute a defined contribution plan, whereby it is recognised as an expense in the income statement in the year it is incurred.

(iii) Long term employee benefits

The Group and LTH adopted FRS119 – Employee Benefits which is defined benefit plans. A defined benefit plan is a pension plan that defines an amount of pension benefit to be provided, usually as a function of one or more factors such as age, years of service or compensation.

The liability in respect of defined benefit plan is the present value of the defined obligations at the balance sheet date. The scheme is applicable to all permanent employees who are confirmed in service in the Group and LTH. The benefits payable on retirement are based on the last drawn monthly basic salary and length of service. The cost of providing retirement benefits is charged to the income statement so as to spread the regular cost over the service lives of employees in accordance with the advice of qualified actuaries. LTH determines the present value of the defined benefit obligation such that the amounts recognised in the financial statements do not differ materially from the amount that would be determined at the balance sheet date.

The defined obligation, calculated using the projected unit credit method, is determined by independent actuaries, considering the estimated future cash outflows using market yields at the balance sheet date of government securities which have currency and terms to maturity approximating the terms of the related liability. The benefit payable was last valued on 5 December 2005 by an independent qualified actuary using the Projected Unit Credit Method.

Types of long term benefit which will be recognised on an accrual basis is as follows:

- i. Medical benefit to retirees.
- ii. Cash award in lieu of annual leave upon retirement.
- iii. Gratuity paid to staff stationed in Jeddah, Arab Saudi upon completion of service term.
- iv. Hajj package to retirees.

The principal assumptions used on the actuarial valuation is as follows:

- i. Inflation rate of 3% - 7% per annum.
- ii. Discount rate of 7% - 12% per annum.
- iii. Minimum salary increment of 6% - 11% per annum.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (CONTINUED)

For The Financial Year Ended 31 December 2006

2. Summary of significant accounting policies (continued)

(s) Employee benefits (continued)

(iii) Long term employee benefits (continued)

It is the Group and LTH's policy to value the scheme once every three years.

(t) Foreign currency

(i) Foreign currency transactions

Transactions in foreign currencies are translated to Ringgit Malaysia at rates of exchange ruling at the date of the transactions. Monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies at the balance sheet date are translated to Ringgit Malaysia at the foreign exchange rates ruling at that date. Foreign exchange differences arising on translation are recognised in the income statement. Non-monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies, which are stated at historical cost, are translated in Ringgit Malaysia at the foreign exchange rates ruling at the date of the transactions.

(ii) Financial statements of foreign operations

The Group's foreign operations are not considered an integral part of LTH's operations. Accordingly, the assets and liabilities of foreign operations are translated to Ringgit Malaysia at exchange rates ruling at the balance sheet date. The revenues and expenses of foreign operations are translated to Ringgit Malaysia at average exchange rates applicable throughout the year. Foreign exchange differences arising on translation are recognised directly in equity.

The closing rates used in the translation of foreign currency monetary assets and liabilities and the financial statements of foreign operations is as follows:

1 Saudi Riyal	RM0.94	(2005 : 1 Saudi Riyal	RM1.008)
1,000 Indonesian Rupiah	RM0.39	(2005 : 1,000 Indonesian Rupiah	RM0.38)
1 US Dollar	RM3.53	(2005 : 1 US Dollar	RM3.78)

(u) Revenue

(i) Income from investments

Profit/gains from Syariah compliance investments are recognised in the income statement on accrual basis.

Dividend income from investments are recognised when the rights to receive the dividend payment is established.

Profit on Islamic Debt Securities, financing and Islamic Bonds, deposits placements and rentals are recognised on accrual basis.

Profit from non-Syariah sources is not recognised in the income statement, in accordance with the guidelines issued by Shariah Advisory Council of the Securities Commission.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (CONTINUED)

For The Financial Year Ended 31 December 2006

2. Summary of significant accounting policies (continued)

(u) Revenue (continued)

(ii) *Goods sold and services rendered*

Revenue from sale of goods is measured at the fair value of the consideration receivable and is recognised in the income statement when the significant risks and rewards of ownership have been transferred to the buyer.

Revenue from services rendered is recognised in the income statement when services have been performed. Where the outcome of the transaction cannot be estimated reliably, revenue is recognised only to the extent of the expenses recognised that are recoverable.

(iii) *Construction contracts*

Revenue from fixed price construction contracts is recognised on the percentage of completion method, measured by reference to the proportion of contract costs incurred for contract work performed to date that reflects work performed as compared to the total estimated contract costs.

When the outcome of a construction contract cannot be estimated reliably, revenue is recognised only to the extent of contract costs incurred that is probable to be recovered and contract costs are recognised as an expense in the period in which they are incurred.

Any expected loss on a contract is recognised immediately in the income statement.

(iv) *Property development*

Revenue from property development activities is recognised based on the stage of completion measured by reference to the proportion that property development costs incurred for work performed to date bear to the estimated total property development costs. Where the financial outcome of a property development activity cannot be reliably estimated, property development revenue is recognised only to the extent of property development costs incurred that is probable will be revocable, and property development costs on the development units sold are recognised as an expense in the period in which they are incurred.

Any expected loss on a development project, including costs to be incurred over the defects liability period, is recognised immediately in the income statement.

(v) Expenses

(i) *Finance cost*

All finance and other costs incurred in connection with financing are charged to the income statements as incurred, other than that cost which had been capitalised in accordance with Note 2(q) to the financial statements.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (CONTINUED)

For The Financial Year Ended 31 December 2006

2. Summary of significant accounting policies (continued)

(w) Plantation development expenditure

All costs related to the development and replanting of oil palm and teak plantations are accumulated in the plantation development expenditure. For oil palm plantations, the costs are transferred to the property, plant and equipment as estate cost when the plantation has matured. Teak plantation development expenditure will be fully amortised once the logging work commences.

(x) Provision

Provision, other than for retirement benefits, are recognised when the Group and LTH has a present legal or constructive obligations as a result of past events, when it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation, and when a reliable estimate of the amount of the obligation can be made. Provision will be reviewed annually at balance sheet date and adjusted to reflect current best estimation.

(y) Deferred income

Government grant received for the purpose to acquire or construct assets and replanting of oil palm plantations is categorised under long term liabilities as deferred income.

(i) Plantation development

Deferred income in respect of plantation development represents Government's subsidies received for the purpose of replanting of oil palm plantations. It is stated at cost less accumulated amortisation over a period of between 21 years to 25 years based on estimated annual yield (Note 2(e)(iii)) once replanting expenses are transferred to property, plant and equipment as estate cost (Note 2(w)).

(ii) Development fund

Deferred income in respect of development fund represents a grant from the Government for the purpose of the constructions of "Kompleks Jemaah Haji". It is stated at cost less accumulated amortisation over a period of 50 years based on the useful life of the "Kompleks Jemaah Haji".

(aa) Investment property

Investment property are properties which are held either to earn rental income or for capital appreciation or for both and not occupied significantly by the Group and LTH. Investment property is measured at cost less accumulated depreciation and impairment. Method and rate of depreciation are as per stated in Note 2(e)(i).

(ab) Deferred expenditure

Deferred expenditure represents expenditure provided for the improvement and maintainance of environment and to add value to the surrounding areas. Deferred expenditure is amortised over a period of three years on straight line basis.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (CONTINUED)

For The Financial Year Ended 31 December 2006

3. Property, plant and equipment

Group	Freehold Land	Long term lease hold land	Right on land	Estate	Building	Building renovation	Machinery, fitting and motor vehicle	Work in progress	Total
Cost	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
At 1 January 2006	67,845	140,006	49,624	716,706	592,496	81,131	302,934	198,586	2,149,328
Additions	-	9,071	-	-	43,932	12,347	50,047	65,970	181,367
Write-off	-	-	-	(4,509)	(359)	-	(962)	-	(5,830)
Disposals	-	-	-	-	(4,530)	(52)	(6,066)	(40)	(10,688)
Transfer from plantation development expenditure (Note 13)	-	-	-	78,738	-	-	-	-	78,738
Reclassifications	-	-	-	-	8,613	-	203	(69,564)	(60,748)
Transfer to assets held for sale	-	-	-	-	-	-	(781)	-	(781)
Foreign exchange differences	-	-	1,031	10,847	2,596	-	2,707	(16,077)	1,104
At 31 December 2006	67,845	149,077	50,655	801,782	642,748	93,426	348,082	178,875	2,332,490
Accumulated impairment									
At 1 January 2006	-	-	-	-	1,216	-	-	-	1,216
Disposals	-	-	-	-	(1,216)	-	-	-	(1,216)
At 31 December 2006	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Accumulated depreciation									
At 1 January 2006	-	10,420	8,655	114,766	152,235	40,240	155,049	-	481,365
Depreciation charge for the year	-	1,385	879	30,984	22,175	11,125	32,307	-	98,855
Depreciation charge on revaluation	-	447	-	660	-	-	-	-	1,107
Write-off	-	-	-	(4,509)	(193)	-	(1,080)	-	(5,782)
Disposals	-	-	-	-	(1,104)	-	(5,262)	-	(6,366)
Transfer to assets held for sale	-	-	-	-	-	-	(243)	-	(243)
Foreign exchange differences	-	-	168	848	692	-	1,100	-	2,808
At 31 December 2006	-	12,252	9,702	142,749	173,805	51,365	181,871	-	571,744
Net book value									
At 31 December 2006	67,845	136,825	40,953	659,033	468,943	42,061	166,211	178,875	1,760,746

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (CONTINUED)

For The Financial Year Ended 31 December 2006

3. Property, plant and equipment (continued)

Group	Freehold land	Long term lease hold land	Right on land	Estate	Building	Building renovation	Machinery, fitting and motor vehicle	Work in progress	Total
Cost	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
At 1 January 2005	67,827	104,812	64,582	625,164	558,074	71,803	268,139	139,317	1,899,718
Additions	18	13,545	—	—	29,669	9,451	44,180	126,586	223,449
Write-off	—	—	—	(400)	(387)	—	(2,320)	—	(3,107)
Disposals	—	(1,287)	—	—	(616)	(123)	(6,274)	—	(8,300)
Transfer from plantation development expenditure (Note 13)	—	—	—	131,481	—	—	—	—	131,481
Reclassifications	—	(4,216)	(11,860)	(370)	7,430	—	5,930	(62,992)	(66,078)
Adjustment on revaluation	—	27,152	—	2,215	—	—	—	—	29,367
Foreign exchange differences	—	—	(3,098)	(41,384)	(1,674)	—	(6,721)	(4,325)	(57,202)
At 31 December 2005	67,845	140,006	49,624	716,706	592,496	81,131	302,934	198,586	2,149,328
Accumulated impairment									
At 1 January 2005	—	—	—	—	1,216	—	—	—	1,216
Impairment loss for the year	—	—	—	—	—	—	—	—	—
At 31 December 2005	—	—	—	—	1,216	—	—	—	1,216
Accumulated depreciation									
At 1 January 2005	—	8,689	8,183	99,074	132,730	30,231	135,621	—	414,528
Depreciation charge for the year	—	2,160	924	23,456	20,096	10,115	29,059	—	85,810
Depreciation charge on revaluation	—	446	—	682	—	—	—	—	1,128
Write-off	—	—	—	(21)	(181)	—	(1,467)	—	(1,669)
Disposals	—	(118)	—	—	—	(106)	(5,347)	—	(5,571)
Reclassification	—	(757)	—	—	729	—	(473)	—	(501)
Foreign exchange differences	—	—	(452)	(8,425)	(1,139)	—	(2,344)	—	(12,360)
At 31 December 2005	—	10,420	8,655	114,766	152,235	40,240	155,049	—	481,365
Net book value									
At 31 December 2005	67,845	129,586	40,969	601,940	439,045	40,891	147,885	198,586	1,666,747

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (CONTINUED)

For The Financial Year Ended 31 December 2006

3. Property, plant and equipment (continued)

Lembaga Tabung Haji

Cost	Freehold land RM'000	Long term leasehold land RM'000	Building RM'000	Building renovation RM'000	Machinery, fitting and motor vehicle RM'000	Work in progress RM'000	Total RM'000
At 1 January 2006	67,845	53,584	396,724	78,673	74,865	107,192	778,883
Additions	-	2,651	3,133	12,028	14,794	59,826	92,432
Reclassifications	-	-	7,615	-	-	(7,615)	-
Transfer to assets held for sale	-	-	-	-	(781)	-	(781)
Disposals	-	-	-	-	(1,229)	-	(1,229)
At 31 December 2006	67,845	56,235	407,472	90,701	87,649	159,403	869,305
Accumulated depreciation							
At 1 January 2006	-	3,855	88,057	39,042	34,770	-	165,724
Depreciation charge for the year	-	646	8,183	10,791	8,036	-	27,656
Transfer to assets held for sale	-	-	-	-	(243)	-	(243)
Disposals	-	-	-	-	(1,066)	-	(1,066)
At 31 December 2006	-	4,501	96,240	49,833	41,497	-	192,071
Net book value							
At 31 December 2006	67,845	51,734	311,232	40,868	46,152	159,403	677,234
Cost							
At 1 January 2005	67,827	54,801	395,426	69,481	62,914	59,706	710,155
Additions	18	71	1,397	9,192	12,796	47,486	70,960
Disposals	-	(1,288)	(99)	-	(845)	-	(2,232)
At 31 December 2005	67,845	53,584	396,724	78,673	74,865	107,192	778,883
Accumulated depreciation							
At 1 January 2005	-	3,189	80,418	29,241	28,456	-	141,304
Depreciation charge for the year	-	675	7,660	9,801	6,789	-	24,925
Disposals	-	(9)	(21)	-	(475)	-	(505)
At 31 December 2005	-	3,855	88,057	39,042	34,770	-	165,724
Net book value							
At 31 December 2005	67,845	49,729	308,667	39,631	40,095	107,192	613,159

Included in the net book value of property, plant and equipment above are fittings and motor vehicles owned by TKJHM amounted to RM1,710,684 (2005: RM1,756,431).

Included in depreciation charge and accumulated depreciation above are depreciation charge and accumulated depreciation in respect of fittings and motor vehicles owned by TKJHM amounted to RM463,676 (2005: RM255,730) and RM2,619,870 (2005: RM2,156,192) respectively.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (CONTINUED)

For The Financial Year Ended 31 December 2006

3. Property, plant and equipment (continued)

- (a) Depreciation charge for the financial year is allocated as follows:

	Group		Lembaga Tabung Haji	
	2006	2005	2006	2005
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Income statement (Note 28):				
- Property, plant and equipment	99,499	86,684	27,192	24,670
- Investment property (Note 4)	20,485	19,628	20,455	19,600
Accumulated reserve of TKJHM and TWT (Note 32)	463	255	463	255
Plantation development expenditure (Note 13)	2,310	2,620	-	-
Contract work in progress (Note 18)	239	525	-	-
	122,996	109,712	48,110	44,525

- (b) Included in property, plant and equipment acquired under hire purchase and finance lease agreement is as follows:

	Group	
	2006	2005
	RM'000	RM'000
Motor vehicles	600	783

- (c) Certain long term leasehold lands and buildings were pledged for the purpose of long term financing.
- (d) Freehold land and building of a subsidiary company are stated based on an independent professional valuation conducted in 1997, on open market basis. The subsidiary company follows the transitional provisions issued by the Malaysian Accounting Standards Board ("MASB") upon adoption of FRS116, "Property, Plant and Equipment". It allows the subsidiary company to maintain the carrying amount of the assets based on the previous valuation, depending on the continuation of its depreciation method and the needs to decrease the value of the assets to its net realisable value. Consequently, the valuations stated above are still not updated. The net book value for freehold land and building is RM1,026,513 (2005: RM1,055,413) and if stated at cost, the net book value is RM433,810 (2005: RM462,710).
- (e) Included in the rights on land of the Group is a land located at Riau, Indonesia, covering an area of 85,167 hectares. The land authorities in Indonesia have granted the right to undertake plantation activities on an area of 82,148 hectares. The rights will expire between year 2052 to 2059.

The exchange differences arose due to translation of property, plant and equipment stated in foreign currency for a subsidiary company operating in Indonesia.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (CONTINUED)

For The Financial Year Ended 31 December 2006

4. Investment property

	Group		Lembaga Tabung Haji	
	2006	2005	2006	2005
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Cost				
At 1 January	1,417,210	1,414,661	1,415,765	1,413,215
Transfer from inventories	293	–	–	–
Additions	3,648	26,597	3,648	26,597
Disposals	(8,747)	(24,047)	(8,747)	(24,047)
At 31 December	1,412,404	1,417,211	1,410,666	1,415,765
Accumulated impairment				
At 1 January	32,544	16,272	32,544	16,272
Impairment loss for the year	20,279	16,272	20,279	16,272
At 31 December	52,823	32,544	52,823	32,544
Accumulated depreciation				
At 1 January	99,570	80,256	99,181	79,895
Additions	20,485	19,628	20,455	19,600
Disposals	(1,961)	(314)	(1,961)	(314)
At 31 December	118,094	99,570	117,675	99,181
Net book value	1,241,487	1,285,097	1,240,168	1,284,040

5. Investments in subsidiaries

	Lembaga Tabung Haji	
	2006	2005
	RM'000	RM'000
Quoted		
Share at cost	31,000	–
Unquoted		
Share at cost	816,026	360,007
Less : Accumulated allowance for diminution in value of investment	(14,119)	(8,527)
Investment written-off during the year	(2,598)	(2,598)
- affect the income statement		
	799,309	348,882
	830,309	348,882
Market value of quoted shares	301,568	–

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (CONTINUED)

For The Financial Year Ended 31 December 2006

5. Investments in subsidiaries (continued)

Details of subsidiaries is as follows:

No.	Name of company	Principal activities	% of effective ownership interest	
			2006	2005
Incorporated in Malaysia				
Quoted shares				
i)	TH Plantations Berhad (formerly known as TH Plantations Sdn. Bhd.) <i>and its subsidiaries:</i>	Oil palm plantation, palm oil milling and investment holding	60	97
	TH Peladang Sdn. Bhd.	Cultivation of oil palm and selling of FFB	100	100
	Ladang Bangka Ulu Sdn. Bhd.	Cultivation of oil palm, processing of FFB and marketing of CPO, PK and FFB	100	100
Unquoted shares				
ii)	TH Indopalms Sdn. Bhd.	Investment holding	100	100
iii)	TH Travel & Services Sdn. Bhd.	Transportation services for hajj pilgrims, hajj and umrah packages, ticketing and security services	100	100
iv)	TH Global Services Sdn. Bhd.	Ceased operation in year 2002	100	100
v)	TH Properties Sdn. Bhd. <i>and its subsidiaries:</i>	Property development	100	100
	THP-SBB JV Sdn. Bhd.	Property development	60	60
	Labuan Pearl Resort Sdn. Bhd.	Dormant	100	100
	Darul Naim Realty Sdn. Bhd.	Dormant	100	100
	TH-NSTC Sdn. Bhd. <i>and its subsidiaries:</i>	Property development	70	70
	TH Connectivity Sdn. Bhd.	Dormant	70	70
vi)	TH Ladang (Sabah & Sarawak) Sdn. Bhd. <i>and its subsidiaries:</i>	Oil palm plantation, palm oil milling and investment holding	100	100
	Ladang Sawit Bintulu Sdn. Bhd.	Oil palm plantation	70	70
	Ladang Bukit Belian Sdn. Bhd.	Oil palm plantation	100	100
	Ladang Jati Keningau Sdn. Bhd.	Teak trees plantation	83	83

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (CONTINUED)

For The Financial Year Ended 31 December 2006

5. Investments in subsidiaries (continued)

No.	Name of company	Principal activities	% of effective ownership interest	
			2006	2005
	Incorporated in Malaysia			
	TH Ladang (Sabah & Sarawak) Sdn. Bhd. <i>and its subsidiaries:</i>			
	TH Usia Jatimas Sdn. Bhd.	Teak trees plantation	70	70
	TH Bonggaya Sdn. Bhd.	Teak trees plantation	100	100
	Syarikat Sabaco Sdn. Bhd. <i>and its subsidiaries:</i>	Oil palm plantation	51	51
	Derujaya Sdn. Bhd.	Dormant	100	100
	Halus Riang Sdn. Bhd.	Dormant	100	100
	Ibuhasil Sdn. Bhd.	Dormant	100	100
	Jembi Mewah Sdn. Bhd.	Dormant	100	100
	Kuni Riang Sdn. Bhd.	Dormant	100	100
	Lebikaya Sdn. Bhd.	Dormant	100	100
	Manisraya Sdn. Bhd.	Dormant	100	100
	Pinekey Enterprise Sdn. Bhd.	Dormant	100	100
	Tacajasa Sdn. Bhd.	Dormant	100	100
	Tegurja Jaya Sdn. Bhd.	Dormant	100	100
	Trurich Resources Sdn. Bhd.	Dormant	100	100
vii)	TH Estates (Holdings) Sdn. Bhd. <i>and its subsidiaries:</i>	Investment holding	100	100
	TH Bakti Sdn. Bhd.	Oil palm plantation	–	70
viii)	TH Computers Sdn. Bhd.	Ceased operation in year 2002	97	97
ix)	TH Technologies Sdn. Bhd. <i>and its subsidiaries:</i>	Concessionaire of infrastructure and construction management	100	100
	THT Integrated Solutions Sdn. Bhd.	Provision of information technology solutions	100	100
	Ultimate Building Machine Sdn Bhd.	Dormant	100	100
	THT-HCM JV Sdn. Bhd.	Road construction	60	60

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (CONTINUED)

For The Financial Year Ended 31 December 2006

5. Investments in subsidiaries (continued)

No.	Name of company	Principal activities	% of effective ownership interest	
			2006	2005
	Incorporated in Malaysia			
x)	TH Agro Sdn. Bhd.	Investment holding	100	100
xi)	TH Universal Builders Sdn. Bhd.	Construction	100	100
xii)	THC International Sdn. Bhd.	General trading and consultancy services	60	60
xiii)	TH Indo Industries Sdn. Bhd.	Investment holding	100	–
xiv)	TH Bakti Sdn. Bhd.	Oil palm plantation	70	–
	Incorporated in Indonesia			
	PT. TH Gambut Plantations <i>(formerly known as PT. Multigambut Industri)</i> held by:	Oil palm plantation and palm oil mailing		
	- TH Indopalms Sdn. Bhd.		45	90
	- TH Indo Industries Sdn. Bhd.		50	–
			95	90
	Incorporated in Philippines			
	Tabung Haji-Janoub Phils Plantation Inc.* (subsidiary of TH Agro Sdn. Bhd.)	Oil palm plantation (Ceased operation in year 2002)	100	100

* In accordance with the joint venture agreement dated 25 November 1996, TH Agro Sdn. Bhd., a subsidiary company, will hold 60% shares in Tabung Haji-Janoub Phils Plantation Inc., ("TH-JPPI") in Philippines whereas the balance will be held by Janoub Philippines Development Corporation Inc., ("JPDCI"). However, all equity shares are still being held by TH Agro Sdn. Bhd. at the financial year end. TH-JPPI will only issue the shares to JPDCI after the revaluation of its leasehold land based on the agreement above. The financial statements of TH-JPPI were not consolidated since 1 January 2002 as the Group no longer has any effective control on the assets and management of TH-JPPI.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (CONTINUED)

For The Financial Year Ended 31 December 2006

6. Financing to subsidiaries

	Lembaga Tabung Haji	
	2006	2005
	RM'000	RM'000
Financing to subsidiaries	1,447,397	1,610,840
Less : Allowance for doubtful debts	(3,650)	–
Financing written-off during the year	(730)	(730)
Accumulated provision for withholding tax	(96,952)	(69,546)
	1,346,065	1,540,564

Included in the financing to subsidiaries is a financing granted to a subsidiary in Indonesia for the purpose of developing oil palm estate in Riau, Indonesia. The financing is secured, subject to profit margin ranging from 5.61% to 14.49% and has a fixed terms of repayment until year 2030.

7. Jointly controlled entities

	Group	
	2006	2005
	RM'000	RM'000
Cost	9,953	1,554
Less : Provision for diminution in value	(750)	–
	9,203	1,554
Share of post acquisition profit	5,059	8,438
	14,262	9,992

The Group's interest in assets, liabilities, revenue and expenses of jointly controlled entities is as follows:

	Group	
	2006	2005
	RM'000	RM'000
Non-current assets	15,773	–
Current assets	41,637	35,715
Current liabilities	(21,369)	(25,723)
Non-current liabilities	(21,779)	–
Net assets at 31 December	14,262	9,992
Revenue	23,938	28,427
Expenses	(27,316)	(28,030)
Net (loss)/profit for the year	(3,378)	397

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (CONTINUED)

For The Financial Year Ended 31 December 2006

7. Jointly controlled entities (continued)

Details of the jointly controlled entities are as follows:

Direct holding

No.	Name of company	Principal activities	% of effective ownership interest	
			2006	2005
	Incorporated in Malaysia			
i)	TH Universal Builders Sdn. Bhd./ Durable Concrete Sdn. Bhd Venture	Deepen and perform maintenance work on Sungai Kelang	60	60
ii)	TH Universal Builders Sdn. Bhd./ Bina Darulaman Berhad Joint Venture	Construction of Sungai Petani Hospital	70	70
	Incorporated in Indonesia			
i)	P.T Synergy Oil Nusantara	Crude palm oil fractionation and refinery	51	–

LTH has granted shareholder advance to a jointly controlled entity in Indonesia to fractionate and refine crude palm oil and to market the refined palm oil products. The advance is unsecured, interest free but has a fixed terms of repayment until year 2009.

8. Investments in associates

	Group		Lembaga Tabung Haji	
	2006 RM'000	2005 RM'000	2006 RM'000	2005 RM'000
Quoted				
Shares at cost	470,343	477,923	470,343	477,923
Unquoted				
Shares at cost	479,647	505,432	475,020	500,805
Less : Accumulated allowance for diminution in value of investment	(48,147)	(30,903)	(48,147)	(30,903)
Investment written-off during the year	(7,631)	(7,631)	(7,631)	(7,631)
	423,869	466,898	419,242	462,271
Add : Share in associates	(210,362)	141,618	–	–
Accumulated (losses)/retained profits *	269	269	–	–
Capital reserve	(210,093)	141,887	–	–
	684,119	1,086,708	889,585	940,194
Market value of quoted shares	314,385	281,819	314,385	281,819

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (CONTINUED)

For The Financial Year Ended 31 December 2006

8. Investments in associates (continued)

The Directors are of the view that any diminution in value of quoted shares is temporary in nature. Hence, no allowance for diminution in value of investment is required.

* The amount includes RM31.07 million of pre-acquisition profits which cannot be confirmed for companies acquired during the 1980's and early 1990's.

Details of the associated companies, all of which are incorporated in Malaysia, is as follows:

Direct holding

No.	Name of company	Principal activities	% of effective ownership interest	
			2006	2005
	Quoted shares			
i)	BIMB Holdings Berhad	Islamic banking and Takaful	30	30
ii)	Computers Forms Malaysia Berhad	Computer paper production	–	26
iii)	Eastern Pacific Industrial Corporation Berhad	Oil and gas	21	21
iv)	LKT Industrial Berhad	Manufacture of semiconductor components	21	23
v)	SDKM Fibres Wire Cable Berhad	Production and sales of electronic components	30	30
vi)	Englotechs Holding Berhad	Production and distribution of wool gloves	26	26
	Unquoted shares			
i)	ASMTH Sdn. Bhd.	Property development	49	49
ii)	Bata (Malaysia) Sdn. Bhd.	Shoe manufacturing	20	20
iii)	Boral Plasterboard (Malaysia) Sdn. Bhd.	Manufacturing of ‘Gypsum’ products for building industry	30	30
iv)	CCM Fertilizers Sdn. Bhd.	Manufacturing of compound fertilizers	50	50
v)	Coats Thread (Malaysia) Sdn. Bhd.	Production and distribution of cotton fabrics	38	38
vi)	East Johor Marine Farms Sdn. Bhd.	Rearing tiger prawns	34	34
vii)	Gallant Precision Tool & Engineering Enterprise (M) Sdn. Bhd.	Manufacturing of electronic components	25	25
viii)	Kulim Advance Education Corporation Sdn. Bhd.	Tertiary education	40	40
ix)	LBI Sdn. Bhd.	Electric power supply	45	45
x)	Maju TH Sdn. Bhd.	Property development	49	49

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (CONTINUED)

For The Financial Year Ended 31 December 2006

8. Investments in associates (continued)

Direct holding

No.	Name of company	Principal activities	% of effective ownership interest	
			2006	2005
	Unquoted shares			
xi)	Marconi (Malaysia) Sdn. Bhd.	Manufacturing of digital communication equipment and electrical engineering	23	23
xii)	Nihon Canpack (Malaysia) Sdn. Bhd.	Industrial goods	40	40
xiii)	Perumahan Kinrara Berhad	Property development	25	25
xiv)	PMS Concrete Products Sdn. Bhd. **	Construction	20	20
xv)	Prizevest Sdn. Bhd.**	Property management	30	30
xvi)	Sincere Match & Tobacco Factory Sdn. Bhd.	Match manufacturer	30	30
xvii)	Swasta Setia Holdings Sdn. Bhd.	Property management	30	30
xviii)	Taiping Advertising Matches Sdn. Bhd.	Match manufacturer	30	30
xix)	Techsteel Corporation Berhad	Furniture manufacturer	30	30
xx)	Top Priority Sdn. Bhd. **	Property management	30	30
xxi)	Victec Enterprise Sdn. Bhd.**	Property management	30	30
xxii)	Express Rail Link Sdn. Bhd.	Design, construction, maintenance and management of railway system	40	40
xxiii)	I&P Kota Bayuemas Sdn. Bhd.	Property management	23	23

** LTH no longer has a significant influence towards the financial and operational policies of the entities because the entities had been placed under the supervision of Receiver & Manager, despite the fact that LTH still holds a portion of the entities shares. Therefore, these entities were not consolidated and have been accounted as normal investment.

Indirect holding

No.	Name of company	Principal activities	% of effective ownership interest	
			2006	2005
	TH Technologies Sdn. Bhd. and its associates:			
i)	HCM-TH Technologies Sdn. Bhd.	Upgrading of the existing Federal Route 5 from Sabak Bernam to Kapar and from Klang to Banting	30	30

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (CONTINUED)

For The Financial Year Ended 31 December 2006

8. Investments in associates (continued)

Indirect holding

No.	Name of company	Principal activities	% of effective ownership interest	
			2006	2005
ii)	Roadcare (M) Sdn. Bhd.	Maintenance of central region's federal roads (Selangor, Pahang, Terengganu and Kelantan)	28	28
iii)	HCM-TH Technologies JV	Upgrading of roads from Muar to Simpang Ampat	40	40
	TH Plantations Berhad. and its associates:			
i)	Kilang Sawit Panji Alam Sdn. Bhd.	Oil palm milling	24	24

9. Investments in shares

	Group		Lembaga Tabung Haji	
	2006 RM'000	2005 RM'000	2006 RM'000	2005 RM'000
Quoted				
Shares at cost	5,923,150	5,091,110	6,031,719	5,199,678
Less : Accumulated allowance for diminution in value of investment	(198,078)	(179,800)	(197,764)	(179,453)
Investments written-off during the year	(745)	(7,565)	(745)	(7,565)
	5,724,327	4,903,745	5,833,210	5,012,660
Investments held by external fund managers	179,271	176,776	179,271	176,776
Less : Accumulated allowance for diminution in value of investment	(160)	(322)	(160)	(322)
	179,111	176,454	179,111	176,454
Unquoted				
Shares at cost	292,477	109,418	292,677	109,618
Less : Accumulated allowance for diminution in value of investment	(17,734)	(10,384)	(17,734)	(10,384)
Investments written-off during the year	(10,125)	(10,189)	(10,125)	(10,189)
	264,618	88,845	264,818	89,045
	6,168,056	5,169,044	6,277,139	5,278,159
Market value of quoted shares	6,317,808	4,918,124	6,317,685	4,918,033

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (CONTINUED)

For The Financial Year Ended 31 December 2006

10. Financial investments

	Group		Lembaga Tabung Haji	
	2006	2005	2006	2005
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Unit trusts	124,427	151,208	124,427	151,208
	124,427	151,208	124,427	151,208
Corporate Bai Bithaman Ajil financing	256,555	275,850	256,555	275,850
Less : Accumulated allowance for diminution in value of investment	(34,599)	(25,950)	(34,599)	(25,950)
	221,956	249,900	221,956	249,900
Islamic Development Bank fund	37,275	33,602	37,275	33,602
	37,275	33,602	37,275	33,602
Long term Islamic bonds	728,279	799,124	728,279	799,124
Add : Accretion of discount	560	526	560	526
Less : Amortisation of premium	(6,666)	(6,646)	(6,666)	(6,646)
	722,173	793,004	722,173	793,004
Less : Accumulated allowance for diminution in value of investment	(50,472)	(30,283)	(50,472)	(30,283)
	671,701	762,721	671,701	762,721
Investment in NIDC	–	26,550	–	26,550
Add : Accretion of discount	–	2,895	–	2,895
	–	29,445	–	29,445
Corporate notes	14,742	–	14,742	–
	14,742	–	14,742	–
Fund manager	8,400	9,800	8,400	9,800
Less : Allowance for diminution in value	(7,000)	–	(7,000)	–
Investment written-off during the year	(1,400)	(1,400)	(1,400)	(1,400)
	–	8,400	–	8,400
	1,070,101	1,235,276	1,070,101	1,235,276

11. Land held for property development

	Group	
	2006	2005
	RM'000	RM'000
Cost	1,858	1,858

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (CONTINUED)

For The Financial Year Ended 31 December 2006

12. Property development costs

	Group	
	2006 RM'000	2005 RM'000
Property development costs comprised of:		
Land	67,973	90,379
Development costs	273,250	318,544
	341,223	408,923
Add : Development costs Current year	53,063	18,385
	394,286	427,308
Less : Development cost recognised in income statement Prior year	(184,235)	(218,791)
Current year	(32,126)	(46,977)
	177,925	161,540
Total		
Reversal of land upon completion of projects	–	(508)
Transfer to inventories	–	(3,370)
	177,925	157,662
Non-current	(164,605)	(138,940)
Current	13,320	18,722

The portion of property development costs in respect of which significant development work has been undertaken and which is expected to be completed within the normal operating cycle of two to three years is considered as a current asset.

13. Plantation development expenditure

	Group	
	2006 RM'000	2005 RM'000
At 1 January	243,189	325,931
Additions during the year	58,417	65,772
Foreign exchange differences	5,492	(14,911)
	307,098	376,792
Less : Transfer to property, plant and equipment (Note 3) Seeding	(78,738) (16)	(131,481) (2,122)
	228,344	243,189

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (CONTINUED)

For The Financial Year Ended 31 December 2006

13. Plantation development expenditure (continued)

Included in the additions during the financial year is:

	Group	
	2006 RM'000	2005 RM'000
Depreciation (Note 3)	2,310	2,620

Certain subsidiaries do not have ownership in the properties developed. The properties are owned by the state government agencies, and teak plantation licenses were given to the subsidiaries for a period of 100 years.

14. Deferred tax

The deferred tax assets and liabilities, determined after appropriate offsetting, is as follows:

	Group	
	2006 RM'000	2005 RM'000
Deferred tax assets	16,483	13,529
Deferred tax liabilities	(29,595)	(31,829)
	(13,112)	(18,300)

Deferred tax assets and liabilities above are offset where there is a legally enforceable right to set off current tax assets against current tax liabilities and where the deferred taxes relate to the same tax authority.

The recognised deferred assets and liabilities (after offsetting) is as follows:

	Group	
	2006 RM'000	2005 RM'000
Property, plant and equipment		
- capital allowance	(25,545)	(29,376)
- revaluation	(34)	(34)
Allowances for diminution in value	3,360	2,894
Unabsorbed capital allowances	95	61
Unutilised tax losses	9,005	8,155
Others	7	-
	(13,112)	(18,300)

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (CONTINUED)

For The Financial Year Ended 31 December 2006

15. Deferred expenditure

	Group	
	2006 RM'000	2005 RM'000
Development expenditure	9,834	–
Less : Amortisation to income statement during the year	(1,757)	–
	8,077	–

16. Inventories

	Group	
	2006 RM'000	2005 RM'000
Goods in store	10,011	12,607
Manufactured goods	24,883	11,842
Nurseries	1,345	708
Completed properties	4,695	6,209
	40,934	31,366

17. Trade and other receivables

	Group		Lembaga Tabung Haji	
	2006 RM'000	2005 RM'000	2006 RM'000	2005 RM'000
Trade receivables				
Trade receivables	121,610	167,211	–	–
Amount due from contract customers (Note 18)	13,775	7,342	–	–
	135,385	174,553	–	–
Other receivables				
Other receivables, deposits and prepayments	240,940	226,138	190,529	199,278
Staff financing	56,898	53,813	56,898	53,813
Advance to associates	280,000	280,000	280,000	280,000
Amount due from:				
- Subsidiaries	–	–	60,229	180,415
- Jointly controlled entities	3,740	–	–	–
- Associates	3,454	3,578	–	–
- Corporate shareholders	–	1,872	–	–
	585,032	565,401	587,656	713,506
	720,417	739,954	587,656	713,506

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (CONTINUED)

For The Financial Year Ended 31 December 2006

18. Amount due from/(to) contract customers

	Group	
	2006	2005
	RM'000	RM'000
Development costs	752,659	891,387
Attributable profits	11,304	13,993
	763,963	905,380
Progress billings	(750,217)	(905,749)
	13,746	(369)
Amount due from contract customers (Note 17)	13,775	7,342
Amount due to contract customers (Note 23)	(29)	(7,711)
	13,746	(369)

Additions to development costs incurred during the financial year includes:

	Group	
	2006	2005
	RM'000	RM'000
Financing costs	312	47
Property and equipment rental	35	12
Depreciation (Note 3)	239	525

19. Short term financial investments

	Group		Lembaga Tabung Haji	
	2006	2005	2006	2005
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Short term Islamic bonds	170,482	115,798	170,482	115,798
Government Islamic instruments	25,037	5,175	25,037	5,175
	195,519	120,973	195,519	120,973

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (CONTINUED)

For The Financial Year Ended 31 December 2006

20. Cash and cash equivalents

	Group		Lembaga Tabung Haji	
	2006	2005	2006	2005
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Short term placements with licensed financial institutions				
- in Malaysia	2,064,316	1,768,810	1,864,635	1,640,640
- outside Malaysia	208,729	–	190,542	–
Cash and bank balances	407,396	365,300	304,506	227,807
	2,680,441	2,134,110	2,359,683	1,868,447

Cash and cash equivalents were denominated in the following currencies:

	Group		Lembaga Tabung Haji	
	2006	2005	2006	2005
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Ringgit Malaysia	2,471,712	2,127,226	2,169,141	1,868,447
Saudi Riyal	190,542	–	190,542	–
Indonesian Rupiah	18,187	6,884	–	–
	2,680,441	2,134,110	2,359,683	1,868,447

Included in the Group and LTH's cash and cash equivalents are short term placements and cash and bank balances owned by TKJHM and TWT amounting to RM27,560,838 (2005: RM37,412,930).

Included in the Group's cash and bank balances is RM15,106,910 (2005: RM13,514,662), the utilisation of which is subject to the Housing Developers (Control and Licensing) (Amendment) Act 2002.

The range of profit margin for the Group and LTH's short term placements with licensed financial institutions in Malaysia is between 2.70% - 3.45% (2005: 2.40% - 3.51%) per annum.

Cash and cash equivalents pledged with bank for bank guarantee facilities is as follows:

	Group	
	2006	2005
	RM'000	RM'000
Bank balances	202	959
	202	959

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (CONTINUED)

For The Financial Year Ended 31 December 2006

20. Cash and cash equivalents (continued)

Cash and cash equivalents pledged with bank for the third party bank guarantee facilities is as follows:

	Group	
	2006 RM'000	2005 RM'000
Bank balances	1,954	1,841
	1,954	1,841

21. Financing

	Group	
	2006 RM'000	2005 RM'000
Current:		
Bank overdraft - unsecured	6,000	-
Revolving credit - unsecured	50,000	-
Term financing - secured	1,857	1,857
Bai Bithaman Ajil - secured	-	212
	57,857	2,069
Long term:		
Term financing - secured	5,262	8,521
	5,262	8,521

Term financing is based on Syariah principles and repayable over 36 months to 120 months. The term financing is secured by property development costs.

Bai Bithaman Ajil financing of a subsidiary company is secured against long term leasehold land and building of the subsidiary. Repayment of the loan is within 119 months from the disbursement date with gross profit margin based on Syariah principles. The financing has been fully settled during the year.

Financing are payable as follows:

	Group	
	2006 RM'000	2005 RM'000
Within one year	57,857	2,069
Between one to five year	5,262	8,521
	63,119	10,590

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (CONTINUED)

For The Financial Year Ended 31 December 2006

22. Finance lease

	Group 2006 RM'000	2005 RM'000
Payable less than one year	45	83
Payable between one to five years	76	124
	121	207

Finance lease liabilities payable is as follows:

	Payments 2006 RM'000	Financing costs 2006 RM'000	Principal 2006 RM'000	Payments 2005 RM'000	Financing costs 2005 RM'000	Principal 2005 RM'000
Within one year	50	5	45	104	21	83
Between one and five years	88	12	76	145	21	124
	138	17	121	249	42	207

23. Trade and other payables

	Group 2006 RM'000	2005 RM'000	Lembaga Tabung Haji 2006 RM'000	2005 RM'000
Trade payables				
Trade payables	162,214	203,725	73,915	71,573
Haji fund	187,377	110,409	187,377	110,409
Deposits received	8,712	8,213	8,712	8,213
Retention fund	24,596	25,197	2,371	4,375
Amount due to contract customers (Note 18)	29	7,711	-	-
	382,928	355,255	272,375	194,570
Other payables				
Other payables and accruals	36,333	139,840	13,157	16,218
Provision for retirement benefit (Note 24)	3,894	1,825	-	-
Amount due to:				
- Jointly controlled entities	5,395	5,395	-	-
- Corporate shareholders	588	-	-	-
- Affiliated companies	2,829	3,160	-	-
	49,039	150,220	13,157	16,218
	431,967	505,475	285,532	210,788

Amount due to associates and jointly controlled entities are non-trade in nature, interest free, unsecured and have no fixed terms of repayment.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (CONTINUED)

For The Financial Year Ended 31 December 2006

24. Provision for retirement benefits

	Group		Lembaga Tabung Haji	
	2006	2005	2006	2005
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
At 1 January	33,085	1,425	31,260	–
Add :				
Provision for the year	15,076	12,555	13,045	11,978
Transitional liability recognised in the year	19,282	19,282	19,282	19,282
Less :				
Payment during the year	(1,945)	(177)	(1,945)	–
Foreign exchange differences	38	–	–	–
At 31 December	65,536	33,085	61,642	31,260
Current (Note 23)	3,894	1,825	–	–
Non-current	61,642	31,260	61,642	31,260
	65,536	33,085	61,642	31,260

Provision for retirement benefits plan recognised in the balance sheet is as follows:

	Group		Lembaga Tabung Haji	
	2006	2005	2006	2005
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Fair value of unfunded provision for retirement benefits plan	65,536	33,085	61,642	31,260
Net liability in the balance sheet	65,536	33,085	61,642	31,260

Provision for retirement benefits plan recognised in the income statement is as follows:

	Group		Lembaga Tabung Haji	
	2006	2005	2006	2005
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Current service cost	7,127	5,506	5,565	5,261
Interest cost	7,949	7,049	7,480	6,717
Transitional liability	19,282	19,282	19,282	19,282
Total benefit expense	34,358	31,837	32,327	31,260

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (CONTINUED)

For The Financial Year Ended 31 December 2006

24. Provision for retirement benefits (continued)

The principal assumption used on the actuarial valuation is as follows:

	Group		Lembaga Tabung Haji	
	2006	2005	2006	2005
	%	%	%	%
Inflation rate	3.0 – 7.0	3.0 – 7.0	3.0	3.0
Discount rate	7.0 – 12.0	7.0 – 12.0	7.0	7.0
Minimum salary increment rate	6.0 – 11.0	6.0 – 11.0	6.0	6.0

25. Deferred income

	Group		Lembaga Tabung Haji	
	2006	2005	2006	2005
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Plantation development	–	1,018	–	–
Less : Amortisation to income statement during the year	–	(1,018)	–	–
	–	–	–	–
Accumulated development fund	13,087	13,398	13,087	13,398
Less : Amortisation to income statement during the year	(311)	(311)	(311)	(311)
	12,776	13,087	12,776	13,087
	12,776	13,087	12,776	13,087

Deferred income in respect of plantation development represents subsidies received from the government for the purpose of replanting of oil palm.

Deferred income in respect of accumulated development fund represents grant from the government for the construction of “Kompleks Tabung Haji” at Bayan Lepas, Pulau Pinang and Sembulan, Sabah.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (CONTINUED)

For The Financial Year Ended 31 December 2006

26. Depositors' savings fund

	Group and Lembaga Tabung Haji	
	2006	2005
	RM'000	RM'000
At 1 January	13,319,271	12,085,422
Deposits during the year	5,685,039	5,322,198
Bonus to depositors for the year (Note 33)	633,832	548,074
	19,638,142	17,955,694
Less : Withdrawals during the year	(4,894,994)	(4,636,423)
At 31 December	14,743,148	13,319,271

27. Gross profit

	Group		Lembaga Tabung Haji	
	2006	2005	2006	2005
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Revenue				
- sale of goods	435,770	368,464	–	–
- sale of properties	47,775	85,467	25,615	4,292
- rendering of services	218,205	225,564	57,039	59,934
- contract revenues	47,478	115,598	–	–
- investments	621,289	480,386	766,149	603,567
- dividends	228,401	184,128	242,336	305,239
	1,598,918	1,459,607	1,091,139	973,032
Cost				
- sale of goods	(330,493)	(281,745)	–	–
- sale of properties	(34,462)	(70,244)	–	–
- rendering of services	(151,908)	(161,558)	–	–
- contract recognised as an expense	(46,612)	(119,240)	–	–
Gross profit	1,035,443	826,820	1,091,139	973,032

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (CONTINUED)

For The Financial Year Ended 31 December 2006

28. Profit for the year

	Group		Lembaga Tabung Haji	
	2006	2005	2006	2005
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Profit for the year is arrived at after crediting:				
Dividends				
- subsidiaries	-	-	-	91,825
- quoted associates	-	-	2,714	12,161
- unquoted associates	-	-	11,221	17,124
- investment in quoted shares	215,704	171,571	215,704	171,571
- investment in unquoted shares	8,412	8,271	8,412	8,271
- fund managers	4,285	4,286	4,285	4,285
Return from fund managers	1,064	839	1,064	839
Gain on trading of shares				
- subsidiaries	79,505	-	71,250	-
- quoted associates	3,403	433	4,006	433
- unquoted associates	1,350	1,350	1,350	1,350
- investment in quoted shares	353,783	305,619	353,783	305,620
- fund managers	9,844	7,849	9,844	7,849
Profit from financing to subsidiaries	-	-	180,523	149,018
Return on Islamic bonds	48,961	55,051	48,961	55,051
Return on corporate Bai Bithaman Ajil financing	14,153	25,867	14,153	25,867
Return on unit trust investments	6,747	4,540	6,747	4,540
Profit from Mudharabah placements	61,943	44,937	61,083	44,077
Return on Al-Wadiah placements	174	2,608	-	-
Return on corporate notes	679	-	679	-
Return on government Islamic instruments	523	-	523	-
Return on Islamic Development Bank funds	11,628	6,025	11,628	6,025
Return on NIDC investments	555	2,895	555	2,895
Rental income – office	52,091	55,097	57,039	59,934
Gain on disposal of plant and machinery	693	1,226	328	414
Net gain on foreign exchange:				
- realised	13,184	9,775	13,184	9,552
Write back of allowance for diminution in value of investment	42,843	15,262	42,843	15,262
Write back of allowance for doubtful debts	-	1,120	-	1,120
Write back of goodwill	-	220	-	-
<i>and after charging:</i>				
Directors' remuneration	2,046	1,721	1,038	1,372
Depreciation (Note 3)	118,877	105,183	47,647	44,270
Depreciation on revaluation amount	1,107	1,129	-	-
Audit fees- current year	507	511	130	120
- last year	-	121	-	-
Rental of premises	14,335	6,086	12,489	8,439
Other rentals	9,142	8,179	6,759	3,307
Provision for retirement benefits (Note 24)	34,358	31,837	32,327	31,260
Staff costs	124,227	141,766	71,845	80,208

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (CONTINUED)

For The Financial Year Ended 31 December 2006

29. Allowance for diminution in value and write-offs

	Group		Lembaga Tabung Haji	
	2006	2005	2006	2005
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Allowance for diminution in value of				
- subsidiaries	—	—	9,241	300
- jointly controlled entities	750	—	—	—
- associates	17,245	10,681	17,245	10,681
- investment in quoted shares	64,491	85,698	64,491	85,592
- investment in unquoted shares	3,852	30	3,852	30
- financial investments	35,839	11,174	35,839	11,174
- properties	20,279	16,272	20,279	16,272
- property development costs	—	12,697	—	—
Investment written-off				
- subsidiaries	—	—	3,328	3,328
- associates	7,631	7,661	7,631	7,661
- investment in quoted shares	745	4,046	745	4,046
- investment in unquoted shares	10,125	10,125	10,125	10,125
- financial investments	1,400	1,400	1,400	1,400
Goodwill written-off	—	1,062	—	—
Other allowances and write-offs	1,162	3,992	820	2,085
	163,519	164,838	174,996	152,694

30. Taxation

	Group	
	2006	2005
	RM'000	RM'000
Subsidiaries		
- current year	20,515	18,769
- under/(over) provision in prior years	(187)	(203)
	20,328	18,566
Arising from change in tax rate	(970)	—
Deferred taxation		
- current year	(4,231)	(9,070)
- prior years	(74)	249
Less:		
Tax credit for LTH for the distribution of dividend from subsidiaries	—	(23,284)
As per stated in income statement	15,053	(13,539)

Lembaga Tabung Haji is exempted from tax under Section 127(3)(b) of the Income Tax Act 1967 until year assessment 2011.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (CONTINUED)

For The Financial Year Ended 31 December 2006

30. Taxation (continued)

A reconciliation of income tax expense applicable to profit before taxation at the statutory income tax rate to income tax expense at the effective income tax rate of the Group is as follows:

	Group	
	2006 RM'000	2005 RM'000
Profit before taxation and zakat	256,074	362,543
Income tax using Malaysian statutory tax rate 28% (2005: 28%)	71,700	101,512
Effect of using a lower tax rate for the first RM500,000 taxable income	–	(40)
Effect of change in tax rate	(509)	–
Non-deductible expenses	1,617	2,408
Revenue exempted from tax	(57,208)	(118,899)
Effect of deferred tax not recognised	3,446	6,112
Effect of deferred tax losses recognised	8	178
Effect of controlled transfer of assets	131	–
Effect of unabsorbed capital allowances	–	(2,796)
Other items	(3,898)	(2,062)
	15,287	(13,587)
(Overstatement)/understatement of prior year tax		
- current year	(192)	48
- deferred taxation	(42)	–
Tax expenses	15,053	(13,539)

31. Zakat

Zakat refers to payment of business zakat mandatorily imposed upon LTH and its subsidiaries in accordance with the Syariah principles.

The basis of calculating the business zakat is based on the adjusted working capital method.

Basis period for the calculation of zakat is based on the financial year.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (CONTINUED)

For The Financial Year Ended 31 December 2006

32. Reserve of Tabung Kebajikan Jemaah Haji Malaysia ("TKJHM") and Tabung Warga Tua ("TWT") – non distributable

	Group and Lembaga Tabung Haji	
	2006	2005
	RM'000	RM'000
Surplus/(Deficit) during the year:		
- TKJHM	(644)	645
- TWT	(136)	(231)
	(780)	414

Reserve of Tabung Kebajikan Jemaah Haji Malaysia ("TKJHM") can only be utilised for the purpose of community services, protection, monitoring and general welfare of hajj pilgrims, in accordance with the guidelines of Tabung Kebajikan Jemaah Haji Malaysia. Reserve of Tabung Warga Tua ("TWT") can only be utilised for funding elderly to perform hajj based on the guidelines set by the Committee of Tabung Warga Tua.

Income statement of TKJHM is summarised as follows:

	Lembaga Tabung Haji	
	2006	2005
	RM'000	RM'000
Revenue	2,266	1,513
Add/(Less) :		
Operating expenses	(6,136)	(3,937)
Other expenses	(463)	(255)
Other income	3,689	3,324
Net surplus/(deficit) for the year	(644)	645

33. Bonus to depositors

Bonus is credited to depositors at 4.75% (2005: 4.5%) per annum based on the lowest balance in the depositor's savings account each month throughout the year.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (CONTINUED)

For The Financial Year Ended 31 December 2006

34. Capital commitments

	Group		Lembaga Tabung Haji	
	2006	2005	2006	2005
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Contracted but not provided for in the financial statements:				
Property, plant and equipment	52,382	125,886	46,694	92,048
Plantation development expenditure	30,999	25,195	–	–
	83,381	151,081	46,694	92,048
Authorised but not contracted for in the financial statements:				
Property, plant and equipment	52,355	18,286	29,300	2,609
Plantation development expenditure	10,744	13,031	–	–
Investment	36,683	–	36,683	–
	99,782	31,317	65,983	2,609

35. Financial instruments

Based on Act 535 Tabung Haji, 1995, depositors' savings with LTH are guaranteed by the government.

Financial risks management objectives and policies

Exposure to credit and interest rate risks arises in the normal course of the Group's normal businesses. The Board of Directors reviews and agrees policies for managing each of these risks and they are summarised as below:

Credit risk

Management has a credit policy in place and the Group's exposure to credit risk is monitored on an ongoing basis. Credit evaluations are performed on all customers requiring credit over a certain period.

At balance sheet date, there were no significant concentrations of credit risk. The maximum exposure to credit risk is represented by the carrying amount of each financial asset.

Borrowing cost risk

Group's financing is based on Syariah principles, whereby its profit margin is fixed throughout the financing tenor.

Fair value

Recognised financial instruments

In respect of cash and cash equivalents, trade and other receivables and trade and other payables, the carrying amounts approximate fair value due to the relatively short-term nature of these financial instruments.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (CONTINUED)

For The Financial Year Ended 31 December 2006

36. Contingent liabilities

Guarantees and contingencies relating to financing of:
Associates
- Bank guarantee facility
Jointly controlled entities

Group & Lembaga Tabung Haji	
2006	2005
RM'000	RM'000
6,721	6,587
-	32,500

Litigations

i) For a subsidiary

1. A claim for loss of business, due to nuisance and negligence from the construction of a flyover was made by six parties against the subsidiary company and its joint-venture partner. The subsidiary company has an indemnity from the joint-venture partner for all losses and damages when the joint-venture partner purchased the subsidiary company's entire interest in the joint-venture. This case has been suspended temporarily by the High Court as the joint-venture partner is now under Section 176 of Companies Act 1965 and is currently being re-structured. No actions can proceed until and unless the protection under Section 176 of Companies Act 1965 is lifted. The Directors are of the opinion that the action for negligence against the subsidiary company is unlikely to succeed.
2. The subsidiary company had obtained an interlocutory injunction to exclude a joint venture partner from consortium. The subsidiary company had applied for case management and hearing date. This cannot take place as the joint venture partner had initiated two separate civil suits against the subsidiary company. Both were dismissed and defendant had in one case appealed to Federal Court, which was also dismiss. The second case is before the Court of Appeal. After disposal of this case the High Court can proceed with case management, and fix the matter for full hearing.
3. A claim was made by a subcontractor for a breach of contract. The Court has dismissed the application for injunction. Matter is now pending case management and parties to compile Agreed Bundle of Documents. The case will be set down for full hearing.

ii) For another subsidiary

A customer had made a specific claim against the subsidiary company for medical cost incurred and to be incurred until full recovery of plaintiff. At the same time, the customer is further claiming for general claim against the subsidiary company.

37. Contingent assets

During the year, two subsidiaries have submitted additional claims on contracts approximating RM21.7 million and RM14.3 million respectively due to expenses incurred during the approved extension of time period, additional works and loss due to omission of contract. The subsidiaries are of the view that the inflows of the economic benefit are probable. However, these are pending verification of the claims by their customers.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (CONTINUED)

For The Financial Year Ended 31 December 2006

38. Comparative figures

The following comparatives have been reclassified to conform with current year's presentation and restated to reflect changes in the accounting policies in line with the adoption of revised accounting standards during the year.

	Group		Lembaga Tabung Haji	
	As currently stated RM'000	As previously stated RM'000	As currently stated RM'000	As previously stated RM'000
Balance sheet				
Property, plant and equipment	1,666,747	2,951,844	613,159	1,897,199
Investment property	1,285,097	–	1,284,040	–
Cash and cash equivalents	2,134,110	2,131,323	1,868,447	1,865,660
Accumulated reserve	10,329	7,542	368,794	366,007
Income statement				
Share of loss of associates	(56,430)	(35,089)	–	–
Taxation	13,539	(5,636)	–	–
Zakat	(23,277)	(25,443)	(21,209)	(21,209)