



حي على الفلاح

Sekilas Pandang

TABUNG Haji merentasi zaman...

Bermula dengan hanya 13 kakitangan sebagai perintis, kini Tabung Haji berjaya muncul sebagai organisasi terbilang dengan 1,938 kakitangan di dalam dan di luar negara.

Dahulu, perjalanan ke Tanah Suci dilalui penuh cabaran dengan menaiki kapal laut, kini jemaah haji berlepas ke Tanah Suci melalui lima lapangan terbang dengan kemudahan serba lengkap.

Bermula dengan mengendalikan hanya lima ribu jemaah haji pada tahun 1963, kini Tabung Haji berjaya mengelolakan sekitar 26 ribu jemaah haji.

Ekonomi Ummah mula dijana dengan dana RM152 ribu sumbangan kerajaan, kini jumlah deposit Tabung Haji berkembang melebihi RM17 bilion.

Bermula dengan pendapatan Tabung Haji hanya RM6 ribu pada tahun 1964, kini pendapatannya berlipat kali ganda dan mencecah RM1.9 bilion.

Bayaran dividen pertama tahun 1966 berjumlah hanya RM67 ribu, kini Tabung Haji boleh berbangga mengisytiharkan dividen berjumlah lebih RM1 bilion untuk dikongsi bersama para pendepositnya.

Sesungguhnya, Kemerdekaan Negara yang dikecapi sejak 50 tahun lalu banyak membantu Tabung Haji Ke Arah Memperkasakan Ekonomi Ummah; Pengurusan Haji Terbilang.

“ Peranan Tabung Haji adalah lebih besar dari Pengurusan Haji sahaja. Ia mencakupi institusi kewangan Islam

Tabung Haji mahu kekal menjadi institusi terbaik yang menguruskan jemaah haji

Jumlah umat Islam dalam negara kira-kira 16.2 juta. Kita sasar setengah daripada mereka menyimpan di Tabung Haji ”

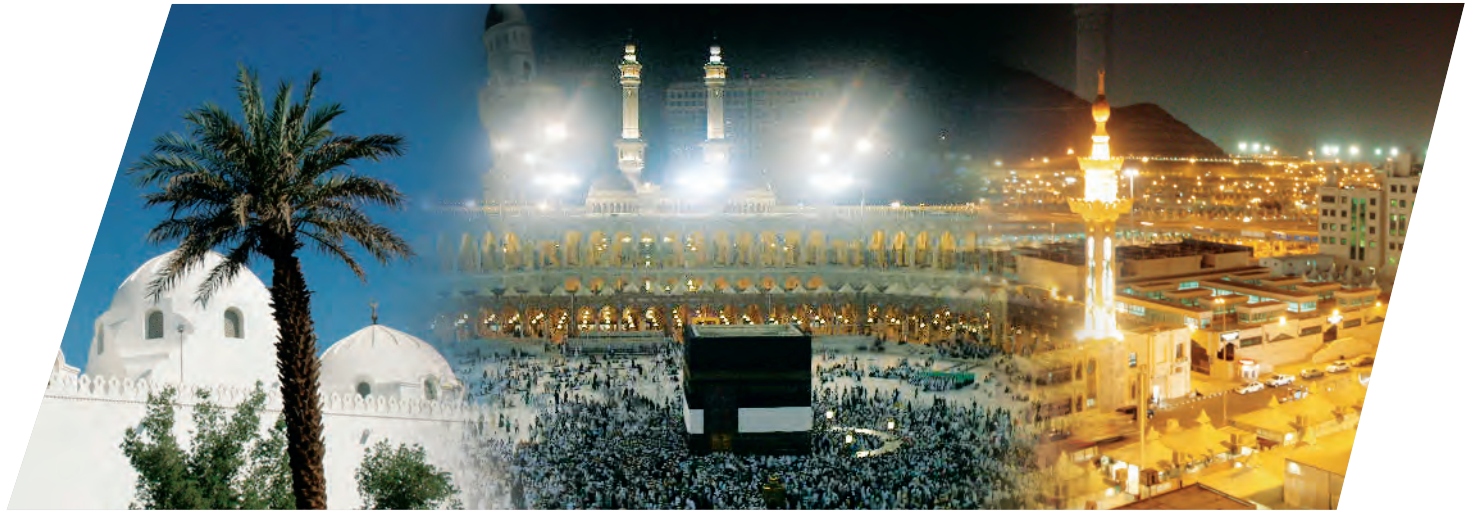
– MENTERI DI JABATAN PERDANA MENTERI

Yang Berhormat Dato' Seri Dr. Ahmad Zahid Hamidi
Menteri Di Jabatan Perdana Menteri



Isi Kandungan

Misi, Visi dan Nilai Teras	i
Ringkasan Prestasi Kewangan	ii
Statistik	iii
Perutusan Pengerusi	1
Maklumat Korporat	11
• Lembaga Pengarah	13
• Panel Pelaburan	21
• Majlis Penasihat Haji	27
• Barisan Pengurusan	28
• Carta Organisasi	34
• Struktur Kumpulan	35
Urustadbir Korporat	37
• Penyata Urustadbir Korporat	39
• Penyata Kawalan Dalaman	46
• Laporan Jawatankuasa Audit	48
Ulasan Operasi Oleh Pengarah Urusan Kumpulan dan Ketua Pegawai Eksekutif	51
• Pelaburan	54
• Syarikat Subsidiari	
• Sektor Perladangan	63
• Sektor Pembinaan	66
• Sektor Pembangunan Hartanah	69
• Sektor Pelancongan & Perkhidmatan	73
• Haji	77
• Pendeposit	81
• Program Khidmat Sosial	85
Diari Tabung Haji 2007	89
Senarai Alamat Ibu Pejabat, Cawangan dan Syarikat Subsidiari Utama	91



Misi, Visi dan Nilai Teras

Lembaga Tabung Haji (Tabung Haji) telah ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995 (Akta 535) yang berkuatkuasa pada 1 Jun 1995, Akta Lembaga Urusan dan Tabung Haji 1969 (Akta 8) serta Akta Lembaga Urusan dan Tabung Haji (Pindaan) 1973.

Visi

- Tunggak kejayaan ekonomi ummah; pengurusan haji terbilang

Misi

Dalam mencapai visi Tabung Haji, KAMI beriltizam:-

- Memperkasa ekonomi ummah;
- Sentiasa giat mencari pelaburan strategik global dan lokal bagi pertumbuhan berterusan;
- Menggembelng dan memperkayakan modal pendeposit;
- Memberi perkhidmatan cemerlang yang berterusan;
- Memudah dan menyempurnakan urusan jemaah ke arah haji mabrur; dan
- Memberi pulangan yang kompetitif, halal dan *toyyiban*.

Nilai Teras

- Profesionalisme
- Kerja secara berpasukan
- Komited
- Prihatin, Mesra dan Penyayang
- Inovatif



Ringkasan

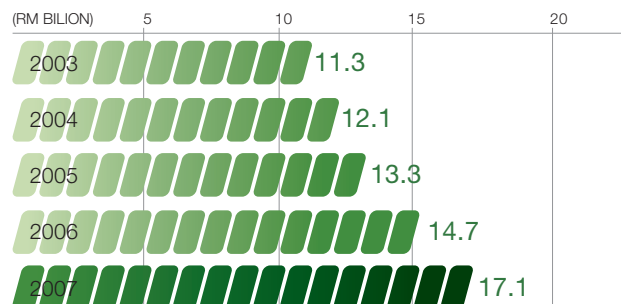
Prestasi Kewangan

Pendapatan kasar Tabung Haji bagi Tahun 2007 berjumlah RM1.857 bilion merupakan yang tertinggi pernah direkodkan sejak penubuhannya. Ini merupakan tahun ketiga berturut-turut Tabung Haji mencatat pendapatan melebihi RM1 bilion sejak kali pertama dicapai pada tahun 2005.

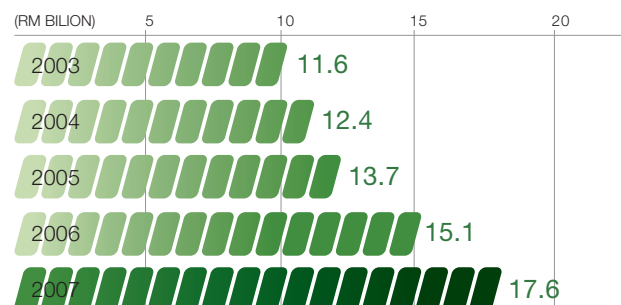
	2007 RM Juta	2006 RM Juta
Pendapatan	1,857	1,165
Zakat	37	27
Keuntungan Selepas Zakat	1,071	641
Dividen Pendeposit	1,051	634
Jumlah Aset Bersih	17,600	15,119
Kumpulan Wang Simpanan Pendeposit	17,083	14,743
Jumlah Pelaburan	17,202	14,540
Kadar Dividen Tahunan Pendeposit	5.00%	4.75%
Kadar Dividen Khas Pendeposit	2.00%	-

Statistik

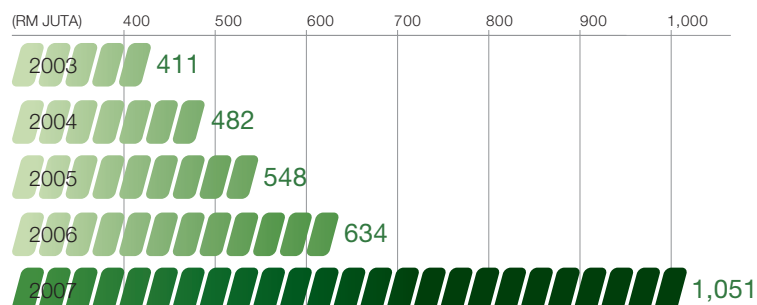
Kumpulan Wang Simpanan Pendeposit



Aset Bersih

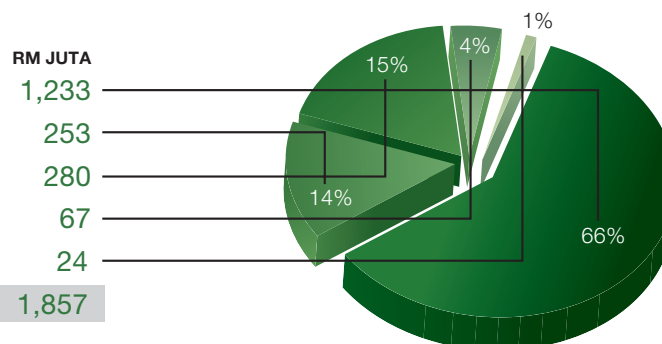


Dividen Pendeposit



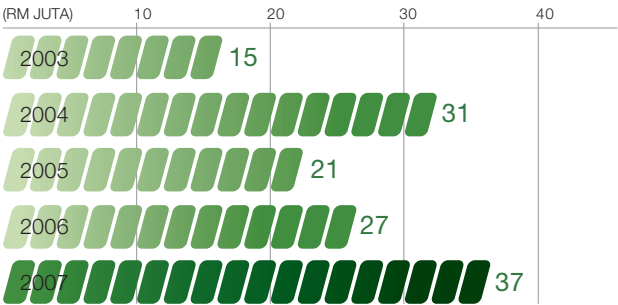
Perincian Pendapatan

Keuntungan Urusniaga Saham
Pelaburan Kewangan & Simpanan Jangka Pendek
Dividen Saham
Sewa
Lain-lain Pendapatan
Jumlah Keseluruhan

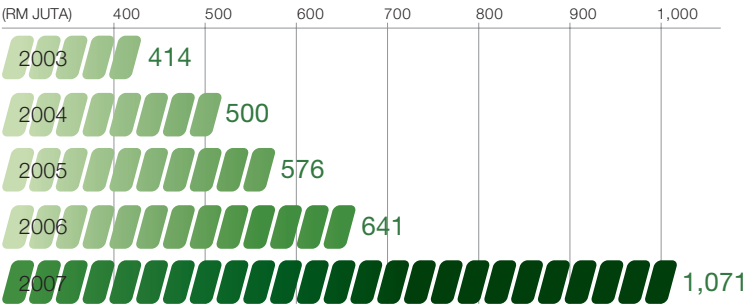




Zakat

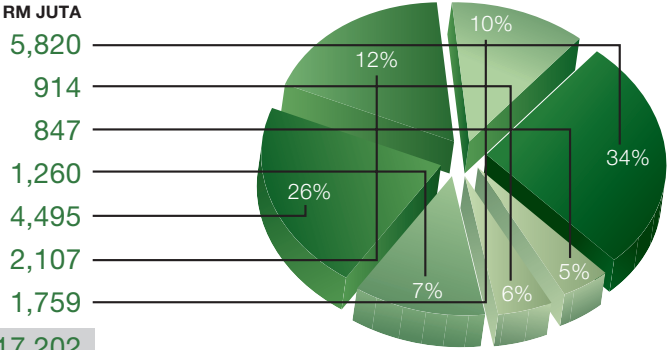


Keuntungan Selepas Zakat



Perincian Pelaburan

Pelaburan Ekuiti
Syarikat Bersekutu
Syarikat Subsidiari
Pembiayaan Kepada Syarikat Subsidiari
Simpanan Jangka Pendek
Pelaburan Kewangan
Hartanah
Jumlah Keseluruhan



"Kemerdekaan adalah langkah pertama dalam memperolehi kejayaan yang lebih besar. Ianya dicapai dengan perpaduan dan kerjasama yang utuh serta penambahbaikan berterusan"



Perutusan Pengerusi



“Biarpun berada di tahap selesa Tabung Haji perlu sentiasa bersiap sedia meniti arus perubahan dan menempuh cabaran. Kejayaan tidak akan kekal jika tidak terus diusahakan dari peringkat pengurusan sumber dan aset, peka dengan persekitaran luaran dan meninjau peluang-peluang perniagaan baru. Justeru pada tahun 2007, Tabung Haji melaksanakan pengkajian semula peranan dan hala tujunya bagi memastikan Tabung Haji terus maju, kukuh dan relevan di masa hadapan.”

**Tan Sri Dato' Sri Abi Musa Asa'ari
bin Mohamed Nor**
Pengerusi
Lembaga Tabung Haji



Bismillahirrahmanirrahim

Dengan nama Allah Yang Maha Pengasih Lagi Maha Penyayang. Segala puji hanya tertentu bagi Allah, Tuhan sekalian alam. Salam dan selawat ke atas junjungan Nabi Muhammad S.A.W. dan kerabat Baginda. Alhamdulillah, saya amat bersyukur ke hadrat Allah S.W.T. kerana dengan izinNya saya sebagai wakil dan bagi pihak Jemaah Lembaga Pengarah, Lembaga Tabung Haji dapat membentangkan Laporan Tahunan Tabung Haji bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2007.

**“50 tahun Kemerdekaan,
44 tahun Kegemilangan...
Tabung Haji merentasi
zaman”**



Malaysia genap mencapai 50 tahun kemerdekaan dan berada di tahap pencapaian yang cemerlang, terbilang dan gemilang. Cemerlang dalam pencapaian ekonomi mampan, terbilang dalam pembabitan di arena antarabangsa dan gemilang dalam memperoleh kesejahteraan dan kesempurnaan kehidupan bagi rakyatnya. Pencapaian ini tiada tolok bandingnya dengan mana-mana negara di dunia. Kepimpinan yang berwawasan telah memacu negara mencapai kestabilan, kemajuan dan kemakmuran. Seiring dengan ini, pada usia 44 tahun, Tabung Haji turut mencapai kegemilangan. Tabung Haji terus maju mendukung wadiah dan cita-cita negara serta rakyat Malaysia dalam melaksanakan tanggungjawab dan komitmennya sebagai sebuah Institusi Islam yang memenuhi tuntutan agama di samping menjana ekonomi ummah.

Biarpun berada di tahap selesa, Tabung Haji perlu sentiasa bersiap sedia meniti arus perubahan dan menempuh cabaran. Kejayaan tidak akan kekal jika tidak terus diusahakan dari peringkat pengurusan sumber dan aset, peka dengan persekitaran luaran dan meninjau peluang-peluang perniagaan baru. Justeru pada tahun 2007, Tabung Haji telah melaksanakan pengkajian semula peranan dan hala tuju bagi memastikan Tabung Haji terus maju, kukuh dan relevan di masa hadapan. Perubahan dan anjakan paradigma ini perlu bagi Tabung Haji mengharungi era baru yang semakin mencabar dalam memenuhi kehendak *stakeholder* Tabung Haji untuk menjadikan Tabung Haji

lebih dinamik. Sehubungan dengan itu, visi dan misi Tabung Haji yang sedia ada diubah bagi mencerminkan dinamisme masa depan Tabung Haji. Pengurusan tertinggi Tabung Haji telah menggubal strategi masa depan Tabung Haji yang baru bertunjangkan visinya “Tunggak kejayaan ekonomi ummah, pengurusan haji terbilang” dengan misinya iaitu:

- Memperkasa ekonomi ummah;
- Sentiasa giat mencari pelaburan strategik global dan lokal bagi pertumbuhan berterusan;
- Menggembleng dan memperkayakan modal pendeposit;
- Memberi perkhidmatan cemerlang yang berterusan;
- Memudah dan menyempurnakan urusan jemaah ke arah haji mabrur; dan
- Memberi pulangan yang kompetitif halal dan *toyyiban*.

Dalam usaha untuk mencapai visinya melalui misi-misi yang digariskan, Tabung Haji akan menerapkan nilai teras yang cemerlang dalam gerak kerjanya merangkumi ciri-ciri Profesionalisme, Kerja secara berpasukan, Komited, Prihatin, Mesra dan Penyayang serta Berinovasi. Usaha penjenamaan semula Tabung Haji adalah bermatlamat untuk memperkasakan lagi institusi Tabung Haji ke arah menjadikannya sebuah organisasi terbilang serta dihormati di dunia.

PERUTUSAN PENGGERUSI

TINJAUAN KEWANGAN

Prestasi Kewangan

Pada tahun 2007, Tabung Haji telah merekodkan pendapatan kasar berjumlah RM1.86 bilion. Jumlah ini merupakan yang tertinggi pernah direkodkan sejak penubuhannya. Ini adalah kali ketiga Tabung Haji mencatat pendapatan melebihi RM1 bilion selepas kali pertama dicapai pada tahun 2005. Pendapatan kasar ini juga menunjukkan pertumbuhan yang baik iaitu pertumbuhan berganda sejak tahun 2002 di mana kadar pertumbuhan purata pendapatan sejak tahun 2002 hingga 2007 adalah sebanyak 25%.

Prestasi memberangsangkan pasaran saham pada tahun 2007 telah banyak membantu Tabung Haji dalam mencapai pendapatan tertinggi dalam sejarah penubuhannya apabila Bursa Malaysia menyaksikan KLCI meningkat 32% atau 348.79 mata daripada 1,096.24 mata pada hari terakhir dagangan tahun 2006. Keuntungan urusniaga saham dalam tahun 2007 bagi Tabung Haji telah menunjukkan peningkatan sebanyak RM750 juta atau 155% iaitu daripada RM483 juta untuk tahun 2006 kepada RM1,233 juta untuk tahun 2007. Selain itu, pelaburan ekuiti juga telah menjana sejumlah RM280 juta pendapatan hasil dividen. Keuntungan daripada urusniaga saham dan pendapatan dividen daripada pelaburan ekuiti merupakan penyumbang terbesar dengan masing-masing menyumbang sebanyak 66% dan 15% kepada jumlah keseluruhan pendapatan yang direkodkan oleh Tabung Haji untuk tahun 2007.

Zakat

Sebagai sebuah organisasi Islam yang unggul, Tabung Haji tidak lupa melaksanakan tanggungjawabnya membayar zakat perniagaan bagi pihak para pendepositnya. Bagi tahun 2007, Tabung Haji telah

memperuntukkan RM37 juta sebagai zakat perniagaannya berbanding RM27 juta yang dibayar untuk tahun 2006. Zakat perniagaan ini dibayar kepada setiap Majlis Agama Islam atau Pusat Pungutan Zakat negeri-negeri mengikut kadar baki simpanan terkumpul pendeposit negeri-negeri berkenaan setakat 31 Disember 2007.

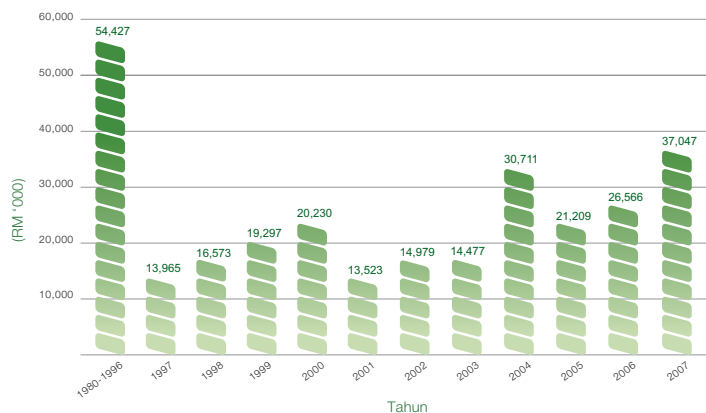


Dividen Pendeposit

Tabung Haji telah mengumumkan jumlah keseluruhan bayaran dividen kepada pendepositnya bagi tahun 2007 sebanyak RM1.05 bilion iaitu jumlah terbanyak yang dibayar sebagai dividen sejak penubuhannya. Jumlah tersebut adalah bayaran bagi dividen tahunan sebanyak 5% dan dividen khas sebanyak 2% yang telah dikreditkan ke akaun pendeposit pada Februari 2008. Bayaran dividen khas tersebut adalah sebagai penghargaan Tabung Haji kepada semua pendepositnya yang masih menaruh kepercayaan kepada pengurusan telus Tabung Haji serta mengambil kira prestasi Tabung Haji yang cemerlang sepanjang tahun 2007. Bayaran dividen khas ini juga adalah sempena sambutan kemerdekaan Malaysia yang ke-50 yang jatuh pada tahun 2007 dan ini merupakan kali pertama Tabung Haji membayar dividen khas seperti ini.

Rekod menunjukkan sejak tahun 2002 sehingga tahun 2006, Tabung Haji telah mampu meningkatkan kadar dividennya dari tahun ke tahun. Pada tahun 2002, kadar yang diberikan ialah 3.5%, pada tahun 2003 pada kadar 4.0%, tahun 2004 pada kadar 4.3%, tahun 2005 pada kadar 4.5%, tahun 2006 pada kadar 4.75%.

Zakat Perniagaan Tabung Haji (1980-2007)



PERUTUSAN PENGURUSI

TINJAUAN OPERASI

Urusan Haji

Tahun 2007 sekali lagi memperlihatkan Tabung Haji menguruskan jemaah haji bagi dua musim haji iaitu keberangkatan tiba jemaah haji 1427 Hijrah bermula 7 Januari 2007 dan berakhir 4 Februari 2007 dan keberangkatan pergi jemaah haji 1428 Hijrah yang bermula pada 11 November 2007 dan berakhir 13 Disember 2007. Keberangkatan tiba jemaah haji 1428 Hijrah telah diuruskan dalam tahun 2007 seawal 26 Disember 2007. Kerjasama semua pihak dan pengalaman Tabung Haji dalam menguruskan jemaah haji di Tanah Air dan Tanah Suci telah banyak membantu melicinkan operasi haji untuk kedua-dua musim.

Hari Wuquf merupakan kemuncak kepada ibadah haji. Kejayaan sistem pengangkutan “Attaraddudiah” dalam operasi Masya’er yang telah dilaksanakan bermula pada 1423 Hijrah masih diteruskan.

Secara keseluruhannya, pergerakan jemaah haji dari Makkah - Arafah - Muzdalifah dan Mina - Makkah telah berjalan seperti yang dirancang. Persiapan-persiapan sebelum operasi serta penyelarasan samada di peringkat Tabung Haji mahupun dengan Muassasah Asia Tenggara telah melancarkan keseluruhan operasi ini. Walaubagaimanapun pergerakan jemaah haji untuk sektor Muzdalifah - Mina telah sedikit tergendala disebabkan laluan “Attaraddudiah” yang dikhaskan telah dicerobohi oleh jemaah haji pelbagai negara yang berjalan kaki ke Mina. Ini menyebabkan kebanyakan bas-bas yang digunakan untuk membawa jemaah haji tidak dapat bergerak ke Mina selepas waktu tengah malam. Namun demikian, dengan kerjasama Pihak-pihak Berkuasa Haji Arab Saudi pergerakan ini telah dapat disempurnakan akhirnya. Bas terakhir berlepas ke Mina pada jam 11.45 tengahari dan tiba di Mina pada jam 1.10 tengahari.

Bagi musim haji 1428 Hijrah, Hari Wuquf di Arafah telah jatuh pada hari Selasa 18 Disember 2007. Pergerakan dari Makkah ke Arafah pada 8 Dzulhijjah bermula jam 1.10 tengahari dan berakhir jam 2.50 pagi pada 9 Dzulhijjah. Cuaca di Arafah adalah baik walaupun tahun ini memperlihatkan suhu yang lebih rendah. Secara keseluruhannya, urusan wuquf telah berjalan dengan baik dalam keadaan cuaca yang baik.

Untuk tahun 2007 Tabung Haji terus mengekalkan program bimbingan haji berasaskan kepada tiga tahap iaitu Kursus Haji Bersiri, Kursus Haji Intensif dan Kursus Haji Perdana. Pelaksanaan kesemua kursus-kursus ini dibuat di peringkat negeri dan daerah dengan

berpandukan modul seragam yang dikawal oleh Bahagian Bimbingan. Buat pertama kalinya, Tabung Haji telah mengadakan Kursus Haji Khas kepada bakal haji yang buta huruf dan yang mencapai kefahaman yang rendah dalam siri kursus haji yang diadakan. Aktiviti bimbingan tambahan terus diadakan di Makkah, Madinah mahupun Arafah dan Mina yang diketuai oleh guru-guru agama yang terlatih dan dipilih khas dari Malaysia.

Operasi penerbangan haji 1428 Hijrah telah berjalan lancar dengan menggunakan khidmat Syarikat Penerbangan Malaysia (MAS) dan Saudi Arabian Airlines (SAUDIA) yang berlepas di lima stesen iaitu Kelana Jaya melalui Lapangan Terbang Antarabangsa Kuala Lumpur (KLIA), Bayan Lepas, Senai, Kota Kinabalu dan Kuching.

Seperti tahun-tahun terdahulu, banyak pihak dan agensi telah tampil bekerjasama dan memberikan sokongan bagi menjayakan Operasi Haji Tanah Air. Saya ingin mengambil kesempatan ini untuk merakamkan setinggi-tinggi ucapan terima kasih kepada semua pihak yang terlibat terutamanya kepada Kementerian Kesihatan Malaysia, Malaysian Airport Holdings Berhad (MAHB), Jabatan Kastam dan Eksais Diraja, Jabatan Imigresen, Polis Diraja Malaysia, Jabatan Kemajuan Agama Islam Malaysia (JAKIM), Radio Televisyen Malaysia, Jabatan Pertahanan Awam, Jabatan Agama Islam dan Majlis Agama Islam seluruh negara, Syarikat Penerbangan Malaysia (MAS) dan Penerbangan Saudi Air (SAUDIA) serta kepada semua yang menyumbang secara langsung atau tidak langsung bagi menjayakan Operasi Haji Tanah Air 1428 Hijrah.

Tidak ketinggalan juga, saya ingin merakamkan setinggi-tinggi ucapan menjunjung kasih dan penghargaan kepada Seri Paduka Baginda Yang di-Pertuan Agong, Al-Wathiqu Billah Tuanku Mizan Zainal Abidin Ibni Al-Marhum Sultan Mahmud Al-Muktafi Billah Shah dan Seri Paduka Baginda Raja Permaisuri Agong Tuanku Nur Zahirah di atas perkenan Duli-Duli Tuanku berdua mencemar duli melawat dan mengucapkan selamat jalan kepada jemaah haji ketika mereka berangkat menunaikan haji musim haji 1428 Hijrah. Ini merupakan tahun pertama Tuanku berdua sebagai Seri Paduka Baginda Yang Di-Pertuan Agong dan Seri Paduka Baginda Raja Permaisuri Agong melawat dan mengucapkan selamat jalan kepada jemaah haji. Sesungguhnya perkenan dan kesudian Tuanku berdua memberikan semangat kepada kami di Tabung Haji untuk memberikan perkhidmatan terbaik kepada para jemaah haji sekalian.

PERUTUSAN PENGERUSI

Urusan Pendeposit

Tabung Haji dalam usaha mempertingkatkan sistem penyampaian dan kualiti perkhidmatannya telah melaksanakan beberapa inisiatif sepanjang tahun 2007.

Antara inisiatif yang telah diambil bagi meningkatkan sistem penyampaian Tabung Haji adalah melalui penubuhan Tabung Haji Contact Centre (THCC) pada 31 Oktober 2007. Penubuhan THCC ini adalah bertujuan untuk memudahkan pelanggan Tabung Haji dan orang ramai untuk berhubung dan berurusan dengan Tabung Haji melalui telefon, email dan faks. Melalui THCC orang ramai boleh membuat pertanyaan, aduan, memberi maklum balas dan sebagainya yang berkaitan dengan Tabung Haji. THCC yang berteraskan moto Profesional, Komited, Prihatin telah beroperasi 24 jam sehari pada musim haji yang lalu.

Bagi inisiatif untuk mempertingkatkan kualiti perkhidmatan pula, Tabung Haji telah menerapkan amalan Standard Perkhidmatan Pelanggan (SPP). Perlaksanaan SPP ini terhadap pelanggan Tabung Haji berjaya memastikan sesuatu perkhidmatan dapat diberi dengan mesra, berkualiti dan seragam. Ianya juga selari dengan salah satu misi Tabung Haji iaitu "Memberikan perkhidmatan cemerlang yang berterusan".

Selain daripada SPP, Tabung Haji juga menjalankan kajian kepuasan pelanggan bagi mengenalpasti persepsi pelanggan terhadap perkhidmatan yang ditawarkan di kaunter Tabung Haji. Pada tahun 2007, Tabung Haji buat pertama kalinya telah melaksanakan kajian ini sebanyak dua kali setahun berbanding tahun sebelumnya. Inisiatif ini diambil bagi memastikan kajian yang dibuat adalah tepat. Hasilnya, persepsi perkhidmatan kaunter Tabung Haji telah mencatatkan indeks kepuasan di tahap melebihi 85%. Kajian ini juga turut menunjukkan elemen seperti pelaburan halal dan zakat perniagaan yang telah diuruskan menjadi pendorong utama untuk pendeposit menyimpan di Tabung Haji.

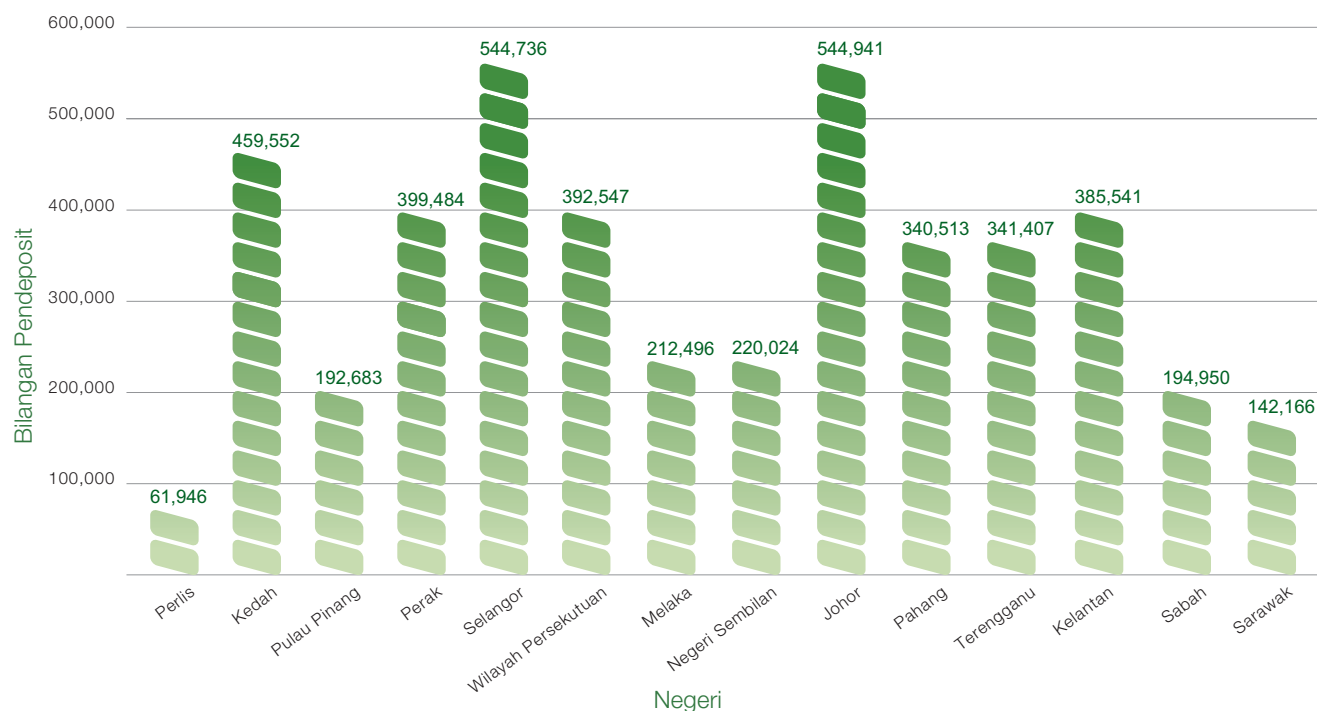
Urusan Pelaburan

Selain menyediakan khidmat pengurusan haji dan wang simpanan para pendeposit, pelaburan dana juga merupakan salah satu aktiviti teras Tabung Haji. Dana terkumpul daripada simpanan pendeposit dilaburkan untuk mendapatkan pulangan daripada urusniaga-urusniaga terpilih yang mematuhi hukum Syarak.

Secara ringkasnya, pelaburan Tabung Haji meliputi empat bidang utama iaitu, pelaburan ekuiti, simpanan jangka pendek, lain-lain pelaburan dan pelaburan hartanah.

Bilangan Pendeposit Mengikut Negeri

Sehingga 31 Disember 2007



PERUTUSAN PENGERUSI

Pelaburan ekuiti merupakan teras pelaburan Tabung Haji. Setakat 31 Disember 2007, nilai buku bersih pelaburan ekuiti adalah berjumlah hampir RM7.6 bilion dan mendahului alokasi aset berbanding kategori pelaburan lain pada kadar 44%. Dengan jumlah pelaburan yang besar ini, Tabung Haji memegang saham dalam 161 buah syarikat yang tersenarai, 52 buah syarikat tidak tersenarai dan 15 buah syarikat subsidiari (termasuk satu syarikat subsidiari yang tersenarai).

Pelaburan Tabung Haji dalam lain-lain pelaburan kewangan merangkumi pembiayaan kepada syarikat subsidiari, instrumen kewangan Islam termasuklah pelaburan di Unit Tabungan Islamic Development Bank (IDB) dan beberapa pelaburan yang lain. Setakat 31 Disember 2007, pelaburan dalam kategori ini menguasai 20% dalam alokasi aset Tabung Haji dan menjana sebanyak RM116.9 juta atau 6% daripada jumlah pendapatan kasar Tabung Haji untuk 2007.

Pelaburan hartanah Tabung Haji berjumlah hampir RM1.8 bilion pula menguasai 10% daripada keseluruhan alokasi aset Tabung Haji. Pelaburan ini meliputi pemilikan ruang pejabat, kompleks haji, kilang, kediaman dan hospital. Hartanah terbaru milik Tabung Haji yang telah siap sepenuhnya dan mula diduduki pada tahun 2007 ialah Bangunan Lot N, di KL Sentral, Kuala Lumpur.

Untuk menjamin pertumbuhan berterusan, Tabung Haji telahpun mengenalpasti pelbagai peluang pelaburan yang strategik dan bersesuaian untuk diceburi olehnya. Sektor pelaburan yang menarik minat Tabung Haji antaranya ialah sektor berkaitan Industri Makanan Halal, Pelaburan di negara-negara Asia Pasifik dan di negara-negara Timur Tengah serta Afrika Utara dan pelaburan dalam Dana Dagangan Bursa (Exchange Traded Funds (ETF)).



PERUTUSAN PENGGERUSI

MASA HADAPAN

Tabung Haji sentiasa peka dengan cabaran yang akan dihadapi pada masa akan datang dan sedar akan kepentingan untuk meningkatkan daya ketahanan organisasi bagi menempuh segala rintangan. Yang demikian, sebuah pelan strategik lima tahun telahpun dirangka untuk diguna pakai pada tahun 2008. Pelan strategik ini dibangunkan berdasarkan beberapa faktor kejayaan kritikal organisasi yang telah dikenalpasti iaitu Pertumbuhan, Pengurusan Modal Insan, Proses dan Teknologi, Hubungan Stakeholder/urustadbir dan Pengurusan Risiko.

Faktor kejayaan kritikal dari sudut pertumbuhan bagi lima tahun akan datang dapat dicapai dengan pertumbuhan pendapatan berulang berterusan selain daripada pengawalan kos terhadap semua aktiviti. Langkah yang akan diambil merangkumi semakan semula alokasi aset, meneruskan penstrukturan semula portfolio pelaburan ekuiti, menceburi peluang pelaburan baru seperti pengurus tabungan serantau dan industri makanan halal pada masa yang sama mengawal kos operasi serta mengkaji penyelesaian jangka panjang berkaitan kos haji.

Dalam pengurusan modal insan, Tabung Haji akan melaksanakan penilaian kakitangan berdasarkan *Key Performance Indicator (KPI)* selari dengan agenda imbuhan berteraskan pencapaian *Performance-Link Indicator* selain menubuhkan Sistem Pengurusan Sumber Manusia yang cemerlang. Dengan inisiatif ini, Tabung Haji berhasrat untuk menjadi majikan contoh.

Tabung Haji akan merancang untuk mempertingkatkan proses dan teknologi sedia ada dengan melaksanakan pelan IT Blueprint lima tahun di peringkat kumpulan Tabung Haji. Inisiatif yang akan diambil termasuklah pelaksanaan *Financial Management System (FMS)* di peringkat Kumpulan, pelaksanaan *E-Procurement* dan perkhidmatan lain melalui web serta pelaksanaan penggunaan *Autoteller Machine (ATM)* dan *Cash Deposit Machine (CDM)* untuk urusan simpanan dan pengeluaran. Keupayaan sistem teras sedia ada juga akan dipertingkatkan dari semasa ke semasa.

Tabung Haji juga akan sentiasa memperbaiki hubungan dan komunikasi kepada stakeholder dengan mempamerkan imej korporat secara efektif melalui penjenamaan semula Tabung Haji selain daripada mempertingkatkan keberkesanan aktiviti korporat prihatin melalui pelaksanaannya yang lebih fokus dan terancang. Hubungan kerjasama dengan pihak Kerajaan dan pihak berkuasa negeri juga akan terus dipertingkatkan.

Untuk faktor kejayaan kritikal terakhir iaitu pengurusan risiko, Tabung Haji bercadang untuk menerapkan budaya yang mengutamakan pengurusan risiko dan langkah pertama yang akan diambil ialah penubuhan sebuah Bahagian Pengurusan Risiko di Tabung Haji.

Dalam melaksanakan pelan strategik ini, Tabung Haji adalah komited bagi memastikan hala tuju dan perancangannya dicapai dan seterusnya memenuhi ekspektasi *stakeholder*. Ianya bermatlamat untuk memperkasakan Tabung Haji ke arah menjadikannya sebagai sebuah organisasi yang terbilang di mata dunia.

PENGHARGAAN

Saya bagi pihak Lembaga Pengarah Tabung Haji ingin merakamkan setinggi-tinggi penghargaan kepada Yang Amat Berhormat Dato' Seri Abdullah Haji Ahmad Badawi, Perdana Menteri Malaysia dan Yang Berhormat Dato' Seri Dr. Ahmad Zahid Hamidi, Menteri di Jabatan Perdana Menteri di atas kepercayaan, sokongan dan dorongan kepada Tabung Haji untuk terus maju. Juga, jutaan terima kasih kepada Yang Berhormat Dato' Dr. Abdullah bin Md. Zin, kerana pelbagai kejayaan gemilang telah dikecapi oleh Tabung Haji sepanjang tempoh beliau sebagai Menteri Pentadbir.

Saya ingin mengambil kesempatan ini untuk mengucapkan syabas dan terima kasih kepada Tan Sri Dato' Zainol bin Mahmood yang telah bersara sebagai Pengerusi Tabung Haji. Di bawah tampuk pimpinan beliau, Tabung Haji telah mencatatkan keuntungan dan dividen yang memberangsangkan.

Penghargaan yang tidak terhingga ditujukan kepada jemaah Lembaga Pengarah, Panel Pelaburan, Majlis Penasihat Haji, Jawatankuasa Penasihat Ibadat Haji, Jawatankuasa Urusan Haji, Jawatankuasa Audit, Pihak Pengurusan Tabung Haji dan semua warga kerja Tabung Haji samada yang masih bertugas atau telah bersara mahupun telah tamat tempoh lantikan yang telah banyak menyumbang masa, tenaga dan buah fikiran serta bertungkus lumus dalam menjalankan tugas dan amanah yang membanggakan demi untuk memberikan khidmat yang terbaik kepada para pelanggan.

Saya juga ingin menzahirkan penghargaan saya kepada semua pendeposit, jemaah-jemaah haji, agensi-agensi Kerajaan dan swasta serta badan-badan Kerajaan yang telah banyak memberikan sokongan dan kesetiaan tidak berbelah bagi terhadap Tabung Haji. Sesungguhnya tanpa sokongan dan kerjasama ini, Tabung Haji tidak mampu berdiri megah sebagai sebuah organisasi yang unggul di Malaysia.

“Akhir kata, saya memohon izin dan pertolongan Allah S.W.T untuk memudahkan Tabung Haji menghadapi segala cabaran di masa hadapan dan menukarkannya kepada kejayaan-kejayaan gemilang untuk Tabung Haji terus merentasi zaman.”



**Tan Sri Dato' Sri Abi Musa Asa'ari
bin Mohamed Nor**

Pengerusi

Lembaga Tabung Haji



"Kemerdekaan mengajar kita bahawa Amanah yang diberi hendaklah dilaksanakan dengan jujur dan ikhlas demi keberkatan"



Maklumat Korporat



- Lembaga Pengarah
- Panel Pelaburan
- Majlis Penasihat Haji
- Barisan Pengurusan
- Carta Organisasi
- Struktur Kumpulan



Maklumat Korporat

LEMBAGA PENGARAH

Jemaah Lembaga Pengarah diberi kuasa di bawah Seksyen 4(1) Akta Tabung Haji 1995 (Akta 535) untuk mentadbir kumpulan wang dan segala yang berkenaan dengan kebajikan jemaah haji. Jemaah Lembaga Pengarah ini juga merumus dasar yang berkaitan dengannya dan perkara-perkara lain yang boleh dilakukan di bawah Akta ini.

Penubuhan Jemaah Lembaga Pengarah adalah menepati ketetapan keanggotaan Lembaga seperti yang dinyatakan di Bahagian II Seksyen 6 Akta 535. Berikut adalah senarai Ahli Lembaga Pengarah Tabung Haji sehingga tarikh Penyata Kewangan Tabung Haji 2007:

Pengerusi

Tan Sri Dato' Sri Abi Musa

Asa'ari bin Mohamed Nor

PSM, SSAP, SIMP, DIMP, SMP

(Dilantik pada 8 Ogos 2007)

Tan Sri Dato' Zainol

bin Mahmood

PSM, DPMP, DMPN, JMN, JSM

(Tamat tempoh lantikan pada

7 Ogos 2007)

Pengarah Urusan Kumpulan

Dan Ketua Pegawai Eksekutif

Datuk Ismee Ismail

PJN, DSNS

Wakil Jabatan Perdana Menteri

Datuk Mohtar bin Abas

DSPN, SDK, DJN, PKT, AMN,

PJK, PJN

Wakil Perbendaharaan

Dato' Ibrahim Mahaludin

bin Puteh

DSAP, KMN, BCM

Ahli-Ahli Yang Lain

Datuk Dr. Abdul Samad

bin Haji Alias

PJN

Dato' Haji Muda

bin Mamat

DPMT, PPN, SMT, PJK, JP

Dato' Dr. Nik Norzrul Thani

bin Nik Hassan Thani

DJMK

Dato' Zamani

bin Abdul Ghani

DPSK, DMSM, KMN, DSM

Prof. Dato' Dr. Abdul Shukor

bin Haji Husin

DSNS, DIMP, JSM

Dato' Paduka Haji Badruddin

bin Amiruldin

DHMS, DSDK, BKM, PJK

MAKLUMAT KORPORAT

LEMBAGA PENGARAH



**Tan Sri Dato' Sri Abi Musa Asa'ari
bin Mohamed Nor**
Pengerusi

PSM, SSAP, SIMP, DIMP, SMP
MBA (University of Birmingham, UK)
Diploma Devt. Admin.
B. Econs (Hons) Malaya (Universiti Malaya)

Dilantik sebagai Pengerusi Jemaah Lembaga Pengarah pada 8 Ogos 2007. Dilahirkan pada 10 September 1949 di Raub, Pahang. Telah menyertai Perkhidmatan Tadbir dan Diplomatik pada tahun 1974 dan telah ditempatkan dipelbagai kementerian/jabatan kerajaan. Berpengalaman luas selama 33 tahun dan telah memegang jawatan sebagai Ketua Setiausaha di Kementerian Pertanian dan Industri Asas Tani, Malaysia sebelum bersara wajib di dalam perkhidmatan kerajaan pada tahun 2006.

MAKLUMAT KORPORAT

LEMBAGA PENGARAH

Datuk Ismee Ismail **Pengarah Urusan Kumpulan** **Dan Ketua Pegawai Eksekutif**

PJN, DSNS
ACMA (Associate Member of
The Chartered Institute of
Management Accountants), CA(M)
(Chartered Accountants of Malaysia)

Datuk Mohtar bin Abas **Wakil Jabatan Perdana Menteri**

DSPN, SDK, DJN, PKT, AMN, PJK, PJN
B.A. (Hons) (Sosio & Antropology) (UM)
Dip. Sains Pengurusan (INTAN)
M.A (Public Administration)
(American University (Wason)) US

Dato' Ibrahim Mahaludin **bin Puteh** **Wakil Perbendaharaan**

DSAP, KMN, BCM
MBA (Manchester Business School) UK
B.A. (Hons) (UM)



MAKLUMAT KORPORAT
LEMBAGA PENGARAH**Datuk Ismee Ismail****Pengarah Urusan Kumpulan Dan Ketua Pegawai Eksekutif**

Dilantik sebagai Ahli Lembaga Pengarah pada 1 Januari 2006 dan serentak dengan itu, dilantik sebagai Pengarah Urusan Kumpulan dan Ketua Pegawai Eksekutif, Lembaga Tabung Haji. Sebelum itu, beliau merupakan Ketua Pegawai Eksekutif di sebuah syarikat broker saham. Beliau pernah berkhidmat sebagai Pengurus Besar Kanan (Kewangan) di Tabung Haji bermula Disember 2001 sehingga November 2003 serta memegang jawatan di beberapa organisasi lain antaranya selaku Ketua Akauntan Bendahari di Pengurusan Danaharta Nasional Berhad, Pengurus Besar di Arab Malaysian Development Berhad dan beberapa jawatan kewangan di Shell Malaysia.

Datuk Mohtar bin Abas**Wakil Jabatan Perdana Menteri**

Datuk Mohtar bin Abas dilahirkan pada 22 Julai 1951 di Yan Kedah. Berkelulusan Ijazah B.A(Hons) Sosio, & Antropology Universiti Malaya, Master in Public Administration di American University Washington D.C Amerika Syarikat dan Diploma Sains Pengurusan di INTAN. Menyertai Perkhidmatan Tadbir dan Diplomatik pada tahun 1974 dan telah ditempatkan di pelbagai kementerian/jabatan kerajaan. Berpengalaman luas selama 33 tahun, dan pada 4 Oktober 2006 beliau telah dinaikkan pangkat sebagai TKSUK, JPM Gred Utama 'A'. Beliau juga dilantik sebagai Ahli Lembaga Pengarah syarikat subsidiari Tabung Haji iaitu TH Properties Sdn Bhd dan Ahli Lembaga Pemegang Yayasan Pembangunan Ekonomi Islam (YPEIM). Di samping menjalankan tugasnya sebagai TKSUK, JPM beliau juga merupakan Pengerusi Majlis Rasmi Kerajaan. Pada 7 Jun 2008 beliau telah dikurniakan Darjah Kebesaran Panglima Jasa Negara (P.J.N) yang membawa gelaran 'Datuk' oleh Seri Paduka Baginda Yang Di-Pertuan Agong.

Dato' Ibrahim Mahaludin bin Puteh**Wakil Perbendaharaan**

Dato' Ibrahim Mahaludin bin Puteh dilantik sebagai Ahli Lembaga Pengarah pada 1 Januari 2005. Dilahirkan pada 17 Oktober 1951 di Kuala Lumpur. Beliau cukup berpengalaman dan pernah berkhidmat di pelbagai bahagian di Kementerian Kewangan semenjak 1974. Selain itu, beliau juga pernah berkhidmat di 'World Bank Group' dari tahun 2003 hingga 2004 sebagai Penasihat Kanan kepada Pengarah Eksekutif Asia Tenggara. Antara tugas yang dipikul termasuk mengkaji pelbagai cadangan untuk pembiayaan selain daripada menilai strategi, tindakan, keputusan dan kesannya ke atas pemilik hak, rangkaian sektor dan juga polisi World Bank Group. Kini beliau menjawat jawatan sebagai Timbalan Ketua Setiausaha Perbendaharaan (Dasar) di Kementerian Kewangan.

MAKLUMAT KORPORAT

LEMBAGA PENGARAH

**Datuk Dr. Abdul Samad
bin Haji Alias**
Ahli-Ahli Yang Lain

PJN

Honorary Doctorate of Philosophy
in Accounting (UUM)



Dato' Haji Muda bin Mamat
Ahli-Ahli Yang Lain

DPMT, PPN, SMT, PJK, JP
B. Econs (UKM)



**Dato' Dr Nik Norzrul Thani
bin Nik Hassan Thani**
Ahli-Ahli Yang Lain

DJMK

Ph.D. in Law (University of London),
Post Graduate Diploma in Syariah
Law & Practice (International Islamic
University Malaysia), Masters in Law
(Queen Mary College, University of
London), Barrister at Law Lincoln's
Inn. LL.B (Hons) (University of
Buckingham)



MAKLUMAT KORPORAT
*LEMBAGA PENGARAH***Datuk Dr. Abdul Samad bin Haji Alias****Ahli-Ahli Yang Lain**

Dilantik sebagai Ahli Lembaga Pengarah pada 1 Januari 2003. Dilahirkan pada 26 Mac 1943 di Muar, Johor. Merupakan bekas Presiden Malaysian Institute of Accountants (MIA) dan Malaysian Institute of Certified Public Accountants (MICPA). Penglibatan beliau yang luas sebagai ahli dalam beberapa badan professional perakaunan bukan sahaja di Malaysia sebaliknya juga di Australia dan United Kingdom. Beliau turut dilantik sebagai Pengerusi Malaysia Venture Capital Management Berhad, Ahli Lembaga Pengarah TH Plantations Berhad, Felda Holdings Berhad dan Malaysia Debt Ventures Berhad serta turut dilantik sebagai Ahli Majlis Suruhanjaya Syarikat Malaysia.

Dato' Haji Muda bin Mamat**Ahli-Ahli Yang Lain**

Dilantik sebagai Ahli Lembaga Pengarah pada 1 Ogos 2004. Dilahirkan pada 14 Oktober 1951 di Kg. Jerong Seberang, Marang, Terengganu. Beliau pernah menjawat jawatan Penolong Pegawai Daerah, Pejabat Daerah Besut dari tahun 1977 hingga 1981. Beliau juga bergiat aktif di dalam politik bermula dari tahun 1982 hingga sekarang dan pernah dilantik sebagai Ahli Majlis Mesyuarat Kerajaan Negeri Terengganu (Exco) dari tahun 1986 hingga 1995. Beliau merupakan Pengarah Urusan Syarikat NPPR Resources Sdn Bhd. Beliau juga telah dilantik sebagai Ahli Lembaga Pengarah TH Technologies Sdn Bhd bermula 1 April 2004 hingga 31 Mei 2007, TH-NSTC Sdn Bhd bermula 1 Jun 2006 hingga 31 Mei 2007 dan bermula 25 April 2006 beliau dilantik sebagai Presiden Komisaris Utama Lembaga Komisaris PT Synergy Oil Nusantara Indonesia, syarikat usaha sama Tabung Haji yang terlibat dengan industri pemprosesan minyak sawit bersama dengan rakan kongsi dari Hong Kong.

Dato' Dr Nik Norzrul Thani bin Nik Hassan Thani**Ahli-Ahli Yang Lain**

Dilantik sebagai Ahli Lembaga Pengarah pada 1 Oktober 2004. Dilahirkan pada 29 Jun 1960 di Kota Bharu, Kelantan. Beliau merupakan Pengerusi dan rakan kongsi kanan di Zaid Ibrahim & Co., sebuah firma guaman terbesar di Malaysia dan satu-satunya firma guaman ASEAN yang mempunyai cawangan di Singapura, Jakarta, Vietnam, Bangkok dan Dubai. Beliau pernah menjawat jawatan sebagai Peguam Antarabangsa di Baker McKenzie, Singapura dari tahun 1997 hingga 1998 dan menjawat jawatan Dekan Hal Ehwal Pelajar di Universiti Islam Antarabangsa Malaysia dari tahun 1994 hingga 1996.

MAKLUMAT KORPORAT

LEMBAGA PENGARAH

Dato' Zamani bin Abdul Ghani

Ahli-Ahli Yang Lain

DPSK, DMSM, DSM, KMN
Master in Management (Asian
Institute of Management) Manila
B. Econs (UM), IBBM Fellow
Membership

Prof. Dato' Dr. Abdul Shukor bin Haji Husin

Ahli-Ahli Yang Lain

DSNS, DIMP, JSM
Ph.D. Akidah dan Falsafah Islam,
M.A. Akidah dan Falsafah
B.A. (Hons) Usuluddin (Universiti Al-Azhar)
Diploma Pendidikan Ains Shams
(University of Cairo)

Dato' Paduka Haji Badruddin bin Amiruldin

Ahli-Ahli Yang Lain

DHMS, DSDK, BKM, PJK



MAKLUMAT KORPORAT LEMBAGA PENGARAH

Dato' Zamani bin Abdul Ghani

Ahli-Ahli Yang Lain

Dilantik sebagai Ahli Lembaga Pengarah pada 15 Oktober 2004. Dilahirkan pada 19 Januari 1948 di Melaka. Beliau merupakan 'Fellow' Institut Bank-Bank Malaysia (IBBM) dan kini menyandang jawatan sebagai Timbalan Gabenor Bank Negara Malaysia. Beliau juga adalah Pengerusi Credit Guarantee Corporation.

Prof. Dato' Dr. Abdul Shukor bin Haji Husin

Ahli-Ahli Yang Lain

Dilantik sebagai Ahli Lembaga Pengarah pada 15 Oktober 2004. Dilahirkan di Jerantut, Pahang. Beliau kini menjawat jawatan sebagai Naib Canselor, Universiti Sains Islam Malaysia (USIM), Profesor Kanan di Universiti tersebut dan juga Pengerusi Muzakarah Jawatankuasa Fatwa Majlis Kebangsaan bagi Hal Ehwal Islam Malaysia. Pengalaman beliau, pernah berkhidmat di Universiti Kebangsaan Malaysia (UKM) sebagai Profesor dan dilantik Ketua Jabatan Usuluddin dan Falsafah dari 1980 hingga 1981 dan sebagai Dekan Fakulti Pengajian Islam dari tahun 1985 hingga 1987 dan 1992 hingga 1998.

Dalam bidang kepakaran, beliau pernah dilantik sebagai Profesor Pelawat/Penilai Luar kepada beberapa buah universiti dalam dan luar negara, Perunding/Panel Penasihat kepada agensi kerajaan dan swasta antaranya Ahli Lembaga Penasihat Syariah KFC Holdings (M) Bhd, Ahli Majlis Tindakan Ekonomi Negara (MTEN), Ahli Akademi Fiqh Sedunia (OIC), Timbalan Pengerusi Persatuan Intelek Islam ASEAN dan Ahli Majlis Ugama Islam dan Adat Resam Melayu Pahang.

Dato' Paduka Haji Badruddin bin Amiruldin

Ahli-Ahli Yang Lain

Dilantik sebagai Ahli Lembaga Pengarah Tabung Haji pada 1 Januari 2005. Dilahirkan pada 20 Mei 1950 di Yan, Kedah. Berkelulusan Diploma in Business Studies, ITM. Beliau merupakan Timbalan Pengerusi Tetap UMNO Malaysia. Pernah menjawat jawatan sebagai Pengerusi di UTC (anak syarikat MARA Holding) (1986), FAMA (1994), Binarul Sdn Bhd (1997), Beringin Resort (1997) dan Larut Consolidated Berhad (1999). Beliau juga pernah menjadi Ahli Lembaga Pengarah KTMB, (1992), TDC (1994), Kedah Cement (1996) dan MARA (1997). Beliau pernah dilantik sebagai Speaker Dewan Undangan Negeri Kedah Darul Aman dari 26 Disember 1999 hingga 19 Mei 2004. Beliau juga telah dilantik sebagai Ahli Lembaga Pengarah dan Pengerusi Pelaburan Perbadanan Kemajuan Negeri Kedah (PKNK) dalam tahun 2006.

Maklumat Korporat

PANEL PELABURAN

Menurut Seksyen 11(1) Akta Tabung Haji 1995 (Akta 535), Jemaah Lembaga Pengarah telah diperuntukkan kuasa untuk menubuhkan satu jawatankuasa Penasihat Pelaburan yang dikenali sebagai Panel Pelaburan.

Panel Pelaburan ini bertanggungjawab menasihati Jemaah Lembaga Pengarah dan Pengurusan Tabung Haji ke atas keberkesanan aktiviti dan kawalan dalaman pelaburan Tabung Haji dalam usaha mempertingkatkan nilai pelaburannya serta memperolehi pulangan yang kompetitif.

Keahlian Panel Pelaburan Tabung Haji sehingga tarikh Penyata Kewangan 2007 adalah seperti berikut :

Pengerusi

Datuk Azizan

bin Abdul Rahman

DMSM

(Dilantik sebagai Pengerusi
pada 1 September 2007)

YAM Tan Sri Dato' Seri Syed

Anwar Jamallulail

PSM, SSPJ, SSIS, SPMP

(Tamat tempoh lantikan pada
31 Ogos 2007)

Ahli

Dato' Sri Abdul Wahid

bin Omar

SSAP, DSAP

Tan Sri Sheikh Ghazali

bin Abdul Rahman

PSM, DSDK, SDK, PJN, AMN

Datin Paduka Zahridah

binti Ismail

DSSA

Puan Nor Shamsiah

binti Yunus

Dato' Mohzani bin

Datuk Dr. Abdul Wahab

DPSJ, SMP, ASDK

(Dilantik pada 1 Oktober 2007)

Encik Abdul Kadir

bin Md Kassim

(Dilantik pada 1 Oktober 2007)

Dato' Dr. Aziuddin bin Ahmad

DSIS

(Tamat tempoh lantikan pada
30 September 2007)

To' Puan Dr. Hayati binti Mohamad

SMT

(Tamat tempoh lantikan pada
30 September 2007)

Dato' Mohd Salleh bin Harun

DSDK

(Tamat tempoh lantikan pada
30 September 2007)

MAKLUMAT KORPORAT
PANEL PELABURAN**Datuk Azizan bin Abdul Rahman****Pengerusi**

DMSM

Datuk Azizan bin Abdul Rahman merupakan Ahli Panel Pelaburan sejak Oktober 2001. Pada 1 September 2007, beliau telah dilantik sebagai Pengerusi Panel Pelaburan Tabung Haji menggantikan Yang Amat Mulia Tan Sri Dato' Seri Syed Anwar Jamalullail yang tamat tempoh perkhidmatannya pada 31 Ogos 2007. Datuk Azizan pada masa ini merupakan Pengerusi Eastern & Oriental Berhad, Gefung Holdings Berhad dan Isyoda Corporation Berhad. Beliau juga merupakan Pengarah MBf Holdings Berhad, Apex Equity Holdings Berhad dan TH Plantations Berhad. Beliau telah memulakan kariernya sebagai Penolong Setiausaha di Kementerian Dalam Negeri pada tahun 1973 dan kemudiannya menceburi bidang perkapalan dengan Harper Gilfillan (M) Sdn Bhd sebagai Eksekutif Perkapalan selama tiga tahun dan kemudian dengan Malaysian International Shipping Corporation (MISC) dari tahun 1975 hingga 1982. Beliau kemudian menceburi bidang industri sekuriti dengan memegang jawatan Pengarah Eksekutif JF Apex Securities Berhad. Datuk Azizan memainkan peranan utama di dalam perkembangan industri sekuriti di negara ini ketika beliau menerajui Persatuan Broker Saham Malaysia sebagai Naib Presiden dan kemudian sebagai Presiden selama hampir lima tahun. Datuk Azizan juga berpengalaman sebagai Penasihat dan Pengarah di beberapa syarikat seperti Tongkah Holdings Berhad, Bina Darulaman Berhad dan MBf Holdings Berhad. Pengalaman beliau di dalam bidang kewangan dan sekuriti digunakan untuk membantu di dalam penyusunan semula dan penstrukturan organisasi syarikat-syarikat tersebut.

MAKLUMAT KORPORAT
PANEL PELABURAN

Dato' Sri Abdul Wahid bin Omar
Ahli

SSAP, DSAP

**Tan Sri Sheikh Ghazali
bin Abdul Rahman**
Ahli

PSM, DSDK, SDK, PJN, AMN

**Datin Paduka Zahridah
binti Ismail**
Ahli

DSSA



MAKLUMAT KORPORAT
PANEL PELABURAN**Dato' Sri Abdul Wahid bin Omar****Ahli**

Telah dilantik sebagai Ahli Panel Pelaburan Tabung Haji sejak Oktober 2001. Beliau pernah memegang jawatan sebagai Ketua Pegawai Eksekutif Kumpulan Telekom Malaysia Berhad semenjak 1 Julai 2004. Bermula 2 Jun 2008 beliau akan menerajui Kumpulan Maybank. Beliau juga merupakan Pengarah Bursa Malaysia Berhad, VADS Berhad, Celcom (Malaysia) Berhad dan Ahli Yayasan Laporan Kewangan Malaysia. Dato' Sri Abdul Wahid juga merupakan seorang Akauntan Bertauliah, Fellow Association of Chartered Certified Accountants (ACCA), United Kingdom dan Ahli Institut Akauntan Malaysia. Beliau pernah menyandang jawatan Pengarah Khidmat Korporat Kumpulan dan Pengarah Bahagian Capital Market & Securities di Amanah Capital Partners Berhad, sebuah kumpulan pelaburan perbankan yang beribu pejabat di Malaysia. Dato' Sri Abdul Wahid merupakan penerima Anugerah Ketua Pegawai Eksekutif Malaysia Terbaik 2006 daripada Business Times dan Maybank/American Express.

Tan Sri Sheikh Ghazali bin Abdul Rahman**Ahli**

Telah dilantik sebagai Ahli Panel Pelaburan Tabung Haji sejak Oktober 2001. Beliau merupakan mantan Ketua Pengarah/Ketua Hakim Syarie, Jabatan Kehakiman Syariah Malaysia. Sepanjang kerjaya beliau, Tan Sri Sheikh Ghazali telah menyandang jawatan-jawatan penting, di antaranya ialah sebagai Pengerusi Jawatankuasa Teknikal Undang-undang Syarak dan Sivill Jabatan Kemajuan Islam Malaysia (JAKIM), Pengerusi Majlis Pengawasan Syariah Kebangsaan Perbankan Islam dan Takaful Bank Negara, Pengerusi Majlis Pengawasan Syariah Suruhanjaya Sekuriti dan Ahli Lembaga Pengawasan Syariah, Accounting and Auditing Organization Islamic Financial Institution (AAOIFI) yang beribu pejabat di Bahrain. Selain daripada itu, beliau juga aktif di dalam aktiviti sosial melalui perantaraan beliau sebagai Ahli Majlis Perundangan Ulamak Negara, Ahli Lembaga Pemegang Amanah YPEIM, Ahli Jawatankuasa Penyelaras Baitulmal Kebangsaan, Ahli Majlis Pelan Tindakan Pembangunan Ummah YPEIM, Ahli Jawatankuasa Peringkat Menteri Penubuhan Mahkamah Keluarga merangkap Pengerusi Jawatankuasa Syariah, Pengerusi Jawatankuasa Menggubal Kurikulum Latihan Pegawai Syariah Malaysia dan Ahli Jawatankuasa Pengerusi-Pengerusi Jawatankuasa Hal Ehwal Islam Seluruh Malaysia. Di atas sumbangan dan jasanya terhadap pembangunan ummah, Tan Sri Sheikh Ghazali telah mendapat pengiktirafan dan pengurniaan Anugerah Tokoh Ma'al Hijrah 1416, Peringkat Wilayah Persekutuan tahun 1995 dan Anugerah Penghargaan Ma'al Hijrah 1428, Peringkat Kebangsaan tahun 2007.

Datin Paduka Zahridah binti Ismail**Ahli**

Telah dilantik sebagai Ahli Panel Pelaburan Tabung Haji sejak Oktober 2001. Pada masa ini beliau merupakan Pemegang Amanah kepada Yayasan Budi Penyayang Malaysia. Beliau telah memulakan kerjayanya di Malaysian Industrial Development Authority (MIDA) pada tahun 1967. Beliau seterusnya menceburi sektor perbankan dengan perantaraan beliau sebagai Pengurus Kanan/Setiausaha Syarikat di Bank Rakyat pada tahun 1978 dan Kwong Yik Bank Berhad (KYBB) pada tahun 1982 sebagai Pengurus Besar. Berikutan penggabungan KYBB dan D&C Bank Berhad pada tahun 1997, beliau dilantik sebagai Pengurus Besar Kanan dan seterusnya Pengarah Eksekutif RHB Bank Berhad. Beliau memainkan peranan yang penting dalam proses-proses penggabungan dan pembangunan korporat yang dilaksanakan oleh pihak bank. Setelah berkecimpung dalam industri perbankan selama lebih 22 tahun, beliau memilih untuk bersara awal dalam tahun 2000.

MAKLUMAT KORPORAT
PANEL PELABURAN

**Puan Nor Shamsiah
binti Yunus**

Ahli

**Dato' Mohzani bin
Datuk Dr. Abdul Wahab**

Ahli

DPSJ, SMP, ASDK

**Encik Abdul Kadir
bin Md Kassim**

Ahli



MAKLUMAT KORPORAT
*PANEL PELABURAN***Puan Nor Shamsiah binti Yunus****Ahli**

Dilantik sebagai Ahli Panel Pelaburan Tabung Haji sejak bulan Oktober 2004. Beliau ketika ini merupakan Penolong Gabenor Bank Negara Malaysia (BNM). Sebelum ini, beliau merupakan Pengarah Jabatan Pengawalan Bank, BNM. Beliau menyertai BNM pada April 1987 dan mempunyai pengalaman luas dalam membangunkan peraturan, dasar-dasar dan garis panduan bagi sektor perbankan. Beliau adalah pemegang Ijazah Sarjana Muda Perakaunan daripada University of South Australia dan juga merupakan seorang Akauntan Bertauliah.

Dato' Mohzani bin Datuk Dr. Abdul Wahab**Ahli**

Telah dilantik sebagai Ahli Panel Pelaburan Tabung Haji berkuatkuasa mulai 1 Oktober 2007. Beliau merupakan Pengarah Urusan Shell Malaysia Trading Sdn Bhd dan Shell Timur Sdn Bhd masing-masing bermula pada November 2001 dan 15 Januari 2005. Beliau juga merupakan Pengarah Shell Malaysia dan warga negara Malaysia yang kedua memegang jawatan sebagai wakil kanan produk minyak tempatan (Local Senior Downstream Representative). Di peringkat antarabangsa, beliau memegang jawatan sebagai Pengarah Urusan (Cluster) dan bertanggungjawab bagi perniagaan runcit Shell di Malaysia, Singapura, Brunei dan Hong Kong. Beliau juga merupakan Ahli Lembaga Pengarah Brunei Shell Marketing. Beliau pernah berkhidmat sebagai Pengarah Shell Oman Marketing mulai dari 2004-2005. Ketika ini beliau merupakan Pengarah di Shell Malaysia Trading Sdn Bhd, Shell Timur Sdn Bhd dan sebuah syarikat tersenarai, Shell Refining Company (FOM) Bhd. Beliau juga memegang jawatan sebagai Pengarah di Bonus Loyalty Sdn Bhd, sebuah 'Multi Party Loyalty Program' yang terbesar di Asia dan merupakan Ahli Lembaga Pengarah PS Terminal Sdn Bhd dan PS Pipeline Sdn Bhd, sebuah syarikat usahasama dengan Petronas Dagangan dan Exxon/Mobil. Beliau juga memegang jawatan Pengarah di Petroleum Industry of Malaysia Mutual Aid Group (PIMMAG). Dato' Mohzani memiliki Ijazah Sarjana Muda (Kepujian) Ekonomi Universiti Malaya. Pada tahun 1976, beliau menyertai Shell dan berkhidmat selama 31 tahun dengan memegang pelbagai jawatan pengurusan termasuk bahagian pembekalan, pengagihan, penjenamaan dan komunikasi, pemasaran dan peruncitan di sektor Downstream termasuk dua tahun tempoh perkhidmatan di Filipina.

Encik Abdul Kadir bin Md Kassim**Ahli**

Telah dilantik sebagai Ahli Panel Pelaburan Tabung Haji mulai 1 Oktober 2007. Pada masa ini beliau merupakan rakan kongsi Tetuan Kadir, Andri & Partners. Beliau pernah berkhidmat di Kementerian Luar Negeri dan juga Kementerian Kehakiman dan Undang-Undang dari tahun 1966 sehingga 1973. Encik Abdul Kadir merupakan ahli Suruhanjaya Sekuriti Malaysia sejak penubuhannya pada Februari 1993 hingga Februari 1998, dan beliau merupakan Ahli Jawatankuasa di Bursa Malaysia Securities Berhad mulai dari Mac 1998 hingga April 2004. Beliau pernah berkhidmat sebagai Pengarah Danamodal Nasional Berhad yang ditubuhkan oleh Bank Negara Malaysia bagi memudahkan penggulungan institusi-institusi kewangan lanjutan daripada krisis kewangan Asia. Encik Abdul Kadir juga merupakan Pengerusi Islamic Capital Market Working Group di Suruhanjaya Sekuriti. Beliau juga merupakan Pengerusi Ahli Jawatankuasa Labuan International Financial Exchange dan juga ahli Panel Penyenaraian Bursa Malaysia. Encik Abdul Kadir berkhidmat di pelbagai syarikat tersenarai, antaranya beliau merupakan Pengerusi Ho Hup Construction Company Berhad dan merupakan Pengarah Petroliaim Nasional Berhad (Petronas), Suria Capital Holdings Berhad, UEM Group Berhad, Proton Holdings Berhad, UEM World Berhad, TIME dotCom Berhad, Sino Hua-An International Berhad dan menduduki beberapa lagi kerusi Ahli Lembaga Pengarah bagi syarikat-syarikat swasta, yang juga berkait rapat dengan kerajaan Malaysia.

Maklumat Korporat

MAJLIS PENASIHAT HAJI

Penubuhan Majlis Penasihat Haji adalah mengikut Seksyen 11, Akta Tabung Haji (Akta 535). Majlis ini bertanggungjawab untuk menasihati Menteri Pentadbir berkenaan kebajikan jemaah haji dan perkara-perkara yang dirujuk padanya berhubung dengan isu-isu urusan haji. Majlis ini juga berfungsi memberi maklum balas kepada pengurusan Tabung Haji berkaitan isu-isu yang dihadapi oleh jemaah haji di samping memberi cadangan untuk meningkatkan perkhidmatan kepada jemaah haji.

Keahlian Majlis Penasihat Haji bagi tahun 2007 adalah seperti berikut:-

Pengerusi

Tan Sri Dato' Dr. Haji Mohd Yusof bin Haji Mohd Noor

PSM, SPMT, DSSA, DPMT, JMN, KMN, PPT

Pengarah Urusan Kumpulan

Dan Ketua Pegawai Eksekutif Datuk Ismee Ismail

PJN, DSNS

Wakil Kementerian Kesihatan

Dato' Seri Dr. Haji Mohd Nasir bin Mohd Ashraf

DPMP, ASC, DSAP

Wakil Kementerian Luar Negeri

TYT Ambassador Ibrahim bin Abdullah

AMP

Wakil Negeri

PERLIS

Dato' Seri Shahidan Kassim

SPMP, SSAP, AMP

KEDAH

Prof. Dato' Wira Dr. Haji Othman bin Haji Ishak

DGMK, DSDK

PULAU PINANG

Dato' Seri Haji Abd Rashid bin Abdullah

DGPN, SPMP, DMPN, DSPN, DIMP, SAP, KMN, PKT, PJK

PERAK

Dato' Haji Mohd Zaim bin Haji Abu Hassan

DPMP, AMP, PPT

SELANGOR

Dato' Haji Abdul Rahman bin Haji Palil

DSSA, KMN, AMN, PPT, PJK

NEGERI SEMBILAN

Encik Selamat bin Paigo

PJK

MELAKA

Tuan Haji Wahab bin Haji Ab Latip

PJK, BKT

JOHOR

Datuk Haji Gapar bin Gurrohu

DMSM, SMJ, KMN, AMN, PPN, PIS

PAHANG

Ustaz Ahmad bin Jaafar

PKT

TERENGGANU

Tuan Haji Wan Mohd bin Wan Hassan

PJK

SABAH

Encik Moktar Yassin Ajam

SARAWAK

Dato' Wan Abdul Wahab bin Wan Sanusi

JBS, PP, PSBS

Lantikan Menteri

Dato' Haji Abdul Rahman bin Mohd

DPMT, AMN, ASM, SMT, PJK, BLB

Setiausaha

Ketua Jabatan Haji

Dato' Dr. Haji Azmi bin Haji Ahmad

DSDK, JSN, KMN, AMK, BCK
(hingga 31 Ogos 2007)

Haji Mohd Salleh bin Abd Mubin

AMN, PIS, AMT
(mulai 1 September 2007)

MAKLUMAT KORPORAT

BARISAN PENGURUSAN



Haji Mohd Salleh Abd Mubin
Pengurus Besar Kanan
Haji



Haji Md. Noor A. Rahman
Pengurus Besar Kanan
Pelaburan



Datuk Ismee Ismail
Pengarah Urusan Kumpulan
dan Ketua Pegawai Eksekutif



Haji Kamarudin Mat Ali
Pengurus Besar Kanan
Khidmat Pendeposit
dan Operasi



Hajah Rozaida Omar
Ketua Pegawai
Kewangan Kumpulan



Haji Mohd Yassin Haji Tahir
Pengurus Besar Kanan
Teknologi Maklumat



Haji Syed Saleh Syed Abdul Rahman
Pengurus Besar Kanan
Kewangan Korporat dan Perkhidmatan



Haji Abdul Halim Md Jamil
Pengurus Besar Kanan
Pengurusan Hartanah dan Pentadbiran



Haji Nahar Haji Mohd Yusof
Pengurus Besar Kanan
Sumber Manusia

MAKLUMAT KORPORAT

BARISAN PENGURUSAN

Jabatan Pelaburan



**Haji Md. Noor
A. Rahman**
Pengurus Besar Kanan
Pelaburan



**En. Abdul Halim
Alias**
Pengurus Besar
Pelaburan Ekuiti



En. Hamdan Rasid
Pengurus Besar
Pendapatan Tetap



**En. Ahmad
Suhaimee Ismail**
Pengurus Besar
Penyelidikan Pelaburan



**Hajah Siti Rohani
A. Manan**
Pengurus Besar
Pembangunan Pelaburan

Jabatan Khidmat Pendeposit dan Operasi



**Haji Kamarudin
Mat Ali**
Pengurus Besar
Kanan Khidmat Pendeposit
dan Operasi



**Haji Muhammad
Rani Saidali**
Pengurus Besar
Simpanan dan
Pengeluaran



Haji Tahar Pilus
Pengurus Besar
Operasi Pejabat
Cawangan



**Haji Mohd Ridzuan
Wahi**
Pengurus Besar
Khidmat Pelanggan

MAKLUMAT KORPORAT BARISAN PENGURUSAN

Jabatan Haji



Haji Mohd Salleh Abd Mubin
Pengurus Besar Kanan
Haji



Haji Zakaria Yet
Pengurus Besar
Kebajikan



**Haji Tengku Aziz
Raja Abdullah**
Pengurus Besar
Bimbingan



**Haji Ahmad Ruzman
Ahmad Razali**
Pengurus Besar
Pakej-Swasta



**Haji Wan Yaakub
Wan Abd Rahman**
Pengurus Besar
Pengendalian



**Haji Shahrudin
Abu Bakar**
Konsul Haji

Jabatan Kewangan Korporat Dan Perkhidmatan



**Haji Syed Saleh
Syed Abdul Rahman**
Pengurus Besar Kanan
Kewangan Korporat
dan Perkhidmatan



**Haji Mat Admara
Alang Azizdin**
Pengurus Kanan
Pelaburan Hartanah



**Mohamed Heikal
Mohd Yusuff**
Pengurus Kanan
Anak Syarikat



**Haji Mohd Anuar
Othman**
Pengurus Kanan
Pengurusan Pelaburan



**Pn. Rozila
Omar Ali**
Pengurus Kanan
Pengawasan Korporat



**En. Radin Adi
Hilmi Radin Shamsudin**
Pengurus Kanan
Pelaburan Strategik
dan Ekuiti Persendirian

MAKLUMAT KORPORAT BARISAN PENGURUSAN

Jabatan Kewangan



Hajah Rozaida Omar
Ketua Pegawai Kewangan
Kumpulan



**Haji Adi Azuan
Abdul Ghani**
Timbalan Ketua Pegawai
Kewangan Kumpulan



**Hajah Che Gayah
Salleh**
Ketua Perkhidmatan
Pelaburan



**En. Mustakim
Mohamad**
Ketua Pengurusan
Strategik Kewangan
Kumpulan



Pn. Aniswati Yahya
Ketua Bahagian
Perkhidmatan

Jabatan Pengurusan Hartanah dan Pentadbiran



Haji Abdul Halim Md Jamil
Pengurus Besar Kanan
Pengurusan Hartanah dan
Pentadbiran



**Hajah Norul Huda
Haji Mohd**
Pengurus Besar
Pentadbiran dan Perolehan



Haji Zaini Rashid
Pengurus Besar
Pengurusan Hartanah

MAKLUMAT KORPORAT

BARISAN PENGURUSAN

Jabatan Sumber Manusia



Haji Nahar Haji Mohd Yusof
Pengurus Besar Kanan
Sumber Manusia

Pn. Sitti Arlina Sheikh Ali
Pengurus Besar
Pengurusan Sumber
Manusia

Haji Salleh Abidin
Pengurus Besar
Pembangunan Sumber
Manusia

Hajah Helena Hashim
Pengurus Besar
Perhubungan Anggota
dan Industri

Jabatan Teknologi Maklumat



Haji Mohd Yassin Haji Tahir
Pengurus Besar Kanan
Teknologi Maklumat

Hajah Rohani Abu Bakar
Pengurus Besar
Operasi

Haji Zakariah Puteh
Pengurus Besar
Projek dan Aplikasi

MAKLUMAT KORPORAT

BARISAN PENGURUSAN

Pejabat Pengarah Urusan Kumpulan dan Ketua Pegawai Eksekutif



Hajah Rifina Md. Ariff

Pengurus Besar
Pejabat Pengarah Urusan Kumpulan
dan Ketua Pegawai Eksekutif



Haji Mohd Hisham Harun

Pengurus Besar
Halal Integriti dan Pemasaran
Silver Bird Group
(Wakil Pengurusan Tabung Haji)



**Hajah Hazlina
Mohd Khalid**

Pengurus Besar
Perundangan



Haji Azhar Nayan

Pengurus Besar
Audit Dalam



En. Abdul Rashid Hussein

Pengurus Besar Hal Ehwal Awam
dan Komunikasi Korporat Kumpulan

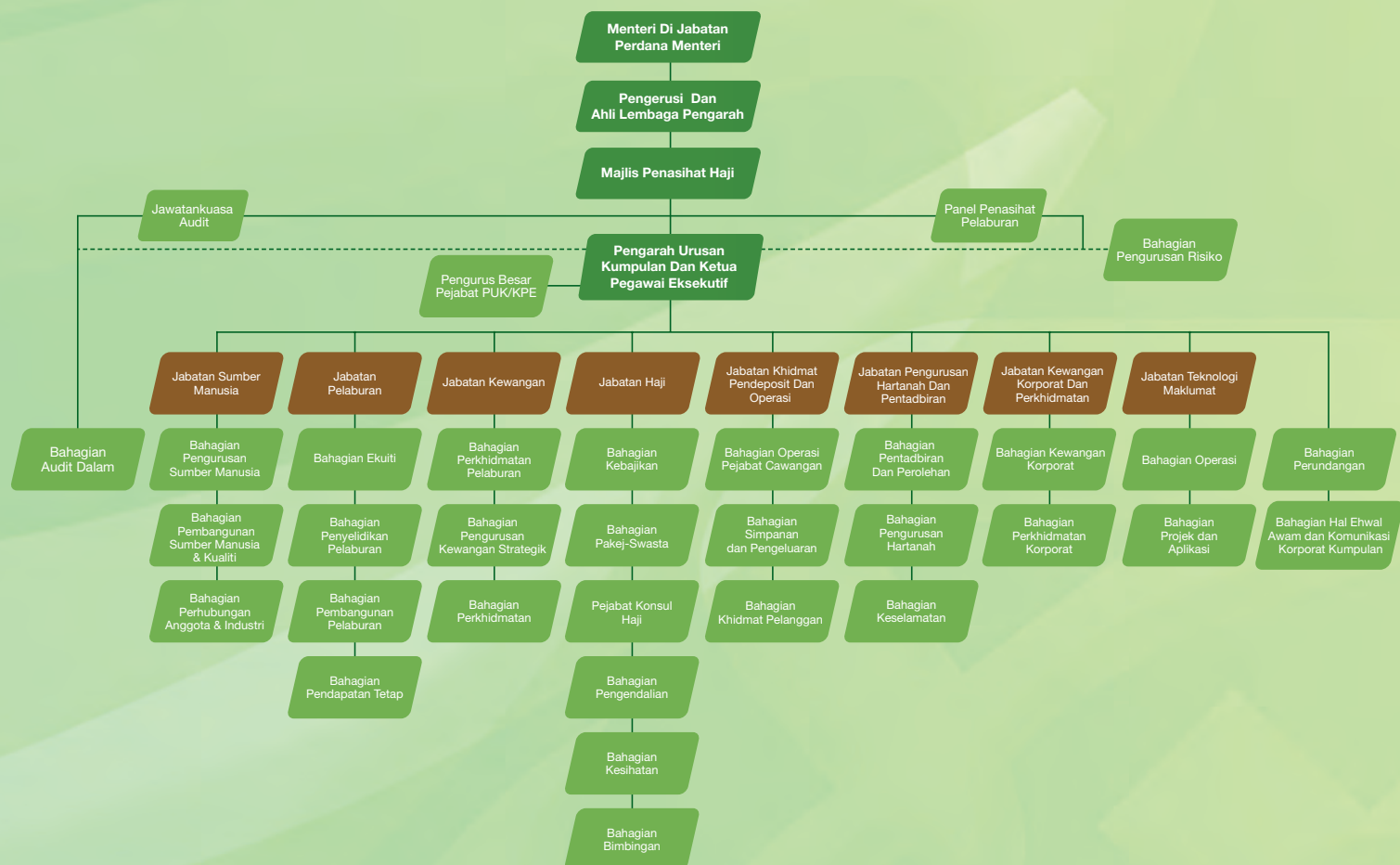


**Dr. Mohd Ridzwan
Abdul Razak**

Pengurus Besar
Pengurusan Risiko

Struktur Organisasi

LEMBAGA TABUNG HAJI

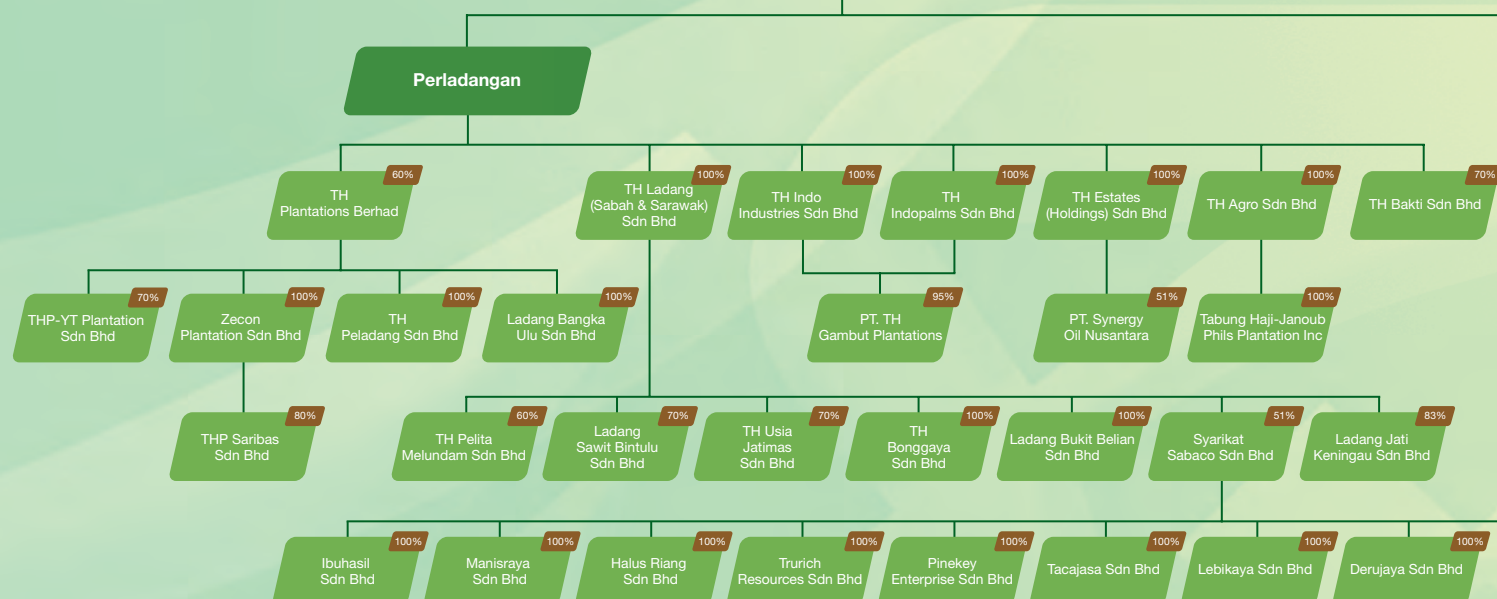


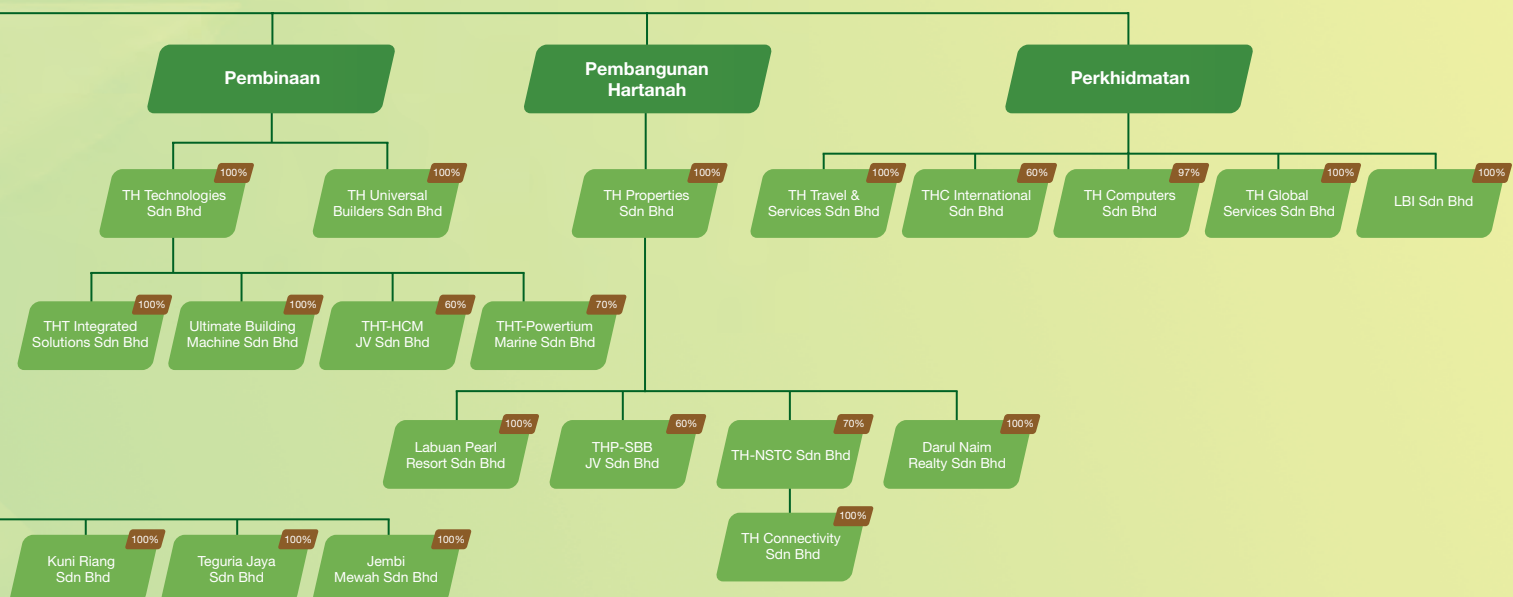
Struktur Kumpulan

LEMBAGA TABUNG HAJI



Lembaga Tabung Haji





*"Kemerdekaan mengajar kita bahawa ketelusan dan
kebertanggungjawaban adalah kunci kepada keboleh-percayaan"*



Urustadbir Korporat



- Penyata Urustadbir Korporat
- Penyata Kawalan Dalam
- Laporan Jawatankuasa Audit





Urustadbir Korporat

PENYATA URUSTADBIR KORPORAT

AKTA TABUNG HAJI 1995 DAN KOD URUSTADBIR KORPORAT

Jemaah Lembaga Pengarah memberikan komitmen sepenuhnya dalam memastikan supaya piawaian urustadbir korporat yang paling tinggi dan aplikasi yang efektif selaras dengan tatacara urustadbir yang termaktub di dalam Akta Tabung Haji 1995 (Akta 535) dan Prinsip Amalan Terbaik Urustadbir Korporat seperti yang digariskan di dalam Prinsip Kod Urustadbir Korporat Malaysia (Kod) diamalkan sebagai sebahagian asas dalam menjalankan tanggungjawabnya dalam mentadbir wang pendeposit dan segala urusan berkenaan operasi haji.

Sebagai sebuah Badan Berkanun yang ditadbir di bawah aktanya sendiri, Tabung Haji tidak tertakluk kepada keperluan penyediaan Penyata Urustadbir Korporat seperti syarat-syarat penyenaian di Bursa Malaysia bagi syarikat tercatat. Namun begitu, ia dibuat secara sukarela atas dasar kesedaran akan tanggungjawab kepada pendeposit dan sosial terutamanya umat Islam secara keseluruhan.

Jemaah Lembaga Pengarah dengan sukacitanya memaklumkan kepada Pendeposit mengenai cara Tabung Haji ditadbir di bawah Akta 535, dan pada masa yang sama ke tahap mana ia telah menerima pakai prinsip-prinsip dan mematuhi amalan terbaik seperti yang digariskan di dalam Kod tersebut.

LEMBAGA PENGARAH

Tabung Haji mengiktiraf kepentingan peranan yang dimainkan oleh Jemaah Lembaga Pengarah di dalam memimpin hala tuju dan operasinya. Untuk memenuhi peranan ini, Jemaah Lembaga Pengarah bertanggungjawab sepenuhnya ke atas keseluruhan urustadbir korporat Tabung Haji termasuk hala tuju pembangunan strategiknya serta menetapkan matlamat untuk pengurusan dan memantau pencapaian matlamat-matlamat tersebut.

Komposisi Lembaga Pengarah

Jemaah Lembaga Pengarah diketuai oleh Pengerusi yang dilantik oleh Menteri Pentadbir (Menteri Di Jabatan Perdana Menteri) dan dianggotai oleh sembilan Ahli Lembaga Pengarah yang lain. Tujuh daripada sembilan Ahli Lembaga Pengarah ini juga dilantik oleh Menteri manakala baki dua ahli masing-masing adalah wakil daripada Jabatan Perdana Menteri dan Perbendaharaan Malaysia (Kementerian Kewangan). Kesemua Ahli Lembaga Pengarah (kecuali Pengarah Urusan Kumpulan dan Ketua Pegawai Eksekutif) merupakan Pengarah bebas bukan eksekutif (tidak terlibat secara langsung dengan operasi Tabung Haji). Kesemua ahli adalah warganegara Malaysia, beragama Islam serta berpengalaman dalam pelbagai aspek seperti kewangan, ekonomi, perkhidmatan awam, perundangan dan perakaunan. Gabungan ahli ini amat penting dalam mencapai kejayaan strategik Tabung Haji secara menyeluruh.



URUSTADBIR KORPORAT PENYATA URUSTADBIR KORPORAT

Jemaah Lembaga Pengarah Dan Pengurusan

Terdapat pembahagian tugas yang jelas antara Jemaah Lembaga Pengarah dan Pengurusan. Jemaah Lembaga Pengarah yang diketuai oleh Pengerusi mendahului dalam menetapkan arah tuju strategi dan perancangan strategik di peringkat Lembaga Pengarah sementara salah seorang Pengarah iaitu Datuk Ismee Ismail, yang telah dilantik oleh Menteri Pentadbir untuk memegang jawatan Pengarah Urusan Kumpulan dan Ketua Pegawai Eksekutif, dipertanggungjawabkan untuk menguruskan Tabung Haji serta melaksanakan kesemua polisi serta strategi yang ditetapkan.

Jemaah Lembaga Pengarah dibantu oleh pihak Pengurusan dan Jawatankuasa-jawatankuasa tertentu dalam melaksanakan tanggungjawabnya untuk memastikan urustadbir korporat dilaksanakan dengan baik dan teratur. Antara Jawatankuasa-jawatankuasa penting yang diwujudkan bagi membantu Jemaah Lembaga Pengarah di dalam pentadbirannya adalah seperti berikut:

- Jawatankuasa Audit
- Lembaga Tender
- Jawatankuasa Urusan Haji
- Jawatankuasa Perkhidmatan
- Jawatankuasa Tatatertib
- Jawatankuasa Rayuan Tatatertib
- Panel Pelaburan
- Majlis Penasihat Haji

Integriti Jemaah Lembaga Pengarah

Keputusan Jemaah Lembaga Pengarah tidak dipengaruhi oleh mana-mana pihak dan di mana sekiranya terdapat percanggahan kepentingan, Pengarah yang berkenaan dikehendaki untuk mengecualikan diri dalam perbincangan dan pengundian dalam perkara-perkara yang melibatkan kepentingan mereka, peribadi atau sebaliknya atau yang berkaitan pemegang saham yang diwakili mereka.

Persaraan Dan Perlantikan Semula

Akta Tabung Haji 1995 di bawah Seksyen 6(7) menyatakan bahawa seseorang Ahli Lembaga Pengarah Tabung Haji yang dilantik hendaklah memegang jawatan selama tempoh tidak melebihi tiga tahun dan layak dilantik semula. Lantikan bagi kesemua Ahli Lembaga Pengarah kecuali wakil dari Jabatan Perdana Menteri dan Perbendaharaan Malaysia adalah dibuat secara kontrak yang tidak melebihi dua tahun dan layak dilantik semula.

Capaian Maklumat

Agenda untuk setiap mesyuarat Lembaga Pengarah, berserta laporan lengkap, kertas kerja cadangan dan dokumen sokongan daripada pihak Pengurusan diserahkan lebih awal kepada Ahli Lembaga Pengarah sebelum tarikh persidangan. Ini bagi membolehkan Ahli Lembaga Pengarah mendalami cadangan-cadangan dan isu-isu berkaitan dalam membuat keputusan yang tepat dan dapat mengambil bahagian sepenuhnya dalam mesyuarat.

Jemaah Lembaga Pengarah juga boleh mendapatkan khidmat dan nasihat profesional yang bebas dalam menjalankan tugas dan tanggungjawab mereka seperti yang dinyatakan dalam peruntukan amalan terbaik Kod, atas perbelanjaan Tabung Haji.



URUSTADBIR KORPORAT
*PENYATA URUSTADBIR KORPORAT***Mesyuarat Lembaga Pengarah**

Mesyuarat Lembaga Pengarah diadakan sekurang-kurangnya sekali bagi setiap tiga bulan dan tiga orang ahli Lembaga Pengarah diperlukan bagi membentuk kuorum pada mana-mana mesyuarat Lembaga Pengarah. Sepanjang tahun kewangan 2007, tujuh mesyuarat Lembaga Pengarah termasuk dua mesyuarat khas telah diadakan. Rekod kehadiran Ahli Lembaga Pengarah bagi semua mesyuarat ini adalah seperti berikut:

AHLI LEMBAGA PENGARAH	KEHADIRAN
Tan Sri Dato' Sri Abi Musa Asa'ari Bin Mohamed Nor (Dilantik pada 8 Ogos 2007)	3 daripada 3* mesyuarat
Tan Sri Dato' Zainol bin Mahmood (Tamat tempoh lantikan pada 7 Ogos 2007)	4 daripada 4* mesyuarat
Datuk Ismee Ismail	7 daripada 7 mesyuarat
Dato' Ibrahim Mahaludin bin Puteh	5 daripada 7 mesyuarat
Datuk Mohtar bin Abas	5 daripada 7 mesyuarat
Datuk Dr. Abdul Samad bin Haji Alias	6 daripada 7 mesyuarat
Dato' Haji Muda bin Mamat	6 daripada 7 mesyuarat
Dato' Dr. Nik Norzrul Thani bin Nik Hassan Thani	5 daripada 7 mesyuarat
Dato' Zamani bin Abdul Ghani	6 daripada 7 mesyuarat
Prof. Dato' Dr. Abdul Shukor bin Haji Husin	6 daripada 7 mesyuarat
Dato' Paduka Haji Badruddin bin Amiruldin	6 daripada 7 mesyuarat

* menggambarkan jumlah mesyuarat yang diadakan semasa Pengarah-Pengarah memegang jawatan.

URUSTADBIR KORPORAT PENYATA URUSTADBIR KORPORAT

Imbuhan Lembaga Pengarah

Seseorang Ahli Lembaga Pengarah Tabung Haji tidak berhak menerima apa-apa saraan tetapi boleh dibayar dengan honorarium (bayaran kehormat) dan elaun perjalanan dan sara hidup yang ditentukan oleh Menteri Pentadbir. Berikut adalah jenis-jenis bayaran yang diterima oleh Ahli Lembaga Pengarah yang telah diluluskan oleh Menteri Pentadbir:

- Elaun Tetap Bulanan
- Elaun Bertugas Rasmi Dalam dan Luar Negeri
 1. Elaun Makan/Harian
 2. Elaun Hotel/Lojing
 3. Elaun Perjalanan
- Elaun Menghadiri Mesyuarat
- Elaun Pakaian Istiadat

Hanya Pengarah yang menjawat jawatan Ketua Pegawai Eksekutif sahaja dibenarkan untuk menerima gaji dan elaun berdasarkan jumlah yang dipersetujui oleh Menteri.

JAWATANKUASA LEMBAGA PENGARAH

Jemaah Lembaga Pengarah telah memberikan tanggungjawab kepada Jawatankuasa-jawatankuasa Pengarah, yang beroperasi dengan bidang kuasa bertulis yang telah diluluskan, untuk meningkatkan keberkesanan operasi Tabung Haji. Jawatankuasa-jawatankuasa tersebut ialah:

A. Jawatankuasa Audit

Jawatankuasa Audit (JKA) ditubuhkan pada 1 Januari 1989 bagi membantu Jemaah Lembaga Pengarah dalam mengkaji, menilai dan melaporkan perkara-perkara berkaitan pengauditan yang merangkumi pelan audit, polisi dan prosedur dalaman, memastikan keberkesanan sistem kawalan dalaman dan sebagainya.

Keahlian:

Pengerusi

Datuk Dr. Abdul Samad bin Haji Alias

Wakil Jabatan Perdana Menteri

Datuk Mohtar bin Abas

Wakil Perbendaharaan

Dato' Ibrahim Mahaludin bin Puteh

Ahli

Dato' Dr. Nik Norzrul Thani bin Nik Hassan Thani
(Dilantik pada 1 November 2007)



URUSTADBIR KORPORAT

PENYATA URUSTADBIR KORPORAT

B. Lembaga Tender

Jawatankuasa ini ditubuhkan bagi menilai dan meluluskan tender bagi kerja-kerja dan perkhidmatan yang diperlukan oleh Tabung Haji yang bernilai RM3 juta hingga RM20 juta.

Keahlian:

Pengerusi

Tan Sri Dato' Sri Abi Musa Asa'ari Bin Mohamed Nor
(Dilantik pada 8 Ogos 2007)

Tan Sri Dato' Zainol bin Mahmood
(Tamat tempoh lantikan pada 7 Ogos 2007)

Ahli

Datuk Ismee Ismail
Wakil Perbendaharaan Malaysia

Dan,

Ketua Pegawai Kewangan Kumpulan
dan Ketua Jabatan Pelaburan

C. Jawatankuasa Urusan Haji

Jawatankuasa yang dahulunya dikenali sebagai Jawatankuasa Kebajikan ini telah ditubuhkan di bawah Akta LUTH 1969 (Akta 8). Menurut Seksyen 18 (5) Akta tersebut, Jawatankuasa Kebajikan hendaklah dengan menurut dasar-dasar Lembaga, bertanggungjawab atas kebajikan, perlindungan, pengawalan dan kebajikan am orang-orang haji dan hendaklah mempunyai kuasa sebagaimana yang diwakilkan oleh Lembaga. Jawatankuasa tersebut juga bertanggungjawab ke atas Tabung Kebajikan Jemaah Haji Malaysia (TKJHM). Dengan berkuatkuasanya Akta Tabung Haji 1995, Jawatankuasa tersebut diteruskan berdasarkan peruntukan Seksyen 11(1).

Keahlian:

Pengerusi

Tan Sri Dato' Sri Abi Musa Asa'ari Bin Mohamed Nor
(Dilantik pada 8 Ogos 2007)

Tan Sri Dato' Zainol bin Mahmood
(Tamat tempoh lantikan pada 7 Ogos 2007)

Ahli

Datuk Mohtar bin Abas
Dato' Haji Muda bin Mamat
Prof. Dato' Dr. Abdul Shukor bin Haji Husin
Datuk Ismee Ismail

Dan,

Ketua Pegawai Kewangan Kumpulan
dan Ketua Jabatan Haji

D. Jawatankuasa Perkhidmatan

Jawatankuasa ini ditubuhkan adalah untuk melaksanakan Seksyen 13 dan 14 Akta Tabung Haji 1995 yang secara amnya berkenaan dengan perlantikan pegawai perkhidmatan, ejen, penasihat dan sebagainya serta kuasa untuk membuat peraturan-peraturan berkaitan dengan syarat-syarat perkhidmatan dan tatatertib. Selain daripada itu, Jawatankuasa ini juga bertanggungjawab dalam penggubalan dasar serta pelaksanaannya di bawah arahan Ketua Pegawai Eksekutif sepertimana mengikut peraturan yang ditetapkan oleh Lembaga.

Keahlian:

Pengerusi

Datuk Mohtar bin Abas

Wakil Perbendaharaan

Dato' Ibrahim Mahaludin bin Puteh

Ahli

Prof. Dato' Dr. Abdul Shukor bin Haji Husin
Dato' Dr. Nik Norzrul Thani bin Nik Hassan Thani
Datuk Ismee Ismail

URUSTADBIR KORPORAT PENYATA URUSTADBIR KORPORAT

E. Jawatankuasa Tatatertib

Jawatankuasa ini telah diberi tanggungjawab dalam menimbang dan menentukan hukuman tatatertib ke atas anggota-anggota yang telah melanggar syarat-syarat perkhidmatan dan peraturan yang berkuat kuasa dari semasa ke semasa, selain daripada menimbang dan meluluskan pengisytiharan harta.

Keahlian:

Keahlian bagi Jawatankuasa ini dan Jawatankuasa Perkhidmatan adalah sama.

F. Jawatankuasa Rayuan Tatatertib

Jawatankuasa ini telah diberi tanggungjawab untuk menimbang mendengar dan memutuskan semua rayuan daripada anggota Tabung Haji berhubung dengan pensabitan serta hukuman yang dikenakan oleh Jawatankuasa Tatatertib. Di samping itu, Jawatankuasa ini dikehendaki untuk memeriksa dan mengkaji mana-mana keputusan pensabitan serta hukuman yang telah dikeluarkan oleh Jawatankuasa Tatatertib.

Keahlian:

Pengerusi

Tan Sri Dato' Sri Abi Musa Asa'ari Bin Mohamed Nor
(Dilantik pada 8 Ogos 2007)

Tan Sri Dato' Zainol bin Mahmood
(Tamat tempoh lantikan pada 7 Ogos 2007)

Ahli

Datuk Dr. Abdul Samad bin Haji Alias
Dato' Haji Muda bin Mamat
Dato' Zamani bin Abdul Ghani
Dato' Paduka Haji Badruddin bin Amiruldin

Selain daripada Jawatankuasa-jawatankuasa Pengarah di atas, beberapa Jawatankuasa lain yang ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995 (Akta 535) dan tidak melibatkan Jemaah Lembaga Pengarah juga telah diwujudkan bagi membantu di dalam pengurusan dan operasi Tabung Haji. Di antaranya ialah:

A. Panel Pelaburan

Jawatankuasa ini bertanggungjawab dalam membantu Jemaah Lembaga Pengarah di dalam hal-hal berkaitan pelaburan. Berikut adalah antara tugas utama bagi Jawatankuasa ini:

1. Mengkaji dan menasihatkan pengurusan Tabung Haji berkenaan polisi dan tatacara pelaburan Tabung Haji.
2. Mempertimbangkan dan meluluskan cadangan berkaitan pelaburan meliputi pembelian, penambahan dan penjualan pelaburan ekuiti jangka panjang, pelaburan hartanah dan instrumen pasaran wang, pembahagian dana bagi pelaburan, pembiayaan anak syarikat, penstrukturan pelaburan sedia ada dan pelaburan-pelaburan lain selain daripada yang dinyatakan di atas.
3. Membuat kajian berkenaan keberkesanan Polisi Pembahagian Aset (Asset Allocation Policy).
4. Menimbang dan meluluskan perlantikan dan penamatan Institusi Kewangan sebagai Pengurus Pelaburan.
5. Mengkaji kedudukan kewangan Tabung Haji dari semasa ke semasa dan mendapatkan nasihat daripada para professional.

Keahlian:

Sila rujuk Profil Panel Pelaburan di bahagian Maklumat Korporat bagi keahlian Panel Pelaburan.

URUSTADBIR KORPORAT

PENYATA URUSTADBIR KORPORAT

B. Majlis Penasihat Haji

Jawatankuasa ini bertanggungjawab di dalam menasihati Menteri Pentadbir berkenaan kebajikan jemaah haji dan perkara-perkara yang dirujuk berhubung dengan dasar-dasar urusan haji.

Jawatankuasa ini juga bertindak sebagai badan pemerhati yang bertindak memberi maklumbalas kepada pengurusan Tabung Haji berhubung dengan masalah-masalah yang dihadapi oleh jemaah haji di samping memberikan cadangan bagi meningkatkan mutu perkhidmatan urusan haji yang sedia ada.

Keahlian:

Sila rujuk seksyen Majlis Penasihat Haji di bahagian Maklumat Korporat bagi keahlian Majlis Penasihat Haji.

AKAUNTABILITI DAN AUDIT

Laporan Kewangan

Jemaah Lembaga Pengarah bertanggungjawab bagi menyediakan penyata kewangan yang diaudit dan memastikan, setelah membuat pertanyaan yang munasabah mengikut pengetahuan dan kepercayaan mereka yang terbaik, penyata kewangan tersebut disediakan menurut prinsip perakaunan yang diterima umum dan piawaian-piawaian perakaunan berkenaan yang diluluskan di Malaysia serta diubahsuai menurut kehendak hukum-hukum Syarak. Jemaah Lembaga Pengarah turut memastikan kesemua laporan akaun dibentangkan secara seimbang dan komprehensif tentang kedudukan kewangan Tabung Haji dan Kumpulan kepada semua pendeposit dan juga orang ramai.

Kawalan Dalaman

Lembaga Pengarah komited dalam pelaksanaan sistem kawalan dalaman Tabung Haji. Maklumat berkenaan sistem kawalan dalaman dibentangkan di Seksyen Penyata Kawalan Dalaman memberikan tinjauan menyeluruh berhubung kedudukan kawalan dalaman.

Perhubungan Dengan Juruaudit

Jemaah Lembaga Pengarah mewujudkan satu perhubungan yang rasmi dan telus bersama Juruaudit Negara bagi Tabung Haji dan juruaudit swasta bagi syarikat subsidiari. Penemuan audit bagi Tabung Haji diajukan kepada Pengarah Urusan Kumpulan dan Ketua Pegawai Eksekutif sebelum tindakan susulan dijalankan. Jawapan kepada penemuan audit yang penting dibentangkan secara rasmi di mesyuarat penutupan audit (Exit Conference Meeting) di hadapan Ketua Audit Negara dan pemantauan berterusan dijalankan oleh pegawai di setiap bahagian dan jabatan bagi teguran audit yang diterima. Penemuan audit bagi syarikat subsidiari pula dibincangkan di peringkat Jawatankuasa Audit syarikat subsidiari. Peranan Juruaudit Dalam dibentangkan di seksyen Laporan Jawatankuasa Audit di Laporan Tahunan ini.

LAIN-LAIN

Komunikasi Dengan Pendeposit

Sebagai sebuah Badan Berkanun yang mempunyai tanggungjawab dan minat sosial yang besar, Jemaah Lembaga Pengarah mengiktiraf akan pentingnya Tabung Haji dalam memberi maklumat yang tepat berkenaan prestasi dan perkara-perkara lain yang melibatkan kepentingan pendeposit dan orang-orang awam.

Untuk mencapai matlamat ini, kaedah yang digunakan adalah melalui kenyataan akhbar, laman web Tabung Haji **www.tabunghaji.gov.my**, laporan tahunan, *Tabung Haji Contact Centre* dan lain-lain pengumuman melalui media.





Urustadbir Korporat

PENYATA KAWALAN DALAMAN

Lembaga Pengarah meletakkan keutamaan tinggi terhadap keperluan untuk mengekalkan keutuhan sistem kawalan dalaman bagi menjaga wang simpanan pendeposit dan aset Tabung Haji. Lembaga Pengarah, pada dasarnya, bertanggungjawab untuk memastikan kemampuan dan integriti sistem kawalan dalaman dan sistem pengurusan maklumat dari segi aspek-aspek kewangan dan bukan kewangan.

Sistem kawalan dalaman yang berkesan akan dapat memberi jaminan yang munasabah, dan bukan jaminan mutlak, terhadap kenyataan yang tidak tepat, kerugian atau penipuan. Walau bagaimanapun, sistem kawalan ini direka bentuk bagi memastikan risiko-risiko yang dihadapi oleh Lembaga dalam usaha untuk mencapai objektif penubuhan, dapat dikenalpasti dan diurus pada tahap yang sewajarnya, namun bukan untuk sama sekali menghapuskan risiko-risiko ini.

Berikut adalah unsur-unsur penting dalam kawalan dalaman Tabung Haji dan Kumpulan:

- Struktur organisasi telah ditakrifkan dengan jelas berserta dengan arah aliran tanggungjawab dan akauntabiliti.
- Bahagian Pengurusan Audit Dalam telah diwujudkan dan diberi tanggungjawab melapor terus kepada Jawatankuasa Audit, sambil melaksanakan tugas audit ke atas semua jabatan dan cawangan bagi menilai keberkesanan, kecukupan dan kebolehpercayaan kawalan dalaman serta mengetengahkan sebarang risiko yang ketara.
- Bagi memantau sistem kawalan dalaman syarikat-syarikat subsidiari, Tabung Haji telah mengarahkan penubuhan Jabatan atau Bahagian Audit Dalaman untuk syarikat-syarikat subsidiari. Selain daripada itu, Tabung Haji juga mewakilkan sekurang-kurangnya seorang Ahli Lembaga Pengarah atau pegawai daripada pengurusan Tabung

Haji bagi mengawal setiap syarikat subsidiarinya.

- Penyediaan Manual Kuasa Tabung Haji (MKTH) bagi setiap Jabatan di Tabung Haji, meningkatkan lagi akauntabiliti dan memantapkan lagi kawalan dalaman. Penyediaan MKTH secara amnya menyatakan tahap dan had kuasa pengurusan yang dibentangkan dan diluluskan dalam Mesyuarat Lembaga Pengarah. Segala pindaan polisi memerlukan kelulusan Lembaga Pengarah, manakala segala pindaan operasi memerlukan kelulusan Jawatankuasa Pengurusan Eksekutif. Bagi tujuan pematuhan MKTH, pemantauan berterusan dijalankan oleh pengurusan dan Bahagian Pengurusan Audit Dalam. Ini bagi memastikan kawalan dalaman ini bukan sahaja wujud tetapi dilaksanakan dan berfungsi dengan sempurna.
- Pelbagai jawatankuasa seperti Lembaga Tender, Jawatankuasa Pengurusan Eksekutif, Panel Pelaburan dan sebagainya ditubuhkan bagi membantu pihak pengurusan mengurangkan risiko kewangan dan operasi.
- Perkembangan teknologi semasa telah dimanfaatkan sebaiknya dalam meningkatkan tahap kawalan dalaman yang sedia ada. Penggunaan Sistem 'Mykad' dan Sistem Biometrik di dalam operasi merupakan contoh peningkatan kawalan dalaman melalui penggunaan teknologi baru.
- Perlaksanaan sistem IT Blueprint bagi empat sistem aplikasi utama iaitu Sistem Pendeposit, Haji, Hartanah dan Sumber Manusia dengan menggunakan perkakasan IBM iSeries, meningkatkan lagi kawalan dalaman dengan penggunaan proses kerja yang lebih efisien dan efektif.
- Sistem Pengurusan Kewangan (Financial Management System - FMS) ditukar daripada Maximise kepada Oracle bagi memantapkan lagi sistem perakaunan dan kewangan serta pelaporan.

URUSTADBIR KORPORAT PENYATA KAWALAN DALAMAN

- Selain daripada pelaksanaan Sistem IT Blueprint dan FMS, proses kerja masa kini telah dipertingkatkan dengan pelaksanaan Sistem Pengurusan Kualiti (SPK) MS ISO 9001:2000. Sehingga kini Jabatan Kewangan, Kaunter Tabung Haji Cawangan Jalan Tun Razak dan Perkhidmatan Haji telah berjaya memperolehi persijilan tersebut. Pengurusan Tabung Haji mempunyai komitmen untuk memperluaskan pelaksanaan SPK MS ISO 9001:2000 kepada semua Jabatan.
- Amalan 5S turut diperkenalkan bagi memastikan rekod dan fail sentiasa dikemaskini dan disimpan selamat. Sehingga kini Jabatan Sumber Manusia, Jabatan Pentadbiran dan Hartanah, Pejabat Negeri Melaka, Johor Bahru dan Seremban telah dipersijilkan.
- Proses pengemaskinian Buku Peraturan Perakaunan Tabung Haji mengikut keperluan semasa, sedang dilaksanakan dan akan memantapkan lagi kawalan dalaman.
- Bahagian Pengurusan Audit Dalam juga membuat auditan di ibu pejabat, pejabat-pejabat cawangan dan syarikat subsidiarinya.
- Peningkatan tahap profesionalisme di kalangan anggota Tabung Haji dikekalkan melalui proses pengambilan, latihan dan sistem penilaian prestasi yang bersesuaian. Tabung Haji telah menetapkan *Key Performance Indicators* (KPI) bagi membuat penilaian tahunan ke atas pengurusan pertengahan dan tinggi.

- *Mobile Counter* turut diperkenalkan bagi membolehkan kutipan simpanan dibuat di kawasan-kawasan yang terpencil dan jauh dari pejabat Tabung Haji.
- *Contact Center* telah diwujudkan untuk menangani sebarang pertanyaan atau aduan daripada orang awam secara lebih efisien dan efektif.
- Lebih banyak pemeriksaan tunai dan lawatan mengejut dibuat ke pejabat-pejabat cawangan Tabung Haji.

Lembaga Pengarah berpuas hati dengan sistem kawalan dalaman yang telah diwujudkan sama ada di peringkat Tabung Haji mahupun Kumpulan, dan akan terus menjalankan proses mengenalpasti, menganalisa dan mengurus risiko utama yang mungkin dihadapi sepanjang tahun. Proses tersebut akan selalu dikaji oleh Lembaga Pengarah melalui Jawatankuasa Audit dan pemeriksaan akan dilakukan dengan panduan Piagam Audit Dalam dan Jawatankuasa Audit. Sistem kawalan dalaman yang telah dilaksanakan akan dipertingkatkan lagi dari semasa ke semasa selaras dengan perubahan persekitaran.

Penyata ini telah disediakan sejajar dengan resolusi Lembaga Pengarah bertarikh 23 April 2008.



Urustadbir Korporat

LAPORAN JAWATANKUASA AUDIT

Jawatankuasa Audit telah ditubuhkan pada 1 Januari 1989. Rujukan dan perlantikan ahli yang berkuatkuasa adalah mengikut surat Pekeliling Am Sulit Bilangan 2 Tahun 1993 – Garis Panduan Mengenai Peranan dan Tanggungjawab Kementerian, Lembaga Pengarah dan Ketua Eksekutif dalam Pengurusan Badan-badan Berkanun Persekutuan.

KEAHLIAN JAWATANKUASA AUDIT

Jawatankuasa ini terdiri daripada empat Pengarah Bukan Eksekutif dan berikut adalah senarai Ahli Jawatankuasa dan rekod kehadiran mesyuarat sepanjang tahun 2007:

KEKERAPAN MESYUARAT

Jawatankuasa Audit telah bermesyuarat sebanyak empat kali sepanjang tahun 2007. Kuorum mesyuarat ialah dua orang ahli manakala Ketua Audit Dalam hadir sebagai Setiausaha Jawatankuasa. Pengarah Urusan Kumpulan dan Ketua Pegawai Eksekutif serta Pengurusan Kanan Tabung Haji akan turut hadir atas jemputan.

NAMA	STATUS JAWATAN	KEHADIRAN MESYUARAT
Datuk Dr. Abdul Samad bin Haji Alias	Pengerusi Ahli Lembaga Pengarah Ahli Institut Akauntan Malaysia	4 daripada 4 mesyuarat
Datuk Mohtar bin Abas	Ahli Lembaga Pengarah Wakil Jabatan Perdana Menteri	4 daripada 4 mesyuarat
Dato' Ibrahim Mahaludin bin Puteh	Ahli Lembaga Pengarah Wakil Perbendaharaan, Kementerian Kewangan	1 daripada 4 mesyuarat
Dato' Dr. Nik Norzrul Thani bin Nik Hassan Thani (Dilantik pada 1 November 2007)	Ahli Lembaga Pengarah	1 daripada 1 mesyuarat*

* menggambarkan jumlah mesyuarat yang diadakan semasa Ahli Jawatankuasa memegang jawatan

URUSTADBIR KORPORAT

LAPORAN JAWATANKUASA AUDIT

BIDANG KUASA

Jawatankuasa Audit diberi kuasa oleh Jemaah Lembaga Pengarah untuk:

- Menyiasat semua aktiviti yang termasuk dalam bidang kuasanya.
- Memperolehi semua sumber yang diperlukan bagi menjalankan tugasnya.
- Bebas memperolehi semua maklumat dan dokumen yang berkaitan dengan semua aktiviti.
- Bebas berhubung terus dengan juruaudit luar dan dalam serta pihak pengurusan Tabung Haji dan syarikat subsidiarinya.
- Mendapatkan khidmat nasihat profesional atau guaman yang mempunyai pengalaman dan kepakaran yang berkaitan.
- Mengadakan mesyuarat dengan juruaudit luar dan dalam, dan sekiranya perlu tanpa kehadiran Pengarah Urusan Kumpulan dan Ketua Pegawai Eksekutif.

TUGAS DAN TANGGUNGJAWAB

Tugas dan tanggungjawab Jawatankuasa Audit kepada Jemaah Lembaga Pengarah adalah untuk mengkaji, menilai dan melaporkan mengenai perkara-perkara berikut:

- Menetapkan skop audit dan perancangan audit dalaman.
- Memastikan polisi dalaman, prosedur dan garis panduan, kawalan dalaman dan operasi yang mantap dilaksanakan.
- Memastikan juruaudit mempunyai kuasa untuk menjalankan tugas mereka.
- Memastikan program, proses, hasil program serta penyiasatan audit dalaman dilaksanakan dan tindakan yang bersesuaian diambil berdasarkan cadangan audit dalaman.
- Memastikan hasil kewangan suku tahun dan akhir tahun mematuhi piawaian perakaunan dan keperluan perundangan lain, dengan memberi penekanan kepada perubahan dalam polisi perakaunan, peristiwa-peristiwa penting dan luar biasa.



URUSTADBIR KORPORAT LAPORAN JAWATANKUASA AUDIT

- Memastikan keberkesanan sistem kawalan dalaman dan penilaian juruaudit dalam dan luar terutamanya dalam surat pengurusan juruaudit luar dan maklumbalas pengurusan.
- Memastikan tiada sebarang urusan niaga yang boleh menimbulkan konflik kepentingan dan keraguan terhadap integriti pengurusan Tabung Haji.
- Mengkaji struktur Bahagian Pengurusan Audit Dalam untuk memperbaiki dan meningkatkan kecekapan serta keberkesanannya dalam melaksanakan fungsinya.
- Mengkaji dan meluluskan perubahan dalam tumpuan pengauditan daripada pendekatan audit berasaskan pematuhan kepada audit berasaskan risiko. Ini termasuklah mengkaji garis panduan audit dan kaedah pengauditan berasaskan risiko berdasarkan piawaian industri dan amalan sejagat yang terbaik.
- Mengkaji keperluan anggota dan peruntukan latihan yang diperlukan di Bahagian Pengurusan Audit Dalam, dengan memastikan bahagian tersebut dilengkapi dengan anggota yang mempunyai kemahiran, pengetahuan dan pengalaman yang berkaitan, bagi membolehkan bahagian berkenaan memainkan peranan yang lebih efektif.

"Kemerdekaan mengajar kita untuk berdikari dan memahami bahawa kejayaan tidak datang tanpa usaha gigih dan pengorbanan"



Ulasan Operasi

oleh Pengarah Urusan Kumpulan
dan Ketua Pegawai Eksekutif



- Pelaburan
 - Syarikat Subsidiari
 - Sektor Perladangan
 - Sektor Pembinaan
 - Sektor Pembangunan Hartanah
 - Sektor Pelancongan & Perkhidmatan
- Haji
- Pendeposit
- Program Khidmat Sosial

“Tahun 2007 akan terus menjadi catatan sejarah gemilang Tabung Haji. Langkah penambahbaikan operasi dan pengurusan yang ditekankan pada 2006 telah dijalankan dengan jayanya. Hasilnya keuntungan Tabung Haji telah sekali lagi mencapai tahap tertinggi sejak penubuhannya, malahan lebih baik dari tahun 2006. Tahap kecekapan operasi juga telah dipertingkatkan sehingga berjaya memenuhi kepuasan pelanggan. Bagaimanapun ini tidak akan melalaikan kami, malahan akan lebih bertekad untuk membawa pembaharuan berterusan dan meletakkan Tabung Haji sebagai organisasi elit di persada dunia. ”

ALHAMDULILLAH

Syukur kepada Allah S.W.T kerana dengan izinNya maka segala perancangan dapat dilaksanakan dengan jayanya pada tahun 2007 yang lepas walaupun pelbagai rintangan dan cabaran ditempuhi. Terima kasih dan syabas kepada semua warga kerja Tabung Haji yang bekerja keras dan cekal dalam mengharungi segala rintangan. Semoga dengan keberkatan dan hidayah Allah S.W.T kejayaan demi kejayaan akan terus diperolehi.

Kejayaan membanggakan yang telah terlaksana ini datang daripada kesedaran untuk bingkas mengukuhkan keupayaan Tabung Haji untuk bertindak secara cepat dan berkesan terhadap cabaran yang mendatang. Kemenangan dan matlamat ini dicapai dengan semangat utuh penuh dengan integriti dan kejujuran, tabah, responsif dan tangkas. Dengan rasa rendah diri kami bersedia menanti kedatangan tahun kewangan akan datang di mana kami akan terus berusaha memajukan visi tunggal kejayaan ekonomi ummah; pengurusan haji terbilang.

Datuk Ismee Ismail

**Pengarah Urusan Kumpulan
Dan Ketua Pegawai Eksekutif
Lembaga Tabung Haji**





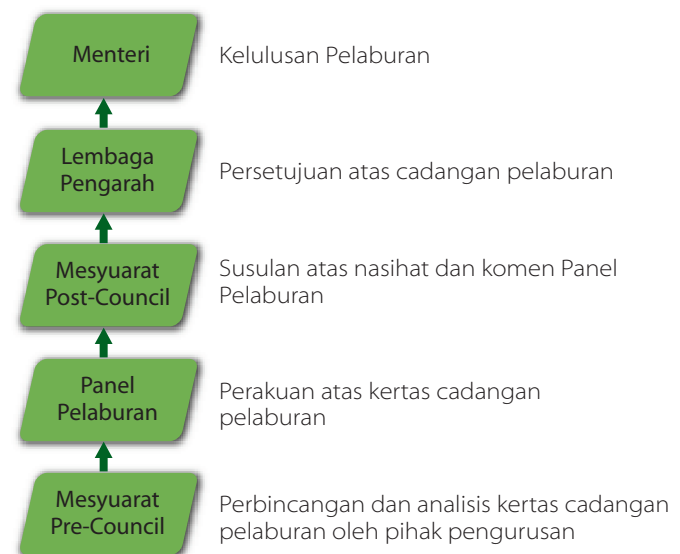
Ulasan Operasi

PELABURAN

Pelaburan merupakan salah satu aktiviti teras Tabung Haji selain daripada pengurusan haji dan deposit. Dana terkumpul daripada simpanan pendeposit dilaburkan untuk mendapatkan pulangan daripada urusniaga-urusniaga terpilih yang mematuhi hukum Syarak. Tanggungjawab dalam aktiviti pelaburan diterajui dan dilaksanakan oleh Jabatan Pelaburan bersama Jabatan Kewangan Korporat dan Perkhidmatan Tabung Haji.

Keputusan-keputusan yang dibuat dalam aktiviti pelaburan perlu melalui proses pengawasan dan penelitian yang menyeluruh. Prospek-prospek pelaburan akan melalui beberapa peringkat sebelum kelulusan akhir diberikan di peringkat Menteri (lihat rajah). Dalam membuat keputusan pelaburan, Tabung Haji dinasihati oleh Panel Pelaburan bebas. Anggota-anggotanya merangkumi pihak luar yang terdiri daripada golongan korporat, pakar-pakar ekonomi, pelaburan dan perundangan Syariah. Panel ini juga akan membantu dari segi nasihat dan pandangan bagi setiap prospek pelaburan, di samping membantu dalam merangka dan melaksanakan polisi dan prosedur pelaburan baru.

Proses Penilaian dan Kelulusan Pelaburan



ULASAN OPERASI PELABURAN

Pelaburan Tabung Haji secara ringkasnya meliputi empat bidang utama iaitu pelaburan ekuiti, simpanan jangka pendek, lain-lain pelaburan kewangan dan pelaburan hartanah. Berikut adalah alokasi aset pada penghujung tahun 2007 berbanding tahun 2006:

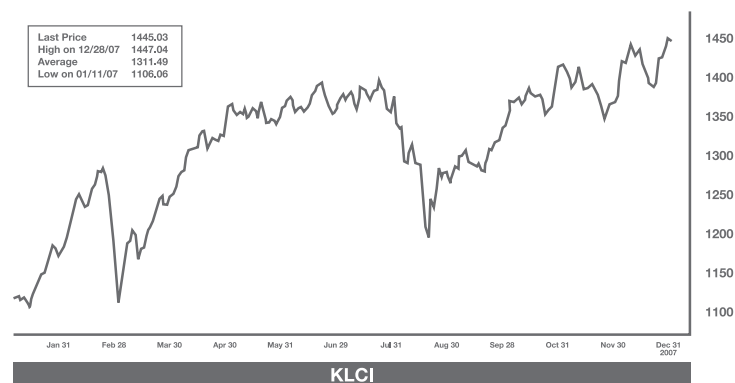
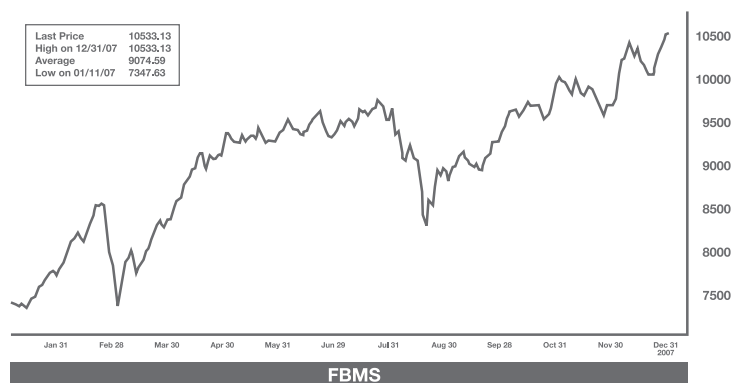
	2007 RM JUTA	%	2006 RM JUTA	%
Ekuiti	7,581	44	7,997	55
Simpanan Jangka Pendek	4,495	26	2,055	14
Lain-lain Pelaburan Kewangan	3,367	20	2,617	18
Hartanah	1,759	10	1,871	13
	17,202		14,540	

PELABURAN EKUITI

Pelaburan ekuiti merupakan teras pelaburan Tabung Haji, setakat 31 Disember 2007 nilai buku bersih pelaburan ekuiti berjumlah hampir RM7.6 bilion dan mendominasi alokasi aset pada kadar 44%. Dengan jumlah pelaburan yang besar ini, Tabung Haji memegang saham dalam 161 buah syarikat tercatat, 52 syarikat tidak tercatat dan 15 buah syarikat subsidiari (termasuk satu syarikat subsidiari tercatat).

Prestasi memberangsangkan pasaran saham pada tahun 2007 telah banyak membantu Tabung Haji dalam mencapai pendapatan tertinggi dalam sejarah penubuhannya sekali lagi setelah melakukannya pada tahun sebelumnya. Pergerakan Indeks Komposit (KLCI) dan Indeks Syariah (FTSE Bursa Malaysia Emas Syariah) sepanjang 2007 adalah seperti yang ditunjukkan pada graf-graf berikut:

Keuntungan urusan saham dalam tahun 2007 telah menunjukkan peningkatan sebanyak RM750 juta atau 155% iaitu daripada RM483.1 juta untuk tahun 2006 kepada RM1,233.1 juta untuk tahun 2007. Selain itu, pelaburan ekuiti juga telah menjana sejumlah RM279.8 juta pendapatan hasil dividen. Keuntungan urusan saham dan pendapatan dividen daripada pelaburan ekuiti merupakan penyumbang terbesar dengan masing-masing menyumbang sebanyak 66% dan 15% kepada jumlah keseluruhan pendapatan yang direkodkan oleh Tabung Haji untuk tahun 2007.



ULASAN OPERASI PELABURAN

PELABURAN DALAM PENAWARAN AWAL AWAM (IPO)

Tabung Haji adalah merupakan salah satu dari institusi yang diiktiraf oleh Kementerian Perdagangan Antarabangsa dan Industri (MITI) untuk melanggan ekuiti Bumiputera dalam syarikat-syarikat yang beroperasi di Bursa Malaysia. Tawaran-tawaran pelaburan IPO diterima melalui agensi Kerajaan dan syarikat-syarikat kewangan.

Dalam tahun 2007, Tabung Haji telah melanggan 10 IPO dari 27 tawaran yang telah ditawarkan dengan jumlah pelaburan sebanyak RM151.5 juta. IPO yang dilanggan terdiri daripada tujuh syarikat di Papan Utama dalam sektor hartanah/REITS, pembinaan, barangan pengguna, perladangan dan perniagaan/perkhidmatan manakala tiga syarikat lagi di Papan Kedua dalam sektor barangan perindustrian dan barangan pengguna.

Di samping tawaran IPO, Tabung Haji juga telah melanggan saham terbitan khas bagi enam syarikat tersenarai dengan pelaburan berjumlah RM94.2 juta.

LAIN-LAIN PELABURAN KEWANGAN

Pelaburan Tabung Haji dalam lain-lain pelaburan kewangan merangkumi pembiayaan kepada syarikat subsidiari, pembiayaan korporat, pelaburan dalam bon Islam, unit tabungan *Islamic Development Bank* (IDB) dan beberapa pelaburan lain. Pelaburan dalam kategori ini telah menjana sebanyak 6% pendapatan Tabung Haji atau sebanyak RM116.9 juta untuk tahun 2007.

PELABURAN DALAM IDB INFRASTRUCTURE FUND (IIF)

Pelaburan dalam IIF dibuat di negara-negara ahli IDB bagi projek-projek infrastruktur seperti tenaga, air, utiliti, telekomunikasi, pengangkutan dan petrokimia. IIF diuruskan oleh Emerging Market Partnership (EMP), Bahrain. Pelaburan ini dibuat secara konsortium dengan Kumpulan Wang Simpanan Pekerja (KWSP), Lembaga Tabung Angkatan Tentera (LTAT) dan Kumpulan Wang Persaraan (KWP). Tabung Haji berperanan sebagai ketua Konsortium yang menguruskan segala urusan pembayaran pelaburan dan pengagihan keuntungan dan dividen. Sehingga akhir tahun 2007, Tabung Haji telah melabur sejumlah RM38.5 juta dalam dana IIF manakala pulangan pelaburan yang diterima adalah sebanyak RM24.5 juta.

PEMBIAYAAN KORPORAT - PROJEK HOSPITAL PUSRAWI

Salah satu pelaburan yang dibuat oleh Tabung Haji secara pembiayaan korporat ialah Projek Hospital Pusrawi. Pelaburan dalam projek usaha sama dengan nisbah 70:30 di antara Tabung Haji dan Majlis Agama Islam Wilayah Persekutuan (MAIWP) ini adalah berdasarkan konsep bina, pajak dan pindah (build, lease and transfer (BLT)). Projek ini terdiri daripada sebuah bangunan hospital dan sebuah bangunan sokongan. Pelaburan Tabung Haji dalam projek ini bernilai RM70.0 juta dan pulangan pelaburan diperolehi melalui bayaran sewa pajakan dari MAIWP dengan tempoh pajakan selama 15 tahun.



PENYELIDIKAN PELABURAN

Bahagian Penyelidikan Pelaburan bertanggungjawab mengkaji dan menyelidik syarikat-syarikat tersenarai di Bursa Malaysia untuk menilai dan mengenalpasti peluang-peluang pelaburan. Bahagian ini juga terlibat dalam memantau petunjuk-petunjuk ekonomi serta hala tuju pasaran ekuiti di dalam dan luar negara dalam merangka strategi pelaburan. Pemerhatian berterusan terhadap syarikat, sektor dan persekitaran pasaran ekuiti juga dilaksanakan untuk memastikan reaksi yang tepat terhadap perkembangan terkini dapat dilaksanakan sewajarnya. Antara perkembangan-perkembangan mutakhir yang diteliti termasuklah pengumuman-pengumuman syarikat (company announcements), statistik Bank Negara dan pertumbuhan-pertumbuhan berkaitan sektor, serta laporan-laporan kewangan suku tahunan syarikat. Bahagian ini juga kerap membuat lawatan ke pelbagai syarikat tersenarai untuk memperoleh maklumat terkini secara terus daripada pengurusan syarikat. Hasil daripada kajian dan penyelidikan ini, laporan-laporan akan disediakan dan taklimat harian diberi kepada pengurus-pengurus dana. Selain itu, para penganalisis juga akan memberi cadangan sama ada untuk membeli, memegang atau menjual saham sesuatu syarikat ketika Mesyuarat Pemilihan Saham (Stock Selection Meeting) yang diadakan setiap minggu.

ULASAN OPERASI PELABURAN

Buat masa ini, pelaburan Tabung Haji tertumpu kepada pasaran ekuiti dalam negara sahaja. Walau bagaimanapun, Tabung Haji akan mengorak langkah untuk melabur dalam pasaran saham serantau pada masa hadapan. Bahagian Penyelidikan Pelaburan akan terus memberi sokongan dari segi penyelidikan dan nasihat untuk mencari peluang-peluang pelaburan baru.

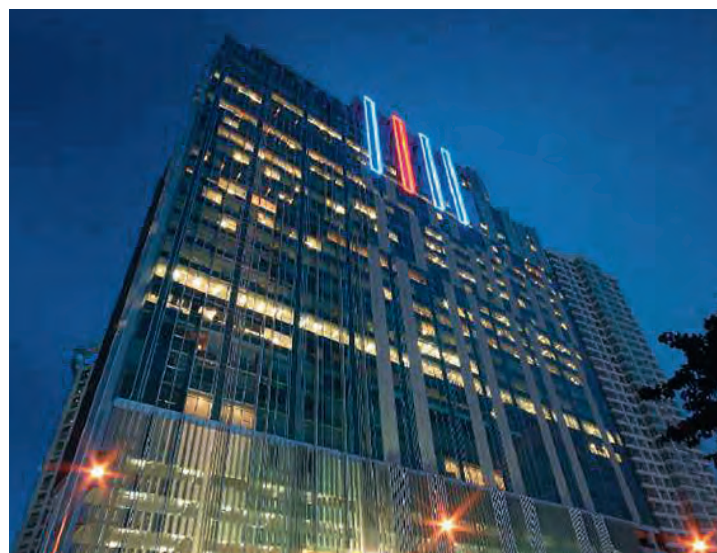
Antara pelaburan baru yang telah dikenalpasti untuk diterokai ialah:

- Pelaburan dalam syarikat berkaitan Industri Makanan Halal.
- Melabur di negara-negara Asia-Pasifik selain Jepun (Asia Pacific ex-Japan). Potensi pelaburan di rantau ini masih besar, dimangkininya pemodenan dan perindustrian pesat negara-negara ASEAN, India dan China.
- Melabur di negara-negara Timur Tengah dan Afrika Utara (Middle East and North Africa (MENA)). MENA dijangka akan memberi pulangan yang menarik kepada Tabung Haji dari sudut pembangunan ekonomi pesat dan peningkatan kuasa beli penduduknya yang dijana daripada kenaikan pesat harga minyak dunia.
- Melabur dalam Dana Terdagang Bursa (Exchange Traded Funds (ETF)), iaitu sebuah dana yang terdiri daripada sekumpulan saham (basket of shares) berlandaskan Syariah yang telah dipelopori oleh syarikat-syarikat pelaburan berkaitan Kerajaan (government-linked investment companies (GLIC)).



PELABURAN HARTANAH

Sehingga Disember 2007, pelaburan Tabung Haji dalam sektor hartanah mencecah hampir RM1.8 bilion. Pelaburan hartanah ini meliputi pemilikan ruang pejabat, kompleks haji, kilang, kediaman dan hospital. Pemilikan hartanah ini bukan sahaja untuk digunakan oleh Tabung Haji sendiri malah menjadikannya sebagai sumber pendapatan melalui aktiviti sewaan. Antara hartanah terbaru yang telah siap dan mula diduduki pada tahun 2007 ialah bangunan Lot N, di KL Sentral, Kuala Lumpur.



SEWAAN

Tabung Haji melalui Bahagian Pengurusan Hartanahnya sentiasa berusaha untuk meningkatkan lagi pendapatan sewa dengan meningkatkan usaha pemasaran dan mengkaji kadar sewaan agar menjadi lebih kompetitif berbanding pasaran.

Pendapatan sewa bagi tahun 2007 telah meningkat sebanyak RM9.3 juta berbanding tahun 2006, daripada RM57.2 juta kepada RM66.5 juta iaitu peningkatan sebanyak 16%. Ia juga menyumbang sebanyak 4% dari keseluruhan pendapatan Tabung Haji. Peratus ruang yang di sewa juga telah meningkat kepada 84% berbanding 82% pada tahun lalu melibatkan keluasan ruang di sewa pada 3.92 juta kaki persegi.

Perincian berkaitan aktiviti sewaan untuk lima tahun sehingga 2007 adalah seperti berikut:-

	2003	2004	2005	2006	2007
Kutipan sewa (RM juta)	40	49	60	57	67
Ruang disewa (%)	78	80	81	82	84

ULASAN OPERASI PELABURAN

Kompleks Haji

Tabung Haji memiliki tiga buah kompleks haji yang berlokasi di Kelana Jaya, Selangor, di Bayan Lepas, Pulau Pinang dan di Kota Kinabalu, Sabah. Sebagai langkah untuk mempertingkatkan pendapatan sewaan, Tabung Haji telah mengambil inisiatif untuk menaik taraf Kompleks Haji bagi memberi keselesaan kepada pelanggannya. Selepas aktiviti menaik taraf Kompleks Haji Kelana Jaya dilaksanakan pada tahun 2006, pada tahun 2007 pula, Tabung Haji seterusnya menaik taraf Kompleks Haji Bayan Lepas Pulau Pinang (KTHBL).

Setelah aktiviti menaiktaraf ini siap sepenuhnya, kini KTHBL boleh berbangga dengan kemudahan yang bakal ditawarkan kepada tetamu dan pelanggannya. Jumlah keseluruhan bilik yang ditawarkan adalah sebanyak 135 buah. Pecahan mengikut jenis bilik dan kadar sewa adalah seperti berikut:-

Jenis bilik	Standard	Superior	Superior Deluxe	Suite
Jumlah Bilik	87	20	14	14
Kadar Sewa Sebilik (RM)	100	120	140	160
Pakej-20 Bilik dan Lebih (RM)	90	108	126	144

Dengan keselesaan dan kadar sewa yang berpatutan, KTHBL dijangka dapat menarik bilangan pengunjung yang memberangsangkan.



KEWANGAN KORPORAT DAN PERKHIDMATAN

Jabatan Kewangan Korporat dan Perkhidmatan, memainkan peranan yang penting dalam merealisasikan visi utama Tabung Haji untuk menjadi institusi Islam terunggul dalam negara dan di peringkat antarabangsa dalam menjadi tunggak kejayaan ekonomi ummah.

Objektif Jabatan ini ialah memperkukuhkan pelaburan saham dan hartanah Tabung Haji melalui penilaian peluang pelaburan strategik yang komprehensif, sistem pemantauan cekap dan mantap, pemulihan dan penambahbaikan pelaburan saham dan hartanah Tabung Haji serta kawal selia urustadbir korporat terbaik.

PERANAN

Dalam menjayakan aspirasi Tabung Haji untuk mengorak langkah kepada satu tahap yang lebih mencabar, Jabatan Kewangan Korporat dan Perkhidmatan memainkan peranan penting menggagaskan strategi pertumbuhan Tabung Haji melalui Pelan Perancangan Lima Tahun (2008 - 2012).

Di samping itu, Jabatan ini juga berperanan memastikan setiap penstrukturan dan tindakan korporat atas pelaburan saham dan hartanah dimanfaatkan demi kepentingan Tabung Haji.

GOVERNMENT-LINKED COMPANY (GLC)

Jabatan Kewangan Korporat dan Perkhidmatan juga bertindak sebagai sekretariat bagi Panel Pelaburan Tabung Haji serta menjalankan pemantauan berterusan pelaksanaan transformasi bagi Syarikat Pelaburan Berkaitan Kerajaan (Government-Linked Investment Company (GLIC)) di peringkat Tabung Haji, termasuklah memantau implementasi inisiatif oleh dua syarikat GLC di bawah Tabung Haji iaitu BIMB Holdings Berhad dan TH Plantations Berhad berjalan mengikut panduan-panduan yang digariskan.

AKTIVITI TAHUN 2007

Pelan Perancangan Lima Tahun (2008-2012) Tabung Haji

Mesyuarat Khas Lembaga Pengarah Tabung Haji pada 2 November 2007 telah bersetuju dengan cadangan Pelan Perancangan Lima Tahun iaitu dari 2008 hingga 2012. Pelan Perniagaan tersebut merupakan elemen penting kepada pihak pengurusan bagi memastikan hala tuju dan perancangan yang hendak dicapai bagi memenuhi ekpektasi *stakeholder*. Perancangan ini bermatlamat untuk memperkasakan lagi institusi Tabung Haji ke arah menjadikannya sebuah organisasi terbilang serta dihormati di dunia.

ULASAN OPERASI PELABURAN

Pelan Perniagaan ini akan membantu dalam pengurusan kewangan yang lebih efektif. Pengwujudannya akan menjadi asas bagi pencapaian dari segi strategik, operasi dan organisasi. Pelan ini merupakan satu perancangan lima tahun yang pertama dan ia mengaplikasikan strategi perancangan bergerak (roll-over plan) yang akan dikaji semula semasa penyediaan bajet tahunan bagi memastikan arah tuju Tabung Haji dikemaskini supaya terus kekal maju, kukuh dan relevan. Ia juga mensasarkan pendapatan yang berterusan kepada Tabung Haji dengan mengambilkira faktor-faktor persekitaran ekonomi pada masa hadapan supaya Tabung Haji dapat terus memberi pulangan yang kompetitif dan stabil kepada para pendeposit.

Sesi Penerangan Visi, Misi Dan Nilai Teras Baru Kepada Semua Anggota Tabung Haji

Sesi penerangan telah dijalankan bagi membolehkan semua lapisan anggota Tabung Haji dapat menghayati dengan jelas aspirasi dan matlamat yang ingin dicapai pada masa hadapan supaya semua anggota dapat menjalankan tugas demi mencapai matlamat-matlamat yang ditetapkan. Semua lapisan anggota memainkan peranan dalam melaksanakan strategi yang dirancang di peringkat masing-masing bertepatan dan selaras dengan Visi, Misi dan Nilai Teras Tabung Haji yang baru.

Seminar Pengarah Korporat

Selaras dengan salah satu fungsi Jabatan iaitu mengurus hal-ehwal wakil-wakil Tabung Haji bagi lantikan sebagai pengarah syarikat, Jabatan Kewangan Korporat dan Perkhidmatan telah menjayakan Program Seminar Pengarah Wakil Tabung Haji kali ke-3 pada 6-7 November 2007 bertempat di The Saujana Kuala Lumpur yang telah dirasmikan oleh YBhg. Tan Sri Dato' Pengerusi bagi pihak YB Menteri di Jabatan Perdana Menteri.

Topik yang telah dibincangkan termasuk peranan dan tanggungjawab lembaga pengarah syarikat, peranan pengarah yang efektif mengikut garis panduan GLC, peranan efektif pemegang saham minoriti dan pengurusan risiko dalam syarikat.

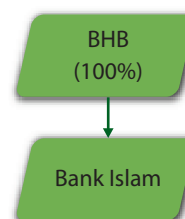
PENCAPAIAN UTAMA OPERASI PELABURAN 2007

PELABURAN DALAM PERBANKAN ISLAM

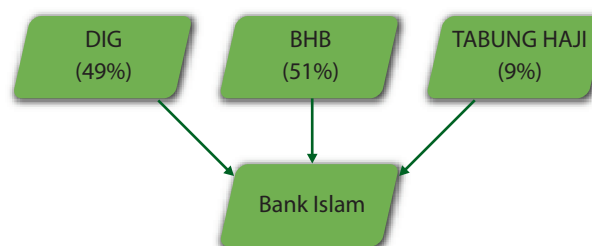
Pada peringkat awal, Bank Islam Malaysia Berhad dipegang sepenuhnya oleh BIMB Holdings Berhad (BHB). Kemasukan rakan kongsi strategik Dubai Investment Group LLC (DIG) dan Tabung Haji ke dalam Bank Islam telah berjaya direalisasikan pada pertengahan Oktober 2006.

Melalui perkongsian strategik ini, pada 16 Oktober 2006, Bank Islam telah menerbitkan Saham Terbitan Terhad (Restricted Issue) berjumlah 690,196,000 saham dan 155,294,000 saham kepada DIG dan Tabung Haji di mana masing-masing mewakili 40% dan 9% kepentingan dalam modal saham Bank Islam.

Sebelum terbitan Saham Terhad Bank Islam



Selepas terbitan Saham Terhad Bank Islam



Pada 17 April 2007, BHB telah berjaya melaksanakan Saham Terbitan Hak sehingga 306,938,750 saham biasa baru berasaskan kepada satu saham hak bagi setiap dua saham biasa yang sedia ada. Sehubungan itu, pegangan Tabung Haji di dalam BHB meningkat daripada 29.69% kepada 41.92% atau 167,167,373 saham kepada 373,667,360 saham. Peruntukan Saham Terbitan Hak untuk Tabung Haji adalah 83,582,868 saham manakala sejumlah 122,916,301 saham diperolehi daripada Saham Terbitan Hak yang tidak dilanggan.

Melalui Saham Terbitan Hak dan Saham Terbitan Terhad tersebut, pegangan ekuiti Tabung Haji telah meningkat di mana kepentingan dalam Bank Islam diwujudkan dengan pegangan 9% manakala pegangan ekuiti di dalam BHB bertambah daripada 29.69% kepada 41.92%.

Pada tempoh kewangan enam bulan pertama berakhir 31 Disember 2007, pendapatan yang direkodkan oleh Bank Islam meningkat sebanyak 35% daripada RM438.4 juta kepada RM594.0 juta. Bank Islam turut mencatatkan peningkatan aset sebanyak 10.6% daripada RM19.1 bilion pada 30 Jun 2007 kepada RM21.1 bilion pada 31 Disember 2007. Deposit simpanan juga bertambah sebanyak 7.7% kepada RM19 bilion pada 31 Disember 2007 (30 Jun 2007: RM17 bilion).

PELABURAN HARTANAH DI ARAB SAUDI

Tabung Haji telah dengan jayanya memetrai perjanjian memajak lima tingkat Hajar Tower yang merupakan salah satu daripada projek mega Abraj Al Bait di Makkah Al Mukarramah untuk tempoh 25 tahun.

Pada masa yang sama, Tabung Haji juga telah memuktamadkan perjanjian pajakan Hotel Anwar Al Madinah Mövenpick di Madinah Al Munawwarah untuk tujuan pelaburan dan kegunaan jemaah haji Malaysia semasa musim haji dan terbuka untuk semua jemaah umrah ketika di luar musim haji.

Tabung Haji akan terus mencari peluang pelaburan yang dapat memberikan pulangan yang optimum, memberikan perkhidmatan yang terbaik kepada jemaah haji seterusnya cuba mengawal kenaikan kos penginapan dalam urusan haji kepada jemaah haji Malaysia.



PENGLIBATAN TABUNG HAJI DALAM INDUSTRI MAKANAN HALAL

Tabung Haji memegang 9.89% ekuiti di dalam QSR Brands Berhad, salah sebuah operator rangkaian makanan segera dan 9.78% ekuiti di dalam Lam Soon (M) Berhad, satu lagi pengeluar produk makanan halal yang ternama. Ia sekali gus mengembangkan peranan Tabung Haji untuk memenuhi Tanggungjawab Sosial Korporat dalam memastikan produk makanan halal berkembang di pasaran.

Pada 1 November 2007, Tabung Haji dengan jayanya telah melancarkan produk pemakanannya yang sulung iaitu air mineral dengan jenama *TaHa*. Sehingga kini, maklumbalas ke atas jenama *TaHa* sangat memberangsangkan. Pada masa akan datang Tabung Haji bercadang memainkan peranan yang lebih aktif secara langsung dengan mempelbagaikan produk pemakanannya menggunakan jenama *TaHa*.



Penglibatan Tabung Haji Dengan Silver Bird Group Berhad

Tabung Haji merupakan salah satu pemegang saham terbesar dalam Silver Bird Group Berhad (Silver Bird). Syarikat ini merupakan pengeluar roti dan pelbagai produk berasaskan bakeri berjenama terkenal *High5*.

Silver Bird mempunyai rangkaian pengedaran produknya yang utuh di Malaysia terutama kepada pelbagai pasar raya, kedai 24 jam, stesen petrol, kedai-kedai roti dan kek, kedai serbaneka dan melalui ejen jualan van pengantara. Kini ada lebih 400 ejen jualan van pengantara yang memasarkan ke lebih 16,000 stor di seluruh Malaysia. Dalam pasaran tempatan Silver Bird menguasai 70% bagi produk kek perasa buah-buahan, 80% bagi kek dan pizza beku dan 18% bagi pelbagai roti kegunaan harian.

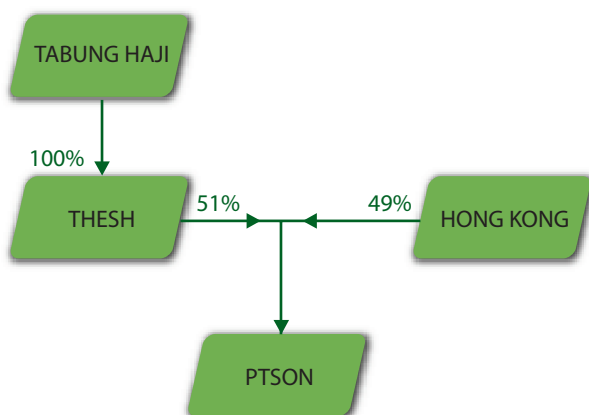
ULASAN OPERASI PELABURAN

Dengan penguasaan strategik dalam Silver Bird, Tabung Haji mendapat peluang dalam masa yang singkat untuk menceburi industri makanan halal ini. Dengan kualiti sebagai pengilang dan pengedar utama di Malaysia, ia dijangka dapat memberi sinergi kepada Tabung Haji secara cepat dan lebih efektif terhadap penglibatannya dalam industri makanan halal. Dalam jangka masa panjang, Tabung Haji dijangka dapat memanfaatkan kepakaran Silver Bird untuk Tabung Haji mengeluarkan jenama makanannya sendiri.

Penglibatan Tabung Haji Dalam Industri Hiliran Minyak Kelapa Sawit

PT Synergy Oil Nusantara (PTSON) adalah merupakan sebuah syarikat usaha sama yang ditubuhkan pada 28 Mac 2006 hasil kerjasama TH Estates (Holdings) Sdn Bhd (syarikat subsidiari milik penuh Tabung Haji (THESH)) bersama rakan kongsi dari Hong Kong dengan pegangan ekuiti masing-masing 51% dan 49% serta modal berbayar berjumlah USD7,000,000.

Berikut adalah struktur korporat PTSON:



Matlamat utama penubuhan PTSON adalah untuk membolehkan penglibatan Tabung Haji di dalam aktiviti hiliran minyak sawit melalui pengambilalihan kilang penapis minyak sawit dan kilang fraksinasi 1,000 metrik tan sehari bersama tanah, bangunan, kilang dan peralatan yang terletak di Batam, Indonesia. Seterusnya langkah membaik pulih dan meningkatkan keupayaan kilang penapis tersebut ke 1,500 metrik tan sehari telah dilaksanakan dengan jayanya.

PTSON telah memulakan operasi kilang penapis minyak sawit dan kilang fraksinasi pada 27 April 2007 dengan pengeluaran produk minyak olein sawit (RBD Palm Olein), stearin sawit (RBD Palm Stearin) dan sulingan asid lemak sawit (Palm Fatty Acid Distillate). Setakat ini, PT TH Gambut Plantations membekalkan sebahagian daripada keperluan minyak sawit mentah dan bakinya dibeli dari ladang lain di Indonesia.



PERANCANGAN MASA HADAPAN

PERTAMBAHAN PELABURAN HARTANAH DI MAKKAH DAN MADINAH

Jabatan Kewangan Korporat dan Perkhidmatan sedang dalam pelaksanaan merasionalisasikan portfolio pelaburannya dalam bidang hartanah. Di samping itu juga, Tabung Haji sedang mengambil inisiatif dengan melabur dalam hotel-hotel di Makkah dan Madinah sebagai jalan penyelesaian jangka panjang untuk mengawal kos penginapan jemaah haji dan juga bagi tujuan pelaburan.

PENSTRUKTURAN SEMULA LITYAN HOLDINGS BERHAD (LITYAN)

Di dalam usaha menjalankan inisiatif pemuliharaan syarikat, Jabatan ini sedang dalam usaha penstrukturan semula Lityan Holdings Berhad. Cadangan skim penstrukturan semula ini bagi memulihkan syarikat Lityan dan mengekalkan statusnya sebagai syarikat tersenarai. Ia turut membolehkan Tabung Haji memegang kepentingan signifikan dalam Lityan dan seterusnya akan menjadikan Lityan sebagai sebuah syarikat subsidiari Tabung Haji yang terlibat secara langsung dalam sektor teknologi maklumat.

ULASAN OPERASI PELABURAN

Penerokaan Industri Makanan Halal

Bagi melaksanakan pelan perniagaan Tabung Haji, Jabatan Kewangan Korporat dan Perkhidmatan telahpun mengorak langkah dengan menerokai dan mendapatkan peluang pelaburan dalam industri makanan halal selaras dengan matlamat menjadikan ianya sebagai salah satu sektor teras pelaburan Tabung Haji untuk masa hadapan. Pemilihan sektor pemakanan ini bertepatan dengan matlamat Kerajaan untuk menjadikan Malaysia sebagai hab untuk industri makanan halal.

Industri makanan halal ini bukan sahaja untuk kegunaan masyarakat tempatan, bahkan juga untuk memenuhi permintaan negara-negara Islam yang lain dan juga negara yang mempunyai populasi masyarakat Islam yang besar seperti China.

Dianggarkan pasaran makanan halal dunia berada dalam lingkungan RM500 bilion setahun dan keadaan pasaran ini dijangka mencecah RM1.8 trilion pada tahun 2010. Oleh kerana makanan halal juga boleh dimakan oleh orang bukan Islam, saiz pasarannya boleh disamakan dengan saiz pasaran makanan dunia.

Tabung Haji bersedia meningkatkan secara signifikan jumlah pelaburan dalam industri makanan halal dalam masa lima tahun akan datang di samping mewujudkan perkongsian strategik dengan syarikat-syarikat makanan halal yang terkenal untuk menjadi pembuat makanan halal tersohor di dunia.

Cadangan Penubuhan Syarikat Subsidiari Tabung Haji Di Arab Saudi

Tabung Haji juga sedang dalam perancangan untuk menubuhkan syarikat subsidiari milik penuh di Arab Saudi sebagai salah satu pendekatannya untuk mencari peluang pelaburan dan memantau pelaburan hartanah di Arab Saudi.

Ia juga boleh digunakan untuk menerokai peluang perniagaan lain termasuk usaha sama dengan syarikat tempatan atau menguruskan hotel di Arab Saudi.





Ulasan Operasi

SEKTOR PERLADANGAN

LATAR BELAKANG

Penglibatan Tabung Haji dalam sektor perladangan bermula dengan penubuhan Perbadanan Ladang-Ladang Tabung Haji Sdn Bhd (PLLTH) yang telah diperbadankan di Malaysia pada 28 Ogos 1972. Pada 15 September 1997, nama syarikat PLLTH telah ditukar kepada TH Plantations Sdn Bhd (THPSB) dan pada 26 Mei 2005, THPSB telah disenaraikan di Papan Utama Bursa Malaysia kini dikenali sebagai TH Plantations Berhad (TH Plantations).

Ladang pertama yang dibuka ialah ladang Kota Bahagia dan Sungai Mengah di Keratong, Pahang seluas 4,000 hektar. Kumpulan Perladangan Tabung Haji telah mengembangkan aktiviti perniagaannya melalui beberapa pembelian tanah perladangan baru serta usahasama dengan beberapa agensi negeri dan syarikat-syarikat persendirian.

TRANSFORMASI KUMPULAN PERLADANGAN

Sejajar dengan pengembangan aktiviti perniagaannya, Kumpulan Perladangan milik Tabung Haji yang diterajui oleh TH Plantations telah melaksanakan beberapa aktiviti transformasi bagi memantapkan perjalanan pengurusan serta operasi.

Pelaburan Tabung Haji dalam sektor perladangan diterajui oleh sebuah syarikat yang disenaraikan di Papan Utama Bursa Malaysia, enam syarikat perladangan milik penuh dan 10 syarikat usahasama. Syarikat yang disenaraikan di papan Utama Bursa Malaysia iaitu TH Plantations mempunyai empat anak syarikat iaitu Ladang Bangka Ulu Sdn Bhd, TH Peladang Sdn Bhd, Zecon Plantation Sdn Bhd dan TH Plantations - YT Plantation Sdn Bhd. Manakala rakan-rakan kongsi bagi syarikat usahasama Kumpulan Perladangan Tabung Haji adalah agensi-agensi negeri serta syarikat-syarikat persendirian.

Teras perniagaan Kumpulan Perladangan Tabung Haji ialah pembangunan dan pengurusan perladangan kelapa sawit, pemprosesan dan penjualan minyak kelapa sawit dan isirong kelapa sawit serta agen pengurusan perladangan. Di samping itu, Kumpulan Perladangan Tabung Haji juga terlibat dalam aktiviti penanaman pokok jati, pokok getah serta projek ternakan lembu secara integrasi dengan tanaman kelapa sawit.

Kumpulan Perladangan milik Tabung Haji turut mengembangkan pelaburannya dalam industri hiliran (downstream) kelapa sawit melalui usaha sama dengan sebuah syarikat dari Hong Kong. Ia melibatkan pengambilalihan kilang memproses minyak kelapa sawit mentah dan kilang fraksinasi di Batam, Indonesia. Usaha ini menyaksikan kejayaan Tabung Haji untuk membangunkan semula kilang yang terbengkalai dengan membaikpulih bangunan, mesin serta peralatan kilang tersebut. Syarikat telah memulakan operasi kilangnya pada 27 April 2007.



ULASAN OPERASI SEKTOR PERLADANGAN

PRESTASI OPERASI

Pada tahun 2007 Kumpulan Perladangan Tabung Haji telah mengalami pertumbuhan yang pesat dari segi keluasan ladang, dengan pertambahan kawasan daripada seluas 137,764.89 hektar kepada 158,393.56 hektar. Daripada jumlah tersebut komposisi jenis tanaman masih mengekalkan kelapa sawit sebagai tanaman utama sebanyak 86% manakala baki sebanyak 14% adalah tanaman getah dan jati. Sehingga akhir tahun 2007, jumlah kawasan bertanam adalah berjumlah 114,852 hektar. Secara keseluruhan Kumpulan Perladangan Tabung Haji mempunyai sebanyak 50 ladang di Malaysia dan Indonesia.

Pencapaian hasil buah tandan segar (BTS) pada tahun 2007 mencatatkan peningkatan sebanyak 5.5% iaitu 1,375,920 metrik tan berbanding 1,300,235 metrik tan pada tahun 2006. Peningkatan hasil ini adalah disumbangkan oleh ladang-ladang di Riau, Indonesia yang mengalami lonjakan hasil sebanyak 17.5%. Manakala ladang-ladang di Malaysia mencatatkan sedikit pengurangan sebanyak 9%. Kekurangan hasil ini adalah dipengaruhi oleh faktor program tanaman semula seluas 932.40 hektar di Pahang dan banjir besar yang melanda di beberapa kawasan di Pahang, Johor dan Terengganu pada awal dan akhir tahun 2007 telah mengakibatkan kawasan tersebut tidak dapat mengeluarkan hasil untuk tempoh enam bulan. Fenomena kekurangan hasil ini turut dialami oleh semua syarikat-syarikat perladangan di Malaysia.

Pada tahun 2007, Kumpulan Perladangan Tabung Haji mencapai purata kadar perahan minyak sawit mentah (MSM) sebanyak 21.45% berbanding dengan purata industri sebanyak 20.13% di mana sebanyak 1,251,824 metrik tan buah tandan segar (BTS) diproses dengan menghasilkan minyak sawit mentah (MSM) sejumlah 268,516 metrik tan.

Kumpulan Perladangan Tabung Haji memiliki sebanyak lapan buah kilang memproses sawit yang berkapasiti di antara 10 metrik tan sejam hingga 120 metrik tan sejam di Malaysia dan Indonesia. Terdapat dua buah kilang baru masing-masing di Sabah, Malaysia dan Riau, Indonesia yang berkapasiti 20 metrik tan sejam masih dalam proses pembinaan dan dijangka siap pada pertengahan 2008.

Rancangan untuk meneruskan usaha-usaha ke arah pencapaian kadar perahan minyak sawit mentah (MSM) di Malaysia kepada purata 21% dan Indonesia kepada purata 22.15% pada tahun 2008 dipergiatkan lagi. Semua kilang akan dinaik taraf dari masa ke semasa kepada kilang yang dilengkapi dengan teknologi moden untuk produktiviti yang lebih baik dan kos yang kompetitif.

PERLADANGAN DI RIAU, INDONESIA

Pelaburan projek perladangan di Riau terus menunjukkan kemajuan yang memberangsangkan dengan pencapaian yang memuaskan dari segi hasil BTS yang terus meningkat dari tahun ke tahun serta proses pengilangan yang efisien dengan pencapaian kadar perahan minyak terus bertahan melebihi kadar purata 22%.

Sepanjang tahun 2007, tumpuan telah diberikan terhadap aktiviti peningkatan hasil dan pengilangan kelapa sawit. Dalam usaha meningkatkan hasil, Program Peningkatan Hasil Secara Bersepadu telah dilaksanakan dengan penumpuan diberikan kepada Pengurusan Air (Water Management) dan Pengangkutan Buah Tandan Sawit ke kilang. Pengurusan air secara berkesan merupakan elemen yang terpenting di perladangan tanah gambut kerana air merupakan nadi kepada semua operasi ladang dan pertumbuhan pokok.

Selain itu, input-input perladangan telah diurus dengan baik dan berkesan dengan memastikan ianya sampai ke ladang pada masa yang tepat melalui logistik yang lebih efisien.

Penumpuan kepada penyediaan prasarana yang lengkap di setiap ladang telah berjaya mengekalkan tenaga kerja yang stabil. Hasil daripada program ini telah berjaya meningkatkan hasil dari 727,074 metrik tan pada tahun 2006 kepada 854,053 metrik tan dan dijangka meningkat kepada 1,084,250 metrik tan pada tahun 2008.



ULASAN OPERASI SEKTOR PERLADANGAN

AKTIVITI TAHUN 2007

Round table on Sustainable Palm Oil (RSPO)

Kumpulan Perladangan Tabung Haji bergiat cergas di dalam industri perladangan dengan menganggotai salah satu pertubuhan yang dikenali sebagai RSPO dalam usaha memastikan kemampuan dan kesinambungan industri perladangan kelapa sawit dilaksanakan secara berterusan. Penglibatan Kumpulan Perladangan Tabung Haji disisi RSPO ini adalah bagi memastikan pematuhan terhadap kriteria yang telah digariskan dan ketelusan dalam proses penghasilan minyak sawit. Ini akan membolehkan Kumpulan Perladangan Tabung Haji mengeluarkan produk minyak sawit bermutu tinggi yang boleh dipasarkan pada tahap harga premium.

Amalan Pengurusan Terbaik

Dalam melaksanakan hal ehwal mengurustadbir syarikat agar selari dengan piawaian yang telah ditetapkan, Kumpulan Perladangan milik Tabung Haji turut mengaplikasikan amalan-amalan pengurusan terbaik menerusi prinsip keterbukaan, integriti dan kebertanggungjawaban. Selain itu, pengurusan risiko yang berhemat turut digunakan sebagai suatu pendekatan yang sistematik ke atas kredibiliti syarikat.

Tanggungjawab Sosial Korporat

"Kemampuan dan Kesinambungan Pembangunan Ummah" merupakan *tagline* bagi Kumpulan Perladangan milik Tabung Haji. Secara am, tanggungjawab sosial korporat ini boleh diklasifikasikan

kepada empat kompenan iaitu tanggungjawab terhadap komuniti, tanggungjawab terhadap pekerja, tanggungjawab terhadap alam sekitar serta tanggungjawab terhadap pemegang saham.

PENCAPAIAN TAHUN 2007

Pengambilalihan Zecon Plantations Sdn Bhd oleh TH Plantations

Pada 22 Mac 2007, TH Plantations telah berjaya mengambilalih 100% kepentingan ekuiti Zecon Plantations Sdn Bhd pada harga transaksi sebanyak RM30.5 juta. Pengambilalihan syarikat Zecon Plantations Sdn Bhd telah menambahkan jumlah keluasan ladang TH Plantations sebanyak 10,390 hektar atau 66% dari 15,746 hektar kepada 26,136 hektar. Pada masa ini seluas 3,000 hektar daripada keseluruhan kawasan di Sarawak sedang dibangunkan dan pembangunan keseluruhan kawasan dijangka siap pada akhir tahun 2010.

Usahasama Membangunkan Kawasan Kelapa Sawit Serta Pembinaan sebuah Kilang Kelapa Sawit Di Daerah Setiu, Terengganu

Pada 3 April 2007, TH Plantations dan Yayasan Terengganu telah menandatangani perjanjian usaha sama 70:30 bagi membangunkan kawasan kelapa sawit seluas 2,594 hektar serta pembinaan sebuah kilang kelapa sawit di Daerah Setiu, Terengganu. Ini telah menambahkan jumlah keluasan ladang TH Plantations dari 26,136 hektar kepada 28,730 hektar. Projek ini dijangka siap dibangunkan sepenuhnya pada akhir tahun 2010.





Ulasan Operasi

SEKTOR PEMBINAAN

LATAR BELAKANG

Tabung Haji mula menceburi sektor pembinaan sejak tahun 1993 melalui syarikat subsidiarinya, TH Technologies Sdn Bhd (TH Technologies). Bermula pada tahun 2007, TH Technologies telah mengorak langkah melibatkan diri dalam industri minyak dan gas khususnya di dalam sektor perkhidmatan sokongan marin.

Penglibatan TH Technologies di dalam sektor perkhidmatan sokongan marin bagi industri minyak dan gas. Ini adalah untuk mengimbangi pendapatan dari sektor pembinaan selain daripada sektor pengurusan fasiliti yang lebih bersifat kitaran (cyclical in nature). Ini juga bagi mengambil peluang terhadap pertumbuhan pesat industri minyak dan gas yang didukung oleh pertumbuhan aktiviti penerokaan minyak di luar pantai dan laut dalam oleh syarikat-syarikat pengeluar minyak yang beroperasi di dalam dan di luar Malaysia. Ini adalah selaras dengan misi TH Technologies untuk sentiasa meningkatkan nilai kepada pemegang sahamnya.

PEMBINAAN DAN PENGURUSAN FASILITI

Di dalam sektor pembinaan dan pengurusan fasiliti, TH Technologies kini telah berjaya menyiapkan projek-projek pembinaan bangunan dan infrastruktur bernilai lebih daripada RM1bilion dan mempunyai pengalaman yang luas di dalam mengendalikan projek-projek hospital, kem tentera serta kerja-kerja infrastruktur seperti pembinaan dan membaiki pulih jalan raya.

TH Technologies sentiasa berusaha untuk memberikan perkhidmatan tambah nilai kepada para pelanggannya bagi membolehkannya terus berdaya saing di dalam industri ini. Berdasarkan pengalaman luasnya dalam menyiapkan pelbagai projek serta mengendalikan projek-projek semasa seperti Pembangunan Tanah Wakaf di Jalan Perak, Kuala Lumpur, TH Technologies akan terus membina keupayaannya sebagai Pengurus Projek atau "Project Management Contractor" (PMC) dengan menawarkan khidmat kemahiran yang khusus (specialist contractor). Ini adalah sejajar dengan kehendak pasaran yang memerlukan kontraktor-kontraktor yang berpengetahuan dan berpengalaman yang mendalam di dalam setiap projek yang dipertanggungjawabkan ke atas mereka.

Berdasarkan pengalaman TH Technologies sebagai Pengurus Projek dan Pemaju bagi Projek Pembangunan Tanah Wakaf di Jalan Perak, Kuala Lumpur, TH Technologies akan terus meneroka peluang-peluang untuk membangunkan tanah-tanah wakaf lain yang berpotensi untuk dimajukan seperti yang terdapat di Pulau Pinang dan Selangor. TH Technologies juga berhasrat untuk memajukan tanah-tanah kepunyaan Tabung Haji yang mempunyai daya komersial untuk dibangunkan seperti tanah di Kelana Jaya, Selangor.



ULASAN OPERASI SEKTOR PEMBINAAN

PROJEK-PROJEK SEMASA PADA TAHUN 2007

Projek Pembinaan Balai Polis di Subang Jaya, Selangor

Projek yang diperolehi melalui tender terbuka (open tender) ini telah dimulakan pembinaanya pada bulan November 2006 dengan nilai kontrak sebanyak RM42.6 juta. Ia merangkumi pembinaan sebuah bangunan balai polis tiga tingkat beserta kemudahan berkaitan dan satu blok kuarters 18 tingkat. Projek ini dijangka siap pada bulan November 2008.



Projek Pembangunan Tanah Wakaf di Jalan Perak, Kuala Lumpur

Projek ini merupakan sebuah projek bangunan pejabat kelas "A" 34 tingkat di atas tanah wakaf yang terletak di kawasan Segitiga Emas di Jalan Perak, Kuala Lumpur. Pemilik untuk pembangunan ini adalah Tabung Haji dengan nilai kontrak sebanyak RM151 juta. Projek ini telah pun dimulakan aktiviti pembinaannya pada bulan Ogos 2007 selepas upacara pecah tanah yang telah dilakukan oleh Yang Amat Berhormat Perdana Menteri Malaysia Dato' Seri Abdullah Ahmad Badawi pada bulan Jun 2007. Projek ini dijangka siap pada bulan November 2010.



Projek Jalan Chiku ke Aring, Kelantan

Projek bernilai RM98 juta ini dilaksanakan oleh TH Technologies - HCM JV Sdn Bhd, sebuah syarikat kerjasama di antara TH Technologies dan HCM Engineering Sdn Bhd, di mana TH Technologies mempunyai 60% kepentingan ekuiti.

Projek ini merangkumi pembinaan jalan baru sepanjang 25.4 km merentasi ladang kelapa sawit dan kawasan hutan di Gua Musang, Kelantan dan ianya telah berjaya disiapkan pada bulan Ogos 2007. Pada masa ini, projek ini berada dalam tempoh tanggungan kecacatan kerja (Defect Liability Period) yang akan berakhir pada bulan Ogos 2009.



ULASAN OPERASI SEKTOR PEMBINAAN

PERKHIDMATAN SOKONGAN MARIN BAGI INDUSTRI MINYAK DAN GAS

Tahun 2007 juga menyaksikan penglibatan TH Technologies di dalam sektor perkhidmatan sokongan marin bagi industri minyak dan gas dengan penempahan dua buah kapal bagi menyediakan perkhidmatan pengangkutan krew dan bahan bekalan kepada pelantar minyak di perairan Malaysia dan luar Malaysia.

Antara pelanggan-pelanggan yang berpotensi untuk dibekalkan dengan perkhidmatan ini adalah PETRONAS Carigali Sdn Bhd, Murphy Oil Co. Ltd., Exxon Mobil, Shell (Malaysia) Berhad, Carigali Hess dan lain-lain.



Bagi meneruskan dasar pengembangan di dalam sektor perkhidmatan sokongan marin ini, TH Technologies telah memperuntukkan perbelanjaan sejumlah RM500 juta untuk tempoh lima tahun akan datang (2008-2012) bagi tujuan pembelian kapal-kapal sokongan marin seperti *Anchor Handling Tugs* (AHTS), *Accommodation Barges*, *Crew Boats*, *Platform Supply Vessels* (PSV) dan *Floating Production Storage Offloading* (FPSO). Peruntukkan perbelanjaan ini akan dibiayai melalui sumber kewangan dalaman syarikat serta pinjaman bank.

Aktiviti-aktiviti perniagaan ini dijangka akan memberikan pulangan yang memberangsangkan kepada TH Technologies berasaskan permintaan yang amat tinggi untuk perkhidmatan kapal-kapal sokongan daripada syarikat-syarikat pengeluar minyak yang beroperasi di perairan Malaysia dan luar Malaysia.

Bagi memberikan kemudahan terbaik kepada bakal pelanggannya, TH Technologies juga menyediakan kemudahan tambah nilai di atas kapal-kapalnya iaitu sistem perhubungan melalui satelit. Teknologi ini

membolehkan pewujudan perkhidmatan rangkaian komunikasi yang paling berkesan bagi tempat yang jauh dengan kos yang lebih rendah.

PERANCANGAN MASA HADAPAN

Memandang ke hadapan, TH Technologies yakin Rancangan Malaysia ke-Sembilan dan pembangunan-pembangunan koridor wilayah ekonomi yang telah diumumkan oleh Kerajaan Malaysia akan menjadi penggerak kepada sektor pembinaan dan pengurusan fasiliti yang juga merupakan perniagaan teras TH Technologies.

TH Technologies juga mensasarkan untuk menjadi antara peneraju utama di Malaysia dalam menyediakan perkhidmatan sokongan marin kepada syarikat-syarikat pengeluar minyak di perairan Malaysia dan luar Malaysia melalui dasar pengembangannya dalam sektor tersebut.





Ulasan Operasi

SEKTOR PEMBANGUNAN HARTANAH

LATAR BELAKANG

Berbekalkan pengalaman 22 tahun dalam bidang pembinaan, TH Properties Sdn Bhd (TH Properties) syarikat subsidiari milik penuh Tabung Haji, memang tidak asing lagi dalam dunia pembangunan hartanah.

TH Properties telah terlibat dalam projek yang meliputi sebahagian besar kawasan di Malaysia. Malah sebelum memulakan projek utamanya di Bandar Enstek, TH Properties sudah bergiat membangunkan hartanah bernilai lebih RM286 juta di negara ini.

PEMBANGUNAN @enstek

Pada 1999, TH Properties telah memulakan pembinaan sebuah bandar bersepadu di atas tanah seluas 5,116 ekar di Negeri Sembilan. Usaha menjayakan projek pembangunan berwawasan ini merupakan satu cabaran yang besar disebabkan kawasan projek yang baru dan masih belum diterokai. TH Properties sedar bahawa mereka bukan sahaja bakal membina sebuah bandar baru di sana; tetapi perlu menetapkan arah tujuan dan membina identiti yang kukuh selain mewujudkan daya tarikan yang tersendiri. Bandar Enstek perlu mempunyai ciri-ciri untuk menambat perhatian dan menarik minat pelanggan.

Sejajar dengan matlamat ini, TH Properties telah mengilhamkan sebuah konsep untuk mewujudkan masyarakat berasaskan pengetahuan yang terancang di negara ini, disokong oleh kehadiran industri berteknologi canggih, institusi pendidikan dan perubatan terkemuka serta elemen inovatif tempat kediaman dan komersil. Di samping itu, konsep kediaman ini perlu menambat hati mereka yang mengidamkan kediaman nan indah yang berlatarkan taman dan pemandangan tasik yang menenteramkan sambil menggalakkan gaya hidup sihat.

Semasa mengilhamkan "Budaya Hidup Baru" ini dan mempelopori konsep pembangunan baru, syarikat juga mengubah budaya

dan falsafah korporatnya demi memastikan kesinambungan dan keselarasan aspirasinya. Dengan melaksanakan projek Bandar Enstek, TH Properties kini bukan lagi sebuah pemaju hartanah dan pembina rumah yang biasa, tetapi telah berkembang maju menjadi pembekal penyelesaian gaya hidup yang inovatif.

Projek bernilai RM9.2 bilion ini menggabungkan konsep penyelesaian bersepadu berasaskan empat elemen 'KISK', iaitu singkatan bagi Kualiti, Inovasi, Sambungan dan Keselamatan. Kualiti produk dan perkhidmatan oleh TH Properties terbukti dengan jaminan lima tahun yang diberikan terhadap kediaman yang dibinanya, sekaligus menjadi pemaju hartanah pertama yang menawarkan jaminan tersebut.

TH Properties turut menyediakan reka bentuk inovatif serta prasarana kediaman dan perniagaan yang pintar. Selain kemudahan pengangkutan serba lengkap, termasuk lebuh raya dan perkhidmatan kereta api yang menuju ke merata Malaysia atau penerbangan ke seluruh dunia melalui KLIA dan LCCT, bandar ini turut menyediakan kemudahan internet menerusi talian jalur lebar kelajuan tinggi. Faktor keselamatan juga diutamakan dengan pengawasan dan rondaan keselamatan sepanjang masa serta pelan susun atur yang mengutamakan keselamatan.

Berasaskan pendirian bahawa produk adalah sinonim dengan imej syarikat, Bandar Enstek melambangkan falsafah, budaya dan nilai TH Properties. Bandar ini bukan sahaja bakal menjadi pusat ilmiah terulung di Malaysia, tetapi turut menjadi destinasi pengetahuan dan perniagaan penting di peta dunia.

Kini segala perancangan telah mula dilaksanakan, di mana techpark@enstek kini menempatkan kelompok perusahaan industri bioteknologi negara manakala edupark@enstek pula merangkumi Kompleks Pendidikan di bawah Kementerian Pelajaran dan juga "Kuala Lumpur Education City (KLEC)" yang telah menarik pelaburan dari dalam dan luar negara bernilai lebih RM500 juta. "Cempaka International Ladies College" pula dijadualkan dibuka pada Ogos

ULASAN OPERASI SEKTOR PEMBANGUNAN HARTANAH

2008. Sekolah menengah berasrama antarabangsa bernilai RM95 juta yang dibangunkan oleh Kumpulan Sekolah Cempaka, akan mengambil seramai 560 pelajar antarabangsa. Cempaka International Ladies College akan menawarkan kemudahan akademik terkini serta kemudahan kokurikulum dan penginapan yang terbaik, khas untuk pelajar perempuan. Taman Teknologi Bandar Enstek juga telah mendapat perhatian Zon Pembangunan Industri Teknologi Tinggi Xi'an di Negara China, yang telah memeterai pakatan teknologi strategik antara dua syarikat dengan TH Properties. Sementara itu, medicalcity@enstek bernilai RM1.1 bilion dan pusat penyelenggaraan, pembangunan dan baik pulih pesawat bernilai RM1.5 bilion dijangka terus menggalakkan pembangunan bandar ini.

Kesemua perkembangan menggalakkan ini bukan sahaja akan menarik pelaburan perniagaan, pekerja berasaskan pengetahuan dan pelajar asing, tetapi bakal mendorong warganegara asing untuk menjadikan Bandar Enstek sebagai kediaman kedua mereka. Dalam pada itu, TH Properties berharap dengan menyediakan segala unsur yang diperlukan, para penghuni Bandar Enstek akan membekalkan kepada negara salah satu pusat penting untuk menyemai modal insan berasaskan pengetahuan. TH Properties beriltizam untuk menjadikan Bandar Enstek sebagai lambang budaya hidup baru dan berharap ini akan menjadi tapak pelancaran bagi pelbagai pembangunan gaya hidup yang unik lagi inovatif pada masa depan.

Buat masa ini, TH Properties juga terlibat dalam satu lagi projek pembangunan bersepadu yang dinamakan Warisan Puteri di Seremban, Negeri Sembilan, yang menggabungkan 406 unit kediaman dengan pembangunan komersil dan institusi pendidikan. Selain dari ini, TH Properties juga sentiasa meneroka peluang untuk melaksanakan projek pembangunan strategik di Lembah Klang. Sebagai pembekal penyelesaian gaya hidup, TH Properties fleksibel dalam projek yang dilaksanakannya, baik besar mahupun kecil. TH Properties tidak bersifat memilih tetapi mendukung cita-cita tinggi, terutamanya dari segi konsep yang unik yang boleh diterapkan dalam sesuatu projek. Segala yang dilakukan oleh TH Properties, komitmennya kepada kecemerlangan tetap sama, iaitu:

"Menjangkau kebiasaan menerusi inovasi, demi merealisasikan impian insan"



ULASAN OPERASI SEKTOR PEMBANGUNAN HARTANAH

AKTIVITI TAHUN 2007

Memorandum Persefahaman antara TH Properties dan KLEC Ventures Sdn Bhd, Mac 2007

Memorandum Persefahaman telah ditandatangani untuk membangunkan Kota Pendidikan Kuala Lumpur, yang merupakan sebuah pusat pendidikan antarabangsa dan pintu masuk kepada peluang pendidikan bertaraf dunia.

Majlis Serah Kunci jentayu@enstek, Mac 2007

Hari yang menjadi kenangan manis bagi 46 pemilik banglo jentayu@enstek apabila menerima kunci rumah masing-masing. Mereka telah membeli rumah dengan Pakej Jaminan Rumah Lima Tahun, jaminan yang diberikan oleh TH Properties kepada pembeli sebagai bukti kualiti rumah yang dibinanya.

Tajaan Surat Khabar untuk 10 Sekolah, Mac 2007

Pelajar dari 10 sekolah rendah dan menengah di sekitar Bandar Enstek kini boleh meningkatkan tahap penguasaan Bahasa Inggeris dan pengetahuan am masing-masing dengan membaca akhbar New Straits Times yang ditaja oleh TH Properties di bawah program Surat Khabar dalam Pendidikan.

Usaha sama antara TH Properties dan Sri Pajam, Mac 2007

Perjanjian usaha sama ini telah ditandatangani untuk bersama-sama membangunkan tanah hak milik kekal seluas 13.6 ekar di Bandar Warisan Puteri. Sri Pajam Sdn Bhd telah bersetuju memajukan baki tanah yang dimiliki oleh TH Properties menjadi sebuah komuniti berpagar ala resort tropika yang bernilai kira-kira RM34 juta.

Pembukaan Rasmi village@enstek, April 2007

Pembukaan rasmi village@enstek menandakan pembangunan komersil pertama yang meliputi 10 lot kedai di Bandar Enstek. Majlis tersebut juga mengalu-alukan penyewa pertama village@enstek, iaitu Kader Restaurant. Sebuah bakeri, pusat spa dan istirehat, kedai makanan sejuk beku, kedai runcit, dobi dan kafe yang khusus dalam hidangan sajian timur dan barat akan turut dibuka tidak lama lagi.

Kempen Derma Darah Gaya Hidup Sihat @enstek, Mei 2007

Kempen Gaya Hidup Sihat@enstek bertujuan menggalakkan kehidupan sihat. Penduduk serta kakitangan TH Properties menunjukkan sokongan terhadap Kempen Derma Darah ini dengan mendermakan darah. Acara tersebut bermula dengan sesi senam robik dan diikuti oleh ceramah kesihatan oleh penceramah jemputan, iaitu seorang pensyarah Sains Sukan dari UiTM.

Bengkel Peperiksaan UPSR di @enstek, Julai 2007

Bengkel UPSR selama sehari bagi pelajar Tahun Enam sebagai persediaan untuk menduduki peperiksaan mereka telah dianjurkan oleh TH Properties di bawah tajaan program Surat Khabar dalam Pendidikan New Straits Times. Bengkel tersebut jelas amat berguna dalam mempersiapkan para pelajar dan memberi mereka petua pengajian yang boleh membantu mereka mencapai keputusan cemerlang. Sesi tersebut telah meningkatkan motivasi pelajar untuk membuat persiapan rapi bagi menghadapi peperiksaan.



ULASAN OPERASI SEKTOR PEMBANGUNAN HARTANAH

Memorandum Persefahaman antara Medicalcity Corporation dan Guang'anmen Hospital, Beijing, 8 Julai 2007

Kerjasama antarabangsa dalam R&D dan pengilangan akan diberikan tumpuan berikutan MoU yang ditandatangani antara Medicalcity Corporation (M) Sdn Bhd (usaha sama antara TH Properties Sdn Bhd dan TSR Capital Berhad) dan Guang'anmen Hospital Beijing. Bidang penting yang merangkumi perubatan bersepadu, perubatan moden dan Perubatan Tradisional Cina termasuk herba, akupunktur dan Qiqong.



Pelancaran techpark@enstek, Ogos 2007

Techpark@enstek, pembangunan kawasan perindustrian seluas 784 ekar yang menempatkan kelompok syarikat bioteknologi terbesar di Malaysia antaranya Renal Laboratories Sdn Bhd, Natural Wellness Industries Sdn Bhd, Bio Molecular Industries Sdn Bhd dan Bio Streptz Sdn Bhd.



Perarakan Malam Sebelum Merdeka, Ogos 2007

TH Properties berjaya meraih tempat kedua dalam Perarakan Merdeka yang diadakan di Seremban untuk merayakan ulang tahun kemerdekaan ke-50 Malaysia. Kereta berhias TH Properties memaparkan ketersendirian yang melambangkan @enstek sebagai pembangunan masa depan moden yang diterapkan dengan unsur kehijauan, indah dan tenang.



Pelancaran Rakan cop@enstek, September 2007

Dato' Mohd Noh Kandah, Ketua Polis Negeri Sembilan merasmikan majlis yang dihadiri oleh lebih 100 penduduk. Antara kegiatan yang diadakan termasuk ceramah, sesi soal jawab, demonstrasi K9 dan pameran mengenai pencegahan jenayah dan kaedah pertahanan oleh Pasukan Polis Diraja Malaysia.

Usaha sama dengan Xi'an Hi-Tech Industries Development Zone (XHTZ), September 2007

Inisiatif bersama dalam usaha memanfaatkan sumber dan program teknologi silang sedang dirangka berikutan Perjanjian Kerjasama Strategik yang ditandatangani antara TH Properties Sdn Bhd dan Xi'an Zon Pembangunan Perindustrian Teknologi Tinggi Xi'an (XHTZ) di China. Pada masa yang sama, Bandar Enstek boleh memanfaatkan potensi pelaburan bernilai lebih RM500 juta daripada 9,700 syarikat yang beroperasi di XHTZ.



Ulasan Operasi

SEKTOR PELANCONGAN & PERKHIDMATAN

LATAR BELAKANG

Tabung Haji Travel & Services Sdn Bhd (TH Travel) adalah syarikat subsidiari milik penuh Tabung Haji yang telah ditubuhkan pada tahun 1972. Aktiviti utama yang dijalankan oleh TH Travel adalah seperti berikut :

Peratusan Aktiviti (Jualan)	
Haji	50.9 %
- Pakej Haji (77%)	
- Carter Haji (2%)	
- Katering Haji (21%)	
Ticketing	25.9 %
Umrah	20.6 %
Pelancongan	2.4 %
Kargo	0.2 %
<i>Jumlah Jualan 2007 : RM175.23 juta</i>	

KEGIATAN UTAMA

HAJI

Operasi haji bagi musim 1428 Hijrah merangkumi tiga sektor perkhidmatan, iaitu perkhidmatan Pakej Haji, Carter Haji dan Katering Haji.

Pakej Haji

Jemaah-jemaah haji yang telah berdaftar dengan Tabung Haji bagi menunaikan Rukun Islam yang kelima, berpeluang untuk mendapatkan perkhidmatan yang lebih komprehensif, kemudahan penginapan yang berdekatan dengan Masjidil Haram dan layanan yang lebih istimewa dengan menyertai Pakej Haji yang dikendalikan oleh TH Travel.

Pada musim 1428 Hijrah, TH Travel telah mengendalikan seramai 3,215 jemaah haji. Di samping itu juga, TH Travel telah diberi kepercayaan untuk menguruskan seramai 36 ahli rombongan SPB Yang Di Pertuan Agong. Pecahan jemaah haji yang telah menyertai pakej haji yang disediakan oleh TH Travel bagi musim 1428 Hijrah adalah seperti berikut:

Jenis Pakej		Harga (RM)	Jumlah Jemaah Haji
DELIMA	5-6 Sebilik	14,990	514
	3-4 Sebilik	15,990	543
NILAM	5-6 Sebilik	16,490	166
	3-4 Sebilik	17,490	379
	2 Sebilik	21,990 – 23,990	144
FAIRUZ	5-6 Sebilik	16,990	356
	3-4 Sebilik	17,490	86
BAIDURI	5-6 Sebilik	17,490	44
	3-4 Sebilik	18,490	120
	2 Sebilik	21,990	80
AQIQ	2 Sebilik	22,990	94
FIRDAUS	5-6 Sebilik	17,990	125
	3-4 Sebilik	19,990	274
	2 Sebilik	23,990 – 27,490	104
ZAMRUD	3 Sebilik	39,990	18
	2 Sebilik	39,990 – 51,990	129
AL-MAAS	3 Sebilik	79,990	9
	2 Sebilik	89,990	35

ULASAN OPERASI SEKTOR PELANCONGAN & PERKHIDMATAN

Urusan pakej haji musim 1428 Hijrah telah berjalan lancar tanpa sebarang masalah yang ketara. Secara keseluruhannya, jemaah pakej haji berpuas hati dengan perkhidmatan yang telah diberikan. Namun demikian, pihak pengurusan telah mengenalpasti proses dan prosedur kerja yang boleh diperbaiki lagi.

Carter Haji

Bagi musim 1428 Hijrah, TH Travel telah menguruskan penerbangan pergi dan balik seramai lebih 35,000 jemaah haji Malaysia dengan kerjasama Syarikat Penerbangan Malaysia (MAS) dan Saudi Arabian Airlines (SAUDIA).

Antara aktiviti carter yang telah dilaksanakan oleh TH Travel merangkumi urusan passport, tempahan tiket penerbangan domestik, pengangkutan darat ke lapangan terbang, urusan sambutan kepulangan jemaah dari Tanah Suci dan urusan pengagihan air Zam-Zam.

Katering Haji

TH Travel juga telah diberi tanggungjawab untuk menguruskan katering haji melalui usaha sama dengan beberapa kontraktor Arab Saudi di Makkah, Madinah dan Jeddah. Pecahan bilangan kontraktor yang terlibat dengan urusan katering haji 1428 Hijrah adalah seperti berikut:-

Kategori Jemaah Haji	Bilangan Kontraktor Mengikut Sektor		
	Makkah	Madinah	Jeddah
Muassasah	8	3	1
Pakej	2	1	Sajian Hotel

Bagi jemaah haji pakej TH Travel, jemaah disajikan dengan sajian sarapan pagi, makan tengahari dan makan malam secara buffet. Di samping itu juga, minuman panas dan roti disediakan sepanjang masa. Bagi jemaah haji Muassasah pula, sajian makanan secara bungkusan disediakan untuk makan tengahari dan malam.

Urusan katering 1428 Hijrah secara keseluruhannya berjalan lancar dan tidak menghadapi sebarang masalah yang ketara.



UMRAH

Aktiviti umrah yang dijalankan oleh TH Travel merangkumi urusan keberangkatan, pengurusan visa, kursus intensif ibadah umrah, urusan penerbangan, panduan dan bimbingan ibadah, penginapan di Tanah Suci, pengangkutan, sajian makanan dan program ziarah di Makkah, Madinah dan Jeddah.

Pada musim 1428 Hijrah, TH Travel telah menguruskan seramai 6,430 jemaah umrah berbanding 5,040 jemaah umrah pada musim 1427 Hijrah/2006 Masihi iaitu peningkatan sebanyak 28%.

Berikut adalah empat jenis pakej umrah yang ditawarkan oleh TH Travel bagi musim 1428 Hijrah:

Jenis Pakej	Penginapan di Makkah	Penginapan di Madinah
DELIMA	Firdous Palace (180 m dari Masjidil Haram)	Anwar Madinah Movenpick (30 m dari Masjid Nabawi)
	(4 orang sebilik) Lelaki/Perempuan Berasingan.	
FAIRUZ	Firdous Makkah (30 m dari Masjidil Haram)	Anwar Madinah Movenpick (30 m dari Masjid Nabawi)
	(2-3 orang sebilik) Suami/Isteri/Mahram Sebilik	
NILAM	Grand Makkah (20 m dari Masjidil Haram)	Oberoi (20 m dari Masjid Nabawi)
	(2-3 orang sebilik) Suami/Isteri/Mahram Sebilik	
ZAMRUD	Dar Al Tawhid Intercon. (20 m dari Masjidil Haram)	Oberoi (20 m dari Masjid Nabawi)
	(2-3 orang sebilik) Suami/Isteri/Mahram Sebilik	

ULASAN OPERASI SEKTOR PELANCONGAN & PERKHIDMATAN

Dalam usaha memantapkan perkhidmatan pakej umrah, pengurusan TH Travel telah mengusahakan langkah penambahbaikan yang berterusan merangkumi pemilihan hotel penginapan jemaah yang lebih selesa dan berhampiran dengan masjid, penyajian makanan masakan ala-Melayu dan penyaluran maklumat yang lebih mantap kepada setiap jemaah umrah.

Selain daripada pakej umrah biasa (Delima, Fairuz, Nilam dan Zamrud), TH Travel juga menyediakan pakej umrah istimewa iaitu pakej Umrah Plus yang memberi peluang kepada jemaah untuk melancong ke negara-negara Islam lain seperti Mesir, Turki, Yaman dan Iran terlebih dahulu sebelum jemaah diterbangkan terus ke Tanah Suci untuk mengerjakan ibadah Umrah dan Ziarah. Urusan mendapatkan Visa bagi tujuan tersebut juga diuruskan oleh TH Travel.



PELANCONGAN

Perkhidmatan pelancongan TH Travel mencukupi tiga sektor utama iaitu pelancongan domestik, *inbound* dan *outbound*.

Pakej Pelancongan yang dikendalikan oleh TH Travel adalah berkonsepkan "Pelancongan Muslim" yang menitikberatkan pelancongan gaya Islam. Di samping berpeluang membeli-belah dan menyaksikan tempat-tempat yang menarik dan bersejarah, pelancong-pelancong turut disajikan dengan hidangan makanan yang dijamin halal dan tempat penginapan yang selesa dan bersesuaian dengan gaya hidup umat Islam.



Di antara pakej pelancongan yang ditawarkan adalah seperti berikut:-

CHINA

Beijing
Beijing-Tianjin
Beijing- Shanghai
Shanghai-Hangzhou-Suzhou
Kunming
Hong Kong~Disneyland

INDONESIA

Jakarta-Puncak-Bandung
Padang-Bukit Tinggi
Bali
Jakarta~Pakej Membeli Belah
Medan-Danau Toba

EROPAH

Vienna-Venice-Munich
Jerman-Swiss-Austria
Frankfurt
London-Paris
Rome

TIMUR TENGAH

Kaherah-Alexandria-Fayoum
Iran
Turki
Syria
Dubai
Uzbekistan

AUSTRALIA

Tangalooma-Gold Coast
Gold Coast~Seaworld
Sydney
Melbourne
Perth~City Tour
Perth City~Pinnacle

KEPULAUAN

Pulau Perhentian
Pulau Langkawi
Pulau Tioman
Pulau Redang
Pulau Pangkor

Vietnam

Ho Chi Minh-Cuchi-Mytho

JAPAN

Tokyo~Disneyland

ULASAN OPERASI SEKTOR PELANCONGAN & PERKHIDMATAN

TEMPAHAN TIKET PENERBANGAN

TH Travel adalah *bonafide accredited IATA agent* yang menjual tiket penerbangan secara terus kepada pelanggan (dengan kemudahan sistem *online* yang disediakan oleh syarikat penerbangan) melalui enam cawangan TH Travel di seluruh Malaysia seperti berikut:

- Cawangan Kuala Lumpur
- Cawangan Pulau Pinang
- Cawangan Kota Bharu
- Cawangan Johor Bahru
- Cawangan Kota Kinabalu
- Cawangan Kuching

Di samping jualan tiket penerbangan, cawangan-cawangan tersebut juga berperanan sebagai *one-stop centre* bagi urusan jualan pakej haji, umrah dan pelancongan.

KARGO

Pada tahun 2007, perkhidmatan kargo yang disediakan oleh TH Travel lebih tertumpu kepada urusan kargo di dalam kumpulan Tabung Haji sahaja.

PELAN STRATEGIK

Dalam usaha memperkukuhkan kedudukan perniagaan dan menjana hala tuju yang lebih progresif di dalam sektor perkhidmatan dan pelancongan, pihak pengurusan telah mengambil langkah untuk mencapai pelan strategik syarikat menjelang tahun 2010.

Pelan strategik ini merangkumi usaha teras syarikat untuk:

- Memantapkan kedudukan di dalam pasaran perkhidmatan haji dan umrah.
- Memperluaskan usaha promosi pelancongan dan keperluan perjalanan korporat.
- Membina sistem dan struktur organisasi yang mengutamakan kepentingan pelanggan.
- Menambahbaik operasi syarikat supaya lebih efisien dan
- Menggalakkan budaya kerja berdasarkan prestasi.

PENCAPAIAN TAHUN 2007

Pada tahun 2007, TH Travel telah dinobatkan sebagai Pemenang Anugerah "Halal Journal Awards" bagi kategori "Travel and Hospitality". Pengiktirafan ini secara tidak langsung bakal menambahkan keyakinan pelanggan untuk terus memberi kepercayaan dan sokongan kepada TH Travel.





Ulasan Operasi

HAJI

Perkhidmatan pengurusan haji merupakan teras utama kepada penubuhan Tabung Haji selari dengan visinya iaitu "Pengurusan Haji Terbilang." Tahun 2007 sekali lagi memperlihatkan Tabung Haji menguruskan jemaah haji bagi dua musim haji iaitu keberangkatan tiba (Fasa 2) jemaah haji 1427 Hijrah bermula 7 Januari 2007 dan berakhir 4 Februari 2007 dan keberangkatan pergi (Fasa 1) jemaah haji 1428 Hijrah yang bermula pada 11 November 2007 dan berakhir 13 Disember 2007. Keberangkatan tiba jemaah haji 1428 Hijrah telah diurus dalam tahun 2007 seawal 26 Disember 2007.

OPERASI HAJI

PENDAFTARAN HAJI

Melalui sistem pendaftaran haji terbuka, pendaftaran haji boleh dibuat pada bila-bila masa dan bukan untuk tahun semasa sahaja. Bakal haji (pendeposit) boleh mendaftar untuk mana-mana tahun

kehadapan yang dipilihnya. Sekiranya pendaftaran untuk tahun yang dipilih itu telah penuh (telah mencapai jumlah kuota jemaah haji Malaysia semasa) bakal haji akan ditentukan tahun berikutnya yang masih kosong.

OPERASI PENERBANGAN HAJI

Operasi penerbangan haji ke Tanah Suci (Fasa 1) telah bermula pada 11 November 2007 dan tamat pada 13 Disember 2007 dengan menggunakan lima stesen berlepas iaitu Kelana Jaya melalui Lapangan Terbang Antarabangsa Kuala Lumpur (KLIA), Bayan Lepas, Senai, Kota Kinabalu dan Kuching.

Sebagaimana tahun sebelumnya, penerbangan haji disediakan oleh Syarikat Penerbangan Malaysia (MAS) dan Saudi Arabian Airlines (SAUDIA). Penerbangan pulang (Fasa 2) telah bermula pada 26 Disember 2007 sehingga 24 Januari 2008.



ULASAN OPERASI HAJI

PENGINAPAN JEMAAH HAJI

Bangunan Penginapan Jemaah Haji (BPJH) yang disediakan untuk jemaah haji Muassasah adalah seperti berikut:-

Makkah

Bil	Nama BPJH	Kawasan dan jarak	Muatan	Kegunaan Maktab
1.	Abraj Al-Janadiriiah	She'eb Amir 760m	7,700	91,92,93
2.	Fajr Al-Bade'	She'eb Amir 650m	1,530	94
3.	Marwah Al-Naga	Al-Naga 550m	1,553	94
4.	Manar Al-Quds	Al-Naga 600m	136	Pejabat-pejabat untuk Maktab Muassasah
5.	Dar Al-Ghazzah	Ghazzah 150m	2,051	95
6.	Sevilla Barakat	Shubaikah 400m	3,902	95,98,99
7.	Qurtuba Barakat	Shubaikah 650m	2,861	96,98
8.	Elaf Al-Sud	Ajyad Al-Sud 750m	1,368	96
9.	Durrat Al-Quds	Ajyad Al-Sud 700m	1,118	96
10.	Hassan Al-Khazindar	Ajyad Bilbalilah 750m	1,297	100,96
11.	Mubarak Plaza	Misfalah 700m	2,415	97

Madinah

Bil	Nama BPJH	Kawasan dan jarak	Muatan	Kegunaan Zon
1.	Hotel Al-Haram	Markaziah 100m	6,155	1
2.	Anwar Madina Movenpick	Markaziah 20m	2,864	2
3.	Andalus Dar Al-Khair	Markaziah 20m	2,373	2
4.	Al-Shaeer Centre	Markaziah 100m	444	2
5.	Al-Sharq	Markaziah 100m	254	2

Bagi jemaah haji yang memilih perkhidmatan pakej oleh TH Travel dan PJH, penginapan mereka disediakan oleh syarikat berkenaan. Walau bagaimanapun, Tabung Haji sentiasa memantau dan memastikan peraturan dan garis panduan yang dikeluarkan oleh Kerajaan Arab Saudi dan Tabung Haji sentiasa dipatuhi.

PERKHIDMATAN KESIHATAN

Setiap jemaah haji disyaratkan menjalani pemeriksaan kesihatan bagi menentukan kesihatan mereka melepasi tahap minimum bagi membolehkan mereka melaksanakan ibadat haji dengan baik. Hanya mereka yang melepasi tahap kesihatan minimum ini sahaja yang akan diperakukan sebagai berupaya menunaikan fardhu haji iaitu dengan Buku Rekod Rawatan (BRR) mereka di tandatangani oleh Pegawai Perubatan.

Begitu juga sebagai mematuhi garis panduan kesihatan yang dikeluarkan oleh Kerajaan Arab Saudi, semua jemaah haji telah diberi suntikan Anti Meningitis ACYW 135 sebelum berangkat ke Tanah Suci.

Perkhidmatan kesihatan di Tanah Suci diberi melalui Pusat-pusat Kesihatan iaitu Hospital Aziziyah dan Pusat Rawatan Syisyah di Makkah, klinik di maktab-maktab di Makkah dan zon-zon di Madinah serta klinik di Madinatul Hujjaj di Jeddah. Sebagai mematuhi arahan Pihak Berkuasa Kesihatan Arab Saudi, semua rombongan haji tidak dibenarkan membuka kemudahan klinik di Arafah dan Mina di mana perkhidmatan kesihatan diberi secara tidak langsung iaitu melalui penyelarasan dengan Pusat-pusat Kesihatan yang disediakan oleh Kerajaan Arab Saudi.



ULASAN OPERASI HAJI

PERKHIDMATAN KEWANGAN

Perkhidmatan kewangan yang disediakan tertumpu kepada urusan simpanan dan pengeluaran wang. Perkhidmatan ini disediakan di setiap maktab di Makkah (12 lokasi) dan di setiap zon di Madinah. Perkhidmatan kaunter bergerak juga disediakan di Hospital Aziziyah dan Pusat Rawatan Syisyah di Makkah bagi memberikan kemudahan kepada jemaah haji yang sakit untuk mendapatkan perkhidmatan.

Kaunter-kaunter kewangan yang disediakan juga menerima bayaran untuk pelaksanaan dam dan qurban bagi jemaah haji yang mewakili kepada Tabung Haji untuk melaksanakannya.



PERKHIDMATAN BIMBINGAN Haji

Tabung Haji terus mengekalkan Program Bimbingan Haji untuk tahun 2007 berasaskan kepada tiga tahap kursus haji iaitu Kursus Haji Bersiri, Kursus Haji Intensif dan Kursus Haji Perdana. Pelaksanaan kesemua kursus-kursus ini dibuat di peringkat negeri dan daerah dengan berpanduan modul seragam yang dikawal oleh Bahagian Bimbingan Tabung Haji. Untuk kali pertamanya, Tabung Haji telah mengadakan Kursus Haji Khas kepada bakal haji yang buta huruf dan yang mencapai kefahaman yang rendah dalam siri kursus haji yang diadakan.

Bagi memastikan jemaah haji terus mendapat bimbingan ibadah semasa berada di Tanah Suci, Tabung Haji turut mengendalikan aktiviti bimbingan tambahan di Makkah, Madinah mahupun di Arafah dan di Mina yang diketuai oleh guru-guru agama yang terlatih dan dipilih khas dari Malaysia. Tabung Haji juga menyediakan khidmat Pakar Rujuk Ibadat Haji bagi memantapkan bimbingan yang diberi oleh guru-guru agama.

Masalah-masalah ibadah haji yang telah dibangkitkan oleh jemaah haji dalam musim haji 1428 Hijrah dapat dikategorikan seperti berikut:-

Bil	Tajuk	Jumlah Besar Persoalan	Peratus %
1	NIAT IHRAM	456	6
2	LARANGAN IHRAM	811	11
3	TAWAF	931	12
4	SAIE	370	5
5	DAM	960	12
6	WUQUF	162	2
7	MABIT DI MUZDALIFAH	138	2
8	MABIT DI MINA	226	3
9	MELONTAR JAMRAH	396	5
10	TAHALLUL	433	6
11	NAFAR	341	4
12	UMRAH	352	5
13	HAID	967	13
14	SOLAT	458	6
15	AMALAN SUNAT	250	3
16	WUDUK	383	5
	JUMLAH	7,634	100

Pada masa yang sama Tabung Haji juga mendapat kerjasama daripada media penyiaran dan elektronik serta Jabatan Kemajuan Islam Malaysia (JAKIM) bagi menyiarkan rancangan bimbingan haji melalui televisyen dan radio.

Tabung Haji juga telah mengeluarkan artikel-artikel berhubung ibadah haji di dalam akhbar-akhbar tempatan bertujuan memberikan panduan serta nasihat kepada jemaah haji dalam mempersiapkan diri sebelum berangkat ke Tanah Suci.

PERKHIDMATAN DAM DAN QURBAN

Atas permintaan yang tinggi oleh jemaah haji berkenaan ibadah qurban, Jawatankuasa Dam, Qurban, Badal Haji dan Tabung Fisabillah musim haji 1428 Hijrah yang bersidang di Tanah Suci telah pun bersetuju untuk menambah bilangan pelaksanaan qurban kepada lebih enam ribu berbanding lima ribu pada tahun sebelumnya.

ULASAN OPERASI HAJI

Sebanyak 6,982 (musim haji 1427 Hijrah sebanyak 6,727) sembelihan qurban telah dilaksanakan oleh syarikat-syarikat yang terpilih dengan bayaran setiap satu sembelihan bernilai SR350. Perlaksanaan dam pula telah disempurnakan selepas musim haji dengan sejumlah 23,142 (musim haji 1427 Hijrah sejumlah 21,378) dam diterima sepanjang operasi dengan setiap satu dam bernilai SR300. Bagi kedua-dua perkhidmatan ini, jemaah haji boleh memilih sama ada ingin membuat bayaran tunai atau menolak dari akaun masing-masing di kaunter kewangan Tabung Haji di Tanah Suci.

PERKHIDMATAN UPAH HAJI

Tabung Haji juga menyediakan Perkhidmatan Upah Haji atau *Badal* Haji kepada para pendepositnya. Sejumlah 2,988 perkhidmatan upah haji dilaksanakan pada musim haji 1428 Hijrah berbanding 1,751 pada musim haji 1427 Hijrah dengan setiap satunya dikenakan bayaran berjumlah RM2,500. Untuk memastikan perlaksanaan upah haji yang sempurna, proses yang ketat disyaratkan kepada pembadal haji seperti melalui temuduga ibadah haji yang diselaraskan oleh Pejabat Konsul Haji di Jeddah.

PERKHIDMATAN KAUNSELING DAN PROGRAM WARGA EMAS

Dalam usaha membantu jemaah haji mengerjakan ibadah haji dengan lebih sempurna, faktor ketahanan mental dan emosi jemaah haji turut ditekankan. Atas kepekaan tersebut, Tabung Haji menyediakan Perkhidmatan Kaunseling yang diketuai oleh kaunselor bertaualiah untuk membantu para jemaah menumpukan perhatian kepada ibadah haji. Sesi-sesi lawatan suai kenal atau perjumpaan, lawatan psiko-sosial, kaunseling kelompok dan ceramah telah banyak membantu para jemaah dalam mengendalikan diri mereka sewaktu berhadapan dengan tekanan.

Selain daripada Perkhidmatan Kaunseling, Tabung Haji telah menganjurkan Program Warga Emas di mana warga emas yang terpilih akan dijaga secara khusus bagi memastikan ibadah mereka terurus dan keseluruhan Operasi Masya'ar berjalan lancar.

PERKHIDMATAN KATERING

Perkhidmatan katering kepada jemaah haji Muassasah di Makkah, Madinah dan Madinatul Hujjaj di Jeddah (Fasa 2) telah disediakan oleh syarikat subsidiari Tabung Haji, iaitu TH Travel dengan kerjasama rakan kongsinya di Arab Saudi.

Bagi memastikan makanan dan minuman jemaah haji adalah sihat dan bersesuaian dengan semua peringkat usia dan keadaan,

TH Travel telah mendapatkan khidmat nasihat pakar dietetik Kementerian Kesihatan Malaysia bagi pemilihan menu makanan harian jemaah haji. Di samping itu, pemantauan dari segi kebersihan dan pengedaran makanan kepada jemaah haji sentiasa dibuat oleh petugas kesihatan yang dikhususkan.

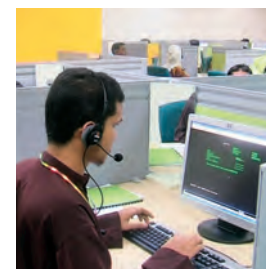
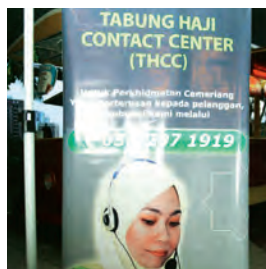
PERKHIDMATAN PAKEJ DAN SWASTA

Bagi menyediakan pilihan kepada jemaah haji yang menggunakan perkhidmatan syarikat-syarikat swasta, Tabung Haji telah membenarkan TH Travel dan 32 syarikat agensi pelancongan untuk bertindak sebagai Pengelola Jemaah Haji (PJH).

Bagi musim haji 1428 Hijrah, pakej yang ditawarkan oleh PJH berharga antara RM12,500 sehingga RM41,800 untuk setiap jemaah haji. TH Travel pula telah menawarkan pelbagai jenis pakej haji yang berharga antara RM14,990 sehingga RM89,990 untuk setiap jemaah haji. Pilihan-pilihan yang ditawarkan ini memberi peluang kepada jemaah haji untuk memilih perkhidmatan tambahan di Tanah Suci mengikut kemampuan masing-masing.

PEJABAT KONSUL HAJI DI JEDDAH, ARAB SAUDI

Pejabat Konsul Haji diwujudkan bagi menjalin, memupuk, memelihara dan mempertingkatkan perhubungan dua hala serta jaringan yang mesra dengan pihak berkuasa di Arab Saudi serta agensi-agensi di bawah Kementerian Haji Arab Saudi agar operasi musim haji setiap tahun berjalan dengan lancar dan berkesan. Di samping itu, Pejabat Konsul Haji juga bertanggungjawab menyediakan bangunan penginapan jemaah haji yang secukupnya di Madinah, Makkah dan Jeddah termasuk penyediaan kemudahan dan prasarana operasi haji, bekalan seperti ubat-ubatan, logistik seperti klinik dan hospital, sistem perhubungan dan pengangkutan. Bagi meningkatkan perkhidmatan kebajikan kepada jemaah haji Malaysia semasa menunaikan ibadah haji di Tanah Suci, pejabat ini juga menyediakan satu pasukan tenaga manusia untuk memberi perkhidmatan sokongan iaitu Petugas Ambilan Musim. Pejabat ini juga menjalankan operasi pelaksanaan ibadah dam dan qurban bagi jemaah haji dan juga menguruskan *badal* haji. Di luar musim haji, pejabat ini sentiasa menyediakan perkhidmatan simpanan dan pengeluaran kepada pendeposit-pendeposit yang terdiri daripada rakyat Malaysia di Arab Saudi dan juga jemaah umrah. Dari segi pelaburan, pejabat ini juga membuat pelaburan jangka pendek di bank-bank tempatan Arab Saudi.



Ulasan Operasi

PENDEPOSIT

Perkhidmatan tabungan yang meliputi simpanan dan pengeluaran wang pendeposit merupakan salah satu perkhidmatan teras yang diberikan oleh Tabung Haji. Selari dengan misinya untuk memberikan perkhidmatan cemerlang berterusan, Tabung Haji melalui jabatan yang dipertanggungjawabkan iaitu Jabatan Khidmat Pendeposit dan Operasi sentiasa melaksanakan proses penambahbaikan berterusan bagi mencapai tahap perkhidmatan yang memuaskan kepada para pendeposit.

KE ARAH MEMPERTINGKATKAN SISTEM PENYAMPAIAN

Dalam usaha Tabung Haji mempertingkatkan sistem penyampaian kepada pelanggan, beberapa inisiatif telah pun dijalankan dalam tahun 2007. Antara inisiatif yang telah diadakan adalah seperti berikut:

PENUBUHAN TABUNG HAJI CONTACT CENTRE (THCC)

Tabung Haji telah melancarkan THCC pada 31 Oktober 2007 oleh Datuk Ismee Ismail, Pengarah Urusan Kumpulan dan Ketua Pegawai Eksekutif Tabung Haji. Penubuhan THCC ini adalah bertujuan untuk memudahkan pelanggan Tabung Haji dan orang ramai berhubung dan berurusan dengan Tabung Haji melalui telefon, emel dan faks. Melalui THCC orang ramai boleh membuat pertanyaan, aduan, permohonan, memberi maklum balas dan sebagainya yang berkaitan dengan Tabung Haji. THCC telah beroperasi 24 jam pada musim haji yang lepas. Berteraskan moto "Profesional, Komited, Prihatin", THCC telah beroperasi dengan baik dalam memberi khidmat kepada pelanggan Tabung Haji dan orang ramai dengan menyalurkan maklumat yang tepat, seragam dan mesra. THCC boleh dihubungi melalui kaedah berikut:

Talian telefon: **03-6207 1919**
 Talian faks: **03-7728 4959**
 Emel: **th-info@lth.gov.my**

MOBILE COUNTER

Tabung Haji juga telah melancarkan Perkhidmatan *Mobile Counter* pada 1 Julai 2007 yang bertujuan memudahkan pelanggan berurusan dengan Tabung Haji di lokasi tertentu seperti ekspo, kilang, pejabat, sekolah dan sebagainya. Melalui perkhidmatan ini pelanggan dapat berurusan dengan Tabung Haji tanpa perlu datang ke kaunter Tabung Haji. Perkhidmatan yang ditawarkan melalui *Mobile Counter* adalah merangkumi pembukaan akaun baru, tambahan simpanan, mendaftar haji dan mengemaskini akaun. Perkhidmatan ini telah mendapat sambutan yang menggalakkan daripada orang ramai di semua lokasi yang telah dijalankan.



ULASAN OPERASI PENDEPOSIT

PENGAMALAN STANDARD PERKHIDMATAN PELANGGAN (SPP)

Dalam usaha Tabung Haji memberikan perkhidmatan yang mesra, berkualiti dan seragam kepada pelanggannya, Tabung Haji juga telah menerapkan amalan SPP kepada semua anggota Tabung Haji khususnya anggota yang berurusan terus dengan pelanggan seperti di kaunter dan sebagainya. Melalui SPP anggota Tabung Haji dilatih untuk berurusan secara profesional dengan pelanggan yang melibatkan urusan menyambut pelanggan, mendengar permohonan pelanggan, menerima/menyerah dokumen kepada pelanggan, menunjuk arah dan sebagainya.



PENYELIDIKAN PEMASARAN-KEPUASAN PELANGGAN

Pada tahun 2007, buat pertama kali kajian kepuasan pelanggan ini diadakan dua kali setahun berbanding tahun sebelumnya. Kajian yang lebih kerap dan berkala ditekankan bagi mendapatkan hasil kajian yang lebih tepat. Kajian secara serentak di seluruh negara pada 16 hingga 20 April (siri pertama) dan 26 September sehingga 5 Oktober 2007 (siri kedua) telah melibatkan sebanyak 12,300 responden yang terdiri daripada para pendeposit yang berurusan di kaunter Tabung Haji. Kedua-dua hasil kajian mendapati bahawa responden sangat berpuas hati dengan perkhidmatan yang ditawarkan di kaunter Tabung Haji. Indeks Kepuasan Pelanggan (IKP) yang menjadi penanda aras persepsi perkhidmatan kaunter Tabung Haji, telah mencatatkan indeks melebihi 85%. Kajian yang sama juga

turut menunjukkan elemen pelaburan halal dan zakat perniagaan yang diuruskan oleh Tabung Haji menjadi faktor dorongan utama pendeposit menyimpan di Tabung Haji. Analisa ini hanya difokuskan kepada persepsi pelanggan mengenai kaunter perkhidmatan Tabung Haji dan persepsi pelanggan mengenai anggota Tabung Haji.

SKIM HADIAH GALAKAN SEKOLAH-SEKOLAH MALAYSIA (SHGSSM)

Skim ini dilancarkan pada tahun 1988 bertujuan untuk menanam sifat berjimat cermat dan menabung di kalangan murid, guru serta kakitangan sekolah. Berikut adalah pencapaian SHGSSM tahun 2007:

PENYERTAAN	2007	2006	2005
Bilangan Sekolah	1,417	1,601	1,170
Bilangan Guru dan Kakitangan (orang)	39,661	41,556	30,778
Jumlah Murid (orang)	40,351	23,977	66,410
Kutipan Simpanan (RM Juta)	164	133	104



Bagi tahun 2007, hadiah SHGSSM yang diberikan kepada pemenang adalah berupa wang tunai mengikut kategori masing-masing. Program ini merupakan salah satu saluran pemasaran secara langsung bagi mendekatkan golongan pelajar dan sekolah dengan Tabung Haji.

ULASAN OPERASI PENDEPOSIT

PEJABAT CAWANGAN TABUNG HAJI

Bilangan pejabat cawangan Tabung Haji dari tahun 2003 hingga 2007 adalah seperti berikut:

Tahun	2003	2004	2005	2006	2007
Pejabat Negeri	14	14	14	14	14
Pejabat Daerah	73	73	73	73	73
Pejabat Mini	31	32	32	36	35
Kaunter Ibu Pejabat	1	1	1	1	1
Jumlah	119	120	120	124	123

Bilangan pejabat cawangan pada tahun 2007 telah berkurangan dari 124 cawangan (2006) kepada 123 cawangan. Penurunan bilangan cawangan ini disebabkan oleh pemindahan operasi Pejabat Mini Jalan Ipoh ke pejabat Tabung Haji Wilayah Persekutuan di Bangunan TH Perdana. Pemindahan ini dibuat ekoran kejadian banjir kali kedua yang berlaku pada 10 Jun 2007. Kejadian banjir ini disebabkan oleh keadaan topografi kawasan tersebut yang rendah dan berhampiran dengan laluan Sungai Klang.

PERANCANGAN TAHUN 2008

Tabung Haji sentiasa berusaha mencari inisiatif baru dalam meningkatkan sistem penyampaian kepada pelanggan. Inisiatif ini disusuli dengan rancangan untuk mewujudkan sinergi dengan Institusi Perbankan Islam melalui penggunaan *Automatic Teller Machine* (ATM) dan *Cash Deposit Machine* (CDM) untuk urusan simpanan dan pengeluaran. Cadangan ini dijangka akan dapat dilaksanakan pada suku ke-dua 2008 bagi urusan pengeluaran wang melalui ATM. Manakala urusan simpanan melalui CDM pula dijangka menemui pelanggan pada akhir suku ke-tiga 2008.

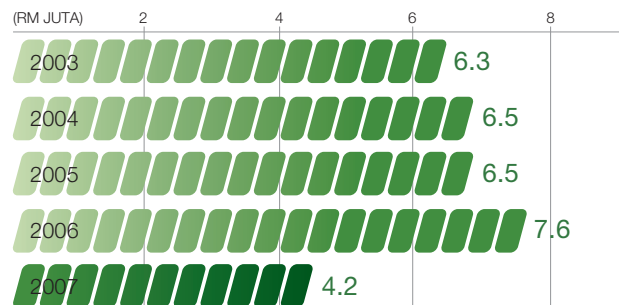
Dengan adanya kemudahan ini, transaksi simpanan dan pengeluaran di Tabung Haji akan dapat diuruskan walaupun selepas waktu pejabat. Perkhidmatan bersama Institusi Perbankan Islam ini akan dipelbagaikan lagi kepada perkhidmatan-perkhidmatan lain berkaitan Tabung Haji pada masa akan datang. Di antara perkhidmatan yang akan ditawarkan ialah Perkhidmatan *Uniteller* di mana orang ramai atau pendeposit Tabung Haji boleh mendapat perkhidmatan Tabung Haji sepenuhnya di kaunter bank-bank Islam komersial.



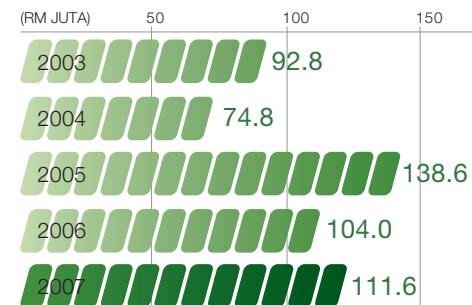
ULASAN OPERASI PENDEPOSIT

STATISTIK PENDEPOSIT

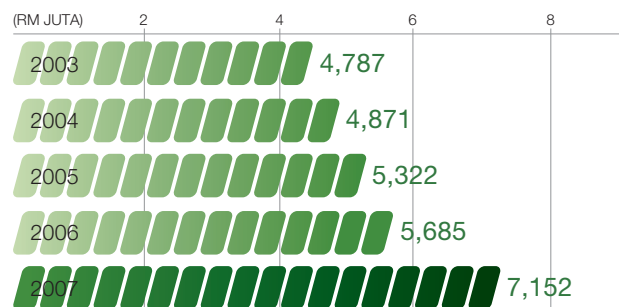
Simpanan Semasa Musim Haji



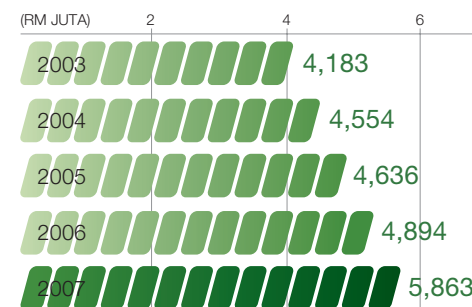
Pengeluaran Semasa Musim Haji



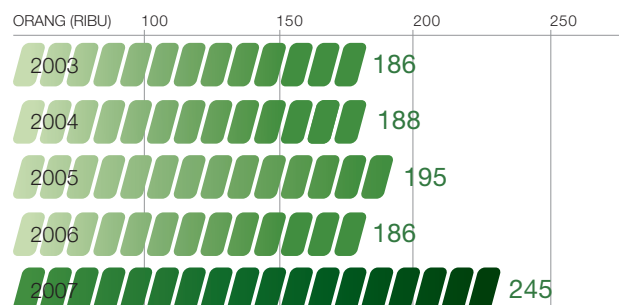
Jumlah Keseluruhan Aktiviti Simpanan



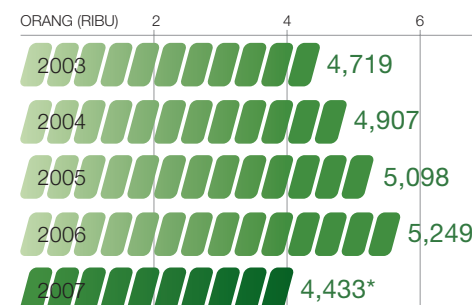
Jumlah Keseluruhan Aktiviti Pengeluaran



Bilangan Pendeposit Baru



Bilangan Pendeposit Terkumpul



* Bilangan ini adalah selepas proses kemas kini pendeposit tidak aktif



Ulasan Operasi

PROGRAM KHIDMAT SOSIAL

Sebagai sebuah badan berkanun Kerajaan yang sering menjadi perhatian masyarakat, Tabung Haji amat peka dan sentiasa prihatin terhadap segala perkembangan yang berlaku di sekelilingnya. Tabung Haji juga sedar bahawa kejayaan yang dikecapi selama ini adalah hasil sokongan padu yang tidak berbelah bahagi oleh masyarakat Islam di negara ini. Menyedari hakikat ini maka Tabung Haji telah merangka beberapa program khidmat sosial yang bermatlamat memenuhi tanggungjawab sosialnya terhadap masyarakat.

Sepanjang tahun 2007, beberapa program yang bercorak khidmat sosial telah dijalankan, antaranya:

ANUGERAH AL-MITHALI TABUNG HAJI

Program yang dijalankan dengan kerjasama Kementerian Pelajaran Malaysia ini adalah merupakan program anugerah tahunan yang mengiktiraf kecemerlangan pelajar dalam peperiksaan UPSR, PMR, SPM dan STPM dengan penumpuan diberikan kepada pelajar-pelajar dari keluarga yang kurang berkemampuan. Selain daripada penerima individu, anugerah Al-Mithali ini juga turut diberikan kepada sekolah-sekolah terutama sekolah luar bandar yang menunjukkan pencapaian yang memberangsangkan dalam aspek akademik dan juga ko-kurikulum serta lain-lain pencapaian dan inisiatif.

SAHABAT KORPORAT TABUNG HAJI

Program Sahabat Korporat yang dianjurkan oleh Tabung Haji ini khusus untuk syarikat-syarikat yang ingin menyumbang kepada Jemaah Haji Malaysia. Program ini dilihat sebagai aktiviti "Berkongsi Barakah" bagi syarikat-syarikat korporat. Sumbangan diterima dalam bentuk barangan seperti beg sandang, tikar plastik, bunjut batu, barangan kesihatan, air mineral, ambulan, ubat gigi, telefon bimbit selain daripada wang tunai.

BANTUAN BANJIR

Bencana banjir yang telah melanda beberapa negeri di Malaysia pada awal tahun 2007 telah menyebabkan kerugian yang amat besar kepada Kerajaan dan masyarakat yang terlibat. Tabung Haji dengan rasa penuh tanggungjawab telah memberi sumbangan berbentuk wang ringgit kepada Kerajaan Negeri yang terlibat. Bantuan juga disalurkan secara terus kepada dua buah kampung angkat Tabung Haji iaitu Kampung Palembang Lama dan Kampung Palembang Baru di Kluang, Johor dalam bentuk wang tunai dan barangan.

AKADEMI AL-QURAN

Setelah kejayaan dicapai dalam menaja rancangan TV Akademi Al-Quran di Rangkaian TV9 pada musim pertama yang bermula pada tahun 2006, Tabung Haji berhasrat untuk meneruskan penajaan bagi rancangan ini. Program ini merupakan rancangan realiti pertama seumpamanya pernah diterbitkan di Malaysia. Ia berjaya membawa pengisian agama dengan persembahan yang kreatif, segar dan komersil. Akademi Al-Quran juga menjadi platform untuk remaja seluruh negara mengetengahkan bakat mereka dalam pembacaan Al-Quran melalui rancangan televisyen.



ULASAN OPERASI PROGRAM KHIDMAT SOSIAL

TABUNG DAPUR UNTUK DARFUR

Tabung Dapur Untuk Darfur adalah tabung untuk membantu lebih dua juta orang pelarian di Darfur, Sudan. Konflik di Darfur telah mengundang perhatian dan simpati masyarakat antarabangsa kerana berdasarkan perangkaan Pertubuhan Bangsa-bangsa Bersatu (PBB), hampir dua ratus ribu orang telah terkorban. Tabung Haji telah berbesar hati untuk menyumbang sebanyak RM10,000 untuk tabung ini.



IHYA' RAMADHAN

Sempena kedatangan bulan Ramadhan Al-Mubarak, Tabung Haji juga tidak ketinggalan melakukan amal jariah dengan melaksanakan program Ihya' Ramadhan. Di bawah program ini, Tabung Haji telah memperuntukkan RM10,000 kepada setiap Tabung Haji Negeri untuk diagih-agihkan kepada keluarga termiskin sebagai sedekah jariah. Beberapa kriteria telah ditetapkan bagi memilih penerima sumbangan di bawah program ini seperti keluarga yang mempunyai tanggungan yang ramai, tempat tinggal yang daif, ketua keluarga tiada pekerjaan tetap atau uzur serta ibu tunggal yang mempunyai tanggungan yang besar.

PROGRAM SEKOLAH ANGKAT

Tabung Haji turut prihatin dan sentiasa komited membantu usaha kerajaan ke arah membina modal insan yang berwawasan dan berkualiti. Bagi merealisasikan usaha ini, Tabung Haji telah memperkenalkan program "Sekolah Angkat Tabung Haji", di mana sebuah sekolah dari setiap Negeri dipilih menjadi Sekolah Angkat Tabung Haji. Sekolah dipilih berdasarkan kriteria seperti sekolah di luar bandar, tidak mendapat peruntukan atau bantuan dari pihak lain, keadaan fizikal sekolah yang uzur dan dhaif serta majoriti pelajar adalah dari kalangan keluarga yang berpendapatan rendah. Sebagai

sekolah angkat, Tabung Haji akan memberi bantuan kewangan dan sentiasa akan mengikuti perkembangan dan pencapaian sekolah-sekolah dari semasa ke semasa.



SUMBANGAN KEMPEN HARI PAHLAWAN SEMPENA KEMERDEKAAN NEGARA KE-50

Bagi memperingati pengorbanan tokoh-tokoh kemerdekaan dan para perajurit yang telah berjuang bagi mencapai kemerdekaan negara di samping memupuk semangat cintakan negara dan menghargai nikmat kemerdekaan di kalangan generasi muda, Tabung Haji turut menyumbang sebanyak RM50,000 bagi menaja 5,000 plate khas Kempen Hari Pahlawan 2007 dan Sambutan Ulang Tahun Kemerdekaan Negara Yang Ke-50 anjuran Yayasan Veteran ATM dan Persatuan Bekas Tentera Malaysia (PBTM).



ULASAN OPERASI

OLEH PENGARAH URUSAN KUMPULAN DAN KETUA PEGAWAI EKSEKUTIF

“Insya-Allah dengan komitmen dan azam yang teguh kami beriltizam untuk menjadikan Tabung Haji sebagai sebuah institusi Islam yang gemilang di persada dunia.”

CABARAN MASA HADAPAN

Untuk mengharungi masa hadapan yang lebih mencabar, Pelan Perniagaan Lima Tahun telah disediakan bagi terus memacu kejayaan Tabung Haji. Oleh itu, lima faktor kritikal iaitu pertumbuhan, pengurusan modal insan, proses dan teknologi, hubungan *stakeholder*/urustadbir dan pengurusan risiko telah dikenalpasti bagi menjayakan pelan tersebut. Pelaksanaan Pelan Perniagaan ini adalah berterusan dan segala kemajuan akan dipantau secara dekat.

Insya-Allah dengan komitmen dan azam yang teguh kami beriltizam untuk menjadikan Tabung Haji sebagai sebuah institusi Islam yang gemilang di persada dunia. Tabung Haji juga akan terus menjadi contoh pengurusan Haji terbaik di kalangan negara Islam sejagat. Seterusnya Tabung Haji bakal menjadi institusi pelaburan elit berasaskan Syariah Islam yang lebih dihormati dan disegani dikalangan korporat yang lain.



ULASAN OPERASI OLEH PENGARAH URUSAN KUMPULAN DAN KETUA PEGAWAI EKSEKUTIF

PENGHARGAAN

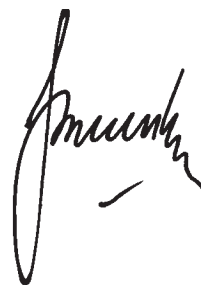
Saya mewakili pihak pengurusan Tabung Haji, dengan ini ingin merakamkan jutaan terima kasih kepada Yang Amat Berhormat Dato' Seri Abdullah Ahmad Badawi, Perdana Menteri Malaysia dan Yang Berhormat Dato' Seri Dr. Ahmad Zahid Hamidi, Menteri di Jabatan Perdana Menteri atas kepercayaan, sokongan dan dorongan kepada Tabung Haji untuk terus maju. Juga berbanyak terima kasih kepada Yang Berhormat Dato' Dr. Abdullah bin Md. Zin kerana sepanjang tempoh beliau sebagai Menteri Pentadbir, beliau telah berjaya meningkatkan prestasi Tabung Haji hingga ke peringkat yang gemilang.

Jutaan penghargaan juga diucapkan kepada Yang Berbahagia Tan Sri Dato' Zainol bin Mahmood yang telah tamat tempoh lantikan sebagai Pengerusi Tabung Haji dalam tahun 2007. Sepanjang tempoh tersebut, Tan Sri telah membimbing kami hingga ke arah kecemerlangan dan disegani oleh institusi Islam yang lain. Tidak dilupakan juga kepada YAM Tan Sri Dato' Seri Syed Anwar Jamalullail yang juga tamat tempoh lantikan sebagai Pengerusi Panel Pelaburan. Kami amat menghargai tempoh bersama YAM Tan Sri kerana atas segala nasihat dan tunjuk ajar YAM Tan Sri, operasi pelaburan Tabung Haji telah berkembang maju.

Selamat datang diucapkan kepada Yang Berbahagia Tan Sri Dato' Sri Abi Musa Asa'ari bin Mohamed Nor, Pengerusi Tabung Haji yang baru dilantik. Dengan pengalaman luas Tan Sri, kami percaya Tabung Haji akan lebih disegani dan diharap dapat memercu kejayaan untuk merealisasikan impian menjadi institusi pelaburan elit berasaskan Syariah Islam yang lebih dihormati dan disegani oleh kalangan korporat yang lain.

Saya juga ingin mengucapkan terima kasih kepada Jemaah Lembaga Pengarah serta jawatankuasa-jawatankuasa berkaitan, samada yang masih bertugas mahupun yang telah tamat tempoh lantikan, dalam membantu pihak pengurusan melaksanakan tanggungjawabnya dengan lebih berkesan. Kesempatan ini juga diambil untuk merakamkan ucapan terima kasih kepada semua pendeposit atas segala kepercayaan dan sokongan yang diberikan. Kami akan terus memberikan perkhidmatan yang terbaik kepada anda.

Seterusnya, ucapan penghargaan tidak terhingga kepada agensi-agensi Kerajaan, badan-badan korporat dan masyarakat umum atas sokongan yang diberikan kepada Tabung Haji dalam apa jua bentuk kerjasama yang telah diberikan. Ucapan penghargaan turut dipanjangkan kepada semua anggota yang telah menjalankan tugas yang diberikan dengan penuh dedikasi. Semangat kerjasama semua anggota ini amatlah penting sebagai ikhtiar kepada kejayaan yang telah diperolehi. Semoga pencapaian cemerlang 2007 akan terus dikecapi malah dipertingkatkan pada tahun-tahun hadapan dengan keberkatan, hidayah serta inayah dari Allah S.W.T.



Datuk Ismee Ismail
Pengarah Urusan Kumpulan
dan Ketua Pegawai Eksekutif
Lembaga Tabung Haji

Diari

TABUNG HAJI 2007



31 MAC 2007

Delegasi Tabung Haji sempena Sambutan Maulidur Rasul Peringkat Kebangsaan Bagi Tahun 1428 Hijrah di Stadium Bukit Jalil, Kuala Lumpur.



20 APRIL 2007

Muzakarah Haji Peringkat Kebangsaan Kali Ke 23 Musim Haji 1428 Hijrah.



11 JUN 2007

Majlis Perasmian PT Synergy Oil Nusantara di Batam, Indonesia.



16 MAC 2007

Majlis Pelancaran Perkampungan Hadhari di Dewan Milenium Kepala Batas, Pulau Pinang.



13 FEBRUARI 2007

Majlis Pengisytiharan Kadar Bonus Pendeposit Tabung Haji 2006 di Dewan Syura, JAKIM, Putrajaya.



7 MEI 2007

Majlis Penyampaian Anugerah World Halal Forum di Kuala Lumpur Convention Center.



7 OGOS 2007

Majlis Perpisahan Pengerusi Tabung Haji,
Tan Sri Dato' Zainol Mahmood.



8 OGOS 2007

Lapor Diri Pengerusi Baru Tabung Haji, Tan Sri
Dato' Sri Abi Musa Asa'ari Mohamed Nor.



31 OGOS 2007

Delegasi Tabung Haji di Perarakan Hari
Kebangsaan yang ke 50 tahun.



31 OKTOBER 2007

Majlis Pelancaran Tabung Haji Contact Centre (THCC) di
Menara Kuala Lumpur.



1 NOVEMBER 2007

Pelancaran Air Taha Di Lobi Ibu Pejabat
Tabung Haji Sempena Majlis Rumah
Terbuka Tabung Haji.



12 NOVEMBER 2007

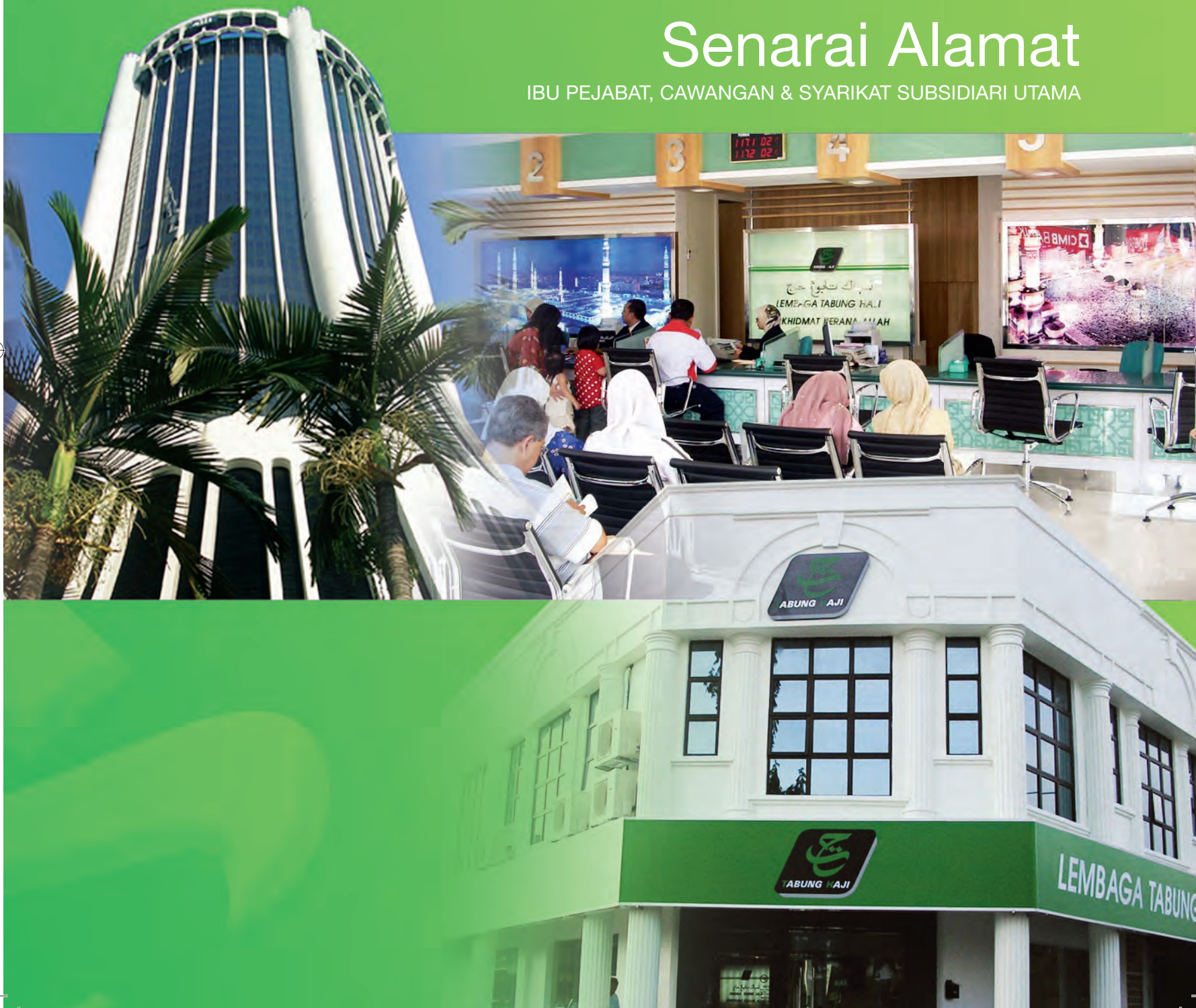
KT06, Keberangkatan Seri Paduka Baginda Yang
Di-Pertuan Agong Mengucapkan Selamat Jalan
Kepada Jemaah Haji Malaysia.

"Perancangan yang rapi dan teliti perlu di titik beratkan untuk menjamin pertumbuhan yang mampan bagi menghadapi era globalisasi yang akan datang"



Senarai Alamat

IBU PEJABAT, CAWANGAN & SYARIKAT SUBSIDIARI UTAMA



SENARAI ALAMAT

IBU PEJABAT, CAWANGAN & SYARIKAT SUBSIDIARI UTAMA

Ibu Pejabat Lembaga Tabung Haji

201, Jalan Tun Razak, Peti Surat 11025, 50732 Kuala Lumpur.
www.tabunghaji.gov.my
Tel: 03-20542000 / 20542233 / 20542400

Tabung Haji Contact Centre

Tel: 03-62071919
Faks: 03-77284959
Emel: th-info@lth.gov.my

Pejabat Konsul Haji Jeddah

Consulate General of Malaysia (Haj Affairs)
PO Box 593, Jeddah 21421, Kingdom of Saudi Arabia
Tel : 009662 6876715

Pejabat Cawangan



**Haji Mohd
Sawal Abong**

**Pengarah
Negeri Perlis**



**Haji Mohd Pozi
bin Senawi**

**Pengarah
Negeri Kedah**

PERLIS

Kangar

Bangunan Tabung Haji
No.36 & 38, Medan Syed Alwi
01000 KANGAR
Tel: 04-9761290 / 9761650
Faks: 04-9764137

Kuala Perlis (Mini)

Pejabat Tabung Haji Mini
PT 2475
Jln Kampung Perak
02000 KUALA PERLIS
Tel: 04-9853511
Faks: 04-9853512

KEDAH

Alor Setar

Bangunan Tabung Haji
Jalan Tunku Ibrahim
05000 ALOR SETAR
Tel: 04-7342152 / 7333120 / 7331949
Faks: 04-7331852

Jitra

Bangunan Tabung Haji
No 190A & B, Pekan Jitra 2
06000 JITRA
Tel: 04-9173222
Faks: 04-9163655

Kulim

Bangunan Tabung Haji
No.21 & 22
Jln Tunku Abidah
09000 KULIM
Tel: 04-4903717
Faks: 04-4954612

Sungai Petani

Bangunan Tabung Haji
No. 24 & 25
Kompleks Sri Temin
Jalan Ibrahim
08000 SUNGAI PETANI
Tel: 04-4212314
Faks: 04-4253403

Baling

Bangunan Tabung Haji
Lot 1A
09100 BALING
Tel: 04-4701481
Faks: 04-4706027

Guar Chempedak

Bangunan Tabung Haji
Lot 415, Tingkat Bawah
Pekan Guar Chempedak
08800 GURUN
Tel: 04-4686646
Faks: 04-4685448

Sik

Bangunan Tabung Haji
Pekan Sik
08200 SIK
Tel: 04-4695362
Faks: 04-4693002

Kuala Nerang

Bangunan Tabung Haji
Lot 10, Pekan Kuala Nerang
06300 KUALA NERANG
Tel: 04-7866488
Faks: 04-7869079

SENARAI ALAMAT

IBU PEJABAT, CAWANGAN & SYARIKAT SUBSIDIARI UTAMA

Pendang

Bangunan Tabung Haji
117, Bandar Baru
Jalan Sukamari
06700 PENDANG
Tel: 04-7596975
Faks: 04-7594221

Langkawi

Bangunan Tabung Haji
Lot 1598, Pokok Asam Kuah
07000 LANGKAWI
Tel: 04-9660589
Faks: 04-9669440

Simpang Kuala (Mini)

Lot 39 & 40
Pekan Simpang Kuala
05400 ALOR SETAR
Tel: 04-7719713
Faks: 04-7719714

Kodiang (Mini)

Bangunan Tabung Haji
No. 5A, Tingkat Bawah
Jalan Perlis
06100 KODIANG
Tel: 04-9250441
Faks: 04-9256443



**Haji Ahmad
Suhaimi bin
Dato' Abd
Rahim**

**Pengarah
Negeri Pulau Pinang**

PULAU PINANG**Bayan Lepas**

Kompleks Tabung Haji
Lot 5789 & 5790
Jalan Dato' Ismail Hashim
11900 PULAU PINANG
Tel: 04-6412252 / 6412251 / 6412284
/ 6412287
Faks: 04-6412242 / 6412268

Kepala Batas

Lot 35A & 35B, Bgn MARA
Lrg. Bertam Indah 4/9
Taman Bertam Indah
13200 KEPALA BATAS
Tel: 04-5751000
Faks: 04-5755000

Bukit Mertajam

Bangunan Tabung Haji
Tkt Bawah, No. 60 & 61
Jalan Aston
14000 BKT. MERTAJAM
Tel: 04-5390288
Faks: 04-5375686

Butterworth (Mini)

Bangunan Tabung Haji
No. 2828-G-1
Jalan Bagan Luar
12000 BUTTERWORTH
Tel: 04-3231770
Faks: 04-3241904

Leboh Bishop (Mini)

Tabung Haji
Bank Islam Malaysia Berhad
No.64-D, Leboh Bishop
10200 GEORGETOWN
Tel: 04-2633653
Faks: 04-2622594



**Haji Hamidon
bin Ibrahim**

**Pengarah
Negeri Perak**

PERAK**Ipoh**

Aras 1 & 2
Bangunan Tabung Haji
Jalan Khoo Chong Kong
30000 IPOH
Tel: 05-2435741 / 2435742 / 2435743
Faks: 05-2435739

Bagan Serai

Bangunan Tabung Haji
No. 110, Jalan Besar
34300 BAGAN SERAI
Tel: 05-7215291
Faks: 05-7211391

Teluk Intan

Tkt Bawah, PT 5006 & 5007
Blok A, Bangunan SKOMK
Jalan Mahkamah
36000 TELUK INTAN
Tel: 05-6222022
Faks: 05-6222776

Kuala Kangsar

Lot 71, Bandar Baru
Jalan Bendahara
33000 KUALA KANGSAR
Tel: 05-7761599
Faks: 05-7764802

Taiping

Tkt Bawah & Mezzanine
No. 71, Jalan Medan Pasar
34000 TAIPING
Tel: 05-8085444
Faks: 05-8064421

SENARAI ALAMAT

IBU PEJABAT, CAWANGAN & SYARIKAT SUBSIDIARI UTAMA

Gerik

Lot 276, Bangunan Tabung Haji
Jalan Tokong Datoh
33300 GERIK
Tel: 05-7912377
Faks: 05-7918880

Manjung

Lot 1377, Tingkat Bawah
Bangunan Tabung Haji
Jalan Raja Omar
32000 SITI AWAN
Tel: 05-6911155
Faks: 05-6925349

Bota Kanan

Lot 34 & 35
Jalan Besar
33000 BOTA KANAN
Tel: 05-3763342
Faks: 05-3763371

Tapah

Bangunan Tabung Haji
Lot 358, 359 & 360
Jalan Raja
35000 TAPAH
Tel: 05-4016857
Faks: 05-4016889

Slim River (Mini)

Lot 50, Tingkat Bawah
Bangunan Tabung Haji
35800 SLIM RIVER
Tel: 05-4520811
Faks: 05-4529964

Parit Buntar (Mini)

Pejabat Mini Tabung Haji
No. 29, Jalan Perwira
Pusat Bandar Parit Buntar
34200 PARIT BUNTAR
Tel: 05-7171358
Faks: 05-7166351

Tanjung Malim (Mini)

Pejabat Mini Tabung Haji
No. 7, Tingkat Bawah
Jalan Chong Ah Peng
35900 TANJUNG MALIM
Tel: 05-4581216
Faks: 05-4581215

Parit (Mini)

Bangunan Tabung Haji
17A, Jalan Masjid
32800 PARIT
Tel: 05-3771969
Faks: 05-3773306

Medan Gopeng (Mini)

No.19, Bangunan Tabung Haji
Medan Gopeng 3
Batu 3, Jln Gopeng
31350 IPOH
Tel: 05-3124093
Faks: 05-3121587



**Haji Mohd
Ariff bin Usah**

Pengarah
Negeri Selangor

SELANGOR

Kelana Jaya

Kompleks Tabung Haji
Peti Surat 8340
Pejabat Pos Kelana Jaya
46787 PETALING JAYA
Tel: 03-78741375 / 78741033 / 78741179
/ 78741260
Faks: 03-78741140

Banting

No. 120 & 122
Bangunan Tabung Haji
Jalan Bunga Pekan
42700 BANTING
Tel: 03-31871880
Faks: 03-31813462

Kuala Kubu Bharu

Tingkat Bawah
Bangunan Tabung Haji
Jalan Rasathurai
44000 K. KUBU BHARU
Tel: 03-60641560
Faks: 03-60643077

Sungai Besar

5713, Tingkat Bawah
Bangunan Tabung Haji
Jalan Sungai Limau
45300 SUNGAI BESAR
Tel: 03-32241375
Faks: 03-32245233

Tanjung Karang

Tingkat Satu
Bgn Tabung Haji
Jalan Kilang Padi
45500 TANJUNG KARANG
Tel: 03-32698368
Faks: 03-32694070

Bangi

401, Bangi Business Park
Bandar Baru Bangi
43000 BANGI
Tel: 03-82100804 / 82100806
Faks: 03-82100805

Klang

Tingkat Bawah
Bangunan Tabung Haji
Jalan Kapar
41400 KELANG
Tel: 03-33421422 / 33421423
Faks: 03-33432620

SENARAI ALAMAT

IBU PEJABAT, CAWANGAN & SYARIKAT SUBSIDIARI UTAMA

Shah Alam (Mini)

Lot. G6, Tingkat Bawah
Kompleks PKNS
40000 SHAH ALAM
Tel: 03-55138082
Faks: 03-55138084

Damansara (Mini)

Tkt Bawah
Bgn Tabung Haji
UpTown 3
No. 3, Jln SS 21/39
47400 PETALING JAYA
Tel: 03-77270032
Faks: 03-77270037

Kajang (Mini)

Tingkat Satu
Bangunan Tabung Haji
Jalan Sg. Chua
43000 KAJANG
Tel: 03-87363839
Faks: 03-87331043

Ampang (Mini)

Pejabat Mini Tabung Haji
No.55, Jln Wawasan Ampang 2/1
Bandar Baru Ampang
68000 AMPANG
Tel: 03-42969420
Faks: 03-42954685

Batu Caves (Mini)

Pejabat Mini Tabung Haji
No.16, Jln Medan Batu Caves 1
Medan Batu Caves
68100 BATU CAVES
Tel: 03-61860313
Faks: 03-61860445

Shah Alam 2 (Mini)

Pejabat Mini Tabung Haji
No. 28, Jalan Pinang D 18/D
Seksyen 18
40000 SHAH ALAM
Tel: 03-55417414
Faks: 03-55420532



**Haji Md Ridza
bin Haji Md
Zain**

Pengarah
Negeri Wilayah
Persekutuan

WILAYAH PERSEKUTUAN**Jalan Tunku Abdul Rahman**

Tingkat Bawah & Mezzanine
Menara TH Perdana
1001, Jalan Sultan Ismail
50732 KUALA LUMPUR
Tel: 03-26929122 / 26929366 / 26929244
/ 26914413
Faks: 03-26929098

Jalan Tun Razak

Lantai 2, Ibu Pejabat Tabung Haji
201, Jalan Tun Razak
50732 KUALA LUMPUR
Tel: 03-20542433 / 20542424 / 20542390
/ 20542391
Faks: 03-21614686 / 21635091

Putrajaya

Lot G3, Blok E 16
Parcel E, Precinct 1
62000 PUTRAJAYA
Tel: 03-88892449 / 88892450
Faks: 03-88892451

Labuan

Bangunan Tabung Haji
Lot 3500
Jln Bunga Kesuma
Peti Surat 81607
87026 W.P LABUAN
Tel: 087-414646
Faks: 087-412646



**Haji Mohd
Nasir bin
Mohd Yusoff**

Pengarah
Negeri Sembilan

NEGERI SEMBILAN**Seremban**

Bangunan Tabung Haji
Kompleks Terminal 1
Jalan Lintang
70300 SEREMBAN
Tel: 06-7670052 / 7670051 / 7670050
Faks: 06-7670053

Kuala Pilah

Bangunan Tabung Haji
Lot No 234, Jln Dato' Undang Johol
72000 KUALA PILAH
Tel: 06-4811369
Faks: 06-4810493

Rembau

Bangunan Tabung Haji
Tingkat Bawah
Lot 63, Jalan Le Poon
71300 REMBAU
Tel: 06-6851010
Faks: 06-6858184

Port Dickson

Bangunan Tabung Haji
Lot 825, Tingkat 1
Jalan Baharu
71000 PORT DICKSON
Tel: 06-6474757
Faks: 06-6476104

Tampin

Bangunan Tabung Haji
PT 60 & 61, Tampin Square
73000 TAMPIN
Tel: 06-4413797
Faks: 06-4418625

SENARAI ALAMAT

IBU PEJABAT, CAWANGAN & SYARIKAT SUBSIDIARI UTAMA

Jelebu

Bangunan Tabung Haji
Jalan Dato' Moyang Salleh
71600 KUALA K LAWANG
Tel: 06-6136900
Faks: 06-6139468

Bahau

Bangunan Tabung Haji
Lot 962, Jln Mahligai
72100 BAHAU
Tel: 06-4545620
Faks: 06-4541397

Gemas (Mini)

Pejabat Mini Tabung Haji
PT 4615, Bandar Baru Gemas
73400 GEMAS
Tel: 06-9484843
Faks: 06-9484842

Ampangan (Mini)

Pejabat Mini Tabung Haji
Lot PT 5310
Ampangan Business Centre
70400 SEREMBAN
Tel: 06-7675225
Faks: 06-7675335



**Haji Mohammad
@ Mokhzani bin
Mukhtar**

**Pengarah
Negeri Melaka**

MELAKA

Bandar Melaka

Bangunan Tabung Haji
Lot 250, Jalan Banda Kaba
Peti Surat 205
75740 MELAKA
Tel: 06-2833270 / 06-2836303 / 06-2847650
Faks: 06-2820506

Masjid Tanah

Bangunan Tabung Haji
Tingkat Bawah
78300 MASJID TANAH
Tel: 06-3841329
Faks: 06-3848640

Jasin

JA 1762
Pusat Perniagaan Bandar Baru
77000 JASIN
Tel: 06-5291602
Faks: 06-5295045

Alor Gajah (Mini)

Pejabat Mini Tabung Haji
KM1303, Aked MARA
Jln Pasar
78000 ALOR GAJAH
Tel: 06-5567759
Faks: 06-5567760

Jalan Tun Ali (Mini)

Pejabat Mini Tabung Haji
Tingkat Bawah 301
Jln Tun Ali
75300 MELAKA
Tel: 06-2863001
Faks: 06-2863002

Merlimau (Mini)

J 6173, Aked MARA
77300 MELAKA
Tel: 06-2633505
Faks: 06-2633606



**Haji Sharif
bin Haji Endut**

**Pengarah
Negeri Johor**

JOHOR

Johor Bahru

Lot 20485, Menara Tabung Haji
Jalan Air Molek
Peti Surat 210
80720 JOHOR BAHRU
Tel: 07-2230052 / 07-2232312 / 07-2240123
Faks: 07-2248713

Batu Pahat

Bangunan Tabung Haji
Lot 19351, Jln Timah Sari
83000 BATU PAHAT
Tel: 07-4326528
Faks: 07-4324960

Muar

Bangunan Tabung Haji
Tingkat Bawah
Jalan Sisi
82000 MUAR
Tel: 06-9522735
Faks: 06-9542954

Pontian

Bangunan Tabung Haji
Lot 10091, Jalan Al-Sagoff
82000 PONTIAN
Tel: 07-6871711
Faks: 07-6873300

Segamat

Tingkat Bawah & Mezzanine
Lot 984, Jalan Genuang
85000 SEGAMAT
Tel: 07-9311495
Faks: 07-9326540

SENARAI ALAMAT

IBU PEJABAT, CAWANGAN & SYARIKAT SUBSIDIARI UTAMA

Kota Tinggi

Bangunan Tabung Haji
No. 24, Jalan Niaga 1
81900 KOTA TINGGI
Tel: 07-8832880
Faks: 07-8822790

Kluang

No 42 & 44
Bangunan Tabung Haji
Jalan Dato' Kapten Ahmad
86000 KLUANG
Tel: 07-7721922
Faks: 07-7760580

Mersing

No. 58 & 59
Jalan Abu Bakar
86800 MERSING
Tel: 07-7993678
Faks: 07-7991115

Batu Pahat (Mini)

Pejabat Mini Tabung Haji
Tkt Bawah & Mezzanine
Menara MDBPB, Jln Rogayah
83000 BATU PAHAT
Tel: 07-4330113
Faks: 07-4341044

Larkin Perdana (Mini)

Pejabat Mini Tabung Haji
Tkt. Bawah, No.21- G Susur Dewata 1
Taman Larkin
80350 JOHOR BAHRU
Tel: 07-2388226
Faks: 07-2389226

Kulai (Mini)

Pejabat Mini Tabung Haji
Tkt. Bawah, No. 149 Jalan Susur 3
81000 KULAI
Tel: 07-6621336
Faks: 07-6624336

Labis (Mini)

Pejabat Mini Tabung Haji
Tkt. Bawah, Jalan Yong Peng
85300 LABIS
Tel: 07-9252525
Faks: 07-9253525

**PAHANG****Kuantan**

Bangunan Tabung Haji
Lot. 35, Jalan Bukit Ubi
25200 KUANTAN
Tel: 09-5165535 / 09-5165536 / 09-5165537
Faks: 09-5165534

Temerloh

Bangunan Tabung Haji
Tkt. Bawah & Mezzanine
Jalan Ibrahim
28000 TEMERLOH
Tel: 09-2961392
Faks: 09-2964384

Pekan

Bangunan Tabung Haji
No.1, Pusat Komersial Pekan
Jalan Sultan Abu Bakar
26600 PEKAN
Tel: 09-4222062
Faks: 09-4222069

Jerantut

Tkt. Bawah & Satu
No.7, Peringkat III Jalan Dewangsa
27000 JERANTUT
Tel: 09-2661166
Faks: 09-2669505

Kuala Lipis

Bangunan Tabung Haji
No.116A Bandar Baru
27200 KUALA LIPIS
Tel: 09-3122377
Faks: 09-3123081

Rompin

No.13, Jalan Bank
26800 KUALA ROMPIN
Tel: 09-4141679
Faks: 09-4141680

Raub

Bangunan Tabung Haji
No. 40, Jln Datuk Abdullah
26700 RAUB
Tel: 09-3555070
Faks: 09-3562396

Bentong

Bangunan Tabung Haji
Jalan Ah Peng
28700 BENTONG
Tel: 09-2232600 / 09-2232602
Faks: 09-2232601

Bandar Pusat Jengka

No. 12, Tkt 1, Bgn Banda
Jln Bakti Rantau Perintis
26400 BANDAR PUSAT JENGKA
Tel: 09-4662039
Faks: 09-4676039

Muadzam Shah (Mini)

MM 38, Medan Mewah
Jalan Dara
26700 MUADZAM SHAH
Tel: 09-4522592 / 09-4773198
Faks: 09-4524276

Maran (Mini)

Lot Tepi, Bgn Kedai MDM
Jalan Masjid Lama
26500 MARAN
Tel: 09-4773193 / 09-4773198
Faks: 09-4773194

SENARAI ALAMAT

IBU PEJABAT, CAWANGAN & SYARIKAT SUBSIDIARI UTAMA

Kuantan (Mini)

Pejabat Tabung Haji Mini Kuantan
No. 34 & 36, Bgn. Cold Storage
Jalan Mahkota
25000 KUANTAN
Tel: 09-5143434
Faks: 09-5138484



**Haji Mohyen
bin Mosman**

Pengarah
Negeri Terengganu

TERENGGANU

Kuala Terengganu

Bangunan Tabung Haji
No.160, Jalan Sultan Ismail
20200 K.TERENGGANU
Tel: 09-6264566 / 09-6221715 / 09-6221342
Faks: 09-6220811

Besut

Bangunan Tabung Haji
No. 9, Tingkat Satu
Jln Tuan Hitam
22000 JERTEH
Tel: 09-6971012
Faks: 09-6976559

Kemaman

Tkt. 1, Bangunan Wisma
Serangkai
Jln Sulaimani
24000 KEMAMAN
Tel: 09-8591711
Faks: 09-8583985

Dungun

Lot 2894, Jalan Dungun/Paka
23000 KUALA DUNGUN
Tel: 09-8482715
Faks: 09-8485441

Kuala Berang

Tkt. 1, Lot No. G 306
Bangunan PMINT
21700 KUALA BERANG
Tel: 09-6812522
Faks: 09-6811996

Setiu

No. 6, Bgn. Majlis Daerah Setiu
Bandar Permaisuri
22100 SETIU
Tel: 09-6099411
Faks: 09-6090435

Marang (Mini)

Pejabat Mini Tabung Haji
No. 141, Rumah Kedai MARA
Bandar Marang
21600 MARANG
Tel: 09-6184818
Faks: 09-6184108

Kerteh (Mini)

Tkt. Bawah
No. 45, Bandar Sri Kerteh
24300 KERTEH
Tel: 09-8262200
Faks: 09-8264200

Kuala Terengganu (Mini)

Tingkat Bawah, No. 35A
Jalan Sultan Zainal Abidin
20000 KUALA TERENGGANU
Tel: 09-6312691
Faks: 09-6252363



**Haji Nober bin
Kassim**

Pengarah
Negeri Kelantan

KELANTAN

Kota Bharu

Wisma Ilmu
Bangunan Tabung Haji
15000 KOTA BHARU
Tel: 09-7481020 / 09-7483770
Faks: 09-7444577

Bachok

Lot 150
Jln Pantai Irama
16300 BACHOK
Tel: 09-7788455
Faks: 09-7781455

Machang

Bgn. Kedai Tabung Haji
No. 36, Pasar Baru
18500 MACHANG
Tel: 09-9751176
Faks: 09-9756040

Pasir Mas

Lot 321 & 322, Seksyen 1
Jalan Masjid Lama
17000 PASIR MAS
Tel: 09-7909035
Faks: 09-7909024

Pasir Puteh

Tkt. Satu, Bangunan Tabung Haji
Jalan Madrasah
16800 PASIR PUTEH
Tel: 09-7866255
Faks: 09-7864995

SENARAI ALAMAT IBU PEJABAT, CAWANGAN & SYARIKAT SUBSIDIARI UTAMA

Tanah Merah

Tingkat Satu, Bangunan Tabung Haji
Lot 211, Jalan Hospital
17500 TANAH MERAH
Tel: 09-9556121
Faks: 09-9551359

Kuala Krai

Lot PT 4208, Tkt. Bawah
Bangunan Tabung Haji, Jln SRJK (C) Yuk Chai
18000 KUALA KRAI
Tel: 09-9666003
Faks: 09-9660873

Gua Musang

No. 63
Jalan Besar
18300 GUA MUSANG
Tel: 09-9121623
Faks: 09-9123018

Kota Bharu (Mini)

No. 384M & 385H
Jalan Pintu Pong
15000 KOTA BHARU
Tel: 09-7438723
Faks: 09-7437991



**Haji Abu Bakar
bin Yusoff**

Pengarah
Negeri Sabah

SABAH

Kota Kinabalu

Kompleks Tabung Haji Sabah
Jalan Sembulan
Peti Surat 12908
88832 KOTA KINABALU
Tel: 088-258906 / 088-244893
Faks: 088-221758

Tawau

Bangunan Tabung Haji
Lot 34, TB 4443 Blok F,
Sabindo Square
Jalan Tun Hamdan PS 920
91008 TAWAU
Tel: 089-770985
Faks: 089-759003

Sandakan

Lot 80 & 81, BLOK HS - 08
Sandakan Harbour Square
90000 SANDAKAN
Tel: 089-273117
Faks: 089-228985

Lahad Datu

MDLD 3781, Lot 9, Blok B
Jln Bunga Raya, Bandar Wilayah
Peti Surat 61073
91119 LAHAD DATU
Tel: 089-883250
Faks: 089-889504

Beaufort

Bangunan Tabung Haji
Peti Surat No.19
89807 BEAUFORT
Tel: 087-212433
Faks: 087-214533

Semporna

Bgn Tabung Haji, Blok D, Lot 6
Jln Hospital, Peti Surat 156
91308 SEMPORNA
Tel: 089-781360
Faks: 089-784148

Kota Kinabalu (Mini)

Pejabat Tabung Haji Mini
Tkt. Bawah Hotel Mandarin
No. 138 Jln Gaya, Peti Surat 12908
88832 KOTA KINABALU
Tel: 088-255893
Faks: 088-254893

Kota Belud (Mini)

Pejabat Tabung Haji Mini
Tkt. Bawah, No. 9 Blok H
Centenary Shopping Complex,
Jalan SABAR
89150 KOTA KINABALU
Tel: 088-977440
Faks: 088-977441



**Haji Zainal
Abidin bin Omar**

Pengarah
Negeri Sarawak

SARAWAK

Kuching

Lot 16, 17 & 18, Jalan Satok
Peti Surat 2603
93752 KUCHING
Tel: 082-233093 / 082-424922 / 082-426830
082-234503 /
Fax: 082-419721

Miri

Lot 509, Bangunan Tabung Haji
Pelita Commercial Centre
Jalan Miri-Pujut PS 179
96007 MIRI
Tel: 085-417855
Faks: 085-432367

Sibu

Bangunan Tabung Haji
Lot 1737, Jln Kampong Datu
Peti Surat 1709
96008 SIBU
Tel: 084-316550
Faks: 084-340549

SENARAI ALAMAT

IBU PEJABAT, CAWANGAN & SYARIKAT SUBSIDIARI UTAMA

Limbang

Tkt. Satu, Block No. 7
Lot 1564, Jln Buang Siol
Peti Surat 410
98708 LIMBANG
Tel: 085-212973
Faks: 085-215453

Sri Aman

Bangunan Tabung Haji
Lot 665 & 666, Jln Hospital
Peti Surat 163
95007 SRI AMAN
Tel: 083-320039
Faks: 083-326551

Sarikei

Lot 1650, Tkt. Satu & Bawah
No. 23A, Jln Getah
96107 SARIKEI
Tel: 084-653057
Faks: 084-658140

Bintulu

Bangunan Tabung Haji
No. 2, Medan Jaya
Peti Surat 768
97008 BINTULU
Tel: 086-336696
Faks: 086-315696

Mukah (Mini)

Pejabat Tabung Haji Mini
Lot 10555, Tingkat Bawah
Pekan Baru
96400 MUKAH
Tel: 084-872589
Faks: 084-872588

Kompleks Tabung Haji

Kompleks Tabung Haji Kota Kinabalu

Jalan Sembulan
Peti Surat 12908
88832 Kota Kinabalu, Sabah
Tel: 088-258164
Faks: 088-258719
Emel: pkhkkb@lth.gov.my

Kompleks Tabung Haji Kelana Jaya

Jalan SS6/1, Kelana Jaya
47301 Petaling Jaya
Selangor Darul Ehsan
Tel: 03-78741033
Faks: 03-78771414
Emel: pkhkjh@lth.gov.my

Kompleks Tabung Haji Bayan Lepas

Lot 5789 & 5790
Jalan Dato' Ismail Hashim
11900 Bayan Lepas, Pulau Pinang
Tel: 04-6412286
Faks: 04-6412297
Emel: pkhblyl@lth.gov.my

SENARAI ALAMAT IBU PEJABAT, CAWANGAN & SYARIKAT SUBSIDIARI UTAMA

Syarikat Subsidiari Utama

TH PLANTATIONS BERHAD

Aras 26-28
Bangunan TH Selborn
153, Jalan Tun Razak
50400 Kuala Lumpur
Tel: 03-26876666
Faks: 03-26810701
Laman web: www.thplantations.com
Emel: info@thplantations.com

TH TECHNOLOGIES SDN BHD

Aras 21
Bangunan TH Selborn
153, Jalan Tun Razak
50400 Kuala Lumpur
Tel: 03-26873333
Faks: 03-26873322
Laman web: www.thtech.com.my
Emel: tht@thtech.com.my

TH PROPERTIES SDN BHD

Level 31, Menara TH Perdana
1001, Jalan Sultan Ismail
50250 Kuala Lumpur
Tel: 03-26176888
Hotline: 03-26176886
Faks: 03-26976999
Laman web: www.th-properties.com
Emel: enquiries@th-properties.com

TH TRAVELS & SERVICES SDN BHD (THTS) DAN CAWANGAN

Ibu Pejabat THTS

Aras 23A & 25
Bangunan TH Selborn
153, Jalan Tun Razak
50400 Kuala Lumpur
Tel: 03-26812020
Faks: 03-26810814
Laman web: www.thts.com.my

Cawangan THTS

THTS KUALA LUMPUR

Lantai 1, Bangunan Tabung Haji
201, Jalan Tun Razak
50400 Kuala Lumpur
Tel: 03-21615214
Faks: 03-21613052
Emel: thtskul@thts.com.my

THTS KUCHING

Tingkat Bawah
Lot 195, Seksyen 11
Jalan Kulas/Jalan Satok
93400 Kuching
Sarawak
Tel: 082-417348
Faks: 082-415331
Emel: thtskch@thts.com.my

THTS KOTA KINABALU

Lot 17, Tingkat Bawah, Blok K
Jalan Ikan Juara Satu
Sadong Jaya, Karamunsing
88100 Kota Kinabalu
Sabah
Tel: 088-239290
Faks: 088-239370
Emel: thtsbki@thts.com.my

THTS JOHOR BAHRU

Tingkat Bawah
Menara Tabung Haji
Jalan Air Molek
80000 Johor Bahru
Johor
Tel: 07-2246866
Faks: 07-2246899
Emel: thtsjhb@thts.com.my

THTS PULAU PINANG

2828-G-1A, Bangunan NB Tower
Jalan Bagan Luar
12000 Butterworth
Pulau Pinang
Tel: 04-3233133
Faks: 04-3323008
Emel: thtspen@thts.com.my

THTS KOTA BAHRU

Tingkat Bawah, Wisma Yakin
Jalan Gajah Mati
15000 Kota Bharu
Kelantan
Tel: 09-7446667 / 7446687
Faks: 09-7441255
Emel: thtskbr@thts.com.my

6/21/08 4:35:00 AM

TH Properties tumpu majukan @enstek

Oleh Amrina Ahsan

Jayaan projek ini," katanya.

Kit Maju, Choo Chai Wen.

Beliau berkata, projek bernilai

Beliau berkata demikian ketika di

Syed Mohamed perraya perjanjian

RM4 juta ini akan dilaksanakan di

Sambungan dari muka 1

Dividen 7 peratus

ding tahun sebelumnya seba-
nyak RM634 juta.

Sejak tahun lalu, seti-
ap tahun Tabung Haji mampu
meningkatkan kadar dividen-
nya iaitu dari kadar 3.25 per-
atus pada 2001 kepada 3.5 per-
atus pada 2002, 4 peratus
(2003), 4.3 peratus (2004)
dan 4.5 peratus (2005).

Dari segi kewangan, kata
Abdullah, pada tahun 2007
Tabung Haji telah merekod-
kan pendapatan kasar berju-
mlah RM1.9 bilion sebelum
ditolak zakat perniagaan.

"Ini merupakan jumlah
pendapatan tertinggi pernah
dicapai sejak penubuhan Tab-
bung Haji pada 1963.

"Pendapatan kasar telah
menunjukkan pertumbuhan
tahunan yang baik iaitu per-
tumbuhan berganda sejak
2002 hingga 2007 atau seba-
nyak 25 peratus," katanya.

Beliau berkata, pendapatan
asar Tabung Haji pada 2007
tingkat sebanyak RM688
atau 59 peratus berbanding
2006 yang terhasil dari
strategi pengurusan
emperkukuh kedudukan ke-
uangan Tabung Haji di sam-
ing suasana pasaran saham
yang memberangsangkan.

Abdullah menjelaskan, pe-
ngkatan itu berikutan be-
nyam

yang menggalakkan dan ia
memberikan sumbangan ter-
tinggi kepada keuntungan Ta-
bung Haji sebanyak 67 peratus,
diikuti pendapatan dividen (15
peratus), pasaran wang (sembi-
lan peratus), sewa (empat per-
atus) dan lain-lain (lima peratus).

Katanya, Tabung Haji juga
telah dapat mengawal kos pe-
ngurusan pada RM323 juta
pada tahun lalu berbanding
RM322 juta pada 2006.

Beliau berkata, kos peng-
urusan tersebut turut memba-
bitkan kos tanggungan lang-
sung bagi ibadah haji seba-
nyak RM35 juta ekoran kenai-
kan kos tambang kapal ter-
bang serta peningkatan kos
perumahan di Mekah.

Bagaimanapun, Abdullah
memberitahu, Tabung Haji ti-
dak melupakan tanggungja-
wabnya memperuntuk seba-
nyak RM37 juta sebagai zakat
perniagaan berbanding RM27
juta pada 2006.

Dari segi statistik deposit,
jumlah simpanan terkumpul
Tabung Haji pada 31 Disem-
ber 2007 terus meningkat
kepada RM16 bilion berbanding
RM14.7 bilion pada 31 Disem-
ber 2006.

"Kejayaan Tabung Haji me-
ningkatkan prestasinya dari
tahun ke tahun adalah hasil
perancangan rapi dan komit-



DR. Abdullah Md Zin bersama Pengerusi Tabung Haji Tan Sri Abi Musa Asa'ari Mohd Nor (kiri) dan Ketua Pegawai Eksekutif Tabung Haji Datuk Ismee Ismail (kanan) menunjukkan dividen 5 peratus dan dividen khas 2 peratus, di Putrajaya semalam.

men tinggi daripada Jemaah
Lembaga Pengarah, ahli-ahli
panel pelaburan, pihak peng-
urusan dan keseluruhan anggo-
ta Tabung Haji dalam mem-
antau dan meningkatkan
prestasi kewangan," katanya.

Justeru, Abdullah berkata,
Tabung Haji bertekad mem-
astikan pulangan yang kom-
petitif dan munasabah kepada
pendeposit selain sentiasa pe-
ka terhadap penambahbaikan
dalam pengurusan serta kese-
lesaan jemaah haji.

"Pengurusan Tabung Haji
beriltizam untuk terus me-
mantapkan struktur pengur-
san, operasi haji, pelaburan,
aktiviti simpanan dan penge-



luan wang bagi mencapai
tahap amalan terbaik.

"Ia kelak dapat memberi ke-
untungan jangka panjang

yang kompetitif kepada pe-
ndeposit dan ia selari d-
ngan matlamat Tabung Haji
katanya.

ing Haji

pina 51j

aan selama 25 tahun selepas ia
serahkan kepada MAIWP.

kan disewakan dan setakat ini
memberi komitmen awal untuk

secara asasnya telah bersetuju
kat dan empat tingkat lagi akan
P," ujarnya.

jang tempoh 25 tahun pajakan
mengutip semua hasil sewaan
AIWP akan menerima bayaran
ing Haji.

jang tempoh 25 tahun pajakan
menerima hasil pajakan berjumlah

unyai jumlah keseluruhan lantai
versegi,"ujarnya.

sewaan pejabat, Ismee berkata,
engikut harga semasa dan setakat
lah RM4.90 bagi satu kaki perse-

h tua dapat layanan VIP

Seramai 41 jema-
berumur dalam
an 70 tahun ke
ranan seperti te-
ranan (VIP) ketika me-
haji di Tanah Suci

duk melayan kere-
6000 jemaah Malay-
di Tanah Suci. Len-
taji masih dapat me-
a memberi tumpuan
kepada golongan is-

timbalan Ketua Romb-
nism 1427 Hijrah, Wan
Abdul Rahman, Tabung
putikan petugas khas un-
a setiap warga emas ter-
ula dari hari Wukuf pada
hingga 14 Zulhijah.
n itu yang diperkenalkan
n itu yang diperkenalkan
selepas tahun lalu dikhu-
selepas jemaah tua yang ti-
kunyaai waris dan yang ku-
nyaai untuk mengerjakan ib-
ra bersendirian.

ikap kepada wartawan yang
diikuti liputan haji musim ini di
pemalim, beliau berkata pe-
merek dibayar melalui pro-
gram untuk memastikan



TUMPUAN 24 JAH: Seorang warga emas diberi layanan khusus oleh petugas Tabung Haji di Tanah Suci.

Keselamatan 26,000 jemaah haji dijamin

Tabung Haji bantu 14 sekolah

Program Sekolah Angkat TH sedia kelas tuisyen, makanan seimbang kepada pelajar

meningkatkan proses pembelajaran
berkesan," katanya kepada Berita
Majalah, semalam.
Beliau berkata, Tabung Haji pe-
ka dalam memastikan semua de-
pendeposit tabung haji berkes-
makan meningkatkan pengiraan
pelajar berkesmahan dalam pe-
ngurusan ini.

Beliau berkata, Tabung Haji me-
nyediakan kelas tuisyen dan ma-
kanan seimbang kepada pelajar
yang memerlukan bantuan. Ia me-
nyediakan program pengiraan
pelajar berkesmahan dalam pe-
ngurusan ini.

Beliau berkata, Tabung Haji me-
nyediakan kelas tuisyen dan ma-
kanan seimbang kepada pelajar
yang memerlukan bantuan. Ia me-
nyediakan program pengiraan
pelajar berkesmahan dalam pe-
ngurusan ini.

Beliau berkata, Tabung Haji me-
nyediakan kelas tuisyen dan ma-
kanan seimbang kepada pelajar
yang memerlukan bantuan. Ia me-
nyediakan program pengiraan
pelajar berkesmahan dalam pe-
ngurusan ini.

Beliau berkata, Tabung Haji me-
nyediakan kelas tuisyen dan ma-
kanan seimbang kepada pelajar
yang memerlukan bantuan. Ia me-
nyediakan program pengiraan
pelajar berkesmahan dalam pe-
ngurusan ini.

Beliau berkata, Tabung Haji me-
nyediakan kelas tuisyen dan ma-
kanan seimbang kepada pelajar
yang memerlukan bantuan. Ia me-
nyediakan program pengiraan
pelajar berkesmahan dalam pe-
ngurusan ini.

Aktiviti Utama Perkhidmatan Haji



URUSAN HAJI DI MALAYSIA

• PEJABAT TABUNG HAJI CAWANGAN NEGERI • IBU PEJABAT • PEJABAT TABUNG HAJI



URUSAN HAJI DI ARAB SAUDI

• JEDDAH • MAKKAH • MADINAH • ARAFAH • MUZDALIFAH • MINA

PENILAIAN

Aktiviti Haji di Arab Saudi



- Pemeriksaan Imigresen
- Ambil Air Zam-Zam



Berlepas dari Malaysia

1



LAPANGAN TERBANG JEDDAH

- Pemeriksaan Imigresen & Kastam



LAPANGAN TERBANG JEDDAH

- Pemeriksaan Imigresen

9



MADINATUL HUJJAJ JEDDAH

- Bersedia untuk pulang

8



MAKKAH

- Tawaf & Sa'ie Haji
- Tawaf Wada'

7



**MINA
10,11,12,13 Zulhijjah**

- Lontar Jamrah Kubra
- Bercukur
- Bermabit
- Melontar 3 Jamrah

6



MUZDALIFAH

- Bermabit
- Kutip anak batu (sangat)



**Persiapan Ke Arafah/
Mina 8 Zulhijjah**

- Pakai Ihram
- Niat Haji

3



MADINAH

- Ziarah
- Ziarah Wada'
- Berihram (Umrah)

2



MAKKAH

- Tawaf, Sa'ie & Bercukur (Umrah)
- Beribadat

4



ARAFAH 9 Zulhijjah

- Wuquf
- Amalan Sunat

5

Laporan Tahunan **Tabung Haji** 2007

Penyata Kewangan

Sijil Ketua Audit Negara	2
Penyata Pengerusi dan seorang Ahli Lembaga Pengarah	3
Pengakuan oleh pegawai utama pengurusan kewangan	4
Lembaran imbangan yang disatukan	5
Penyata pendapatan yang disatukan	7
Penyata perubahan rizab yang disatukan	8
Penyata perubahan rizab	10
Penyata aliran tunai yang disatukan	11
Nota-nota kepada Penyata Kewangan	14

Sijil Ketua Audit Negara

Mengenai Penyata Kewangan Lembaga Tabung Haji

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2007



SIJIL KETUA AUDIT NEGARA MENGENAI PENYATA KEWANGAN LEMBAGA TABUNG HAJI BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2007

Saya telah mengaudit Penyata Kewangan Lembaga Tabung Haji bagi tahun berakhir 31 Disember 2007. Pihak pengurusan bertanggungjawab terhadap penyata kewangan ini. Tanggungjawab saya adalah mengaudit dan memberi pendapat terhadap penyata kewangan tersebut.

2. Pengauditan telah dilaksanakan mengikut Akta Audit 1957 dan berpandukan piawaian pengauditan yang diluluskan. Piawaian tersebut menghendaki pengauditan dirancang dan dilaksanakan untuk mendapat kepastian yang munasabah sama ada penyata kewangan adalah bebas daripada kesilapan atau ketinggalan yang ketara. Pengauditan ini termasuk memeriksa rekod secara semak uji, menyemak bukti yang menyokong angka dan memastikan pendedahan yang mencukupi dalam penyata kewangan. Penilaian juga dibuat terhadap prinsip perakaunan yang digunakan dan penyampaian penyata kewangan secara keseluruhan.

3. Pada pendapat saya, penyata kewangan ini memberi gambaran yang benar dan saksama terhadap kedudukan kewangan Lembaga Tabung Haji dan Kumpulan pada 31 Disember 2007, hasil operasi serta aliran tunainya untuk tahun tersebut berdasarkan Piawaian Perakaunan yang diluluskan.

4. Saya telah mempertimbangkan penyata kewangan dan laporan juruaudit bagi semua syarikat subsidiari yang tidak diaudit oleh saya seperti yang dinyatakan dalam nota kepada penyata kewangan. Saya berpuas hati bahawa penyata kewangan berkenaan telah disatukan dengan penyata kewangan Lembaga Tabung Haji dalam bentuk dan kandungan yang sesuai dan wajar bagi tujuan penyediaan penyata kewangan disatukan. Saya juga telah menerima maklumat dan penjelasan yang memuaskan sebagaimana yang dikehendaki bagi tujuan tersebut.

5. Laporan juruaudit mengenai penyata kewangan syarikat subsidiari berkenaan tidak mengandungi sebarang pemerhatian yang boleh menjejaskan penyata kewangan disatukan.

(TAN SRI DATO' SETIA HAJI AMBRIN BIN BUANG)
KETUA AUDIT NEGARA
MALAYSIA.

PUTRAJAYA
6 JUN 2008





3

Laporan Tahunan **Tabung Haji** 2007

Lembaga Tabung Haji

PENYATA Pengerusi dan Seorang Ahli Lembaga Pengarah

Kami, **TAN SRI DATO' SRI ABI MUSA ASA'ARI MOHAMED NOR** dan **DATUK ISMEE ISMAIL** yang merupakan Pengerusi dan salah seorang Ahli Lembaga Pengarah Lembaga Tabung Haji, dengan ini menyatakan bahawa, pada pendapat Lembaga Pengarah, Penyata Kewangan yang mengandungi Lembaran Imbangan, Penyata Pendapatan, Penyata Perubahan Rizab dan Penyata Aliran Tunai yang berikut ini berserta dengan nota-nota kepada Penyata Kewangan di dalamnya, adalah disediakan untuk menunjukkan pandangan yang benar dan saksama berkenaan kedudukan **Lembaga Tabung Haji** dan **Kumpulan** pada 31 Disember 2007 dan hasil kendaliannya serta perubahan kedudukan kewangannya bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut.

Bagi pihak Lembaga,

**TAN SRI DATO' SRI ABI MUSA ASA'ARI
MOHAMED NOR
Pengerusi**

Bangunan Tabung Haji
201, Jalan Tun Razak
50400 KUALA LUMPUR

Bagi pihak Lembaga,

**DATUK ISMEE ISMAIL
PENGARAH URUSAN KUMPULAN
DAN KETUA PEGAWAI EKSEKUTIF**

Bangunan Tabung Haji
201, Jalan Tun Razak
50400 KUALA LUMPUR



Lembaga Tabung Haji

*PENGAKUAN OLEH PEGAWAI UTAMA YANG BERTANGGUNGJAWAB
KE ATAS PENGURUSAN KEWANGAN LEMBAGA TABUNG HAJI*

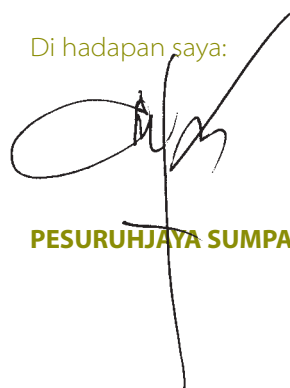
Saya **ROZAIDA OMAR**, pegawai utama yang bertanggungjawab ke atas pengurusan kewangan dan rekod-rekod perakaunan **Lembaga Tabung Haji** dan **Kumpulan**, dengan ikhlasnya mengakui bahawa Lembaran Imbangan, Penyata Pendapatan, Penyata Perubahan Rizab dan Penyata Aliran Tunai dalam kedudukan kewangan yang berikut ini berserta dengan nota-nota kepada Penyata Kewangan di dalamnya mengikut sebaik-baik pengetahuan dan kepercayaan saya, adalah betul dan saya membuat ikrar ini dengan sebenarnya mempercayai bahawa ia adalah benar dan atas kehendak-kehendak Akta Akuan Berkanun, 1960.

Sebenarnya dan sesungguhnya
diakui oleh penama di atas
di Kuala Lumpur
pada 11 April 2008

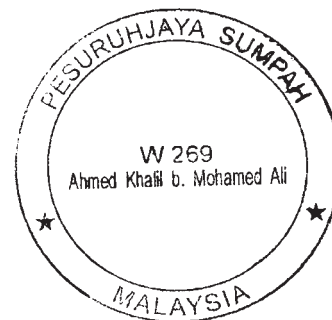


ROZAIDA OMAR
KETUA PEGAWAI KEWANGAN KUMPULAN

Di hadapan saya:



PESURUHJAYA SUMPAN



Balai Permodalan Nasional Berhad
201A, Jalan Tun Razak
50400 Kuala Lumpur.

LEMBAGA TABUNG HAJI
(DITUBUHKAN DI BAWAH AKTA TABUNG HAJI 1995)
DAN SYARIKAT SUBSIDIARI

LEMBARAN IMBANGAN YANG DISATUKAN pada 31 Disember 2007

	Nota	Kumpulan		Lembaga Tabung Haji	
		2007 RM'000	2006 RM'000	2007 RM'000	2006 RM'000
Aset					
Hartanah, loji dan peralatan	3	1,328,453	1,385,966	318,353	428,523
Pajakan prabayar	4	426,759	374,780	243,356	248,711
Pelaburan hartanah	5	1,263,426	1,241,487	1,259,610	1,240,168
Pelaburan dalam syarikat subsidiari	6	-	-	847,103	830,309
Pembiayaan kepada syarikat subsidiari	7	-	-	1,259,646	1,346,065
Pelaburan dalam entiti dikawal bersama	8	10,872	14,262	-	-
Pendahuluan kepada entiti dikawal bersama	8	-	4,501	-	4,501
Pelaburan dalam syarikat bersekutu	9	1,093,477	684,119	913,598	889,585
Pelaburan ekuiti	10	5,711,191	6,168,056	5,819,571	6,277,139
Pelaburan kewangan	11	648,585	1,070,101	648,585	1,070,101
Tanah untuk pembangunan hartanah	12	-	1,858	-	-
Kos pembangunan hartanah	13	189,793	164,605	-	-
Perbelanjaan pembangunan ladang	14	186,682	228,344	-	-
Cukai tertunda	15	2,608	16,483	-	-
Belanja tertunda	16	12,494	8,077	-	-
Pelbagai penghutang		11	19	-	-
		10,874,351	11,362,658	11,309,822	12,335,102
Aset semasa					
Inventori	17	72,120	40,934	-	-
Kos pembangunan hartanah	13	-	13,320	-	-
Aset dipegang untuk dijual		6,060	538	3,151	538
Penghutang perniagaan dan pelbagai	18	685,950	720,417	393,969	587,656
Tuntutan semula cukai		8,476	69,589	-	-
Pelaburan kewangan jangka pendek	20	1,458,473	195,519	1,458,473	195,519
Tunai dan bersamaan tunai	21	5,088,711	2,680,441	4,741,991	2,359,683
		7,319,790	3,720,758	6,597,584	3,143,396

Nota-nota yang dibentangkan di muka surat 14 hingga 58 adalah merupakan sebahagian dari penyata kewangan ini dan perlu dibaca berkaitan dengannya.

LEMBAGA TABUNG HAJI

(DITUBUHKAN DI BAWAH AKTA TABUNG HAJI 1995)

DAN SYARIKAT SUBSIDIARI

LEMBARAN IMBANGAN YANG DISATUKAN

pada 31 Disember 2007 (sambungan)

	Nota	Kumpulan		Lembaga Tabung Haji	
		2007 RM'000	2006 RM'000	2007 RM'000	2006 RM'000
Tolak: Tanggungan semasa					
Pembiayaan	22	66,057	57,857	-	-
Pajakan kewangan	23	36	45	-	-
Peruntukan cukai		10,597	54,462	-	-
Pemiutang perniagaan dan pelbagai	24	406,618	431,967	201,839	285,532
		483,308	544,331	201,839	285,532
Tanggungan berkait dari aset dipegang untuk dijual		311	-	-	-
		483,619	544,331	201,839	285,532
Aset semasa bersih		6,836,171	3,176,427	6,395,745	2,857,864
Tolak: Tanggungan jangka panjang					
Peruntukan pelan manfaat persaraan	25	98,532	61,642	92,794	61,642
Pajakan kewangan	23	95	76	-	-
Pendapatan tertunda	26	12,465	12,776	12,465	12,776
Cukai tertunda	15	43,165	29,595	-	-
Pembiayaan	22	51,387	5,262	-	-
		205,644	109,351	105,259	74,418
		17,504,878	14,429,734	17,600,308	15,118,548
Dana diwakili oleh:					
Kumpulan wang simpanan pendeposit	27	17,082,965	14,743,148	17,082,965	14,743,148
Rizab tukaran asing		(75,730)	33,020	-	-
Rizab terkumpul		371,937	(423,549)	517,343	375,400
		17,379,172	14,352,619	17,600,308	15,118,548
Kepentingan minoriti		125,706	77,115	-	-
		17,504,878	14,429,734	17,600,308	15,118,548

Nota-nota yang dibentangkan di muka surat 14 hingga 58 adalah merupakan sebahagian dari penyata kewangan ini dan perlu dibaca berkaitan dengannya.



7

Laporan Tahunan **Tabung Haji** 2007

LEMBAGA TABUNG HAJI
(DITUBUHKAN DI BAWAH AKTA TABUNG HAJI 1995)
DAN SYARIKAT SUBSIDIARI

PENYATA PENDAPATAN YANG DISATUKAN Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2007

	Nota	Kumpulan		Lembaga Tabung Haji	
		2007 RM'000	2006 RM'000	2007 RM'000	2006 RM'000
Hasil		2,770,329	1,598,918	1,802,040	1,091,139
Kos jualan		(583,382)	(563,475)	-	-
Keuntungan kasar	28	2,186,947	1,035,443	1,802,040	1,091,139
Pendapatan lain		90,469	88,498	55,329	73,935
Perbelanjaan pentadbiran		(319,295)	(291,004)	(235,200)	(237,917)
Perbelanjaan lain		(106,512)	(75,046)	(86,446)	(84,377)
Keuntungan operasi	29	1,851,609	757,891	1,535,723	842,780
Kos kewangan		(3,049)	(2,592)	-	-
Elaun rosotnilai dan hapuskira	30	(414,844)	(163,519)	(427,399)	(174,996)
Zakat	31	(39,646)	(30,027)	(37,047)	(26,566)
Bahagian keuntungan/(kerugian) selepas cukai dan zakat dalam syarikat bersekutu		436,977	(332,328)	-	-
Bahagian kerugian selepas cukai dan zakat dalam entiti dikawal bersama	8	(8,005)	(3,378)	-	-
Keuntungan sebelum cukai		1,823,042	226,047	1,071,277	641,218
Cukai	32	(51,217)	(15,053)	-	-
Keuntungan bagi tahun semasa		1,771,825	210,994	1,071,277	641,218
Atribut kepada:					
Pendeposit Lembaga Tabung Haji		1,725,021	200,734	1,071,277	641,218
Kepentingan minoriti		46,804	10,260	-	-
Keuntungan bagi tahun semasa		1,771,825	210,994	1,071,277	641,218

Nota-nota yang dibentangkan di muka surat 14 hingga 58 adalah merupakan sebahagian dari penyata kewangan ini dan perlu dibaca berkaitan dengannya.



LEMBAGA TABUNG HAJI

(DITUBUHKAN DI BAWAH AKTA TABUNG HAJI 1995)

DAN SYARIKAT SUBSIDIARI

PENYATA PERUBAHAN RIZAB YANG DISATUKAN

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2007

Kumpulan	Nota	Atribut kepada Lembaga Tabung Haji						
		Tidak boleh diagihkan			Boleh diagihkan	Tidak boleh diagihkan		
		Rizab modal RM'000	Rizab penilaian semula RM'000	Rizab terkumpul TKJHM dan TWT RM'000	Keuntungan/ (Kerugian) terkumpul RM'000	Jumlah RM'000	Rizab tukaran asing RM'000	Kepentingan minoriti RM'000
Baki pada 1 Januari 2006		6,455	908	48,645	(45,679)	10,329	(65,247)	56,110
Defisit bersih TKJHM dan TWT tahun semasa	33	-	-	(780)	-	(780)	-	-
Keuntungan tahun semasa		-	-	-	200,734	200,734	-	10,260
Dividen dikreditkan kepada pendeposit	34	-	-	-	(633,832)	(633,832)	-	-
Rizab hasil daripada penyatuan		-	-	-	-	-	-	10,745
Perbezaan tukaran asing*		-	-	-	-	-	98,267	-
Baki pada 31 Disember 2006		6,455	908	47,865	(478,777)	(423,549)	33,020	77,115

* Keuntungan/Kerugian tidak diiktiraf di dalam penyata pendapatan.

TKJHM merujuk kepada Tabung Kebajikan Jemaah Haji Malaysia dan TWT merujuk kepada Tabung Warga Tua.

Nota-nota yang dibentangkan di muka surat 14 hingga 58 adalah merupakan sebahagian dari penyata kewangan ini dan perlu dibaca berkaitan dengannya.

LEMBAGA TABUNG HAJI
(DITUBUHKAN DI BAWAH AKTA TABUNG HAJI 1995)
DAN SYARIKAT SUBSIDIARI

PENYATA PERUBAHAN RIZAB YANG DISATUKAN Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2007 (sambungan)

Kumpulan	Nota	Atribut kepada Lembaga Tabung Haji						
		Tidak boleh diagihkan			Boleh diagihkan	Tidak boleh diagihkan		
		Rizab modal RM'000	Rizab penilaian semula RM'000	Rizab terkumpul TKJHM dan TWT RM'000	Keuntungan/ (Kerugian) terkumpul RM'000	Jumlah RM'000	Rizab tukaran asing RM'000	Kepentingan minoriti RM'000
Baki pada 1 Januari 2007		6,455	908	47,865	(478,777)	(423,549)	33,020	77,115
Tambahan tahun semasa		-	-	122,253	-	122,253	-	-
Defisit bersih TKJHM dan TWT tahun semasa	33	-	-	(413)	-	(413)	-	-
Keuntungan tahun semasa		-	-	-	1,725,021	1,725,021	-	46,804
Dividen dikreditkan kepada pendeposit	34	-	-	-	(1,051,174)	(1,051,174)	-	-
Dividen kepada kepentingan minoriti		-	-	-	-	-	-	(7,144)
Rizab hasil daripada penyatuan		(201)	-	-	-	(201)	-	-
Terbitan saham kepada pemegang saham minoriti		-	-	-	-	-	-	8,931
Perbezaan tukaran asing*		-	-	-	-	-	(108,750)	-
Baki pada 31 Disember 2007		6,254	908	169,705	195,070	371,937	(75,730)	125,706

Nota-nota yang dibentangkan di muka surat 14 hingga 58 adalah merupakan sebahagian dari penyata kewangan ini dan perlu dibaca berkaitan dengannya.

LEMBAGA TABUNG HAJI

(DITUBUHKAN DI BAWAH AKTA TABUNG HAJI 1995)

DAN SYARIKAT SUBSIDIARI

PENYATA PERUBAHAN RIZAB

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2007

Lembaga Tabung Haji	Nota	Rizab terkumpul TKJHM dan TWT (Tidak boleh diagihkan) RM'000	Keuntungan terkumpul (Boleh diagihkan) RM'000	Jumlah RM'000
Baki pada 1 Januari 2006		48,645	320,149	368,794
Defisit bersih TKJHM dan TWT tahun semasa	33	(780)	-	(780)
Keuntungan tahun semasa		-	641,218	641,218
Dividen dikreditkan kepada pendeposit	34	-	(633,832)	(633,832)
Baki pada 31 Disember 2006		47,865	327,535	375,400
Baki pada 1 Januari 2007		47,865	327,535	375,400
Tambahan tahun semasa		122,253	-	122,253
Defisit bersih TKJHM dan TWT tahun semasa	33	(413)	-	(413)
Keuntungan tahun semasa		-	1,071,277	1,071,277
Dividen dikreditkan kepada pendeposit	34	-	(1,051,174)	(1,051,174)
Baki pada 31 Disember 2007		169,705	347,638	517,343

Nota-nota yang dibentangkan di muka surat 14 hingga 58 adalah merupakan sebahagian dari penyata kewangan ini dan perlu dibaca berkaitan dengannya.

LEMBAGA TABUNG HAJI
(DITUBUHKAN DI BAWAH AKTA TABUNG HAJI 1995)
DAN SYARIKAT SUBSIDIARI

PENYATA ALIRAN TUNAI YANG DISATUKAN

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2007

	Kumpulan		Lembaga Tabung Haji	
	2007	2006	2007	2006
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Keuntungan sebelum cukai	1,823,042	226,047	1,071,277	641,218
Pelarasan untuk:				
Susutnilai hartanah, loji dan peralatan	99,924	91,163	25,425	20,950
Susutnilai pajakan prabayar	8,852	8,336	6,306	6,242
Susutnilai pelaburan hartanah	21,400	20,485	21,371	20,455
Keuntungan daripada jualan hartanah, loji dan peralatan (Keuntungan)/Kerugian dari penjualan pajakan prabayar	(999)	(693)	(205)	(328)
Keuntungan daripada pelaburan hartanah	(705)	-	-	-
Dividen bersih syarikat bersekutu	(166)	(6,296)	(166)	(25,615)
Bahagian (keuntungan)/kerugian selepas cukai dan zakat dalam syarikat bersekutu	-	-	(22,652)	(13,935)
Bahagian kerugian selepas cukai dan zakat dalam entiti dikawal bersama	(436,977)	332,328	-	-
Kerugian dari penjualan syarikat bersekutu	8,005	3,378	-	-
Keuntungan urusniaga saham	(22,660)	-	(34,590)	-
Keuntungan pembiayaan kepada syarikat subsidiari	(1,172,174)	(448,238)	(1,167,484)	(440,234)
Elaun rosotnilai pembiayaan kepada syarikat subsidiari	-	-	(1,824)	(180,523)
Elaun rosotnilai pelaburan kewangan	-	-	-	3,650
Elaun rosotnilai pelaburan saham	22,249	35,839	22,249	35,839
Elaun rosotnilai entiti dikawal bersama	184,983	85,587	195,885	91,949
Elaun rosotnilai hartanah	-	750	-	-
Peruntukan pelan manfaat persaraan	113,901	20,279	113,901	20,279
Hartanah, loji dan peralatan dihapuskira	35,929	34,358	33,343	32,327
Pajakan prabayar dihapuskira	937	247	-	-
Pelaburan dihapuskira	546	-	-	-
Perbelanjaan pembangunan ladang dihapuskira	93,838	19,902	95,135	23,230
Elaun rosotnilai saham diambil semula	9,848	-	-	-
Elaun hutang ragu/(diambil semula)	(31,088)	(42,843)	(30,984)	(42,843)
Pelunasan perbelanjaan tertunda	(9,831)	818	(13,799)	-
Pelunasan pendapatan tertunda	3,123	1,757	-	-
Kerugian/(Keuntungan) tukaran wang asing	(311)	(311)	(311)	(311)
Zakat	18,781	(13,184)	22,263	(13,184)
Pelunasan premium sekuriti hutang Islam	39,646	30,027	37,047	26,566
Kos kewangan	5,795	5,551	5,795	5,551
	4,873	2,592	-	-
Keuntungan operasi sebelum pergerakan dalam modal kerja	820,761	407,879	377,982	211,283
(Penambahan)/Pengurangan dalam modal kerja:				
Inventori	(8,451)	(9,568)	-	-
Pelaburan hartanah	(2,688)	-	-	-
Penghutang perniagaan dan pelbagai	132,430	(6,993)	195,562	134,968
Pemiutang perniagaan dan pelbagai	(166,827)	(75,997)	(94,407)	74,743
Tunai diperolehi dari aktiviti operasi	775,225	315,321	479,137	420,994
Bayaran dividen kepada pendeposit	(1,051,174)	(633,832)	(1,051,174)	(633,832)
Bayaran zakat	(27,934)	(30,019)	(26,332)	(26,566)
Bayaran cukai	(36,577)	(18,674)	-	-
Cukai dibayar semula	2,850	5,890	-	-
Bayaran pelan manfaat persaraan	(2,444)	(1,945)	(2,191)	(1,945)
Perbelanjaan pembangunan ladang	(64,435)	(58,417)	-	-
Perbelanjaan pembangunan hartanah	(8,854)	(20,263)	-	-
Bayaran perbelanjaan tertunda	(8,450)	(9,834)	-	-

*LEMBAGA TABUNG HAJI**(DITUBUHKAN DI BAWAH AKTA TABUNG HAJI 1995)**DAN SYARIKAT SUBSIDIARI*

PENYATA ALIRAN TUNAI YANG DISATUKAN

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2007 (sambungan)

	Kumpulan		Lembaga Tabung Haji	
	2007	2006	2007	2006
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Tunai bersih digunakan dalam aktiviti operasi	(421,793)	(451,773)	(600,560)	(241,349)
Aliran tunai dari aktiviti pelaburan				
Hasil dari jualan hartanah, loji dan peralatan	1,146	16,314	33	13,572
Hasil dari pajakan prabayar	725	-	-	-
Hasil pelaburan hartanah	4,414	(3,941)	4,414	(3,648)
Hasil daripada aset dipegang untuk dijual	2,463	-	2,463	-
Hasil dari jualan syarikat subsidiari	-	90,250	-	90,250
Hasil dari jualan syarikat bersekutu	85,602	32,339	85,602	32,339
Belian hartanah, loji dan peralatan	(171,895)	(90,996)	(78,653)	(86,808)
Bayaran pajakan prabayar	(3,677)	(11,634)	(951)	(5,205)
Pelaburan bersih dalam syarikat subsidiari	(30,511)	-	(29,348)	(8,469)
Pelaburan bersih dalam syarikat bersekutu	(207,086)	(1,250)	(206,736)	(1,250)
Terimaan semula/(Pendahuluan kepada) entiti dikawal bersama	-	(4,501)	4,501	(4,501)
Hasil/(Pelaburan) bersih ekuiti	1,514,332	(672,491)	1,514,331	(672,491)
Pelaburan kewangan	(856,957)	47,839	(861,305)	47,839
Bayaran/(Tambahan) pembiayaan daripada/				
(kepada) syarikat subsidiari (bersih)	-	-	88,244	(110,188)
Pelaburan bersih dalam entiti dikawal bersama	-	(8,398)	-	-
Dividen dari syarikat bersekutu	39,452	13,935	22,652	13,935
Perbezaan tukaran wang asing	(39,052)	126,762	(22,263)	13,184
Kos kewangan	(5,777)	(2,592)	-	-
Tunai bersih diperolehi/(digunakan) dalam aktiviti pelaburan	333,179	(468,364)	522,984	(681,441)
Aliran tunai dari aktiviti pembiayaan/kewangan				
Terbitan saham kepada pemegang saham minoriti	3,628	-	-	-
Terimaan daripada pembiayaan berjangka	55,422	-	-	-
Pembayaran pinjaman	(11,857)	-	-	-
Pembayaran dividen kepada pemegang saham minoriti	(7,144)	-	-	-
Kumpulan simpanan wang pendeposit	2,339,816	1,423,878	2,339,817	1,423,878
Penerimaan/(Pembayaran) overdraf dan kredit pusingan	-	46,529	-	-
Pembayaran pajakan kewangan	(48)	(87)	-	-
Tunai bersih diperolehi dari aktiviti kewangan	2,379,817	1,470,320	2,339,817	1,423,878
Penambahan bersih dalam tunai dan bersamaan tunai	2,291,203	550,183	2,262,241	501,088
Tunai dan bersamaan tunai pada awal tahun kewangan	2,674,441	2,134,110	2,359,683	1,868,447
Penambahan / (Pengurangan) bersih dalam				
tunai dan bersamaan tunai TKJHM	120,067	(9,852)	120,067	(9,852)
Tunai dan bersamaan tunai pada akhir tahun kewangan	5,085,711	2,674,441	4,741,991	2,359,683

Nota-nota yang dibentangkan di muka surat 14 hingga 58 adalah merupakan sebahagian dari penyata kewangan ini dan perlu dibaca berkaitan dengannya.



LEMBAGA TABUNG HAJI
(DITUBUHKAN DI BAWAH AKTA TABUNG HAJI 1995)
DAN SYARIKAT SUBSIDIARI

PENYATA ALIRAN TUNAI YANG DISATUKAN

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2007 (sambungan)

	Nota	Kumpulan		Lembaga Tabung Haji	
		2007 RM'000	2006 RM'000	2007 RM'000	2006 RM'000
Tunai dan bersamaan tunai terdiri daripada:					
Pelaburan dalam simpanan dengan institusi kewangan berlesen					
- di Malaysia		4,429,554	2,064,316	4,338,563	1,864,635
- di luar Malaysia		164,717	208,729	156,640	190,542
Baki tunai dan di bank		494,440	407,396	246,788	304,506
	21	5,088,711	2,680,441	4,741,991	2,359,683
Overdraf bank	22	(3,000)	(6,000)	-	-
		5,085,711	2,674,441	4,741,991	2,359,683

Nota-nota yang dibentangkan di muka surat 14 hingga 58 adalah merupakan sebahagian dari penyata kewangan ini dan perlu dibaca berkaitan dengannya.



*LEMBAGA TABUNG HAJI**(DITUBUHKAN DI BAWAH AKTA TABUNG HAJI 1995)**DAN SYARIKAT SUBSIDIARI*

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2007

1. Maklumat korporat

Lembaga Tabung Haji ("LTH") ialah sebuah Badan Berkanun yang ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995 (Akta 535).

Aktiviti utama LTH adalah menjalankan pengurusan segala operasi haji, menerima dan mengurus wang simpanan daripada para pendeposit, memegang pelaburan dan menyewa bangunan. Aktiviti utama syarikat subsidiari adalah seperti yang dinyatakan di Nota 6 kepada penyata kewangan. Tidak terdapat sebarang perubahan yang ketara di dalam aktiviti utama ini di sepanjang tahun kewangan.

Lokasi utama perniagaan terletak di Bangunan Tabung Haji, 201 Jalan Tun Razak, 50400 Kuala Lumpur.

Penyata kewangan bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2007 ini telah diterima dan diluluskan oleh Lembaga Pengarah pada 23 April 2008.

2. Dasar-dasar perakaunan penting**(a) Asas perakaunan****(i) Penyata pematuhan**

Penyata kewangan Kumpulan dan LTH telah disediakan mengikut Piawaian Pelaporan Kewangan ("FRS") bagi Entiti Selain Entiti Persendirian yang telah diterbitkan oleh Lembaga Piawaian Perakaunan Malaysia ("MASB") dan prinsip perakaunan diterima pakai umum di Malaysia yang diselaraskan menurut prinsip-prinsip Syariah.

Piawaian-piawaian perakaunan yang diterima pakai oleh Kumpulan dan LTH adalah konsisten dengan tahun sebelumnya kecuali penerimaan pakai FRS 117, Pajakan dan FRS 124, Pembentangan Pihak-pihak Berkaitan yang telah diterbitkan oleh MASB yang efektif bagi tempoh kewangan Kumpulan dan LTH yang bermula pada 1 Januari 2007.

Selain dari pembentangan di Nota 3, Nota 4 dan Nota 38 kepada penyata kewangan ini, tindakan menerima pakai FRS 117 dan FRS 124 tidak memberi impak kewangan yang ketara kepada penyata kewangan Kumpulan dan LTH.

Beberapa jumlah perbandingan telah diklasifikasi semula supaya selaras dengan pembentangan tahun semasa.

(ii) Asas pengukuran

Penyata kewangan Kumpulan dan LTH telah disediakan berdasarkan konvensyen kos sejarah.

(iii) Matawang fungsian

Penyata kewangan ini dinyatakan dalam Ringgit Malaysia (RM) iaitu matawang fungsian Kumpulan dan LTH. Kesemua informasi kewangan dinyatakan dalam RM dan telah dibundarkan ke jumlah ribu terdekat, melainkan dinyatakan sebaliknya.

(iv) Penggunaan anggaran dan pertimbangan

Penyediaan penyata kewangan ini memerlukan pihak pengurusan membuat beberapa pertimbangan, anggaran dan andaian yang memberi kesan kepada aplikasi polisi perakaunan dan amaun yang dilaporkan bagi aset, liabiliti, pendapatan dan perbelanjaan. Keputusan sebenar barangkali berbeza daripada anggaran berkaitan.

Anggaran dan andaian asas adalah dikaji secara berterusan. Pindaan kepada anggaran perakaunan adalah diiktiraf dalam tempoh dimana anggaran tersebut dipinda dan dalam mana-mana tempoh akan datang yang terlibat.



15

Laporan Tahunan **Tabung Haji** 2007

LEMBAGA TABUNG HAJI
(DITUBUHKAN DI BAWAH AKTA TABUNG HAJI 1995)
DAN SYARIKAT SUBSIDIARI

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2007 (sambungan)

2. Dasar-dasar perakaunan penting (sambungan)

(b) Asas penyatuan

Syarikat subsidiari adalah syarikat-syarikat di bawah kawalan LTH. Kawalan wujud apabila LTH mempunyai kuasa, secara langsung atau tidak langsung, untuk menentukan polisi-polisi kewangan dan operasi sesebuah syarikat dengan tujuan untuk mendapat faedah daripada aktiviti syarikat tersebut. Penyata kewangan syarikat subsidiari diambil kira ke dalam penyata kewangan yang disatukan bermula dari tarikh berkuatkuasa kawalan sehingga ke tarikh berkuatkuasa kawalan berakhir. Syarikat subsidiari disatukan dengan menggunakan kaedah perakaunan untuk pengambilalihan.

Sesebuah syarikat subsidiari dikeluarkan dari penyatuan apabila kawalan hanya untuk sementara waktu jika syarikat subsidiari itu diambilalih dan dipegang secara eksklusif dengan tujuan untuk dijual pada masa hadapan yang terdekat dan tidak disatukan sebelumnya atau ia beroperasi di bawah halangan jangka panjang yang menjejaskan dengan ketara keupayaannya untuk memindahkan dana kepada syarikat. Syarikat subsidiari yang dikeluarkan berdasarkan alasan ini diambil kira sebagai pelaburan.

Perbezaan di antara kos pengambilalihan dan nilai saksama aset bersih syarikat subsidiari ini dikira sebagai muhibah atau rizab penyatuan, mana-mana yang bersesuaian.

Mengikut kaedah perakaunan untuk pengambilalihan, kedudukan kewangan syarikat subsidiari yang diambilalih atau dijual bagi sepanjang tahun perakaunan diambil kira dari tarikh pengambilalihan atau sehingga ke tarikh penjualan. Pada tarikh pengambilalihan, nilai saksama ke atas aset bersih syarikat subsidiari ditentukan dan nilai ini diambil kira ke dalam penyata kewangan Kumpulan.

Semua urusaniaga dan baki di antara syarikat subsidiari dan sebarang keuntungan belum realis yang terbit dari urusaniaga tersebut dihapuskan dalam penyatuan. Kerugian yang belum direalisasi yang terhasil daripada urusaniaga dalam Kumpulan juga dihapuskan kecuali apabila kos tidak boleh diperolehi semula.

Pada pendapat para Pengarah salah satu syarikat subsidiari, TH Agro Sdn. Bhd., tidak lagi mempunyai kawalan efektif ke atas aset dan pengurusan syarikat subsidiarinya, Tabung Haji-Janoub Phils Plantation Inc., walaupun ia memegang kesemua ekuitinya. Oleh itu, Tabung Haji-Janoub Phils Plantation Inc. telah diambil kira sebagai pelaburan.

(c) Syarikat bersekutu

Syarikat bersekutu adalah syarikat-syarikat yang mana Kumpulan mempunyai pengaruh penting, tetapi bukan kawalan, ke atas dasar-dasar kewangan dan operasi syarikat berkenaan.

Penyata kewangan yang disatukan mengambil kira jumlah keuntungan dan kerugian yang diiktiraf oleh syarikat bersekutu dengan menggunakan kaedah ekuiti bermula dari tarikh pengaruh penting wujud secara efektif sehingga tarikh pengaruh penting tersebut berakhir secara efektif.

Keuntungan belum realis yang wujud daripada urusaniaga di antara Kumpulan dan syarikat bersekutu yang termasuk di dalam nilai aset dan tanggungan berkaitan yang dibawa, sebahagiannya adalah dihapuskan mengikut kadar kepentingan Kumpulan dalam syarikat bersekutu tersebut. Kerugian belum direalisasi daripada urusaniaga sedemikian juga dihapuskan sebahagiannya kecuali apabila kos tidak boleh diperolehi semula.

Muhibah dari penyatuan dikira berdasarkan nilai saksama aset bersih yang diambilalih.



LEMBAGA TABUNG HAJI

(DITUBUHKAN DI BAWAH AKTA TABUNG HAJI 1995)

DAN SYARIKAT SUBSIDIARI

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2007 (sambungan)

2. Dasar-dasar perakaunan penting (sambungan)**(d) Entiti dikawal bersama**

Entiti dikawal bersama adalah satu perjanjian yang diikat di mana Kumpulan dan pihak-pihak lain mempunyai kawalan bersama ke atas entiti ekonomi.

Bagi kepentingan di dalam entiti dikawal bersama, Kumpulan menggunakan kaedah ekuiti untuk mengambil kira kepentingannya di dalam entiti dikawal bersama.

Keuntungan atau kerugian belum realis yang wujud daripada urusan niaga di antara Kumpulan dan syarikat-syarikat usahasama hanya diiktiraf mengikut kadar keuntungan atau kerugian yang menyumbang kepada kepentingan Kumpulan dalam syarikat-syarikat usahasama tersebut. Kerugian belum realis diiktiraf secara penuh apabila urusan niaga itu menunjukkan pengurangan dalam nilai boleh realis bersih aset semasa atau kerugian rosot nilai.

(e) Hartanah, loji dan peralatan

Hartanah, loji dan peralatan kecuali tanah milik bebas dan kerja dalam pembinaan dinyatakan pada kos/penilaian ditolak susut nilai terkumpul.

Hartanah, loji dan peralatan yang tidak lagi digunakan secara aktif dan dipegang untuk dijual semula dinyatakan pada nilai terendah antara nilai buku dan nilai boleh diperolehi.

Tanah milik pajak jangka panjang bagi salah satu syarikat subsidiari telah dinilai semula buat pertama kalinya oleh para Pengarah dalam tahun 1992 berdasarkan nilai pasaran semasa untuk tujuan usahasama. Para Pengarah berpendapat bahawa polisi perakaunan yang wajar untuk tanah milik pajak jangka panjang yang digunakan untuk perladangan kelapa sawit tersebut adalah pada nilai kos. Dengan itu, penilaian semula dalam tahun 1992 adalah dianggap sebagai kos.

Para Pengarah berpendapat bahawa nilai pasaran semasa bagi tanah milik pajak jangka panjang yang telah dinilai semula adalah melebihi nilai buku bersihnya.

Lebihan yang wujud daripada penilaian semula bagi salah satu syarikat subsidiari yang lalu diambil kira ke dalam rizab penilaian semula. Sebarang defisit yang timbul dihapuskan di dalam rizab penilaian semula terhadap kepada penambahan nilai aset yang sama di masa lepas. Di dalam keadaan lain, penurunan dalam nilai dibawa akan dikenakan ke penyata pendapatan.

Susut nilai

- (i) Tanah milik bebas dan kerja dalam pembinaan tidak dilunaskan. Kaedah garis lurus digunakan untuk menghapuskan kos aset yang lain bagi tempoh usia guna pada asas kadar tahunan berikut:

Bangunan	
- Kilang kelapa sawit	2%
- Lain-lain	2% - 20%
Pembaikan dan pengubahsuaian bangunan	14% - 15%
Jentera, loji, kelengkapan dan kenderaan	10% - 25%

- (ii) Ladang mengandungi kesemua perbelanjaan pembangunan dan penanaman yang berkaitan dengannya dan dilunaskan dalam tempoh 21 hingga 25 tahun berdasarkan anggaran keluaran tahunan.



17

Laporan Tahunan **Tabung Haji** 2007

LEMBAGA TABUNG HAJI
(DITUBUHKAN DI BAWAH AKTA TABUNG HAJI 1995)
DAN SYARIKAT SUBSIDIARI

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2007 (sambungan)

2. Dasar-dasar perakaunan penting (sambungan)

(f) **Aset tak ketara**

Muhibah

Muhibah adalah merupakan lebihan dari kos pengambilalihan ke atas nilai saksama aset bersih yang diperolehi. Muhibah atas penyatuan akan disemak secara tahunan untuk mengenalpasti penjejasan nilai muhibah tersebut. Sebarang penjejasan yang dikenal pasti akan dicaj kepada penyata pendapatan.

(g) **Pajakan prabayar**

Tanah milik pajak yang kebiasaannya mempunyai usia guna ekonomi serta hak milik yang tidak terbatas dan tidak dijangkakan untuk diserahkan kepada penerima pajak pada akhir tempoh pajakan adalah diambil kira sebagai pajakan operasi. Bayaran yang dibuat ke atas kemasukan atau pemerolehan sesuatu tanah milik pajak adalah diambil kira sebagai pajakan prabayar yang akan dilunaskan untuk tempoh pajakan bersesuaian dengan bentuk manfaat yang diberikan kecuali tanah milik pajak yang diklasifikasikan sebagai hartanah pelaburan.

Sebelum ini, Kumpulan telah mengklasifikasikan sesuatu tanah milik pajak sebagai pajakan kewangan dan telah mengiktiraf amaun pajakan prabayar sebagai hartanah dalam lingkungan hartanah, loji dan peralatan. Pada awal pemakaian FRS 117 Pajak, Kumpulan mengambil kira pajakan berkenaan sebagai pajakan operasi dengan nilai bawaan yang belum dilunaskan diklasifikasikan sebagai pajakan prabayar bersesuaian dengan peruntukan peralihan dalam FRS 117.67A.

Susutnilai

- (i) Hak guna tanah dilunaskan mengikut kadar yang sama setiap tahun dan dalam tempoh antara 30 hingga 97 tahun.
- (ii) Tanah milik pajak dilunaskan mengikut kadar yang sama setiap tahun sepanjang tempoh pajakan di antara 20 hingga 999 tahun.

(h) **Pajakan kewangan**

Pajakan yang mana Kumpulan dan LTH menanggung kebanyakan risiko dan ganjaran pemilikan aset adalah pajakan kewangan. Aset yang diperolehi melalui pajakan kewangan dinyatakan pada nilai yang lebih rendah antara nilai saksama dan nilai kini bagi pembayaran minima pada tarikh permulaan pajakan tersebut, ditolak susutnilai terkumpul.

Untuk mengira nilai kini bayaran minima pajakan, kadar diskaun adalah kadar faedah tersirat di dalam pajakan; sekiranya praktikal, jika tidak, kadar tambahan pembiayaan Kumpulan akan digunakan.

(i) **Pelaburan**

Pelaburan dalam syarikat subsidiari dan syarikat bersekutu dinyatakan pada kos, selepas ditolak elaun rosotnilai. Elaun rosot nilai dibuat apabila para Pengarah berpendapat bahawa wujud pengurangan nilai bukan bersifat sementara terhadap pelaburan tersebut.

Pelaburan dalam saham tercatat dan saham tidak tercatat dinyatakan pada kos, selepas ditolak elaun rosotnilai. Elaun rosot nilai dibuat apabila para Pengarah berpendapat bahawa wujud pengurangan nilai bukan bersifat sementara terhadap pelaburan tersebut.

Pelaburan dalam sekuriti hutang Islam yang dipegang untuk tempoh jangka panjang dinyatakan pada kos (diselaras dengan pelunasan terhadap premium dan tambahan terhadap diskaun dengan kaedah kadar tetap efektif hingga tarikh matang), tolak elaun rosotnilai. Elaun rosotnilai dibuat apabila para Pengarah berpendapat bahawa wujud pengurangan nilai bukan bersifat sementara terhadap pelaburan tersebut.



*LEMBAGA TABUNG HAJI**(DITUBUHKAN DI BAWAH AKTA TABUNG HAJI 1995)**DAN SYARIKAT SUBSIDIARI*

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2007 (sambungan)

2. Dasar-dasar perakaunan penting (sambungan)

(j) Penghutang perniagaan dan pelbagai penghutang

Penghutang perniagaan dan pelbagai penghutang dinyatakan pada kos, selepas ditolak elaun kerugian. Elaun kerugian dibuat bagi hutang tidak berbayar yang telah dikaji satu persatu dan dikenal pasti secara spesifik sebagai lapuk atau ragu.

(k) Pemiutang

Pemiutang perniagaan dan pelbagai pemiutang dinyatakan pada kos.

(l) Tanah untuk pembangunan hartanah

Tanah untuk pembangunan hartanah terdiri daripada tanah atau sebahagian daripada tanah yang mana tiada aktiviti pembangunan telah dijalankan atau yang mana aktiviti pembangunan tidak dijangka akan disiapkan dalam tempoh normal pusingan operasi Kumpulan. Tanah untuk pembangunan hartanah diklasifikasikan sebagai aset jangka panjang dan dinyatakan pada kos tolak rosot nilai terkumpul.

Tanah untuk pembangunan hartanah diklasifikasikan semula sebagai kos pembangunan tanah apabila aktiviti pembangunan telah bermula dan apabila dapat ditunjukkan bahawa aktiviti pembangunan tersebut dapat disiapkan dalam tempoh normal pusingan operasi Kumpulan.

Kos yang berkaitan dengan pembelian tanah adalah termasuk harga belian tanah, yuran profesional, duti setem, komisen, yuran penukaran dan levi yang berkaitan.

(m) Kos pembangunan hartanah

Kos pembangunan hartanah terdiri daripada kos yang berkaitan dengan pembelian tanah dan kesemua kos yang berkait secara langsung dengan aktiviti pembangunan atau yang dapat diuntukkan kepada aktiviti-aktiviti terbabit menggunakan kaedah yang munasabah.

Kos yang dibelanjakan ke atas projek pembangunan yang mana aktiviti pembangunan tersebut dijangka akan siap dalam tempoh normal pusingan operasi Kumpulan selama 2 atau 3 tahun diklasifikasikan sebagai aset semasa. Kos umum diuntukkan ke projek pembangunan masa hadapan yang berada dalam lokasi geografi yang sama dengan projek pembangunan sedia ada diklasifikasikan sebagai aset jangka panjang.

Kos pembangunan hartanah yang tidak diiktiraf sebagai perbelanjaan adalah diiktiraf sebagai aset dan dinyatakan pada nilai terendah antara kos dan nilai boleh diperolehi.

Lebih pendapatan yang diiktiraf dalam penyata pendapatan ke atas jumlah yang dituntut daripada pembeli dinyatakan sebagai bil terakru dalam penghutang perniagaan dan pelbagai penghutang, manakala lebih jumlah yang dituntut daripada pembeli ke atas jumlah pendapatan yang diiktiraf dalam penyata pendapatan dinyatakan sebagai bil kemajuan dalam pemiutang perniagaan dan pelbagai penghutang.

(n) Jumlah terhutang daripada pelanggan kontrak

Jumlah terhutang daripada pelanggan kontrak bagi kontrak pembinaan dinyatakan pada kos ditambah keuntungan yang diperolehi, ditolak kerugian yang dijangka dan ditolak bil kemajuan. Kos yang diambil kira termasuk semua kos pembinaan langsung dan lain-lain kos yang berkaitan. Apabila bil kemajuan melebihi jumlah yang terhutang daripada pelanggan kontrak ditambah keuntungan yang diperolehi dan ditolak kerugian yang dijangka, baki kredit bersih dalam setiap kontrak tersebut ditunjukkan dalam pelbagai pemiutang sebagai jumlah terhutang kepada pelanggan kontrak.



19

Laporan Tahunan **Tabung Haji** 2007

LEMBAGA TABUNG HAJI
(DITUBUHKAN DI BAWAH AKTA TABUNG HAJI 1995)
DAN SYARIKAT SUBSIDIARI

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2007 (sambungan)

2. Dasar-dasar perakaunan penting (sambungan)

(o) Inventori

(i) *Pembangunan hartanah*

Hartanah yang telah siap dan dipegang untuk dijual semula dinyatakan pada nilai terendah antara kos dan nilai boleh diperolehi. Kos ditentukan dengan menggunakan kaedah pengenalan khusus dan ianya termasuk kos tanah, semua kos langsung bangunan dan lain-lain kos pembangunan yang berkaitan.

(ii) *Lain-lain inventori*

Inventori dinyatakan pada nilai terendah antara kos dan nilai realisasi bersih dengan menggunakan kaedah purata wajaran sebagai asas utama pengiraan kos.

Kos bagi stok barangan minyak sawit mentah ditentukan dengan menggunakan asas purata timbangan dan untuk stok pengeluaran, ianya menggunakan purata timbangan kos pengeluaran di ladang dan termasuk caj-caj pengilangan, pemprosesan dan pengangkutan, yang mana sesuai.

Barang-barang stor dinyatakan pada kos berdasarkan nilai yang diinvois oleh pembekal.

Stok ternakan dinilai pada kos. Kos merupakan nilai yang diinvois oleh pembekal dan kos penjagaan ternakan.

Tapak semeaian dinyatakan pada kos. Kos merupakan perbelanjaan penanaman dan penyelenggaraan anak pokok kelapa sawit sebelum dipindahkan ke ladang.

(p) Penjejasan aset

Nilai dibawa bagi aset-aset Kumpulan dan LTH selain daripada inventori, aset cukai tertunda, aset yang wujud daripada kontrak pembinaan dan aset kewangan (selain dari pelaburan dalam syarikat subsidiari, syarikat bersekutu dan syarikat usahasama), disemak semula pada setiap tarikh lembaran imbalan untuk menentukan samada terdapat sebarang petunjuk adanya penjejasan nilai. Jika petunjuk tersebut wujud, amaun penampungan tersebut akan dianggarkan. Penjejasan aset akan diiktiraf apabila nilai dibawa bagi aset atau unit yang menghasilkan aliran tunai melebihi amaun penampungannya. Rugi terjejas akan diiktiraf dalam penyata pendapatan. Sebarang kenaikan dalam amaun penampungan akan diiktiraf dalam penyata pendapatan.

Amaun penampungan adalah lebih besar antara harga jualan bersih aset tersebut dan nilai gunaan. Dalam menentukan nilai gunaan, anggaran nilai tunai masa depan akan didiskaunkan kepada nilai terkini menggunakan kadar diskaun sebelum cukai yang menunjukkan penilaian pasaran semasa terhadap nilai masa tunai dan risiko-risiko khusus atas aset tersebut. Bagi aset yang tidak menghasilkan sebahagian besar aliran tunai yang tersendiri, amaun penampungan ditentukan untuk unit yang menghasilkan aliran tunai untuk aset berkenaan.

Bagi aset-aset yang lain rugi terjejas akan diambil kira semula apabila terdapat perubahan dalam anggaran yang digunakan untuk menentukan amaun penampungan.

Rugi terjejas hanya akan diambil kira semula jika terdapat perubahan dalam anggaran untuk amaun penampungan dan hanya akan diambil kira semula ke tahap nilai dibawa aset tersebut dan tidak melebihi nilai dibawa seperti jika tiada rugi terjejas diiktiraf, setelah ditolak susutnilai atau pelunasan.



LEMBAGA TABUNG HAJI

(DITUBUHKAN DI BAWAH AKTA TABUNG HAJI 1995)

DAN SYARIKAT SUBSIDIARI

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2007 (sambungan)

2. Dasar-dasar perakaunan penting (sambungan)**(q) Tunai dan bersamaan tunai**

Tunai dan bersamaan tunai terdiri daripada wang tunai di tangan, baki dan deposit di bank dan pelaburan berkecairan tinggi yang mempunyai risiko rendah untuk berubah nilai. Untuk tujuan penyediaan penyata aliran tunai, tunai dan bersamaan tunai dinyatakan bersih dari overdraf bank dan deposit dicagarkan.

(r) Kos pembiayaan yang dipermodalkan

Kos pembiayaan yang terlibat dalam kerja kontrak dalam pembinaan, kos pembangunan hartanah dan jumlah kasar terhutang daripada pelanggan kontrak adalah dipermodalkan. Kos pembiayaan yang dipermodalkan akan berakhir apabila aset tersebut telah bersedia untuk digunakan bagi tujuan yang sepatutnya.

Kadar permodalan yang digunakan untuk menentukan jumlah kos pembiayaan yang layak untuk dipermodalkan ialah purata wajaran kos pembiayaan yang berkaitan dengan pembiayaan syarikat subsidiari yang masih belum dibayar sepanjang tahun, selain daripada pembiayaan yang dibuat khusus untuk membiayai kerja kontrak dalam pembinaan, hartanah dalam pembangunan, dan jumlah kasar terhutang daripada pelanggan kontrak, di mana dalam situasi ini kos pembiayaan sebenar yang terlibat dalam pembiayaan tersebut ditolak sebarang pendapatan dari pelaburan sementara ke atas pembiayaan tersebut, akan dipermodalkan.

Seandainya kerja-kerja aktif pembangunan tersebut tergendala, permodalan kos pembiayaan akan dihentikan sementara bagi sepanjang tempoh tersebut.

(s) Cukai

LTH dikecualikan dari cukai pendapatan di bawah Seksyen 127(3)(b) Akta Cukai Pendapatan 1967 hingga tahun taksiran 2011.

Cukai pendapatan syarikat subsidiari atas keuntungan atau kerugian untuk tahun semasa adalah terdiri daripada cukai tahun semasa dan cukai tertunda. Cukai semasa adalah jumlah cukai yang dijangka daripada cukai pendapatan perlu dibayar berhubung keuntungan boleh dicukai tahun semasa dikira berdasarkan kadar cukai yang telah digubal pada tarikh Lembaran Imbangan.

Cukai tertunda diperuntukkan menggunakan kaedah liabiliti, atas perbezaan sementara pada tarikh Lembaran Imbangan di antara asas-asas aset dan liabiliti serta nilai dibawanya di dalam penyata pendapatan. Liabiliti cukai tertunda diiktiraf bagi semua perbezaan sementara boleh dicukai. Aset cukai tertunda diiktiraf hanya pada tahap berkemungkinan terdapatnya keuntungan yang boleh dikenakan cukai di masa hadapan boleh diperolehi dari aset yang digunakan. Cukai tertunda tidak diiktiraf sekiranya perbezaan sementara timbul daripada muhibah atau muhibah negatif atau daripada pengiktirafan awal aset atau liabiliti dalam urusan niaga yang bukan merupakan kombinasi perniagaan dan pada masa urusan niaga, tidak menjejaskan sama ada keuntungan perakaunan ataupun keuntungan boleh dicukai.

Cukai tertunda dikira pada kadar cukai yang dijangka akan terpakai dalam tempoh di mana aset direalis atau liabiliti diselesaikan, berdasarkan kadar cukai yang telah digubal atau digubal sebahagian besarnya pada tarikh Lembaran Imbangan.



21

Laporan Tahunan **Tabung Haji** 2007

LEMBAGA TABUNG HAJI
(DITUBUHKAN DI BAWAH AKTA TABUNG HAJI 1995)
DAN SYARIKAT SUBSIDIARI

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2007 (sambungan)

2. Dasar-dasar perakaunan penting (sambungan)

(t) **Manfaat pekerja**

(i) *Manfaat jangka pendek*

Upah, gaji dan bonus diiktiraf sebagai perbelanjaan dalam tahun di mana perkhidmatan dilaksanakan oleh kakitangan-kakitangan Kumpulan dan LTH. Cuti jangka pendek berbayar terkumpul seperti cuti tahunan berbayar diiktiraf apabila perkhidmatan dilaksanakan oleh kakitangan yang akan meningkatkan kelayakan kakitangan ke atas cuti berbayar hadapan, dan cuti berbayar jangka pendek tidak terkumpul seperti cuti sakit hanya diiktiraf apabila cuti berlaku.

(ii) *Pelan caruman tetap*

Kumpulan dan LTH membuat caruman kepada Kumpulan Wang Simpanan Pekerja dan skim pencen yang diiktiraf untuk kakitangan. Caruman ini merupakan pelan caruman tetap yang mana caruman ini diiktiraf sebagai perbelanjaan semasa dalam penyata pendapatan apabila ia berlaku.

(iii) *Manfaat jangka panjang*

LTH menerima pakai FRS 119 Manfaat Pekerja (dahulu dikenali MASB 29) iaitu bayaran manfaat anggota jangka panjang serta dibayar selepas persaraan perlu diiktiraf secara akruan di dalam penyata pendapatan tahun semasa sebagai bayaran manfaat pekerja dan di dalam Lembaran Imbangan sebagai liabiliti yang dikenali sebagai Peruntukan Pelan Manfaat Persaraan.

Liabiliti berkenaan pelan manfaat persaraan adalah nilai kini pelan manfaat persaraan pada tarikh Lembaran Imbangan. Pelan ini merangkumi semua anggota bertaraf tetap di LTH yang masih di dalam perkhidmatan. Bayaran manfaat persaraan kepada anggota adalah berdasarkan gaji terakhir dan tempoh perkhidmatan. Kos manfaat persaraan ini dibuat ke penyata pendapatan untuk menalarkan kos ke atas tempoh perkhidmatan anggota di LTH dan berdasarkan penilaian aktuari. LTH memastikan nilai kini pelan manfaat persaraan yang diiktiraf di penyata kewangan tidak berbeza kematangan dari amaun yang akan ditentukan pada tarikh Lembaran Imbangan.

Pengiraan kos manfaat persaraan atau amaun tanggungan kepada pesara telah dilakukan oleh aktuari bertaualiah pada 5 Disember 2005 berdasarkan "Projected Unit Credit Method". Faktor yang diambil kira adalah anggaran aliran tunai masa depan, kadar hasil pasaran sekuriti kerajaan yang mempunyai matawang dan tempoh matang yang hampir bersamaan dengan tempoh liabiliti berkaitan pada tarikh Lembaran Imbangan.

Jenis-jenis manfaat persaraan jangka panjang yang diiktiraf secara akruan ini adalah seperti berikut:

- i. Manfaat perubatan pesara;
- ii. Bayaran "award" cuti rehat tahunan pesara;
- iii. Bayaran gratuiti kepada staf yang bekerja di Jeddah, Arab Saudi yang tamat tempoh perkhidmatan; dan
- iv. Bayaran untuk pakej haji untuk pesara.

Andaian utama yang telah digunakan dalam pengiraan kaedah aktuari ini ialah:

- i. Kadar inflasi ialah 3% - 7% setahun;
- ii. Kadar diskaun ialah pada 7% - 12% setahun; dan
- iii. Kenaikan gaji minimum 6% - 11% setahun.

Polisi LTH adalah penilaian aktuari akan dijalankan pada setiap 3 tahun sekali.



LEMBAGA TABUNG HAJI

(DITUBUHKAN DI BAWAH AKTA TABUNG HAJI 1995)

DAN SYARIKAT SUBSIDIARI

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2007 (sambungan)

2. Dasar-dasar perakaunan penting (sambungan)**(u) Matawang asing****(i) Urusniaga matawang asing**

Urusniaga dalam matawang asing diterjemahkan ke Ringgit Malaysia pada kadar pertukaran pada tarikh urusniaga tersebut. Aset dan tanggungan matawang pada nilai matawang asing pada tarikh Lembaran Imbangan diterjemahkan ke Ringgit Malaysia pada kadar tukaran asing pada tarikh tersebut. Perbezaan tukaran asing yang timbul akibat terjemahan, diiktiraf di dalam penyata pendapatan. Aset dan tanggungan bukan matawang pada nilai matawang asing yang dinyatakan pada kos sejarah diterjemahkan ke Ringgit Malaysia pada kadar tukaran asing pada tarikh urusniaga tersebut.

(ii) Penyata kewangan operasi asing

Operasi asing Kumpulan tidak dikira sebagai sebahagian daripada operasi penting LTH. Dengan itu, aset dan tanggungan operasi asing, termasuk muhibah dan nilai saksama yang telah diselaraskan dari penyatuan, diterjemahkan ke Ringgit Malaysia pada kadar tukaran pada tarikh Lembaran Imbangan. Pendapatan dan perbelanjaan operasi asing diterjemahkan ke Ringgit Malaysia pada kadar purata tukaran yang boleh digunakan sepanjang tahun. Perbezaan tukaran asing yang timbul dari terjemahan matawang asing diiktiraf terus ke dalam rizab.

Kadar penutupan yang digunakan dalam terjemahan aset dan tanggungan matawang asing dan penyata kewangan operasi asing adalah seperti berikut:

1 Rial Saudi	RM0.88	(2006 : 1 Rial Saudi	RM0.94)
1,000 Rupiah Indonesia	RM0.35	(2006 : 1,000 Rupiah Indonesia	RM0.39)
1 Dolar Amerika	RM3.31	(2006 : 1 Dollar Amerika	RM3.53)

(v) Pendapatan**(i) Pendapatan dari pelaburan**

Keuntungan dari pelaburan yang menurut hukum-hukum syarak diiktiraf di dalam penyata pendapatan secara akru.

Dividen dari pelaburan diiktiraf secara akru apabila hak untuk menerima dividen telah diiktiraf dan disahkan oleh syarikat pelaburan.

Keuntungan atas Sekuriti Hutang Islam, Pembiayaan dan Bon Islam, simpanan di pasaran wang dan pendapatan sewa diambil kira atas dasar terakru.

Pendapatan daripada sumber bukan mengikut Syariah tidak diiktiraf di dalam penyata pendapatan, sejajar dengan garis panduan oleh Majlis Penasihat Syariah Suruhanjaya Sekuriti.



NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2007 (sambungan)

2. Dasar-dasar perakaunan penting (sambungan)

(v) Pendapatan (sambungan)

(ii) *Barangan jualan dan perkhidmatan*

Pendapatan daripada penjualan barangan dikira pada nilai saksama pendapatan yang akan diterima dan diiktiraf di dalam penyata pendapatan apabila semua risiko dan ganjaran hakmilik telah dipindahkan kepada pembeli.

Pendapatan daripada perkhidmatan diiktiraf di dalam penyata pendapatan apabila perkhidmatan telah dilaksanakan. Apabila hasil dari urusniaga itu tidak dapat dianggarkan secara tepat, pendapatan diiktiraf hanya setakat perbelanjaan yang diiktiraf yang dapat diperolehi semula.

(iii) *Kontrak pembinaan*

Pendapatan daripada kontrak pembinaan yang berharga tetap diiktiraf menggunakan kaedah peratusan siap, dikira berpandukan bahagian kos kontrak yang dikenakan untuk kerja-kerja kontrak yang telah dilakukan sehingga kini yang menunjukkan kerja yang telah dilakukan berbanding jumlah anggaran kos kontrak.

Apabila hasil daripada kontrak pembinaan tidak boleh dianggarkan, pendapatan diiktiraf terhad kepada kos kontrak yang dikenakan yang berkemungkinan akan dapat ditampung dan kos kontrak adalah diiktiraf sebagai perbelanjaan dalam tempoh masa ianya berlaku.

Kerugian yang dijangka ke atas sesuatu kontrak diiktiraf di dalam penyata pendapatan.

(iv) *Pembangunan hartanah*

Keuntungan dari pembangunan hartanah diiktiraf menggunakan kaedah peratusan siap yang diukur dengan merujuk kepada bahagian kos pembangunan hartanah yang terlibat dalam kerja-kerja yang dijalankan ke atas anggaran keseluruhan kos pembangunan hartanah. Apabila kesan kewangan daripada aktiviti pembangunan hartanah tidak dapat dianggarkan secara kebolehpercayaan, pendapatan pembangunan hartanah diiktiraf hanya pada tahap di mana kos pembangunan hartanah terlibat mempunyai kemungkinan akan diperolehi semula, dan kos pembangunan hartanah ke atas unit pembangunan yang dijual adalah diiktiraf sebagai perbelanjaan dalam tempoh di mana ia berlaku.

Sebarang kerugian yang dijangka akan berlaku, termasuk kos yang akan terlibat semasa tempoh kecacatan, akan dikenakan kepada penyata pendapatan secara serta-merta.

(w) Perbelanjaan

(i) *Kos pembiayaan*

Semua kos pembiayaan dan lain-lain kos yang berkaitan dengan pembiayaan diambil kira di dalam penyata pendapatan apabila ia berlaku kecuali kos pembiayaan yang dipermodalkan seperti dinyatakan di dalam Nota 2(r) kepada penyata kewangan.



*LEMBAGA TABUNG HAJI**(DITUBUHKAN DI BAWAH AKTA TABUNG HAJI 1995)**DAN SYARIKAT SUBSIDIARI*

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2007 (sambungan)

2. Dasar-dasar perakaunan penting (sambungan)**(x) Perbelanjaan pembangunan ladang**

Semua perbelanjaan berkaitan dengan pembangunan dan kemajuan ladang kelapa sawit dan ladang jati telah dikumpulkan sebagai perbelanjaan pembangunan ladang. Bagi ladang kelapa sawit, syarikat subsidiari akan melunaskan perbelanjaan ini apabila dipermodalkan dalam hartanah, loji dan peralatan sebagai kos ladang apabila ladang mula mengeluarkan hasil sepenuhnya. Perbelanjaan pembangunan ladang untuk ladang jati pula akan dilunaskan dengan sepenuhnya apabila kerja-kerja pembalakan bermula.

(y) Peruntukan bagi liabiliti

Peruntukan bagi liabiliti diiktiraf apabila Kumpulan dan LTH mempunyai obligasi semasa yang disebabkan oleh peristiwa lepas dan ianya berkemungkinan bahawa aliran keluar sumber-sumber yang membentuk faedah ekonomi akan diperlukan untuk menyelesaikan obligasi, dan anggaran yang boleh dipercayai jumlahnya boleh dibuat. Peruntukan disemak pada setiap tarikh Lembaran Imbangan dan diselaraskan untuk menunjukkan anggaran terbaik semasa. Di mana kesan nilai masa wang adalah ketara, jumlah peruntukan adalah nilai semasa daripada perbelanjaan dijangka akan diperlukan untuk menyelesaikan obligasi.

(z) Pendapatan tertunda

Pemberian langsung oleh kerajaan berkaitan dengan pembelian dan pembinaan aset serta untuk perbelanjaan penanaman semula kelapa sawit adalah dikategorikan dalam tanggungan jangka panjang sebagai pendapatan tertunda.

(i) Pembangunan ladang

Pendapatan tertunda bagi pembangunan ladang adalah bantuan kerajaan yang digunakan untuk perbelanjaan penanaman semula kelapa sawit dan ianya dinyatakan pada kos ditolak pelunasan terkumpul. Ianya dilunaskan dalam tempoh 21 hingga 25 tahun berasaskan anggaran keluaran tahunan (seperti Nota 2(e)(iii)) apabila perbelanjaan penanaman semula dipindahkan ke dalam hartanah, loji dan peralatan sebagai kos ladang (Nota 2(x)) kepada penyata kewangan.

(ii) Kumpulan wang pembangunan

Pendapatan tertunda bagi kumpulan wang pembangunan adalah pemberian langsung oleh kerajaan untuk projek-projek pembinaan Kompleks Jemaah Haji dan ianya dinyatakan pada kos ditolak pelunasan terkumpul. Ianya dilunaskan dalam tempoh 50 tahun berasaskan anggaran usia guna Kompleks Jemaah Haji berkenaan.

(aa) Pelaburan hartanah

Pelaburan hartanah adalah tanah dan bangunan pejabat yang dipegang untuk memberi pulangan sewa atau peningkatan nilai aset atau keduanya dan tidak didiami secara ketara oleh Kumpulan dan LTH. Pelaburan hartanah direkodkan pada kos ditolak susutnilai dan rosotnilai terkumpul. Perbezaan antara nilai buku dan harga jualan bersih direkodkan sebagai keuntungan/kerugian di dalam penyata pendapatan. Kadar dan kaedah susutnilai adalah seperti dinyatakan di Nota 2(e)(i).

(ab) Perbelanjaan tertunda

Perbelanjaan tertunda adalah belanja yang diperuntukkan untuk pembaikan dan pemeliharaan persekitaran dan akan menambah manfaat kawasan persekitaran. Perbelanjaan tertunda ini akan dilunaskan secara garis lurus untuk tempoh 3 tahun.

LEMBAGA TABUNG HAJI
(DITUBUHKAN DI BAWAH AKTA TABUNG HAJI 1995)
DAN SYARIKAT SUBSIDIARI

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2007 (sambungan)

3. Hartanah, loji dan peralatan

Kumpulan	Tanah milik bebas RM'000	Tanah milik pajak jangka panjang RM'000	Hak guna tanah RM'000	Ladang RM'000	Bangunan RM'000	Pembaikan dan ubahsuai bangunan RM'000	Jentera, loji, keleng- kapan dan kenderaan RM'000	Kerja dalam pembinaan RM'000	Jumlah RM'000
<i>Kos</i>									
Pada 1 Januari 2006									
- seperti yang dinyatakan tahun lalu	67,845	140,006	49,624	716,706	592,496	81,131	302,934	198,586	2,149,328
- kesan daripada penerimaan pakai FRS 117	-	(140,006)	(49,624)	-	(277,082)	-	-	-	(466,712)
- seperti yang dinyatakan kini	67,845	-	-	716,706	315,414	81,131	302,934	198,586	1,682,616
Tambahan	-	-	-	-	41,377	12,347	50,047	65,970	169,741
Dihapuskira	-	-	-	(4,509)	(359)	-	(962)	-	(5,830)
Jualan/Pelupusan	-	-	-	-	(4,530)	(52)	(6,066)	(40)	(10,688)
Pemindahan daripada perbelanjaan pembangunan ladang	-	-	-	78,738	-	-	-	-	78,738
Pindahan ke aset dipegang untuk dijual	-	-	-	-	-	-	(781)	-	(781)
Pengkelasan semula	-	-	-	-	8,613	-	203	(69,564)	(60,748)
Perbezaan tukaran asing	-	-	-	10,847	2,596	-	2,707	(16,077)	73
Pada 31 Disember 2006	67,845	-	-	801,782	363,111	93,426	348,082	178,875	1,853,121
Pada 1 Januari 2007	67,845	-	-	801,782	363,111	93,426	348,082	178,875	1,853,121
Pengambilalihan syarikat subsidiari	-	-	-	-	-	-	6	-	6
Tambahan	347	-	-	13,401	10,547	19,610	48,783	94,380	187,068
Dihapuskira	-	-	-	-	(1,351)	-	(6,356)	(25)	(7,732)
Jualan/Pelupusan	-	-	-	(101)	(57)	-	(1,032)	-	(1,190)
Pemindahan daripada perbelanjaan pembangunan ladang	-	-	-	94,527	-	-	-	-	94,527
Pindahan ke aset dipegang untuk dijual	-	-	-	-	-	-	(35)	-	(35)
Pindahan ke pelaburan hartanah	(52)	-	-	-	-	(1,144)	-	(163,079)	(164,275)
Pengkelasan semula	-	-	-	-	3,885	-	933	(4,818)	-
Perbezaan tukaran asing	-	-	-	(55,835)	(15,206)	-	(14,689)	(1,149)	(86,879)
Pada 31 Disember 2007	68,140	-	-	853,774	360,929	111,892	375,692	104,184	1,874,611
<i>Rosotnilai terkumpul</i>									
Pada 1 Januari 2006	-	-	-	-	1,216	-	-	-	1,216
Jualan/Pelupusan	-	-	-	-	(1,216)	-	-	-	(1,216)
Pada 31 Disember 2006/ 1 Januari 2007/31 Disember 2007	-	-	-	-	-	-	-	-	-

LEMBAGA TABUNG HAJI

(DITUBUHKAN DI BAWAH AKTA TABUNG HAJI 1995)

DAN SYARIKAT SUBSIDIARI

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2007 (sambungan)

3. Hartanah, loji dan peralatan (sambungan)

Kumpulan	Tanah milik bebas RM'000	Tanah milik pajak jangka panjang RM'000	Hak guna tanah RM'000	Ladang RM'000	Bangunan RM'000	Pembaikan dan ubahsuai bangunan RM'000	Jentera, loji, keleng- kapan dan kenderaan RM'000	Kerja dalam pembinaan RM'000	Jumlah RM'000
<i>Susutnilai terkumpul</i>									
Pada 1 Januari 2006									
- seperti yang dinyatakan tahun lalu	-	10,420	8,655	114,766	152,235	40,240	155,049	-	481,365
- kesan daripada penerimaan pakai FRS 117	-	(10,420)	(8,655)	-	(77,062)	-	-	-	(96,137)
- seperti yang dinyatakan kini	-	-	-	114,766	75,173	40,240	155,049	-	385,228
Susutnilai tahun semasa:									
- dikenakan ke penyata pendapatan/ rizab	-	-	-	29,771	16,579	11,125	32,068	-	89,543
- dimodalkan dalam:									
- perbelanjaan pembangunan ladang	-	-	-	1,873	-	-	-	-	1,873
- jumlah terhutang daripada pelanggan kontrak	-	-	-	-	-	-	239	-	239
Dihapuskira	-	-	-	(4,509)	(193)	-	(1,080)	-	(5,782)
Jualan/Pelupusan	-	-	-	-	(1,104)	-	(5,262)	-	(6,366)
Pindahan ke aset dipegang untuk dijual	-	-	-	-	-	-	(243)	-	(243)
Perbezaan tukaran asing	-	-	-	848	715	-	1,100	-	2,663
Pada 31 Disember 2006	-	-	-	142,749	91,170	51,365	181,871	-	467,155



27

Laporan Tahunan **Tabung Haji** 2007

LEMBAGA TABUNG HAJI
(DITUBUHKAN DI BAWAH AKTA TABUNG HAJI 1995)
DAN SYARIKAT SUBSIDIARI

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2007 (sambungan)

3. Hartanah, loji dan peralatan (sambungan)

Kumpulan	Tanah milik bebas RM'000	Tanah milik pajak jangka panjang RM'000	Hak guna tanah RM'000	Ladang RM'000	Bangunan RM'000	Pembaikan dan ubahsuai bangunan RM'000	Jentera, loji, keleng- kapan dan kenderaan RM'000	Kerja dalam pembinaan RM'000	Jumlah RM'000
<i>Susutnilai terkumpul (sambungan)</i>									
Pada 1 Januari 2007	-	-	-	142,749	91,170	51,365	181,871	-	467,155
Pengambilalihan syarikat subsidiari	-	-	-	-	-	-	2	-	2
Susutnilai tahun semasa:									
- dikenakan ke penyata pendapatan/ rizab	-	-	-	33,642	17,538	10,836	38,363	-	100,379
- dimodalkan dalam:									
- perbelanjaan pembangunan ladang	-	-	-	1,650	-	-	-	-	1,650
- jumlah terhutang daripada pelanggan kontrak	-	-	-	-	-	-	42	-	42
Dihapuskira	-	-	-	-	(983)	-	(5,812)	-	(6,795)
Jualan/Pelupusan	-	-	-	(97)	(18)	-	(928)	-	(1,043)
Pindahan ke aset dipegang untuk dijual	-	-	-	-	-	-	(27)	-	(27)
Pindahan ke pelaburan hartanah	-	-	-	-	-	(422)	-	-	(422)
Perbezaan tukaran asing	-	-	-	(2,810)	(4,728)	(1)	(7,244)	-	(14,783)
Pada 31 Disember 2007	-	-	-	175,134	102,979	61,778	206,267	-	546,158
<i>Nilai buku bersih</i>									
Pada 1 Januari 2006									
- seperti yang dinyatakan tahun lalu	67,845	129,586	40,969	601,940	439,045	40,891	147,885	198,586	1,666,747
- kesan daripada penerimaan pakai FRS 117	-	(129,586)	(40,969)	-	(200,020)	-	-	-	(370,575)
- seperti yang dinyatakan kini	67,845	-	-	601,940	239,025	40,891	147,885	198,586	1,296,172
Pada 31 Disember 2006/ 1 Januari 2007	67,845	-	-	659,033	271,941	42,061	166,211	178,875	1,385,966
Pada 31 Disember 2007	68,140	-	-	678,640	257,950	50,114	169,425	104,184	1,328,453



LEMBAGA TABUNG HAJI

(DITUBUHKAN DI BAWAH AKTA TABUNG HAJI 1995)

DAN SYARIKAT SUBSIDIARI

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2007 (sambungan)

3. Hartanah, loji dan peralatan (sambungan)

Lembaga Tabung Haji	Tanah milik bebas RM'000	Tanah milik pajak jangka panjang RM'000	Bangunan RM'000	Pembaikan dan ubahsuai bangunan RM'000	Jentera, loji, keleng- kapan dan kenderaan RM'000	Kerja dalam pembinaan RM'000	Jumlah RM'000
<i>Kos</i>							
Pada 1 Januari 2006							
- seperti yang dinyatakan tahun lalu	67,845	53,584	396,724	78,673	74,865	107,192	778,883
- kesan daripada penerimaan pakai FRS 117	-	(53,584)	(277,082)	-	-	-	(330,666)
- seperti yang dinyatakan kini	67,845	-	119,642	78,673	74,865	107,192	448,217
Tambahan	-	-	579	12,028	14,794	59,826	87,227
Jualan/Pelupusan	-	-	-	-	(1,229)	-	(1,229)
Pindahan ke aset dipegang untuk dijual	-	-	-	-	(781)	-	(781)
Pengkelasan semula	-	-	7,615	-	-	(7,615)	-
Pada 31 Disember 2006/ 1 Januari 2007	67,845	-	127,836	90,701	87,649	159,403	533,434
Tambahan	347	-	2,370	19,710	29,362	27,950	79,739
Jualan/Pelupusan	-	-	-	-	(66)	-	(66)
Pindahan ke pelaburan hartanah	(52)	-	-	(1,144)	-	(163,079)	(164,275)
Pelarasan	-	-	-	(146)	(17)	-	(163)
Pada 31 Disember 2007	68,140	-	130,206	109,121	116,928	24,274	448,669
<i>Susutnilai terkumpul</i>							
Pada 1 Januari 2006							
- seperti yang dinyatakan tahun lalu	-	3,855	88,057	39,042	34,770	-	165,724
- kesan daripada penerimaan pakai FRS 117	-	(3,855)	(77,062)	-	-	-	(80,917)
- seperti yang dinyatakan kini	-	-	10,995	39,042	34,770	-	84,807
Susutnilai tahun semasa	-	-	2,588	10,791	8,034	-	21,413
Jualan/Pelupusan	-	-	-	-	(1,066)	-	(1,066)
Pindahan ke aset dipegang untuk dijual	-	-	-	-	(243)	-	(243)
Pada 31 Disember 2006/ 1 Januari 2007	-	-	13,583	49,833	41,495	-	104,911
Susutnilai tahun semasa	-	-	2,556	10,475	12,849	-	25,880
Jualan/Pelupusan	-	-	-	-	(53)	-	(53)
Pindahan ke pelaburan hartanah	-	-	-	(422)	-	-	(422)
Pada 31 Disember 2007	-	-	16,139	59,886	54,291	-	130,316

LEMBAGA TABUNG HAJI
(DITUBUHKAN DI BAWAH AKTA TABUNG HAJI 1995)
DAN SYARIKAT SUBSIDIARI

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2007 (sambungan)

3. Hartanah, loji dan peralatan (sambungan)

Lembaga Tabung Haji	Tanah milik bebas RM'000	Tanah milik pajak jangka panjang RM'000	Bangunan RM'000	Pembaikan dan ubahsuai bangunan RM'000	Jentera, loji, keleng- kapan dan kenderaan RM'000	Kerja dalam pembinaan RM'000	Jumlah RM'000
<i>Nilai buku bersih</i>							
Pada 1 Januari 2006							
- seperti yang dinyatakan tahun lalu	67,845	49,729	308,667	39,631	40,095	107,192	613,159
- kesan daripada penerimaan pakai FRS 117	-	(49,729)	(200,020)	-	-	-	(249,749)
- seperti yang dinyatakan kini	67,845	-	108,647	39,631	40,095	107,192	363,410
Pada 31 Disember 2006/ 1 Januari 2007	67,845	-	114,253	40,868	46,154	159,403	428,523
Pada 31 Disember 2007	68,140	-	114,067	49,235	62,637	24,274	318,353

Termasuk di dalam nilai buku bersih hartanah, loji dan peralatan LTH di atas adalah kelengkapan dan kenderaan milik TKJHM berjumlah RM2,178,831 (2006: RM1,710,684).

Termasuk di dalam susutnilai tahun semasa dan susutnilai terkumpul LTH di atas adalah susutnilai tahun semasa dan susutnilai terkumpul bagi kelengkapan dan kenderaan milik TKJHM masing-masing berjumlah RM455,491 (2006: RM463,676) dan RM3,075,361 (2006: RM2,619,870).

LEMBAGA TABUNG HAJI

(DITUBUHKAN DI BAWAH AKTA TABUNG HAJI 1995)

DAN SYARIKAT SUBSIDIARI

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2007 (sambungan)

3. Hartanah, loji dan peralatan (sambungan)

(a) Susutnilai bagi tahun semasa diagihkan seperti berikut:

Penyata pendapatan (Nota 29):

- Hartanah, loji dan peralatan

- Pajakan prabayar (Nota 4)

- Pelaburan hartanah (Nota 5)

Rizab terkumpul TKJHM dan TWT (Nota 33)

Perbelanjaan pembangunan ladang (Nota 14):

- Hartanah, loji dan peralatan

- Pajakan prabayar (Nota 4)

Kerja kontrak dalam pembinaan (Nota 19):

- Hartanah, loji dan peralatan

Kumpulan		Lembaga Tabung Haji	
2007	2006	2007	2006
RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
99,924	89,080	25,425	20,950
8,852	7,870	6,306	6,242
21,400	20,485	21,371	20,455
455	463	455	463
1,650	1,873	-	-
636	437	-	-
42	239	-	-
132,959	120,447	53,557	48,110

(b) Termasuk di dalam hartanah, loji dan peralatan yang dibeli di bawah perjanjian sewabeli dan pajakan kewangan direkod pada nilai kos adalah seperti berikut:

Kumpulan	
2007	2006
RM'000	RM'000
244	600

(c) Sebahagian tanah milik pajak jangka panjang dan bangunan telah dicagarkan untuk kemudahan pembiayaan jangka panjang.

(d) Tanah milik bebas dan bangunan bagi salah satu syarikat subsidiari telah dinilai semula dalam tahun 1997 oleh sebuah firma jurunilai profesional bebas mengikut dasar nilai pasaran terbuka. Syarikat subsidiari ini mengikuti garis panduan ketika peralihan piawaian perakaunan antarabangsa FRS 116, iaitu Hartanah, Loji dan Peralatan seperti yang diluluskan oleh MASB. Garis panduan ketika peralihan itu membenarkan syarikat subsidiari tersebut mengekalkan nilai yang dibawa oleh aset tersebut berdasarkan penilaian yang dibuat sebelumnya, tertakluk kepada penerusan dasar susutnilainya dan keperluan untuk menurunkan nilai aset tersebut kepada nilai realis bersihnya. Berikutan itu, penilaian di atas masih tidak dikemaskinikan. Nilai buku bersih bagi tanah milik bebas dan bangunan tersebut adalah RM835,201 (2006: RM1,026,513).

(e) Hakguna tanah bagi salah satu syarikat subsidiari yang terletak di Riau, Indonesia meliputi kawasan seluas 85,167 hektar. Hakguna tanah sebanyak 82,148 hektar telah pun mendapat kebenaran daripada Jabatan Tanah di Indonesia. Hakguna tanah ini akan berakhir antara tahun 2052 hingga 2059.

Perbezaan tukaran asing timbul akibat dari terjemahan hartanah, loji dan peralatan yang dinyatakan di dalam matawang asing bagi syarikat subsidiari yang beroperasi di Indonesia.



31

Laporan Tahunan **Tabung Haji** 2007

LEMBAGA TABUNG HAJI
(DITUBUHKAN DI BAWAH AKTA TABUNG HAJI 1995)
DAN SYARIKAT SUBSIDIARI

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2007 (sambungan)

4. Pajakan prabayar

Kos

Pada 1 Januari 2006
- seperti yang dinyatakan tahun lalu
- kesan daripada penerimaan pakai FRS 117

- seperti yang dinyatakan kini
Tambahan tahun semasa
Perbezaan tukaran asing

Pada 31 Disember 2006/1 Januari 2007
Tambahan tahun semasa
Pengambilalihan anak syarikat
Dihapuskira
Jualan/Pelupusan
Perbezaan tukaran asing

Pada 31 Disember 2007

Susutnilai terkumpul

Pada 1 Januari 2006
- seperti yang dinyatakan tahun lalu
- kesan daripada penerimaan pakai FRS 117

- seperti yang dinyatakan kini
Susutnilai tahun semasa:
- dikenakan ke penyata pendapatan
- dimodalkan dalam perbelanjaan pembangunan ladang
Perbezaan tukaran asing

Pada 31 Disember 2006/1 Januari 2007
Susutnilai tahun semasa:
- dikenakan ke penyata pendapatan
- dimodalkan dalam perbelanjaan pembangunan ladang
Dihapuskira
Jualan/Pelupusan
Perbezaan tukaran asing

Pada 31 Disember 2007

Nilai buku bersih

Pada 1 Januari 2006
- seperti yang dinyatakan tahun lalu
- kesan daripada penerimaan pakai FRS 117

- seperti yang dinyatakan kini

Pada 31 Disember 2006

Pada 31 Disember 2007

Kumpulan Tanah dan Bangunan Milik Pajak Jangka Panjang RM'000	Lembaga Tabung Haji Tanah dan Bangunan Milik Pajak Jangka Panjang RM'000
-	-
466,712	330,666
466,712	330,666
11,626	5,204
1,031	-
479,369	335,870
3,677	951
61,622	-
(571)	-
(30)	-
(4,634)	-
539,433	336,821
-	-
96,137	80,917
96,137	80,917
7,870	6,242
437	-
145	-
104,589	87,159
8,852	6,306
636	-
(25)	-
(10)	-
(1,368)	-
112,674	93,465
-	-
370,575	249,749
370,575	249,749
374,780	248,711
426,759	243,356



LEMBAGA TABUNG HAJI
(DITUBUHKAN DI BAWAH AKTA TABUNG HAJI 1995)
DAN SYARIKAT SUBSIDIARI

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2007 (sambungan)

5. Pelaburan hartanah

Kos

Pada 1 Januari
Pindahan daripada inventori
Tambahan
Jualan/Pelupusan
Pindahan ke aset dipegang untuk dijual
Pindahan dari hartanah, loji dan peralatan

Pada 31 Disember

Rosotnilai terkumpul

Pada 1 Januari
Rosotnilai tahun semasa

Pada 31 Disember

Susutnilai terkumpul

Pada 1 Januari
Susutnilai tahun semasa
Jualan/Pelupusan
Pindahan ke aset dipegang untuk dijual
Pindahan dari hartanah, loji dan peralatan

Pada 31 Disember

Nilai buku bersih

Kumpulan		Lembaga Tabung Haji	
2007	2006	2007	2006
RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
1,412,404	1,417,210	1,410,666	1,415,765
2,907	293	-	-
3,466	3,648	3,466	3,648
(8,548)	(8,747)	(8,329)	(8,747)
(5,522)	-	(5,107)	-
164,275	-	164,275	-
1,568,982	1,412,404	1,564,971	1,410,666
52,823	32,544	52,823	32,544
113,901	20,279	113,901	20,279
166,724	52,823	166,724	52,823
118,094	99,570	117,675	99,181
21,400	20,485	21,371	20,455
(290)	(1,961)	(290)	(1,961)
(794)	-	(541)	-
422	-	422	-
138,832	118,094	138,637	117,675
1,263,426	1,241,487	1,259,610	1,240,168

6. Pelaburan dalam syarikat subsidiari

Tercatat

Saham pada kos

Tak tercatat

Saham pada kos

Tolak: Elaun rosotnilai pelaburan terkumpul
Hapuskira pelaburan tahun semasa
- memberi kesan kepada penyata pendapatan
- tiada memberi kesan kepada penyata pendapatan

Harga pasaran saham tercatat

Lembaga Tabung Haji	
2007	2006
RM'000	RM'000
31,000	31,000
842,776	816,026
(21,036)	(14,119)
(1,297)	(2,598)
(4,340)	-
816,103	799,309
847,103	830,309
398,164	301,568

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2007 (sambungan)**6. Pelaburan dalam syarikat subsidiari (sambungan)**

Berikut adalah syarikat subsidiari LTH:

Nama syarikat		Aktiviti utama	% Pegangan ekuiti	
			2007	2006
Diperbadankan di Malaysia				
Saham tercatat				
i)	TH Plantations Berhad dan syarikat subsidiarinya:	Perladangan kelapa sawit, pengilangan minyak kelapa sawit dan pemegang pelaburan	60	60
	TH Peladang Sdn. Bhd.	Perladangan kelapa sawit dan penjualan buah tandan segar	100	100
	Ladang Bangka Ulu Sdn. Bhd.	Perladangan kelapa sawit, pemprosesan dan pemasaran produk dari kelapa sawit	100	100
	Zecon Plantation Sdn. Bhd. dan syarikat subsidiarinya:	Pemegang pelaburan dan perladangan kelapa sawit	100	-
	THP Saribas Sdn. Bhd. (dahulunya dikenali sebagai Kenyalang Resources Sdn. Bhd.)	Perladangan kelapa sawit dan penjualan buah tandan segar	80	-
	THP-YT Plantation Sdn. Bhd.	Perladangan kelapa sawit dan penjualan buah tandan segar	70	-
Saham tak tercatat				
ii)	TH Indopalms Sdn. Bhd.	Pemegang pelaburan	100	100
iii)	TH Travel & Services Sdn. Bhd.	Perkhidmatan pengangkutan kepada jemaah haji, pakej haji dan umrah, serta agensi tiket penerbangan	100	100
iv)	TH Global Services Sdn. Bhd.	Pembekal produk halal	100	100
v)	TH Properties Sdn. Bhd. dan syarikat subsidiarinya:	Pembangunan hartanah	100	100
	THP-SBB JV Sdn. Bhd.	Pembangunan perumahan	60	60
	Labuan Pearl Resort Sdn. Bhd.	Dorman	100	100
	Darul Naim Realty Sdn. Bhd.	Dorman	100	100
	TH-NSTC Sdn. Bhd. dan syarikat subsidiarinya:	Pembangunan hartanah	70	70
	TH Connectivity Sdn. Bhd.	Dorman	100	70
vi)	TH Ladang (Sabah & Sarawak)Sdn. Bhd. dan syarikat subsidiarinya:	Perladangan kelapa sawit, pengilangan minyak sawit dan pemegang pelaburan	100	100
	Ladang Sawit Bintulu Sdn. Bhd.	Perladangan kelapa sawit	70	70
	Ladang Bukit Belian Sdn. Bhd.	Perladangan kelapa sawit	100	100
	Ladang Jati Keningau Sdn. Bhd.	Perladangan pokok jati	83	83
	TH Usia Jatimas Sdn. Bhd.	Perladangan pokok jati	70	70
	TH Bonggaya Sdn. Bhd.	Perladangan pokok jati	100	100
	TH Pelita Meludam	Perladangan kelapa sawit dan penjualan buah tandan segar	60	-



LEMBAGA TABUNG HAJI

(DITUBUHKAN DI BAWAH AKTA TABUNG HAJI 1995)

DAN SYARIKAT SUBSIDIARI

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2007 (sambungan)

6. Pelaburan dalam syarikat subsidiari (sambungan)

Nama syarikat		Aktiviti utama	% Pegangan ekuiti	
			2007	2006
Diperbadankan di Malaysia				
	Syarikat Sabaco Sdn. Bhd. dan syarikat subsidiarinya:	Perladangan kelapa sawit	51	51
	Derujaya Sdn. Bhd.	Dorman	100	100
	Halus Riang Sdn. Bhd.	Dorman	100	100
	Ibuhasil Sdn. Bhd.	Dorman	100	100
	Jembi Mewah Sdn. Bhd.	Dorman	100	100
	Kuni Riang Sdn. Bhd.	Dorman	100	100
	Lebikaya Sdn. Bhd.	Dorman	100	100
	Manisraya Sdn. Bhd.	Dorman	100	100
	Pinekey Enterprise Sdn. Bhd.	Dorman	100	100
	Tacajasa Sdn. Bhd.	Dorman	100	100
	Tegurja Jaya Sdn. Bhd.	Dorman	100	100
	Trurich Resources Sdn. Bhd.	Dorman	100	100
vii)	TH Estates (Holdings) Sdn. Bhd.	Pemegang pelaburan	100	100
viii)	TH Computers Sdn. Bhd.	Operasi dihentikan dalam tahun 2002	97	97
ix)	TH Technologies Sdn. Bhd. dan syarikat subsidiarinya:	Konsesi prasarana dan perundingan pengurusan pembinaan	100	100
	THT Integrated Solutions Sdn. Bhd.	Pembekal kepada penyelesaian teknologi maklumat	100	100
	Ultimate Building Machine Sdn Bhd.	Dorman	100	100
	THT-HCM JV Sdn. Bhd.	Pembinaan jalan raya	60	60
	THT-Powertium Marine Sdn. Bhd.	Perkhidmatan sokongan marin bagi industri minyak dan gas	70	-
x)	TH Agro Sdn. Bhd.	Pemegang pelaburan	100	100
xi)	TH Universal Builders Sdn. Bhd.	Pembinaan, perlaksanaan dan pengurusan projek	100	100
xii)	THC International Sdn. Bhd.	Perdagangan am dan perkhidmatan rundingan	60	60
xiii)	TH Indo Industries Sdn. Bhd.	Pemegang pelaburan	100	100
xiv)	TH Bakti Sdn. Bhd.	Perladangan kelapa sawit	70	70
xv)	LBI Sdn. Bhd.	Operasi dihentikan dalam tahun 2006	100	-



35

Laporan Tahunan **Tabung Haji** 2007

LEMBAGA TABUNG HAJI
(DITUBUHKAN DI BAWAH AKTA TABUNG HAJI 1995)
DAN SYARIKAT SUBSIDIARI

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2007 (sambungan)

6. Pelaburan dalam syarikat subsidiari (sambungan)

Nama syarikat	Aktiviti utama	% Pegangan ekuiti	
		2007	2006
Diperbadankan di Indonesia			
PT TH Gambut Plantations (dahulunya dikenali sebagai PT Multigambut Industri) dipegang oleh: - TH Indopalms Sdn. Bhd. - TH Indo Industries Sdn. Bhd.	Perladangan kelapa sawit dan pengilangan minyak sawit		
		45	45
		50	50
		95	95
Diperbadankan di Filipina			
Tabung Haji-Janoub Phils Plantation Inc.* (syarikat subsidiari TH Agro Sdn. Bhd.)	Operasi dihentikan dalam tahun 2002	100	100

* Mengikut perjanjian usahasama bertarikh 25 November 1996, syarikat subsidiari LTH iaitu TH Agro Sdn. Bhd. akan memegang saham sebanyak 60% dalam Tabung Haji-Janoub Phils Plantation, Inc. ("TH-JPPI") di Filipina, manakala bakinya akan dipegang oleh Janoub Philipines Development Corporation Inc. ("JPDCI"). Walau bagaimanapun, sehingga akhir tahun kewangan ini, kesemua saham masih dipegang oleh syarikat subsidiari. TH-JPPI di Filipina akan hanya menerbitkan saham kepada JPDCI setelah milik pajaknya diberi penilaian seperti perjanjian di atas. Penyata kewangan TH-JPPI tidak disatukan bermula dari 1 Januari 2002 kerana Kumpulan tidak lagi mempunyai kawalan efektif ke atas aset dan pengurusan TH-JPPI.

7. Pembiayaan kepada syarikat subsidiari

	Lembaga Tabung Haji	
	2007	2006
	RM'000	RM'000
Pembiayaan kepada syarikat subsidiari	1,360,332	1,447,397
Tolak: Elaun rosotnilai tahun semasa	-	(3,650)
Hapuskira pelaburan tahun semasa:		
- memberi kesan kepada penyata pendapatan	-	(730)
- tiada memberi kesan kepada penyata pendapatan	(3,650)	-
Peruntukan cukai pegangan terkumpul	(97,036)	(96,952)
	1,259,646	1,346,065

Termasuk di dalam pembiayaan kepada syarikat subsidiari ialah pembiayaan yang diberikan kepada sebuah syarikat subsidiari di Indonesia untuk membangunkan ladang kelapa sawit di Riau, Indonesia. Pembiayaan tersebut adalah bercagar, dikenakan margin keuntungan sebanyak 5.61% hingga 14.49% dan mempunyai tempoh bayaran balik sehingga tahun 2030.



LEMBAGA TABUNG HAJI
(DITUBUHKAN DI BAWAH AKTA TABUNG HAJI 1995)
DAN SYARIKAT SUBSIDIARI

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2007 (sambungan)

8. Entiti dikawal bersama

Kos
Tolak: Elaun rosotnilai tahun semasa

Bahagian (kerugian)/keuntungan selepas tarikh pengambilalihan

Kumpulan	
2007 RM'000	2006 RM'000
14,568 (750)	9,953 (750)
13,818 (2,946)	9,203 5,059
10,872	14,262

Kepentingan Kumpulan di dalam aset, tanggungan, pendapatan dan perbelanjaan entiti dikawal bersama adalah seperti berikut:

Aset jangka panjang
Aset semasa
Liabiliti jangka panjang
Liabiliti semasa

Aset bersih pada 31 Disember

Pendapatan
Perbelanjaan

(Kerugian)/Keuntungan bersih pada 31 Disember

Kumpulan	
2007 RM'000	2006 RM'000
35,009	15,773
87,146	41,637
(12,643)	(21,779)
(98,640)	(21,369)
10,872	14,262
288,910 (296,915)	23,938 (27,316)
(8,005)	(3,378)

Butiran mengenai entiti dikawal bersama adalah seperti berikut:

Pegangan Secara Tidak Langsung

Nama syarikat		Aktiviti utama	% Pegangan ekuiti	
			2007	2006
Diperbadankan di Malaysia				
i)	TH Universal Builders Sdn. Bhd./ Durable Concrete Sdn. Bhd. Joint Venture	Mendalam dan memperbaiki Sungai Kelang	60	60
ii)	TH Universal Builders Sdn. Bhd./ Bina Darulaman Berhad Joint Venture	Membina dan melengkapkan peralatan bagi Hospital Sungai Petani	70	70
Diperbadankan di Indonesia				
i)	PT Synergy Oil Nusantara	Pemprosesan minyak sawit mentah dan pemasaran produk-produk minyak sawit bertapis	51	51

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2007 (sambungan)**8. Entiti dikawal bersama (sambungan)**

LTH telah memberi pendahuluan pemegang saham kepada sebuah entiti dikawal bersama secara tidak langsung di Indonesia bagi memproses minyak sawit mentah dan memasarkan produk-produk minyak sawit bertapis. Pendahuluan tersebut adalah tidak bercagar, tiada margin keuntungan dan mempunyai tempoh bayaran balik sehingga tahun 2009. Pendahuluan ini telah diselesaikan dalam tahun semasa.

9. Pelaburan dalam syarikat bersekutu

	Kumpulan		Lembaga Tabung Haji	
	2007 RM'000	2006 RM'000	2007 RM'000	2006 RM'000
<i>Tercatat</i>				
Saham pada kos	631,496	470,343	631,496	470,343
<i>Tak tercatat</i>				
Saham pada kos	460,767	479,647	457,614	475,020
Tolak : Elaun rosotnilai pelaburan terkumpul	(137,356)	(48,147)	(137,356)	(48,147)
Hapuskira pelaburan tahun semasa	(38,156)	(7,631)	(38,156)	(7,631)
	285,255	423,869	282,102	419,242
Tambah : Bahagian dalam syarikat bersekutu (Kerugian)/Keuntungan terkumpul *	176,457	(210,362)	-	-
Rizab modal	269	269	-	-
	176,726	(210,093)	-	-
	1,093,477	684,119	913,598	889,585
Harga pasaran saham tercatat	570,111	314,385	570,111	314,385

Ahli Lembaga Pengarah berpendapat bahawa sebarang pengurangan nilai saham tercatat adalah bersifat sementara. Oleh itu, tiada elaun rosotnilai dibuat.

* Jumlah ini termasuk RM31.07 juta yang merupakan keuntungan sebelum tarikh pengambilalihan bagi syarikat-syarikat bersekutu yang diperolehi pada akhir tahun 1980-an dan awal 1990-an yang mana tidak dapat disahkan.



LEMBAGA TABUNG HAJI
(DITUBUHKAN DI BAWAH AKTA TABUNG HAJI 1995)
DAN SYARIKAT SUBSIDIARI

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2007 (sambungan)

9. Pelaburan dalam syarikat bersekutu (sambungan)

Butiran mengenai syarikat bersekutu yang kesemuanya ditubuhkan di Malaysia adalah seperti berikut:

Pegangan Secara Langsung

Nama syarikat		Aktiviti utama	% Pegangan ekuiti	
			2007	2006
Saham tercatat				
i)	BIMB Holdings Berhad	Perbankan Islam dan Takaful	42	30
ii)	Eastern Pacific Industrial Corporation Berhad	Minyak dan gas	-	21
iii)	Englotechs Holding Bhd.	Pengeluaran dan pengedaran sarung tangan benang	-	26
iv)	LKT Industrial Berhad	Pembuatan komponen semikonduktor	-	21
v)	SDKM Fibres Wire Cable Berhad	Pembuatan dan penjualan komponen elektronik	26	30
vi)	Silver Bird Group	Pengeluar dan pembuat roti	24	-
Saham tak tercatat				
i)	ASMTH Sdn. Bhd.	Pengurusan hartanah	49	49
ii)	Bata (Malaysia) Sdn. Bhd.	Pembuatan kasut	20	20
iii)	Boral Plasterboard (Malaysia) Sdn. Bhd.	Pengeluaran barangan 'Gypsum' untuk industri pembinaan	30	30
iv)	CCM Fertilizers Sdn. Bhd.	Pengeluaran baja	50	50
v)	Coats Thread (Malaysia) Sdn. Bhd.	Pengeluaran dan pengedaran benang kain	38	38
vi)	East Johor Marine Farms Sdn. Bhd.	Menternak udang harimau	34	34
vii)	Express Rail Link Sdn. Bhd.	Merekabentuk, membina, mengendalikan dan menyelenggara sistem keretapi	40	40
viii)	Gallant Precision Tool & Engineering Enterprise (M) Sdn. Bhd.	Pembuatan komponen elektronik	25	25
ix)	I & P Kota Bayuemas Sdn. Bhd.	Pengurusan hartanah	23	23
x)	Kulim Advance Education Corporation Sdn. Bhd.	Pendidikan pengajian tinggi	40	40
xi)	LBI Sdn. Bhd.	Operasi dihentikan dalam tahun 2006	-	50
xii)	Maju TH Sdn. Bhd.	Pengurusan hartanah	49	49
xiii)	Marconi (Malaysia) Sdn. Bhd.	Pembuatan alat talian komunikasi digital dan kejuruteraan elektrik	23	23
xiv)	Nihon Canpack (Malaysia) Sdn. Bhd.	Barangan perusahaan	40	40
xv)	Perumahan Kinrara Bhd.	Pemaju hartanah	25	25



39

Laporan Tahunan **Tabung Haji** 2007

LEMBAGA TABUNG HAJI
(DITUBUHKAN DI BAWAH AKTA TABUNG HAJI 1995)
DAN SYARIKAT SUBSIDIARI

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2007 (sambungan)

9. Pelaburan dalam syarikat bersekutu (sambungan)

Pegangan Secara Langsung

Nama syarikat	Aktiviti utama	% Pegangan ekuiti	
		2007	2006
Saham tak tercatat			
xvi) PMS Concrete Products Sdn. Bhd. **	Pembinaan	20	20
xvii) Prizevest Sdn. Bhd.**	Pengurusan hartanah	30	30
xviii) Sincere Match & Tobacco Factory Sdn. Bhd.	Pengeluaran mancis	30	30
xix) Swasta Setia Holdings Sdn. Bhd.	Pengurusan hartanah	30	30
xx) Taiping Advertising Matches Sdn. Bhd.	Pengeluaran mancis	30	30
xxi) Techsteel Corporation Berhad	Pembuatan perabot	30	30
xxii) Top Priority Sdn. Bhd. **	Pengurusan hartanah	30	30
xxiii) Victec Enterprise Sdn. Bhd. **	Pengurusan hartanah	30	30

Pegangan Secara Tidak Langsung

Nama syarikat		Aktiviti utama	% Pegangan ekuiti	
			2007	2006
TH Plantations Berhad dan syarikat bersekutunya:				
i)	Kilang Sawit Panji Alam Sdn.Bhd.***	Pemprosesan buah tandan segar dan pemasaran minyak sawit mentah dan isirong	24	24
TH Technologies Sdn. Bhd. dan syarikat bersekutunya:				
i)	HCM-TH Technologies Sdn. Bhd.	Menaikkan taraf Jalan Persekutuan 5 dari Sabak Bernam ke Kapar dan dari Klang ke Banting	30	30
ii)	Roadcare (M) Sdn. Bhd.	Memperbaiki Jalan Persekutuan untuk kawasan tengah (Selangor, Pahang, Terengganu dan Kelantan)	28	28
iii)	HCM-TH Technologies JV	Menaik taraf Jalan Muar ke Simpang Ampat	40	40
iv)	VPI System Sdn. Bhd.	Perkhidmatan perolehan berpusat dan pengurusan komputer peribadi	35	-

** LTH tidak lagi mempunyai pengaruh penting ke atas dasar-dasar kewangan dan operasi perusahaan-perusahaan berkenaan kerana telah diletakkan di bawah penyeliaan Penerima dan Pengurus ('Receiver & Manager'), walaupun LTH masih memegang sebahagian daripada ekuiti perusahaan-perusahaan berkenaan. Oleh itu, perusahaan-perusahaan berkenaan tidak disatukan dan telah diambil kira sebagai pelaburan.



LEMBAGA TABUNG HAJI

(DITUBUHKAN DI BAWAH AKTA TABUNG HAJI 1995)

DAN SYARIKAT SUBSIDIARI

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2007 (sambungan)

9. Pelaburan dalam syarikat bersekutu (sambungan)

*** TH Plantations Berhad ("THPB") tidak lagi mempunyai pengaruh penting dalam Kilang Sawit Panji Alam Sdn. Bhd. ("KISPA") berkuatkuasa pada 1 Mac 2007 apabila dua orang perwakilan THPB meletakkan jawatan sebagai ahli lembaga pengarah KISPA. Oleh yang demikian, pelaburan dalam syarikat bersekutu telah diambil kira sebagai pelaburan lain.

10. Pelaburan ekuiti

	Kumpulan		Lembaga Tabung Haji	
	2007	2006	2007	2006
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Tercatat				
Saham pada kos	5,635,933	5,923,150	5,635,495	6,031,719
Tolak : Elaun rosotnilai pelaburan terkumpul	(342,373)	(198,078)	(232,956)	(197,764)
Hapuskira pelaburan tahun semasa	(5)	(745)	(5)	(745)
	5,293,555	5,724,327	5,402,534	5,833,210
Akaun modal dengan pengurus tabungan	200,227	179,271	200,227	179,271
Tolak : Elaun rosotnilai pelaburan terkumpul	(131)	(160)	(131)	(160)
	200,096	179,111	200,096	179,111
Tak tercatat				
Saham pada kos	287,498	292,477	286,899	292,677
Tolak : Elaun rosotnilai pelaburan terkumpul	(19,333)	(17,734)	(19,333)	(17,734)
Hapuskira pelaburan tahun semasa	(50,625)	(10,125)	(50,625)	(10,125)
	217,540	264,618	216,941	264,818
	5,711,191	6,168,056	5,819,571	6,277,139
Harga pasaran saham tercatat	5,990,523	6,317,808	5,990,296	6,317,685



41

Laporan Tahunan **Tabung Haji** 2007

LEMBAGA TABUNG HAJI
(DITUBUHKAN DI BAWAH AKTA TABUNG HAJI 1995)
DAN SYARIKAT SUBSIDIARI

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2007 (sambungan)

11. Pelaburan kewangan

	Kumpulan		Lembaga Tabung Haji	
	2007 RM'000	2006 RM'000	2007 RM'000	2006 RM'000
Amanah saham	77,644	124,427	77,644	124,427
	77,644	124,427	77,644	124,427
Pembiayaan korporat Bai Bithaman Ajil	117,657	256,555	117,657	256,555
Tolak: Elaun rosotnilai pelaburan terkumpul	(43,619)	(34,599)	(43,619)	(34,599)
Hapuskira pelaburan tahun semasa	(5,052)	-	(5,052)	-
	68,986	221,956	68,986	221,956
Unit tabungan "Islamic Development Bank"	25,683	37,275	25,683	37,275
	25,683	37,275	25,683	37,275
Pelaburan bon jangka panjang	522,204	728,279	522,204	728,279
Tambah: Peningkatan diskaun	598	560	598	560
Tolak: Pelunasan premium	(6,058)	(6,666)	(6,058)	(6,666)
	516,744	722,173	516,744	722,173
Tolak: Elaun rosotnilai pelaburan terkumpul	(50,472)	(50,472)	(50,472)	(50,472)
	466,272	671,701	466,272	671,701
Pelaburan NIDC	10,000	-	10,000	-
	10,000	-	10,000	-
Pelaburan nota korporat	-	14,742	-	14,742
	-	14,742	-	14,742
Pelaburan pengurus tabungan	7,000	8,400	7,000	8,400
Tolak: Elaun rosotnilai tahun semasa	-	(7,000)	-	(7,000)
Hapuskira pelaburan tahun semasa	-	(1,400)	-	(1,400)
- memberi kesan kepada penyata pendapatan	(7,000)	-	(7,000)	-
- tiada memberi kesan kepada penyata pendapatan	-	-	-	-
	648,585	1,070,101	648,585	1,070,101

12. Tanah untuk pembangunan hartanah

	Kumpulan	
	2007 RM'000	2006 RM'000
Kos	1,858	1,858
Pindahan ke aset dipegang untuk dijual	(1,858)	-
	-	1,858



*LEMBAGA TABUNG HAJI**(DITUBUHKAN DI BAWAH AKTA TABUNG HAJI 1995)**DAN SYARIKAT SUBSIDIARI*

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2007 (sambungan)

13. Kos pembangunan hartanah

Kos pembangunan hartanah adalah seperti berikut:

Tanah

Kos pembangunan

Tambah: Kos pembangunan
Tahun semasaTolak: Kos diiktiraf sebagai perbelanjaan di dalam penyata pendapatan
Tahun terdahulu
Tahun semasa

Jumlah

Jualan/Pelupusan tanah

Bahagian jangka panjang

Bahagian jangka pendek

Kumpulan**2007** 2006**RM'000** RM'000**67,973** 67,973**323,673** 273,250**391,646** 341,223**63,925** 53,063**455,571** 394,286**(216,362)** (184,235)**(46,150)** (32,126)**193,059** 177,925**(3,266)** -**189,793** 177,925**(189,793)** (164,605)**-** 13,320

Sebahagian kos pembangunan hartanah di mana kerja-kerja pembangunan yang ketara telah dijalankan dan dijangka akan disempurnakan dalam jangkamasa kitaran operasi normal selama dua hingga tiga tahun adalah dinyatakan sebagai aset semasa.

14. Perbelanjaan pembangunan ladang

Pada 1 Januari

Pengambilalihan syarikat subsidiari

Penambahan dalam tahun semasa

Dihapuskira

Perbezaan tukaran asing

Tolak : Pemindahan ke hartanah, loji dan peralatan (Nota 3)
Pembenihan

Pada 31 Disember

Termasuk dalam penambahan dalam tahun semasa adalah seperti berikut:

Susutnilai (Nota 3)

Kumpulan**2007** 2006**RM'000** RM'000**228,344** 243,189**18,942** -**68,524** 58,417**(9,848)** -**(22,075)** 5,492**283,887** 307,098**(94,527)** (78,738)**(2,678)** (16)**186,682** 228,344**2,286** 2,310



LEMBAGA TABUNG HAJI
(DITUBUHKAN DI BAWAH AKTA TABUNG HAJI 1995)
DAN SYARIKAT SUBSIDIARI

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2007 (sambungan)

14. Perbelanjaan pembangunan ladang (sambungan)

Beberapa syarikat subsidiari tidak mempunyai hakmilik bagi tanah yang dibangunkan. Tanah tersebut dimiliki oleh agensi kerajaan negeri yang telah memberi lesen kepada syarikat subsidiari tersebut untuk perladangan jati bagi tempoh 100 tahun.

15. Cukai tertunda

Jumlah aset dan liabiliti cukai tertunda setelah diselaraskan dengan sewajarnya adalah seperti berikut:

	Kumpulan	
	2007	2006
	RM'000	RM'000
Aset cukai tertunda	2,608	16,483
Liabiliti cukai tertunda	(43,165)	(29,595)
	(40,557)	(13,112)

Aset dan liabiliti cukai tertunda diselaraskan di mana terdapat hak yang sah untuk menyelaraskan aset cukai semasa ke atas liabiliti cukai semasa dan di mana cukai tertunda adalah berkait dengan badan percukaian yang sama.

Aset dan liabiliti cukai tertunda selepas diselaraskan adalah seperti berikut:

	Kumpulan	
	2007	2006
	RM'000	RM'000
Hartanah, loji dan peralatan		
- elaun modal	(43,619)	(25,545)
- penilaian semula	-	(34)
Elaun rosotnilai	3,031	3,360
Elaun modal belum diserap	142	95
Kerugian cukai belum digunakan	103	9,005
Lain-lain	(214)	7
	(40,557)	(13,112)

16. Belanja tertunda

	Kumpulan	
	2007	2006
	RM'000	RM'000
Perbelanjaan pembangunan	17,384	9,834
Tolak: Pelunasan tahun semasa ke penyata pendapatan	(4,890)	(1,757)
	12,494	8,077



LEMBAGA TABUNG HAJI

(DITUBUHKAN DI BAWAH AKTA TABUNG HAJI 1995)

DAN SYARIKAT SUBSIDIARI

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2007 (sambungan)

17. Inventori

Barang-barang stor
Stok barangan
Tapak semaian
Hartanah yang telah siap

Kumpulan

2007 2006
RM'000 RM'000

34,649	10,011
27,492	24,883
6,734	1,345
3,245	4,695
72,120	40,934

18. Penghutang perniagaan dan pelbagai**Penghutang perniagaan**

Penghutang perniagaan
Hutang daripada pelanggan kontrak (Nota 19)

Kumpulan

2007 2006
RM'000 RM'000

272,451	173,600
17,576	13,775

Lembaga Tabung Haji

2007 2006
RM'000 RM'000

134,715	51,990
-	-

290,027 187,375 **134,715** 51,990

Pelbagai penghutang

Pelbagai penghutang, deposit dan prabayaran
Pembiayaan kakitangan
Pendahuluan kepada syarikat bersekutu
Jumlah terhutang daripada:
- Syarikat subsidiari
- Entiti dikawal bersama
- Syarikat bersekutu

254,113 188,950 **137,936** 138,539
59,358 56,898 **59,358** 56,898
- 280,000 - 280,000

- - **61,960** 60,229
11,550 3,740 - -
70,902 3,454 - -

395,923 533,042 **259,254** 535,666

685,950 720,417 **393,969** 587,656



45

Laporan Tahunan **Tabung Haji** 2007

LEMBAGA TABUNG HAJI
(DITUBUHKAN DI BAWAH AKTA TABUNG HAJI 1995)
DAN SYARIKAT SUBSIDIARI

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2007 (sambungan)

19. Jumlah terhutang daripada/(kepada) pelanggan kontrak

	Kumpulan	
	2007 RM'000	2006 RM'000
Perbelanjaan pembangunan Keuntungan diagihkan	794,569 10,465	752,659 11,304
Bil kemajuan	805,034 (787,458)	763,963 (750,217)
	17,576	13,746
Jumlah terhutang daripada pelanggan kontrak (Nota 18)	17,576	13,775
Jumlah terhutang kepada pelanggan kontrak (Nota 24)	-	(29)
	17,576	13,746

Termasuk dalam penambahan perbelanjaan pembangunan bagi tahun semasa adalah seperti berikut:

	Kumpulan	
	2007 RM'000	2006 RM'000
Kos pembiayaan	237	312
Sewa peralatan	29	35
Susutnilai (Nota 3)	42	239

20. Pelaburan kewangan jangka pendek

	Kumpulan		Lembaga Tabung Haji	
	2007 RM'000	2006 RM'000	2007 RM'000	2006 RM'000
Bon jangka pendek	298,655	170,482	298,655	170,482
Nota korporat	9,818	-	9,818	-
Pelaburan NIDC	1,150,000	-	1,150,000	-
Sijil pelaburan kerajaan	-	25,037	-	25,037
	1,458,473	195,519	1,458,473	195,519



LEMBAGA TABUNG HAJI
(DITUBUHKAN DI BAWAH AKTA TABUNG HAJI 1995)
DAN SYARIKAT SUBSIDIARI

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2007 (sambungan)

21. Tunai dan bersamaan tunai

Pelaburan dalam simpanan dengan institusi
kewangan berlesen
- di Malaysia
- di luar Malaysia
Baki tunai dan di bank

Kumpulan		Lembaga Tabung Haji	
2007	2006	2007	2006
RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
4,429,554	2,064,316	4,338,563	1,864,635
164,717	208,729	156,640	190,542
494,440	407,396	246,788	304,506
5,088,711	2,680,441	4,741,991	2,359,683

Tunai dan bersamaan tunai adalah di dalam matawang berikut:

Ringgit Malaysia
Rial Saudi
Rupiah Indonesia

Kumpulan		Lembaga Tabung Haji	
2007	2006	2007	2006
RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
4,670,349	2,295,749	4,382,989	1,993,178
359,002	366,505	359,002	366,505
59,360	18,187	-	-
5,088,711	2,680,441	4,741,991	2,359,683

Pelaburan dalam simpanan dengan institusi kewangan berlesen dan baki tunai dan di bank Kumpulan dan LTH adalah termasuk pelaburan dalam simpanan jangka pendek dan baki tunai dan di bank milik TKJHM dan TWT sebanyak RM147,627,348 (2006: RM27,560,838).

Baki tunai dan di bank Kumpulan termasuk RM28,364,595 (2006: RM15,106,910) yang dipegang menurut Akta Pemaju Perumahan (Kawalan dan Pelesenan) (Pindaan) 2002.

Pelaburan dalam simpanan dengan institusi kewangan berlesen bagi Kumpulan dan LTH mendapat margin keuntungan di antara 3.00% - 3.56% (2006: 2.70% - 3.45%).

Tunai dan bersamaan tunai yang dicagarkan untuk kemudahan pinjaman bank, adalah seperti berikut:

Simpanan dengan bank berlesen
Baki di bank

Kumpulan	
2007	2006
RM'000	RM'000
1,580	1,553
202	202
1,782	1,755

Tunai dan bersamaan tunai yang dicagarkan kepada bank untuk kemudahan jaminan bank yang diberikan kepada pihak ketiga adalah seperti berikut:

Simpanan dengan bank berlesen

Kumpulan	
2007	2006
RM'000	RM'000
1,839	1,954



LEMBAGA TABUNG HAJI
(DITUBUHKAN DI BAWAH AKTA TABUNG HAJI 1995)
DAN SYARIKAT SUBSIDIARI

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2007 (sambungan)

22. Pembiayaan

Semasa :

Overdraf bank	- tidak bercagar
Kredit pusingan	- tidak bercagar
Pembiayaan berjangka	- bercagar

Jangka panjang :

Pembiayaan berjangka	- bercagar
Bai Bithaman Ajil	- bercagar

Kumpulan

2007 2006

RM'000 RM'000

3,000	6,000
61,200	50,000
1,857	1,857
66,057	57,857
34,222	-
17,165	5,262
51,387	5,262

Pembiayaan jangka panjang bercagar atas loji dan peralatan dalam pembinaan berjumlah RM43,451,000. Pembiayaan Bai Bithaman Ajil bercagar atas tanah milik pajak jangka panjang berjumlah RM15,570,000.

Jumlah pembiayaan yang perlu dibayar:

Kurang dari satu tahun
Antara satu hingga lima tahun
Lebih dari lima tahun

Kumpulan

2007 2006

RM'000 RM'000

66,057	57,857
23,005	5,262
28,382	-
117,444	63,119

23. Pajakan kewangan

Bayaran balik dalam tempoh kurang dari satu tahun
Bayaran balik antara tempoh satu hingga lima tahun

Kumpulan

2007 2006

RM'000 RM'000

36	45
95	76
131	121



LEMBAGA TABUNG HAJI
(DITUBUHKAN DI BAWAH AKTA TABUNG HAJI 1995)
DAN SYARIKAT SUBSIDIARI

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2007 (sambungan)

23. Pajakan kewangan (sambungan)

Jumlah pembiayaan yang perlu dibayar:

Bayaran 2007 RM'000	Kos pembiayaan 2007 RM'000	Pokok pajakan kewangan 2007 RM'000	Bayaran 2006 RM'000	Kos pembiayaan 2006 RM'000	Pokok pajakan kewangan 2006 RM'000
Kurang dari satu tahun	42	6	50	5	45
Antara satu hingga lima tahun	107	12	88	12	76
149	18	131	138	17	121

24. Pemiutang perniagaan dan pelbagai

	Kumpulan		Lembaga Tabung Haji	
	2007 RM'000	2006 RM'000	2007 RM'000	2006 RM'000
Pemiutang perniagaan				
Pemiutang perniagaan	95,487	99,051	10,999	10,752
Penyesuaian haji	94,585	187,377	94,585	187,377
Deposit diterima	13,942	8,712	13,942	8,712
Wang tahanan	24,523	24,596	2,579	2,371
Jumlah hutang pelanggan kontrak (Nota 19)	-	29	-	-
	228,537	319,765	122,105	209,212
Pelbagai pemiutang				
Pelbagai pemiutang dan akruan	172,645	99,496	79,734	76,320
Peruntukan pelan manfaat persaraan (Nota 25)	-	3,894	-	-
Jumlah terhutang kepada:				
- Entiti dikawal bersama	5,436	5,395	-	-
- Pemegang saham korporat	-	588	-	-
- Syarikat berkait	-	2,829	-	-
	178,081	112,202	79,734	76,320
	406,618	431,967	201,839	285,532

Jumlah terhutang kepada entiti dikawal bersama tidak terbit daripada urusan harian, tiada kadar caj, tidak bercagar dan tiada tempoh pembayaran semula yang tetap.



LEMBAGA TABUNG HAJI
(DITUBUHKAN DI BAWAH AKTA TABUNG HAJI 1995)
DAN SYARIKAT SUBSIDIARI

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2007 (sambungan)

25. Peruntukan Pelan Manfaat Persaraan

	Kumpulan		Lembaga Tabung Haji	
	2007 RM'000	2006 RM'000	2007 RM'000	2006 RM'000
Pada 1 Januari	65,536	33,085	61,642	31,260
Tambah:				
Peruntukan yang dibuat pada tahun semasa dalam penyata pendapatan	16,647	15,076	14,061	13,045
Peruntukan yang dibuat pada tahun semasa untuk liabiliti peralihan dalam penyata pendapatan	19,282	19,282	19,282	19,282
Tolak:				
Bayaran dalam tahun semasa	(2,443)	(1,945)	(2,191)	(1,945)
Perbezaan tukaran asing	(490)	38	-	-
Pada 31 Disember	98,532	65,536	92,794	61,642
Jangka pendek (Nota 24)	-	3,894	-	-
Jangka panjang	98,532	61,642	92,794	61,642
	98,532	65,536	92,794	61,642

Peruntukan yang dinyatakan dalam Lembaran Imbangan adalah seperti berikut:

	Kumpulan		Lembaga Tabung Haji	
	2007 RM'000	2006 RM'000	2007 RM'000	2006 RM'000
Nilai kini Pelan Manfaat Persaraan tidak berdana	98,532	65,536	92,794	61,642
Liabiliti bersih di Lembaran Imbangan	98,532	65,536	92,794	61,642

Peruntukan yang diambil kira dalam penyata pendapatan adalah seperti berikut:

	Kumpulan		Lembaga Tabung Haji	
	2007 RM'000	2006 RM'000	2007 RM'000	2006 RM'000
Kos perkhidmatan semasa	7,733	7,127	5,775	5,565
Kos faedah	8,914	7,949	8,286	7,480
Liabiliti peralihan	19,282	19,282	19,282	19,282
Jumlah perbelanjaan	35,929	34,358	33,343	32,327

Andaian utama yang telah digunakan dalam pengiraan kaedah aktuari ini ialah:

	Kumpulan		Lembaga Tabung Haji	
	2007 %	2006 %	2007 %	2006 %
Kadar inflasi	3.0 – 7.0	3.0 – 7.0	3.0	3.0
Kadar diskaun	7.0 – 12.0	7.0 – 12.0	7.0	7.0
Kenaikan gaji minimum	6.0 – 11.0	6.0 – 11.0	6.0	6.0



*LEMBAGA TABUNG HAJI**(DITUBUHKAN DI BAWAH AKTA TABUNG HAJI 1995)**DAN SYARIKAT SUBSIDIARI*

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2007 (sambungan)

26. Pendapatan tertunda

	Kumpulan		Lembaga Tabung Haji	
	2007	2006	2007	2006
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Kumpulan wang pembangunan	12,776	13,087	12,776	13,087
Tolak : Pelunasan tahun semasa ke penyata pendapatan	(311)	(311)	(311)	(311)
	12,465	12,776	12,465	12,776

Pendapatan tertunda bagi kumpulan wang pembangunan adalah pemberian langsung oleh kerajaan untuk projek pembinaan Kompleks Jemaah Haji di Bayan Lepas, Pulau Pinang dan di Sembulan, Sabah.

27. Kumpulan wang simpanan pendeposit

	Kumpulan dan Lembaga Tabung Haji	
	2007	2006
	RM'000	RM'000
Baki pada 1 Januari	14,743,148	13,319,271
Simpanan dalam tahun semasa	7,151,684	5,685,039
Dividen pendeposit bagi tahun semasa (Nota 34)	1,051,174	633,832
	22,946,006	19,638,142
Tolak : Pengeluaran dalam tahun semasa	(5,863,041)	(4,894,994)
Baki pada 31 Disember	17,082,965	14,743,148

28. Keuntungan kasar

	Kumpulan		Lembaga Tabung Haji	
	2007	2006	2007	2006
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Pendapatan				
- jualan barangan	742,582	435,770	-	-
- jualan hartanah	76,877	47,775	166	25,615
- perkhidmatan	236,751	218,205	66,555	57,039
- hasil kontrak	29,931	47,478	-	-
- pelaburan	1,441,721	621,289	1,455,476	766,149
- dividen	242,467	228,401	279,843	242,336
	2,770,329	1,598,918	1,802,040	1,091,139
Kos				
- jualan barangan	(335,269)	(330,493)	-	-
- jualan hartanah	(56,721)	(34,462)	-	-
- perkhidmatan	(151,121)	(151,908)	-	-
- kontrak diiktiraf sebagai belanja	(40,271)	(46,612)	-	-
	2,186,947	1,035,443	1,802,040	1,091,139

LEMBAGA TABUNG HAJI
(DITUBUHKAN DI BAWAH AKTA TABUNG HAJI 1995)
DAN SYARIKAT SUBSIDIARI

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2007 (sambungan)

29. Keuntungan operasi

Keuntungan operasi diperoleh selepas dikreditkan:

Hasil dividen

- syarikat subsidiari
- syarikat bersekutu tercatat
- syarikat bersekutu tak tercatat
- pelaburan saham tercatat
- pelaburan saham tak tercatat
- pengurus tabungan

Pulangan daripada pengurus tabungan

Keuntungan/(Kerugian) urusniaga saham

- syarikat subsidiari
- syarikat bersekutu tercatat
- syarikat bersekutu tak tercatat
- pelaburan saham tercatat
- pengurus tabungan

Keuntungan pembiayaan syarikat subsidiari

Keuntungan pelaburan bon

Keuntungan pembiayaan korporat Bai Bithaman Ajil

Keuntungan pelaburan amanah saham

Keuntungan simpanan jangka pendek

Keuntungan pelaburan nota korporat

Keuntungan sijil pelaburan kerajaan

Keuntungan unit tabungan "Islamic Development Bank"

Keuntungan pelaburan NIDC

Keuntungan pengurangan modal

Pendapatan sewa pejabat

Keuntungan dari jualan loji dan peralatan

Keuntungan dari jualan pajakan prabayar

(Kerugian)/Keuntungan bersih tukaran matawang asing

Elaun rosotnilai pelaburan diambil semula

Elaun hutang lapuk diambil semula

dan selepas dikenakan:

Susutnilai (Nota 3)

Bayaran audit

Bayaran sewa pejabat

Lain-lain sewa

Peruntukan Pelan Manfaat Persaraan (Nota 25)

Kos pekerja

	Kumpulan		Lembaga Tabung Haji	
	2007	2006	2007	2006
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Keuntungan operasi diperoleh selepas dikreditkan:				
Hasil dividen				
- syarikat subsidiari	-	-	14,725	-
- syarikat bersekutu tercatat	-	-	10,734	2,714
- syarikat bersekutu tak tercatat	-	-	11,917	11,221
- pelaburan saham tercatat	220,695	215,704	220,695	215,704
- pelaburan saham tak tercatat	15,568	8,412	15,568	8,412
- pengurus tabungan	6,203	4,285	6,203	4,285
Pulangan daripada pengurus tabungan	1,050	1,064	1,050	1,064
Keuntungan/(Kerugian) urusniaga saham				
- syarikat subsidiari	-	79,505	8	71,250
- syarikat bersekutu tercatat	22,660	3,403	34,590	4,006
- syarikat bersekutu tak tercatat	-	1,350	-	1,350
- pelaburan saham tercatat	1,150,730	353,783	1,150,730	353,783
- pengurus tabungan	16,124	9,844	16,124	9,844
Keuntungan pembiayaan syarikat subsidiari	-	-	1,824	180,523
Keuntungan pelaburan bon	49,056	48,961	49,056	48,961
Keuntungan pembiayaan korporat Bai Bithaman Ajil	22,259	14,153	22,259	14,153
Keuntungan pelaburan amanah saham	8,973	6,747	8,973	6,747
Keuntungan simpanan jangka pendek	136,254	61,943	135,408	61,083
Keuntungan pelaburan nota korporat	171	679	171	679
Keuntungan sijil pelaburan kerajaan	368	523	368	523
Keuntungan unit tabungan "Islamic Development Bank"	14,432	11,628	14,432	11,628
Keuntungan pelaburan NIDC	19,853	555	19,853	555
Keuntungan pengurangan modal	630	-	630	-
Pendapatan sewa pejabat	64,494	52,091	66,555	57,039
Keuntungan dari jualan loji dan peralatan	998	693	205	328
Keuntungan dari jualan pajakan prabayar	705	-	-	-
(Kerugian)/Keuntungan bersih tukaran matawang asing	(18,781)	13,184	(22,263)	13,184
Elaun rosotnilai pelaburan diambil semula	31,088	42,843	30,984	42,843
Elaun hutang lapuk diambil semula	13,230	-	13,799	4,094
dan selepas dikenakan:				
Susutnilai (Nota 3)	130,176	117,435	53,102	47,647
Bayaran audit	809	507	150	130
Bayaran sewa pejabat	8,022	19,138	6,903	17,292
Lain-lain sewa	1,751	4,339	1,722	1,956
Peruntukan Pelan Manfaat Persaraan (Nota 25)	35,929	34,358	33,343	32,327
Kos pekerja	175,747	131,756	110,916	79,374

LEMBAGA TABUNG HAJI
(DITUBUHKAN DI BAWAH AKTA TABUNG HAJI 1995)
DAN SYARIKAT SUBSIDIARI

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2007 (sambungan)

30. Elaun rosotnilai dan hapuskira

	Kumpulan		Lembaga Tabung Haji	
	2007	2006	2007	2006
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Elaun rosotnilai pelaburan				
- syarikat subsidiari	-	-	11,257	9,241
- entiti dikawal bersama	-	750	-	-
- syarikat bersekutu	89,208	17,245	89,208	17,245
- pelaburan saham tercatat	67,746	64,491	67,746	64,491
- pelaburan saham tak tercatat	-	3,852	-	3,852
- pelaburan kewangan	22,249	35,839	22,249	35,839
- hartanah pelaburan	113,901	20,279	113,901	20,279
Pelaburan dihapuskira				
- syarikat subsidiari	-	-	1,298	3,328
- syarikat bersekutu	38,156	7,631	38,156	7,631
- pelaburan saham tercatat	5	745	5	745
- pelaburan saham tak tercatat	50,625	10,125	50,625	10,125
- pelaburan kewangan	5,052	1,400	5,052	1,400
Elaun rosotnilai dan hapuskira lain-lain	27,902	1,162	27,902	820
	414,844	163,519	427,399	174,996

31. Zakat

Ini merupakan pembayaran zakat yang diwajibkan ke atas LTH dan syarikat subsidiari menurut prinsip Syariah.

Kaedah pengiraan zakat adalah berdasarkan kaedah modal kerja terlaras.

Tempoh untuk pengiraan zakat dilaksanakan adalah berdasarkan tahun masihi, iaitu berdasarkan tahun kewangan semasa.

32. Cukai

	Kumpulan	
	2007	2006
	RM'000	RM'000
Syarikat subsidiari		
- tahun semasa	40,286	20,515
- (lebihan)/kekurangan peruntukan pada tahun terdahulu	(744)	(187)
Kesan perubahan kadar cukai	39,542	20,328
Cukai tertunda	(792)	(970)
- tahun semasa	10,809	(4,231)
- tahun terdahulu	1,658	(74)
Seperti di penyata pendapatan	51,217	15,053

LTH dikecualikan dari cukai pendapatan di bawah Seksyen 127(3)(b) Akta Cukai Pendapatan 1967 hingga tahun taksiran 2011.



53

Laporan Tahunan **Tabung Haji** 2007

LEMBAGA TABUNG HAJI
(DITUBUHKAN DI BAWAH AKTA TABUNG HAJI 1995)
DAN SYARIKAT SUBSIDIARI

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2007 (sambungan)

32. Cukai (sambungan)

Penyesuaian belanja cukai tertakluk pada keuntungan sebelum cukai pada kadar cukai yang ditetapkan dan belanja cukai pada kadar cukai efektif adalah seperti berikut:

		Kumpulan	
		2007	2006
		RM'000	RM'000
Keuntungan sebelum cukai		1,823,042	226,047
Cukai mengikut kadar cukai di Malaysia 27% (2006: 28%)		492,221	63,293
Kesan perubahan kadar cukai		12	(509)
Perbelanjaan tidak dibenarkan		(27,360)	1,617
Pendapatan dikecualikan cukai		(286,870)	(57,208)
Kesan daripada cukai tertunda tidak diiktiraf		(651)	3,446
Kesan daripada kerugian cukai tidak diiktiraf		-	8
Kesan daripada pindah terkawal aset		-	131
Pengiktirafan cukai aset tertunda tidak diiktiraf sebelumnya		(70)	-
Bahagian cukai dalam syarikat bersekutu		(115,823)	-
Lain-lain		(11,156)	4,509
(Lebihan)/Kurangan cukai tahun terdahulu	- semasa	50,303	15,287
	- cukai tertunda	(744)	(192)
		1,658	(42)
Perbelanjaan cukai		51,217	15,053



LEMBAGA TABUNG HAJI
(DITUBUHKAN DI BAWAH AKTA TABUNG HAJI 1995)
DAN SYARIKAT SUBSIDIARI

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2007 (sambungan)

33. Rizab Tabung Kebajikan Jemaah Haji Malaysia ("TKJHM") dan Tabung Warga Tua ("TWT") – tidak boleh diagihkan

Lebihan / (Defisit) tahun semasa:

- TKJHM
- TWT

Kumpulan dan Lembaga Tabung Haji	
2007 RM'000	2006 RM'000
(471)	(644)
58	(136)
(413)	(780)

Rizab Tabung Kebajikan Jemaah Haji Malaysia ("TKJHM") merupakan rizab yang hanya boleh digunakan bagi tujuan kebajikan, perlindungan, pengawalan dan kebajikan am jemaah-jemaah haji menurut Peraturan Tabung Kebajikan Jemaah Haji Malaysia. Rizab Tabung Warga Tua ("TWT") merupakan rizab yang hanya boleh digunakan bagi tujuan membantu pembiayaan haji warga tua menurut syarat-syarat yang telah ditetapkan oleh Jawatankuasa Tabung Warga Tua.

Ringkasan penyata pendapatan dan perbelanjaan TKJHM adalah seperti berikut:

Terimaan dan pendapatan

Tolak:

Perbelanjaan dan pemberian kebajikan
Susutnilai tahun semasa (Nota 3)

Defisit bagi tahun semasa

Kumpulan dan Lembaga Tabung Haji	
2007 RM'000	2006 RM'000
5,116	5,955
(5,132)	(6,136)
(455)	(463)
(471)	(644)

34. Dividen pendeposit

Jumlah dividen yang dikreditkan kepada pendeposit bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2007 adalah pada kadar 5% untuk dividen tahunan (2006: 4.75%) dan 2% untuk dividen khas (2006: -). Pengiraan dividen adalah berdasarkan baki simpanan terendah bulanan sepanjang tahun kewangan berkaitan.



55

Laporan Tahunan **Tabung Haji** 2007

LEMBAGA TABUNG HAJI
(DITUBUHKAN DI BAWAH AKTA TABUNG HAJI 1995)
DAN SYARIKAT SUBSIDIARI

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2007 (sambungan)

35. Komitmen modal

	Kumpulan		Lembaga Tabung Haji	
	2007 RM'000	2006 RM'000	2007 RM'000	2006 RM'000
Dikontrakkan tetapi belum diperakaunkan di dalam penyata kewangan:				
Hartanah, loji dan peralatan	177,127	52,382	157,382	46,694
Perbelanjaan pembangunan ladang	29,737	365	-	-
Kos pembangunan hartanah	380	762	-	-
	207,244	53,509	157,382	46,694
Diluluskan tetapi belum dikontrakkan di dalam penyata kewangan:				
Hartanah, loji dan peralatan	612,780	52,355	580,279	29,300
Perbelanjaan pembangunan ladang	56,092	10,744	-	-
Pelaburan	-	36,683	-	36,683
	668,872	99,782	580,279	65,983

36. Instrumen kewangan

Berdasarkan kepada Akta 535 Tabung Haji, 1995, wang simpanan pendeposit adalah dijamin oleh kerajaan.

Objektif dan polisi pengurusan risiko kewangan

Pendedahan kepada risiko hutang berlaku dalam urusan biasa Kumpulan. Ahli Lembaga Pengarah menyemak dan meluluskan polisi untuk menguruskan risiko ini sebagaimana tersenarai di bawah:

Risiko hutang

Pihak pengurusan mempunyai polisi kredit dan pendedahan Kumpulan kepada risiko ini diawasi dari semasa ke semasa. Penilaian ke atas kemampuan berhutang dilakukan ke atas semua pelanggan yang memerlukan hutang untuk sesuatu jangka masa.

Pada tarikh lembaran imbalan, tiada tumpuan tertentu kepada risiko hutang. Pendedahan maksimum risiko hutang dibentangkan dalam Lembaran Imbalan pada nilai dibawa setiap aset kewangan tersebut.

Risiko kos kewangan

Pembiayaan Kumpulan adalah berdasarkan prinsip Syariah di mana margin keuntungannya adalah tetap di sepanjang tempoh pembiayaan.

Nilai saksama

Instrumen kewangan diiktiraf

Bagi tunai dan bersamaan tunai, penghutang perniagaan dan pelbagai penghutang, pemiutang perniagaan dan pelbagai pemiutang, nilai dibawa adalah hampir sama dengan nilai saksama disebabkan oleh instrumen kewangan ini bersifat jangka pendek.



*LEMBAGA TABUNG HAJI**(DITUBUHKAN DI BAWAH AKTA TABUNG HAJI 1995)**DAN SYARIKAT SUBSIDIARI*

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2007 (sambungan)

37. Liabiliti luar jangka

Jaminan dan liabiliti luar jangka berkenaan dengan pembiayaan:

- Syarikat bersekutu
- Jaminan fasiliti bank

**Kumpulan dan
Lembaga Tabung Haji**

2007 2006
RM'000 RM'000

4,830 6,721

Litigasi

i) Bagi salah satu syarikat subsidiari :

1. Enam pihak telah membuat tuntutan terhadap sebuah syarikat subsidiari serta rakan usahasamanya untuk kerugian perniagaan yang dikatakan akibat daripada kecuaian dan gangguan yang timbul dari pembinaan *flyover*. Rakan usahasama tersebut telah memberi *indemnity* kepada syarikat subsidiari terhadap segala kerugian dan kerosakan, setelah membeli serta mengambilalih keseluruhan kepentingan syarikat subsidiari di dalam usahasama tersebut. Mahkamah Tinggi telah menangguhkan kes ini memandangkan rakan usahasama dibawah perlindungan S 176 Akta Syarikat 1965 dan sekarang ini dalam penstrukturan semula. Tiada tindakan boleh diambil sehingga perlindungan di bawah S 176 Akta Syarikat 1965 ditarik balik. Lembaga Pengarah syarikat subsidiari berpendapat bahawa tindakan yang diambil ke atas syarikat subsidiari tidak akan berjaya.
2. Pihak syarikat subsidiari telah mendapat injuksi interlokutari untuk mengeluarkan rakan kongsi dari konsortium. Pihak syarikat subsidiari telah memohon untuk pengurusan kes dan tarikh perbicaraan. Walau bagaimanapun, permohonan ini tidak dapat diteruskan kerana rakan kongsi tersebut telah memulakan dua tindakan sivil yang lain terhadap syarikat subsidiari. Pihak tersebut telah kalah dalam kedua-dua kes dan rayuannya hingga Mahkamah Persekutuan dalam salah satu kes tersebut juga telah gagal. Kes yang kedua sedang dirayu ke Mahkamah Rayuan. Setelah kes kedua selesai barulah Mahkamah Tinggi boleh meneruskan pengurusan kes tindakan asal dan menetapkan tarikh perbicaraan.
3. Tuntutan telah dibuat oleh satu sub-kontraktor atas sebab melanggar kontrak. Mahkamah telah menolak permohonan injuksi. Perkara ini menunggu pengurusan kes dan kedua-dua pihak dikehendaki mengumpul Ikatan Dokumen Dipersetujui. Kes ini akan ditetapkan untuk perbicaraan penuh.

ii) Bagi syarikat subsidiari yang lain :

Seorang pelanggan telah membuat tuntutan khusus terhadap sebuah syarikat subsidiari bagi menampung kos perubatan yang telah ditanggung serta yang akan ditanggung sehingga plaintif sembuh sepenuhnya daripada kecederaan. Pada masa yang sama, pelanggan tersebut juga membuat tuntutan umum tambahan terhadap syarikat subsidiari.



57

Laporan Tahunan **Tabung Haji** 2007

LEMBAGA TABUNG HAJI
(DITUBUHKAN DI BAWAH AKTA TABUNG HAJI 1995)
DAN SYARIKAT SUBSIDIARI

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2007 (sambungan)

38. Pihak-pihak berkaitan

Identiti pihak-pihak berkaitan

Bagi tujuan penyata kewangan ini, syarikat-syarikat adalah berkait dengan Kumpulan jika Kumpulan mempunyai kemampuan, secara langsung atau tidak langsung, untuk mengawal dan mempunyai pengaruh penting dalam membuat keputusan kewangan dan operasi, atau sebaliknya.

Kumpulan mempunyai hubungkait dengan syarikat-syarikat subsidiari (lihat Nota 6), entiti dikawal bersama (lihat Nota 8), syarikat-syarikat bersekutu (lihat Nota 9), Pengarah dan kakitangan pengurusan utama (lihat Nota 38 (b)).

(a) Urusniaga penting antara pihak-pihak berkaitan

Sebagai tambahan kepada transaksi-transaksi yang telah dibentangkan dalam penyata kewangan ini, nilai terkumpul bagi urusan dan baki tertunggak berkaitan dengan pihak-pihak di mana Kumpulan dan LTH mengawal atau mempunyai pengaruh penting adalah seperti berikut:

	Kumpulan			
	Urusniaga bagi tahun berakhir 31 Disember		Baki pada 31 Disember	
	2007	2006	2007	2006
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Syarikat bersekutu				
Pendahuluan	-	-	-	280,000
Jumlah terhutang	-	-	70,902	3,454
Entiti dikawal bersama				
Jumlah terhutang	-	-	11,550	3,740

	Lembaga Tabung Haji			
	Urusniaga bagi tahun berakhir 31 Disember		Baki pada 31 Disember	
	2007	2006	2007	2006
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Syarikat subsidiari				
Dividen	14,725	-	-	3,378
Jumlah pembiayaan	-	-	1,075,941	1,110,415
Keuntungan dari pembiayaan	1,824	180,523	183,705	235,650
Jumlah terhutang	-	-	61,960	60,229
Pendapatan sewa	5,082	5,358	-	-
Syarikat bersekutu				
Dividen	22,651	13,935	-	-
Jumlah terhutang dari pendahuluan	-	-	-	280,000



LEMBAGA TABUNG HAJI
(DITUBUHKAN DI BAWAH AKTA TABUNG HAJI 1995)
DAN SYARIKAT SUBSIDIARI

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2007 (sambungan)

38. Pihak-pihak berkaitan (sambungan)

(b) Ganjaran kepada kakitangan pengurusan utama

	Kumpulan		Lembaga Tabung Haji	
	2007 RM'000	2006 RM'000	2007 RM'000	2006 RM'000
Lembaga Pengarah: Gaji dan emolumen lain	2,873	2,308	1,154	1,038
Lain-lain kakitangan pengurusan utama: Gaji dan emolumen lain	4,467	3,598	2,479	1,935

Termasuk dalam Lembaga Pengarah adalah Pengarah Urusan Kumpulan dan Ketua Pegawai Eksekutif LTH. Lain-lain kakitangan pengurusan utama terdiri daripada anggota yang mempunyai kuasa dan tanggungjawab secara langsung atau tidak langsung dalam perancangan, hala tuju dan kawalan ke atas aktiviti-aktiviti Kumpulan dan LTH.

39. Angka-angka perbandingan

Angka-angka perbandingan berikut telah diklasifikasi semula bagi tujuan perbandingan dengan tahun semasa dan juga diselaraskan bagi mengambil kira perubahan dasar perakaunan kesan daripada amalan dasar perakaunan baru dalam tahun semasa.

	Kumpulan		Lembaga Tabung Haji	
	Seperti dinyatakan semula RM'000	Seperti dinyatakan dahulu RM'000	Seperti dinyatakan semula RM'000	Seperti dinyatakan dahulu RM'000
Lembaran Imbangan Hartanah, loji dan peralatan Pajakan prabayar	1,385,966 374,780	1,760,746 -	428,523 248,711	677,234 -
Penyata Pendapatan Perbelanjaan pentadbiran Perbelanjaan lain	291,004 75,046	281,556 84,494	237,917 84,377	228,469 93,825