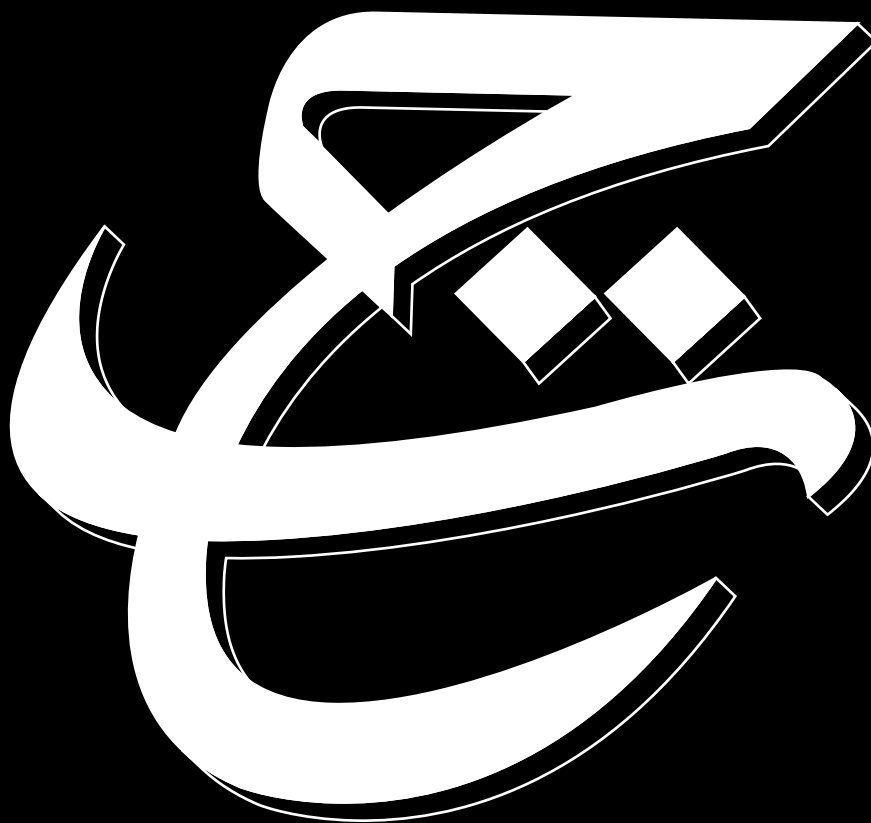
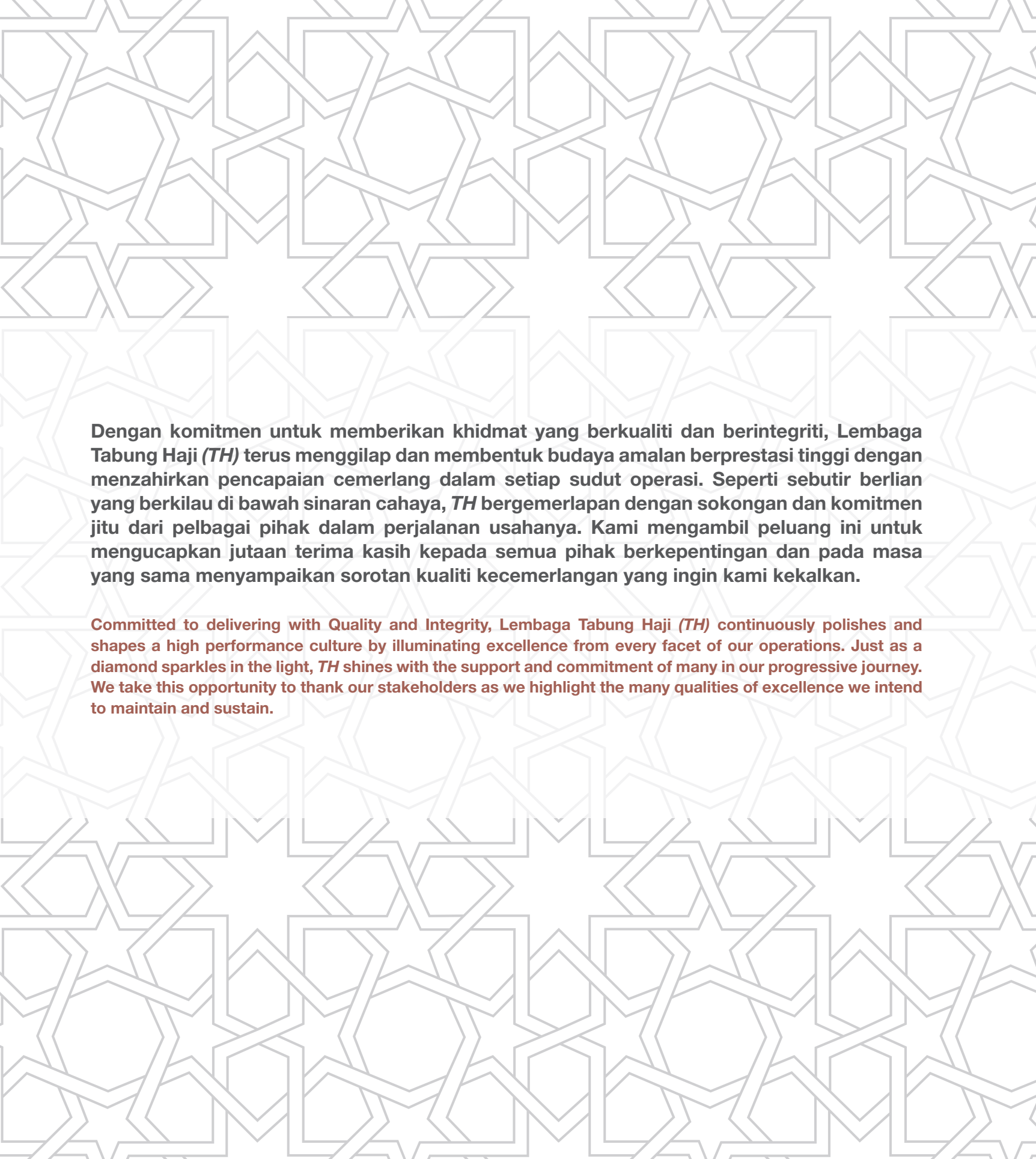




LEMBAGA TABUNG HAJI

Laporan Tahunan **TABUNG HAJI** 2011 Annual Report



Dengan komitmen untuk memberikan khidmat yang berkualiti dan berintegriti, Lembaga Tabung Haji (*TH*) terus menggilap dan membentuk budaya amalan berprestasi tinggi dengan menzahirkan pencapaian cemerlang dalam setiap sudut operasi. Seperti sebutir berlian yang berkilau di bawah sinaran cahaya, *TH* bergemerlapan dengan sokongan dan komitmen jitu dari pelbagai pihak dalam perjalanan usahanya. Kami mengambil peluang ini untuk mengucapkan jutaan terima kasih kepada semua pihak berkepentingan dan pada masa yang sama menyampaikan sorotan kualiti kecemerlangan yang ingin kami kekalkan.

Committed to delivering with Quality and Integrity, Lembaga Tabung Haji (*TH*) continuously polishes and shapes a high performance culture by illuminating excellence from every facet of our operations. Just as a diamond sparkles in the light, *TH* shines with the support and commitment of many in our progressive journey. We take this opportunity to thank our stakeholders as we highlight the many qualities of excellence we intend to maintain and sustain.



Bersyukurlah dengan apa yang kita ada. InsyaAllah kita akan memperolehi lebih banyak kenikmatan. Jangan terpedaya dengan sifat tamak, nescaya anda akan terus kerugian.

Be grateful with what we have, there will be more to come, InsyaAllah. Be wary of greed as it will lead to downfall.

YB. Mejar Jeneral Dato' Seri Jamil Khir bin Haji Baharom (B)
Menteri di Jabatan Perdana Menteri



4	Visi, Misi dan Nilai Teras	122	Kalendar Peristiwa-peristiwa Penting
5	Sekilas Pandang 2007 – 2011	132	Sorotan Media
6	Ringkasan Prestasi Kewangan 5 Tahun	134	Carta Perjalanan Haji
7	Statistik 5 Tahun	136	Panduan dan Rangkaian Cawangan
		• Ibu Pejabat TH	
10	Perutusan Pengerusi	• Pejabat Negeri TH	
16	Maklumat Korporat	• Cawangan TH	
• Lembaga Pengarah		• Syarikat Subsidiari	
• Panel Pelaburan			
• Majlis Penasihat Haji		148	Struktur Kumpulan TH
• Carta Organisasi		• Carta Sektor Perladangan	
• Barisan Pengurusan Kanan		• Carta Sektor Perbankan Islam/Takaful	
48	Tadbir Urus Korporat	• Carta Sektor Pembangunan Hartanah dan Pembinaan	
• Penyata Tadbir Urus Korporat		• Carta Sektor Perkhidmatan Lain-lain	
• Penyata Kawalan Dalaman			
• Laporan Jawatankuasa Audit		153	Penyata Kewangan
75	Ulasan Operasi	• Sijil Ketua Audit Negara	
Pengarah Urusan Kumpulan dan		• Penyata Pengerusi dan Seorang Ahli Lembaga Pengarah	
Ketua Pegawai Eksekutif		• Pengakuan oleh Pegawai Utama yang Bertanggungjawab ke atas Pengurusan Kewangan	
• Pelaburan		• Penyata Kedudukan Kewangan yang Disatukan	
• Sektor Perladangan		• Penyata Pendapatan yang Disatukan	
• Sektor Perbankan Islam dan Takaful		• Penyata Pendapatan Komprehensif yang Disatukan	
• Sektor Pembangunan Hartanah dan Pembinaan		• Penyata Perubahan Rizab yang Disatukan	
• Sektor Perkhidmatan Lain-lain		• Penyata Perubahan Rizab	
• Perkhidmatan Haji		• Penyata Aliran Tunai yang Disatukan	
• Perkhidmatan Pelanggan		• Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan	
• Tanggungjawab Sosial Korporat			

CONTENTS

4	Vision, Mission and Core Values	122	Calendar of Significant Events
5	2007 – 2011 At a Glance	132	Media Highlights
6	5-Year Financial Performance Summary	134	Hajj Journey Chart
7	5-Year Statistics	136	Directory and Branch Network
			• TH Headquarters • TH State Offices • TH Branches • Subsidiaries
10	Chairman's Statement	148	TH's Group Structure
16	Corporate Information		• Plantation Sector Chart • Islamic Banking/Takaful Sector Chart • Property Development and Construction Sector Chart • Other Services Sector Chart
	• Board of Directors • Investment Panel • Hajj Advisory Council • Organisation Chart • Senior Management Team		
48	Corporate Governance		
	• Corporate Governance Statement • Internal Control Statement • Audit Committee Report		
75	Operational Review		
	Group Managing Director and Chief Executive Officer		
	• Investment • Plantation Sector • Islamic Banking and Takaful Sector • Property Development and Construction Sector • Other Services Sector • Hajj Service • Customer Service • Corporate Social Responsibility		
			Financial Statement
			(Available in CD version only)

VISI VISION

Tunggak kejayaan ekonomi ummah;
Pengurusan haji terbilang

The Pillar of the ummah's economic success;
Excellence in hajj management

MISI MISSION

Dalam mencapai visi TH, KAMI beriltizam:

- Memperkasa Ekonomi Ummah;
- Sentiasa Giat Mencari Pelaburan Strategik Global dan Lokal Bagi Pertumbuhan Berterusan;
- Menggembelng dan Memperkayakan Modal Pendeposit;
- Memberi Perkhidmatan Cemerlang Yang Berterusan;
- Memudah dan Menyempurnakan Urusan Jemaah Ke Arah Haji Mabur; dan
- Memberi Pulangan Yang Kompetitif, Halal dan Toyyiban.

In achieving TH's vision, WE pledge:

- To strengthen the ummah's economy;
- To remain active in seeking strategic investments locally and globally to ensure sustainable growth;
- To manage and enrich depositors' funds;
- To continuously provide excellent services;
- To facilitate and assist pilgrims in achieving mabrur hajj; and
- To provide competitive, halal and toyyiban returns

NILAI TERAS CORE VALUES

- Profesionalisme
- Kerja Secara Berpasukan
- Komited
- Prihatin, Mesra dan Penyayang
- Inovatif
- Professionalism
- Teamwork
- Committed
- Caring, Friendly and Compassionate
- Innovative

LONJAKAN KUANTUM

prestasi keuntungan selepas zakat yang melebihi **RM1.0 bilion** bagi lima tahun berturut-turut

KEUNTUNGAN SELEPAS ZAKAT

RM1.7 bilion untuk tahun 2011

KEUNTUNGAN

berjumlah **RM6.4 bilion** dalam tempoh 5 tahun

DANA PENDEPOSIT

meningkat lebih daripada dua kali ganda dari **RM14.7 bilion** kepada **RM31.7 bilion**

BONUS PENDEPOSIT

bayaran bonus meningkat kepada **RM1.7 bilion**

KADAR PURATA BONUS

5.7% dalam tempoh 5 tahun dan lebih tinggi daripada kadar pasaran wang Perbankan Islam

KEUNTUNGAN TERKUMPUL DAN RIZAB

keseluruhan **TH** kekal positif dan kukuh walaupun setelah mengambil kira kesan aplikasi FRS 139 – Instrumen Kewangan: Pengiktirafan dan Pengukuran mulai tahun 2010

Sekilas Pandang 2007 – 2011

2007 – 2011 At a Glance

QUANTUM LEAP

profit after zakat of more than **RM1.0 bilion** for five consecutive years

PROFIT AFTER ZAKAT

RM1.7 bilion for 2011

PROFIT

totalling **RM6.4 bilion** within a period of 5 years

DEPOSITORS' FUND

more than doubled from **RM14.7 bilion** to **RM31.7 bilion**

DEPOSITORS' BONUS

bonus payment increased to **RM1.7 bilion**

BONUS AVERAGE RATE

5.7% within a period of 5 years and higher than the Islamic Banking money market rate

RETAINED PROFITS AND RESERVES

generally remained positive and sound even after taking into consideration the application of FRS 139 – Financial Instrument: Recognition and Measurement which began in 2010

Ringkasan Prestasi Kewangan 5 Tahun

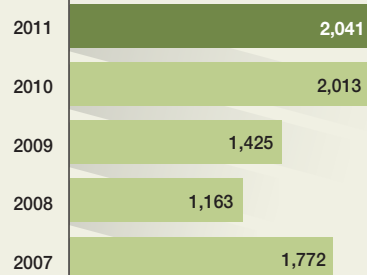
5-Year Financial Performance Summary

KUMPULAN GROUP	2011 (RM JUTA) (RM MILLION)	2010 (RM JUTA) (RM MILLION)	2009 (RM JUTA) (RM MILLION)	2008 (RM JUTA) (RM MILLION)	2007 (RM JUTA) (RM MILLION)
Pendapatan Revenue	5,542	5,287	3,739	2,378	2,861
Keuntungan Operasi Operating Profit	2,412	2,374	1,725	1,098	1,852
Keuntungan Tahun Semasa Profit for The Year	2,041	2,013	1,425	1,163	1,772
Bonus Pendeposit Depositors' Bonus	1,678	1,332	1,067	900	1,051
Simpanan Pendeposit Depositors' Savings	31,694	27,115	23,590	20,576	17,083
Aset Bersih Net Assets	34,961	30,790	26,298	21,145	17,505
TH TH					
Pendapatan Revenue	2,176	2,056	1,752	1,513	1,857
Keuntungan Operasi Operating Profit	1,741	1,648	1,307	1,111	1,536
Keuntungan Tahun Semasa Profit for The Year	1,689	1,497	1,120	1,001	1,071
Bonus Pendeposit Depositors' Bonus	1,678	1,332	1,067	900	1,051
Simpanan Pendeposit Depositors' Savings	31,694	27,115	23,590	20,576	17,083
Aset Bersih Net Assets	32,036	28,289	24,275	21,204	17,600

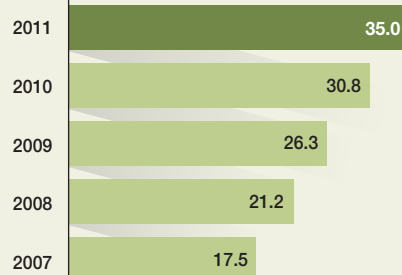
Statistik 5 Tahun

5-Year Statistics

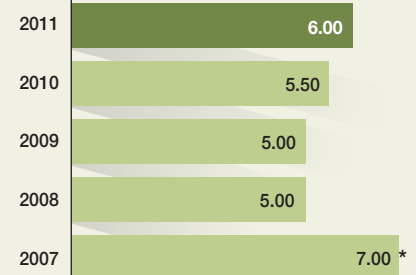
**KEUNTUNGAN BERSIH KUMPULAN/
GROUP NET PROFIT**
(RM Juta/RM Million)



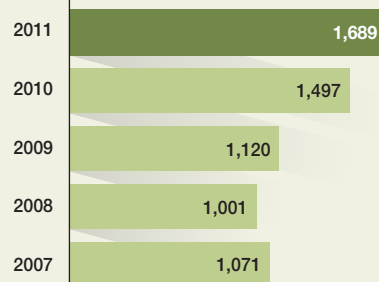
**ASET BERSIH KUMPULAN/
GROUP NET ASSET**
(RM Bilion/RM Billion)



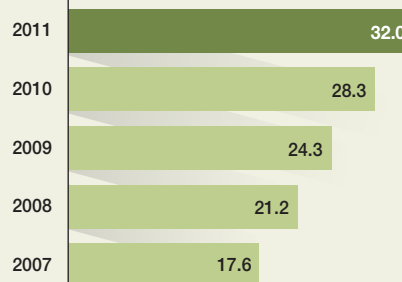
**KADAR BONUS PENDEPOSIT/
DEPOSITORS' BONUS RATE (%)**



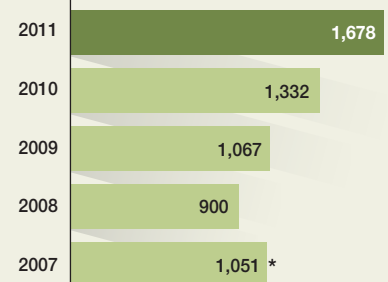
**KEUNTUNGAN BERSIH TH/
TH NET PROFIT**
(RM Juta/RM Million)



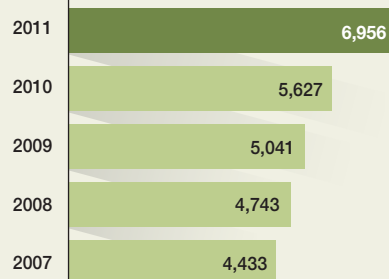
**ASET BERSIH TH/
TH NET ASSET**
(RM Bilion/RM Billion)



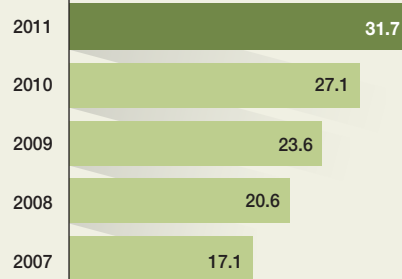
**BONUS PENDEPOSIT/
DEPOSITORS' BONUS**
(RM Juta/RM Million)



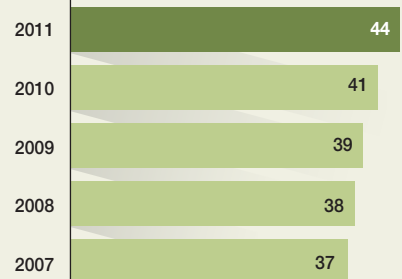
**BILANGAN PENDEPOSIT/
NUMBER OF DEPOSITORS**
(*000 Orang/*000 Depositors)



**SIMPANAN PENDEPOSIT/
DEPOSITORS' SAVING**
(RM Bilion/RM Billion)



**ZAKAT/
ZAKAT**
(RM Juta/RM Million)



* Merangkumi 5% bonus tahunan dan 2% bonus khas
Comprised 5% annual bonus and 2% special bonus



PROGRESIF • PROGRESSIVE

Perutusan Pengerusi **Chairman's Statement**

Maklumat Korporat **Corporate Information**

- Lembaga Pengarah
Board of Directors
- Panel Pelaburan
Investment Panel
- Majlis Penasihat Haji
Hajj Advisory Council
- Carta Organisasi
Organisation Chart
- Barisan Pengurusan Kanan
Senior Management Team

Tadbir Urus Korporat **Corporate Governance**

- Penyata Tadbir Urus Korporat
Corporate Governance Statement
- Penyata Kawalan Dalaman
Internal Control Statement
- Laporan Jawatankuasa Audit
Audit Committee Report



Tan Sri Dato' Sri Abi Musa Asa'ari Mohamed Nor
Pengerusi Lembaga Tabung Haji / Chairman of Lembaga Tabung Haji

Perutusan Pengerusi

Chairman's Statement



Dengan nama Allah Yang Maha Pengasih Lagi Maha Penyayang. Segala pujian hanya bagi Allah S.W.T Salam dan selawat ke atas junjungan Nabi Muhammad S.A.W dan kerabat Baginda.

Alhamdulillah, saya amat bersyukur ke hadrat Allah S.W.T kerana dengan izinNya, saya sebagai wakil Jemaah Lembaga Pengarah dengan sukacitanya membentangkan Laporan Tahunan Lembaga Tabung Haji **(TH)** berserta penyata kewangan yang telah diaudit bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2011.

In the name of Allah the Most Compassionate and the Most Merciful. All praise is to Allah S.W.T. Peace and blessings be upon the Prophet Muhammad S.A.W and his companions.

Alhamdulillah, with the blessings of Allah S.W.T, on behalf of the Board of Directors, I am pleased to present the Annual Report of Lembaga Tabung Haji **(TH)** together with the audited financial statements for the financial year ended 31 December 2011.

Tahun 2011 menyaksikan keadaan ekonomi global terus dibelenggu krisis hutang Eropah dan pertumbuhan ekonomi yang perlahan di Amerika Syarikat. Senario ekonomi dunia masih tidak stabil dengan penurunan taraf kredit AS dan pasaran juga berada dalam keadaan yang bercelaru berikutan gempa bumi di Jepun. Bagaimanapun, **TH** bersyukur kerana ekonomi Malaysia terus menunjukkan prestasi yang baik pada kadar 5.1% memastikan negara berada dilandasan yang kukuh bagi mencapai status negara berpendapatan tinggi menjelang 2020.

Krisis ekonomi global telah menunjukkan betapa pentingnya peranan sistem kewangan yang cekap, berfungsi untuk mencapai pemulihan ekonomi yang kukuh lagi berterusan. Krisis tersebut telah mendorong kerajaan Malaysia mengambil langkah proaktif dan intensif bagi melaksanakan pembaharuan sistem kewangan yang menyeluruh dan berkesan. Komitmen ini bertujuan untuk mencari satu penyelesaian agar sistem kewangan kita dapat berfungsi dengan lebih cekap bagi menyokong sektor ekonomi, berdaya tahan serta tidak mudah terjejas oleh faktor-faktor luaran. Pengurusan kerajaan Malaysia yang baik dengan polisi-polisi pelaburan serta fiskal yang mantap telah memberikan Malaysia kekuatan untuk menempuh ketidaktentuan ekonomi luar dengan jayanya.

Dalam persekitaran ekonomi yang bertukar pantas, **TH** sebagai sebuah organisasi Islam yang berkecimpung dalam bidang pelaburan berlandaskan Syariah, terus menyahut cabaran untuk menjadi peneraju kepada pertumbuhan ekonomi ummah dengan bersifat lebih dinamik, kreatif dan inovatif.

TH sentiasa melaksanakan pelan perniagaannya dengan teliti serta merancang perbelanjaan secara berhemah bagi memastikan pertumbuhan perniagaan dan dana yang berterusan serta menjamin pulangan yang kompetitif kepada para pendepositnya.

Menyokong Rancangan Transformasi Ekonomi negara untuk mengekalkan pertumbuhan KDNK pada aras 5%, **TH** telah merebut peluang pelaburan yang ada berdasarkan kepada mandat-mandat pelaburan yang ditetapkan. **TH** juga telah melakukan beberapa transformasi operasi deposit dan hajinya untuk memastikan perkhidmatan **TH** kekal dinamik dan relevan kepada para pendeposit. Transformasi dalam pengurusan pelaburan, perniagaan dan operasi ini mendokong **TH** ke arah sebuah organisasi yang lebih produktif dan berprestasi tinggi bagi tahun mendatang.

The global economy in 2011 was shackled by the European debt crisis and the United States' sluggish economic growth. The world economy scenario remains unstable due to the US credit downgrade and the natural disaster that hit Japan. Nevertheless, **TH** is grateful for Malaysia's stellar economic performance with a recorded 5.1% growth, which puts the nation on the right track in achieving its aim of becoming a high income nation by 2020.

The global economic crisis had underlined the importance of an efficient financial system in achieving a stable and continuous economic revival. The crisis had driven the Malaysian government to take proactive and intensive measures in improving the financial system to be more comprehensive and effective. This commitment is primarily aimed at finding a solution that would enable our financial system to function more effectively in support of the economic sector, as well as to remain resilient against external factors. The Malaysian government's good management coupled with solid investment and fiscal policies have contributed to the nation's ability in weathering the external economy's instabilities successfully.

In a rapidly changing economic environment, **TH** as an Islamic organisation that deals with Shariah-based investments, continues to heed the challenge of becoming the pillar of the ummah's economic growth by being more dynamic, creative and innovative.

TH continues to implement its business plans meticulously apart from planning its expenditure prudently so as to ensure continuous business and fund growth as well as competitive returns for its depositors.

In support of the nation's Economic Transformation Plan which entails the retaining of Gross Domestic Product at a 5% rate, **TH** took bold measures in grabbing existing investment opportunities based on prescribed investment mandates. **TH** has also implemented several transformations on its deposit and hajj operations so as to ensure that its services remain dynamic and relevant to the depositors. The transformation in business, operations and investment management propels **TH** towards becoming a more productive and high performing organisation in years to come.

PRESTASI KEWANGAN TH

Prestasi Kewangan **TH** bagi tahun 2011 menunjukkan pencapaian yang baik kerana telah berjaya melepasi sasaran yang ditetapkan. Pendapatan **TH** telah buat kali keduanya mencecah melebihi RM2.0 bilion manakala keuntungan selepas zakat telah melebihi RM1.0 bilion buat kali kelima berturut-turut sejak tahun 2007.

Persekitaran ekonomi yang kondusif, pelaksanaan pelan perniagaan yang baik, perbelanjaan yang berhemah, komitmen yang tinggi daripada Jemaah Lembaga Pengarah, Ahli-ahli Panel Pelaburan, pihak pengurusan dan seluruh anggota **TH** serta sokongan padu daripada para pendeposit telah banyak membantu **TH** untuk mencatat prestasi kewangan yang cemerlang ini.

Keuntungan bersih **TH** selepas zakat melebihi RM1.7 bilion ini adalah 13% lebih tinggi berbanding keuntungan bersih selepas zakat pada tahun 2010. **TH** juga telah merekodkan pendapatan RM2.2 bilion bagi tahun 2011, iaitu 6% atau RM120 juta lebih tinggi berbanding tahun 2010. Peningkatan pendapatan terutama daripada pelaburan ekuiti dan sekuriti hutang adalah penyumbang utama kepada peningkatan keuntungan bersih selepas zakat.

Sumber-sumber utama pendapatan **TH** bagi tahun 2011 adalah daripada pelaburan ekuiti pada kadar 58% (2010: 65%). Daripada 58% ini, 25% (2010: 19%) adalah pendapatan dividen dan 33% (2010: 46%) adalah keuntungan urusanniaga ekuiti. Penyumbang kedua terbesar adalah pelaburan sekuriti hutang terutamanya bon Islam yang menyumbang 15% (2010: 10%).

TH FINANCIAL PERFORMANCE

TH showcased a stellar financial performance in 2011 by surpassing its initial targets. Its income revenue passed the RM2.0 billion mark for the second time whilst its profit after zakat exceeded RM1.0 billion for the fifth consecutive year since 2007.

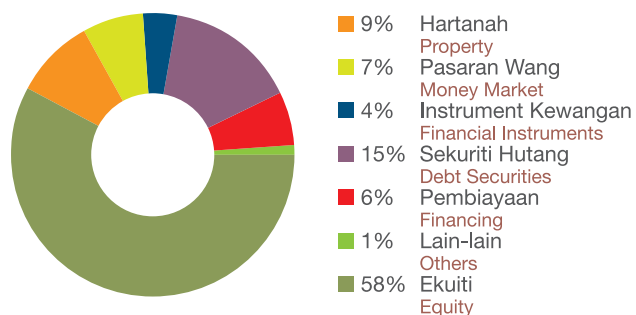
The excellent performance was largely contributed by a conducive economic environment; good execution of business plans; prudent expenditure; high commitment from the Board of Directors, Investment Panel, management and staff of **TH**, and unwavering support by the depositors.

TH recorded a net profit after zakat in excess of RM1.7 billion which is 13% higher than 2010. **TH** also posted a revenue of RM2.2 billion in 2011, which is a 6% increase or RM120 million hike as compared to the result in 2010. A boost in income gain especially from equity investments and debt securities, is the main contributor to the positive outcome.

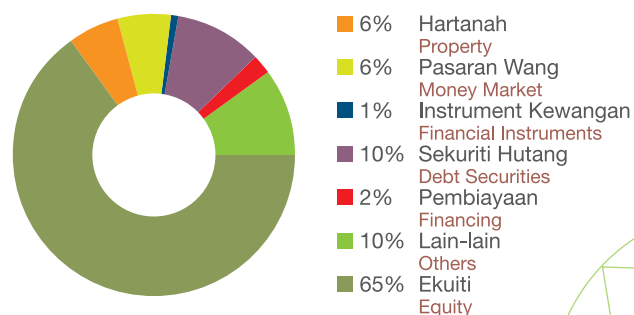
Equity investments contributed 58% (2010: 65%) to **TH**'s overall income. Out of the 58%, 25% (2010: 19%) is made up of dividend income whilst 33% (2010: 46%) consists of profits from equity transactions. The second largest contributor is from debt security investments specifically Islamic bonds which contributed 15% to **TH**'s income (2010: 10%).

Sumber Pendapatan TH TH's Source of Income

2011



2010



Peningkatan pendapatan ini adalah seiring dengan pertumbuhan saiz dana pendeposit **TH** yang meningkat pada kadar 17% kepada RM31.7 bilion berbanding tahun 2010.

Perbelanjaan operasi **TH** pada tahun 2011 adalah terkawal dan lebih rendah jika dibandingkan dengan peratusan pertumbuhan pendapatan, walaupun terdapat sedikit peningkatan berikutan kenaikan kos tanggungan haji sebanyak RM105 juta bagi musim haji 1432H berbanding RM65 juta pada tahun sebelumnya.

ZAKAT

Jumlah pembayaran zakat perniagaan **TH** meningkat kepada 7.7% atau RM44.2 juta berbanding RM41.0 juta pada tahun sebelumnya. Zakat dibayar kepada Majlis Agama Islam dan Pusat Pungutan Zakat Negeri, berdasarkan purata baki terendah simpanan terkumpul pendeposit bagi setiap negeri sepanjang tahun.

BONUS PENDEPOSIT

Bagi tahun kewangan 2011, **TH** sekali lagi telah mencatat sejarah dengan mengisytiharkan Kadar Bonus Pendeposit sebanyak 6% berbanding 5.5% pada tahun 2010. Pembayaran bonus pendeposit tahun ini membabitkan jumlah pembayaran sebanyak RM1.7 bilion kepada para pendeposit, iaitu peningkatan sebanyak 26% berbanding RM1.3 bilion pada tahun 2010.

MASA HADAPAN

Bagi tahun 2012, prospek ekonomi negara dijangka berkembang antara 5% hingga 6% didorong oleh perbelanjaan perkhidmatan domestik yang terus berdaya tahan, walaupun wujud ketidaktentuan yang berterusan dalam sektor luar. **TH** akan terus berusaha merangka strategi dan aktiviti pelaburan dan operasi yang lebih dinamik dan inovatif demi memastikan prestasi kewangan yang cemerlang dan pulangan yang kompetitif kepada para pendeposit akan terus dikekalkan.

The boost in income is in line with the depositors' fund size growth which grew by 17% to RM31.7 billion compared to 2010.

TH's operational expenditure was under control and lower than the income growth percentage despite a minimal increase due to the increase in haji subsidy of RM105 million for the 1432H haji season as compared to RM65 million the previous year.

ZAKAT (TITHE)

TH's business zakat payout increased by 7.7% or RM44.2 million compared to RM41.0 million in the previous year. The zakat was paid out to the Islamic Religious Councils and State Zakat Collection Centers according to the depositors' average minimum accumulated savings balance for each state throughout the year.

DEPOSITORS' BONUS

For financial year 2011, **TH** once again stamped its mark when it announced a bonus payout of 6% to all its depositors, as compared to 5.5% in 2010. The depositors' bonus payout for the year consisted of a total payment of RM1.68 billion – an increase of 26% against the RM1.33 billion payout in 2010.

FUTURE OUTLOOK

For 2012, the nation's economy is expected to expand between 5% to 6% driven by robust domestic service expenditure, despite continuous fluctuations in external sectors. **TH** will continue to develop strategies as well as investment and operational activities that are more dynamic and innovative so as to ensure that its stellar financial performance and competitive returns for its depositors are maintained.

PENGHARGAAN

Saya bagi pihak Lembaga Pengarah Tabung Haji merakamkan setinggi-tinggi penghargaan dan terima kasih kepada Perdana Menteri, YAB Dato' Seri Mohd Najib Tun Abdul Razak, para Jemaah Menteri-menteri Kabinet dan Menteri di Jabatan Perdana Menteri, YB Mejar Jeneral Dato' Seri Jamil Khir Baharom dan Kerajaan Malaysia di atas segala sokongan dan dorongan yang telah diberikan bagi memastikan kejayaan dan kecemerlangan Lembaga Tabung Haji.

Setinggi-tinggi penghargaan juga diberikan kepada semua Ahli Lembaga Pengarah, Ahli Panel Pelaburan, Majlis Penasihat Haji, Ahli Jawatankuasa-jawatankuasa Khas, Barisan Pengurusan Kanan serta semua anggota **TH** yang gigih bekerja untuk memastikan **TH** menjadi organisasi konglomerat Islam yang unggul di Malaysia dan di peringkat antarabangsa.

Terima kasih juga diucapkan kepada semua agensi-agensi kerajaan, swasta dan pihak media massa yang telah banyak memberikan bantuan dan kerjasama dalam menjayakan operasi haji pada musim haji 1432H yang lalu.

Saya bagi pihak **TH**, ingin merakamkan jutaan terima kasih kepada semua pendeposit **TH** yang memberi sokongan dan kepercayaan yang berterusan kepada **TH** dengan harapan mereka akan terus meningkatkan simpanan mereka di **TH**.

Akhir kata, saya menadah tangan ke hadrat Allah S.W.T memohon agar mempermudah dan memberi kejayaan yang berterusan dalam semua aktiviti pengurusan, pelaburan dan perniagaan **TH**. Semoga **TH** terus menjadi sebuah institusi Islam yang disegani.

Sekian Terima Kasih.

ACKNOWLEDGEMENT

On behalf of the Board of Directors of Tabung Haji, I would like to extend my highest appreciation and gratitude to our Prime Minister, YAB Dato' Seri Mohd Najib Tun Abdul Razak, the Cabinet Ministers, Minister in the Prime Minister's Department, YB Major General Dato' Seri Jamil Khir Baharom and the Malaysian Government for all the support and encouragement in ensuring the continued success and excellence of Lembaga Tabung Haji.

Utmost appreciation also goes out to all the members of the Board of Directors, Investment Panel, Hajj Advisory Council, Special Committees, Senior Management and staff of **TH** who have worked hard to secure **TH**'s position as a premier Islamic conglomerate both in the Malaysian front and the international scene.

My heartfelt gratitude is also extended to all government and private agencies as well as the mass media for their cooperation in ensuring the success of the 1432H hajj operations.

On behalf of **TH**, I would also like to express my sincere appreciation to all **TH** depositors for their continuous support and unwavering trust.

Last but not least, I pray to Allah S.W.T for the continued success of **TH**. May all its business dealings and management activities receive His blessings, and may **TH** continue to be a well respected Islamic institution.

Thank you.



Tan Sri Dato' Sri Abi Musa Asa'ari Mohamed Nor
Pengerusi Lembaga Tabung Haji/**Chairman of Lembaga Tabung Haji**

Lembaga Pengarah

Board of Directors

Ahli Lembaga Pengarah diberi kuasa di bawah Seksyen 4(1) Akta Tabung Haji 1995 (Akta 535) untuk mentadbir kumpulan wang dan segala yang berkenaan dengan kebajikan jemaah haji. Ahli Lembaga Pengarah ini juga merumus dasar yang berkaitan dengannya dan perkara-perkara lain yang boleh dilakukan di bawah Akta ini.

Penubuhan Jemaah Lembaga Pengarah adalah menepati ketetapan keanggotaan Ahli Lembaga Pengarah seperti yang dinyatakan di Bahagian II Seksyen 6 Akta 535:

The Board of Directors has been bestowed the power under Section 4(1) Tabung Haji Act 1995 (Act 535) to administer the fund and all matters concerning the pilgrims' welfare. The Board of Directors also formulates policies and implements all matters related to the said and any other matters as provided by this Act.

The appointment of the Board members is in line with stipulations listed in the Membership of the Board in Part II Section 6 of Act 535:

Datuk Abdul Azeez
Abdul Rahim

Tan Sri Dato' Hashim Meon

Prof. Emeritus Tan Sri
Dato' Dr. Abdul Shukor Husin

Datuk Othman
Mahmood

Tan Sri Dato' Sri Abi Musa
Asa'ari Mohamed Nor



PENGERUSI/CHAIRMAN

**Tan Sri Dato' Sri Abi Musa
Asa'ari Mohamed Nor**
PSM, SSAP, SIMP, DIMP, SMP

PENGARAH URUSAN KUMPULAN DAN KETUA PEGAWAI EKSEKUTIF/ GROUP MANAGING DIRECTOR AND CHIEF EXECUTIVE OFFICER

Dato' Paduka Ismee Ismail
PJM, DHMS, DSNS

WAKIL JABATAN PERDANA MENTERI/ PRIME MINISTER'S DEPARTMENT REPRESENTATIVE

Datuk Othman Mahmood
PWM, AMN
(Dilantik pada 16 Januari 2012)
(Appointed on 16 January 2012)

Datuk Zainol Othman*
PJM, SIMP, JSM, DJN, BCN, PJM, AMN
(Bersara wajib pada 2 Oktober 2011)
(Retired on 2 October 2011)

WAKIL PERBENDAHARAAN/ TREASURY REPRESENTATIVE

**Dato' Dr Mohd Irwan
Serigar Abdullah**
DPSK, DIMP, SAP
(Dilantik pada 1 Mac 2011)
(Appointed on 1 March 2011)

AHLI-AHLI YANG LAIN/ OTHER MEMBERS

**Prof. Emeritus Tan Sri Dato'
Dr. Abdul Shukor Husin**
PSM, DIMP, DSNS, JSM

Tan Sri Dato' Hashim Meon
PSM, DPMS, KMN

Datuk Mohamad Aziz
PJM, SMJ, KMN, PIS, BSI, AMN, PPN

**Tan Sri Dato' Paduka Badruddin
Amiruldin**
PSM, DHMS, DSDK, BKM, PJK, JP

Datuk Abdul Azeez Abdul Rahim
PJM, DIMP, JP

Ghazali Awang
(Dilantik pada 1 September 2011)
(Appointed on 1 September 2011)

Tan Sri Dr. Abdul Samad Alias*
PSM, PJM
(Tamat tempoh pada 15 Ogos 2011)
(Completed service on 15 August 2011)

* *Tiada dalam gambar*
Not in the picture

Dato' Paduka Ismee Ismail

Dato' Dr Mohd Irwan
Serigar Abdullah

Datuk Mohamad Aziz

Tan Sri Dato' Paduka
Badruddin Amiruldin

Ghazali Bin Awang



Profil Lembaga Pengarah

Board of Directors' Profile



Tan Sri Dato' Sri Abi Musa Asa'ari Mohamed Nor

PSM, SSAP, SIMP, DIMP, SMP

Pengerusi/Chairman

Masters in Business Administration,
University of Birmingham, United Kingdom.
Diploma Administration Development,
University of Birmingham, United Kingdom.
Bachelors Degree in Economics (Honours),
University of Malaya, Malaysia.

Tan Sri Dato' Sri Abi Musa Asa'ari berasal dari Raub, Pahang. Beliau telah menyertai Perkhidmatan Tadbir dan Diplomatik pada tahun 1974 dan telah ditempatkan di pelbagai kementerian/jabatan kerajaan. Beliau dilantik secara rasmi sebagai Pengerusi Lembaga **TH** pada 8 Ogos 2007. Beliau pernah memegang jawatan sebagai Ketua Setiausaha di Kementerian Pertanian dan Industri Asas Tani sebelum bersara wajib di dalam perkhidmatan kerajaan pada tahun 2006.

Tan Sri Dato' Sri Abi Musa Asa'ari is from Raub, Pahang. He joined the Malaysian Administrative and Diplomatic Service in 1974 and was attached to various ministries and government agencies. He was officially appointed as Chairman of **TH's** Board of Directors on August 8, 2007. Prior to this, he was the Secretary General to the Agriculture and Agro-based Ministry before his compulsory retirement from the civil service in 2006.



Dato' Paduka Ismee Ismail

PJN, DHMS, DSNS

Pengarah Urusan Kumpulan Dan Ketua Pegawai Eksekutif/ Group Managing Director and Chief Executive Officer

Fellow Member of The Chartered Institute
of Management Accountants (FCMA).
Chartered Accountants of Malaysia, CA(M).

Dato' Paduka Ismee Ismail dilahirkan di Batu Pahat, Johor. Beliau berpengalaman luas di sektor swasta dengan memegang beberapa jawatan penting di beberapa organisasi, di antaranya Pengurus Besar di sebuah syarikat tersenarai tempatan dan beberapa jawatan kewangan di dalam syarikat pengeluar minyak antarabangsa. Beliau pernah berkhidmat sebagai Ketua Akauntan di Pengurusan Danaharta Nasional Berhad dan Pengurus Besar Kanan Kewangan di **TH** bermula Disember 2001 hingga November 2003. Kemudiannya beliau menyandang jawatan sebagai Ketua Pegawai Eksekutif di sebuah syarikat broker saham. Beliau menyertai semula **TH** sebagai Pengarah Urusan Kumpulan dan Ketua Pegawai Eksekutif serentak dengan pelantikannya sebagai Ahli Lembaga Pengarah pada 1 Januari 2006.

Datuk Paduka Ismee is from Batu Pahat, Johor. He has vast experiences working in the private sector, holding key positions in several organisations, including General Manager with a public listed local firm and several financial positions with an international oil firm. He has served Pengurusan Danaharta Nasional Berhad as the Chief Accountant and was Senior General Manager Finance in **TH** from December 2001 to November 2003. He later joined a brokerage firm as the Chief Executive Officer. Datuk Ismee rejoined **TH** as the Group Managing Director and Chief Executive Officer following his appointment as a Member of **TH's** Board of Directors on January 1, 2006.



Datuk Othman Mahmood

PWM, AMN

**Wakil Jabatan
Perdana Menteri/
Prime Minister's Department
Representative**

Masters Degree in Land Resource
Management, Putra University of Malaysia.
Bachelors Degree in Sociology (Honours),
National University of Malaysia.
Diploma in Public Administration (INTAN).

Datuk Othman bin Haji Mahmood berasal dari Muar, Johor. Beliau telah berkhidmat di JPM dari tahun 2006. Beliau merupakan Timbalan Ketua Setiausaha Kanan di JPM. Sepanjang kerjayanya, beliau telah menyandang beberapa jawatan penting di JPM di antaranya ialah sebagai Setiausaha Bahagian di Bahagian Pengurusan Hartanah, Setiausaha Bahagian di Bahagian Kewangan Dan Pembangunan dan seterusnya Timbalan Ketua Setiausaha Kanan di Jabatan Perdana Menteri (JPM). Beliau dilantik sebagai Ahli Lembaga Pengarah **TH** pada 16 Januari 2012. Beliau juga pada masa ini dilantik sebagai Ahli Lembaga Pengarah Lembaga Perbadanan Stadium Nasional, Ahli Lembaga Pengarah Perbadanan Tabung Pembangunan Kemahiran (PTPK) di bawah Kementerian Sumber Manusia, Ahli Lembaga Pengarah International Multilateral Partnership Against Cyber-Terrorism (IMPACT) dan Ahli Lembaga Pengarah, Perbadanan Padang Golf Subang (PPGS). Beliau aktif dalam kegiatan kebajikan dan kemasyarakatan dan telah dilantik sebagai Pengerusi Kelab Bukit Perdana, di JPM pada tahun 2011. Pada masa ini juga beliau dilantik sebagai Setiausaha Kehormat Kelab Golf Perkhidmatan Awam Malaysia (KGPA). Beliau telah mendapat Darjah Kebesaran Panglima Mahkota Wilayah (P.M.W) gelaran Datuk di Wilayah Persekutuan pada tahun 2009.

Datuk Othman bin Haji Mahmood is from Muar, Johor. He has been serving in the Prime Minister's Department since 2006 and is currently the Deputy Senior Secretary General. In the course of his career in the Prime Minister's Department, he held several key positions including Secretary of the Property Management Division, Secretary of the Financial and Development Division and Deputy Senior Secretary General. He was appointed as **TH's** Investment Panel Member on 16 January 2012. He is also currently appointed as a Board Member of the National Stadium Corporation, Board Member of the Skills Development Fund Corporation (PTPK) under the Ministry of Human Resources, Board Member of International Multilateral Partnership Against Cyber-Terrorism (IMPACT) and the Board Member of Perbadanan Padang Golf Subang (PPGS). He is actively involved in various charity and community activities and was appointed as Chairman of the Kelab Bukit Perdana in 2011. Presently, he is also the appointed Honorary Secretary of Kelab Golf Perkhidmatan Awam Malaysia. He was conferred with the Darjah Kebesaran Panglima Mahkota Wilayah (P.M.W), in 2009 which carries the title 'Datuk'.



**Dato' Dr Mohd Irwan
Serigar Abdullah**

DPSK, DIMP, SAP

**Wakil Perbendaharaan/
Treasury Representative**

AMP, 174 HBS, Harvard, USA.
PhD in Economics, International Islamic
University of Malaysia.
M. Sc Univ.
B. Hons UM, Malaysia.

Dato' Dr Mohd Irwan Serigar berasal dari Kota Bharu, Kelantan. Beliau menyertai Perkhidmatan Tadbir dan Diplomatik pada 1974 dan ditempatkan di Unit Perancang Ekonomi. Beliau mula bertugas di Kementerian Kewangan pada tahun 2003 dan kini memegang jawatan sebagai Timbalan Ketua Setiausaha Perbendaharaan (Dasar). Beliau dilantik secara rasmi sebagai Ahli Lembaga Pengarah **TH** mulai 1 Mac 2011. Selain berpengalaman luas dalam bidang pentadbiran kerajaan, beliau juga merupakan salah seorang Ahli Lembaga Pengarah bagi beberapa agensi dan badan kerajaan, antaranya Kumpulan Wang Simpanan Pekerja (KWSP), Suruhanjaya Sekuriti (SC), Suruhanjaya Pengangkutan Awam Darat (SPAD), Suruhanjaya Koperasi Malaysia (SKM), Universiti Islam Antarabangsa (UIAM), Kumpulan Wang Amanah Negara (KWAN), Kumpulan Wang Persaraan DiPerbadankan (KWAP), Yayasan Inovasi Malaysia (YIM), Skim Jaminan Pembiayaan Perniagaan Bhd (SJPP), Capital Market Development Fund (CMDf), Malaysian Development Holding Sdn Bhd (MDHSB) dan Malaysian Venture Capital Development Council (MVCDC). Beliau juga merupakan Pengerusi Malaysian Development Holdings Sdn Bhd, Danainfra Sdn Bhd serta Kumpulan Kerja Pemantapan dan Pemantauan Projek Perumahan Terbengkalai.

Dato' Dr Mohd Irwan Serigar is from Kota Bharu, Kelantan. He joined the Malaysian Administrative and Diplomatic Service in 1974 and was assigned to the Economic Planning Unit. His career at the Ministry of Finance began in 2003 and he currently holds the position of Deputy Secretary General to Treasury (Policy). He was officially appointed as a Member of **TH's** Board of Directors on 1 March 2011. Apart from his extensive experience in government administration, he is also a member of several Boards of Directors of various agencies and government bodies such as Employees Provident Fund Board (KWSP), Securities Commission (SC), Land Public Transport Commission (SPAD), Malaysia Co-operative Societies Commission (SKM), International Islamic University Malaysia (UIAM), Kumpulan Wang Amanah Negara (KWAN), Retirement Fund Incorporated (KWAP), Malaysian Foundation for Innovation (YIM), Skim Jaminan Pembiayaan Perniagaan Bhd (SJPP), Capital Market Development Fund (CMDf), Malaysian Development Holding Sdn Bhd (MDHSB) and Malaysian Venture Capital Development Council (MVCDC). He is also the Chairman of Malaysian Development Holdings Sdn Bhd, Danainfra Sdn Bhd and Working Committee for Enhancement and Monitoring of Abandon Housing Projects.



Prof. Emeritus Tan Sri Dato' Dr. Abdul Shukor Hj Husin

PSM, DIMP, DSNS, JSM
Ph.D. Akidah dan Falsafah Islam,
Al-Azhar University.
M.A Akidah dan Falsafah Islam,
Al-Azhar University.
B.A (Honours) Usuluddin,
Al-Azhar University.
Diploma in Education Ain Shams,
University of Cairo.

Prof. Emeritus Tan Sri Dato' Dr. Abdul Hj Shukor dilahirkan di Jerantut, Pahang. Beliau dilantik sebagai Ahli Lembaga Pengarah **TH** pada 15 Oktober 2004. Beliau kini menjawat jawatan Pengarah Institut Pengurusan dan Penyelidikan Fatwa Sedunia (INFAD) dan Pengerusi Jawatankuasa Fatwa Majlis Kebangsaan bagi Hal Ehwal Ugama Islam Malaysia. Pada masa yang sama beliau menganggotai beberapa jawatankuasa di peringkat kebangsaan dan antarabangsa. Diantaranya ialah Ahli Majlis Kebangsaan bagi Hal Ehwal Agama Islam Malaysia (MKI), Timbalan Pengerusi Akademi Fiqh Sedunia (Rabitah), Ahli Institut Kefahaman Islam Malaysia (IKIM), Ahli Jawatankuasa Fatwa Negeri Pahang, Ahli Lembaga Saham Wakaf Negeri Pahang dan Ahli Lembaga Penasihat Pensijilan Halal (JAKIM), Ahli Majlis Ugama Islam dan Adat Resam Melayu Pahang dan Ahli Majlis Perundingan Islam (MPI). Beliau pernah berkhidmat sebagai Naib Canselor Universiti Sains Islam Malaysia (USIM) selama 10 tahun bermula pada tahun 1999 sehingga 2009 dan pernah menjadi Dekan Fakulti Pengajian Islam Universiti Kebangsaan Malaysia dari tahun 1985 hingga tahun 1998.

Prof. Emeritus Tan Sri Dato' Dr. Abdul Hj Shukor is from Jerantut, Pahang. He was appointed as a Member of **TH's** Board of Directors on 15 October 2004. He is currently the Director of the World Fatwa Management & Research Institute (INFAD) and Chairman of the Fatwa Committee of the National Council for Islamic Affairs Malaysia. He currently serves in several national dan international committees i.e. as a Member of the National Council for Islamic Affairs Malaysia (MKI), Deputy Chairman of World Fiqh Academy (Rabitah), Member of the Institute of Islamic Understanding Malaysia (IKIM), Member of the Pahang State Fatwa Committee, Member of the Pahang State Board of Stock Endowments, Member of the Malaysian Halal Certification Advisory Board (JAKIM), Member of the Islamic Religious Council and Pahang Malay Customs as well as Member of the Consultative Council of Islamic Da'wah (MPI). He formerly served as the Vice Chancellor of Universiti Sains Islam Malaysia (USIM) for 10 years from 1999 to 2009 and was also the Dean of the Islamic Studies Faculty in the National University of Malaysia from 1985 to 1998.



Tan Sri Dato' Hashim Meon

PSM, DPMS, KMN

Bachelors Degree in Administration (Honours) University of Malaya.
Diploma in Public Administration, University of Malaya.
Diploma in Computer Management, University of London.
Masters in Public Administration, University of Southern California.
Diploma in Islamic Studies, National University of Malaysia.

Tan Sri Dato' Hashim Meon berasal dari Kuala Pilah, Negeri Sembilan. Beliau pernah berkhidmat dalam Perkhidmatan Awam Malaysia sebagai Pegawai Tadbir dan Diplomatik selama lebih 33 tahun sejak tahun 1970 dan ditempatkan di beberapa jabatan dan kementerian dalam pelbagai kapasiti. Jawatan terakhir beliau sebelum bersara wajib pada 16 September 2003 adalah Ketua Setiausaha Kementerian Pertahanan (1999-2003). Pengalaman beliau meliputi Pengurusan Sumber Manusia, Teknologi Maklumat dan Komunikasi, Latihan dan Pendidikan termasuk menjadi Pengarah Jabatan Penuntut Malaysia di Sydney, Australia (1976-1980). Pernah berkhidmat sebagai Setiausaha Kerajaan Negeri Selangor (1995-1999), di mana beliau juga dilantik sebagai Pengerusi Majlis Agama Islam Selangor (MAIS) (1995-1999). Pada 1 Januari 2011 beliau dilantik sebagai Ahli Lembaga Pengarah **TH**.

Tan Sri Dato' Hashim Meon is from Kuala Pilah, Negeri Sembilan. He had served in the Malaysian Administrative and Diplomatic Service for more than 33 years since 1970 and was appointed to several departments and Ministries in various capacities. His was the Secretary General of the Ministry of Defense (1999-2003) before retiring on 16 September 2003. His extensive experience covers the fields of Human Resource Management, Information Technology and Communication, Training and Education, enhanced by his position as the Director of the Malaysian Students Department in Sydney, Australia (1976-1980). He had previously served as the Selangor State Secretary (1995-1999), where he was also appointed as Chairman of the Selangor Islamic Religious Council (MAIS) (1995-1999). He was appointed as a Member of **TH's** Board of Directors on 1 January 2011.



Datuk Mohamad Aziz

PJN, SMJ, KMN, PIS, BSI, AMN, PPN

Datuk Mohamad Aziz berasal dari Parit Raja, Batu Pahat, Johor. Beliau merupakan Ahli Parlimen Kawasan Sri Gading dari tahun 1999 sehingga kini dan juga Ketua UMNO Bahagian Sri Gading dan Timbalan Pengerusi Tetap UMNO Malaysia dari tahun 2008 sehingga kini. Di samping itu, beliau juga adalah Ahli Pihak Berkuasa RISDA dan Pengerusi Tenaga Switchgear Sdn. Bhd. (Anak Syarikat TNB). Beliau pernah menjadi Wakil Peribadi kepada YAB Tun Hussein Onn (Perdana Menteri dari tahun 1981 sehingga 1986), Ahli Exco pada tahun 1990 sehingga 1995 dan Ketua Penerangan Kerajaan Negeri Johor pada tahun 1995 sehingga 1999. Beliau juga pernah menjadi Ahli Lembaga Pengarah **TH** Indopalms Sdn. Bhd. dan Sabaco Sdn. Bhd. Pada 1 Januari 2011, beliau telah dilantik untuk menjadi Ahli Lembaga Pengarah **TH**.

Datuk Mohamad Aziz is from Parit Raja, Batu Pahat, Johor. He serves as a Member of Parliament for Sri Gading since 1999 as well as its UMNO Chief. He is the Permanent Deputy Chairman for UMNO Malaysia since 2008. Apart from that, he is also a RISDA Member of Authority and Chairman of Tenaga Switchgear Sdn Bhd (a Subsidiary of TNB). He had served as the Personal Representative for YAB Tun Hussein Onn (Prime Minister from 1981 to 1986), EXCO Member from 1990 to 1995 and Johor State Government Information Chief from 1995 to 1999. He had also served as a Board of Director Member for **TH** Indopalms Sdn Bhd and Sabaco Sdn Bhd. He was appointed as a Member of **TH's** Board of Directors on 1 January 2011.



**Tan Sri Dato' Paduka
Badruddin Amiruldin**

PSM, DHMS, DSDK, BKM, PJK, JP

Tan Sri Dato' Paduka Haji Badruddin Amiruldin telah dilahirkan pada 20 Mei 1950 di Yan, Kedah Darul Aman. Beliau merupakan Pengerusi FAMA bermula 1 Jun 2008 sehingga kini. Beliau juga memegang jawatan sebagai Ahli Lembaga Pengarah **TH** mulai 1 Januari 2005 sehingga kini. Jawatan-jawatan yang pernah disandang oleh beliau ialah Pengerusi UTC (anak syarikat MARA Holdings) pada tahun 1986, Pengerusi Pembangunan Rumah Budi Yan, Kedah (Rumah Anak-anak Yatim) pada tahun 1992, Ahli Majlis Eksekutif Dewan Perniagaan Melayu Malaysia (DPMM) pada tahun 1992, Ahli Lembaga Pengarah KTM Berhad pada tahun 1992 dan Ahli Parlimen Yan/Jerai pada tahun 1992 sehingga 1999. Beliau juga pernah dilantik sebagai Pengerusi FAMA pada tahun 1994, Ahli Lembaga Pengarah Pernas International Holdings Berhad pada tahun 1997, Ahli Majlis Kolej Universiti Insaniah pada tahun 1997 dan Larut Consolidated Berhad pada tahun 1999. Di samping itu, beliau juga pernah dilantik sebagai Ahli Lembaga Pengarah TDC pada tahun 1994, Kedah Cement Berhad pada tahun 1996, MARA pada tahun 1997 dan sebagai Speaker Dewan Undangan Negeri Kedah Darul Aman pada 26 Disember 1999 sehingga 19 Mei 2004. Di samping itu, pada tahun 2004 hingga 2008, beliau sekali lagi dipilih sebagai Ahli Parlimen Jerai. Pada tahun 2006, beliau dilantik sebagai Ahli Lembaga Perbadanan Kemajuan Negeri Kedah (PKNK) dan Pengerusi Pelaburan Perbadanan Kemajuan Negeri (PKNK). Beliau juga merupakan Pengerusi Tetap UMNO Malaysia bermula pada tahun 2008 sehingga kini.

Tan Sri Dato' Paduka Haji Badruddin Amiruldin was born on 20 May 1950 in Yan, Kedah Darul Aman. He is currently the Chairman of FAMA, a post he has been holding since 1 June 2008. He was appointed as a Member of **TH's** Board of Directors on 1 January 2005. His previous designations include Chairman of UTC (a subsidiary of MARA Holdings) in 1986; Chairman of Pembangunan Rumah Budi Yan, Kedah (Orphanage) in 1992; Member of the Malay Chamber of Commerce Malaysia (DPMM) in 1992; Member of the KTM Berhad Board of Directors in 1992, as well as Member of Parliament for Yan/Jerai from 1992 to 1999. He was also previously appointed as Chairman of FAMA in 1994, Member of Pernas International Holdings Berhad Board of Directors in 1997, Council Member of Kolej Universiti Insaniah in 1997 and Larut Consolidated Berhad in 1999. Apart from that, he has been a Member of the TDC Board of Directors in 1994, Kedah Cement Berhad in 1996, MARA in 1997 as well as the Speaker for the Kedah State Assembly from 26 December 1999 to 19 May 2004. From 2004 to 2008, he was once again appointed as the Member of Parliament for Jerai. In 2006, he was appointed as a Board Member of the Kedah State Development Corporation (PKNK) and Chairman of the State Development Corporation Investment (PKNK). He is also the Permanent Chairman of UMNO Malaysia since 2008 to present.



**Datuk Abdul Azeez
Abdul Rahim**

PJN, DIMP, JP

Masters in Business Administration,
Preston University, USA.

Datuk Abdul Azeez berasal dari Petaling Jaya, Selangor. Pada tahun 2002 beliau telah dilantik sebagai Pengerusi Eksekutif Sekretariat Perunding Yayasan Pembangunan Ekonomi Islam Malaysia (YPEIM) sehingga kini. Beliau telah berjaya mengemudi YPEIM ke peringkat antarabangsa dengan membawa keuntungan hampir mencecah RM5 juta. Beliau juga merupakan bekas Ahli Lembaga Pengarah GIATMARA Malaysia pada tahun 2008 hingga 2010. Beliau juga adalah Ahli Lembaga Pengarah Theta Edge Berhad dan dilantik menjadi Pengerusi Theta Edge Berhad pada awal tahun 2011. Beliau adalah Pengerusi Azeera Properties (M) Sdn Bhd dan Azman Azeez Properties Sdn Bhd dan juga Pengarah Eksekutif AVP Engineering (M) Sdn Bhd. Pada 1 Januari 2011, beliau telah dilantik untuk menjadi Ahli Lembaga Pengarah **TH**.

Datuk Abdul Azeez is from Petaling Jaya, Selangor. In 2002, he was appointed as the Executive Chairman of the Malaysian Islamic Economic Development Foundation (YPEIM) Secretariat Consultant, a post he holds presently. He has successfully steered YPEIM internationally with a recorded profit of almost RM5 million. He was formerly a Member on the Board of Directors of GIATMARA Malaysia from 2008 to 2010. He is currently a Member on the Board of Directors of Theta Edge Berhad and was appointed as its Chairman in early 2011. He is the Chairman of Azeera Properties (M) Sdn Bhd and Azman Azeez Properties Sdn Bhd as well as Executive Director of AVP Engineering (M) Sdn Bhd. He was appointed as a Member of **TH**'s Board of Directors on 1 January 2011.



Ghazali Awang

Bachelors Degree in Commerce, University of Newcastle, N.S.W., Australia.
Chartered Accountant, The Institute of Chartered Accountants in Australia.
Registered Accountant, Malaysian Institute of Accountants (MIA).
Diploma in Islamic Studies, International Islamic University of Malaysia (IIUM).
Diploma Pengajian Syariah, Kolej Dar Al-Hikmah.
Magister Agama (M.A.), Institut Agama Islam Negeri, Imam Bonjol, Padang.

Ghazali Awang dilahirkan di Kelantan. Beliau berpengalaman luas dalam bidang kewangan dan telah banyak memegang jawatan penting di dalam beberapa organisasi di antaranya ialah sebagai Ketua Akauntan/Pengurus Kanan Kewangan & Pentadbiran di Amanah Saham Nasional Berhad dan Permodalan Nasional Berhad. Beliau juga pernah memegang jawatan sebagai Pengurus Audit, Pengurus Perkhidmatan Kewangan, Ketua Akauntan, Pengurus Dana di Syarikat Shell Malaysia. Selain itu, beliau juga pernah berkhidmat di Kumpulan Guthrie Berhad sebagai Pengarah Kumpulan, Pengarah Eksekutif Kewangan & Perkhidmatan Korporat. Beliau juga turut dilantik sebagai Ahli Lembaga Pengarah di beberapa syarikat-syarikat awam seperti di CCM Duopharma Biotech Bhd, Bank Simpanan Nasional, Heitech Padu Berhad, Prudential BSN Takaful Berhad dan BIMB Investment Management Bhd. Beliau dilantik menjadi Ahli Lembaga Pengarah Tabung Haji pada 1 September 2011.

Ghazali Awang was born in Kelantan. He has extensive experience in the field of finance and has served in various capacities in several organisations, including as Chief Accountant/Senior Manager of Finance & Administration in Amanah Saham Nasional Berhad and Permodalan Nasional Berhad. He had previously served as Audit Manager, Financial Services Manager, Chief Accountant and Fund Manager in Shell Malaysia Group of companies. Apart from that, he had also served as Group Director and Executive Director for Financial & Corporate Services in Kumpulan Guthrie Berhad. He was also appointed to the Boards of several public listed companies such as CCM Duopharma Biotech Bhd, Bank Simpanan Nasional, Heitech Padu Berhad, Prudential BSN Takaful Berhad and BIMB Investment Management Bhd. He was appointed as a Member of **TH's** Board of Directors on 1 September 2011.

Panel Pelaburan

Investment Panel

Menurut Seksyen 11(1) Akta Tabung Haji 1995 (Akta 535), Ahli Lembaga Pengarah telah diperuntukkan kuasa untuk menubuhkan satu jawatankuasa Penasihat Pelaburan yang dikenali sebagai Panel Pelaburan. Panel Pelaburan ini bertanggungjawab menasihati Ahli Lembaga Pengarah dan Pengurusan **TH** ke atas keberkesanan aktiviti dan kawalan dalaman pelaburan **TH** dalam usaha mempertingkatkan nilai pelaburannya serta memperolehi pulangan yang kompetitif. Keahlian Panel Pelaburan **TH** sehingga tarikh Penyata Kewangan 2011 adalah seperti berikut:

Pursuant to Section 11(1) of the Tabung Haji Act 1995 (Act 535), the Board of Directors are empowered to establish a committee of investment advisors known as the Investment Panel. This Investment Panel is tasked to advise the **TH** Board of Directors and Management on the effectiveness of **TH** activities, and to function as an internal control with regards to **TH** investments to enhance value and ensure competitive returns. Members of the **TH** Investments Panel as of financial year end 2011 are:

Syed Elias Alhabshi



Dato' Mohzani Datuk
Dr. Abdul Wahab



Dato' Sri Abdul
Wahid Omar



Datuk Azizan
Abdul Rahman



PENGERUSI/CHAIRMAN

Datuk Azizan Abdul Rahman
DMSM

AHLI/MEMBERS

Tan Sri Sheikh Ghazali Abdul Rahman
PSM, PJN, DSDK, SDK, AMN

Dato' Sri Abdul Wahid Omar
SSAP, DSAP

Datin Paduka Zahridah Ismail
DSSA

Dato' Mohzani Datuk Dr. Abdul Wahab
DPSJ, SMP, ASDK

Abdul Kadir Md Kassim

Syed Elias Alhabshi

Tan Sri Sheikh Ghazali
Abdul Rahman



Datin Paduka
Zahridah Ismail



Abdul Kadir Md Kassim





Datuk Azizan Abdul Rahman

DMSM

Pengerusi/Chairman

Datuk Azizan berasal dari Sungai Petani, Kedah. Beliau memulakan kariernya sebagai Penolong Setiausaha di Kementerian Dalam Negeri pada tahun 1973 dan kemudiannya berkhidmat sebagai Eksekutif Perkapalan di Harper Gifillan (M) Sdn. Bhd. dan sebagai Pengurus Pemasaran di Malaysia International Shipping Corporation Berhad. Beliau kemudian menceburi bidang industri sekuriti dengan memegang jawatan Pengarah Eksekutif JF Apex Securities Berhad.

Datuk Azizan memainkan peranan utama dalam industri sekuriti apabila menjadi Naib Presiden Persatuan Broker Saham Malaysia dan kemudiannya sebagai Presiden hampir lima tahun. Datuk Azizan juga berpengalaman membantu penyusunan semula dan penstrukturan organisasi syarikat-syarikat seperti Tongkah Holdings Berhad, Bina Darulaman Berhad dan MBf Holdings Berhad sebagai Penasihat dan Pengarah. Beliau telah dilantik sebagai Pengerusi Panel Pelaburan **TH** sejak 1 September 2007. Datuk Azizan juga adalah Pengerusi Eastern & Oriental Berhad dan Ramunia Holdings Berhad. Beliau juga merupakan Pengarah MBf Holdings Berhad, Apex Equity Holdings Berhad dan TH Plantations Berhad.

Datuk Azizan hails from Sungai Petani, Kedah. He began his career as the Home Ministry's Assistant Secretary in 1973 and then as a Shipping Executive at Harper Gilfillan (M) Sdn Bhd, and later as Marketing Manager for Malaysia International Shipping Corporation Berhad. He then became a Director at JF Apex Securities Berhad. Datuk Azizan soon became an instrumental figure in the securities industry following his appointment as the Malaysian Stockbrokers' Association Vice-President. He was later made the President of the association for five years. Datuk Azizan is also involved in the restructuring exercises of companies like Tongkah Holdings Berhad, Bina Darulaman Berhad and MBf Holdings Berhad as Advisor and Director. He became the **TH** Investment Panel Chairman on September 1, 2007. Datuk Azizan is also the Chairman of Eastern & Oriental Berhad, and Ramunia Holdings Berhad. He is also the Director of MBf Holdings Berhad, Apex Equity Holdings Berhad and TH Plantations Berhad.



**Tan Sri Sheikh Ghazali
Abdul Rahman**

PSM, PJN, DSDK, SDK, AMN

Tan Sri Sheikh Ghazali berasal dari Tobiar, Pendang, Kedah. Beliau merupakan mantan Ketua Pengarah/ Ketua Hakim Syarie, Jabatan Kehakiman Syariah Malaysia. Sepanjang kerjaya beliau, Tan Sri Sheikh Ghazali telah menyandang beberapa jawatan penting, diantaranya ialah sebagai Pengerusi Jawatankuasa Teknikal Undang-Undang Syarak dan Civil Jabatan Kemajuan Islam Malaysia (JAKIM), Ahli Jawatankuasa Fatwa Kebangsaan di Jabatan Kemajuan Islam Malaysia, Ahli Majlis Penasihat Syariah Kebangsaan Perbankan Islam dan Takaful Bank Negara (Bekas Pengerusi), Ahli Majlis Penasihat Syariah Suruhanjaya Sekuriti (Bekas Pengerusi), Ahli Panel Mahkamah Rayuan Syariah Negeri di Wilayah Persekutuan, Selangor, Perak, Pulau Pinang, Negeri Sembilan, Melaka, Johor, Pahang, Terengganu, Sabah, Sarawak dan Kelantan dan bekas Ahli Majlis Syariah, Accounting and Auditing Organisation Islamic Financial Institution (AAOIFI) yang beribu pejabat di Bahrain. Beliau dilantik sebagai Ahli Panel Pelaburan **TH** sejak October 2001.

Selain daripada itu, beliau juga aktif di dalam aktiviti sosial melalui pelantikan beliau sebagai Ahli Lembaga Pemegang Amanah Yayasan Pembangunan Ekonomi Islam Malaysia (YaPEIM), Ahli Majlis Pelan Tindakan Pembangunan Ummah YaPEIM, Ahli Majlis Perundingan Islam Jabatan Perdana Menteri, Pengerusi Panel Undang-Undang Majlis Perundingan Islam Jabatan Perdana Menteri, Ahli Jawatankuasa Perunding Hukum Syarak Jabatan

Mufti Wilayah Persekutuan, Ahli Majlis Agama Islam Wilayah Persekutuan, Ahli Jawatankuasa Pembangunan dan Pelaburan Majlis Agama Islam Wilayah Persekutuan, Pengerusi Jawatankuasa “Good Governance” untuk Garis Panduan Syarikat Majlis Agama Islam Wilayah Persekutuan, Ahli Lembaga Pengarah Institut Kefahaman Islam Malaysia (IKIM), Pengerusi Jawatankuasa Kerja Penasihat Syariah Yayasan Waqaf Malaysia (YWM), Ahli Lembaga Penasihat, Fakulti Pengajian Islam di Universiti Kebangsaan Malaysia (UKM), Panel Penasihat Pengajian Tinggi Syariah dan Undang-Undang di Universiti Sains Islam Malaysia (USIM), Ahli Lembaga Penasihat Akademik Program Sarjana Syariah di Universiti Utara Malaysia (UUM) dan Ahli Jawatankuasa Pemandu Pembangunan Program (Steering Committee On Programme Development), Diploma Kefatwaan, Institut Pengurusan dan Penyelidikan Fatwa Sedunia (INFAD), Ahli Jawatankuasa Pemandu Pengurusan Pensijilan Halal Malaysia JAKIM dan Ahli Jawatankuasa Fatwa Negeri Sabah. Beliau juga dilantik sebagai Ahli Panel Pelaburan **TH** pada bulan Oktober 2001 dan Ahli Jawatankuasa Penasihat Syariah **TH** pada Mei 2010.

Di atas sumbangan dan jasanya terhadap pembangunan ummah, Tan Sri Sheikh Ghazali telah mendapat pengiktirafan dan pengurniaan Anugerah Tokoh Ma’al Hijrah 1416H, Peringkat Wilayah Persekutuan tahun 1995 dan Anugerah Penghargaan Ma’al Hijrah 1428H, Peringkat Kebangsaan tahun 2007.

Tan Sri Sheikh Ghazali hails from Tobiar, Pendang, Kedah. He is the former Director General/Syarie Chief Judge, Malaysian Shariah Judicial Department. Tan Sri Sheikh Ghazali has served in various capacities during the course of his illustrious career, among them as Chairman of the Technical Committee of the Islamic and Civil Law, Department of Islamic Development Malaysia (JAKIM); Member of the Malaysia National Fatwa Committee, Department of Islamic Development; Member of the National Shariah Advisory Council for Bank Negara's Islamic Banking and Takaful (former Chairman); Member of the Securities Commission Shariah Advisory Council (former Chairman); Panel Member of the State Shariah Court of Appeal for the Federal Territory, Selangor, Perak, Penang, Negeri Sembilan, Malacca, Johor, Pahang, Terengganu, Sabah, Sarawak and Kelantan; and former Shariah Council Member of the Accounting and Auditing Organisation Islamic Financial Institution (AAOIFI) based in Bahrain.

He is actively involved in various social activities through his appointments as a Board of Trustees Member for the Malaysian Islamic Economic Development Foundation (YaPEIM); Member of YaPEIM's Council Action Plan of the Ummah; Member of the Islamic Consultative Council under the Prime Minister's Department; Chairman of the Islamic Consultative Council Law Panel under the Prime Minister's Department; Member of the Federal Territory Mufti Department's Islamic Law Consultative

Committee; Member of the Federal Territory Islamic Religious Council's Development and Investment Committee; Chairman of the Good Governance Committee for the Federal Territory Islamic Religious Council's Company Guidelines; Board Member of the Institute of Islamic Understanding Malaysia (IKIM); Chairman of the Shariah Advisory Working Committee for Waqf Foundation Malaysia (YWM); Member of the Advisory Board, Faculty of Islamic Studies at Universiti Kebangsaan Malaysia (UKM); Higher Education Advisory Panel of Shariah and Law at the University of Science Islam Malaysia (USIM); Member of the Academic Advisory Board for the Undergraduate Court at Universiti Utara Malaysia (UUM); Member of the Steering Committee on Programme Development, Kefatwaan Diploma, Institute of World Fatwa Management and Research (INFAD); Member of the Steering Committee of Malaysia JAKIM Halal Certification Management; and Member of the Sabah State Fatwa Committee. He was appointed as a member of the **TH** Investment Panel in October 2001 and **TH** Shariah Advisory Committee in May 2010.

In appreciation of his contributions and effort towards the development of the ummah, Tan Sri Sheikh Ghazali was bestowed with the Anugerah Tokoh Ma'al Hijrah 1416H, Federal Territory Level in 1995 and Anugerah Penghargaan Ma'al Hijrah 1428H, National Level in 2007.



Dato' Sri Abdul Wahid Omar
SSAP, DSAP

Dato' Sri Abdul Wahid berasal dari Johor Bahru. Beliau merupakan Presiden & Ketua Pegawai Eksekutif Maybank, kumpulan perbankan terbesar di Malaysia, sejak Mei 2008. Beliau ialah Fellow Persatuan Akauntan Bertauliah (ACCA, UK) dan ahli Institut Akauntan Malaysia. Maybank adalah antara tiga organisasi terbesar pernah beliau terajui sebagai Ketua Pegawai Eksekutif. Sebelum menyertai Maybank, beliau ialah Ketua Pegawai Eksekutif Kumpulan Telekom Malaysia Berhad dari Julai 2004.

Beliau juga ialah mantan Pengarah Urusan/Ketua Pegawai Eksekutif UEM Group Berhad serta Naib Pengerusi Eksekutif PLUS Expressways Berhad. Di Maybank, Dato' Sri Abdul Wahid menganggotai Lembaga Pengarah beberapa syarikat di bawah Kumpulan Maybank termasuk Mayban Ageas Holdings Berhad, Maybank Investment Bank Berhad dan Bank Internasional Indonesia. Beliau kini ialah Pengerusi Persatuan Bank-Bank Dalam Malaysia dan Malaysian Electronic Payment System Sdn. Bhd. (MEPS), Pengarah Cagamas Holdings Berhad serta ahli Panel Pelaburan Kumpulan Wang Persaraan (KWAP). Beliau dilantik sebagai Ahli Panel Pelaburan **TH** sejak Oktober 2001.

Dato' Sri Abdul Wahid hails from Johor Bahru. He is the President & Chief Executive Officer of Malayan Banking Berhad (Maybank) since May 2008. He is a Fellow Member of The Chartered Institute of Management Accountants and a Member of the Malaysian Institute of Accountants. Maybank is the third largest organisation where he has led as the Chief Executive Officer. Before joining Maybank, he was the Group Chief Executive Officer of Telekom Malaysia Berhad from July 2004.

He also previously served as Managing Director/Chief Executive Officer of UEM Group Berhad and Executive Vice Chairman of PLUS Expressways Berhad. In Maybank, Dato' Sri Abdul Wahid sits on several Boards of Directors for companies under the Group including Mayban Fortis Holdings Berhad, Maybank Investment Bank Berhad and Bank Internasional Indonesia. He is currently the Chairman of the Malaysian Bankers' Association and Malaysian Electronic Payment System Sdn Bhd (MEPS); a Director of Cagamas Holdings Berhad and Investment Panel of Kumpulan Wang Persaraan (KWAP). He became a member of the **TH** Investment Panel in October 2001.



Datin Paduka Zahridah Ismail
DSSA

Datin Paduka Zahridah berasal dari Selangor. Beliau telah memulakan kerjayanya di Malaysian Industrial Development Authority (MIDA) pada tahun 1967. Beliau seterusnya menceburi sektor perbankan dengan pelantikan beliau sebagai Pengurus Kanan/Setiausaha Syarikat di Bank Rakyat pada tahun 1978 dan Kwong Yik Bank Berhad (KYBB) pada tahun 1982 sebagai Pengurus Besar. Berikutan penggabungan KYBB dan D&C Bank Berhad pada tahun 1997, beliau dilantik sebagai Pengurus Besar Kanan dan seterusnya Pengarah Eksekutif RHB Bank Berhad. Beliau telah memainkan peranan yang penting dalam proses penggabungan dan pembangunan korporat yang dilaksanakan oleh pihak bank. Setelah berkecimpung dalam industri perbankan selama lebih 22 tahun, beliau memilih untuk bersara awal dalam tahun 2000.

Beliau kemudiannya telah dilantik sebagai Ahli Panel Pelaburan **TH** sejak Oktober 2001. Pada masa ini beliau turut merupakan Pemegang Amanah kepada Yayasan Budi Penyayang Malaysia.

Datin Paduka Zahridah hails from Selangor. She began her career at the Malaysian Industrial Development Authority in 1967. She then became involved with the banking sector following her appointment as Senior Manager/Company Secretary of Bank Rakyat in 1978 and General Manager of Kwong Yik Bank Berhad in 1982. Following the merger of Kwong Yik Bank and D&C Bank Berhad in 1997, she was promoted to Senior General Manager and was subsequently an Executive Director of RHB Bank Berhad. She assumed a prominent role in the merger processes and corporate developments implemented by local banks. After more than 22 years in the banking sector, she opted for an early retirement in 2000.

She was then appointed to the **TH** Investment Panel in October 2001. Currently, she is also a Trustee member of the Malaysian Budi Penyayang Foundation.



**Dato' Mohzani Datuk
Dr. Abdul Wahab**

DPSJ, SMP, ASDK

Dato' Mohzani berasal dari Perlis. Beliau bersara dari Shell Malaysia pada penghujung Januari 2010 setelah berkhidmat selama 33 tahun. Siswazah Ekonomi dari Universiti Malaya ini menyertai Kumpulan Shell sejak tahun 1976. Beliau berkhidmat sebagai Pengarah Urusan Shell Malaysia Trading Sdn. Bhd. dan Shell Timur Sdn. Bhd. masing-masing dari tahun 2001 dan 2005 sehingga persaraan beliau pada penghujung tahun 2009. Sebelum persaraan, beliau adalah Pengarah Bukan Bebas dan Bukan Eksekutif untuk Shell Refining Company (FOM) Berhad sehingga 31 Disember 2009 dan Ahli Lembaga Brunei Shell Marketing. Selepas bersara, beliau telah dilantik menjadi Ahli Lembaga Ramunia Holdings Berhad sebagai Pengarah Bukan Bebas Dan Bukan Eksekutif pada 2 Februari 2010. Pada Julai 2011, beliau merupakan Pengarah Bebas Pavillion REIT Management dan November 2011, dilantik sebagai Pengarah Bebas Hong Leong Investment Bank. Beliau juga telah dilantik sebagai Ahli Panel Pelaburan **TH** sejak Oktober 2007. Beliau telah dilantik sebagai Ahli Lembaga Pengarah Celcom Axiata pada 7 Mac 2012.

Dato' Mohzani hails from Perlis. He retired from Shell Malaysia at the end of January 2010 after 33 years of service. The Economics graduate from Universiti Malaya had joined Shell Group in 1976. He served as Managing Director for Shell Malaysia Trading Sdn Bhd and Shell Timur Sdn Bhd beginning 2001 and 2005 respectively, up to his retirement at the end of 2009. Prior to his retirement, he was a Non-Independent Non-Executive Director at Shell Refining Company (FOM) Berhad until 31 December 2009, and a Board Member of Brunei Shell Marketing. After his retirement, he was appointed as a Board Member of Ramunia Holdings Berhad in the capacity of a Non-Independent Non-Executive Director on 2 February 2010. In July 2011, he became an Independent Director for Pavillion REIT Management and in November 2011, for Hong Leong Investment Bank. He has been a member of the **TH** Investment Panel since October 2007. Recently on 7 March 2012, he was appointed as a Board Member of Celcom Axiata.



Abdul Kadir Md Kassim

Abdul Kadir berasal dari Taiping, Perak. Beliau merupakan seorang graduan Sarjana Muda Undang-undang (Kepujian) daripada Universiti Singapura. Beliau pada masa ini merupakan rakan kongsi Tetuan Kadir, Andri & Partners. Beliau merupakan Pengerusi TimedotCom Berhad, Federation of Investment Managers Malaysia (FIMM), UEM Builders Berhad dan juga Cement Industries of Malaysia Berhad (CIMA) serta menyandang jawatan sebagai Pengerusi Jawatankuasa Labuan International Financial Exchange dan Ahli Jawatankuasa Corporate Debt Restructuring. Beliau telah dilantik sebagai Ahli Panel Pelaburan **TH** mulai 1 Oktober 2007. Beliau kini juga merupakan Ahli Lembaga Pengarah UEM Group Berhad, Danajamin Nasional Berhad dan beberapa syarikat yang lain.

Abdul Kadir hails from Taiping, Perak. He is a Bachelor of Law (Honours) graduate from Singapore University. Currently, he is an Associate at Messrs Kadir, Andri & Partners. He is the Chairman of Timedot Com Berhad, Federation of Investment Managers Malaysia (FIMM), UEM Builders Berhad and Cement Industries of Malaysia Berhad. Apart from that, he also holds the post of Chairman of the Labuan International Financial Exchange Committee, and a Member of the Corporate Debt Restructuring Committee. He was appointed as a member of the **TH** Investment Panel on 1 October 2007. Currently, he is also a Director in UEM Group Berhad, Danajamin Nasional Berhad and several other companies.



Syed Elias Alhabshi

Syed Elias Alhabshi berasal dari Melaka. Beliau adalah merupakan bekas pegawai kanan dalam bidang pelaburan, kewangan korporat dan perbankan. Beliau berkelulusan Sarjana Pengurusan daripada Asian Institute of Management, Filipina. Karier beliau bermula pada tahun 1961 di Malayan Banking Berhad dalam operasi perbankan runcit dan kemudian beliau berkhidmat di Bank Bumiputra Malaysia Berhad termasuk sebagai Pengurus Besar di pejabat London dan ibu pejabat.

Bermula pada Jun 1982, beliau dilantik sebagai Naib Presiden dan Timbalan Ketua Eksekutif dan kemudiannya sebagai Presiden/Ketua Pegawai Eksekutif ASEAN Finance Corporation. Beliau juga pernah berkhidmat sebagai Pengarah Urusan Babcock & Brown Asia Pacific, Penasihat Eksekutif Hong Leong Capital Berhad dan Ketua Pegawai Operasi Bahagian Pengguna, Hong Leong Bank Berhad dan sebagai Penasihat Phileo Allied Bank (Malaysia) Berhad. Semasa beliau di Merrill Lynch selama 11 tahun, beliau menyandang jawatan sebagai Pengarah Eksekutif dan Ketua Private Banking/ Securities & Investment Division bagi Asia Tenggara dan Pengarah Eksekutif Special Projects Asia Pacific District, Private Banking Division. Beliau telah dilantik sebagai Ahli Panel Pelaburan **TH** pada 1 Jun 2009.

Syed Elias Alhabshi hails from Malacca. He has a strong background in the areas of investment, corporate finance and banking. He holds an MBA from Asian Institute of Management, the Philippines. He started his career in 1961 with Malayan Banking Berhad in retail banking operations and then served at Bank Bumiputra Malaysia Berhad in various capacities, including Chief Manager of the London office and head office.

In June 1982, Syed Elias was appointed as the Vice-President and Deputy Chief Executive, and later as the President/ Chief Executive Officer of ASEAN Finance Corporation. He has also served as Managing Director of Babcock & Brown Asia Pacific, Executive Advisor of Hong Leong Capital Berhad as well as Division Chief Operation Officer and Chief Operation Officer (Consumer Division) of Hong Leong Bank Berhad. He was also once the Advisor to PhileoAllied Bank (Malaysia) Berhad. While attached to Merrill Lynch for 11 years, he has served as Executive Director and Head of Private Banking/Securities & Investment Division for Southeast Asia, as well as the Executive Director for Special Projects Asia Pacific District, Private Banking Division. He was appointed to the **TH** Investment Panel on June 1, 2009.

Majlis Penasihat Haji

Hajj Advisory Council

Penubuhan Majlis Penasihat Haji adalah mengikut Seksyen 11(1), Akta Tabung Haji (Akta 535). Majlis ini bertanggungjawab untuk menasihati Menteri Pentadbir berkenaan kebajikan jemaah haji dan perkara-perkara yang dirujuk padanya berhubung dengan isu-isu urusan haji. Majlis ini juga berfungsi memberi maklumbalas kepada pengurusan **TH** berkaitan isu-isu yang dihadapi oleh jemaah haji di samping memberi cadangan untuk meningkatkan perkhidmatan kepada jemaah haji. Keahlian Majlis Penasihat Haji bagi tahun 2011 adalah seperti berikut:

The formation of the Hajj Advisory Council is provided for by Section 11(1), Tabung Haji Act 1995 (Act 535). This Council is responsible for advising the Administering Minister on the welfare of pilgrims and other related concerns in relation to the matter of hajj management. This Council also provides feedback to **TH** Management on issues faced by pilgrims and how to improve hajj management services. The Members of the Hajj Advisory Council for 2011 are as follows:

PENGERUSI/CHAIRMAN

**Tan Sri Dato' Sri Abi Musa
Asa'ari Mohamed Nor**
PSM, SSAP, SIMP, DIMP, SMP

WAKIL KEMENTERIAN/ MINISTRY'S REPRESENTATIVE

**Datuk Kamarul Zaman
Md Isa**
PBK, DMSM
(*Lantikan pada 15 Mac 2011*)/
(*Appointed on 15 March 2011*)

Zakri Jaafar
(*Lantikan pada 2 Ogos 2011*)/
(*Appointed on 2 August 2011*)

**Dato' Sri Dr. Haji
Mohd Nasir bin Mohd Ashraf**
SSAP, DSAP, DPMP, ACM
(*Bersara pada 29 Januari 2011*)/
(*Retired on 29 January 2011*)

Ahmad Jazri Mohd Johar
SDK
(*Bersara pada 10 April 2011*)/
(*Retired on 10 April 2011*)

WAKIL-WAKIL NEGERI/ STATE REPRESENTATIVES

PERLIS

YB. Tuan Jafperi Othman
PJK, SMP

KEDAH

**YB. Dato' Ir. Haji Phahrolrazi
Mohd Zawawi**
DSDK

PULAU PINANG

Dato' Haji Muhammad Yusoff Wazir
DSPN, BSDK, PPG, BCK

PERAK

YB. Dato' Haji Mohd Zaim Abu Hasan
DPMP, AMP, PPT

SELANGOR

**Yang Amat Dihormati
Tengku Seri Wangsa Diraja
Tengku Dato' Setia Ramli Alhaj
Tengku Shahrudin Shah Alhaj**
SSIS, DSSA, SMS, PJK

NEGERI SEMBILAN

YB. Dato' Haji Mat Ali Hassan
DPNS, DPTJ, AMT

MELAKA

YB. Datuk Haji Ghazale Muhamad
DMSM, DSM, BCM, PJK

JOHOR

YB. Dato' Haji Mohd Ali Hassan
DPMJ, PJN, KMN, PIS, AMN, PPN

PAHANG

**YB. Dato' Md. Sohaimi
Haji Mohamed Shah**
DIMP, AMP, DPNS, DPTJ, AMT

TERENGGANU

YB. Dato' Haji Mazlan Ngah
DSMZ, DPMT, ASM, SMT, AMT, PJC,
PJK, BLB
(*Lantikan pada 1 Januari 2011*)/
(*Appointed on 1 January 2011*)

KELANTAN

**Dato' Seri Setia Raja Mohd
Aiseri Alias**
DSSR, SPSK, DPSK, PSK, BSK, ASK
(*Bersara pada 26 Jun 2011*)/
(*Retired on 26 June 2011*)

SABAH

Moktar Yassin Ajam
ASDK, BK

SARAWAK

**YB. Dato' Haji Wan Abdul Wahab
Wan Sanusi**
JBS, PSBS

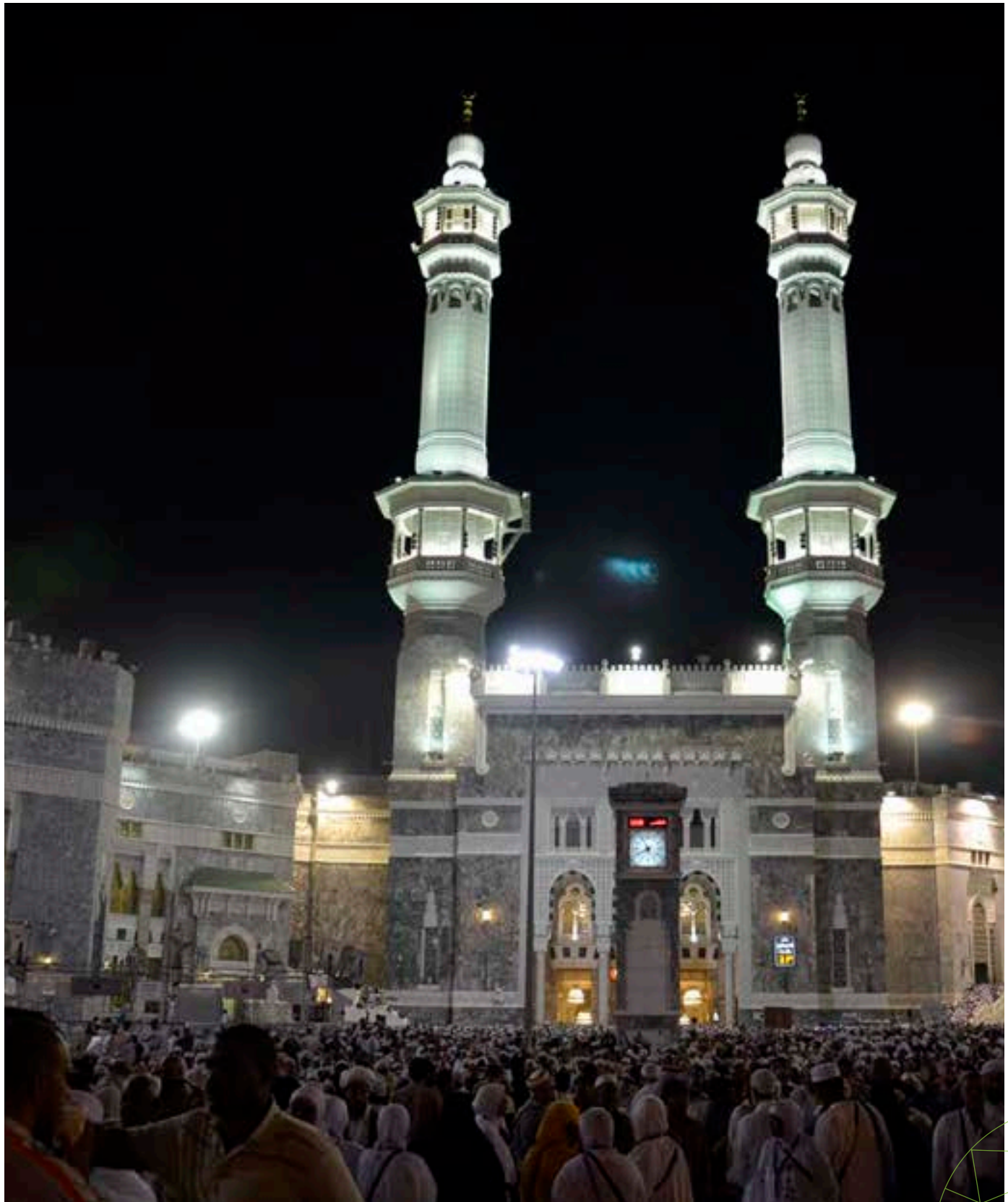
LANTIKAN MENTERI/ MINISTER'S APPOINTEE

YB. Shabudin Yahaya
PJK

SETIAUSAHA/SECRETARY

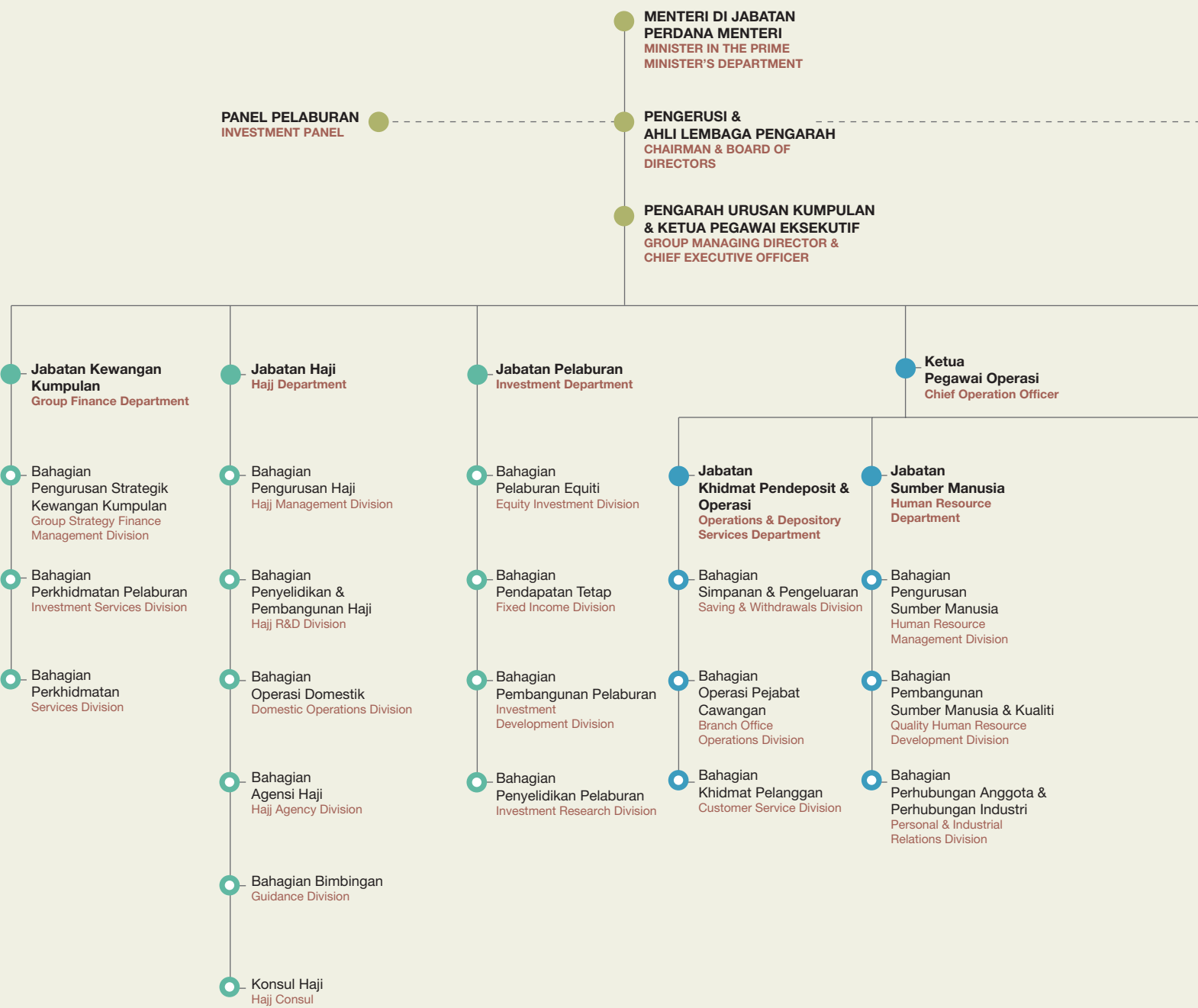
Dato' Paduka Ismee Ismail
PJN, DHMS, DSNS

**Dato' Syed Saleh Syed Abdul
Rahman**
DSDK



Carta Organisasi

Organisation Chart



**JAWATANKUASA-
JAWATANKUASA
LEMBAGA PENGARAH ***
COMMITTEES UNDER
THE BOARD OF DIRECTORS



Barisan Pengurusan Kanan

Senior Management Team



1. **Dato' Paduka Ismee Ismail**
Pengarah Urusan Kumpulan dan
Ketua Pegawai Eksekutif
Group Managing Director and
Chief Executive Officer
2. **Dato' Kamarudin Mat Ali**
Ketua Pegawai Operasi
Chief Operations Officer
3. **Dato' Syed Saleh Syed
Abdul Rahman**
Pengurus Besar Kanan Haji
Senior General Manager Haji
4. **Rozaida Omar**
Ketua Pegawai Kewangan Kumpulan
Group Chief Finance Officer
5. **Abdul Kadir Sahlan**
Ketua Pegawai Pelaburan
Chief Investment Officer
6. **Mohd Hisham Harun**
Pengurus Besar Kanan
Kewangan Korporat dan Perkhidmatan
Senior General Manager
Corporate Finance and Services
7. **Abdul Halim Md Jamil**
Pengurus Besar Kanan
Pengurusan Hartanah dan Pentadbiran
Senior General Manager
Property Management and Administration
8. **Mohd Yassin Tahir**
Ketua Pegawai Teknologi
Chief Technology Officer
9. **Muhamad Rani Saidali**
Pengurus Besar Kanan
Sumber Manusia
Senior General Manager
Human Resource

Pejabat Pengarah Urusan Kumpulan dan Ketua Pegawai Eksekutif

Group Managing Director and Chief Executive Officer's Office

1. Dato' Paduka Ismee Ismai

Pengarah Urusan Kumpulan dan
Ketua Pegawai Eksekutif
Group Managing Director and
Chief Executive Officer



2. Normimy Mohamed Noor

Pengurus Besar
Pejabat Pengarah Urusan Kumpulan
dan Ketua Pegawai Eksekutif
General Manager
Group Managing Director and
Chief Executive Officer's Office



3. Azhar Nayan

Ketua Audit Dalaman
Head of Internal Audit



4. Hazlina Mohd Khalid

Penasihat Undang-Undang
Legal Advisor



5. Badrul Hisham Mohd Salleh

Pengurus Besar
Pengurusan Risiko
General Manager
Risk Management
(dilantik pada 2 Mei 2012/
appointed on 2 May 2012)



6. Anis Zuhani Ahmad

Pengurus Besar
Hal Ehwal Awam dan
Komunikasi Korporat Kumpulan
General Manager
Group Public Affairs and
Corporate Communications
(dilantik pada 3 Januari 2012/
appointed on 3 January 2012)



Jabatan Khidmat Pendeposit dan Operasi

Customer Service and Operations Department



1



2



3



4



5



6



7

1. Dato' Kamarudin Mat Ali

Ketua Pegawai Operasi
Chief Operations Officer

2. Mohd Ridzuan Wahi

Pengurus Besar
Simpanan dan Pengeluaran
General Manager
Deposit and Withdrawals

3. Tahar Pilus

Pengurus Besar
Operasi Pejabat Cawangan
General Manager
Branch Office Operations

4. Mohammad Saimi Mat Som

Pengurus Besar
Khidmat Pelanggan
General Manager
Customer Service

5. Khairul Azihar Rapar

Pegawai Khas
Ketua Pegawai Operasi
Special Officer
Chief Operations Officer

6. Nawawi Ishak

Pengarah Negeri Gantian I
State Director Relief I

7. Aishah Abdul Samad

Pengarah Negeri Gantian II
State Director Relief II

Jabatan Haji

Hajj Department

1. Dato' Syed Saleh Syed Abdul Rahman
Pengurus Besar Kanan (Haji)
Senior General Manager (Haji)



2. Mohd Khalid Mohd Nordin
Pengurus Besar
Penyelidikan dan Pembangunan Haji
General Manager
Hajj Research and Development



3. Ahmad Ruzman Ahmad Razali
Pengurus Besar
Operasi Domestik
General Manager
Domestic Operations



4. Tengku Aziz Raja Abdullah
Pengurus Besar
Bimbingan
General Manager
Guidance

5. Mat Admara Alang Azizdin
Pengurus Besar
Agensi Haji
General Manager
Hajj Agencies



6. Mohd Norber Kassim
Konsul Haji
Hajj Consul



7. Abdullah Talib
Memangku jawatan Pengurus Besar
Pengurusan Haji
(mulai 16 Disember 2011)
Acting General Manager
Hajj Administration
(since 16 December 2011)



Jabatan Kewangan

Finance Department



- 1. Rozaida Omar**
Ketua Pegawai Kewangan Kumpulan
Group Chief Financial Officer
- 2. Adi Azuan Abdul Ghani**
Timbalan Ketua Pegawai Kewangan Kumpulan
Deputy Group Chief Financial Officer
- 3. Che Gayah Salleh**
Pengurus Besar
Perkhidmatan Pelaburan
General Manager
Investment Services
- 4. Anisuati Yahya**
Pengurus Besar
Perkhidmatan
General Manager
Services
- 5. Nor Aida Ahmad**
Pengurus Besar
Pengurusan Strategik Kewangan Kumpulan
General Manager
Group Strategic Finance Management

Jabatan Pelaburan

Investment Department

1. **Abd Kadir Sahlan**
Ketua Pegawai Pelaburan
Chief Investment Officer
2. **Ahmad Suhaimee Ismail**
Ketua Pengurusan Portfolio Ekuiti
Head Equity Portfolio Management
3. **Hamdan Rasid**
Ketua Pengurusan Portfolio Pendapatan Tetap
Head Fixed Income Portfolio Management
4. **Mustakim Mohamad**
Ketua Pelaburan Dana dan 'Outsourcing'
Head Fund Investment and Outsourcing
5. **Rosnani Rasul**
Ketua Penyelidikan
Research Head



1



2



3



4



5

Jabatan Kewangan Korporat dan Perkhidmatan

Corporate Finance and Services Department



1



2

1. **Mohd Hisham Harun**
Pengurus Besar Kanan
Kewangan Korporat & Perkhidmatan
Senior General Manager
Corporate Finance and Services
 2. **Nurrianuwar Shamsuddin**
Pengurus Besar Kewangan Korporat
General Manager Corporate Finance
 3. **Zainuddin Mohd Salleh***
Pengurus Besar **TH** Real Estate
General Manager **TH** Real Estate
 4. **Rifina Md Ariff***
Pengurus Pemasaran
Pejabat Pelikan Jerman
Marketing Manager
Pelikan German Office
- * *Tiada dalam gambar*
Not in picture

Jabatan Teknologi Maklumat

Information Technology Department



1



2



3

1. **Mohd Yassin Tahir**
Ketua Pegawai Teknologi
Chief Technology Officer
2. **Roslan Saad**
Pengurus Besar
Perancangan Strategik dan Urustadbir
General Manager
Strategic Planning and Governance
3. **Zakaria Puteh**
Pengurus Besar Operasi Komputer
General Manager
Enterprise Computer Operations

Jabatan Pengurusan Hartanah dan Pentadbiran

Property Management and Administration Department

1. **Abdul Halim Md Jamil**
Pengurus Besar Kanan
Pengurusan Hartanah dan Pentadbiran
Senior General Manager
Administration & Property Management
2. **Norul Huda Mohd Sidek**
Pengurus Besar
Pentadbiran dan Perolehan
General Manager
Procurement & Administration
3. **Zaini Rashid**
Pengurus Besar
Pengurusan Hartanah
General Manager
Property Management



Jabatan Sumber Manusia

Human Resource Department

1. **Muhamad Rani Saidali**
Pengurus Besar Kanan
Sumber Manusia
Senior General Manager
Human Resource
2. **Zainal Abidin Omar**
Pengurus Besar
Pembangunan Sumber Manusia dan Kualiti
General Manager
Quality and Human Resource Administration
3. **Nazif Md Arif**
Memangku jawatan Pengurus Besar
Pengurusan Sumber Manusia
(mulai 1 Mac 2011)
Acting General Manager
Human Resource Administration
(since 1 March 2011)
4. **Norismality Ishak**
Memangku jawatan Pengurus Besar
Bahagian Perhubungan Anggota dan Industri
(mulai 1 Jun 2011)
Acting General Manager
Industrial and Staff Relations
(since 1 June 2011)



Penyata Tadbir Urus Korporat

Corporate Governance Statement

Ahli Lembaga Pengarah memberi perhatian dan komitmen yang tinggi dalam memastikan tadbir urus korporat dan aplikasinya adalah berdasarkan piawaian tertinggi, efektif dan selaras dengan tatacara tadbir urus yang termaktub di dalam Akta Tabung Haji 1995 (Akta 535) dan Prinsip Amalan Terbaik Tadbir Urus Korporat seperti yang digariskan di dalam Prinsip Kod Tadbir Urus Korporat Malaysia. Ciri-ciri ini penting untuk diamalkan sebagai asas dalam menjalankan tanggungjawab mentadbir wang pendeposit dan segala urusan berkenaan operasi haji.

Sebagai sebuah Badan Berkanun, Tabung Haji adalah tidak tertakluk kepada keperluan penyediaan Penyata Tadbir Urus Korporat sepertimana syarat-syarat penyenaian di Bursa Malaysia bagi syarikat tersenarai kerana Tabung Haji adalah ditadbir berdasarkan akta tersendiri. Namun begitu, Penyata ini disediakan secara sukarela atas dasar transparensi dan kesedaran akan tanggungjawab kepada pendeposit dan masyarakat terutamanya umat Islam keseluruhan.

Adalah dengan ini, Lembaga Pengarah dengan sukacitanya memaklumkan kepada pendeposit akan tatacara pentadbiran korporat Tabung Haji di bawah Akta Tabung Haji 1995 (Akta 535), dan pada masa yang sama tahap penggunaan dan pemakaian prinsip-prinsip dan pematuhan amalan terbaik seperti yang digariskan di dalam Prinsip Amalan Terbaik Tadbir Urus Korporat seperti yang termaktub di dalam Prinsip Kod Tadbir Urus Korporat Malaysia.

LEMBAGA PENGARAH

Lembaga Pengarah bertanggungjawab sepenuhnya ke atas keseluruhan tadbir urus korporat Tabung Haji termasuk hala tuju pembangunan strategiknya serta menetapkan matlamat, polisi dan strategi untuk pengurusan dan juga memantau pencapaian matlamat-matlamat tersebut.

The Board of Directors has given full commitment to ensure that the highest standards and most effective applications of corporate governance are adhered to in line with the governance practices incorporated in Tabung Haji Act 1995 (Act 535) and Corporate Governance Best Practice Principles as outlined in the Malaysian Corporate Governance Principle Code as part of the basics to carry out its responsibility in managing the depositors' funds and all matters related to hajj operations.

As a statutory body governed by its own Act, Tabung Haji is not required to prepare a Corporate Governance Statement as with other listed companies on Bursa Malaysia. However, this Statement is prepared voluntarily on the basis of transparency and awareness of responsibility to its depositors and the community particularly the Muslims in general.

The Board of Directors is pleased to inform the depositors on the way Tabung Haji is governed under the Tabung Haji Act 1995 (Act 535), as well as the extent and manner it applies the best corporate governance practices as outlined by the Corporate Governance Best Practice Principles incorporated in the Malaysian Corporate Governance Principle Code.

BOARD OF DIRECTORS

The Board of Directors is fully responsible for the overall corporate governance of Tabung Haji which includes determining its strategic development direction as well as its management objectives, policies and strategies and the monitoring of the achievement of the said objectives.

Komposisi Lembaga Pengarah

Ahli Lembaga Pengarah diketuai oleh Pengerusi yang dilantik oleh Menteri Pentadbir (Menteri di Jabatan Perdana Menteri) dan dianggotai tidak lebih daripada sembilan Ahli Lembaga Pengarah yang lain. Tujuh daripada sembilan Ahli Lembaga Pengarah juga atas lantikan Menteri Pentadbir, manakala baki dua ahli masing-masing adalah wakil daripada Jabatan Perdana Menteri dan Perbendaharaan Malaysia (Kementerian Kewangan).

Kesemua Ahli Lembaga Pengarah (kecuali Pengarah Urusan Kumpulan dan Ketua Pegawai Eksekutif) merupakan Pengarah Bebas Bukan Eksekutif (tidak terlibat secara langsung dengan operasi). Salah seorang Ahli Lembaga Pengarah dilantik oleh Menteri Pentadbir untuk memegang jawatan Pengarah Urusan Kumpulan dan Ketua Pegawai Eksekutif, di mana beliau dipertanggungjawabkan untuk menguruskan Tabung Haji serta melaksanakan matlamat-matlamat yang ditetapkan oleh Lembaga Pengarah.

Kesemua Ahli Lembaga Pengarah terpilih merupakan warganegara Malaysia, beragama Islam serta berpengalaman dalam pelbagai aspek seperti kewangan, ekonomi, perakaunan, perkhidmatan awam, dan perundangan. Gabungan ahli-ahli ini amat penting dalam mencapai kejayaan strategik Tabung Haji secara menyeluruh.

Integriti Ahli Lembaga Pengarah

Keputusan yang diambil oleh Ahli Lembaga Pengarah adalah bebas tanpa dipengaruhi oleh mana-mana pihak. Sekiranya terdapat sebarang percanggahan kepentingan, Ahli Lembaga Pengarah yang berkenaan dikehendaki mengisytiharkan dan mengecualikan diri dalam pertimbangan (kecuali atas undangan Lembaga Pengarah) dan pengundian dalam perkara-perkara yang melibatkan kepentingan mereka, secara peribadi atau sebagai pemegang saham syarikat atau firma yang berurusan dengan Tabung Haji.

Composition

The Board of Directors is headed by a Chairman who is appointed by the Administering Minister (Minister in the Prime Minister's Department), and is composed of not more than nine other members of the Board of Directors. Seven of them are appointed by the Administering Minister, while the remaining two are representatives from the Prime Minister's Department and the Malaysian Treasury (Ministry of Finance).

All Board of Directors members (except for the Group Managing Director and Chief Executive Officer) are Independent Non-Executive Directors (not directly involved in operation matters). One of the members is appointed by the Administering Minister as Group Managing Director and Chief Executive Officer who is responsible in managing Tabung Haji and carrying out objectives set by the Board of Directors.

All Board of Directors members are Muslim Malaysian citizens with vast experiences in diverse areas including finance, economy, accounting, public administration and law. Such a composition is crucial in ensuring the overall strategic success of Tabung Haji.

Integrity

The Board's decision making is made without fear or favor to any parties. In any event when a conflict of interest arises, Directors are required to declare the matter and exclude themselves from the decision making process (unless upon the Board of Directors' invitation) and voting of matters that are of their interest either on a personal basis or as a shareholder or a firm that deals with Tabung Haji.

Persaraan Dan Perlantikan Semula

Seseorang Ahli Lembaga Pengarah Tabung Haji yang dilantik hendaklah memegang jawatan selama tempoh tidak melebihi tiga tahun dan layak dilantik semula. Lantikan bagi kesemua Ahli Lembaga Pengarah (kecuali wakil dari Jabatan Perdana Menteri dan Perbendaharaan Malaysia) adalah dibuat secara kontrak yang tidak melebihi dua tahun dan layak dilantik semula.

Proses Membuat Keputusan

Agenda mesyuarat berserta laporan, kertas kerja cadangan dan dokumen sokongan daripada pihak Pengurusan adalah diserahkan lebih awal kepada Ahli Lembaga Pengarah sebelum tarikh persidangan. Ini membolehkan Ahli Lembaga Pengarah mendalami pelaporan dan dapat mengambil bahagian dalam persidangan mesyuarat, seterusnya membuat keputusan yang tepat.

Ahli Lembaga Pengarah juga boleh mendapatkan khidmat dan nasihat profesional yang bebas dalam menjalankan tugas dan tanggungjawab mereka.

MESYUARAT LEMBAGA PENGARAH

Mesyuarat Lembaga Pengarah diadakan sekurang-kurangnya sekali setiap tiga bulan dan tiga orang Ahli Lembaga Pengarah diperlukan bagi membentuk kuorum pada mana-mana mesyuarat Lembaga Pengarah. Rekod kehadiran Ahli Lembaga Pengarah bagi semua mesyuarat Lembaga Pengarah sepanjang 2011 adalah seperti berikut:

Retirement and Re-appointment

Any Member of the Board of Directors who is appointed must hold his post for not more than three years and is eligible for re-appointment. Appointment of all Board Members (except for representatives from the Prime Minister's Department and Malaysian Treasury) is based on a two-year contract and is eligible for re-appointment.

Decision Making Process

Board Meetings' agenda including complete reports, working papers, proposals and supporting documents from the Management are handed over to the Board Members prior to each meeting. This is to give the Members ample time to study all the proposals and issues so as to be able to make informed and accurate decisions.

The Board is allowed to seek independent professional services and advice in carrying out its role and responsibility.

MEETINGS

Board of Directors Meetings are held at least once every three months and three Board Members are required to make a quorum. Board Members' attendance at all Board Meetings in 2011 is as follows:

Ahli Lembaga Pengarah Board of Directors	Jawatan Position	Kehadiran* Attendance*
Tan Sri Dato' Sri Abi Musa Asa'ari Mohamed Nor	Pengerusi Chairman	13 daripada 14 mesyuarat 13 out of 14 meetings
Dato' Paduka Ismee Ismail	Pengarah Urusan Kumpulan & Ketua Pegawai Eksekutif Group Managing Director & Chief Executive Officer	14 daripada 14 mesyuarat 14 out of 14 meetings
Datuk Othman Mahmood (Dilantik pada 16 Januari 2012) (Appointed on 16 January 2012)	Wakil Jabatan Perdana Menteri Prime Minister's Department Representative	–
Datuk Zainol Othman (Tamat tempoh lantikan pada 2 Oktober 2011) (Appointment tenure ended on 2 October 2011)	Wakil Jabatan Perdana Menteri Prime Minister's Department Representative	6 daripada 9 mesyuarat 6 out of 9 meetings
Dato' Dr. Mohd Irwan Serigar Abdullah (Dilantik pada 1 Mac 2011) (Appointed on 1 March 2011)	Wakil Perbendaharaan Treasury Representative	7 daripada 13 mesyuarat 7 out of 13 meetings
Prof. Emeritus Tan Sri Dato' Dr. Abdul Shukor Husin	Ahli Member	10 daripada 14 mesyuarat 10 out of 14 meetings
Tan Sri Dato' Paduka Badruddin Amiruldin	Ahli Member	12 daripada 14 mesyuarat 12 out of 14 meetings
Tan Sri Dato' Hashim Meon (Dilantik pada 1 Januari 2011) (Appointed on 1 January 2011)	Ahli Member	12 daripada 14 mesyuarat 12 out of 14 meetings
Datuk Mohamad Aziz (Dilantik pada 1 Januari 2011) (Appointed on 1 January 2011)	Ahli Member	13 daripada 14 mesyuarat 13 out of 14 meetings
Datuk Abdul Azeez Abdul Rahim (Dilantik pada 1 Januari 2011) (Appointed on 1 January 2011)	Ahli Member	10 daripada 14 mesyuarat 10 out of 14 meetings
Ghazali Awang (Dilantik pada 1 Septembari 2011) (Appointed on 1 September 2011)	Ahli Member	5 daripada 6 mesyuarat 5 out of 6 meetings
Tan Sri Dr. Abdul Samad Alias (Menarik diri pada 15 Ogos 2011) (Retired on 15 August 2011)	Ahli Member	7 daripada 7 mesyuarat 7 out of 7 meetings

* Termasuk Mesyuarat Khas Lembaga Pengarah

* Inclusive of Special Board Meetings

IMBUHAN LEMBAGA PENGARAH

Seseorang Ahli Lembaga Pengarah Tabung Haji tidak berhak menerima apa-apa saraan tetapi boleh dibayar dengan honorarium (bayaran saguhati), elaun perjalanan dan elaun sara hidup yang ditentukan oleh Menteri Pentadbir. Berikut adalah jenis-jenis bayaran yang diterima oleh Ahli Lembaga Pengarah yang telah diluluskan oleh Menteri Pentadbir:

- Elaun Tetap Bulanan
- Elaun Menghadiri Mesyuarat
- Elaun Bertugas Rasmi Dalam dan Luar Negeri
- Elaun Pakaian Istiadat
- Elaun Pakaian Rasmi

Hanya Ahli Lembaga Pengarah yang menjawat jawatan Pengarah Urusan Kumpulan dan Ketua Pegawai Eksekutif sahaja layak untuk menerima gaji dan elaun berdasarkan jumlah yang dipersetujui oleh Menteri Pentadbir.

JAWATANKUASA-JAWATANKUASA LEMBAGA PENGARAH

Terdapat beberapa Jawatankuasa tertentu diwujudkan yang keahliannya terdiri daripada Ahli Lembaga Pengarah, Pengurusan Tabung Haji dan ahli luar dalam membantu Ahli Lembaga Pengarah memastikan tadbir urus korporat dilaksanakan dengan baik dan teratur.

Antara Jawatankuasa-jawatankuasa utama yang diwujudkan bagi membantu Ahli Lembaga Pengarah di dalam pentadbirannya adalah seperti berikut:

- Jawatankuasa Audit
- Jawatankuasa Pengurusan Risiko
- Lembaga Tender
- Jawatankuasa Urusan Haji
- Jawatankuasa Perkhidmatan
- Jawatankuasa Tatatertib
- Jawatankuasa Rayuan Tatatertib
- Jawatankuasa Penasihat Syariah
- Panel Pelaburan
- Majlis Penasihat Haji
- Jawatankuasa Penasihat Ibadah Haji

Ahli Lembaga Pengarah telah menyerahkan sepenuh kepercayaan dan tanggungjawab kepada Jawatankuasa-jawatankuasa tersebut untuk bersidang dan beroperasi dalam bidang kuasa bertulis yang telah diluluskan, demi meningkatkan keberkesanan operasi Tabung Haji.

ALLOWANCE

A Tabung Haji Board of Director Member is not entitled to receive any remuneration, but can be paid with honorarium payment, travelling allowance and cost of living allowance as determined by the Administering Minister. The type of payments received by the Board Members as approved by the Minister are:

- Fixed Monthly Allowance
- Meeting Allowance
- Official Business Allowance Inland and Overseas
- Ceremonial Attire Allowance
- Official Attire Allowance

Only the Director holding the post of Group Managing Director and Chief Executive Officer is allowed to receive a salary and allowance of which amount is determined by the Administering Minister.

BOARD COMMITTEES

Several Committees have been set up of which members consist of appointed Board Members, Tabung Haji Management and external members. These Committees assist the Board of Directors in ensuring the administration of sound and orderly corporate governance.

Among the main Committees are:

- Audit Committee
- Risk Management Committee
- Tender Board
- Hajj Affairs Committee
- Services Committee
- Disciplinary Committee
- Disciplinary Appeal Committee
- Shariah Advisory Committee
- Investment Panel
- Hajj Advisory Council
- Ibadah Hajj Advisory Committee

The Board of Directors has delegated full trust and responsibility to the said Committees, which deliberate and operate within their prescribed authority, to enhance the effectiveness of Tabung Haji's operations.

JAWATANKUASA LEMBAGA PENGARAH

A. Jawatankuasa Audit

Bagi membantu Ahli Lembaga Pengarah dalam mengkaji, menilai dan melaporkan perkara-perkara berkaitan pengauditan, Jawatankuasa Audit (JKA) telah ditubuhkan pada 1 Januari 1989 yang bertanggungjawab ke atas pelan audit, polisi dan prosedur dalaman, keberkesanan sistem kawalan dalaman dan sebagainya.

Keahlian:

Pengerusi

Tan Sri Dr. Abdul Samad Alias
(Menarik diri pada 15 Ogos 2011)
Ghazali Awang
(Dilantik pada 15 September 2011)

Wakil Jabatan Perdana Menteri

Datuk Othman Mahmood
(Dilantik pada 16 Januari 2012)
Dato' Zainol Othman
(Tamat tempoh lantikan pada 2 Oktober 2011)

Wakil Perbendaharaan

Dato' Dr Mohd Irwan Serigar Abdullah
(Dilantik pada 1 Mac 2011)

B. Jawatankuasa Pengurusan Risiko

Jawatankuasa Pengurusan Risiko yang ditubuhkan pada 10 Jun 2008 ini bertanggungjawab meneliti dan memantau pencapaian dan tahap Pelan Strategik Bahagian Pengurusan Risiko, termasuk meneliti segala inisiatif pengurusan risiko serta usaha-usaha menerapkan budaya mengawal risiko di **TH**.

Keahlian:

Pengerusi

Tan Sri Dato' Hashim Meon
(Dilantik pada 1 Januari 2011)

Ahli

Dato' Paduka Ismee Ismail
Ghazali Awang
Abdul Kadir Md Kassim

BOARD COMMITTEES

A. Audit Committee

The Audit Committee was formed on 1 January 1989 to assist the Board of Directors in reviewing, assessing and reporting audit-related matters which include audit plan, policies and internal procedures so as to ensure the effectiveness of the internal control system.

Membership:

Chairman

Tan Sri Dr. Abdul Samad Alias
(Retired on 15 August 2011)
Ghazali Awang
(Appointed on 15 September 2011)

Prime Minister's Department Representative

Datuk Othman Mahmood
(Appointed on 16 January 2012)
Dato' Zainol Othman
(Appointment tenure ended on 2 October 2011)

Treasury Representative

Dato' Dr. Mohd Irwan Serigar Abdullah
(Appointed on 1 March 2011)

B. Risk Management Committee

The formation of this committee was approved by the Board of Directors on 10 June 2008. Among its responsibilities are to deliberate and oversee the status and achievements of the Risk Management Department's Strategic Plan which covers all risk management initiatives and efforts to inculcate a risk management culture in **TH**.

Membership:

Chairman

Tan Sri Dato' Hashim Meon
(Appointed on 1 January 2011)

Members

Dato' Paduka Ismee Ismail
Ghazali Awang
Abdul Kadir Md Kassim

C. Lembaga Tender

Jawatankuasa ini ditubuhkan bagi meluluskan pembelian melalui tender dan kontrak melebihi RM10 juta hingga RM20 juta; dan juga bagi meluluskan permohonan tender dan perakuan kertas kerja untuk kelulusan Lembaga Pengarah bagi pembelian melalui tender dan kontrak melebihi RM20 juta.

Keahlian:

Pengerusi

Tan Sri Dato' Sri Abi Musa Asa'ari Mohamed Nor

Ahli

Dato' Paduka Ismee Ismail

Wakil Perbendaharaan Malaysia

Ketua Jabatan Kewangan Kumpulan

Ketua Jabatan Pelaburan

Ketua Jabatan Pentadbiran

Setiausaha

Ketua Bahagian Pentadbiran dan Perolehan

D. Jawatankuasa Urusan Haji

Jawatankuasa Urusan Haji yang dahulunya dikenali sebagai Jawatankuasa Kebajikan telah ditubuhkan di bawah Akta Lembaga Urusan Tabung Haji 1969 (Akta 8). Menurut Seksyen 18(5) Akta tersebut, Jawatankuasa Kebajikan hendaklah dengan menurut dasar-dasar Lembaga, bertanggungjawab atas kebajikan, perlindungan, pengawalan dan kebajikan am orang-orang haji dan hendaklah mempunyai kuasa sebagaimana yang diwakilkan oleh Lembaga. Jawatankuasa tersebut juga bertanggungjawab ke atas Tabung Kebajikan Jemaah Haji Malaysia. Dengan berkuatkuasanya Akta Tabung Haji 1995 (Akta 535), Jawatankuasa tersebut diteruskan berdasarkan peruntukan Seksyen 11(1).

C. Tender Board

This committee is formed to approve purchases via tenders and contracts which value is between RM10 million and RM20 million; as well as to approve tender applications and paper work declarations for the endorsement of the Board of Directors for purchases via tenders and contracts which value exceeds RM20 million.

Membership:

Chairman

Tan Sri Dato' Sri Abi Musa Asa'ari Mohamed Nor

Members

Dato' Paduka Ismee Ismail

Malaysian Treasury Representative

Head of Group Financial Department

Head of Investment Department

Head of Administration Department

Secretary

Head of Administration and Acquisition Department

D. Hajj Affairs Committee

Formerly known as the Welfare Committee, this Committee was formed under the Lembaga Urusan Tabung Haji Act 1969 (Act 8). Under Section 18(5) of the Act, this Committee must adhere to the Board's policies, be responsible for the welfare, protection and control of the hajj pilgrims and possess the authority as that given by the Board. This committee is also responsible for the management of the Malaysian Pilgrims Welfare Fund. With the enforcement of the Tabung Haji Act 1995 (Act 535), the Committee's existence is continued based on the provision of Section 11(1) of the new Act.

Keahlian:

Pengerusi

Tan Sri Dato' Sri Abi Musa Asa'ari Mohamed Nor

Ahli

Dato' Paduka Ismee Ismail

Prof. Emeritus Tan Sri Dato' Dr. Abdul Shukor Husin

Datuk Othman Mahmood
(Dilantik pada 01 Mac 2012)

Datuk Zainol Othman
(Tamat tempoh lantikan pada 2 Oktober 2011)

Dato' Syed Saleh Syed Abdul Rahman

Rozaida Omar

Setiausaha

Pengurus Besar (Pengurusan Haji)

E. Jawatankuasa Perkhidmatan

Jawatankuasa yang ditubuhkan bagi melaksanakan Seksyen 13 dan 14 Akta Tabung Haji 1995 ini secara umumnya bertanggungjawab dalam perantaraan pegawai perkhidmatan, ejen, penasihat dan sebagainya serta berkuasa dalam membuat peraturan-peraturan berkaitan dengan syarat-syarat perkhidmatan dan tata tertib. Jawatankuasa ini juga bertanggungjawab dalam penggubalan dasar serta pelaksanaannya di bawah arahan Ketua Pegawai Eksekutif mengikut peraturan yang ditetapkan oleh Lembaga.

Keahlian:

Pengerusi

Datuk Othman Mahmood
(Dilantik pada 16 Januari 2012)

Ahli

Dato' Dr Mohd Irwan Serigar Abdullah
(Dilantik pada 1 Mac 2011)

Dato' Paduka Ismee Ismail

Prof. Emeritus Tan Sri Dato' Dr. Abdul Shukor Husin

Tan Sri Dato' Hashim Meon
(Dilantik pada 1 Januari 2011)

Membership:

Chairman

Tan Sri Dato' Sri Abi Musa Asa'ari Mohamed Nor

Members

Dato' Paduka Ismee Ismail

Prof. Emeritus Tan Sri Dato' Dr. Abdul Shukor Husin

Datuk Othman Mahmood (Appointed on 1 March 2012)

Datuk Zainol Othman
(Appointment tenure ended on 2 October 2011)

Dato' Syed Saleh Syed Abdul Rahman

Rozaida Omar

Secretary

General Manager (Haji Affairs)

E. Services Committee

This Committee was formed under Section 13 and 14 of the Tabung Haji Act 1995. In general, it handles the appointment of service officers, agents, advisors and others and has the authority to formulate rules and regulations on service conditions and discipline. The Committee is also responsible in enacting policies and implementing them under the directive of the Chief Executive Officer as provided by the guidelines fixed by the Board.

Membership:

Chairman

Datuk Othman Mahmood
(Appointed on 16 January 2012)

Members

Dato' Dr Mohd Irwan Serigar Abdullah
(Appointed on 1 March 2011)

Dato' Paduka Ismee Ismail

Prof. Emeritus Tan Sri Dato' Dr. Abdul Shukor Husin

Tan Sri Dato' Hashim Meon
(Appointed on 1 January 2011)

F. Jawatankuasa Tatatertib

Antara tugas dan tanggungjawab Jawatankuasa ini termasuklah menimbang serta menentukan hukuman tatatertib ke atas anggota-anggota yang melanggar syarat-syarat perkhidmatan dan peraturan yang berkuatkuasa dari semasa ke semasa, disamping terlibat dalam menimbang dan meluluskan pengisytiharan harta. Jawatankuasa ini terbahagi kepada dua jawatankuasa iaitu Jawatankuasa Tatatertib Kumpulan Pengurusan & Eksekutif dan Jawatankuasa Tatatertib Kumpulan Bukan Eksekutif.

Keahlian Jawatankuasa Tatatertib Kumpulan Pengurusan & Eksekutif:

Pengerusi

Datuk Othman Mahmood
(Dilantik pada 16 Januari 2012)

Ahli

Dato' Paduka Ismee Ismail
Prof. Emeritus Tan Sri Dato' Dr. Abdul Shukor Husin
Dato' Dr Mohd Irwan Serigar Abdullah
(Dilantik pada 1 Mac 2011)
Tan Sri Dato' Hashim Meon
(Dilantik pada 1 Januari 2011)

Keahlian Jawatankuasa Tatatertib Kumpulan Bukan Eksekutif:

Pengerusi

Datuk Othman Mahmood
(Dilantik pada 16 Januari 2012)

Ahli

Abdul Halim Md Jamil
Mohd Yassin Tahir
Abd. Kadir Sahlan
Mohd Hisham Harun

F. Disciplinary Committee

This committee is tasked to assess and determine disciplinary actions on employees who breached the terms and conditions of their appointments as well as rules and regulations that are enforced from time to time, apart from assessing and approving asset declarations. This Committee is divided into two divisions i.e. Management & Executive Disciplinary Committee and Non-Executive Disciplinary Committee.

Membership of the Management & Executive Disciplinary Committee:

Chairman

Datuk Othman Mahmood
(Appointed on 16 January 2012)

Members

Dato' Paduka Ismee Ismail
Prof. Emeritus Tan Sri Dato' Dr. Abdul Shukor Husin
Dato' Dr Mohd Irwan Serigar Abdullah
(Appointed on 1 March 2011)
Tan Sri Dato' Hashim Meon
(Appointed on 1 January 2011)

Membership of the Non-Executive Disciplinary Committee:

Chairman

Datuk Othman Mahmood
(Appointed on 16 January 2012)

Members

Abdul Halim Md Jamil
Mohd Yassin Tahir
Abd. Kadir Sahlan
Mohd Hisham Harun

G. Jawatankuasa Rayuan Tatatertib

Sebarang rayuan daripada anggota Tabung Haji berhubung dengan pensabitan serta hukuman yang dikenakan oleh Jawatankuasa Tatatertib akan didengar, dipertimbangkan dan diputuskan oleh Jawatankuasa ini. Jawatankuasa juga bertanggungjawab untuk memeriksa dan mengkaji mana-mana keputusan pensabitan serta hukuman yang telah dikeluarkan oleh Jawatankuasa Tatatertib.

Keahlian:

Pengerusi

Tan Sri Dato' Sri Abi Musa Asa'ari Mohamed Nor

Ahli

Tan Sri Dato' Paduka Haji Badruddin Amiruldin
Ghazali Awang
(Dilantik pada 1 September 2011)

H. Jawatankuasa Penasihat Syariah

Jawatankuasa yang baru ditubuhkan pada 1 Mei 2010 ini berperanan sebagai sumber rujukan bagi Lembaga Pengarah **TH** mengenai perkara-perkara yang berkaitan dengan Syariah.

Keahlian:

Pengerusi

Prof. Emeritus Tan Sri Dato' Dr. Abdul Shukor Husin

Ahli

Tan Sri Sheikh Ghazali Abdul Rahman
Brig. Jen. (B) Dato' Najmi Ahmad

G. Disciplinary Appeal Committee

This Committee is tasked with the responsibility to hear, deliberate and make decisions on all appeals made by employees who are found guilty by the Disciplinary Committee. This Committee is also responsible to verify and scrutinise all verdicts and punishments meted out by the Disciplinary Committee.

Membership:

Chairman

Tan Sri Dato' Sri Abi Musa Asa'ari Mohamed Nor

Members

Tan Sri Dato' Paduka Haji Badruddin Amiruldin
Ghazali Awang
(Appointed on 1 September 2011)

H. Syariah Advisory Committee

This new Committee which was formed on 1 May 2010 acts as a source of reference for the Board of Directors regarding Syariah-related matters.

Membership:

Chairman

Prof. Emeritus Tan Sri Dato' Dr. Abdul Shukor Husin

Members

Tan Sri Sheikh Ghazali Abdul Rahman
Brig. Jen. (B) Dato' Najmi Ahmad

Bagi melancarkan lagi pengurusan dan operasi Tabung Haji, beberapa Jawatankuasa yang tidak melibatkan Jemaah Lembaga Pengarah juga telah diwujudkan di bawah Akta Tabung Haji 1995 (Akta 535). Antaranya ialah:

I. Panel Pelaburan

Jawatankuasa ini bertanggungjawab dalam membantu Jemaah Lembaga Pengarah di dalam hal-hal berkaitan pelaburan. Antara tugas utama Jawatankuasa ini adalah seperti berikut:

1. Menilai dan menasihati pengurusan mengenai dasar-dasar pelaburan **TH**.
2. Menimbang dan memperakukan setiap cadangan pembelian, penambahan dan penjualan pelaburan ekuiti jangka panjang, pelaburan hartanah, pelaburan dalam instrumen pasaran wang dan bon, peruntukan dana untuk pelaburan ekuiti jangka pendek dan pengurus aset luar yang dilantik, pembiayaan **TH** kepada anak syarikatnya dan penstrukturan semula pelaburan-pelaburan **TH** sedia ada.
3. Menilai keberkesanan polisi alokasi aset.
4. Menimbang dan memperakukan perlantikan dan penamatan perkhidmatan sesebuah Institusi Kewangan sebagai pengurus aset.
5. Meneliti kedudukan kewangan **TH** dari semasa ke semasa.
6. Menimbang apa-apa perkara yang difikirkan sesuai.

Keahlian:

Sila rujuk seksyen Panel Pelaburan Tabung Haji di bahagian Maklumat Korporat bagi keahlian Panel Pelaburan.

J. Majlis Penasihat Haji

Penubuhan Majlis Penasihat Haji adalah mengikut Seksyen 11(1), Akta Tabung Haji (Akta 535). Majlis ini bertanggungjawab untuk menasihati Menteri Pentadbir berkenaan kebajikan jemaah haji dan perkara-perkara yang dirujuk padanya berhubung dengan isu-isu urusan haji.

Apart from the Committees above, several other committees are set up without the involvement of the Board of Directors Members under the Tabung Haji Act 1995 (Act 535) to assist in the management and operations of Tabung Haji. Among them are:

I. Investment Panel

This committee is responsible to help the Board of Directors in investment-related matters. Among its key tasks are:

1. To assess and advise **TH** Management on its investment policies.
2. To assess and approve purchasing proposals, upgrades and sale of long term equity investments, property investments, bonds and financial instruments investments, funds allocations for short term equity investments and appointed external asset manager, subsidiaries' financing, and the restructuring of existing investments.
3. To study the effectiveness of the asset allocation policy.
4. To evaluate and approve the appointment and termination of Financial Institutions as asset manager.
5. To study the financial position of **TH** from time to time.
6. To deliberate on any other matters deemed appropriate.

Membership:

Please refer to the section on Tabung Haji Investment Panel under Corporate Information for details on its membership.

J. Hajj Advisory Council

This Council was formed in accordance with Section 11(1), Tabung Haji Act (Act 535). Its responsibility is to advise the Administering Minister on matters regarding the hajj pilgrims' welfare and other hajj-related issues.

Majlis ini juga berfungsi memberi maklumbalas kepada pengurusan **TH** berkaitan isu-isu yang dihadapi oleh jemaah haji di samping memberi cadangan untuk meningkatkan perkhidmatan kepada jemaah haji.

Keahlian:

Sila rujuk seksyen Majlis Penasihat Haji di bahagian Maklumat Korporat bagi keahlian Majlis Penasihat Haji.

K. Jawatankuasa Penasihat Ibadah Haji

Jawatankuasa Penasihat Ibadah Haji ditubuhkan dalam tahun 1983. Jawatankuasa ini bertanggungjawab memutuskan kedudukan hukum-hakam berkaitan isu-isu ibadat haji dari masa ke semasa disamping menasihati pengurusan **TH** berkaitan isu dan bahan terbitan mengenai perlaksanaan ibadat haji. Jawatankuasa ini juga berperanan sebagai Pakar Rujuk Ibadat Haji di Tanah Suci. Keahlian Jawatankuasa Penasihat Ibadat Haji pada tahun 2011 adalah seperti berikut:

Keahlian:

Pengerusi

Sahibus Samahah Dato' Seri Haji Hassan
Haji Ahmad

Ahli

Dato' Haji Nooh Gadot
Dato' Haji Wan Mohamad Dato' Sheikh Abdul Aziz
Dato' Haji Fadzil Awang
Prof. Madya Datin Dr. Siti Zalikah Haji Md. Nor
Prof. Madya Dr. Anisah Abdul Ghani
Hajah Maznah Daud
Dr. Haji Zulkifli Mohamad Al-Bakri
Prof. Madya Dr. Hajah Raihanah Azahari
(Dilantik pada 30 Jun 2011)
Razali Shahabudin
(Dilantik pada 12 Julai 2011)

Setiausaha

Pengurus Besar (Bimbingan)

The committee also provides feedbacks to **TH** Management regarding issues faced by the hajj pilgrims apart from providing suggestions on how to improve the existing hajj management services.

Membership:

Please refer to the section on Hajj Advisory Council under Corporate Information for details on its membership.

K. Hajj Ibadah Advisory Committee

The Hajj Ibadah Advisory Committee was established in 1983. The Committee is responsible for deciding the position of relevant laws and regulations pertaining to Hajj issues from time to time as well as advising **TH** management on issues and publications related to the performing of Hajj. The committee also serves as a Reference Point for Hajj related matters in the Holy Land. Membership of the Advisory Committee in 2011 is as follows:

Membership:

Chairman

Sahibus Samahah Dato' Seri Haji Hassan
Haji Ahmad

Members

Dato' Haji Nooh Gadot
Dato' Haji Wan Mohamad Dato' Sheikh Abdul Aziz
Dato' Haji Fadzil Awang
Prof. Madya Datin Dr. Siti Zalikah Haji Md. Nor
Prof. Madya Dr. Anisah Abdul Ghani
Hajah Maznah Daud
Dr. Haji Zulkifli Mohamad Al-Bakri
Prof. Madya Dr. Hajah Raihanah Azahari
(Appointed on 30 June 2011)
Razali Shahabudin
(Appointed on 12 July 2011)

Secretary

General Manager (Guidance)

AKAUNTABILITI DAN AUDIT

Laporan Kewangan

Ahli Lembaga Pengarah adalah bertanggungjawab dalam penyediaan penyata kewangan yang diaudit dan memastikan, setelah membuat pertanyaan yang munasabah mengikut pengetahuan dan kepercayaan mereka yang terbaik, bahawa penyata kewangan tersebut disediakan menurut prinsip perakaunan yang diterima umum dan piawaian-piawaian perakaunan berkenaan yang diluluskan di Malaysia serta diubahsuai menurut kehendak hukum-hukum syarak.

Ahli Lembaga Pengarah turut bertanggungjawab memastikan kesemua laporan penyata kewangan yang dibentangkan adalah secara benar, saksama dan komprehensif tentang kedudukan kewangan Tabung Haji dan Kumpulan kepada semua pendeposit dan juga orang awam.

Kawalan Dalaman

Ahli Lembaga Pengarah adalah komited dalam pelaksanaan sistem kawalan dalaman Tabung Haji. Maklumat berkenaan sistem kawalan dalaman serta tinjauan menyeluruh berhubung kedudukan kawalan dalaman dibentangkan di seksyen Penyata Kawalan Dalaman di dalam Laporan Tahunan ini.

Perhubungan dengan Juruaudit

Ahli Lembaga Pengarah adalah berperanan mewujudkan satu perhubungan yang rasmi dan telus bersama Juruaudit Negara bagi Tabung Haji dan juruaudit swasta bagi syarikat subsidiari. Penemuan audit bagi Tabung Haji akan diajukan kepada Pengarah Urusan Kumpulan dan Ketua Pegawai Eksekutif sebelum tindakan susulan dijalankan. Jawapan kepada penemuan audit yang penting dibentangkan secara rasmi di dalam mesyuarat penutupan audit (Exit Conference Meeting) di hadapan Ketua Audit Negara.

Pemantauan berterusan juga dijalankan oleh pegawai di setiap bahagian dan jabatan bagi teguran audit yang diterima. Penemuan audit bagi syarikat subsidiari pula dibincangkan di peringkat Jawatankuasa Audit syarikat subsidiari. Peranan Juruaudit Dalam dibentangkan di seksyen Laporan Jawatankuasa Audit di dalam Laporan Tahunan ini.

ACCOUNTABILITY AND AUDIT

Financial Report

The Board of Directors is responsible for preparing the audited financial statement and, after making reasonable queries to the best of its knowledge, ensuring that the statement is prepared in accordance with the generally-accepted accounting principles and relevant approved accounting standards in Malaysia as well as the Syarak Law requirements.

The Board of Directors is also responsible to ensure that all the financial statements that reflect the financial position of Tabung Haji and the Group are presented in a true, balanced and comprehensive manner to the depositors and the public.

Internal Control

The Board of Directors is committed in executing an internal control system in Tabung Haji. Information with regards to the system and the general overview of the state of internal control are presented in the Internal Control Statement section in this Annual Report.

Relation with Auditors

The Board of Directors has formed an official and transparent rapport with the Auditor General for Tabung Haji and independent auditors for its subsidiaries. Audit findings on Tabung Haji are forwarded to the Group Managing Director and Chief Executive Officer for follow-up actions. Responses to significant audit findings are formally presented to the Auditor-General at the Exit Conference Meeting.

Further monitoring is conducted and carried out by officers at every division and department based on the meeting's feedbacks. Audit findings on subsidiaries are discussed at the respective Audit Committee meetings of the subsidiaries. The role of the Internal Auditor is presented in the Audit Committee Report section in this Annual Report.

LAIN-LAIN

Komunikasi dengan Pendeposit

Sebagai sebuah Badan Berkanun yang mempunyai tanggungjawab dan kepentingan masyarakat yang luas, Ahli Lembaga Pengarah mengiktiraf akan kepentingan Tabung Haji dalam memberi maklumat yang tepat berkenaan prestasi dan perkara-perkara lain yang melibatkan kepentingan pendeposit dan orang awam.

Untuk mencapai matlamat ini, kaedah-kaedah yang digunakan adalah melalui kenyataan akhbar, laman web Tabung Haji www.tabunghaji.gov.my, laporan tahunan, Tabung Haji Contact Centre (THCC) dan lain-lain pengumuman melalui media.

OTHERS

Communications with Depositors

As a responsible Statutory Body, the Board of Directors recognizes the importance of disseminating accurate information regarding its performance and other relevant matters that involve the interest of the depositors and the public.

The platforms used to disseminate information are through press statements, the Tabung Haji website www.tabunghaji.gov.my, annual reports, the Tabung Haji Contact Centre and other announcements via mass media.

Penyata Kawalan Dalam

Internal Control Statement

Lembaga Pengarah meletakkan keutamaan tinggi terhadap keperluan untuk mengekalkan keutuhan sistem kawalan dalaman bagi menjaga wang simpanan pendeposit dan aset **TH**. Lembaga Pengarah, pada dasarnya, bertanggungjawab untuk memastikan keberkesanan, kecukupan serta integriti sistem kawalan dalaman dan sistem pengurusan maklumat dari segi aspek-aspek kewangan dan bukan kewangan.

Sistem kawalan dalaman yang berkesan akan dapat menyediakan keyakinan yang munasabah dan bukannya keyakinan mutlak terhadap salah nyata, kerugian atau penipuan. Namun begitu sistem kawalan ini direka bentuk bagi memastikan risiko-risiko yang dihadapi oleh Lembaga dalam usaha untuk mencapai objektif penubuhan, dapat dikenalpasti dan diurus pada tahap yang sewajarnya tetapi bukan untuk sama sekali menghapuskan risiko-risiko ini.

Berikut adalah unsur-unsur penting dalam kawalan dalaman **TH** dan Kumpulan:

i. Struktur Organisasi dan Pentadbiran

- Struktur organisasi telah ditakrifkan dengan jelas berserta dengan arah aliran tanggungjawab dan akauntabiliti.
- Pelbagai jawatankuasa seperti Panel Pelaburan, Lembaga Tender, Jawatankuasa Audit, Jawatankuasa Pengurusan Risiko, Jawatankuasa Pengurusan Eksekutif, Jawatankuasa Tender, Jawatankuasa Pengurusan Kewangan, Jawatankuasa Penilaian Portfolio dan sebagainya ditubuhkan bagi membantu pihak pengurusan mengurangkan risiko kewangan, risiko pelaburan dan risiko operasi.

The Board of Directors places top priority on the need to maintain the integrity of the internal control system in order to protect the depositors' funds and **TH**'s assets. Fundamentally, the Board of Directors is responsible to ensure the effectiveness, adequacy and integrity of the internal control system and the information management system in terms of financial and non-financial aspects.

An effective internal control system can provide a reasonable but not absolute assurance against misstatements, losses or fraud. Nevertheless, the control system is designed to ensure that the Board in its effort to achieve its objectives can identify and manage, but not entirely eliminate, risks to an acceptable level.

The key elements in the internal control of **TH** and the Group are:

i. Organisational Structure and Administration

- The organisational structure has been clearly defined along with the flow of responsibility and accountability.
- Various committees such as the Investment Panel, Tender Board, Audit Committee, Risk Management Committee, Executive Management Committee, Tender Committee, Financial Management Committee, Portfolio Review Committee and others are established to assist the management to mitigate financial, investment and operational risks.

- Penyediaan Manual Kuasa Tabung Haji (MKTH) bagi setiap Jabatan di **TH**, dapat meningkatkan lagi akauntabiliti serta memantapkan lagi kawalan dalaman. MKTH secara amnya menyatakan tahap dan had kuasa pengurusan, dibentangkan dan diluluskan dalam Mesyuarat Lembaga Pengarah. Segala pindaan polisi memerlukan kelulusan Lembaga Pengarah manakala segala pindaan operasi memerlukan kelulusan Jawatankuasa Pengurusan Eksekutif. Bagi tujuan pematuhan MKTH, pemantauan berterusan dijalankan oleh pengurusan dan Bahagian Pengurusan Audit Dalam. Ini adalah untuk memastikan kawalan dalaman bukan sahaja wujud tetapi dilaksanakan dan berfungsi dengan berkesan.
- Bahagian Pengurusan Audit Dalam yang diwujudkan melapor terus kepada Jawatankuasa Audit, dengan tanggungjawab untuk melaksanakan tugas audit ke atas semua jabatan dan cawangan bagi menilai keberkesanan, kecukupan dan kebolehpercayaan kawalan dalaman serta mengetengahkan sebarang risiko yang ketara.
- Bagi memantau sistem kawalan dalaman Anak-anak Syarikat, **TH** telah mengarahkan penubuhan Jabatan atau Bahagian Audit Dalaman untuk syarikat-syarikat subsidiari. Selain daripada itu, **TH** juga mewakilkan sekurang-kurangnya seorang Ahli Lembaga Pengarah atau pegawai daripada pengurusan **TH** bagi mengawal setiap syarikat subsidiarinya.
- Bahagian Pengurusan Audit Dalam juga membuat auditan di ibu pejabat, pejabat-pejabat cawangan dan syarikat subsidiarinya.
- Pemeriksaan tunai dan lawatan mengejut dibuat ke pejabat-pejabat cawangan **TH** secara berterusan.
- The Tabung Haji Authority Manual (THAM) for each department further increases accountability and enhances internal control. The THAM generally sets the level and limit of authority of the management, as presented and approved in the Board of Directors' Meeting. All policy amendments require the approval of the Board, while all operational amendments require the approval of the Executive Management Committee. Continuous monitoring is done by the management and the Internal Audit Management Division to ensure that the internal controls are running and functioning effectively.
- The Internal Audit Management Division has been established and tasked to report directly to the Audit Committee. The division audits all departments and branches to assess the efficiency, adequacy and credibility of their internal control systems and subsequently notifies the departments and branches of any apparent risks.
- To monitor its subsidiaries' internal control systems, **TH** has directed the setting up of Departments or Internal Audit Divisions within the subsidiaries. In addition, **TH** has appointed at least one Board Member or management executive from **TH** to control each subsidiary company.
- The Internal Audit Management Division also audits the headquarters, branch offices and subsidiaries.
- Unscheduled cash inspections and visits are continuously conducted at **TH** branch offices.

- Bahagian Pengurusan Risiko telah menyediakan *risk mapping* untuk **TH** dan kaedah yang dipraktikkan adalah secara Kaedah Kawalan dan Kaedah Penilaian Sendiri Risiko (Control Self Assessment of Risks). Pembentukan *risk mapping* dilaksanakan setelah mengambilkira kebarangkalian berlakunya sesuatu kejadian risiko (Probability of Occurrence) serta kesan seandainya berlaku kejadian tersebut. Pada peringkat korporat pula (Enterprise or Corporate Risks), ia adalah berlandaskan kepada pengenalan risiko yang tinggi serta kawalan-kawalan yang telah ada untuk fungsi-fungsi kritikal di **TH**. *Risk Mapping* ini dipantau dan disemak semula setiap 3 bulan atau apabila perlu bagi menilai keberkesanan kawalan-kawalan risiko dan pelan tindakan.
- Bahagian Pengurusan Risiko juga berperanan untuk mewujudkan budaya kesedaran dan kefahaman risiko di semua peringkat **TH**.

ii. Pelaburan

- Bagi urusan pelaburan, satu Jawatankuasa Penasihat Pelaburan yang dikenali sebagai Panel Pelaburan telah ditubuhkan mengikut Seksyen 11(1) Akta Tabung Haji 1995 (Akta 535). Panel Pelaburan ini bertanggungjawab menasihati Jemaah Lembaga Pengarah dalam menjalankan tanggungjawabnya untuk menimbang dan memberi persetujuan ke atas apa-apa cadangan pelaburan yang dikira sesuai untuk **TH** sebelum ianya diangkat untuk kelulusan Yang Berhormat Menteri.
- Panel ini juga akan menasihatkan Pengurusan **TH** ke atas keberkesanan aktiviti dan kawalan dalaman pelaburan **TH** dalam usaha mempertingkatkan nilai pelaburannya serta memperolehi pulangan yang kompetitif.
- The Risk Management Division has prepared a risk mapping for **TH** and applied a risk methodology on the basis of Control Self Assessment of Risks. Risk mapping is formed after taking into account the probability of occurrence of a risk and its impact. For enterprise or corporate risks, it is based on identifying extreme risks and the available controls for **TH**'s critical functions. The risk mapping is monitored and reviewed every three months, or when necessary, to re-assess the effectiveness of the risk controls and action plans.
- The Risk Management Division is also responsible to inculcate a culture of risk awareness and understanding at every level in **TH**.

ii. Investment

- An Investment Advisory Committee known as the Investment Panel has been set up under Section 11(1) Tabung Haji Act 1995 (Act 535). The panel is responsible to advise the Board of Directors to carry its responsibility in assessing and approving any viable investment proposals prior to submission for the approval of the Administering Minister.
- The Panel also advises **TH** Management on the effectiveness and internal control of investment-related matters to ensure favorable and competitive returns.

Fungsi Panel Pelaburan adalah seperti berikut:

- Menilai dan menasihati pengurusan mengenai dasar-dasar pelaburan **TH**.
 - Menimbang dan memperakukan setiap cadangan:
 - pembelian, penambahan dan penjualan pelaburan ekuiti jangka panjang.
 - pelaburan hartanah.
 - pelaburan dalam instrumen pasaran wang dan bon.
 - peruntukan dana untuk pelaburan ekuiti jangka pendek dan pengurus aset luar yang dilantik.
 - pembiayaan **TH** kepada anak syarikatnya.
 - penstrukturan semula pelaburan-pelaburan **TH** sedia ada.
 - menilai keberkesanan polisi alokasi aset.
 - menimbang dan memperakukan pelantikan dan penamatan perkhidmatan seseorang Institusi Kewangan sebagai pengurus aset.
 - meneliti kedudukan kewangan **TH** dari semasa ke semasa.
 - menimbang apa-apa perkara yang difikirkan sesuai.
- Pelaksanaan aktiviti pelaburan dibuat melalui proses kelulusan yang mantap. Prospek-prospek pelaburan perlu melalui Bahagian Pengurusan Risiko, Jawatankuasa Penilaian Portfolio dan seterusnya dikemukakan untuk perakuan Panel Pelaburan yang akan memberi pandangan serta nasihat untuk dibawa kepada Lembaga Pengarah bagi persetujuan serta kelulusan dan seterusnya ke peringkat kelulusan Menteri.

The functions of the Investment Panel are as follows:

- To assess and advise the management on **TH** investment policies
- To assess and certify proposals covering that of:
 - purchases, increase and sales of long-term equity investments
 - property investments
 - investments in bonds and financial instruments
 - fund allocations for short-term equity investments and appointment of external asset managers
 - financing for **TH** subsidiaries
 - restructuring of existing **TH** investments
 - the effectiveness of the asset allocation policy
 - the appointment or termination of financial institutions that act as asset managers
 - the monitoring of the financial position of **TH** from time to time
 - other relevant matters.
- Investment activities are implemented via a thorough process of approvals. All investment prospects must first go through the Risk Management Division and Portfolio Review Committee. They are then submitted to the Investment Panel for endorsement. The Panel will give its views on these proposed investments before presenting them to the Board of Directors for initial approval. The proposed investments will then be tabled to the Administering Minister for the final approval.

- Melalui proses pengurusan pelaburan di atas, **TH** telah mengamalkan pengasingan kuasa (segregation of powers). Segala cadangan pelaburan mestilah mendapat perakuan Panel Pelaburan bebas yang ahli-ahlinya adalah daripada kalangan para profesional berpengalaman termasuk pakar undang-undang Syariah dan ahli-ahli perniagaan terpilih. Setelah diperakukan oleh Panel Pelaburan, cadangan pelaburan ini seterusnya dibawa untuk kelulusan Lembaga Pengarah yang mana ahli-ahlinya tidak terlibat dengan Panel Pelaburan. Sebarang keputusan di dalam sesuatu cadangan pelaburan tidak akan dilaksanakan sebelum kelulusan dibuat di setiap peringkat Jawatankuasa-jawatankuasa berkaitan.

iii. Khidmat Pendeposit dan Operasi

- Penyediaan kemudahan perkhidmatan pengeluaran dan simpanan melalui mesin ATM/CDM dengan kerjasama Bank Islam, Bank Rakyat dan Maybank Islamic bagi membolehkan pelanggan mengendalikan sendiri urusan perbankan mereka dengan lebih mudah.
- Penggunaan khidmat Contact Centre pula adalah untuk menangani sebarang pertanyaan atau aduan daripada orang awam terutamanya pelanggan **TH** secara lebih cekap dan berkesan.

iv. Kewangan

- Sistem Pengurusan Kewangan (Financial Management System – FMS) di **TH**, sentiasa melalui usaha penambahbaikan berterusan bagi memantapkan lagi sistem perakaunan dan kewangan serta pelaporan **TH**.
- Dari sudut pengurusan bajet, **TH** mengamalkan budaya berbelanja secara berhemah di mana bajet yang diluluskan tidak bermakna ianya akan dibelanjakan. Pendekatan **TH** adalah berbelanja mengikut keutamaan dan pada masa yang sama memastikan kualiti perkhidmatan berada di tahap yang cemerlang.

- Segregation of powers is achieved as a result of the existing investment management process. All investment proposals must be endorsed by the independent Investment Panel whose members consist of Syariah Law experts and selected business professionals. The proposals are then submitted to the Board of Directors whose members have no relations to the Investment Panel. No decision will be made until approvals are secured at every committee level.

iii. Operations and Depositors Services

- The provision of withdrawal and deposit services via ATM/CDM with the support of Bank Islam, Bank Rakyat and Maybank Islamic has made it convenient for customers to run their banking transactions on their own.
- The setting up of the Tabung Haji Contact Centre allows **TH** to address queries and complaints by the general public specifically **TH** customers in a more efficient and effective manner.

iv. Finance

- The Financial Management System (FMS) at **TH** is constantly being upgraded to strengthen **TH** accounting and financial reporting practices.
- In terms of budget management, **TH** practises a prudent spending culture whereby what has been approved need not necessarily be spent entirely. **TH** takes the approach of spending according to priorities but not at the expense of its services' quality.

v. Sistem dan Teknologi

- Pelaksanaan *IT* Blueprint untuk empat sistem aplikasi utama iaitu Sistem Pendeposit, Haji, Hartanah dan Sumber Manusia sentiasa melalui usaha penambahbaikan berterusan bagi memantapkan kawalan serta memastikan proses kerja berjalan dengan lebih efisien dan efektif. **TH** juga telah melaksanakan urusan perolehan secara Sistem Perolehan Elektronik (ePS) selaras dengan usaha Kerajaan bagi meningkatkan kecekapan serta kawalan dalam segala urusan perolehan.
- Penggunaan Sistem 'Mykad' dan Sistem Biometrik di dalam urusan operasi adalah di antara kawalan dalaman yang dilaksanakan oleh **TH**.
- **TH** telah mewujudkan Dasar Teknologi Maklumat dan Komunikasi (Information and Communications Technology – ICT) **TH** yang menggariskan dasar serta prosedur untuk memastikan akan keselamatan, kerahsiaan, kewibawaan dan ketersediaan pengurusan maklumat, data serta aplikasi di dalam organisasi.
- Proses kerja dipertingkatkan melalui pelaksanaan dan persijilan oleh pihak SIRIM Berhad dalam Sistem Pengurusan Kualiti (SPK) MS ISO 9001:2008. Sehingga kini Jabatan Haji serta Jabatan Khidmat Pendeposit dan Operasi telah dapat mengekalkan serta memperbaharui persijilan tersebut. Selain itu **TH** turut mendapat persijilan ke atas Pengurusan Perolehan pada 11 November 2011. Pengurusan **TH** mempunyai komitmen untuk memperluaskan pelaksanaan SPK MS ISO 9001:2008 ini di semua Jabatan secara berperingkat.

vi. Pengurusan Sumber Manusia

- Peningkatan tahap profesionalisme di kalangan anggota **TH** dikekalkan melalui proses pengambilan, program latihan dan sistem penilaian prestasi yang bersesuaian. **TH** telah menetapkan Indeks Penilaian Prestasi (Key Performance Indicators – KPI) dalam membuat penilaian tahunan ke atas prestasi pengurusan pertengahan dan tertinggi.

v. Technology and System

- The IT Blueprint System for four main applications, namely Deposits, Hajj, Properties and Human Resource, is constantly being upgraded to enhance control and ensure work processes run more efficiently and effectively. The adoption of an Electronic Procurement System (ePS) is line with the Government's efforts to enhance efficiency and control in all aspects of procurement.
- The use of the MyKad System and Biometrics System in its operations are among the forms of internal controls undertaken by **TH**.
- **TH** Information and Communications Technology (ICT) is formulated and documented to outline policies and procedures needed to determine security, confidentiality, integrity and availability of information, data and application within the organisation.
- The existing work processes are enhanced with the implementation and certification of Quality Management System (QMS) ISO 9001:2008 by SIRIM Berhad. To date, the Hajj Department and the Operations and Depositors Service Department have managed to maintain as well as improve upon the certification. Apart from this, **TH** also obtained the Procurement Management certification on 11 November 2011. **TH** Management is committed to expand the implementation of QMS ISO 9001:2008 to all its departments in stages.

vi. Human Resource Management

- Professionalism enhancement among **TH** staff is maintained through hiring processes, training programs and viable performance assessment systems. **TH** has fixed Key Performance Indicators (KPI) to assess the yearly performance of its middle and top management.

- Dasar Bagi Pendedahan Maklumat Tentang Salah Laku Di Tempat Kerja (Whistle Blowing Policy) diwujudkan bagi memastikan proses pelaporan maklumat salah laku anggota dibuat mengikut kaedah-kaedah dan cara yang diperuntukkan oleh polisi dalaman dengan lebih telus dan berkesan. Ini adalah sebagai salah satu usaha **TH** untuk mempertingkatkan kualiti urustadbir korporat.

- Dasar ini memudahkan pendedahan maklumat dibuat seberapa awal dan membolehkan **TH** mengambil langkah awal menangani pendedahan berkaitan salah laku. Pengwujudan polisi ini juga bertujuan untuk memberi perlindungan kepada pemberi maklumat untuk membuat laporan kepada pihak yang bertanggungjawab menerima dan meneliti aduan serta melindungi kerahsiaan pemberi maklumat. Pemberi maklumat adalah sesiapa sahaja dari kalangan orang berikut:

- (i) anggota Tabung Haji;
- (ii) orang awam; dan
- (iii) mereka yang menjalankan perkhidmatan untuk Tabung Haji termasuk kontraktor dan/atau perunding ("Penyedia Perkhidmatan").

Dasar ini tidak meliputi aduan tentang:

- (i) perkara yang bersifat remeh atau berniat jahat atau didorong oleh agenda peribadi atau perasaan benci;
 - (ii) perkara yang belum diputuskan menerusi prosiding tatatertib **TH**; dan
 - (ii) perkara yang belum diputuskan menerusi mana-mana tribunal atau pihak berkuasa atau mahkamah, prosiding timbang tara atau prosiding lain seumpamanya.
- **TH** juga telah menguatkuasakan peraturan-peraturan tatatertib iaitu Peraturan-Peraturan Tatatertib Tabung Haji 2010 dan Peraturan-Peraturan Tabung Haji (Jawatankuasa Tatatertib dan Jawatankuasa Rayuan Tatatertib) 2010.

- The Whistle Blowing Policy is put in place to ensure that the reporting process for cases of misconduct is done according to the internal control provisions in a transparent and effective manner. This is one of **TH**'s continuous efforts in enhancing the quality of its corporate governance.

- This policy facilitates the early reporting of misconduct and enables **TH** to take initial steps to handle such cases. This policy is also developed to protect the whistleblower and maintain confidentiality in the reporting of the misconduct to the body that is responsible to receive and review the report. A whistle blower can be anyone that includes:

- (i) Tabung Haji staffs;
- (ii) the general public; and
- (iii) those who conduct dealings with Tabung Haji including contractors and/or consultants ("Service Provider").

This policy does not cover:

- (i) those matters that are trivial or ill-intentioned or driven by personal agendas or hatred;
- (ii) matters that have yet been decided by **TH** disciplinary proceeding; and
- (iii) matters that have yet been decided by any tribunal or regulatory body or court, arbitrary proceedings or other proceedings of its nature.

- **TH** has also enforced the 2010 Tabung Haji Rules of Conduct and Tabung Haji Regulations (Disciplinary Committee and Disciplinary Appeal Committee) 2010.

- Kursus pengukuhan kerja dan ceramah integriti diberikan kepada anggota bagi memantapkan pemahaman berkaitan prosedur kerja, dasar-dasar serta peraturan yang sedia ada di samping menerapkan sikap akauntabiliti dan pematuhan kepada prosedur dan peraturan kerja.
- Dasar pusingan kerja terutama dalam kalangan anggota teller dilaksanakan secara berperingkat serta berterusan.

Lembaga Pengarah berpuas hati dengan sistem kawalan dalaman yang telah diwujudkan sama ada di peringkat **TH** mahupun Kumpulan dan akan terus menjalankan proses mengenalpasti, menganalisa dan mengurus risiko utama yang mungkin dihadapi sepanjang tahun. Proses tersebut akan selalu dikaji oleh Lembaga Pengarah melalui Jawatankuasa Audit dan pemeriksaan akan dilakukan dengan panduan Piagam Audit Dalam dan Jawatankuasa Audit. Sistem kawalan dalaman yang telah dilaksanakan akan dipertingkatkan lagi dari semasa ke semasa selaras dengan perubahan persekitaran dan usaha ini adalah sesuatu yang berterusan.

Penyata ini telah disediakan sejajar dengan kelulusan Lembaga Pengarah bertarikh 5 April 2011.

- Work enhancement courses and integrity talks are given to staff to strengthen their understanding on work procedures, policies as well as existing guidelines apart from inculcating accountability and discipline towards work guidelines and procedures.
- Job rotation policy, especially among tellers, has been and will be implemented on continuous basis.

The Board of Directors is satisfied with the current internal control system at both **TH** and Group levels. It will continue the risk identification, analysis and management processes throughout the year. These processes will be reviewed constantly by the Board of Directors via the Audit Committee, and inspections will be made based on the Internal Audit Charter and with the guidance of the Audit Committee. The internal control system will be strengthened from time to time in line with current needs and is a continuous effort.

This statement is prepared in line with the Board of Directors approved made on 5 April 2011.

Laporan Jawatankuasa Audit

Audit Committee Report

JAWATANKUASA AUDIT

Jawatankuasa Audit telah ditubuhkan pada 1 Januari 1989. Rujukan dan perantikan ahli yang berkuatkuasa adalah mengikut surat Pekeliling Am Sulit Bil. 2 Tahun 1993 – Garis Panduan Mengenai Peranan dan Tanggungjawab Kementerian, Lembaga Pengarah dan Ketua Eksekutif dalam Pengurusan Badan-badan Berkanun Persekutuan.

KEAHLIAN JAWATANKUASA AUDIT 2011

Jawatankuasa ini terdiri daripada Pengarah-Pengarah Bukan Eksekutif. Senarai Ahli Jawatankuasa dan rekod kehadiran mesyuarat sepanjang tahun 2011 adalah seperti berikut:

AUDIT COMMITTEE

The Audit Committee was established on Jan 1, 1989. Reference and appointment of its active members are in accordance to the Confidential General Circular No. 2 1993 – Guidelines on Roles and Responsibilities of Ministry, Board of Directors and Chief Executive in Federal Statutory Body Management.

2011 AUDIT COMMITTEE MEMBERSHIP

This committee comprises Non-Executive Directors as Members. Their names and meeting attendance record for 2011 are as follows:

Nama Name	Status Jawatan Position	Kehadiran Mesyuarat Meeting Attendance
Tan Sri Datuk Dr. Abdul Samad bin Haji Alias (meletakkan jawatan sebagai Ahli Lembaga Pengarah TH dan juga merangkap Pengerusi JKA TH pada 15 Ogos 2011/ resigned as TH Board of Director and acting AC Chairman on 15 August 2011)	Pengerusi/Chairman Ahli Lembaga Pengarah/ Board Of Directors Member	2/2*
Ghazali bin Awang (dilantik sebagai Pengerusi JKA TH pada 15 September 2011/ appointed as AC Chairman on 15 September 2011)	Pengerusi/Chairman Ahli Lembaga Pengarah/ Board Of Directors Member	1/1*
Dato' Zainol bin Othman (bersara pada 2 Oktober 2011/ retired on 2 October 2011)	Ahli Lembaga Pengarah / Board Of Directors Member Wakil Jabatan Perdana Menteri/ Prime Minister's Department Representative	2/2*
Dato' Dr. Mohd Irwan Serigar bin Abdullah (dilantik pada 1 Mac 2011/ appointed on 1 March 2011)	Ahli Lembaga Pengarah/ Board Of Directors Member Wakil Perbendaharaan/ Treasury Representative	2/3

* menggambarkan jumlah mesyuarat yang diadakan semasa Ahli Jawatankuasa memegang jawatan

* depicts the number of meetings held during the Committee Members' tenure

KEKERAPAN MESYUARAT

Jawatankuasa Audit telah bermesyuarat sebanyak tiga kali sepanjang tahun 2011. Kuorum mesyuarat ialah 2 orang ahli dan Ketua Audit Dalam sebagai Setiausaha. Pengarah Urusan Kumpulan dan Ketua Pegawai Eksekutif serta Pengurusan Kanan **TH** akan turut hadir atas jemputan daripada Jawatankuasa.

BIDANG KUASA, TUGAS DAN TANGGUNGJAWAB JAWATANKUASA AUDIT

BIDANG KUASA

Jawatankuasa Audit diberi kuasa oleh Lembaga Pengarah untuk:

- Menyasiat semua aktiviti yang termasuk dalam bidang kuasanya.
- Memperolehi semua sumber yang diperlukan bagi menjalankan tugasnya.
- Bebas memperolehi semua maklumat dan dokumen yang berkaitan dengan semua aktiviti.
- Bebas berhubung terus dengan juruaudit luar dan dalam serta pihak pengurusan **TH** dan syarikat subsidiarinya.
- Mendapatkan khidmat nasihat profesional atau guaman yang mempunyai pengalaman dan kepakaran yang berkaitan.
- Mengadakan mesyuarat dengan juruaudit luar dan dalam dan sekiranya perlu tanpa kehadiran Pengarah Urusan Kumpulan dan Ketua Pegawai Eksekutif.

TUGAS DAN TANGGUNGJAWAB

Tugas dan tanggungjawab Jawatankuasa Audit kepada Jemaah Lembaga Pengarah adalah untuk mengkaji, menilai dan melaporkan mengenai perkara-perkara berikut:

- Menetapkan skop audit dan perancangan audit dalaman.
- Memastikan polisi dalaman, prosedur dan garis panduan, kawalan dalaman dan operasi yang mantap dilaksanakan.
- Memastikan juruaudit mempunyai kuasa untuk menjalankan tugas mereka.

MEETING'S FREQUENCY

The Audit Committee has met three times in 2011. The required quorum is two members and the Internal Audit Chief as Secretary. The Group Managing Director and Chief Executive Officer and the Senior Management of **TH** will attend upon invitations from the Committee.

JURISDICTION, JOBSCOPE AND RESPONSIBILITIES

JURISDICTION

The Board of Directors has given the Audit Committee the authority to:

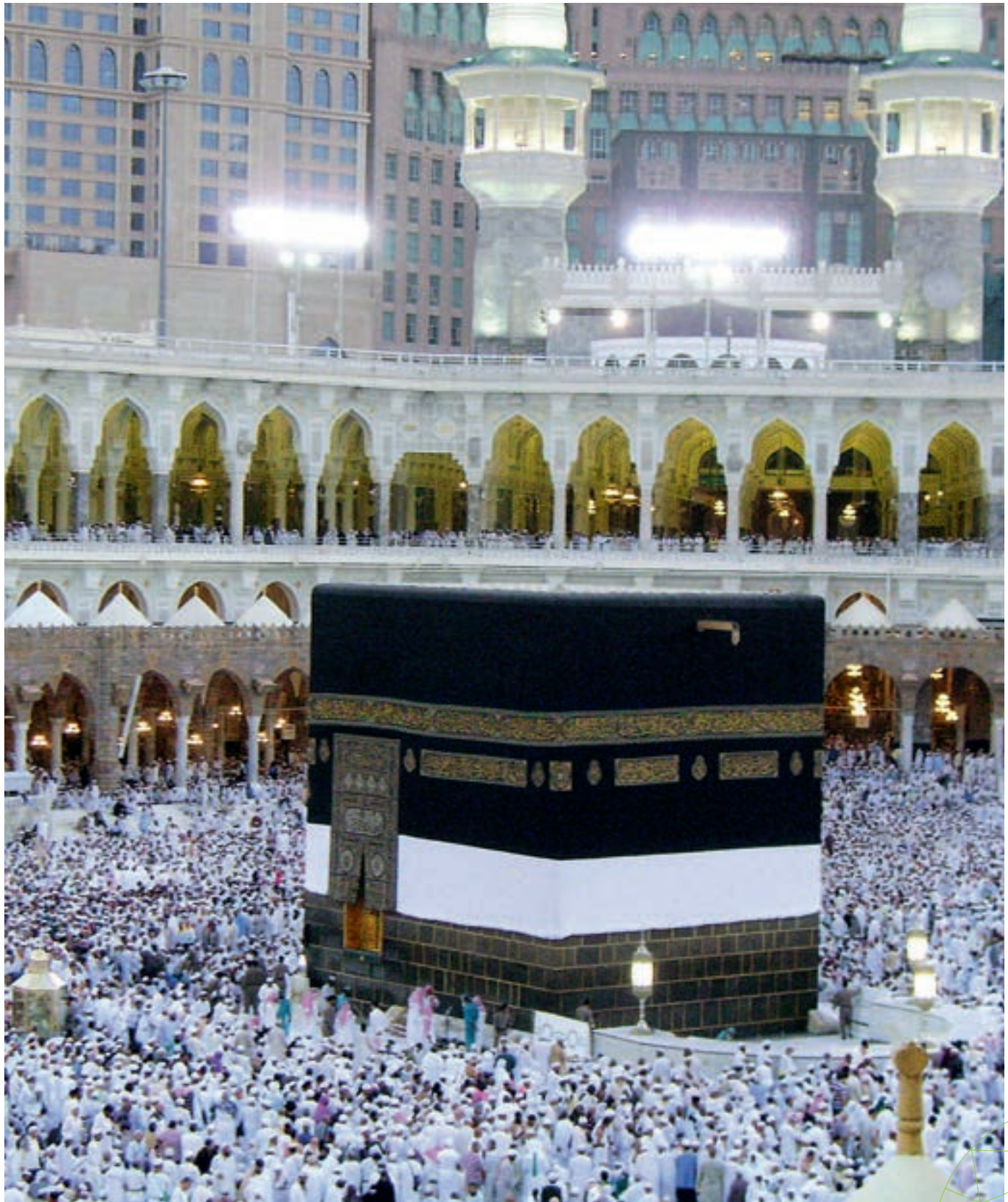
- Investigate all activities within its jurisdiction.
- Receive all required resources to carry out its task.
- Free to access all information and documents relevant to its activities.
- Free to communicate directly with external and internal auditors as well as **TH** Management and subsidiaries.
- Acquire professional or legal advices on related matters.
- Hold meetings with external and internal auditors with or without the presence of the **TH** Group Managing Director and Chief Executive Officer.

JOB AND RESPONSIBILITIES

The Audit Committee's role and responsibilities to the Board of Directors are to examine, assess and report on the following matters:

- Determining the scope and the internal audit plan.
- Ensuring implementation of internal policies, procedures and guidelines, internal control and sound operations.
- Ensuring auditors have the authority to execute their duty.

- Memastikan program, proses, hasil program serta penyiasatan audit dalaman dilaksanakan dan tindakan yang bersesuaian diambil berdasarkan cadangan audit dalaman.
- Memastikan hasil kewangan suku tahun dan akhir tahun mematuhi piawaian perakaunan dan keperluan perundangan lain, dengan memberi penekanan kepada perubahan dalam polisi perakaunan, peristiwa-peristiwa penting dan luar biasa.
- Memastikan keberkesanan sistem kawalan dalaman dan penilaian juruaudit dalam dan luar terutamanya dalam surat pengurusan juruaudit luar dan maklumbalas pengurusan.
- Memastikan tiada sebarang urusan yang boleh menimbulkan konflik kepentingan dan keraguan terhadap integriti Pengurusan **TH**.
- Mengkaji struktur Bahagian Pengurusan Audit Dalam untuk memperbaiki dan meningkatkan kecekapan serta keberkesanan dalam melaksanakan fungsinya.
- Mengkaji dan meluluskan perubahan dalam tumpuan pengauditan daripada pendekatan audit berasaskan pematuhan kepada audit berasaskan risiko. Ini termasuklah mengkaji garis panduan audit dan kaedah pengauditan berasaskan risiko berdasarkan piawaian industri dan amalan sejagat yang terbaik.
- Mengkaji keperluan anggota dan peruntukan latihan yang diperlukan di Bahagian Pengurusan Audit Dalam, dengan memastikan Bahagian tersebut dilengkapi dengan anggota yang mempunyai kemahiran, pengetahuan dan pengalaman yang berkaitan, bagi membolehkan Bahagian berkenaan memainkan peranan yang lebih efektif.
- Ensuring programmes, processes and programme outcomes as well as internal audit investigation are implemented and suitable actions are taken based on the internal auditor's suggestions.
- Ensuring quarterly and yearly financial reports adhere to accounting standards and legal requirements with emphasis given to changes in accounting policy and significant as well as extraordinary events.
- Ensuring the effectiveness of the internal control system and the assessments of internal and external auditors, particularly in the external auditor management letters and feedbacks.
- Ensuring that all transactions undertaken will not create conflict of interest and doubts regarding the integrity of **TH** Management.
- Revising Internal Audit Management Division to improve its efficiency and effectiveness.
- Revising and approving changes in the auditing approach from compliance to risk-based approach. This include revising auditing guidelines and methods based on industry standards and universal best practices.
- Reviewing staff requirements and training allocations for the Internal Audit Management Division by ensuring that the Division is equipped with capable workforces who are skilled, knowledgeable and experienced so as to enable the Division to effectively play its role.



INOVATIF • INNOVATIVE

Ulasan Operasi

Pengarah Urusan Kumpulan dan Ketua Pegawai Eksekutif

Operational Review

Group Managing Director and Chief Executive Officer

- Pelaburan
Investment
- Sektor Perladangan
Plantation Sector
- Sektor Perbankan Islam dan Takaful
Islamic Banking and Takaful Sector
- Sektor Pembangunan Hartanah dan Pembinaan
Property Development and Construction Sector
- Sektor Perkhidmatan Lain-lain
Other Services
- Perkhidmatan Haji
Hajj Service
- Perkhidmatan Pelanggan
Customer Service
- Tanggungjawab Sosial Korporat
Corporate Social Responsibility





Dato' Paduka Ismee Ismail
Pengarah Urusan Kumpulan dan Ketua Pegawai Eksekutif
Group Managing Director and Chief Executive Officer

Ulasan Operasi Pengarah Urusan Kumpulan dan Ketua Pegawai Eksekutif

Operational Review
Group Managing Director and Chief Executive Officer

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته dan Salam 1 Malaysia

Alhamdulillah, syukur kehadiran Allah SWT kerana dengan izinNya, Lembaga Tabung Haji (**TH**) telah berjaya merekodkan prestasi yang cemerlang bagi tahun ini. Maka genaplah lima tahun, Pelan Perniagaan **TH** yang bermula pada tahun 2007. **TH** telah berjaya menunjukkan pertumbuhan pendapatan yang memberangsangkan, ekoran tumpuannya terhadap pelaburan yang menjana pulangan yang kompetitif dan berterusan, pengurusan perkhidmatan yang efisien dan efektif serta perbelanjaan yang berhemah.

Alhamdulillah, with the blessings of Allah SWT, Lembaga Tabung Haji (**TH**) has managed to achieve an excellent performance for the year. The year 2011 also marked the end of the five-year **TH** Business Plan which was initiated in 2007. **TH** managed to record encouraging income growth results due to its focus on investments that yield competitive and continuous returns, efficient and effective services and prudent spending.

Perlaksanaan pelbagai strategi yang dirancang telah membuahkan hasil yang positif dengan tercapainya rekod yang cemerlang semenjak lima tahun kebelakangan ini. Pendapatan **TH** telah meningkat melebihi RM2.0 bilion pada tahun 2010-2011, manakala keuntungan selepas zakat melebihi RM1.0 bilion bagi lima tahun berturut-turut.

TH terus berusaha untuk meningkatkan perkhidmatan cemerlang dalam pengurusan haji dan simpanan pendeposit dengan pelaksanaan pelbagai inisiatif yang inovatif, bagi memenuhi ekspektasi pendeposit. Bagi memastikan pengurusan kos yang efektif, **TH** sentiasa berusaha merasionalisasikan proses perkhidmatannya bagi mencari penyelesaian yang unik dan inovatif.

Objektif **TH** untuk memberi kemudahan dan keselesaan kepada para pendepositnya sentiasa diberi keutamaan. Oleh itu, saluran perkhidmatan pelanggan **TH** telah dipertingkatkan dengan kerjasama strategik bersama Bank Islam Malaysia Berhad, Bank Kerjasama Rakyat Malaysia Berhad dan Maybank Berhad. Hari ini, para pendeposit boleh berurusan dengan lebih daripada 258 cawangan bank serta kaedah elektronik – 3,847 mesin ATM dan 1,381 mesin CDM yang beroperasi 24 jam di seluruh negara. Penjenamaan semula cawangan **TH** akan dijalankan secara berperingkat bagi memberi perkhidmatan yang lebih selesa, baik dan efisien seiring dengan peningkatan bilangan pendeposit baru, yang menjadikan jumlah pendeposit seramai 6.96 juta ahli (2011).

Implementation of the planned strategies has yielded positive results with record achievements for the past five years. **TH**'s income has exceeded the RM2.0 billion mark for 2010-2011, whilst profit after zakat exceeded the RM1.0 billion mark for five consecutive years.

TH continues to showcase a stellar performance in hajj and depository services with the implementation of various innovative measures aimed at meeting depositors' expectations. In achieving cost effective management, **TH** continues to rationalise its service processes to arrive at unique and innovative solutions.

The convenience and comfort of its depositors continue to be **TH**'s main priorities. For that reason, **TH** has formed a strategic partnership with Bank Islam Malaysia Berhad, Bank Kerjasama Rakyat Malaysia Berhad and Maybank Berhad to further enhance its line of customer service channels. Today, depositors are able to perform transactions at more than 258 bank branches as well as through electronic means – 3,847 ATMs and 1,381 CDMs that are operational 24 hours a day throughout the country. The re-branding of **TH** branches will be implemented in stages so as to provide convenient and efficient services in line with the increasing number of new depositors, which now stands at 6.96 million (2011).

Ulasan Operasi Pengarah Urusan Kumpulan dan Ketua Pegawai Eksekutif

Group Managing Director and Chief Executive Officer's Operational Review

Sebagai sebuah organisasi Islam yang berkecimpung dalam bidang pelaburan berlandaskan Syariah, **TH** sentiasa melaksanakan pelan perniagaannya dengan teliti dan bertanggungjawab bagi memastikan pertumbuhan perniagaan dan dana serta pulangan yang berterusan. Pencapaian Anak-anak Syarikat **TH** dipantau dan diperkukuhkan bagi memastikan perkembangan perniagaan yang berterusan.

TH telah terlibat secara terus dalam sektor hartanah tempatan, meneroka pelaburan hartanah di luar negara dan melibatkan diri dalam industri baru seperti industri sokongan minyak & gas, agar mampu membantu meningkatkan daya saing dan pulangan yang mampan di masa hadapan.

Alhamdulillah, berkat usaha semua pihak, **TH** berjaya memberi pulangan bonus 6% kepada para pendeposit pada tahun ini. Saya percaya dengan sokongan padu para pendeposit, **TH** akan terus berusaha untuk mempertingkatkan pulangan pelaburan, memperkukuhkan daya saing perniagaan dan seterusnya melonjakkan prestasi sebagai sebuah institusi Islam yang tinggi martabatnya.

Saya dengan sukacitanya melaporkan aktiviti-aktiviti pelaburan, perkhidmatan dan tanggungjawab sosial korporat **TH** bagi tahun 2011.

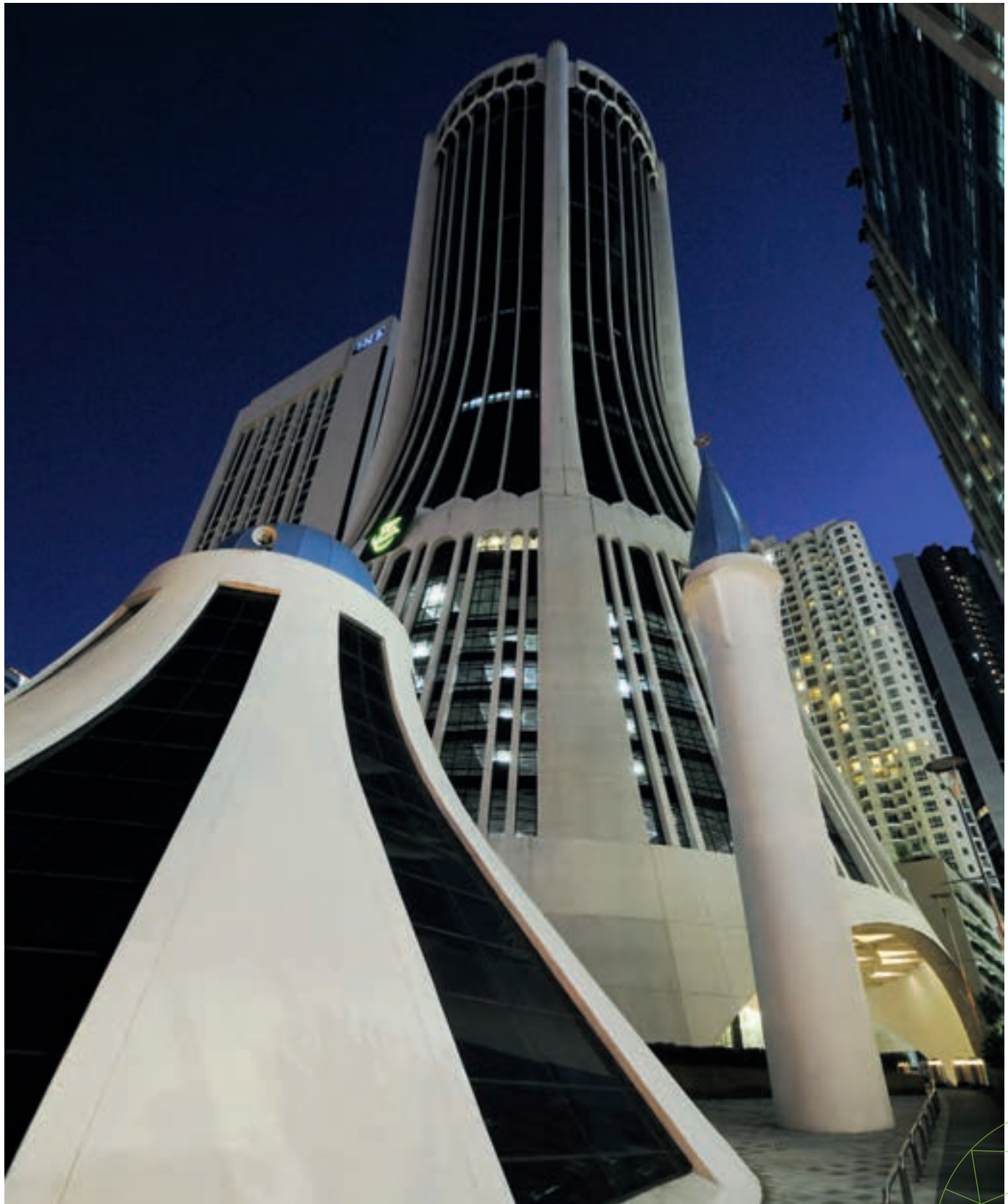
As an Islamic organisation that is involved in Shariah-based investments, **TH** has always implemented its business plans meticulously and responsibly to ensure continuous business and funds growth, as well as positive returns. The achievement of its primary subsidiaries are also continuously monitored and strengthened to ensure business growth.

Apart from being directly involved in the domestic property sector, **TH** also explores opportunities in overseas property investments and in new industries such as oil and gas, so as to enhance its competitive edge and yield sustainable returns in the future.

Alhamdulillah, with the endeavours of all relevant parties, **TH** managed to distribute a bonus payout of 6% to all its depositors this year. I believe that with the depositors' continuous support, **TH** will continue to strive for higher investment returns, strengthen its business competitiveness and spur its performance as a prestigious Islamic institution.

I am pleased to report on **TH's** investment, services and corporate social responsibility activities for 2011.





Pelaburan

Investment

Selain pengurusan haji dan perkhidmatan simpanan pendeposit, pelaburan juga merupakan salah satu aktiviti teras **TH**. Simpanan pendeposit dilaburkan dalam aktiviti pelaburan dan instrumen patuh Syariah bagi menjana pulangan jangka panjang yang kompetitif.

Besides hajj management and depository services, investment is another core activity of **TH**. Depositors' savings are invested in Shariah-compliant investment and instruments to generate sustainable and competitive returns.



PELABURAN **TH**

Pelaburan **TH** diuruskan oleh Jabatan Pelaburan dan Jabatan Kewangan Korporat dan Perkhidmatan. Jabatan Pelaburan bertanggungjawab mengurus pelaburan ekuiti tercatat, sukuk dan aset-aset alternatif. Jabatan Kewangan Korporat dan Perkhidmatan bertanggungjawab mengurus pelaburan terus dalam ekuiti persendirian dan hartanah serta mengendalikan penggabungan dan pengambilalihan korporat.

Keputusan pelaburan dibuat setelah kajian dan proses penilaian yang teliti dilaksana. Prospek pelaburan perlu melalui beberapa peringkat saringan sebelum kelulusan akhir di peringkat Menteri dibuat.

Dalam membuat keputusan pelaburan, **TH** dinasihati oleh Panel Pelaburan di mana para ahlinya terdiri daripada golongan korporat dan pakar-pakar dalam bidang masing-masing. Panel Pelaburan membantu dari segi nasihat dan pandangan bagi setiap prospek pelaburan disamping membantu dalam merangka dan melaksana polisi dan prosedur baru berkaitan pelaburan.

TH INVESTMENTS

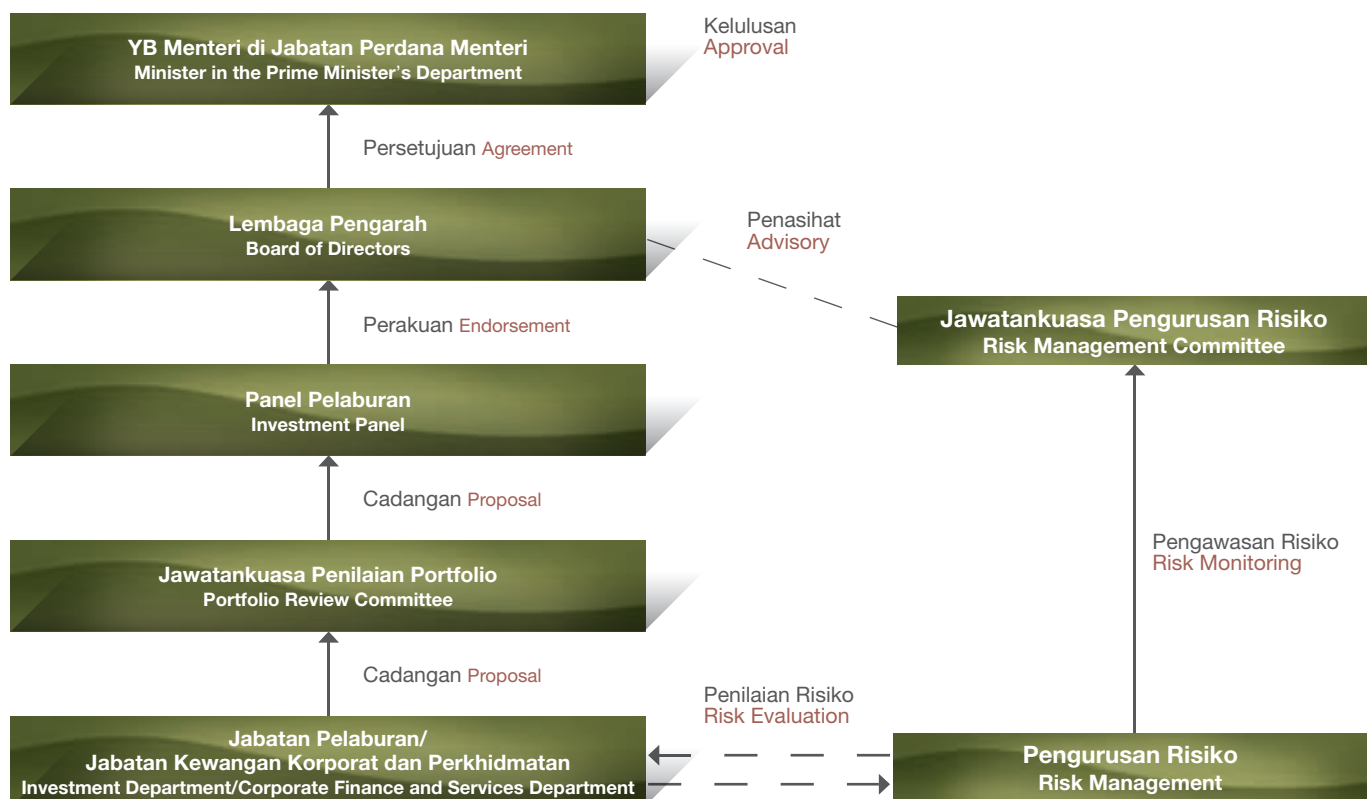
TH Investments are managed by the Investment Department and the Corporate Finance and Services Department. The Investment Department is responsible in managing the listed equities, sukuk and alternative assets. The Corporate Finance and Services Department is responsible for direct investments in private equities and properties as well as structuring corporate mergers and acquisitions.

Investment decisions are made after a thorough research and evaluation process. Prospective investment will have to go through several stages of screening before the final approval is made at the Minister's level.

In making investment decisions, **TH** is advised by the Investment Panel whose members consist of corporate figures and experts in their respective fields. The panel advises and gives input on every prospective investment, and assists in formulating and implementing new investment policies and procedures.



Proses penilaian dan kelulusan prospek-prospek pelaburan:
The chart below depicts the evaluation and approval process for prospective investments:



Pelaburan Investment

PELABURAN EKUITI

Pelaburan patuh Syariah adalah teras pelaburan **TH**. Objektif utama pelaburan ekuiti tercatat ialah untuk menjana pulangan jangka panjang yang kompetitif melalui keuntungan urusanniaga saham dan pendapatan dividen sejajar dengan tahap risiko yang berpatutan setanding dengan keadaan pasaran semasa.

Nilai pasaran pelaburan ekuiti tercatat **TH** pada 31 Disember 2011 berjumlah RM10.2 bilion berbanding RM9.2 bilion pada 2010. Ini merupakan 31% daripada keseluruhan nilai aset bersih **TH**. Pelaburan ekuiti tercatat dibuat dalam pelbagai sektor seperti sektor perdagangan dan perkhidmatan yang mewakili 38.2% daripada jumlah pelaburan ekuiti tercatat, perladangan (17.7%) dan perbankan (12.5%)

Dalam tahun 2011, **TH** mencatatkan kadar pulangan 9.7% daripada aktiviti pelaburan ekuiti tercatat. Sebanyak 64% daripada jumlah ini atau RM637.8 juta merupakan keuntungan urusanniaga saham manakala 36% atau RM352.3 juta daripada pendapatan dividen.

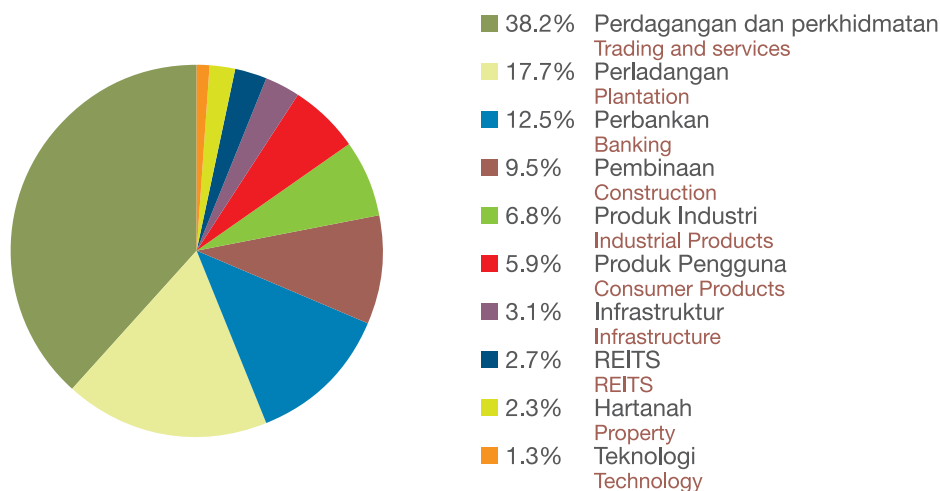
EQUITY INVESTMENTS

Shariah-compliant investment is the core of **TH**'s investments. The main objectives of equity investment are to generate sustainable and competitive returns from capital gains and dividends at reasonable risk level that commensurates with the prevailing market condition.

The market value of **TH**'s listed equity investments as at 31 December 2011 was RM10.2 billion against RM9.2 billion in 2010. This made up 31% of **TH**'s overall net asset value. Listed equity investments are made in various sectors such as trading & services which represented 38.2% of **TH**'s investments in listed equity, plantation (17.7%) and banking (12.5%).

In 2011, **TH** recorded 9.7% returns from listed equity investment activities. Out of this, 64% or RM637.8 million was generated from capital gains whilst 36% or RM352.3 million was from dividend income.

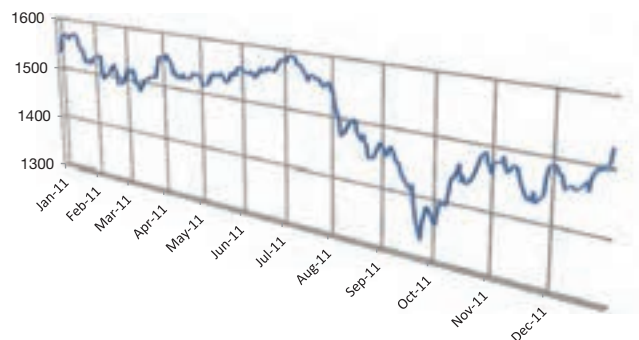
Alokasi sektor pelaburan ekuiti tercatat **TH
berakhir 31 Disember 2011**
Sector allocation for **TH**'s listed equities
as at 31 December 2011



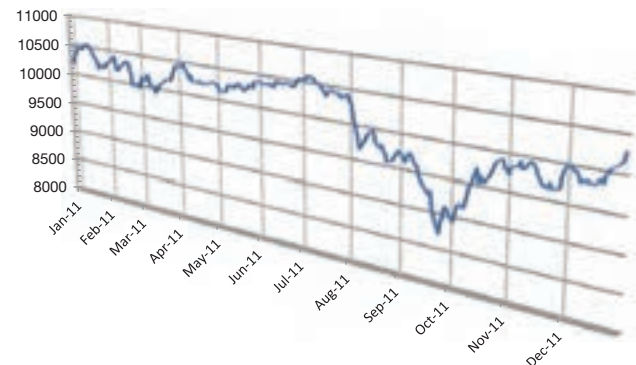
Prestasi pasaran saham tempatan dalam 2011 telah dipengaruhi oleh faktor-faktor negatif seperti ketidakstabilan geo-politik di Timur Tengah, bencana gempa bumi dan tsunami di Jepun, banjir besar di Thailand serta krisis hutang di Eropah. Krisis di Timur Tengah telah melonjakkan harga minyak sebanyak 7.9% dalam 2011 dan telah mencecah paras tertingginya pada USD113.9 setong pada April 2011. Bencana di Jepun dan banjir di Thailand telah menjejaskan pengeluaran syarikat-syarikat komponen peralatan komputer dan automotif di Malaysia. Para pelabur juga bimbang krisis hutang di Greece akan merebak ke negara-negara lain di Eropah terutamanya Itali dan Sepanyol. Di akhir 2011, Indeks FBM KLCI ditutup pada 1,530.73 mata meningkat 0.8% daripada 1,518.91 pada tahun sebelumnya.

The domestic share market performance in 2011 was affected by negative factors such as the geopolitical instability in the Middle East, the earthquake and tsunami in Japan, the massive flood in Thailand as well as the European debt crisis. The Middle East crisis resulted in a 7.9% hike in oil prices in 2011, which hit an all time high of USD113.9 per barrel in April 2011. The natural disaster that devastated Japan and floods that hit Thailand had disrupted the production of computer and automotive components in Malaysia. Investors were also concerned about the possibility of the debt crisis in Greece spreading to other European countries, especially Italy and Spain. By the end of 2011, the FBM KLCI Index closed at 1,530.73 points, or 0.8% higher than the 1,518.91 points recorded at the end of the previous year.

Pergerakan Indeks FBM KLCI pada 2011
FBM KLCI Index movement in 2011



Pergerakan Indeks FBM Syariah pada 2011
FBM Shariah Index movement in 2011



Pelaburan Investment

PELABURAN DANA DAN 'OUTSOURCING'

TH melabur dalam dana berlandaskan Syariah yang diurus oleh secara lantikan oleh pengurus-pengurus dana luar yang berpengalaman dan berkepakaran. Pelaburan dana terbahagi kepada dua bahagian, iaitu dalam mandat pelaburan saham tercatat dan dana pelaburan alternatif. Alokasi aset taktikal **TH** bagi mandat pelaburan saham tercatat bergantung kepada tumpuan pasaran dan adalah antara 2% hingga 10% daripada aset pelaburan, manakala alokasi bagi dana pelaburan alternatif adalah sehingga 5% daripada aset pelaburan.

Dana pelaburan saham tercatat adalah tertumpu kepada pasaran saham umum domestik dan juga Asia Pasifik, dimana **TH** mensasarkan kadar pulangan tahunan antara 8% hingga 9%.

Dana pelaburan alternatif pula tertumpu kepada perniagaan persendirian dan hartanah. Bagi dana luar negara, sasaran pelaburan adalah di negara rantau Asia Pasifik dan Timur Tengah. Fokus pelaburan dana perniagaan persendirian dalam dan luar negara adalah sektor pendidikan, makanan, pertanian, perkhidmatan, barangan pengguna, makanan halal, infrastruktur, penjagaan kesihatan, peruncitan, pembuatan dan pengurusan bahan buangan, dimana **TH** mensasarkan pulangan jangka panjang antara 12% hingga 20%.



FUND INVESTMENT AND OUTSOURCING

TH invests in Shariah-compliant funds managed by appointed external fund managers who are well experienced and experts in the field. Fund investment is subdivided into listed equity mandates and alternative investment funds. **TH**'s tactical asset allocation for listed equity mandates depends on the intended geographical diversification and falls within the range of 2% to 10% of total investment assets, whereas the allocation for alternative investment funds constitutes up to 5% of total investment assets.

The listed equity mandates for domestic and Asia Pacific markets, **TH** targets to earn absolute returns between 8% to 9% per annum.

The alternative investment funds are focused on private businesses and real estates. Focus of investment activities for foreign funds have been in Asia Pacific and Middle Eastern countries. In terms of business focus, domestic and foreign funds are invested in sectors such as education, agriculture, services, consumer products, halal food, infrastructure, healthcare, retail, manufacturing and waste management, in which **TH** targets to earn long-term returns between 12% to 20%.

PELABURAN PENDAPATAN TETAP

Pelaburan **TH** dalam sekuriti pendapatan tetap merangkumi pelaburan dalam Sukuk, Kertas Komersial, Instrumen Boleh Niaga, Instrumen Pasaran Wang Jangka Pendek dan Jangka Sederhana serta Pembiayaan Kepada Anak Syarikat.

Sehingga 31 Disember 2011, nilai buku bersih keseluruhan sekuriti pendapatan tetap adalah berjumlah RM7.9 bilion atau 24% dari jumlah keseluruhan nilai aset bersih **TH**, meningkat 46% berbanding RM5.4 bilion pada tahun 2010.

Jumlah perolehan kasar **TH** dalam pelaburan pendapatan tetap bagi tahun 2011, mencatatkan jumlah yang memberangsangkan iaitu sebanyak RM544 juta. Perolehan kasar **TH** dalam pelaburan Sukuk dan Kertas Komersial bagi tahun 2011 adalah sebanyak RM337 juta iaitu peningkatan sebanyak 42%, berbanding RM237 juta, bagi tahun 2010.

Saiz pasaran sekuriti pendapatan tetap di Malaysia bagi tahun 2011 menyusut sedikit sebanyak 3% kepada RM739.0 bilion berbanding RM765.5 bilion pada akhir tahun 2010 bagi kedua-dua bon kerajaan dan korporat. Bon korporat berjumlah sebanyak RM270.1 bilion di mana 55.6% daripadanya adalah berlandaskan Syariah. Sehingga 31 Disember 2011, **TH** telah melabur sebanyak RM1.43 bilion dan RM5.37 bilion masing-masing di dalam bon patuh Syariah kerajaan dan bon patuh Syariah korporat.

FIXED INCOME INVESTMENT

TH's investments in fixed income securities include investments in Sukuk, Commercial Papers, Negotiable Instruments, Medium and Short-Term Money Market Instruments as well as Financing to Subsidiaries.

As at 31 December 2011, the net book value of **TH**'s fixed income securities is RM7.9 billion or 24% from the total net asset value, which is a 46% increase from the RM5.4 billion recorded in 2010.

TH recorded gross income of RM544 million in fixed income investments for 2011. **TH**'s gross income in Sukuk and Commercial Papers investments for 2011 was RM337 million, which is a 42% increase compared to RM237 million recorded in 2010.

The market size for fixed income securities in Malaysia for 2011 receded by 3% to RM739.0 billion from RM765.5 billion recorded at the end of 2010 for both government and corporate bonds. Corporate bonds stood at RM270.1 billion where 55.6% of it is Shariah-compliant. As at 31 December 2011, **TH** has invested a total of RM1.43 billion and RM5.37 billion in Shariah-compliant government bonds and corporate bonds respectively.



PENYELIDIKAN

Bahagian Penyelidikan bertanggungjawab dalam mengkaji dan menilai syarikat-syarikat tersenarai di Bursa Malaysia bagi mengenalpasti peluang-peluang pelaburan yang berlandaskan Syariah. Bahagian Penyelidikan juga terlibat dalam memantau petunjuk-petunjuk makro dan mikro ekonomi serta hala tuju pasaran saham di dalam dan luar negara bagi merangka strategi pelaburan. Penilaian dan pemantauan sektor dan syarikat juga dilakukan untuk membantu **TH** dalam membuat keputusan pelaburan yang sewajarnya bagi menghasilkan pulangan yang kompetitif dan berterusan.

Bahagian Penyelidikan sentiasa meneliti perkembangan-perkembangan terkini syarikat melalui pengumuman syarikat, laporan media massa serta laporan kewangan. Dalam mengenalpasti potensi pelaburan yang kompetitif untuk **TH**, Bahagian Penyelidikan juga kerap membuat lawatan ke pelbagai syarikat untuk meningkatkan pemahaman mengenai operasi syarikat serta perkembangan terkini yang mungkin memberi kesan terhadap syarikat tersebut. Hasil daripada lawatan kerja, pengkajian dan penyelidikan yang dilakukan, laporan-laporan akan disediakan dan taklimat akan diberi kepada pengurus-pengurus dana.

Bahagian Penyelidikan juga bertanggungjawab dalam memberikan cadangan sama ada untuk membuat pembelian, penjualan atau terus mengekalkan pegangan pelaburan saham di dalam sesebuah syarikat.

Dalam tahun 2011, Bahagian Penyelidikan telah mengenalpasti beberapa sektor-sektor pelaburan yang mempunyai prospek pulangan yang kompetitif sama ada di dalam syarikat yang telah disenaraikan di Bursa Malaysia mahupun ke atas Penawaran Awal Awam (IPO). Bagi tahun 2011, **TH** telah melanggan beberapa IPO yang ditawarkan seperti MSM Malaysia Holdings Berhad, Bumi Armada Berhad, Eversendai Corporation Berhad dan Prestariang Berhad.

RESEARCH

The Research Division is responsible for evaluating and assessing listed companies on Bursa Malaysia to identify Shariah-compliant investment opportunities. The Research Division is also tasked to monitor the macro and micro economic indicators as well as the directions of local and foreign stock markets to assist **TH** in formulating its investment strategy. Continuous assessment and monitoring are carried out to generate competitive and sustainable returns for the equity investments.

In order to identify new opportunities, the Research Division monitors the listed companies' developments through company announcements, news reports and Bursa Malaysia's filings. In monitoring an existing investment portfolio performance, the Research Division is entrusted to undertake regular company visits in order to get the latest updates on the company. Based on these findings, further analysis and research are conducted, and a comprehensive research report is then prepared and presented to the fund manager.

The Research Division is responsible for providing investment recommendations to **TH**. In 2011, the Research Division identified a few opportunities which have competitive return prospects for both listed companies and Initial Public Offerings (IPO). In 2011, **TH** successfully subscribed to several IPOs, such as MSM Malaysia Holdings Berhad, Bumi Armada Berhad, Eversendai Corporation Berhad and Prestariang Berhad.



Sektor Perladangan

Plantation Sector

Lembaga Tabung Haji (**TH**) melestarikan kecemerlangannya di dalam sektor perladangan yang diceburinya semenjak 1972, menerusi anak syarikatnya **TH** Plantations Berhad (THP) – sebuah syarikat awam tersenarai sejak April 2006 dengan pegangan saham sebanyak 63.7%.

TH sustains its excellence in the plantation sector, which it has been involved in since 1972, through its subsidiary **TH** Plantations Berhad (THP) – a listed public company since April 2006 with a shareholding of 63.7%.

Operasi Kumpulan Perladangan **TH** di Malaysia dan Indonesia diuruskan oleh THP Agro Management Sdn Bhd (THPAM), iaitu anak syarikat milik penuh THP. Manakala, Trurich iaitu syarikat usahasama di antara **TH** dan Felda Global Ventures Kalimantan Sdn Bhd, diuruskan oleh PT **TH** Felda Nusantara.

The operations of **TH**'s Plantation Sector in Malaysia and Indonesia are undertaken by THP Agro Management Sdn Bhd (THPAM), a fully owned subsidiary of THP. Meanwhile, Trurich, which is a joint company between **TH** and Felda Global Ventures Kalimantan Sdn Bhd, is managed by PT **TH** Felda Nusantara.





PRESTASI KUMPULAN PERLADANGAN

Prestasi Ladang

Sehingga akhir tahun kewangan 2011, Kumpulan Perladangan **TH** mempunyai ladang seluas 211 ribu hektar berbanding 201 ribu hektar pada tahun 2010. Pecahan keluasan ladang Kumpulan Perladangan **TH** pada tahun 2011 adalah seperti berikut:

PLANTATION SECTOR PERFORMANCE

Plantation Performance

As at end of financial year 2011, **TH's** Plantations Group possesses a land area of 211 thousand hectares as compared to 201 thousand hectares in 2010. The breakdown of **TH** Plantation Group's land area for 2011 is as follows:

	Keluasan Ladang (Ha) Land Area (Hectare)
Kumpulan TH Plantations Berhad	39,371
Kumpulan Perladangan TH :	
- Malaysia	45,736
- Indonesia	125, 877
Jumlah Total	210,984

Sektor Perladangan

Plantations Sector

Bagi pencapaian hasil Buah Tandan Segar (BTS), Kumpulan Perladangan **TH** pada tahun 2011 telah menunjukkan peningkatan 16.3% berbanding tahun 2010 seperti berikut:

For Fresh Fruit Bunches (FFB), **TH** Plantations Group recorded a 16.3% increase in 2011 as compared to 2010 as shown below:

Tanah Perladangan Plantations Land	Jumlah Pengeluaran BTS (MT) Total Production of FFB (MT)		Peratus (%) Percentage (%)
	2010	2011	
Kumpulan Perladangan TH di Malaysia TH Plantations Group in Malaysia	569,027	663,870	16.7
Kumpulan Perladangan TH di Riau TH Plantations Group in Riau	1,033,650	1,169,820	13.2
Kumpulan Perladangan TH di Kalimantan TH Plantations Group in Kalimantan	30,140	65,925	118.7
Pencapaian Keseluruhan Kumpulan Perladangan TH Overall Performance of TH Plantations Group	1,632,817	1,899,615	16.3

Prestasi Kilang

Sehingga akhir tahun 2011, Kumpulan Perladangan **TH** memiliki enam buah kilang di Malaysia, enam di Riau dan satu di Kalimantan. Secara purata kadar perahan minyak masak mentah (MSM) Kumpulan Perladangan **TH** di Malaysia sebanyak 21.0%, di Riau sebanyak 22.1% dan di Kalimantan sebanyak 22.67%.

Milling Performance

As at end of 2011, **TH** Plantation Group possesses six mills in Malaysia, six in Riau and one in Kalimantan. On average, the crude cooking oil extraction rate for **TH** Plantation Group in Malaysia stands at 21.0%, in Riau at 22.1% and in Kalimantan at 22.67%.



Pelbagai usaha penambahbaikan yang berterusan dilakukan untuk meningkatkan prestasi pemprosesan kilang. Ini termasuk penyelenggaraan yang lebih teliti agar operasi kilang mencapai tahap optimum. Kumpulan Perladangan **TH** juga sentiasa mempertingkatkan inovasi untuk menuju ke arah kemampanan yang berkekalan. Kumpulan Perladangan **TH** terus bergerak maju ke hadapan dengan semangat kompetitif untuk lebih berdaya maju dan berkembang dalam industri perladangan. Antara kejayaan, pengiktirafan dan anugerah yang telah dicapai oleh kumpulan ini sepanjang 2011 adalah:

- Penghargaan daripada Presiden Republik Indonesia kepada Trurich di Kalimantan, di atas pencapaian pendapatan perkapita yang tertinggi oleh salah satu kebun kendaliannya. (Rp 2.0 juta – Rp 3.5 juta sebulan.)
- Augerah Industri Merit: Pertanian oleh Kuala Lumpur Malay Chamber of Commerce Malaysia Business Awards 2011, kepada Pengarah Kumpulan **TH** Plantations Berhad sebagai pengiktirafan untuk menggalakkan kecemerlangan, amalan terbaik dan inovasi dalam kalangan komuniti perniagaan.

Various improvement measures have been continuously undertaken to enhance milling performance. This includes thorough maintenance to ensure optimum milling operations. **TH** Plantations Group constantly leverages on innovation to achieve lasting sustainability and move forward with a competitive spirit to become a fully developed entity in the plantation industry. Among its achievements and accolades in 2011 are:

- Acknowledgement from the President of the Indonesian Republic to Trurich Resources Sdn Bhd in Kalimantan, for the highest per capita income achievement of one of its plantations (Rp 2.0 million to Rp 3.5 million per month).
- Industry Award of Merit: Agriculture by the Kuala Lumpur Malay Chamber of Commerce Malaysia Business Awards 2011 to the Group Director of **TH** Plantations Berhad as an acknowledgement for its efforts in promoting excellence, best practices and innovation amongst the business community.



Sektor Perbankan Islam dan Takaful

Islamic Banking and Takaful Sector

Tabung Haji (**TH**) memperkukuhkan kedudukannya di dalam sektor perbankan Islam apabila BIMB Holdings Berhad, syarikat induk bagi Bank Islam Malaysia Berhad (Bank Islam) menjadi anak syarikat **TH** pada tahun 2009. Bank Islam adalah institusi perbankan berlandaskan syariah yang pertama di Malaysia apabila ia ditubuhkan pada Julai 1983. Sejak penubuhannya, Bank Islam telah menjadi simbol perbankan Islam di Malaysia dan terus berusaha untuk menjadi Peneraju Perbankan Islam Global.

TH strengthened its foothold in the Islamic banking sector when BIMB Holdings Berhad, which is the parent company of Bank Islam Malaysia Berhad (Bank Islam), became **TH's** subsidiary in 2009. Bank Islam became the first Shariah-based banking institution in Malaysia following its inception in July 1983. Bank Islam has since become the symbol of Islamic banking in Malaysia and has progressively pursued its vision of becoming the Global Leader in Islamic Banking.



PERBANKAN ISLAM

Kekuatan Bank Islam dari segi modal dan aset telah diakui oleh industri perbankan global. Malah *The Asian Banker* 500 telah menobatkannya sebagai bank Islam keempat terkuat di Malaysia dan ke-53 di Asia Pasifik pada tahun 2011. Melalui rangkaian yang terdiri daripada 122 cawangan dan lebih satu ribu terminal khidmat-sendiri di seluruh negara, Bank Islam telah berjaya menawarkan senarai perkhidmatan komprehensif yang terdiri lebih daripada 50 produk dan perkhidmatan perbankan Islam yang berinovatif dan canggih serta setanding dengan apa yang ditawarkan oleh bank komersil lain.

ISLAMIC BANKING

Bank Islam's formidability in terms of capital and assets has been well acknowledged by the global banking industry. In fact, *The Asian Banker* 500 has named Bank Islam as the fourth most formidable Islamic bank in Malaysia and the 53rd in Asia Pacific in 2011. Through its vast network of 122 branches and more than one thousand self-service terminals throughout the country, Bank Islam has managed to offer a comprehensive list of services that covers more than 50 innovative and sophisticated Islamic banking products and services which are at par with those offered by other commercial banks.

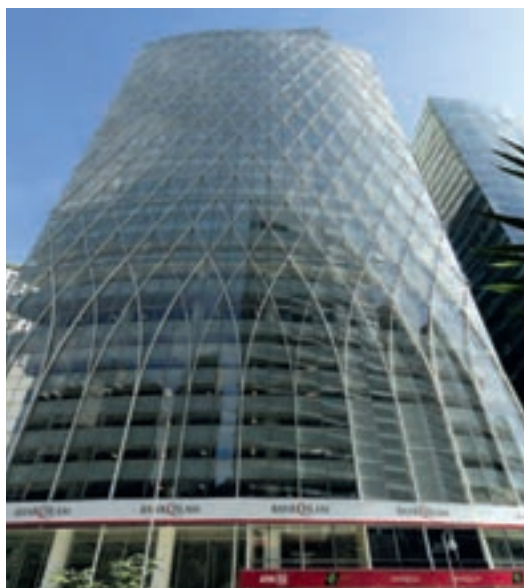


Pada tahun 2011, Bank Islam telah membuka sembilan cawangan baru menjadikan jumlah cawangannya sebanyak 122 buah. Bersama dengan penambahan cawangan-cawangan ini, Bank Islam telah juga meningkatkan pusat bisnes pelanggan kepada lapan, cawangan Ar-Rahnu (tiga), Biro Pengurusan Wang (lima) dan saluran penghantaran elektronik (1,124) untuk memberi perkhidmatan terbaik kepada lebih daripada 3.5 juta pelanggannya.

Tahun 2011 juga menyaksikan Bank Islam mencatat sejarah apabila ia muncul sebagai bank Islam yang pertama di Malaysia yang memberi khidmat nasihat penyenaraian untuk APFT Berhad pada bulan Februari. Ini diikuti pula dengan perkhidmatan korporat bagi penyenaraian Focus Lumber Berhad pada bulan berikutnya. Bank Islam juga memberi khidmat di dalam pelaksanaan Perjanjian Langganan Saham dan Perjanjian Nasihat Teknikal bagi Amana Bank Ltd.

In 2011, Bank Islam opened nine new branches which bring the overall total to 122. In line with the expansion, Bank Islam also increased the number of its customer business centers to eight, Ar-Rahnu branches (three), Money Changer Bureau (five) and electronic delivery channels (1,124) so as to provide the best service possible to its more than 3.5 million customers.

The year 2011 also saw Bank Islam stamping its mark in history by becoming the first Islamic bank in Malaysia to provide advisory services for the listing of APFT Berhad in February. This was followed by its corporate services for the listing of Focus Lumber Berhad in the subsequent month. In the same year, Bank Islam also extended its services in the signing of the Share Subscription Agreement and Technical Advisory Agreement for Amana Bank Ltd.



Sektor Perbankan Islam dan Takaful

Islamic Banking and Takaful Sector

INDUSTRI TAKAFUL

Berikutan pemegangan saham majoriti di dalam BIMB Holdings Berhad, **TH** secara langsung mempunyai kepentingan di dalam sektor insurans berlandaskan Syariah di negara ini melalui Syarikat Takaful Malaysia Berhad (Takaful Malaysia).

Takaful Malaysia telah diperbadankan pada 29 November 1984. Ia mula beroperasi pada 22 Julai 1985 sebelum pembukaan rasminya pada 2 Ogos 1985 oleh Mantan Perdana Menteri Malaysia, Tun Dr. Mahathir Mohamed. Takaful Malaysia dijadikan sebuah syarikat awam berhad pada 30 Julai 1996 disusuli dengan penyenaraian sahamnya di Papan Utama (kini bergelar Pasaran Utama) di *Bursa Malaysia Securities Berhad*.

Sehingga akhir tahun 2011, Takaful Malaysia merupakan penyedia takaful kedua terbesar dari segi pasaran daripada sejumlah 11 buah syarikat. Penguasaan pasaran Takaful Malaysia pada tahun 2011 adalah sebanyak 26% bagi perniagaan Takaful Am manakala 18% bagi perniagaan Takaful Keluarga.

Inovasi dan pembangunan produk merupakan ciri penting bagi kejayaan Takaful Malaysia pada tahun 2011. Salah satu produknya, *Takaful myGenLife*, telah muncul sebagai pilihan utama dalam kedua-dua pasaran Insurans dan Takaful. Produk berkaitan pelaburan disertai 10 tambahan pilihan yang menawarkan faedah perlindungan menarik. Ia juga menyediakan pilihan kepada pelanggan untuk melabur dalam lima dana pelaburan yang berlandaskan Syariah, yang paling luas boleh diperolehi dan ditawarkan berbanding mana-mana pengendali Takaful.



TAKAFUL INDUSTRY

Due to its majority shareholding in BIMB Holdings Berhad, **TH** automatically holds an interest in the country's Shariah-based insurance sector via Syarikat Takaful Malaysia Berhad (Takaful Malaysia).

Takaful Malaysia was incorporated on 29 November 1984. It became operational on 22 July 1985 prior to its official launch on 2 August 1985 by the former Prime Minister, Tun Dr Mahathir Mohamed. Takaful Malaysia became a public limited company on 30 July 1996 followed by its listing on the Main Board (now known as Main Market) of Bursa Malaysia Securities Berhad.

As at end of 2011, Takaful Malaysia is the second largest takaful provider in terms of marketplace, out of 11 companies. Takaful Malaysia's market domination for 2011 is 26% for General Takaful and 18% for Family Takaful.

Takaful Malaysia's success in 2011 was largely due to innovation and product development. One of its products, *Takaful myGenLife*, became the most preferred choice in both Insurance and Takaful markets. The investment-based product includes 10 additional options that offer attractive coverage benefits. It also provides investment options in five Shariah-based investment funds, which is the widest that could be acquired and offered as compared to any other Takaful operator.



Pada 5 April, 2011, Takaful Malaysia telah melancarkan pelan Takaful mySME yang menyasarkan lima sektor industri kecil dan sederhana (IKS) di Malaysia yang terdiri daripada sektor-sektor utama seperti perusahaan ringan, makanan & minuman, runcit, pejabat dan perkhidmatan. Produk yang menyediakan perlindungan komprehensif di samping memudahkan penghasilan perniagaan dan kecairan aliran tunai. Takaful Malaysia turut menandatangani Memorandum Persefahaman (MoU) dengan SME Corporation untuk bersama-sama mendidik dan membentuk kesedaran dalam kalangan dalam usahawan SME di seluruh negara melalui enam jerayawara, yang membincangkan kepentingan pengurusan risiko yang kukuh.

Takaful Malaysia telah memenangi Anugerah *BrandLaureate* bagi tahun 2010-2011 dalam kategori Penjenamaan Korporat untuk Jenama Terbaik dalam Perkhidmatan Kewangan – Insurans Takaful bagi dua tahun berturut-turut. Ia juga telah dinobatkan sebagai syarikat dengan pertumbuhan ketiga tertinggi dalam keuntungan sebelum cukai sepanjang tiga tahun oleh sebuah akhbar mingguan perniagaan dan pelaburan.

On 5 April 2011, Takaful Malaysia launched the mySME Takaful plan that is aimed at five small and medium industry sectors (IKS) in Malaysia including main sectors such as light enterprise, food & beverage, retail, office and services. The product provides comprehensive coverage as well as facilitates business production and cash flow liquidity. Takaful Malaysia also signed a Memorandum of Understanding (MoU) with SME Corporation to jointly educate and create awareness amongst all SME entrepreneurs in the country via six roadshows, which address the importance of strong risk management.

Takaful Malaysia bagged the *BrandLaureate* Award for 2010-2011 in the Corporate Branding category for Best Brand in Financial Services – Takaful Insurance for the second consecutive year. It also received acknowledgement from a weekly business and investment newspaper for having the third highest growth in profit before tax for the past three years.

Sektor Pembangunan Hartanah dan Pembinaan

Property Development and Construction Sector

KUMPULAN TH PROPERTIES

Sektor pembangunan hartanah dan pembinaan Tabung Haji (**TH**) diterajui oleh syarikat milik penuh **TH**, Kumpulan **TH** Properties Sdn. Bhd. yang ditubuhkan semenjak tahun 1980. Kumpulan ini terus berkembang maju dengan tumpuan kepada empat aktiviti perniagaan teras iaitu pembangunan hartanah, pembinaan pengurusan projek serta pengurusan kemudahan dan hartanah.

TH PROPERTIES GROUP

TH property development and construction sector is led by its wholly-owned subsidiary, **TH** Properties Group, which has been established since 1980. The group is involved in four core business activities namely property development, construction, project management, as well as facilities and property management.



Dalam bidang pembangunan hartanah, pembangunan Bandar Enstek menawarkan perancangan dan rekabentuk moden seluas 5,119 ekar berhampiran KLIA. Ianya sudah mempunyai lebih 10,000 penduduk, telah meraih pelbagai anugerah dan dijangka akan menghasilkan nilai pembangunan kasar sebanyak RM9.2 billion. Ianya juga telah menjadi pemangkin pertumbuhan ekonomi setempat dengan Edupark@enstek menempatkan beberapa kolej dan institusi swasta ternama, Techpark@enstek – menempatkan beberapa syarikat industri teknologi tinggi dan biotek Negara serta diiktiraf sebagai ‘Halal Park’ oleh HALMAS.

In property development, the flagship project of Bandar Enstek offers modern design and town planning on a 5,119 acre land area just a few minutes away from KLIA. It now accommodates more than 10,000 residents, has been awarded various accolades and is expected to yield a development gross value of RM9.2 billion. It has also become a catalyst for local economic development, as Edupark@enstek houses several illustrious private colleges and institutions, whilst Techpark@enstek is the quarters for several of the country’s biotech and high technology industry companies, apart from being certified as ‘Halal Park’ by HALMAS.



Dalam bidang pembinaan, Kumpulan **TH** Properties telah berjaya menyiapkan projek-projek menjangkau nilai RM1 billion yang terdiri daripada projek-projek perumahan, bangunan komersial, hospital, kemudahan kerajaan serta infrastruktur.

Penyertaannya dalam bidang pengurusan bangunan dan kemudahan sebagai aktiviti pelengkap dimulai dengan menguruskan beberapa bangunan milik **TH**.

Kumpulan **TH** Properties juga berfungsi sebagai ejen pemantau kepada sektor hartanah **TH**, memberikan perkhidmatan bersepadu daripada aktiviti peringkat rekabentuk, pembinaan sehingga penyelenggaraan.



In the construction sector, **TH** Properties Group has successfully completed several projects worth RM1 billion which consist of the construction of residential buildings, commercial buildings, hospitals, Government facilities and infrastructure.

Its involvement in property and facilities management as a complementary activity started with several pilot projects belonging to **TH**.

TH Properties Group also functions as the monitoring agent for **TH**'s property sector, providing comprehensive services from design, construction to maintenance.

Sektor Pembangunan Hartanah dan Pembinaan

Property Development and Construction Sector



PRESTASI INDUSTRI

Industri pembinaan Malaysia berkembang pada kadar sederhana, iaitu 3.4% pada tahun 2011. Peningkatan sederhana tersebut disokong oleh perkembangan sub-sektor pemulihan aktiviti pembinaan dan kediaman.

Sub-sektor kediaman berkembang 37.6% (2011), yang dikuasai oleh pembinaan kediaman bernilai melebihi RM500,000 dan nilai pasaran hartanah bukan strata meningkat di antara 10% hingga 30%. Permintaan untuk hartanah kediaman tetap mampan bersandarkan keadaan ekonomi dan perniagaan yang menggalakkan, pendapatan isi rumah yang meningkat, pasaran pekerjaan yang stabil dan pembiayaan kewangan yang selesa. Jumlah nilai transaksi hartanah meningkat 29.9% dalam separuh tahun pertama 2011 manakala jumlah transaksi berkembang sebanyak 18.1%.

INDUSTRIAL PERFORMANCE

Malaysia's construction industry grew at a moderate rate of 3.4% in 2011, which was supported by the sub-sector development and revival of residential and construction activities.

The residential sub-sector grew by 37.6% (2011), which was dominated by the construction of residences with values of over RM500,000 as well as the hike in non-strata property market value of between 10% to 30%. The demand for residential properties was sustainable leveraging on the encouraging economic and business environment, increased household income, stability of the job market and accommodative financing. The total value of property transactions grew by 29.9% in the first half of 2011, whilst total transaction grew by 18.1%.



Sektor Perkhidmatan Lain-Lain

Other Services Sector

INDUSTRI TEKNOLOGI MAKLUMAT & KOMUNIKASI

Theta Edge Berhad (Theta Edge) telah ditubuhkan pada tahun 1984. Ia merupakan salah satu syarikat Pembekal Perkhidmatan Industri Teknologi Komunikasi yang terawal di Malaysia. Sebagai ahli Kumpulan Tabung Haji (**TH**), Theta Edge membuat kemunculan pertamanya di Papan Kedua, Bursa Saham Kuala Lumpur pada 1hb Mac 1994 dan kemudian berpindah ke Papan Utama pada 1hb November 1999. Theta Edge Berhad telah dikategorikan di bawah sektor Teknologi, Bursa Malaysia.

INFORMATION TECHNOLOGY & COMMUNICATIONS

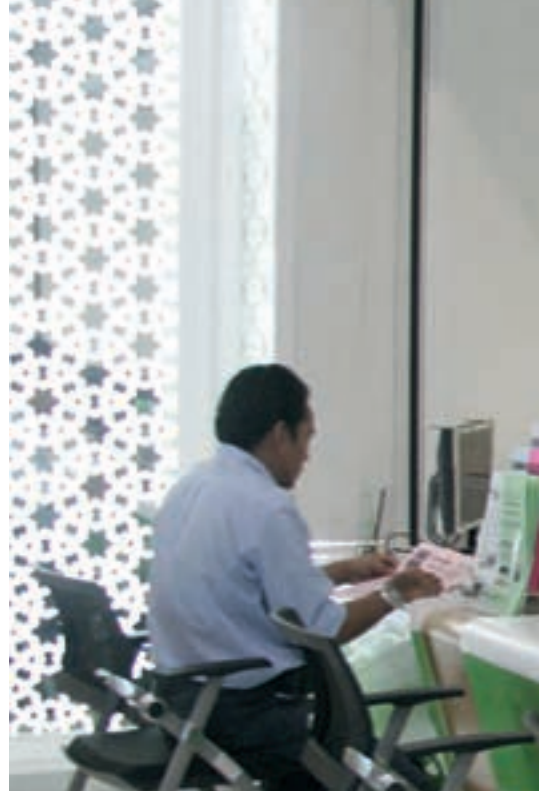
Theta Edge Berhad (Theta Edge) was established in 1984. It is one of the pioneering Communications Technology Industry Service Providers in Malaysia. As a member of the **TH** Group, Theta Edge made its debut on the Second Board of Bursa Saham Kuala Lumpur on 1 March 1994, and subsequently on the Main Board on 1 November 1999. Theta Edge Berhad is categorised under Bursa Malaysia's Technology sector.

Visi Theta Edge ialah untuk menjadi syarikat yang terbaik di dalam Industri Teknologi Komunikasi di dunia, melangkaui bidang teknologi dan sempadan. Misi Theta Edge ialah untuk memacu inovasi dengan kesungguhan dan mewujudkan penyelesaian yang canggih untuk memperkayakan pelanggan dan pihak berkepentingan untuk menjadi yang terbaik.

Anak-anak syarikat Theta Edge terlibat dalam empat kompetensi utama dalam bidang Industri Teknologi Komunikasi seperti berikut:

1. Sistem Penyepaduan Penyelesaian Sistem
2. Pengagihan Produk
3. Pembangunan Aplikasi dan Harta Intelekt
4. Pembekal Perkhidmatan

Theta Edge mempunyai seramai 268 orang tenaga pekerja yang terdiri daripada rakyat Malaysia. Ia diagihkan di bawah anak-anak syarikatnya iaitu Konsortium Jaya Sdn Bhd, Sistem Komunikasi Gelombang Sdn Bhd, Impianas Sdn Bhd, **TH** Computer Sdn Bhd, Hi Pro Edar (M) Sdn Bhd, THT Integrated Solutions Sdn Bhd dan **TH** 2.0 Sdn Bhd.



Theta Edge's vision is to become the world's best company in the Communication Technology Industry, breaking borders in the field of technology. Its mission is to drive innovation with passion and create sophisticated solutions to enrich customers and stakeholders alike.



Theta Edge's subsidiaries are involved in four main competencies in the Communication Technology Industry namely:

1. Integrated Systems Solution
2. Product Distribution
3. Intellectual Property and Application Development
4. Service Provider

Theta Edge employs 268 staff which consist of Malaysian citizens. They are divided amongst its subsidiaries including Konsortium Jaya Sdn Bhd, Sistem Komunikasi Gelombang Sdn Bhd, Impianas Sdn Bhd, **TH** Computer Sdn Bhd, Hi Pro Edar (M) Sdn Bhd, THT Integrated Solutions Sdn Bhd and **TH** 2.0 Sdn Bhd.



INDUSTRI PELANCONGAN

TH Travel & Services Sdn Bhd (THTS) merupakan anak syarikat milik penuh **TH** yang ditubuhkan pada tahun 1972 dan menawarkan perkhidmatan perjalanan yang komprehensif meliputi haji, umrah, dan pelancongan. Aktiviti utama THTS merangkumi empat kategori perkhidmatan utama iaitu Haji, Umrah, Tiket dan Pelancongan.

TOURISM INDUSTRY

TH Travel & Services Sdn Bhd (THTS) is a wholly-owned subsidiary of **TH** which was established in 1972 and offers comprehensive travelling services covering hajj, umrah, and tourism. THTS' main activities encompass four major service categories namely Hajj, Umrah, Ticketing and Travel.

Pecahan jualan untuk perkhidmatan-perkhidmatan yang disediakan oleh THTS pada 2011 adalah seperti berikut:

The breakdown of sales for services provided by THTS in 2011 is as follows:

Aktiviti Activity	Peratusan Jualan Sales Percentage
Pakej Haji Hajj Package	51%
Umrah Umrah	29%
Pelancongan Tourism	2%
Tiket Ticketing	15%
Lain-Lain Others	3%

Sektor Perkhidmatan Lain-Lain

Other Services Sector



Dengan berteraskan konsep 5K iaitu Kemudahan, Kesselesaian dan Keyakinan, Keupayaan dan Komitmen, THTS menyediakan perkhidmatan yang memenuhi permintaan dan keperluan pelanggan serta memahami keperluan umat Islam, terutama ketika melancong ke luar negara, dengan menyediakan pakej-pakej pelancongan yang mengutamakan penyediaan makanan halal serta jadual lawatan yang mesra solat. Ianya telah mendapat perhatian dan menerima beberapa pengiktirafan di dalam negara dan juga di peringkat antarabangsa.

Antara anugerah yang telah diperolehi oleh THTS termasuklah *MAS Outstanding Sales Achievement Award* 2009 dan 2010 bagi Pejabat Wilayah Utara, Wilayah Tengah, Wilayah Selatan dan Wilayah Sarawak, *Malaysia Halal Excellence Award 2009 for Best Halal Tour Operator (IISTHAL 2009)* dan *The Halal Journal Award 2007 for Travel & Hospitality Category*.

Based on the 5C concept of Convenience, Comfort and Confidence, Capability and Commitment, THTS provides services that meet the demands and requirements of customers and cater to the needs of Muslims, especially during their travels abroad, through tour packages that prioritise the provision of halal food and tour schedules that allow for prayers. This effort has been recognised at both national and international levels.

Among the awards won by THTS are the 2009 and 2010 MAS Outstanding Sales Achievement Award for the Northern Region, Central Region, Southern Region and the Region of Sarawak; the 2009 Malaysia Halal Excellence Award for Best Halal Tour Operator (IISTHAL 2009), and the 2007 Halal Journal Award 2007 in the Travel & Hospitality Category.

INDUSTRI MINYAK & GAS

Tabung Haji (**TH**) menceburi sektor minyak dan gas melalui penglibatan dalam industri sokongan marin dan fabrikasi. Industri sokongan marin telah menunjukkan prestasi yang memberangsangkan bagi tahun pertama operasi melalui **TH** Marine Sdn Bhd, anak syarikat milik penuh **TH** dan **TH** Alam Holdings (L) Inc. – sebuah syarikat usahasama antara **TH** dan Alam Maritim Berhad.

TH Marine memiliki dua buah kapal Sokongan di Luar Pesisiran Pantai (*Anchor Handling Tugs Supply*) (AHTS) dengan kuasa tarikan 100 metrik tan dan kadar penggunaannya telah mencapai sebanyak 82%. Bagi tahun 2012, kadar penggunaan dijangka akan lebih mencabar dengan beberapa kekangan yang sedang dihadapi oleh syarikat pengeluar minyak untuk meningkatkan aktiviti pembangunan pelantar minyak.

Sementara itu, syarikat usahasama, **TH** Alam yang memiliki empat buah AHTS dengan keupayaan kuasa tarikan 60 metrik tan dan telah mencatat kadar penggunaan sebanyak 82%. Pada tahun 2012, **TH** Alam dijangka akan menerima dua buah lagi kapal AHTS dengan keupayaan kuasa tarikan 120 metrik tan dan sistem *Dynamic Positioning* dua untuk memenuhi keperluan pembangunan dan operasi laut dalam.

Bagi industri fabrikasi, **TH** sedang menerajui pengstruktur semula syarikat bersekutu, Ramunia Holdings Berhad (Ramunia) yang terlibat dalam industri fabrikasi. Ramunia sedang melaksanakan rasionalisasi syarikat bagi mengukuhkan kedudukan kewangan dan penjenamaan semula dengan pertukaran nama kepada **TH** Heavy Engineering Bhd.

Pada tahun 2011, Ramunia telah mengorak langkah untuk mengaktifkan penglibatan syarikat dengan mengambilalih limbungan di Pulau Indah, Selangor yang menjalankan aktiviti fabrikasi untuk industri minyak & gas. Syarikat juga telah membeli kapal FPSO (*Floating, Production, Storage & Offloading Vessel*) untuk membida kontrak pengeluaran minyak.

OIL & GAS INDUSTRY

TH is involved in the oil and gas sector through its participation in the marine support and fabrication industry. The marine support industry showcased a commendable performance in its first year of operations via **TH** Marine Sdn Bhd, a wholly-owned subsidiary of **TH** and **TH** Alam Holdings (L) Inc. – a joint venture between **TH** and Alam Maritim Berhad.

TH Marine has two support vessels offshore i.e. Anchor Handling Tugs Supply (AHTS) with a pulling power of 100 metric tonnes, and current utilisation rate of 82%. For 2012, the utilisation rate is expected to be more challenging with some constraints being faced by oil producers to increase oil platform development activities.

Meanwhile, the joint venture company, **TH** Alam, which owns four AHTS with a capacity of 60 metric tonnes of pulling power, has recorded a 82% utilisation rate. In 2012, **TH** Alam is expected to receive another two units of AHTS vessels with a capacity of 120 metric tonnes of pulling power and the Dynamic Positioning two to serve deep water development and operations.

In the fabrication industry, **TH** is leading a restructuring exercise for its associate, Ramunia Holdings Berhad (Ramunia), which is involved in the fabrication industry. Ramunia is currently implementing a rationalisation exercise to strengthen its financial position and is re-branding itself as **TH** Heavy Engineering Bhd.

In 2011, Ramunia began to activate its involvement by acquiring the shipyard in Pulau Indah, Selangor, which carried out fabrication activities for the oil & gas industry. The company also purchased the FPSO vessel (Floating, Production, Storage & Offloading Vessel) to bid for oil contracts.



Sektor Perkhidmatan Lain-Lain

Other Services Sector



INDUSTRI MAKANAN HALAL

TH Global Services Sdn Bhd (THGS), sebuah anak syarikat milik penuh Tabung Haji (**TH**), kini giat melibatkan diri dalam industri perkhidmatan makanan halal. Dalam masa yang sama THGS telah mengembangkan aktiviti-aktiviti syarikat di dalam sektor perkhidmatan makanan di peringkat tempatan dan di peringkat antarabangsa.

Perkhidmatan Makanan Tempatan

Bagi sektor perkhidmatan makanan tempatan, kafeteria THGS Global yang telah dua tahun beroperasi di Bangunan **TH** seperti Ibu Pejabat Jalan Tun Razak, TAHA D' KELANA di Kelana Jaya dan TAHA D' MUTIARA di Bayan Lepas, menyediakan perkhidmatan makanan 'Room Service' untuk sarapan pagi, makan tengahari, minum petang di samping hidangan 'ala carte' yang beraneka rasa dan berkualiti serta berkonsepkan 1 Malaysia.

HALAL FOOD INDUSTRY

TH Global Services Sdn Bhd (THGS), a wholly-owned subsidiary of **TH**, is now actively involved in the food service and halal food industry. At the same time, THGS has now expanded the company's activities in the food service sector locally and internationally.

Local Food Service

In the local food service sector, THGS cafeteria which has been operating for two years at **TH**'s buildings such as the Headquarters at Jalan Tun Razak, TAHA D'KELANA at Kelana Jaya and TAHA D' MUTIARA at Bayan Lepas, provides room service for breakfast, lunch and tea apart from 'ala carte' servings of an array of tasty and quality dishes inspired by the 1 Malaysia concept.

THGS Global juga menyediakan perkhidmatan catering untuk majlis perkahwinan, seminar, ceramah dan persidangan di dewan-dewan dalam bangunan **TH**. Dalam masa yang sama perkhidmatan catering ini juga disediakan untuk agensi-agensi kerajaan, korporat-korporat dan individu-individu di mana-mana lokasi pilihan pelanggan.

Perkhidmatan Makanan Luar Negara

Bagi perkhidmatan makanan di peringkat antarabangsa khususnya Arab Saudi, THGS telah diberi mandat untuk menguruskan penyediaan sajian makanan bagi memenuhi keperluan dan citarasa para jemaah haji muassasah kendalian **TH**.

Katering Haji ini telah dijalankan melalui usahasama katerer tempatan di Arab Saudi bagi menguruskan perkhidmatan makanan bagi jemaah-jemaah muassasah dibawah kelolaan **TH** di Makkah, Madinah dan Jeddah. THGS juga turut menguruskan 15 kafeteria makanan di bangunan-bangunan penginapan jemaah haji di Makkah sebagai pilihan tambahan kepada jemaah haji yang ingin menikmati pelbagai aneka citarasa masakan Malaysia.

Produk Makanan dan Minuman TaHa

THGS sedang berusaha memperluaskan dan mempelbagaikan rangkaian produk di bawah jenama TaHa. THGS akan memberi keutamaan kepada produk-produk yang menjadi keperluan dalam setiap sajian harian untuk semua golongan masyarakat samada yang tinggal di Malaysia dan luar negara. THGS akan memastikan setiap produk di bawah jenama TaHa diperbuat dan dipasarkan berlandaskan konsep Syariah Halal dan Toyyib.



THGS Global also provides catering services for weddings, seminars, lectures and conferences that are held in the halls of **TH's** building. At the same time, the catering service is also available for government agencies, corporate organisations and individuals at any location of their choice.

Overseas Food Service

For food services at international level, particularly Saudi Arabia, THGS has been mandated to manage the provision of meals that meet the needs and preferences of the Muassasah pilgrims under the care of **TH**.

Haji Catering was carried out through a joint venture with local Saudi Arabian caterers who handled food services for the Muassasah congregations under the supervision of **TH** in Mecca, Medina and Jeddah. THGS also managed 15 cafeterias in the buildings accommodating the pilgrims in Mecca as an additional option to pilgrims who wish to enjoy a wide variety of Malaysian cuisine.

TaHa Food and Beverages

THGS is looking to expand and diversify its product range under the brand name TaHa. THGS will give precedence to daily staple food products for communities who are either living in Malaysia or overseas. THGS will ensure that every product under the TaHa brand are made and marketed based on the Shariah concept of Halal and Toyyib.

Perkhidmatan Haji

Hajj Service

Perkhidmatan pengurusan haji merupakan teras utama penubuhan Tabung Haji (**TH**). Alhamdulillah, hasil komitmen semua pihak yang terlibat dan berkat doa para pendeposit dan anggota **TH**, operasi Musim Haji **1432H** telah berjaya dilaksanakan dengan baik.

Hajj management services are the main thrust of Tabung Haji's (**TH**) establishment. Alhamdulillah, with the sheer commitment of all parties involved and the prayers of depositors and all **TH** staff, the **1432H** Hajj Operations was successfully implemented.



OPERASI HAJI 1432H

Operasi Haji 1432H bermula dengan penerbangan pertama ke Tanah Suci pada 29 September 2011 dan berakhir dengan penerbangan pulang ke Tanah Air pada 11 Disember 2011. Penerbangan carter jemaah haji Malaysia dikendalikan oleh Malaysia Airlines dan Saudi Arabian Airlines.

Kerajaan Arab Saudi telah meningkatkan kuota rasmi Jemaah Haji Malaysia dari 26,000 orang kepada 27,900 orang, berdasarkan 0.1% perangkaan terkini (mengikut daftar *United Nations*) penduduk Malaysia berjumlah 27.9 juta orang. Kategori jemaah haji Malaysia terdiri daripada Jemaah Haji Muasassah, Jemaah Haji Pakej THTS dan Jemaah Haji dibawah kelolaan 27 Agensi Pelancongan Swasta yang telah dilesenkan oleh **TH** sebagai Pengelola Jemaah Haji (PJH).

1432H HAJJ OPERATIONS

The 1432H Hajj Operations began with the first flight departure to the Holy Land on 29 September 2011 and ended with the arrival of the last return flight on 11 December 2011. The chartered flights carrying the Malaysian Hajj Pilgrims were operated by Malaysia Airlines and Saudi Arabian Airlines.

The Saudi Arabian government had increased the official quota for Malaysian hajj pilgrims from 26,000 to 27,900 based on the 0.1% of the latest statistics (based on United Nation's register) that recorded the Malaysian population at about 27.9 million people. The Malaysian hajj pilgrims were categorised as either Muasassah Hajj Pilgrims, THTS Package Hajj Pilgrims and Hajj Pilgrims under the management of 27 private travel agencies licensed by **TH** as Hajj Pilgrims Organiser (PJH).



Bayaran Haji untuk Jemaah Haji Muassasah pertama kali ialah RM9,980 seorang (tanggungan **TH** berjumlah RM4,360), manakala jemaah haji kali kedua ialah RM14,340 seorang (iaitu merupakan Kos Langsung Haji sebenar). Peraturan baru telah diperkenalkan bagi pendaftaran dan pemilihan bakal haji mulai tahun 2011 di mana pendaftaran semula bakal haji hanya boleh dibuat selepas lima tahun daripada haji yang terakhir, dan pemilihan bakal haji hanya kepada yang telah mencapai usia 15 tahun ke atas.

OPERASI MASYA'IR:

Secara umumnya, operasi Masya'ir berjalan lancar dan di bawah tiga aturan pusingan, semua jemaah haji telah dibawa ke Arafah dengan menggunakan bas-bas yang disediakan. Waktu Wuquf di Arafah bermula selepas gelincir matahari 9 Zulhijjah hingga terbit fajar 10 Zulhijjah (4 & 5 November 2011). Pengisian ibadah pada hari wuquf dibimbing oleh kumpulan Pembimbing Ibadat Haji di setiap maktab.

Pergerakan jemaah haji dari Arafah ke Muzdalifah bermula pada petang 9 Zulhijjah menggunakan bas ulang alik di bawah Sistem Taraduddiah di mana semua jemaah haji selamat tiba di Muzdalifah sebelum waktu Bermabit yang bermula pada jam 11.28 malam.

The Hajj fees for first time pilgrims under the Muassasah category is RM9,980 per person (a total of RM4,360 is subsidised by **TH**), whilst repeat pilgrims are charged RM14,340 per person (the actual Hajj Direct Cost). New guidelines were introduced in 2011 whereby the re-registration of repeat pilgrims can only be done five years after his/her last pilgrimage, and the selection of prospective hajj pilgrims will only be among aged 15 years and above.

MASYA'IR OPERATIONS:

In general, the Masya'ir operations went well and smoothly. All pilgrims were transported to Arafah in three trips on designated buses. The Wuquf in Arafah began at noon on 9 Zulhijjah until sunrise on 10 Zulhijjah (4 & 5 November 2011). Ibadah fulfillment on the day of Wuquf was guided by the Hajj Ibadah Guide team at each maktab.

The movement of the Muassasah hajj pilgrims from Arafah to Muzdalifah began in the evening of 9 Zulhijjah on board shuttle buses under the Taraduddiah system. All the hajj pilgrims arrived at Muzdalifah before the time for Bermabit which began at 11.28 in the evening.

Perkhidmatan Haji

Haji Service

Pergerakan jemaah haji dari Muzdalifah ke Mina bermula pada 12.30 pagi 10 Zulhijjah (6 November 2011) dan semua jemaah Haji selamat tiba di perkhemahan Mina pada jam 9.30 pagi hari yang sama. Urusan melontar telah diatur secara kumpulan mengikut maktab masing-masing dengan berpandukan jadual melontar yang dikeluarkan oleh Kementerian Haji Arab Saudi.

PENAMBAHBAIKAN DALAM MUSIM HAJI 1432H:

Beberapa penambahbaikan telah dilaksanakan di Tanah Air seperti Kursus Pengukuhan Petugas Haji dengan modul simulasi Operasi Masya'ir dan Kelas Fardhu Ain untuk bakal haji yang memerlukan. Di Tanah Suci pula, ianya meliputi peningkatan aplikasi Teknologi Maklumat seperti persidangan video, Skrin Media Digital Interaktif, penggunaan talian data Internet Jalur Lebar, Sistem Maklumat Operasi Bersepadu dan Sistem Boarding Pass. Pasukan Kaunter Bergerak untuk pengeluaran wang di bangunan penginapan dan di Hospital Malaysia di Arab Saudi serta kemudahan debit akaun jemaah haji untuk bayaran bagasi turut disediakan.

Selain itu, **TH** juga telah mewujudkan pasukan penyelamat bermotosikal semasa Operasi Masya'ir, kenderaan khas untuk menghantar Jemaah Haji tersasar, kerusi lipat di musolla untuk Jemaah Haji yang uzur dan program-program ibadah tambahan seperti Program Forum Perdana, 6 Siri Program Bicara Mabrur Haji di Mina serta Program Ziarah Mahabbah As-Syifa' ke Pusat Rawatan Syisyah dan Hospital Aziziah di samping Program Sahabat Ibadah **TH**.



The movement of the hajj pilgrims from Muzdalifah to Mina began at 12.30 in the morning of 10 Zulhijjah (6 November 2011) and all the pilgrims arrived safely at the Mina campsite at 9.30 in the same morning. The pelting of pebbles was organised by groups according to their respective Maktabas, following the schedule issued by the Saudi Hajj Ministry.

IMPROVEMENTS FOR THE 1432H HAJJ SEASON

Several improvements were carried out in the country including Kursus Pengukuhan Petugas Haji with a simulation of the Masya'ir Operations and Fardhu Ain classes for selected impending pilgrims. Whilst in the Holy Land, enhancements include the video conferencing, Interactive Digital Media Screens, broadband Internet, Central Operations Information System and Boarding Pass System. A Mobile Counter Team for withdrawal of funds at accommodations and the Malaysian Hospital in Saudi Arabia as well as debit account facility for the baggage handling fees.

Beyond this, **TH** also formed a rescue team on motorcycles during the Masya'ir Operations, provided special vehicles to transport displaced hajj pilgrims, foldable chairs at the musolla for hajj pilgrims who are ill, and organised additional ibadah programmes such as Forum Perdana, the 6-series Bicara Mabrur Haji in Mina and Ziarah Mahabbah As-Syifa' at the Syisyah Treatment Center and Aziziah Hospital, as well as the **TH** Sahabat Ibadah Programmes.



Sekembalinya Jemaah Haji ke Tanah Air, buat pertama kalinya **TH** telah mengadakan Program Himpunan Persaudaraan Hujjaj Peringkat Negeri (Hishaj), antara lain bertujuan untuk merapatkan hubungan persaudaraan sesama mereka.

PENCAPAIAN OPERASI HAJI

Bagi tahun 2011, Perkhidmatan Haji (Pengurusan dan Operasi Perkhidmatan Haji di Malaysia dan Arab Saudi) telah dikekalkan perakuan Pensijilan Sistem Pengurusan Kualiti ISO 9001:2008 (SPK ISO PH) oleh SIRIM QAS International Sdn. Bhd. Pencapaian Indeks Prestasi Perkhidmatan Haji (IPPH) 94.94% iaitu melebihi sasaran 91.44% yang ditetapkan. Kejayaan operasi haji musim ini adalah hasil komitmen oleh semua petugas haji dengan moto "Bersama Santuni Dhuyufurrahman". Mereka terdiri daripada Petugas Kebajikan **TH**, Perubatan, THTS, **TH** Global Services, Pengelola Jemaah Haji (PJH) dan Agensi Luar seperti Jabatan Pendaftaran Negara, Jabatan Kebajikan Masyarakat/Kor Agama Angkatan Tentera (KAGAT), Bhg. Agama & Kaunseling (BAKA) PDRM, syarikat-syarikat media massa, syarikat teknologi maklumat, Jabatan Imigresen dan Pihak Berkuasa Arab Saudi yang saling bekerjasama sejak 50 tahun yang lalu.

Upon returning to the country, **TH** for the first time had organised the Himpunan Persaudaraan Hujjaj Peringkat Negeri (Hishaj) programme, in hope of maintaining relationships formed among the pilgrims.

HAJJ OPERATIONS ACHIEVEMENTS

In 2011, the Hajj Management (Hajj Management and Operations in Malaysia and Arab Saudi) successfully maintained its ISO 9001:2008 Quality Management System certification (SPK ISO PH) by SIRIM QAS International Sdn Bhd. The Hajj Services Performance Index (IPPH) recorded 94.94%, which exceeded its target of 91.44%. The success of this season's hajj operations is due to the sheer commitment of all the hajj workforce who live up to the motto "Bersama Santuni Dhuyufurrahman". The hajj workforce consisted of **TH** Welfare workforce, Medics, THTS, **TH** Global Services, Hajj Pilgrims Organisers (PJH) and external agencies such as the National Registration Department, Social Welfare Department/Military Religious Corps (KAGAT), Religious & Counselling Division (BAKA) of the Royal Malaysian Police (PDRM), mass media, information technology companies, the Immigration Department and the Saudi Arabian authorities with whom co-operative ties date back as far as 50 years.

Perkhidmatan Pelanggan

Customer Service

PENCAPAIAN AHLI BARU

Pada tahun 2011, Pelan 50 (perancangan sasaran 50% umat Islam di Malaysia menjadi pendeposit **TH**) telah merekodkan prestasi tertinggi dalam sejarah penubuhan **TH**. Berkat usaha yang agresif dari semua Cawangan **TH**, bilangan pendeposit baru berjumlah 1.44 juta ahli. Sehingga akhir 2011, jumlah pendeposit **TH** adalah seramai 6.96 juta orang.

NEW MEMBERS REGISTRATION

In 2011, Plan 50 (a plan to sign up 50% of the Muslim population in Malaysia as **TH** depositors) has recorded an all time high in the history of **TH**'s establishment. With aggressive efforts undertaken by all **TH** Branches, the number of new depositors increased by 1.44 million. As of end 2011, **TH** had a total of 6.96 million depositors.



MELUASKAN AKSES PERKHIDMATAN

Perkembangan akses perkhidmatan adalah agenda utama Program Rasionalisasi **TH** yang dilaksanakan sejak tahun 2008. **TH** telah menjalinkan kerjasama strategik dengan Bank Islam, Bank Rakyat dan Maybank Islamic untuk memperkembangkan saluran perkhidmatannya. Langkah ini memudahkan pendeposit **TH** mengakses akaun **TH** melalui kaunter-kaunter dan pusat-pusat perbankan elektronik 24 Jam (ATM/CDM), ketiga-tiga bank tersebut.

EXPANDING SERVICE ACCESS

The expansion of service access has been the main agenda of **TH**'s Rationalisation Program since its inception in 2008. **TH** has developed strategic co-operations with Bank Islam, Bank Rakyat and Maybank Islamic in expanding its service channels. This measure enables **TH** depositors to access their accounts via the three banks' counters and 24-hour electronic banking centres (ATM/CDM).



Perkhidmatan Uniteller ini menghubungkan kad bank tersebut kepada akaun **TH** yang membolehkan transaksi pengeluaran, simpanan, pindahan, semakan baki akaun dan pendaftaran haji dilakukan. Program kerjasama strategik ini membolehkan pendeposit **TH** berurusan dengan 3847 ATM, 1381 CDM dan 258 kaunter, meningkatkan akses saluran perkhidmatan kepada 5468.

KELAB TaHa

Kelab TaHa ditubuhkan untuk mendidik golongan muda amalan menabung dan mendekati serta memperkenalkan **TH**. Pada tahun 2011, pendaftaran ahli baru Kelab TaHa berjumlah 299 ribu orang, menjadikan jumlah terkumpul sebanyak 919 ribu ahli. Program Kelab TaHa memberi keutamaan kepada pencapaian akademik, kreativiti dan kerohanian.

Program-program khusus bagi meningkatkan pencapaian akademik melalui seminar bimbingan peperiksaan UPSR, PMR dan SPM diadakan sebanyak 14 siri diseluruh Negara. Bagi meningkatkan kualiti keperibadian dan jati diri para pelajar, Kelab TaHa telah menganjurkan enam siri Kem bijak TaHa dan 10 siri Komik TaHa yang berunsurkan nasihat.



The Uniteller service links bank cards to **TH** accounts which enable transactions such as withdrawals, deposits, funds transfer, account balance checking and hajj registration. This tie-up gives depositors access to 3847 ATMs, 1381 CDMs and 258 counters, which brings the number of service channels to 5468.

KELAB TaHa

Kelab TaHa was established to help inculcate the culture of savings amongst youths apart from being a means to introduce **TH** to the younger generation. In 2011, Kelab TaHa registered 299 thousand new members, which brings the overall total of members to 919 thousand. The programs carried out by Kelab TaHa are mainly focused on academic, creativity and spiritual achievements.

Specific programs aimed at improving academic performance included UPSR, PMR and SPM seminars which were conducted all over the country in 14 series. To enhance students' interpersonal qualities, Kelab TaHa had organised six series of Kem Bijak TaHa and 10 series of Komik TaHa, which revolved around the teaching of good values.

Perkhidmatan Pelanggan

Customer Service

Bagi meningkatkan kreativiti dikalangan pelajar, pelbagai peraduan seperti penulisan cerpen TaHa, penciptaan kad raya Jawi dan Jom Kenali Tokoh-tokoh Islam telah diadakan. Kelab TaHa juga memberikan penghargaan kepada ahli-ahli kelabnya yang mendapat keputusan cemerlang dalam akademik membabitkan 50 pelajar UPSR, 30 pelajar PMR dan 20 pelajar SPM.

TaHa@U

Penubuhan TaHa@U bertujuan untuk mendampingi golongan muda yang sedang mengikuti pengajian di institusi pengajian tinggi awam dan swasta (IPTS/IPTA). Sejak pelancarannya pada bulan Mei 2010, bilangan keseluruhan ahli TaHa@U adalah berjumlah 125 ribu orang di mana tahun 2011 telah merekodkan seramai 112 ribu ahli baru.

Bagi memperkenalkan dan menarik minat pelajar-pelajar IPT kepada TaHa@U, **TH** telah menganjurkan beberapa program akademik, kerjaya, sukan dan tanggungjawab sosial seperti enam siri Karnival TaHa@U, dua siri karnival bimbingan kerjaya, Kejohanan Futsal Piala TaHa di UKM, Program Ramadhan di Rumah Anak-anak Yatim Nur Hikmah, Kajang dan Program Korban di UNITEN.

PERKHIDMATAN RANGKAIAN TaHa

Pada tahun 2011, penjenamaan semula Rangkaian TaHa telah diperkenalkan dengan menambahbaik dan melengkapkan kemudahan fasiliti hospitaliti rangkaian tersebut. Pada masa ini, rangkaian TaHa yang meliputi TAHA D' KELANA (Kelana Jaya), TAHA D' MUTIARA (Bayan Lepas) dan TAHA D' BAYU (Kota Kinabalu) menawarkan pelbagai perkhidmatan hospitaliti meliputi bilik penginapan, bilik seminar, pakej perkahwinan, dewan serbaguna dan sebagainya pada kadar yang berpatutan.



In terms of creativity enhancement, various competitions such as short story writing, raya card design in Jawi and Jom Kenali Tokoh-tokoh Islam were organised. Kelab TaHa also acknowledges its members who had achieved excellent results in their respective examinations, this included 50 UPSR students, 30 PMR students and 20 SPM students.

TaHa@U

TaHa@U was established as a means to get closer to youths who are studying at public and private institutions of higher learning (IPT). Since its inception in May 2010, TaHa@U had roped in a total of 125 thousand members of which 112 thousand were registered in 2011.

To introduce and attract IPT students to TaHa@U, **TH** had organised several academic, career, sports and social responsibility programmes which include six TaHa@U carnivals, two career guidance carnivals, the TaHa Cup Futsal Tournament in UKM, Ramadhan Program at Rumah Anak-anak Yatim Nur Hikmah, Kajang and Qurban Program at UNITEN.

TaHa SERVICES NETWORK

In 2011, the TaHa Network of services was re-branded to include improvements on its hospitality facilities. Currently, the TaHa network that covers TAHA D' KELANA (Kelana Jaya), TAHA D' MUTIARA (Bayan Lepas) and TAHA D' BAYU (Kota Kinabalu) offers various hospitality services including accommodation, seminar rooms, wedding packages, multipurpose hall and many others at an affordable rate.

TABUNG HAJI CONTACT CENTRE (THCC)

Sejak penubuhannya pada tahun 2007, THCC berfungsi sebagai Pusat Panggilan Setempat bagi memudahkan proses penyebaran maklumat secara cepat, tepat dan seragam serta maklum balas kepada pendeposit. Perkhidmatan THCC yang disediakan oleh VADS telah menerima anugerah “Gold Award and Ranked #1 – Best Small Contact Centre (Outsourced) Asia Pacific 2011” di Gold Coast, Australia dan “Gold Award and Ranked #1 – World Best Small Contact Centre (Outsourced)” di World Contact Centre Conference, Las Vegas, USA.

INDEKS KEPUASAN PELANGGAN

TH sentiasa menilai persepsi pelanggan ke atas kualiti perkhidmatan kaunter **TH** di seluruh Negara dengan menjalankan 3 soal selidik pada tahun 2011. Pencapaian soal selidik menunjukkan lebih 95% pelanggan **TH** berpuas hati dengan perkhidmatan pelanggan dan kaunter **TH**.

Jadual pencapaian 3 soal selidik tersebut adalah seperti berikut:

Below are the results of the three surveys:

Skop Analisa Scope of Analysis	Kaji selidik 1 Survey 1	Kaji selidik 2 Survey 2	Kaji selidik 3 Survey 3	Purata Average
Perkhidmatan Kaunter Counter Service	98.77%	97.85%	98.50%	98.37%
Standard Perkhidmatan Pelanggan Customer Service Standard	96.79%	97.31%	96.94%	97.01%

TABUNG HAJI CONTACT CENTRE (THCC)

Since its inception in 2007, THCC has been functioning as a One Stop Call Centre which facilitates the dissemination of information in a fast, accurate and uniformed manner apart from managing depositors’ feedback. The THCC service provided by VADS has bagged the Gold Award and Ranked #1 – Best Small Contact Centre (Outsourced) Asia Pacific 2011 in Gold Coast, Australia and the Gold Award and Ranked #1 – World Best Small Contact Centre (Outsourced) at the World Contact Centre Conference, Las Vegas, USA.

CUSTOMER SATISFACTION INDEX

TH continues to review customers’ perception of its counter service quality throughout the country by conducting three surveys in 2011. The findings showed that 95% of **TH** customers are satisfied with **TH**’s counter and customer service.



Tanggungjawab Sosial Korporat

Corporate Social Responsibility

Tabung Haji (**TH**) sebagai sebuah organisasi Islam yang prihatin dan bertanggungjawab, sentiasa peka terhadap apa yang berlaku di persekitaran operasinya. Kejayaan **TH** adalah hasil sokongan padu dari semua umat Islam negara ini. Matlamat penubuhan **TH** dengan sendirinya memberi penekanan bahawa **TH** adalah sebuah organisasi Islam yang bertanggungjawab untuk memudahkan urusan umat Islam menyempurnakan rukun Islam yang ke-lima dan melonjakkan penglibatan umat Islam di dalam perkembangan ekonomi serantau.

As a caring and responsible Islamic organisation, **TH** is constantly aware of the circumstances surrounding its operations. **TH's** success is a direct result of the sheer support it receives from the Muslim community in this country. The objective of **TH's** establishment underlines its role as an Islamic organisation that is responsible in facilitating the Muslims in performing their hajj, apart from propelling their involvement in the regional economy's development.

TH percaya bahawa kelestarian organisasi ini bergantung kepada kecemerlangan perkhidmatannya dan penajaan aktiviti ekonomi yang melibatkan ummah, untuk merealisasikan manfaat simbiotik berterusan. Menyedari hakikat ini **TH** melibatkan diri dan menyokong usaha-usaha pemegang berkepentingan dalam memastikan peningkatan status sosio-ekonomi mereka. Penumpuan aktiviti Tanggungjawab Sosial Korporat **TH** melibatkan penghasilan impak positif terhadap pihak berkepentingan **TH** yang terdiri daripada masyarakat, para pendeposit dan anggotanya.

TH believes that the organisation's sustainability depends largely on the excellence of its services and economic activities involving the ummah, in realising continuous symbiotic benefits. In cognisance of this, **TH** extends its support and participates in various efforts to enhance the socio-economic conditions of its stakeholders. **TH's** Corporate Social Responsibility initiatives are aimed at positively impacting its stakeholders, which consist of the general public, depositors and **TH** staff.





PENGAGIHAN DANA ZAKAT

Sebagai sebuah organisasi Islam, **TH** bertanggungjawab untuk menyempurnakan kewajipan dan tanggungjawab mengagihkan dana zakatnya. Dana zakat **TH** pada tahun 2011 berjumlah RM44 juta telah diagihkan kepada pihak berkuasa pungutan zakat negeri-negeri di seluruh Malaysia. Pembayaran zakat tersebut adalah berdasarkan jumlah baki terkumpul purata minima dana deposit di setiap negeri. Dengan pengagihan ini **TH** berharap segala usaha Majlis Agama Islam Negeri-negeri untuk membantu dan meningkatkan status sosio-ekonomi umat Islam di negeri tersebut dapat dijalankan dengan lebih sempurna.

INISIATIF PENGAWALAN KOS HAJI

Perkhidmatan pengurusan Haji adalah aktiviti utama **TH** dan setiap tahun **TH** berusaha untuk memastikan kos mengerjakan haji sentiasa dikawal. Namun begitu kos mengerjakan haji meningkat setiap tahun disebabkan peningkatan kos pengangkutan dan penginapan. Sebagai sebuah organisasi yang prihatin, **TH** telah menanggung kenaikan kos haji supaya bayaran haji kekal pada tahap RM9980 seorang. Walaubagaimanapun, kos tanggungan haji ini hanya diberikan kepada jemaah yang menunaikan haji buat pertama kali sahaja. Kos tanggungan haji pada musim haji 1432H adalah RM105 juta berbanding RM65 juta untuk musim 1431H.

DISTRIBUTION OF ZAKAT

As an Islamic organisation, **TH** responsibly fulfills its obligation with regards to zakat distribution. **TH's** zakat funds for 2011, amounting RM44 million, have been distributed to the respective state zakat collection centers all over Malaysia. The zakat distribution is based on the depositors' average minimum accumulated savings balance for each state. With the distribution, it is hoped that the State Islamic Religious Councils' efforts in enhancing the socio-economic conditions of the Muslims in this country will be better facilitated.

HAJJ COST CONTROL INITIATIVE

Hajj management services are at the core of **TH's** activities and **TH** to its best ability ensures that the cost of performing hajj is well under control each year. Nevertheless, the cost of performing hajj is constantly increasing each year due to the increase in the cost of accommodation and transportation. As a caring organisation **TH** had subsidised the incremental cost of performing hajj to ensure that the hajj fees remain RM9980 per person. However, the subsidy is only applicable for first time pilgrims only. Cost of performing hajj for the 1432H hajj season is RM195 million compared to RM65 million during the 1431H hajj season.

Tanggungjawab Sosial Korporat

Corporate Social Responsibility

MASYARAKAT

Tabung Haji juga melibatkan diri dalam program-program pembangunan am dan ekonomi masyarakat Islam di seluruh Negara. Penerima sumbangan tersebut terdiri dalam kalangan masjid-masjid, institusi-institusi Islam, sekolah-sekolah Agama, pertubuhan-pertubuhan bukan kerajaan dan rumah-rumah kebajikan. Program pembangunan ummah, pendidikan dan golongan kurang bernasib baik diberi keutamaan selari dengan matlamat Tanggungjawab Sosial Korporat **TH**.

IHYA RAMADHAN

TH telah mewujudkan program Ihya Ramadhan bagi membantu golongan miskin tegar, ibu tunggal dan anak-anak yatim piatu terutama sekali di bulan yang mulia ini. **TH** menghulurkan bantuan dalam bentuk wang tunai dan keperluan harian untuk meringankan beban harian dan memberi kegembiraan kepada mereka. Sebahagian daripada sumbangan wang tunai tersebut adalah daripada agihan dana zakat **TH**.



COMMUNITY

Tabung Haji is also involved in economic and general development programmes for Muslims all over the country. The recipients of the contributions include mosques, Islamic institutions, religious schools, non-governmental organisations as well as welfare centers. Programmes aimed at developing the ummah, education and aid for the less fortunate are given utmost priority in line with the objectives of **TH's** Corporate Social Responsibility initiatives.

IHYA RAMADHAN

The Ihya Ramadhan programme is organised by **TH** as a means to help the hardcore poor, single mothers and orphans especially during the holy month. **TH** extends its assistance in the form of financial aid and contribution of goods so as to lessen the burden of those less fortunate and to share the joy that the holy month brings. A portion of the financial aid is from **TH's** zakat distribution.

SAHABAT KORPORAT

Program Sahabat Korporat yang diselenggarakan oleh **TH**, adalah bertujuan untuk memberi sumbangan yang dapat memberi keselesaan kepada bakal jemaah-jemaah Haji untuk mengerjakan Haji. Ianya juga adalah program yang hasil dari keprihatinan masyarakat, syarikat swasta dan persendirian serta badan-badan korporat yang berurusan dengan **TH**, yang ingin turut menyumbang kepada bakal Jemaah Haji. Sebagai sebuah organisasi yang mempromosikan nilai-nilai murni kepada dan daripada semua pihak berkepentingan **TH**, aktiviti tersebut diharapkan dapat menyemarakkan semangat kesatuan ummah. Program Sahabat Korporat berjaya mengumpul sumbangan barangan bernilai RM9.6 juta yang telah diedarkan kepada semua Jemaah Muassasah pada Musim Haji 1432H.

SAHABAT KORPORAT

The Sahabat Korporat programme organised by **TH** is aimed at providing the necessary essentials that would make the journey of the Hajj Pilgrims more comfortable. It is also a medium for caring communities, private companies, corporate bodies as well as **TH** stakeholders to extend their contributions to the prospective Hajj Pilgrims. As an organisation that promotes good values to and from its stakeholders, the initiative is hoped to accentuate the spirit of unity amongst the ummah. The Sahabat Korporat program managed to collect a donation of goods valued at RM9.6 million, which have been distributed to all the Muassasah Pilgrims for the 1432H Hajj Season.



Ulasan Operasi Pengarah Urusan Kumpulan dan Ketua Pegawai Eksekutif

Operational Review Group Managing Director and Chief Executive Officer

MASA HADAPAN

Dalam keadaan iklim pelaburan global dan domestik yang tidak menentu, ditambah faktor-faktor sosial dan politik dunia yang mencabar, mengekalkan kejayaan besar yang telah di kecapai adalah cabaran terbesar **TH**. Dunia pelaburan tanpa sempadan pada hari ini memerlukan kecekapan dan kepakaran yang tinggi dalam membuat penilaian. Percaturan dan strategi untuk mencapai keputusan terbaik harus berpaksikan kepakaran ilmu dan kesabaran.

Pelan Perniagaan **TH** (2012-2016) untuk lima tahun ke hadapan masih berteraskan kepada empat tema utama iaitu Pertumbuhan, Pengurusan Modal Insan, Hubungan Pihak Berkepentingan & Tadbir Urus Korporat dan Proses Pengurusan Risiko & Teknologi. Strategi-strategi yang mantap dengan penambahbaikan telah dirangka mengambil kira faktor persekitaran yang sentiasa berubah dan cabaran mendatang di masa hadapan.

TH akan terus berusaha untuk mensasarkan pulangan kadar bonus kepada para pendeposit yang melebihi kadar pulangan simpanan Perbankan Islam bagi memastikan ianya kekal relevan.

Pembangunan Modal Insan yang menekankan aspek kerohanian, jati diri dan integriti akan dipertingkatkan demi menjaga kepentingan **TH** sebagai sebuah organisasi Professional Muslim yang dipupuk selama ini.

PENGHARGAAN

Saya mewakili Pengurusan Kanan dan semua anggota **TH** merakamkan jutaan terima kasih kepada Perdana Menteri, YAB Dato' Seri Mohd Najib Tun Haji Abdul Razak, Menteri di Jabatan Perdana Menteri, YB Mejar Jeneral Dato' Seri Jamil Khir Haji Baharom, para Jemaah Menteri-menteri Kabinet dan Kerajaan Malaysia di atas kepercayaan, sokongan dan dorongan yang telah diberikan bagi memastikan **TH** tetap berkembang selaras dengan inspirasi kerajaan untuk menjadikan **TH** sebuah Institusi Islam yang unggul dan maju.

OUTLOOK

In the current unpredictable global and domestic investment climate, confronted by complex social and political factors worldwide, maintaining its exceptional success is a big challenge for **TH**. The borderless world of investment today requires heightened efficiency and expertise in making calculated assessments. Strategies to achieve the best results must be based on in-depth knowledge, proficiency and forbearance.

TH's Business Plan (2012-2016) for the next five years is still based on the four main themes of Growth, Human Capital Management, Stakeholders Relations & Corporate Governance and Risk Management Process & Technology. Well-established and enhanced strategies have been formulated by taking into account surrounding factors and upcoming challenges.

TH will continue to aim for bonus return rates that exceed the Islamic Banking's deposit return rates to ensure that it remains relevant.

Human Capital Development that underlines spiritual and interpersonal aspects as well as integrity will be emphasised to safeguard **TH's** interest and long established reputation as a Professional Muslim organisation.

ACKNOWLEDGEMENT

On behalf of the Senior Management and all **TH** staff, I would like to express my utmost appreciation to our Prime Minister, YAB Dato' Seri Mohd Najib Tun Haji Abdul Razak, the Minister in the Prime Minister's Department, YB Major General Dato' Seri Jamil Khir Haji Baharom, all Cabinet Ministers and as well as the Malaysian Government for their trust, support and encouragement in ensuring **TH's** growth in line with the government's aspirations to transform **TH** into a distinguished and progressive Islamic institution.

Penghargaan yang tinggi diberikan kepada semua Ahli Lembaga Pengarah, Ahli Panel Pelaburan dan Jawatankuasa-jawatankuasa Lembaga Pengarah yang telah banyak membantu Pengurusan Kanan **TH** dalam melaksanakan tanggungjawab yang telah diamanahkan kepada kami.

Terima kasih juga kami ucapkan kepada para pendeposit atas kepercayaan dan sokongan yang diberikan. Kami akan terus berusaha untuk meningkatkan mutu perkhidmatan demi memenuhi ekspektasi para pendeposit. Tidak ketinggalan terima kasih diucapkan kepada semua agensi kerajaan, swasta, badan-badan korporat dan masyarakat umum atas kerjasama dan sokongan yang telah diberikan.

Ucapan penghargaan turut dipanjangkan kepada semua anggota **TH** yang telah melaksanakan segala amanah yang diberikan dengan penuh dedikasi dan berintegriti. Semoga Allah SWT sentiasa memberkati segala usaha yang telah dan akan dilaksanakan agar mendapat keberkatan di dunia dan akhirat, InsyaAllah.

Sekian Terima Kasih.

My utmost gratitude also goes out to all the members of the Board of Directors, Investment Panel and Board Committees for assisting the Senior Management of **TH** in fulfilling our obligations.

Sincere appreciation is also extended to all the depositors for their trust and support. We will continue to enhance the quality of our services to meet the depositors' expectations. The same goes to all the government and private agencies, corporate bodies and general public for their cooperation and support.

Last but not least, my utmost gratitude goes out to all **TH** staff who have carried out their responsibilities with sheer dedication and integrity. May Allah SWT bless all our efforts now and hereafter, InsyaAllah.

Thank You.

Dato' Paduka Ismee Ismail

Pengarah Urusan Kumpulan dan Ketua Pegawai Eksekutif *Group Managing Director and Chief Executive Officer*

BERSINAR • RADIANCE



Kalendar Peristiwa-peristiwa Penting
Calendar of Significant Events

Sorotan Media
Media Highlights

Carta Perjalanan Haji
Hajj Journey Chart

Panduan dan Rangkaian Cawangan
Directory and Branch Network

- Ibu Pejabat **TH**
TH Headquarters
- Pejabat Negeri **TH**
TH State Offices
- Cawangan **TH**
TH Branches
- Syarikat Subsidiari
Subsidiaries

Struktur Kumpulan TH
TH's Group Structure

- Carta Sektor Perladangan
Plantation Sector Chart
- Carta Sektor Perbankan Islam/Takaful
Islamic Banking/Takaful Sector Chart
- Carta Sektor Pembangunan Hartanah dan Pembinaan
Property Development and Construction Sector Chart
- Carta Sektor Perkhidmatan Lain-lain
Other Services Sector Chart

Kalendar Peristiwa-Peristiwa Penting

Calendar of Significant Events

Januari January

6

Majlis Kesyukuran Tamat Operasi Haji Musim 1431H/2010

Thanksgiving Ceremony for the End of the 1431H/2010 Hajj Season Operations

12

Post Mortem Musim Haji 1431H di TaHa D' Kelana
Post Mortem for the 1431H Hajj Season at TaHa D' Kelana

28

Pengumuman Bonus **TH** 2010
TH 2010 Bonus Announcement

Februari February

1

Majlis penghargaan kepada pendeposit ke sejuta tahun 2010

Appreciation ceremony for 2010's one millionth depositor

7

Operasi Piramid membawa keluar rakyat dan pelajar Malaysia dari Mesir

Pyramid Operations to retrieve Malaysian citizens and students from Egypt

9

Kempen derma darah oleh anggota **TH**
Blood donation campaign by **TH** staff

10

Perhimpunan anggota **TH** kali pertama 2011
First **TH** staff Assembly for 2011





Februari February

14

Majlis Serahan Zakat Perniagaan **TH** Negeri Johor
TH Johor's Business Zakat Presentation Ceremony

15

Sambutan Maulidur Rasul Peringkat Kebangsaan di Putrajaya
National Level Maulidur Rasul Celebration in Putrajaya

19

Muzakarah Haji Peringkat Kebangsaan 2011
National Level "Muzakarah Haji" 2011

Mac March

10

Majlis Serahan Zakat **TH** Negeri Selangor
TH Selangor's Zakat Presentation Ceremony

10

TH menerima pengiktirafan dalam Malaysian Good Design Mark 2010
TH received acknowledgment from the 2010 Malaysian Good Design Mark

12

Forum Program Transformasi Melayu Islam di Pullman, Putrajaya
Malays Muslim Transformation Forum at Pullman, Putrajaya

15

Lawatan penduduk Kg Istana Batu Pahat ke Tabung Haji
Visit by residents of Kg Istana Batu Pahat to Tabung Haji

16

Majlis Penyerahan Zakat Perniagaan **TH** Wilayah Persekutuan
TH Federal Territory's Zakat Presentation Ceremony

Kalendar Peristiwa-Peristiwa Penting

Calendar of Significant Events

Mac March

17

Seminar Kem Bijak TaHa yang di adakan di TaHa D' Kelana

Kem Bijak TaHa Seminar at TaHa D' Kelana

21

Majlis Penyerahan Zakat **TH** Negeri Kedah

TH Kedah's Zakat Presentation Ceremony

25

Pameran Kerjaya BN 2011 di Putra World Trade Center

BN Youth Job Fair 2011 at Putra World Trade Center

29

Kursus Teras Petugas Haji Tanah Suci di TaHa D' Kelana

Haji Workforce Core Course at TaHa D' Kelana

31

Majlis Penyerahan Lesen Pengelola Jemaah Haji

Haji Pilgrims Organiser License Presentation Ceremony

April April

14 April 2011

Perhimpunan Anggota **TH** kali Kedua 2011

Second **TH** Staff Assembly for 2011

18 April 2011

Majlis Penyerahan Zakat Perniagaan **TH** Negeri Sembilan

TH Negeri Sembilan's Zakat Presentation Ceremony

19 April 2011

Lawatan Rasmi Imam Besar Masjidil Haram ke Tabung Haji

Official Visit by the Chief Imam of Masjidil Haram to Tabung Haji





April April

26 April 2011

Muzakarah Petugas Haji Tanah Suci 1432H di A' Famosa Resort Melaka
1432H Hajj Workforce Muzakarah at A' Famosa Resort Melaka

30 April 2011

Karnival Sukan **TH** 2011 di Ayer Keroh, Melaka
TH 2011 Sports Carival in Ayer Keroh, Melaka

Mei May

5

Lawatan Delegasi Indonesia ke Tabung Haji
Visit by the Indonesian Delegates to Tabung Haji

5

Lawatan Pelajar Tassawur Islam Daerah Klang ke Tabung Haji
Visit by Students of Tassawur Islam Klang District to Tabung Haji

7

Sumbangan kepada Yayasan Sultan Kelantan
Contribution to Yayasan Sultan Kelantan

7

Sambutan Hari Pekerja Peringkat Kebangsaan di Stadium Putra, Bukit Jalil
National Level Labour Day Celebration at Stadium Putra, Bukit Jalil

14

Majlis Tamat Latihan Polis Bantuan **TH** di Pusat Latihan Polis Bahau, Negeri Sembilan
Closing Ceremony of **TH** Auxiliary Police's Training at the Police Training Centre in Bahau, Negeri Sembilan

Kalendar Peristiwa-Peristiwa Penting

Calendar of Significant Events

Mei May

28

Perhimpunan Sejuta Belia di Putrajaya
The “Sejuta Belia” Assembly in Putrajaya

Jun June

1

Majlis Pelancaran Skim Latihan 1 Malaysia (SL1M)
Launching of Skim Latihan 1 Malaysia (SL1M)

3

Lawatan Pengurusan ke “Disaster Recovery Centre” di Cyberjaya.

Management Visit to the Disaster Recovery Centre in Cyberjaya

8

Kem Bijak TaHa di Anguilla Beach House Resort, Marang Terengganu

Bijak TaHa Camp at Anguilla Beach House Resort, Marang Terengganu

13

Kursus Pengukuhan Petugas Haji di Felda Residence Trolak, Perak

Refresher Course for Hajj Workforce at Felda Residence Trolak, Perak

24

Hari Terbuka GLC 2011
GLC Open Day 2011

25

Persidangan Pengarah-Pengarah Negeri dan Pengurus-Pengurus Daerah 2011 di Sabah
2011 State Directors and District Managers’ Conference in Sabah





Julai Julai

5

Sesi uji rasa masakan atas penerbangan untuk Musim Haji 1432H
In-flight food testing for the 1432H Hajj Season

18

Latihan Korporat Pengarah **TH** kali ke lima di Pullman, Putrajaya
The Fifth **TH** Directors' Corporate Training at Pullman, Putrajaya

21

Perhimpunan Anggota **TH** Kali ke Tiga 2011
Third **TH** Staff Assembly for 2011

21

Pesta Makan Buah-Buahan Tempatan
Local Fruits Fiesta

22

Malam Anugerah & Penghargaan Anggota 2011
2011 Staff Awards & Appreciation Night

Ogos August

5

Majlis Iftar dan Penyampaian Bantuan Hari Raya kepada Persatuan Anak-Anak Yatim Wilayah Persekutuan
Iftar and Hari Raya Contribution Ceremony to Persatuan Anak-Anak Yatim Wilayah Persekutuan

11

Program Ihya Ramadhan Terengganu di Kemaman
Ihya Ramadhan Terengganu in Kemaman

13

Program Ihya Ramadhan Wilayah Persekutuan di Dewan Besar **TH**
Ihya Ramadhan Federal Territory at **TH** Main Hall

Kalendar Peristiwa-Peristiwa Penting

Calendar of Significant Events

Ogos August

14

Program Ihya Ramadhan Kelantan di Kota Bharu
Ihya Ramadhan Kelantan in Kota Bharu

16

Program Ihya Ramadhan Selangor di TaHa D' Kelana
Ihya Ramadhan Selangor at TaHa D' Kelana

18

Program Ihya Ramadhan Sarawak di Kuching
Ihya Ramadhan Sarawak in Kuching

20

Program Ihya Ramadhan Johor di Johor Bahru
Ihya Ramadhan Johor in Johor Bahru

24

Majlis Pecah Tanah Kompleks Pentadbiran Islam Putrajaya
Ground Breaking Ceremony for Kompleks Pentadbiran Islam Putrajaya

25

Sumbangan Misi Bantuan Somalia
Contribution for the Somalia Aid Mission

27

Majlis Penyerahan Bantuan Hari Raya kepada fakir miskin Parlimen Pekan
Hari Raya Contribution Ceremony for the hardcore poor at Pekan Parliamentary





September September

7

Majlis Amanat kepada Para Petugas Haji 1432H
Message to the 1432H Hajj Workforce

8

Majlis Penyerahan dan Penghargaan Sahabat Korporat **TH**
Sahabat Korporat **TH** Presentation and Appreciation Ceremony

8

Majlis Rumah Terbuka Hari Raya Aidilfitri **TH** 2011
TH 2011 Hari Raya Aidilfitri Open House

12

Lawatan Kerja Duta Sepanyol
Working Visit by the Ambassador of Spain

18

Majlis Penyerahan Barangan Haji kepada Jemaah Haji Parlimen Pekan oleh YAB Perdana Menteri
Hajj Goods Presentation Ceremony for the Hajj Pilgrims from Parliament Pekan by the Prime Minister

28

Penerbangan Pertama Jemaah Haji Malaysia ke Tanah Suci
First Flight for Malaysian Hajj Pilgrims to the Holy Land

29

Karnival Transformasi Islam di Malaysia di PWTC
"Karnival Transformasi Islam di Malaysia" at PWTC

Kalendar Peristiwa-Peristiwa Penting

Calendar of Significant Events

Oktober October

4

Pengerusi **TH** meninjau Operasi Haji Tanah Air di TaHa D' Kelana

TH Chairman inspecting the Hajj Operations at TaHa D' Kelana

6

Majlis Pecah Tanah Kompleks Haji Alor Setar, Kedah

Ground Breaking Ceremony for Kompleks Haji Alor Setar, Kedah

10

SPB Yang Di-Pertuan Agong mengucapkan Selamat Jalan kepada Jemaah Haji Malaysia

SPB Yang Di-Pertuan Agong bids farewell to the Malaysian Hajj Pilgrims

17

Perhimpunan Anggota **TH** Kali ke Empat 2011

Fourth **TH** Members Assembly for 2011

19

Majlis Perasmian Menara Bank Islam

Official Opening Ceremony of Menara Bank Islam

November November

8

Pelancaran TaHa@U peringkat Negeri Melaka dan ibadah Qurban di UTeM Melaka

Launching of the Malacca State Level TaHa@U and the Performing of Ibadah Qurban at UTeM Melaka

12

Sambutan Kepulangan Jemaah Haji Kumpulan Pertama ke Tanah Air

Return of the First Group of Hajj Pilgrims to the country





November November

27

Sambutan Maal Hijrah Peringkat Kebangsaan.
National Level Maal Hijrah Celebration

29

Majlis mengadap SPB Yang Di-Pertuan Agong
An Audience with SPB Yang Di-Pertuan Agong

Disember December

8

Majlis Pelancaran Kerjasama Strategik di antara
TH dan Maybank Islamic
Launching Ceremony of the Strategic Co-operation
between **TH** and Maybank Islamic

14

Majlis Perpisahan Duta Besar Arab Saudi ke
Malaysia
Farewell Ceremony for the Saudi Arabia Ambassador
to Malaysia

16

Majlis sumbangan insurans berkelompok kepada
balu Allahyarham Haji Mohd Najib Ab Jabar
Group insurance presentation ceremony to the widow
of Allahyarham Haji Mohd Najib Ab Jabar

22

Karnival Hjarah di Dataran Shahbandar Kuala
Terengganu.
"Karnival Hjarah" at Dataran Shahbandar Kuala
Terengganu

30

Majlis Penyampaian Hadiah Peraduan "Jom Kenali
Tokoh Tokoh Islam" di Balai Berita, Bangsar
Prize Giving Ceremony for the "Jom Kenali Tokoh Tokoh
Islam" Contest at Balai Berita, Bangsar

Carta Perjalanan Haji

Hajj Journey Chart

▶ **Urusan Haji di Malaysia** Main Activities in Malaysia

 **Ibu Pejabat**
Headquarters

 **Pejabat Negeri TH**
TH State Offices

 **Cawangan TH**
TH Branches

1 Pendaftaran
Registration

2 Pemilihan Kelayakan
Selection of Eligibility

3 Bimbingan
Guidance

4 Pemeriksaan Kesihatan
Health Check

5 Pengurusan Pasport
Passport Management

6 Jadual Penerbangan Haji
Haji Flight Schedule

7 Urusan Visa
Visa Handling

8 Operasi Penerbangan Pergi
Flight Departure Operations

▶ **Urusan Haji di Arab Saudi** Main Activities in Saudi Arabia

 **Jeddah**
Jeddah

 **Madinah**
Madinah

 **Makkah**
Makkah

 **Masya'ir**
Masya'ir

1 Sambutan/Ketibaan
Reception/Arrival

2 Penyelarasan Pergerakan
Movement Coordination

3 Penginapan
Accommodation

4 Sajian
Meals

5 Perkhidmatan Nasihat Ibadah
Ibadah Advisory Services

6 Perkhidmatan Kewangan
Financial Services

7 Perkhidmatan Kesihatan
Health Services

8 Penerangan dan Maklum Balas
Information and Feedback

9 Kaunseling
Counseling

10 Pengurusan Kematian
Management of Deaths

11 Pelbagai Perkhidmatan Pihak Ketiga
Various Third Party Services

12 Operasi Penerbangan Balik
Return Flight Operations

Urusan Haji di Tanah Suci Hajj Activities in the Holy Land

- 1 Lapangan Terbang Jeddah/Madinah
 - Pemeriksaan Imigresen/Kastam
 Jeddah/Madinah Airport
 - Immigration/Customs Check
- 2 Makkah
 - Tawaf, Saie & Bercukur (Umrah), Beribadat
 Makkah
 - Tawaf, Saie & Shaving or Cutting of Hair (Umrah), Acts of Worship
- 3 Persiapan ke Arafah Mina & Muzdalifah
 - Berihram, Niat Haji
 Preparation to Arafah, Mina & Muzdalifah
 - Ihram, Making the Intention of Performing Hajj
- 4 Arafah 9 Zulhijjah
 - Wuquf
 Arafah 9 Zulhijjah
 - Wuquf
- 5 Muzdalifah
 - Bermabit
 Muzdalifah
 - Bermabit
- 6 Mina
 - Melontar Jamrah Qubra, Bercukur, Bermabit, Melontar 3 Jamrah
 Mina
 - Pelting of Pebbles at Major Jamrah, Shaving or Cutting of Hair, Bermabit, Pelting of Pebbles at 3 Jamrahs
- 7 Makkah
 - Tawaf, Saie Haji, Tawaf Wada'
 Makkah
 - Tawaf, Hajj Saie, Tawaf Wada'
- 8 Madinah
 - Ziarah
 Madinah
 - Pilgrimage Visitation
- 9 Lapangan Terbang Jeddah/Madinah
 - Penerbangan Pulang
 Jeddah/Madinah Airport
 - Return Flight



Ibu Pejabat **TH**

TH Headquarters



TABUNG HAJI
حي على الفلاح

Malaysia

Lembaga Tabung Haji

201, Jalan Tun Razak

50400 Kuala Lumpur

Tel : +603-2054 2000

Faks **Fax** : +603-2163 2308

Laman Web

Website : www.tabunghaji.gov.my

Arab Saudi

Consulate General of Malaysia (Hajj Affairs)

24, Al-Bab Al-Zahabi Street

Kilo 5, Old Makkah Road

P.O. Box 593, Jeddah 21421

Kingdom Of Saudi Arabia

Tel : +9662-6876 715

Faks **Fax** : +9662-6873 661

Tabung Haji Contact Center (THCC)

Tel : +603-6207 1919

Faks **Fax** : +603-7728 4959

SMS : TH<jarak>sebarang pertanyaan
dan hantarkan ke 33990
TH<space>and sms enquiry to 33990

Pejabat Negeri **TH**

TH State Offices

PERLIS

Bangunan Tabung Haji
No. 36 & 38, Medan Syed Alwi
01000 Kangar

Pengarah (kosong)

Timbalan Pengarah

Haji Ahmad Hapizudin Bin Abas

Tel : 04-976 1290

Faks **Fax** : 04-976 4137

PERAK

Bangunan Tabung Haji
Aras 1 & 2
Jalan Koo Chong Kong
30000 Ipoh

Pengarah

Haji Muhamad Hamdan bin Omar

Tel : 05-243 5740

Faks **Fax** : 05-243 5739

NEGERI SEMBILAN

Bangunan Tabung Haji
Kompleks Terminal 1
Jalan Lintang
70000 Seremban

Pengarah

Haji Redhuan bin Sabaruddin

Tel : 06-767 0052

Faks **Fax** : 06-767 0053

KEDAH

Bangunan Tabung Haji
Jalan Tunku Ibrahim
05000 Alor Setar

Pengarah

Haji Mohd Sawal Bin Abong

Tel : 04-734 2152

Faks **Fax** : 04-733 1852

SELANGOR

TaHa D'Kelana
Jalan SS 6/1, Kelana Jaya
47301 Petaling Jaya

Pengarah

Haji Md. Ridza bin Md. Zain

Tel : 03-7874 1033

Faks **Fax** : 03-7874 1140

MELAKA

Bangunan Tabung Haji
Lot 250, Jalan Banda Kaba
Peti Surat 205
75740 Melaka

Pengarah

Haji Mohamad Khairi
bin Dasemin

Tel : 06-283 6303

Faks **Fax** : 06-282 0506

PULAU PINANG

TAHA D' Mutiara
Lot 5789 & 5790
Jalan Dato' Ismail Hashim
11900 Bayan Lepas

Pengarah

Haji Rozimin bin Ahamed Kamil

Tel : 04-641 2252

Faks **Fax** : 04-641 2242

WILAYAH PERSEKUTUAN

Menara **TH** Perdana
Tingkat Bawah & Satu Mezzanine
1001, Jalan Sultan Ismail
50250 Kuala Lumpur

Pengarah

Haji Hamidun bin Ibrahim

Tel : 03-2692 9122

Faks **Fax** : 03-2692 9098

JOHOR

Menara Tabung Haji
Lot 20485, Jalan Air Molek
Peti Surat 210
80720 Johor Bahru

Pengarah

Haji Ahmad Sohaimi bin
Dato' Abd Rahim

Tel : 07-223 0052

Faks **Fax** : 07-224 8713

Pejabat Negeri **TH**

TH State Offices

PAHANG

Bangunan Tabung Haji
Lot 35, Jalan Bukit Ubi
25200 Kuantan

Pengarah

Haji Mohyen bin Mosman

Tel : 09-516 5535

Faks **Fax** : 09-516 5534

TERENGGANU

Bangunan Tabung Haji
No.160, Jalan Sultan Ismail
20200 Kuala Terengganu

Pengarah

Haji Mohammad@Mokhzani
bin Mukhtar

Tel : 09-626 4566

Faks **Fax** : 09-622 0811

KELANTAN

Bangunan Tabung Haji
Wisma Ilmu
Jalan Doktor
15000 Kota Bharu

Pengarah

Haji Mohd Nasir bin Mohd Yusoff

Tel : 09-748 1020

Faks **Fax** : 09-744 4577

SABAH

TaHa D' Bayu
Jalan Sembulan
Peti Surat 12908
88832 Kota Kinabalu

Pengarah

Puan Nurlaila binti Said

Tel : 088-258 164

Faks **Fax** : 088-221 758

SARAWAK

Lot 16 17 & 18
Jalan Satok
Peti Surat 2603
93752 Kuching

Pengarah

Haji Hamid bin Awang

Tel : 082-233 093

Faks **Fax** : 082-419 721

Cawangan **TH**

TH Branches

PERLIS

Kangar

Bangunan Tabung Haji
No. 36 & 38, Medan Syed Alwi
01000 Kangar
Tel : 04-9761 290
Faks **Fax** : 04 -9764 137

Kuala Perlis (Mini)

Pejabat Tabung Haji
Pt 2475
Jalan Kampung Perak
02000 Kuala Perlis
Tel : 04-9853 511
Faks **Fax** : 04-9853 512

KEDAH

Alor Setar

Bangunan Tabung Haji
Jalan Tunku Ibrahim
05000 Alor Setar
Tel : 04-7333 120
Faks **Fax** : 04-7331 852

Jitra

Bangunan Tabung Haji
No. 190 A & B, Pekan Jitra 2
06000 Jitra
Tel : 04-9173 222
Faks **Fax** : 04-9163 655

Kulim

Bangunan Tabung Haji
No. 21 & 22
Jalan Tunku Abidah
09000 Kulim
Tel : 04-4903 717
Faks **Fax** : 04-4954 612

Sungai Petani

Bangunan Tabung Haji
No. 24 & 25
Kompleks Sri Temin
Jalan Ibrahim
08000 Sungai Petani
Tel : 04-4212 314
Faks **Fax** : 04-4253 403

Baling

Bangunan Tabung Haji
Lot 1A, 09100 Baling
Tel : 04-4701 481
Faks **Fax** : 04-4706 027

Guar Chempedak

Bangunan Tabung Haji
Lot 415, Tingkat Bawah
Pekan Guar Chempedak
08800 Gurun
Tel : 04-4686 646
Faks **Fax** : 04-4685 448

Sik

Bangunan Tabung Haji
Pekan Sik
08200 Sik
Tel : 04-4695 362
Faks **Fax** : 04-4693 002

Kuala Nerang

Bangunan Tabung Haji
Lot 10, Pekan Kuala Nerang
06300 Kuala Nerang
Tel : 04-7866 488
Faks **Fax** : 04-7869 079

Pendang

Bangunan Tabung Haji
117, Bandar Baru
Jalan Sukamari
06700 Pendang
Tel : 04-7596 975
Faks **Fax** : 04-7594 221

Langkawi

Bangunan Tabung Haji
Lot 1598
Pokok Asam, Kuah
07000 Langkawi
Tel : 04-9660 589
Faks **Fax** : 04-9669 440

Simpang Kuala (Mini)

Bangunan Tabung Haji
Lot 39 & 40
Pekan Simpang Kuala
05400 Alor Setar
Tel : 04-7719 713
Faks **Fax** : 04-7719 714

Kodiang (Mini)

Bangunan Tabung Haji
No. 5A, Tingkat Bawah
Jalan Perlis
06100 Kodiang
Tel : 04-9250 441
Faks **Fax** : 04-9250 443

PULAU PINANG

Bayan Lepas

Taha D' Mutiara
Lot 5789 & 5790
Jalan Dato' Ismail Hashim
11900 Bayan Lepas
Tel : 04-6412 251
Faks **Fax** : 04-6412 242

Kepala Batas

Bangunan MARA
Lot 35A & 35B
Lorong Bertam Indah 4/9
Taman Bertam Indah
13200 Kepala Batas
Tel : 04-5751 000
Faks **Fax** : 04-5755 000

Cawangan **TH** **TH** State Offices

Bukit Mertajam

Bangunan Tabung Haji
Lot 14 & 16, Tingkat Bawah
Jalan Perda Barat
Bandar Baru Perda
14000 Bukit Mertajam
Tel : 04-5390 288
Faks **Fax** : 04-5375 686

Butterworth (Mini)

Bangunan Tabung Haji
No. 2828-G-1
Jalan Bagan Luar
12000 Butterworth
Tel : 04-3231 770
Faks **Fax** : 04-3241 904

PERAK

Ipoh

Bangunan Tabung Haji
Aras 1 & 2
Jalan Koo Chong Kong
30000 Ipoh
Tel : 05-2435 740
Faks **Fax** : 05-2435 739

Bagan Serai

Bangunan Tabung Haji
No. 110, Jalan Besar
34300 Bagan Serai
Tel : 05-7215 291
Faks **Fax** : 05-7211 391

Teluk Intan

Bangunan SKOMK
PT 5006 & 5007
Jalan Mahkamah
36000 Teluk Intan
Tel : 05-6222 022
Faks **Fax** : 05-6222 776

Kuala Kangsar

Lot 71, Bandar Baru
Jalan Bendahara
33000 Kuala Kangsar
Tel : 05-7761 599
Faks **Fax** : 05-7764 802

Taiping

No. 71, Jalan Medan Pasar
34000 Taiping
Tel : 05-8085 444
Faks **Fax** : 05-8064 421

Gerik

Bangunan Tabung Haji
Lot 276, Jalan Tokong Datoh
33300 Gerik
Tel : 05-7912 377
Faks **Fax** : 05-7918 880

Sitiawan

Bangunan Tabung Haji
Lot 1377
Jalan Raja Omar
32000 Sitiawan
Tel : 05-6911 155
Faks **Fax** : 05-6925 349

Bota Kanan

Lot 34 & 35
Jalan Besar
32000 Bota Kanan
Tel : 05-3763 342
Faks **Fax** : 05-3763 371

Tapah

Bangunan Tabung Haji
Lot 358, 359 & 360
Jalan Raja
35000 Tapah
Tel : 05-4016 857
Faks **Fax** : 05-4016 889

Slim River (Mini)

Bangunan Tabung Haji
Lot 50, Tingkat Bawah
35800 Slim River
Tel : 05-4520 811
Faks **Fax** : 05-4529 964

Parit Buntar (Mini)

No. 29, Jalan Perwira
Pusat Bandar Parit Buntar
34200 Parit Buntar
Tel : 05-7171 358
Faks **Fax** : 05-7166 351

Tanjung Malim (Mini)

No. 7, Tingkat Bawah
Jalan Chong Ah Peng
35900 Tanjung Malim
Tel : 05-4581 216
Faks **Fax** : 05-4581 215

Parit (Mini)

Bangunan Tabung Haji
17A Jalan Masjid
32800 Parit
Tel : 05-3771 969
Faks **Fax** : 05-3773 306

Medan Gopeng (Mini)

Bangunan Tabung Haji
No.19, Medan Gopeng 3
Batu 3, Jln Gopeng
31350 Ipoh
Tel : 05-3124 093
Faks **Fax** : 05-3121 587

SELANGOR

Kelana Jaya

Taha D'Kelana
Jalan SS 6/1, Kelana Jaya
47301 Petaling Jaya
Tel : 03-7874 1033
Faks Fax : 03-7874 1140

Sabak Bernam (Sungai Besar)

Bangunan Tabung Haji
Lot 5713, Jalan Sungai Limau
45300 Sungai Besar
Tel : 03-3224 1375
Faks Fax : 03-3224 5233

Banting (Kuala Langat)

Bangunan Tabung Haji
No. 120 & 122
Tingkat Bawah
Jalan Bunga Pekan
42700 Banting
Tel : 03-3187 1880
Faks Fax : 03-3181 3462

Bangi (Hulu Langat)

No. 401, Kompleks Diamond
Bangi Business Park
Bandar Baru Bangi
43650 Bangi
Tel : 03-8210 0804
Faks Fax : 03-8210 0805

Klang

Bangunan Tabung Haji
Tingkat Bawah
Jalan Kapar
41400 Klang
Tel : 03-3342 1422
Faks Fax : 03-3343 2620

Tanjung Karang (Kuala Selangor)

Bangunan Tabung Haji
Tingkat Bawah
Jalan Kilang Padi
45500 Tanjong Karang
Tel : 03-3269 8368
Faks Fax : 03-3269 4070

Kuala Kubu Bharu (Hulu Selangor)

Bangunan Tabung Haji
Tingkat Bawah
Jalan Rasathurai
44000 Kuala Kubu Bharu
Tel : 03-6064 1560
Faks Fax : 03-6064 3077

Shah Alam (Mini)

Lot G-6, Tingkat Bawah
Kompleks PKNS
40000 Shah Alam
Tel : 03-5513 8082
Faks Fax : 03-5513 8084

Damansara (Mini)

Bangunan Tabung Haji
No. 3, Jalan SS 21/39
47400 Petaling Jaya
Tel : 03-7727 0032
Faks Fax : 03-7727 0037

Kajang (Mini)

Bangunan Tabung Haji
Tingkat Bawah
Jalan Sungai Chua
43000 Kajang
Tel : 03-8736 3839
Faks Fax : 03-8733 1043

Batu Caves (Mini)

No. 16, Jalan Medan Batu Caves 1
Medan Batu Caves
68100 Batu Caves
Tel : 03-6186 0313
Faks Fax : 03-6186 0445

Ampang (Mini)

No. 55
Jalan Wawasan Ampang 2/1
Bandar Baru Ampang
68000 Ampang
Tel : 03-4296 9420
Faks Fax : 03-4295 4685

WILAYAH PERSEKUTUAN

TH Perdana

Menara **TH** Perdana
1001 Jalan Sultan Ismail
Tingkat Bawah & Mezzanine
50250 Kuala Lumpur
Tel : 03-2692 9244
03-2691 4413
Faks Fax : 03-2692 9098

Jalan Tun Razak

Lembaga Tabung Haji
201 Jalan Tun Razak
50400 Kuala Lumpur
Tel : 03-2054 2433
Faks Fax : 03-2163 7235

Putrajaya

Lot G3, Blok E 16
Parcel E, Precint 1
62000 Putrajaya
Tel : 03-8889 2449
Faks Fax : 03-8889 2451

Labuan

Bangunan Tabung Haji
Lot 3500, Jalan Bunga Kesuma
Peti Surat 81607
87026 Wilayah Persekutuan Labuan
Tel : 08-7414 646
Faks Fax : 08-7412 646

Cawangan **TH** **TH** State Offices

NEGERI SEMBILAN

Seremban

Bangunan Tabung Haji
Kompleks Terminal 1
Jalan Lintang
70000 Seremban
Tel : 06-7670 052
Faks Fax : 06-7670 053

Kuala Pilah

Bangunan Tabung Haji
Lot 234
Jalan Dato' Undang Johol
72000 Kuala Pilah
Tel : 06-4811 369
Faks Fax : 06-4810 493

Rembau

Bangunan Tabung Haji
Tingkat Bawah
Lot 63, Jalan Le Poon
71300 Rembau
Tel : 06-6851 010
Faks Fax : 06-6858 184

Port Dickson

Bangunan Tabung Haji
Lot 825, Jalan Baharu
71000 Port Dickson
Tel : 06-6474 757
Faks Fax : 06-6476 104

Tampin

Bangunan Tabung Haji
PT 60 & 61 Tampin Square
73000 Tampin
Tel : 06-4413 797
Faks Fax : 06-4418 625

Jekebu

Bangunan Tabung Haji
Jalan Dato' Moyang Salleh
71600 Kuala Klawang
Tel : 06-6136 900
Faks Fax : 06-6139 468

Bahau

Bangunan Tabung Haji
Lot 962, Jalan Mahligai
72100 Bahau
Tel : 06-4545 620
Faks Fax : 06-4541 397

Gemas (Mini)

PT 4615, Bandar Baru Gemas
73400 Gemas
Tel : 06-9484 843
Faks Fax : 06-9484 842

Ampangan (Mini)

Lot PT 5310
Ampangan Business Centre
70400 Seremban
Tel : 06-7675 225
Faks Fax : 06-7675 335

MELAKA

Melaka

Bangunan Tabung Haji
Lot 250, Jalan Banda Kaba
Peti Surat 205
75740 Melaka
Tel : 06-2833 270
Faks Fax : 06-2820 506

Masjid Tanah

Bangunan Tabung Haji
Tingkat Bawah
78300 Masjid Tanah
Tel : 06-3841 329
Faks Fax : 06-3848 640

Jasin

JA 1762
Pusat Perniagaan Bandar Baru
77300 Jasin
Tel : 06-5291 602
Faks Fax : 06-5295 045

Alor Gajah (Mini)

KM 1303, Aked Mara
Jalan Pasar
78000 Alor Gajah
Tel : 06-5567 759
Faks Fax : 06-5567 760

Merlimau (Mini)

J 6173, Aked MARA
77300 Merlimau
Tel : 06-2633 505
Faks Fax : 06-2633 606

JOHOR

Johor Bahru

Menara Tabung Haji
Lot 20485, Jalan Air Molek
Peti Surat 210
80720 Johor Bahru
Tel : 07-2240 123
Faks Fax : 07-2248 713

Batu Pahat

Bangunan Tabung Haji
Lot 19351, Jalan Timah Sari
83000 Batu Pahat
Tel : 07-4326 528
Faks Fax : 07-4324 960

Muar

Bangunan Tabung Haji
Tingkat Bawah
Jalan Sisi
82000 Muar
Tel : 06-9522 735
Faks Fax : 06-9542 954

Pontian

Bangunan Tabung Haji
No. 453, Jalan Al-Sagoff
82000 Pontian
Tel : 07-6871 711
Faks Fax : 07-6873 300

Segamat

No. 3, Tingkat Bawah & Mezzanine
Jalan Genuang
85000 Segamat
Tel : 07-9311 495
Faks Fax : 07-9326 540

Kota Tinggi

Bangunan Tabung Haji
No. 24, Jalan Niaga 1
81900 Kota Tinggi
Tel : 07-8832 880
Faks Fax : 07-8822 790

Kluang

Bangunan Tabung Haji
No. 42 & 44
Jalan Dato' Kapten Ahmad
86000 Kluang
Tel : 07-7721 922
Faks Fax : 07-7760 580

Mersing

No. 58 & 59
Jalan Abu Bakar
86800 Mersing
Tel : 07-7993 678
Faks Fax : 07-7991 115

Batu Pahat (Mini)

Tingkat Bawah & Mezzanine
Menara MDBPB
Jalan Rogayah
83000 Batu Pahat
Tel : 07-4330 113
Faks Fax : 07-4341 044

Larkin Perdana (Mini)

No. 21-G, Tingkat Bawah
Susur Dewata 1
Taman Larkin
80350 Johor Bahru
Tel : 07-2388 226
Faks Fax : 07-2389 226

Kulai (Mini)

No. 149, Tingkat Bawah
Jalan Susur 3
81000 Kulai Jaya
Tel : 07-6621 336
Faks Fax : 07-6624 336

Labis (Mini)

No. 3-4, Tingkat Bawah
Jalan Yong Peng
85300 Labis
Tel : 07-9252 525
Faks Fax : 07-9253 525

PAHANG

Kuantan

Bangunan Tabung Haji
Lot 35, Jalan Bukit Ubi
25200 Kuantan
Tel : 09-5165 535
Faks Fax : 09-5165 534

Temerloh

Bangunan Tabung Haji
Tingkat Bawah & Mezzanine
Jalan Ibrahim
28000 Temerloh
Tel : 09-2961 392
Faks Fax : 09-2964 384

Pekan

Bangunan Tabung Haji
No. 1, Pusat Komersial Pekan
Jalan Sultan Abu Bakar
26600 Pekan
Tel : 09-4222 062
Faks Fax : 09-4222 069

Kuala Lipis

Bangunan Tabung Haji
No. 116A, Bandar Baru
27200 Kuala Lipis
Tel : 09-3122 377
Faks Fax : 09-3123 081

Rompin

No. 13, Jalan Bank
26800 Kuala Rompin
Tel : 09-4141 679
Faks Fax : 09-4141 680

Raub

Bangunan Tabung Haji
No. 40, Jalan Dato' Abdullah
27600 Raub
Tel : 09-3555 070
Faks Fax : 09-3562 396

Bentong

Bangunan Tabung Haji
Jalan Ah Peng
28700 Bentong
Tel : 09-2232 600
Faks Fax : 09-2232 601

Bandar Pusat Jengka

No. 8, Lorong Mutiara 7
Nadi Kota
26400 Bandar Pusat Jengka
Tel : 09-4662 039
Faks Fax : 09-4676 039

Muadzam Shah (Mini)

MM 38, Medan Mewah
Jalan Dara
26700 Muadzam Shah
Tel : 09-4522 592
Faks Fax : 09-4524 276

Maran (Mini)

Lot Tepi Bangunan Kedai MDM
Jalan Masjid Lama
26500 Maran
Tel : 09-4773 193
Faks Fax : 09-4773 194

Kuantan (Mini)

No. 34 & 36
Bangunan Cold Storage
Jalan Mahkota
25000 Kuantan
Tel : 09-5143 434
Faks Fax : 09-5138 484

Cawangan **TH** **TH** State Offices

TERENGGANU

Kuala Terengganu

Bangunan Tabung Haji
No. 160, Jalan Sultan Ismail
20200 Kuala Terengganu
Tel : 09-6221 715
Faks **Fax** : 09-6220 811

Besut

Bangunan Tabung Haji
PN 3276, Lot 466
Jalan Besar
22000 Jerter
Tel : 09-6971 012
Faks **Fax** : 09-6976 559

Kemaman

Lot G.01, Tingkat Bawah
Bangunan Wisma Serangkai
Jalan Sulaimani
24000 Kemaman
Tel : 09-8591 711
Faks **Fax** : 09-8583 985

Dungun

Lot 2894, Jalan Dungun/Paka
23000 Dungun
Tel : 09-8482 715
Faks **Fax** : 09-8485 441

Kuala Berang

Bangunan Tabung Haji
Lot No. G 306
Bangunan Pmint
21700 Kuala Berang
Tel : 09-6812 522
Faks **Fax** : 09-6811 996

Setiu

No. 6, Bangunan Majlis
Daerah Setiu
Bandar Permaisuri
22100 Setiu
Tel : 09-6099 411
Faks **Fax** : 09-6090 435

Marang (Mini)

No. 141, Rumah Kedai MARA
Bandar Marang
21600 Marang
Tel : 09-6184 818
Faks **Fax** : 09-6184 108

Kerteh (Mini)

Tingkat Bawah
No. 45, Bandar Sri Kerteh
24300 Kerteh
Tel : 09-8262 200
Faks **Fax** : 09-8264 200

Kuala Terengganu (Mini)

Tingkat Bawah No. 35A
Jalan Sultan Zainal Abidin
20000 Kuala Terengganu
Tel : 09-6312 691
Faks **Fax** : 09-6252 363

KELANTAN

Kota Bharu

Bangunan Tabung Haji
Wisma Ilmu
Jalan Doktor
15000 Kota Bharu
Tel : 09-7481 020
Faks **Fax** : 09-7444 577

Bachok

Lot 150
Jalan Pantai Irama
16300 Bachok
Tel : 09-7788 455
Faks **Fax** : 09-7781 455

Machang

Bangunan Kedai Tabung Haji
No. 36, Pasar Baru
18500 Machang
Tel : 09-9751 176
Faks **Fax** : 09-9756 040

Pasir Mas

Lot 321 & 322, Seksyen 1
Jalan Masjid Lama
17000 Pasir Mas
Tel : 09-7909 035
Faks **Fax** : 09-7909 024

Pasir Puteh

Bangunan Tabung Haji
Tingkat Bawah
Jalan Madrasah
16800 Pasir Puteh
Tel : 09-7866 255
Faks **Fax** : 09-7864 995

Tanah Merah

Bangunan Tabung Haji
Lot 211 & 212
Jalan Hospital
17500 Tanah Merah
Tel : 09-9556 121
Faks **Fax** : 09-9551 359

Kuala Krai

Bangunan Tabung Haji
Lot PT 4208, Tingkat Bawah
Jalan SRJK (C) Yuk Chai
18000 Kuala Krai
Tel : 09-9666 003
Faks **Fax** : 09-9660 873

Gua Musang

No. 63, Jalan Besar
18300 Gua Musang
Tel : 09-9121 623
Faks **Fax** : 09-9123 018

Kota Bharu (Mini)

No. 384M & 385H
Jalan Pintu Pong
15000 Kota Bharu
Tel : 09-7438 723
Faks **Fax** : 09-7437 991

SABAH

Kota Kinabalu

Taha D' Bayu
Jalan Sembulan
Peti Surat 12908
88832 Kota Kinabalu
Tel : 088-244 893
Faks **Fax** : 088-221 758

Tawau

Bangunan Tabung Haji
Lot 34, TB 4443, Blok F
Sabindo Square
Jalan Tun Hamdan P.S 920
91008 Tawau
Tel : 089-770 985
Faks **Fax** : 089-759 003

Sandakan

Lot 80 & 81, Blok H.S-08
Sandakan Harbour Square
90000 Sandakan
Tel : 089-273 117
Faks **Fax** : 089-228 985

Lahad Datu

MDLD 3781 Lot 9 Blok B
Jalan Bunga Raya,
Bandar Wilayah
Peti Surat 61073
91119 Lahad Datu
Tel : 089-883 250
Faks **Fax** : 089-889 504

Beaufort

Bangunan Tabung Haji
Peti Surat No.19
89807 Beaufort
Tel : 087-212 433
Faks **Fax** : 087-214 533

Semporna

Bangunan Tabung Haji
Blok D, Lot 6, Jalan Hospital
Peti Surat 156
91308 Semporna
Tel : 089-781 360
Faks **Fax** : 089-784 148

Kota Belud (Mini)

Tingkat Bawah, No. 9 Blok H
Centenary Shopping Complex
Jalan Sabar
89150 Kota Kinabalu
Tel : 088-977 440
Faks **Fax** : 088-977 441

SARAWAK

Kuching

Lot 16, 17 & 18, Jalan Satok
Peti Surat 2603
93752 Kuching
Tel : 082-233 093
Faks **Fax** : 082-419 721

Miri

Bangunan Tabung Haji
Lot 508 & 509
Pelita Commercial Centre
Jalan Miri-Pujut
Peti Surat 179
98000 Miri
Tel : 085-417 855
Faks **Fax** : 085-432 367

Sibu

Bangunan Tabung Haji
Lot 1737, Jalan Kampong Datu
Peti Surat 1709
96008 Sibu
Tel : 084-316 550
Faks **Fax** : 084-340 549

Limbang

Bangunan Tabung Haji
Lot 2071, Jalan Ricketts
Peti Surat 410
98708 Limbang
Tel : 085-212 973
Faks **Fax** : 085-215 453

Sri Aman

Bangunan Tabung Haji
Lot 665 & 666, Jalan Hospital
Peti Surat 163
95007 Sri Aman
Tel : 083-320 039
Faks **Fax** : 083-326 551

Sarikei

No. 23 A, Lot 1620
Jalan Getah
Peti Surat 118
96100 Sarikei
Tel : 084-653 057
Faks **Fax** : 084-658 140

Bintulu

Bangunan Tabung Haji
No. 2 Medan Jaya
Peti Surat 768
97008 Bintulu
Tel : 086-336 696
Faks **Fax** : 086-315 696

Mukah (Mini)

Lot 1055, Bandar Baru Mukah
96400 Mukah
Tel : 084-872 588
Faks **Fax** : 084-872 589

Syarikat Subsidiari

Subsidiaries



TH Plantations Berhad

Bangunan TH Selborn
Tingkat 23
153, Jalan Tun Razak
50400 Kuala Lumpur
Tel : 03-2687 6666
Faks Fax : 03-2681 0701
03-2681 0714



BIMB Holdings Berhad

Menara Bank Islam
Tingkat 31
22 Jalan Perak
50450 Kuala Lumpur
Tel : 03-2781 2999
Faks Fax : 03-2781 2998



Bank Islam Malaysia Berhad

Wisma Bank Islam
Tingkat 11, Jalan Dungun
Bukit Damansara
50490 Kuala Lumpur
Tel : 03-2088 8000
Faks Fax : 03-2088 8033
Contact Centre
Pusat Panggilan: 03-2690 0900



Syarikat Takaful Malaysia Berhad

Dataran Kewangan Darul Takaful
Tingkat 26, Blok Annex
No. 4, Jalan Sulta Sulaiman
50000 Kuala Lumpur
Peti Surat 11483
50746 Kuala Lumpur
Tel : 1300-8-825 2385
Faks Fax : 03-2274 0237



TH Properties Sdn Bhd

Bangunan TH Selborn
153, Jalan Tun Razak
50400 Kuala Lumpur
Tel : 03-2687 3333
Faks Fax : 03-2587 3322



Theta Edge Berhad

Tingkat 3, TH Saujana
Bangunan C, Peremba Square
Saujana Resort, Section U2
40150 Shah Alam
Selangor Darul Ehsan
Tel : 03-7622 1188
03-7666 6910 (DID)
Faks Fax : 03-7666 6890



TH Travel & Services Sdn Bhd

Bangunan TH Selborn
153 Jalan Tun Razak
50400 Kuala Lumpur
Tel : 03-2162 4613
Faks Fax : 03-2681 0816



TH Global Services Sdn Bhd

Bangunan Tabung Haji, Tingkat 17
201, Jalan Tun Razak
50400 Kuala Lumpur
Tel : 03-2161 1700
Faks Fax : 03-2162 2700

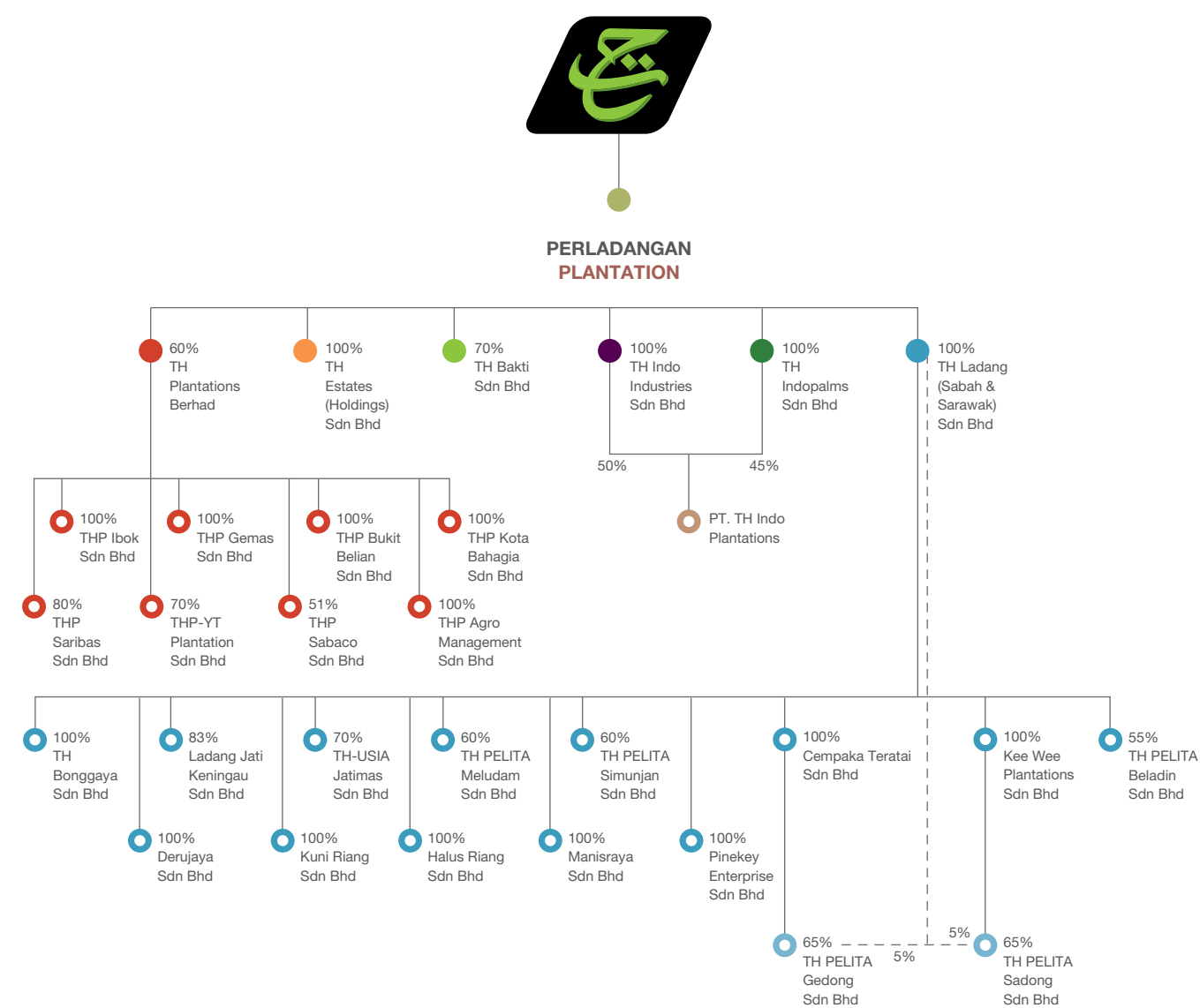
TH Marine Sdn Bhd

TH Alam Holdings (L) Inc
38F, Tingkat 2
Jalan Radin Anum
Bandar Baru Sri Petaling
57000 Kuala Lumpur



Carta Sektor Perladangan

Plantation Sector Chart



Carta Sektor Perbankan Islam Dan Takaful

Islamic Banking And Takaful Sector Chart



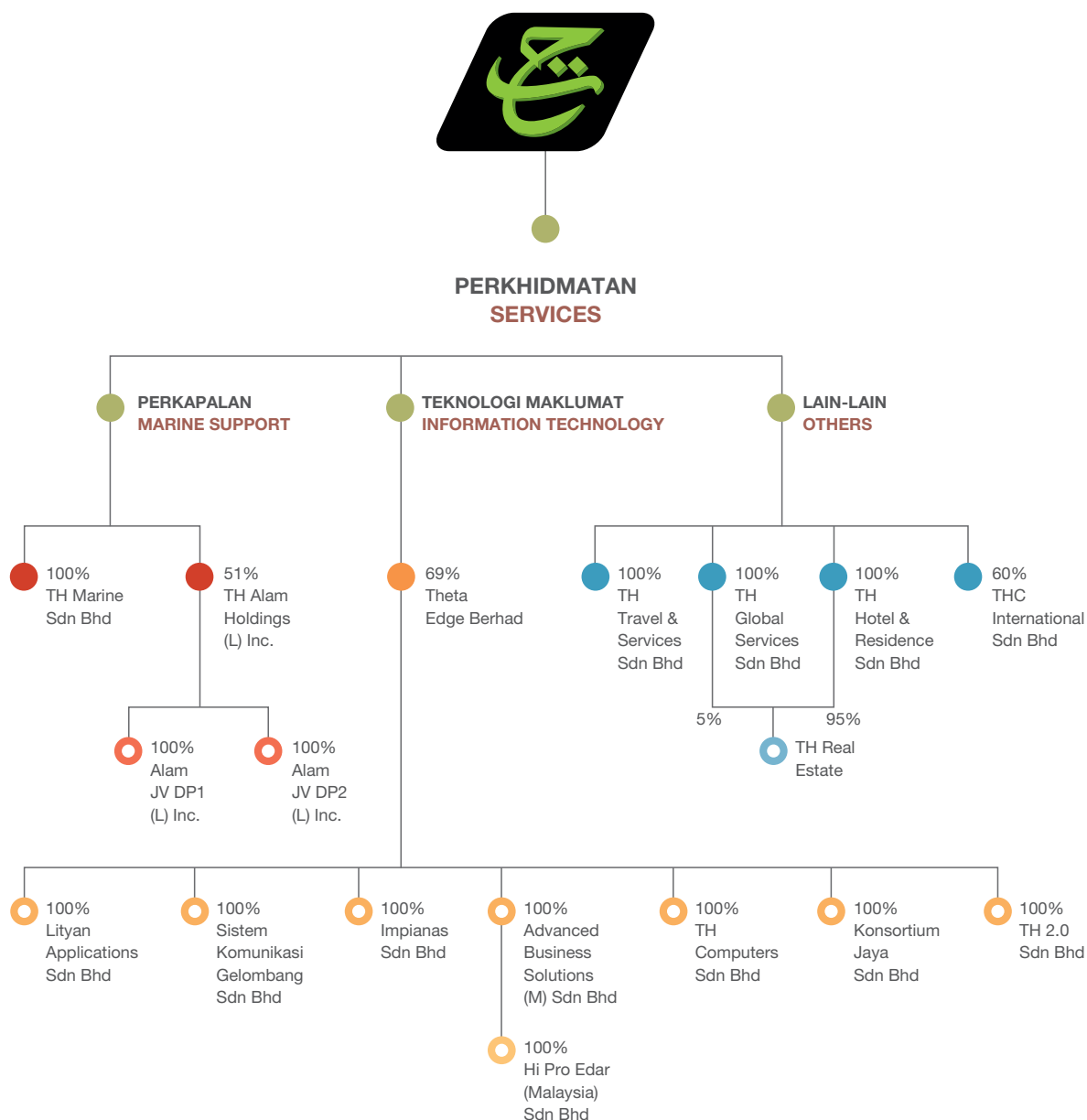
Carta Sektor Pembangunan Hartanah dan Pembinaan

Property Development and Construction Sector Chart



Carta Sektor Perkhidmatan Lain-lain

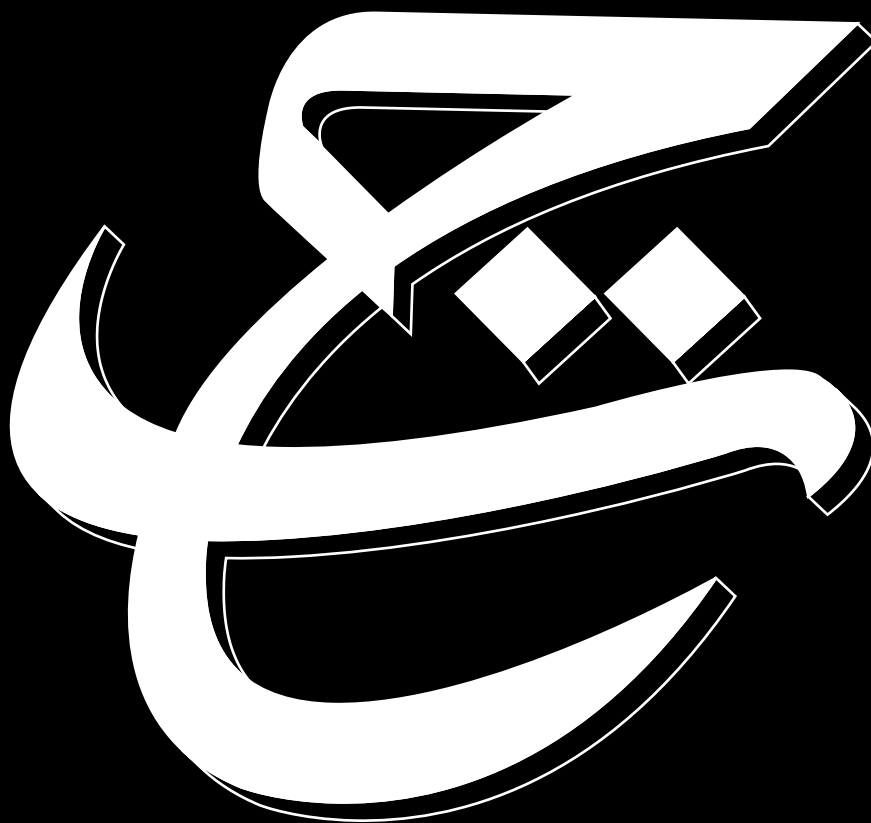
Other Services Sector Chart



Menerusi hikmat dan pandangan berwawasan, kami terus bertumbuh dan semakin mantap

Through wisdom and foresight, we persevere and gain strength





LEMBAGA TABUNG HAJI

Penyata Kewangan 2011

PENYATA KEWANGAN

Sijil Ketua Audit Negara Mengenai Penyata Kewangan Lembaga Tabung Haji	154
Penyata Pengerusi dan Seorang Ahli Lembaga Pengarah	156
Pengakuan oleh Pegawai Utama Yang Bertanggungjawab ke atas Pengurusan Kewangan Lembaga Tabung Haji	157
Penyata Kedudukan Kewangan Yang Disatukan	158
Penyata Pendapatan Yang Disatukan	160
Penyata Pendapatan Komprehensif Yang Disatukan	161
Penyata Perubahan Rizab Yang Disatukan	162
Penyata Perubahan Rizab	164
Penyata Aliran Tunai Yang Disatukan	165
Nota-Nota kepada Penyata Kewangan	168





**SIJIL KETUA AUDIT NEGARA MENGENAI
PENYATA KEWANGAN LEMBAGA TABUNG HAJI
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2011**

Saya telah mengaudit Penyata Kewangan Lembaga Tabung Haji dan Kumpulan bagi tahun berakhir 31 Disember 2011. Pihak pengurusan bertanggungjawab terhadap Penyata Kewangan ini. Tanggungjawab saya adalah mengaudit dan memberi pendapat terhadap Penyata Kewangan tersebut.

Pengauditan telah dilaksanakan mengikut Akta Audit 1957 dan berpandukan piawaian pengauditan yang diluluskan. Piawaian tersebut menghendaki pengauditan dirancang dan dilaksanakan untuk mendapat kepastian yang munasabah sama ada Penyata Kewangan adalah bebas daripada kesilapan atau ketinggalan yang ketara. Pengauditan ini termasuk memeriksa rekod secara semak uji, menyemak bukti yang menyokong angka dan memastikan pendedahan yang mencukupi dalam Penyata Kewangan. Penilaian juga dibuat terhadap prinsip perakaunan yang digunakan, unjuran signifikan oleh pengurusan dan persembahan Penyata Kewangan secara keseluruhan. Saya percaya pengauditan yang dilaksanakan memberi asas yang munasabah terhadap pendapat saya.

Pada pendapat saya, Penyata Kewangan ini memberi gambaran yang benar dan saksama terhadap kedudukan kewangan Lembaga Tabung Haji dan Kumpulan pada 31 Disember 2011, hasil operasi dan aliran tunainya untuk tahun tersebut berdasarkan piawaian perakaunan yang diluluskan.

Saya telah mempertimbangkan Penyata Kewangan dan laporan juruaudit bagi semua syarikat subsidiari yang tidak diaudit oleh saya seperti yang dinyatakan dalam nota kepada Penyata Kewangan Disatukan. Saya berpuas hati bahawa Penyata Kewangan berkenaan telah disatukan dengan Penyata Kewangan Lembaga Tabung Haji adalah dalam bentuk dan kandungan yang sesuai dan wajar bagi tujuan penyediaan Penyata Kewangan Disatukan. Saya juga telah menerima



maklumat dan penjelasan yang memuaskan sebagaimana yang dikehendaki bagi tujuan tersebut.

Laporan juruaudit mengenai Penyata Kewangan syarikat subsidiari berkenaan tidak mengandungi sebarang pemerhatian yang boleh menjejaskan Penyata Kewangan yang disatukan.

(TAN SRI DATO' SETIA HAJI AMBRIN BIN BUANG)
KETUA AUDIT NEGARA
MALAYSIA

PUTRAJAYA
4 MEI 2012



Penyata Pengerusi dan Seorang Ahli Lembaga Pengarah

Kami, TAN SRI DATO' SRI ABI MUSA ASA'ARI MOHAMED NOR dan DATUK ISMEE ISMAIL yang merupakan Pengerusi dan salah seorang Ahli Lembaga Pengarah Lembaga Tabung Haji (**TH**), dengan ini menyatakan bahawa, pada pendapat Lembaga Pengarah, Penyata Kewangan yang mengandungi Penyata Kedudukan Kewangan, Penyata Pendapatan, Penyata Pendapatan Komprehensif, Penyata Perubahan Rizab dan Penyata Aliran Tunai yang berikut ini berserta dengan Nota-nota kepada Penyata Kewangan di dalamnya, adalah disediakan untuk menunjukkan pandangan yang benar dan saksama berkenaan kedudukan **TH** dan Kumpulan pada 31 DISEMBER 2011 dan hasil kendaliannya serta perubahan kedudukan kewangannya bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut.

Bagi pihak Lembaga,



**TAN SRI DATO' SRI ABI MUSA ASA'ARI
MOHAMED NOR
PENGERUSI**

Bangunan Tabung Haji
201, Jalan Tun Razak
50400 Kuala Lumpur

5 April 2012

Bagi pihak Lembaga,



**DATUK ISMEE ISMAIL
PENGARAH URUSAN KUMPULAN
DAN KETUA PEGAWAI EKSEKUTIF**

Bangunan Tabung Haji
201, Jalan Tun Razak
50400 Kuala Lumpur

5 April 2012



Pengakuan oleh Pegawai Utama Yang Bertanggungjawab ke atas Pengurusan Kewangan Lembaga Tabung Haji

Saya, ROZAIDA OMAR, pegawai utama yang bertanggungjawab ke atas pengurusan kewangan dan rekod-rekod perakaunan LEMBAGA TABUNG HAJI, dengan ikhlasnya mengakui bahawa Penyata Kedudukan Kewangan, Penyata Pendapatan, Penyata Pendapatan Komprehensif, Penyata Perubahan Rizab dan Penyata Aliran Tunai dalam kedudukan kewangan yang berikut ini berserta dengan Nota-nota kepada Penyata Kewangan di dalamnya mengikut sebaik-baik pengetahuan dan kepercayaan saya, adalah betul dan saya membuat ikrar ini dengan sebenarnya mempercayai bahawa ia adalah benar dan atas kehendak-kehendak Akta Akuan Berkanun, 1960.

Sebenarnya dan sesungguhnya diakui oleh penama di atas, ROZAIDA OMAR

Di : Kuala Lumpur

Pada : 5 April 2012

ROZAIDA OMAR
KETUA PEGAWAI KEWANGAN
KUMPULAN

Di hadapan saya:



Lot LG 27B, Lower Ground Floor,
Wilayah Complex,
2, Jalan Munshi Abdullah,
50100 Kuala Lumpur.

Penyata Kedudukan Kewangan Yang Disatukan

pada 31 Disember 2011

		Kumpulan			TH	
	Nota	31.12.2011 RM'000	31.12.2010 RM'000 Dinyatakan semula	01.01.2010 RM'000 Dinyatakan semula	31.12.2011 RM'000	31.12.2010 RM'000
Aset						
Tunai dan bersamaan tunai	5	10,287,472	8,113,446	8,345,611	7,028,496	5,765,616
Deposit dan simpanan di bank dan institusi kewangan lain	6	1,075,330	412,798	176,339	-	-
Derivatif	7	28,822	94,659	63,947	12,945	14,551
Sekuriti dipegang untuk dagangan	8	1,228,952	2,279,891	608,339	-	-
Sekuriti tersedia untuk dijual	9	26,756,538	25,581,219	21,626,365	15,730,632	13,503,161
Aset dipegang untuk dijual	10	616,082	606,071	559,320	616,082	606,071
Tuntutan semula cukai		122,900	125,661	198,714	104,450	87,282
Penghutang perniagaan dan pelbagai	11	841,494	786,550	940,827	467,924	331,719
Inventori	12	110,898	87,393	85,420	-	-
Pembiayaan	13	14,144,423	11,861,094	10,460,137	324,228	713,088
Sekuriti dipegang sehingga matang	14	838,906	723,364	662,427	657,420	657,420
Deposit berkanun di Bank Negara Malaysia	15	912,000	10,000	20,000	-	-
Belanja tertunda	16	14,227	14,894	15,710	-	-
Kos pembangunan hartanah	17	236,842	218,647	230,298	-	-
Perbelanjaan pembangunan ladang	18	520,180	419,493	363,159	-	-
Cukai tertunda	19	50,664	70,376	73,174	-	-
Pelaburan dalam entiti usahasama	20	249,451	236,486	119,721	215,961	215,711
Pelaburan dalam syarikat bersekutu	21	1,546,462	1,622,784	1,473,979	1,124,501	1,132,991
Pelaburan dalam syarikat subsidiari	22	-	-	-	3,112,056	3,031,313
Pelaburan hartanah	23	2,547,112	2,099,485	1,030,495	2,543,146	2,095,519
Hartanah, loji dan peralatan	24	2,874,615	2,932,183	2,884,298	449,978	618,354
Aset dana takaful am dan keluarga	25	5,310,032	4,786,882	4,086,682	-	-
Aset tak ketara	26	330,352	293,393	340,397	44,366	-
Jumlah aset		70,643,754	63,376,769	54,365,359	32,432,185	28,772,796



			Kumpulan		TH	
	Nota	31.12.2011 RM'000	31.12.2010 RM'000 Dinyatakan semula	01.01.2010 RM'000 Dinyatakan semula	31.12.2011 RM'000	31.12.2010 RM'000
Liabiliti						
Deposit daripada pelanggan perbankan	27	27,119,313	25,085,796	21,557,467	-	-
Deposit dan simpanan oleh bank dan institusi kewangan lain	28	384,628	378,129	329,782	-	-
Derivatif	7	23,299	66,708	51,023	-	-
Peruntukan zakat dan cukai		162,886	182,567	191,015	47,621	43,563
Pemiutang perniagaan dan pelbagai	29	1,299,334	1,209,829	1,253,279	137,786	251,853
Pajakan kewangan	30	129	235	256	-	-
Pembiayaan	31	1,055,841	545,037	277,593	-	-
Pendapatan tertunda	32	11,220	11,531	11,842	11,220	11,531
Cukai tertunda	19	93,855	127,855	135,810	-	-
Peruntukan pelan manfaat persaraan	33	222,487	192,660	172,958	199,921	176,943
Liabiliti dana takaful am dan keluarga	25	1,210,991	1,078,867	727,624	-	-
Liabiliti dana pemegang polisi takaful am dan keluarga	25	4,099,041	3,708,015	3,359,058	-	-
Jumlah liabiliti		35,683,024	32,587,229	28,067,707	396,548	483,890
Dana diwakili oleh:						
Kumpulan wang simpanan pendeposit	34	31,694,409	27,114,551	23,590,433	31,694,409	27,114,551
Rizab		855,448	1,607,558	752,722	341,228	1,174,355
Jumlah dana pendeposit TH		32,549,857	28,722,109	24,343,155	32,035,637	28,288,906
Kepentingan minoriti		2,410,873	2,067,431	1,954,497	-	-
Jumlah dana		34,960,730	30,789,540	26,297,652	32,035,637	28,288,906
Jumlah liabiliti dan dana		70,643,754	63,376,769	54,365,359	32,432,185	28,772,796

Nota-nota yang dibentangkan di muka surat 168 hingga 243 merupakan sebahagian daripada penyata kewangan ini.

Penyata Pendapatan Yang Disatukan

bagi tahun berakhir 31 Disember 2011

	Nota	Kumpulan		TH	
		2011 RM'000	2010 RM'000	2011 RM'000	2010 RM'000
Pendapatan		5,517,585	5,034,846	2,160,168	1,851,245
Kos jualan		(1,219,260)	(1,164,701)	-	-
Keuntungan kasar	35	4,298,325	3,870,145	2,160,168	1,851,245
Pendapatan lain		24,121	252,557	15,456	204,452
Bahagian boleh agih kepada pelanggan perbankan	36	(433,705)	(426,702)	-	-
Perbelanjaan pentadbiran		(1,188,928)	(1,069,340)	(309,507)	(278,689)
Perbelanjaan lain		(287,960)	(252,302)	(124,907)	(128,954)
Keuntungan operasi	37	2,411,853	2,374,358	1,741,210	1,648,054
Kos pembiayaan		(54,077)	(15,422)	-	-
Rosot nilai dan hapus kira	38	(76,534)	(316,009)	(8,424)	(109,887)
Zakat	39	(54,387)	(50,738)	(44,162)	(41,000)
Bahagian keuntungan selepas cukai dan zakat dalam syarikat bersekutu		5,279	171,460	-	-
Bahagian keuntungan/(kerugian) selepas cukai dan zakat dalam entiti usahasama		12,728	(6,511)	-	-
Keuntungan sebelum cukai		2,244,862	2,157,138	1,688,624	1,497,167
Cukai	40	(204,092)	(143,936)	-	-
Keuntungan tahun semasa		2,040,770	2,013,202	1,688,624	1,497,167
Keuntungan tahun semasa diatribut kepada:					
Pendeposit TH		1,712,181	1,782,963	1,688,624	1,497,167
Kepentingan minoriti		328,589	230,239	-	-
		2,040,770	2,013,202	1,688,624	1,497,167

Nota-nota yang dibentangkan di muka surat 168 hingga 243 merupakan sebahagian daripada penyata kewangan ini.



Penyata Pendapatan Komprehensif Yang Disatukan

bagi tahun berakhir 31 Disember 2011

Nota	Kumpulan		TH	
	2011 RM'000	2010 RM'000	2011 RM'000	2010 RM'000
Keuntungan tahun semasa	2,040,770	2,013,202	1,688,624	1,497,167
Pendapatan komprehensif lain:				
Perbezaan tukaran asing bagi operasi luar negara	11,943	(40,598)	-	-
Perubahan nilai saksama sekuriti tersedia untuk dijual	(863,808)	769,839	(905,627)	709,721
Bahagian dalam pendapatan komprehensif lain syarikat bersekutu	3,383	2,474	-	-
Bahagian dalam pendapatan komprehensif lain entiti usahasama	(705)	(585)	-	-
Lebih bersih TKJHM dan TWT	10,650	1,000	10,650	1,000
Jumlah pendapatan komprehensif lain	(838,537)	732,130	(894,977)	710,721
Jumlah pendapatan komprehensif tahun semasa	1,202,233	2,745,332	793,647	2,207,888
Jumlah pendapatan komprehensif tahun semasa diatribut kepada:				
Pendeposit TH	862,750	2,490,271	793,647	2,207,888
Kepentingan minoriti	339,483	255,061	-	-
	1,202,233	2,745,332	793,647	2,207,888

Nota-nota yang dibentangkan di muka surat 168 hingga 243 merupakan sebahagian daripada penyata kewangan ini.

Penyata Perubahan Rizab Yang Disatukan

bagi tahun berakhir 31 Disember 2011

		Atribut kepada Pendeposit <i>TH</i>							
		Tidak boleh diagihkan					Boleh diagihkan		Jumlah dana pendeposit <i>TH</i> RM'000
Kumpulan	Nota	Kumpulan wang simpanan pendeposit RM'000	Rizab nilai saksama RM'000	Rizab tukaran asing RM'000	Rizab terkumpul TKJHM dan TWT RM'000	Rizab- rizab lain (Nota 43) RM'000	Keuntungan terkumpul RM'000	Kepentingan minoriti RM'000	Jumlah dana RM'000
Pada 1 Januari 2011		27,114,551	139,621	(85,479)	225,834	137,037	1,190,545	2,067,431	30,789,540
Kesan penerimaan pakai/ perubahan polisi perakaunan		-	-	-	-	-	16,550	-	16,550
Dinyatakan semula		27,114,551	139,621	(85,479)	225,834	137,037	1,207,095	2,067,431	30,806,090
Jumlah pendapatan komprehensif tahun semasa		-	-	-	-	-	1,712,181	328,589	2,040,770
- Keuntungan tahun semasa		-	-	-	-	-	-	328,589	-
- Pendapatan komprehensif lain		-	(876,921)	14,073	10,650	2,767	-	10,894	(838,537)
		-	(876,921)	14,073	10,650	2,767	1,712,181	339,483	1,202,233
Simpanan bersih tahun semasa		2,902,010	-	-	-	-	-	-	2,902,010
Tambahan tahun semasa		-	-	-	34,524	-	-	-	34,524
Bonus dikreditkan kepada pendeposit	42	1,677,848	-	-	-	-	(1,677,848)	-	-
Dividen dibayar kepada pemegang saham minoriti		-	-	-	-	-	-	(92,102)	(92,102)
Terbitan saham kepada pemegang saham minoriti		-	-	-	-	-	-	113,630	113,630
Terbitan saham di bawah opsyen saham kakitangan		-	-	-	-	(786)	-	-	(786)
Pindahan ke rizab statutori		-	-	-	-	91,586	(91,586)	-	-
Perubahan dalam pegangan struktur Kumpulan		-	-	-	-	(500)	13,200	(17,569)	(4,869)
		4,579,858	-	-	34,524	90,300	(1,756,234)	3,959	2,952,407
Pada 31 Disember 2011		31,694,409	(737,300)	(71,406)	271,008	230,104	1,163,042	2,410,873	34,960,730



		Atribut kepada Pendeposit TH								
		Tidak boleh diagihkan					Boleh diagihkan			
Kumpulan	Nota	Kumpulan wang simpanan pendeposit RM'000	Rizab nilai saksama RM'000	Rizab tukaran asing RM'000	Rizab terkumpul TKJHM dan TWT RM'000	Rizab-rizab lain (Nota 43) RM'000	Keuntungan terkumpul RM'000	Jumlah dana pendeposit TH RM'000	Kepentingan minoriti RM'000	Jumlah dana RM'000
Pada 1 Januari 2010		23,590,433	16,771	(22,474)	183,774	15,127	559,524	24,343,155	1,954,497	26,297,652
Kesan penerimaan pakai/ perubahan polisi perakaunan		-	(629,501)	-	-	-	152,121	(477,380)	(27,854)	(505,234)
Dinyatakan semula		23,590,433	(612,730)	(22,474)	183,774	15,127	711,645	23,865,775	1,926,643	25,792,418
Jumlah pendapatan komprehensif tahun semasa										
- Keuntungan tahun semasa		-	-	-	-	-	1,782,963	1,782,963	230,239	2,013,202
- Pendapatan komprehensif lain		-	752,351	(63,005)	1,000	16,962	-	707,308	24,822	732,130
		-	752,351	(63,005)	1,000	16,962	1,782,963	2,490,271	255,061	2,745,332
Simpanan bersih tahun semasa		2,191,678	-	-	-	-	-	2,191,678	-	2,191,678
Tambahan tahun semasa		-	-	-	41,060	-	-	41,060	-	41,060
Bonus dikreditkan kepada pendeposit	42	1,332,440	-	-	-	-	(1,332,440)	-	-	-
Dividen dibayar kepada pemegang saham minoriti		-	-	-	-	-	-	-	(24,175)	(24,175)
Terbitan saham kepada pemegang saham minoriti		-	-	-	-	-	-	-	43,965	43,965
Terbitan saham di bawah opsyen saham kakitangan		-	-	-	-	(132)	-	(132)	-	(132)
Pindahan ke rizab statutori		-	-	-	-	105,080	28,377	133,457	(133,457)	-
Perubahan dalam pegangan struktur Kumpulan		-	-	-	-	-	-	-	(606)	(606)
		3,524,118	-	-	41,060	104,948	(1,304,063)	2,366,063	(114,273)	2,251,790
Pada 31 Disember 2010		27,114,551	139,621	(85,479)	225,834	137,037	1,190,545	28,722,109	2,067,431	30,789,540

TKJHM merujuk kepada Tabung Kebajikan Jemaaah Haji Malaysia dan TWT merujuk kepada Tabung Warga Tua.

Nota-nota yang dibentangkan di muka surat 168 hingga 243 merupakan sebahagian daripada penyata kewangan ini.

Penyata Perubahan Rizab

bagi tahun berakhir 31 Disember 2011

TH	Nota	Atribut kepada Pendeposit TH			
		Kumpulan wang simpanan pendeposit RM'000	Tidak boleh diagihkan		Jumlah dana pendeposit TH RM'000
			Rizab nilai saksama RM'000	Rizab terkumpul TKJHM dan TWT RM'000	
				Keuntungan terkumpul RM'000	
Pada 1 Januari 2011		27,114,551	80,730	225,834	28,288,906
Kesan penerimaan pakai/perubahan polisi perakaunan		-	-	16,550	16,550
Dinyatakan semula		27,114,551	80,730	225,834	28,305,456
Jumlah pendapatan komprehensif tahun semasa:					
- Keuntungan tahun semasa		-	-	1,688,624	1,688,624
- Pendapatan komprehensif lain		-	(905,627)	10,650	(894,977)
		-	(905,627)	1,688,624	793,647
Simpanan bersih tahun semasa		2,902,010	-	-	2,902,010
Tambahan tahun semasa		-	-	34,524	34,524
Bonus dikreditkan kepada pendeposit	42	1,677,848	-	(1,677,848)	-
		4,579,858	-	34,524	2,936,534
Pada 31 Disember 2011		31,694,409	(824,897)	271,008	32,035,637
Pada 1 Januari 2010		23,590,433	-	183,774	24,275,235
Kesan penerimaan pakai /perubahan polisi perakaunan		-	(628,991)	-	(426,955)
Dinyatakan semula		23,590,433	(628,991)	183,774	23,848,280
Jumlah pendapatan komprehensif tahun semasa:					
- Keuntungan tahun semasa		-	-	1,497,167	1,497,167
- Pendapatan komprehensif lain		-	709,721	1,000	710,721
		-	709,721	1,497,167	2,207,888
Simpanan bersih tahun semasa		2,191,678	-	-	2,191,678
Tambahan tahun semasa		-	-	41,060	41,060
Bonus dikreditkan kepada pendeposit	42	1,332,440	-	(1,332,440)	-
		3,524,118	-	41,060	2,232,738
Pada 31 Disember 2010		27,114,551	80,730	225,834	28,288,906

Nota-nota yang dibentangkan di muka surat 168 hingga 243 merupakan sebahagian daripada penyata kewangan ini.



Penyata Aliran Tunai Yang Disatukan

bagi tahun berakhir 31 Disember 2011

Nota	Kumpulan		TH	
	2011 RM'000	2010 RM'000	2011 RM'000	2010 RM'000
Keuntungan sebelum cukai	2,244,862	2,157,138	1,688,624	1,497,167
Pelarasan untuk:				
Susut nilai hartanah, loji dan peralatan	240,695	221,862	36,246	42,822
Keuntungan daripada jualan hartanah, loji dan peralatan	(15,600)	(312)	(12,575)	(74)
Kerugian daripada jualan pelaburan hartanah	-	40	-	-
Dividen syarikat bersekutu	-	-	(71,646)	(30,897)
Bahagian keuntungan selepas cukai dan zakat dalam syarikat bersekutu	(5,279)	(171,460)	-	-
Bahagian (keuntungan)/kerugian selepas cukai dan zakat dalam entiti usahasama	(12,728)	6,511	-	-
Keuntungan urus niaga saham	(710,236)	(826,071)	(634,552)	(826,071)
Keuntungan penjualan syarikat subsidiari	-	-	(33,439)	(73,223)
Kerugian/(Keuntungan) penjualan syarikat bersekutu	15,461	(31,096)	(20,863)	(31,763)
Keuntungan atas penjualan sekuriti	(30,517)	(35,975)	(30,517)	(12,567)
(Keuntungan)/Kerugian urus niaga aset kewangan lain	(11,517)	864	(3,291)	864
Kerugian/(Keuntungan) urus niaga derivatif	6,351	9,819	(2,267)	2,657
Perubahan nilai saksama derivatif	(3,125)	(8,426)	(3,125)	(8,426)
Keuntungan pembiayaan kepada syarikat subsidiari	-	-	(122,919)	(29,907)
Rosot nilai aset-aset kewangan	110,520	86,524	99,449	72,653
Rosot nilai penghutang	1,653	673	406	373
Rosot nilai hartanah	-	33,371	-	33,371
Perubahan nilai saksama pelaburan hartanah	(91,431)	1,912	(91,431)	1,912
Pelaburan dan lain-lain dihapus kira	4,239	1,951	-	1,578
Hartanah, loji dan peralatan dilupuskan	1,337	2,511	-	4
Perbelanjaan pembangunan ladang dihapus kira	7,868	3,190	-	-
Rosot nilai syarikat subsidiari dan bersekutu diambil semula	-	-	(4,335)	(20,030)
Rosot nilai pelaburan hartanah di ambil semula	-	(166,724)	-	(166,724)
Kos terlunas pembiayaan syarikat subsidiari	-	-	(2,322)	(3,289)
Hutang ragu diambil semula	(294)	(2,347)	(14)	(7)
Pelunasan belanja tertunda	7,519	7,665	-	-
Pelunasan pendapatan tertunda	(311)	(311)	(311)	(311)
Pelunasan aset tak ketara	(8,236)	(8,236)	-	-
Pelunasan premium sekuriti hutang	-	2,236	-	2,236
Pendapatan dividen perbankan	-	(8,243)	-	-
Nilai saksama opsyen saham kakitangan	3,449	(29)	-	-
Peruntukan liabiliti luar jangka	15,231	-	-	-
Peruntukan pelan manfaat persaraan	(9,553)	25,001	(16,163)	21,185
Kerugian/(Keuntungan) tukaran asing	18,265	(7,716)	4,083	(3,337)
Zakat	54,736	50,738	44,162	41,000
Kos pembiayaan	54,076	15,422	-	-
Keuntungan operasi sebelum pergerakan dalam modal kerja	1,887,435	1,360,482	823,200	511,196

Penyata Aliran Tunai Yang Disatukan

bagi tahun berakhir 31 Disember 2011 (sambungan)

Nota	Kumpulan		TH	
	2011 RM'000	2010 RM'000	2011 RM'000	2010 RM'000
(Penambahan)/Pengurangan dalam modal kerja:				
Inventori	(27,129)	(1,973)	-	-
Penghutang perniagaan dan pelbagai	171,236	170,605	(174,318)	(88,199)
Pemiutang perniagaan dan pelbagai	29,726	43,596	(113,619)	138,277
Deposit berkanun di Bank Negara Malaysia	(902,000)	10,000	-	-
Bil bayaran	95,962	(292,875)	-	-
Pembiayaan pelanggan perbankan	(2,295,570)	(1,402,633)	-	-
Deposit daripada pelanggan perbankan	1,410,096	3,623,123	-	-
Deposit dan simpanan oleh bank dan institusi kewangan lain	6,499	48,347	-	-
Tunai diperoleh daripada aktiviti operasi	376,255	3,558,672	535,263	561,274
Bayaran bonus kepada pendeposit	(1,677,848)	(1,332,440)	(1,677,848)	(1,332,440)
Bayaran zakat	(54,601)	(52,208)	(40,104)	(36,344)
Bayaran cukai	(225,526)	(138,935)	-	-
Bayaran balik cukai	42,811	133,452	38,946	128,787
Bayaran pelan manfaat persaraan	(5,675)	(4,626)	(5,224)	(4,315)
Perbelanjaan pembangunan ladang	(121,005)	(115,975)	-	-
Kos pembangunan hartanah	(18,194)	(10,688)	-	-
Bayaran belanja tertunda	(6,368)	(6,419)	-	-
Tunai bersih (digunakan dalam)/diperoleh daripada aktiviti operasi	(1,690,151)	2,030,833	(1,148,967)	(683,038)
Aliran tunai daripada aktiviti pelaburan				
Hasil dari jualan hartanah, loji dan peralatan	18,102	3,054	14,769	84
Hasil dari penjualan aset dipegang untuk dijual	9,707	12,591	9,707	12,591
Hasil dari penjualan syarikat subsidiari	-	-	37,831	10,356
Hasil dari penjualan syarikat bersekutu	30,788	72,059	30,788	72,059
Hasil dari pengurangan modal saham syarikat bersekutu	30,333	-	30,333	-
(Belian)/Hasil urus niaga saham	(1,375,113)	961,066	(1,375,113)	961,066
Belian sekuriti hutang	(2,014,582)	(1,598,683)	(2,014,582)	(1,598,683)
Hasil/(Belian) urus niaga aset kewangan lain	831,639	(538,068)	831,639	(538,068)
Pelaburan derivatif	6,998	(1,437)	6,998	(1,437)
Belian hartanah, loji dan peralatan	(348,170)	(659,835)	(75,536)	(116,612)
Pengambilalihan syarikat subsidiari	-	-	(85,233)	(115,948)
Pelaburan bersih dalam syarikat bersekutu	(54,332)	(56,104)	(31,769)	(56,504)
Pelaburan bersih dalam entiti usahasama	(250)	(79,470)	(250)	(79,470)
Kurangan bagi deposit dicagar	206	158	-	-
Hasil/(Belian) bersih sekuriti perbankan	2,694,480	(3,454,010)	-	-
Pelaburan hartanah	(154,570)	(426,122)	(154,570)	(426,122)
Dividen dari syarikat bersekutu	11,200	40,697	71,646	30,897
Perbezaan tukaran asing	(8,578)	8,543	(8,578)	8,543
Tunai bersih digunakan dalam aktiviti pelaburan	(322,142)	(5,715,561)	(2,711,920)	(1,837,248)



Nota	Kumpulan		TH	
	2011 RM'000	2010 RM'000	2011 RM'000	2010 RM'000
Aliran tunai daripada aktiviti kewangan				
Pengambilalihan saham minoriti	(13,544)	-	-	-
Terimaan daripada pembiayaan jangka panjang	412,300	205,401	-	-
Bayaran balik pembiayaan syarikat subsidiari	-	-	516,754	206,615
Bayaran balik pembiayaan korporat	1,344	3,475	1,344	1,680
Bayaran pinjaman bank	(55,740)	(58,431)	-	-
Bayaran dividen kepada pemegang saham minoriti	(92,102)	(24,175)	-	-
Kumpulan wang simpanan pendeposit	4,579,859	3,524,118	4,579,859	3,524,118
Pembayaran balik pajakan kewangan	(204)	(90)	-	-
Kos pembiayaan	(14,911)	(4,785)	-	-
Tunai bersih diperoleh daripada aktiviti kewangan	4,817,002	3,645,513	5,097,957	3,732,413
Penambahan/(Pengurangan) bersih dalam tunai dan bersamaan tunai	2,804,709	(39,215)	1,237,070	1,212,127
Tunai dan bersamaan tunai pada 1 Januari	8,519,258	8,515,126	5,765,616	4,510,142
Penambahan bersih dalam tunai dan bersamaan tunai TKJHM	25,810	43,347	25,810	43,347
Tunai dan bersamaan tunai pada 31 Disember	11,349,777	8,519,258	7,028,496	5,765,616
Tunai dan bersamaan tunai terdiri daripada:				
Pelaburan dalam simpanan dengan institusi kewangan berlesen	6,504,469	4,855,050	6,879,502	5,433,193
Tunai dan baki di bank	1,195,155	1,351,431	148,994	332,423
Wang panggilan dan simpanan antara bank dengan tempoh matang tidak melebihi satu bulan	2,587,848	1,906,965	-	-
5	10,287,472	8,113,446	7,028,496	5,765,616
6	1,075,330	412,798	-	-
31	(441)	(195)	-	-
Depositi dan simpanan dengan bank dan institusi kewangan lain	(6,584)	(6,791)	-	-
Overdraft bank	(6,000)	-	-	-
Depositi dicagarkan	-	-	-	-
Dana terikat	-	-	-	-
	11,349,777	8,519,258	7,028,496	5,765,616

Nota-nota yang dibentangkan di muka surat 168 hingga 243 merupakan sebahagian daripada penyata kewangan ini.

Nota-Nota kepada Penyata Kewangan

bagi tahun berakhir 31 Disember 2011

1. Maklumat korporat

Lembaga Tabung Haji ("**TH**") ialah sebuah Badan Berkanun yang ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995 (Akta 535).

Lokasi utama perniagaan terletak di Bangunan Tabung Haji, 201 Jalan Tun Razak, 50400 Kuala Lumpur.

Aktiviti utama **TH** adalah menjalankan pengurusan operasi haji, menerima dan mengurus wang simpanan daripada para pendeposit, menjalankan aktiviti-aktiviti pelaburan dan penyewaan bangunan. Aktiviti utama syarikat subsidiari adalah seperti yang dinyatakan di Nota 22 kepada penyata kewangan. Tidak terdapat sebarang perubahan ketara dalam aktiviti utama yang dijalankan pada sepanjang tahun kewangan.

Penyata kewangan yang disatukan bagi tahun berakhir 31 Disember 2011 merangkumi **TH** dan syarikat-syarikat subsidiari (secara bersama dikenali sebagai Kumpulan) dan kepentingan Kumpulan dalam syarikat bersekutu dan entiti usahasama.

Penyata kewangan yang disatukan dan **TH** bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2011 ini diterima dan diluluskan oleh Lembaga Pengarah pada 5 April 2012.

2. Asas penyediaan penyata kewangan

(a) Penyata pematuhan

Penyata kewangan Kumpulan dan **TH** telah disediakan mengikut Piawaian Pelaporan Kewangan ("FRS") dan prinsip perakaunan diterima pakai umum di Malaysia yang diselaraskan menurut prinsip-prinsip Syariah.

Beberapa jumlah perbandingan telah diklasifikasi semula supaya selaras dengan pembentangan tahun semasa.

(b) Asas pengukuran

Penyata kewangan Kumpulan dan **TH** telah disediakan berdasarkan konvensyen kos sejarah, kecuali pelaburan hartanah, aset-aset dan liabiliti-liabiliti kewangan yang dinyatakan pada nilai saksama seperti yang dinyatakan masing-masing dalam Nota 3 kepada penyata kewangan.

(c) Mata wang fungsian

Penyata kewangan ini dinyatakan dalam Ringgit Malaysia (RM), iaitu mata wang fungsian **TH**. Kesemua jumlah kewangan dinyatakan dalam RM dan telah dibundarkan kepada jumlah ribu terdekat, melainkan dinyatakan sebaliknya.

(d) Penggunaan anggaran dan pertimbangan

Penyediaan penyata kewangan ini memerlukan pihak pengurusan untuk membuat beberapa pertimbangan, anggaran dan andaian yang memberi kesan terhadap dasar perakaunan yang digunakan dan jumlah aset, liabiliti, pendapatan dan perbelanjaan yang dilaporkan. Jumlah sebenar berkemungkinan berbeza daripada anggaran yang dibuat.

Anggaran dan andaian asas dikaji secara berterusan. Pindaan kepada anggaran perakaunan diiktiraf dalam tempoh anggaran tersebut dipinda dan dalam mana-mana tempoh ke hadapan.



3. Dasar perakaunan penting

(a) Asas penyatuan

(i) Subsidiari

Subsidiari adalah entiti dalam mana Kumpulan mempunyai kuasa untuk mengawal dasar-dasar kewangan dan operasi entiti dengan tujuan untuk mendapat manfaat daripada aktiviti. Untuk menentukan sama ada kawalan wujud, potensi hak mengundi sedia ada yang boleh digunakan juga diambil kira. Penyata kewangan syarikat subsidiari diambil kira dalam penyata kewangan yang disatukan bermula dari tarikh kawalan berkuat kuasa sehingga ke tarikh kawalan tamat.

Pelaburan dalam subsidiari dinyatakan dalam penyata kedudukan kewangan **TH** pada kos bersih setelah ditolak sebarang kerugian rosot nilai. Apabila terdapat tanda-tanda rosot nilai, jumlah yang dibawa bagi pelaburan tersebut dinilai. Rosot nilai dibuat jika jumlah yang dibawa melebihi jumlah yang boleh diperoleh semula.

(ii) Perakaunan bagi penggabungan perniagaan

Kumpulan telah mengubah dasar perakaunan berkaitan perakaunan bagi penggabungan perniagaan.

Bermula 1 Januari 2011, Kumpulan telah mengaplikasi FRS 3, Business Combinations (pindaan) untuk memperakaunkan penggabungan perniagaan. Perubahan dasar perakaunan telah dilakukan secara prospektif mengikut peruntukan peralihan yang dibenarkan oleh piawaian perakaunan ini.

Pengambilalihan pada atau selepas 1 Januari 2011

Bagi pengambilalihan pada atau selepas 1 Januari 2011, Kumpulan mengukur muhibah pada tarikh pengambilalihan seperti berikut:

- nilai saksama ganjaran dipindahkan; tambah
- jumlah kepentingan minoriti dalam entiti yang diambilalih; tambah
- jika penggabungan perniagaan dibuat secara berperingkat, nilai saksama kepentingan ekuiti sedia ada dalam entiti berkenaan; tolak
- jumlah nilai saksama bersih yang dikenalpasti bagi aset yang diambilalih dan liabiliti yang ditanggung.

Jika lebih adalah negatif, keuntungan pembelian diiktiraf serta merta dalam penyata pendapatan.

Kos berkaitan dengan pengambilalihan, kecuali kos-kos yang berkait dengan terbitan instrumen hutang atau ekuiti, yang ditanggung oleh Kumpulan diambil kira sebagai perbelanjaan.

Sebarang ganjaran luar jangka diiktiraf pada nilai saksama pada tarikh pengambilalihan. Jika ganjaran luar jangka dikelaskan sebagai ekuiti, ia tidak dinyatakan semula dan penyelesaian diambil kira menerusi ekuiti. Jika ganjaran luar jangka dikelaskan selain dari ekuiti, sebarang perubahan kepada nilai saksama bagi ganjaran luar jangka tersebut diiktiraf dalam penyata pendapatan.

Pengambilalihan antara 1 Januari 2006 hingga 31 Disember 2010

Bagi pengambilalihan antara 1 Januari 2006 hingga 31 Disember 2010, muhibah merupakan lebih antara kos pengambilalihan dengan bahagian Kumpulan dalam jumlah yang diiktiraf (nilai saksama) bagi aset, liabiliti dan liabiliti luar jangka entiti yang diambilalih. Apabila lebih berbaki negatif, keuntungan pembelian diiktiraf terus dalam penyata pendapatan.

Nota-Nota kepada Penyata Kewangan

bagi tahun berakhir 31 Disember 2011 (sambungan)

3. Dasar perakaunan penting (sambungan)

(a) Asas penyatuan (sambungan)

(ii) Perakaunan bagi penggabungan perniagaan (sambungan)

Kos transaksi, kecuali kos yang berkait dengan terbitan sekuriti hutang atau ekuiti, yang ditanggung oleh Kumpulan dipermodalkan sebagai sebahagian daripada kos pengambilalihan.

Pengambilalihan sebelum 1 Januari 2006

Bagi pengambilalihan sebelum 1 Januari 2006, muhibah merupakan lebihan antara kos pengambilalihan berbanding bahagian Kumpulan dalam nilai saksama aset dan liabiliti bersih yang dikenal pasti.

(iii) Perakaunan bagi pengambilalihan kepentingan minoriti

Kumpulan mengiktiraf kesemua perubahan dalam pemilikan kepentingan dalam subsidiari yang tidak mengakibatkan kehilangan kawalan sebagai transaksi ekuiti antara Kumpulan dengan pemegang kepentingan minoriti. Sebarang perbezaan antara bahagian Kumpulan dalam aset bersih sebelum dan selepas perubahan pemilikan, dan sebarang ganjaran yang diterima atau dibayar, diselaraskan kepada atau daripada rizab Kumpulan.

(iv) Kepentingan minoriti

Kepentingan minoriti pada akhir tempoh pelaporan, yang merupakan ekuiti dalam subsidiari yang tidak diatributkan secara langsung atau tidak langsung kepada pemegang ekuiti **TH**, ditunjukkan dalam penyata kedudukan kewangan yang disatukan dan penyata perubahan ekuiti dalam lingkungan ekuiti, terasing daripada ekuiti yang diatribut kepada pendeposit **TH**. Kepentingan minoriti dalam keuntungan Kumpulan ditunjukkan dalam penyata pendapatan komprehensif yang disatukan sebagai agihan keuntungan atau kerugian dan pendapatan komprehensif untuk tahun antara kepentingan minoriti dan pendeposit **TH**.

Bermula 1 Januari 2011, Kumpulan mengguna pakai piawaian perakaunan FRS 127, Consolidated and Separate Financial Statements (Revised) di mana kerugian berkaitan dengan kepentingan minoriti dalam subsidiari diagihkan kepada kepentingan minoriti walaupun agihan tersebut akan mengakibatkan kepentingan minoriti berbaki defisit. Perubahan polisi perakaunan ini diaplikasi secara prospektif menurut peruntukan transisi piawaian perakaunan ini.

Pada tahun-tahun terdahulu, apabila kerugian kepunyaan kepentingan minoriti melebihi kepentingan dalam ekuiti subsidiari yang berkaitan, lebihan tersebut, dan sebarang kerugian selepas daripada itu kepunyaan kepentingan minoriti, dicajkan kepada Kumpulan kecuali jika kepentingan minoriti mempunyai ikatan obligasi dan berkemampuan untuk, membuat pelaburan tambahan bagi menampung kerugian tersebut.

(v) Urus niaga yang dihapuskan atas penyatuan

Urus niaga dan baki antara subsidiari dalam Kumpulan dan sebarang pendapatan dan perbelanjaan belum realis yang terbit daripada urusniaga antara subsidiari dalam Kumpulan dihapuskan semasa penyediaan penyata kewangan yang disatukan.



3. Dasar perakaunan penting (sambungan)

(a) Asas penyatuan (sambungan)

(vi) Syarikat bersekutu

Syarikat bersekutu ialah entiti dalam mana Kumpulan mempunyai pengaruh penting, tetapi bukan kawalan, atas dasar-dasar kewangan dan operasi syarikat berkenaan. Pelaburan dalam syarikat bersekutu dinyatakan dalam penyata kedudukan kewangan Kumpulan pada kos bersih setelah ditolak sebarang rosot nilai.

Syarikat bersekutu diambil kira dalam penyata kewangan yang disatukan dengan menggunakan kaedah perakaunan ekuiti. Penyata kewangan yang disatukan merangkumi bahagian Kumpulan dalam jumlah keuntungan dan kerugian syarikat bersekutu bermula dari tarikh pengaruh penting wujud sehingga tarikh pengaruh penting tersebut berakhir.

Apabila bahagian kerugian Kumpulan dalam syarikat bersekutu melebihi kepentingan Kumpulan dalam syarikat bersekutu, jumlah dibawa dikurangkan kepada sifar dan pengiktirafan baki bahagian kerugian dihentikan kecuali jika Kumpulan mempunyai obligasi atau telah membuat bayaran bagi pihak pelabur.

(vii) Entiti usahasama

Entiti usahasama adalah pelaburan Kumpulan di bawah suatu perjanjian yang diikat antara Kumpulan dan pihak luar yang dilaksanakan secara kawalan bersama ke atas entiti ekonomi yang diwujudkan.

Penyata kewangan yang disatukan mengambil kira jumlah keuntungan dan kerugian dalam entiti usahasama dengan menggunakan kaedah perakaunan ekuiti bermula dari tarikh kawalan bersama wujud sehingga tarikh kawalan bersama tersebut berakhir.

(b) Tunai dan bersamaan tunai

Tunai dan bersamaan tunai terdiri daripada wang tunai di tangan, deposit dan simpanan di bank dan institusi kewangan, wang panggilan dan simpanan antara bank, dan pelaburan berkecairan tinggi yang mempunyai risiko rendah untuk berubah nilai. Untuk tujuan penyediaan penyata aliran tunai, tunai dan bersamaan tunai dinyatakan bersih dari overdraf bank yang berlandaskan Syariah dan deposit dicagarkan.

(c) Instrumen kewangan

Instrumen kewangan dikelaskan dan diukur menurut dasar perakaunan seperti berikut:

(i) Pengiktirafan dan nyah iktiraf

Pembelian dan penjualan instrumen kewangan diiktiraf pada tarikh Kumpulan terikat kepada pembelian dan penjualan sesuatu instrumen kewangan. Aset kewangan dinyah iktiraf apabila hak untuk menerima aliran tunai daripada aset kewangan telah luput atau sebahagian besar risiko dan ganjaran dari pemilikan aset kewangan telah dipindahkan. Liabiliti kewangan dinyah iktiraf dari penyata kedudukan kewangan apabila obligasi yang ditetapkan dalam kontrak telah luput.

(ii) Pengukuran awal

Instrumen kewangan pada mulanya diiktiraf pada nilai saksama, dan bagi instrumen kewangan yang bukan dikategorikan pada nilai saksama melalui untung atau rugi, ditambah kos transaksi yang diatribut secara langsung kepada pembelian atau penerbitan aset kewangan.

Nota-Nota kepada Penyata Kewangan

bagi tahun berakhir 31 Disember 2011 (sambungan)

3. Dasar perakaunan penting (sambungan)

(c) Instrumen kewangan (sambungan)

(iii) Pengukuran kemudian

Kumpulan dan **TH** mengkategorikan instrumen kewangan seperti berikut:

(a) Pembiayaan dan penerimaan

Pembiayaan dan penerimaan adalah aset kewangan bukan derivatif yang mempunyai bayaran dalam jumlah yang tetap atau boleh dipastikan dan tidak tercatat dalam pasaran aktif.

Aset kewangan ini diukur kemudiannya pada kos terlunas menggunakan kaedah kadar keuntungan efektif, ditolak kerugian rosot nilai.

(b) Aset kewangan pada nilai saksama melalui untung atau rugi

Aset kewangan pada nilai saksama melalui untung atau rugi adalah dikategorikan sama ada:

(i) Dipegang untuk dagangan

Aset kewangan dikelaskan sebagai dipegang untuk dagangan jika ia dimiliki atau diperoleh terutamanya untuk tujuan penjualan atau pembelian semula dalam jangka masa terdekat atau ia merupakan sebahagian daripada portfolio yang diurus bersama dan di mana terdapat bukti akan adanya aktiviti pengambilan untung jangka pendek; atau

(ii) Dikelaskan di bawah opsyen nilai saksama

Aset kewangan memenuhi sekurang-kurangnya salah satu ciri berikut semasa dikelaskan:

- ianya menghapuskan atau mengurangkan sebahagian besar ketidaksejajaran pengukuran atau pengiktirafan yang mungkin timbul daripada pengukuran aset kewangan, atau mengiktiraf keuntungan atau kerugian menggunakan asas yang berbeza; atau
- aset kewangan mengandungi derivatif *embedded* yang perlu dinyatakan secara berasingan.

Aset kewangan bagi kategori ini diukur kemudiannya pada nilai saksama dan sebarang keuntungan atau kerugian lanjutan daripada perubahan nilai saksama akan diiktiraf terus dalam penyata pendapatan.

(c) Aset kewangan dipegang sehingga matang

Aset kewangan yang dipegang sehingga matang adalah aset kewangan bukan derivatif dengan pembayaran tetap atau boleh dipastikan dengan tempoh matang yang tetap dan Kumpulan mempunyai hasrat dan kemampuan untuk memegang aset kewangan tersebut sehingga matang. Aset kewangan ini diukur selanjutnya pada kos terlunas, menggunakan kaedah kadar keuntungan efektif, ditolak kerugian rosot nilai.

Sebarang penjualan atau pengelasan semula sebahagian aset kewangan yang dipegang sehingga matang dalam amaun yang melebihi jumlah yang tidak material yang masih agak jauh dari tempoh matang akan mengakibatkan pengelasan semula kesemua aset kewangan yang dipegang sehingga matang kepada aset kewangan tersedia untuk dijual dan Kumpulan adalah dilarang daripada mengelaskan sebarang aset kewangan sebagai aset kewangan yang dipegang sehingga matang untuk tempoh semasa dan dua tahun kewangan berikutnya.



3. Dasar perakaunan penting (sambungan)

(c) Instrumen kewangan (sambungan)

(iii) Pengukuran kemudian (sambungan)

(d) Aset kewangan tersedia untuk dijual

Aset kewangan tersedia untuk dijual adalah aset kewangan yang dimasukkan di bawah kategori ini atau aset kewangan yang tidak dikelaskan dalam sebarang kategori lain dan diukur pada nilai saksama.

Pelaburan dalam instrumen ekuiti yang tidak mempunyai harga pasaran tercatat dalam pasaran aktif dan nilai saksamanya tidak boleh diukur dengan pasti dinyatakan pada kos, ditolak kerugian rosot nilai.

Sebarang keuntungan atau kerugian yang timbul daripada perubahan nilai saksama diiktiraf dalam pendapatan komprehensif lain sehingga sekuriti tersebut dijual atau dirosot nilai yang mana, pada waktu itu keuntungan atau kerugian terkumpul yang telah diiktiraf dalam ekuiti dipindahkan kepada penyata pendapatan komprehensif. Keuntungan atau kerugian daripada penjualan sekuriti kewangan tersedia untuk dijual diiktiraf dalam penyata pendapatan komprehensif.

Kesemua aset kewangan, kecuali aset kewangan pada nilai saksama melalui untung atau rugi, adalah tertakluk kepada semakan rosot nilai seperti yang dinyatakan dalam Nota 3(n) kepada penyata kewangan.

(e) Derivatif

Kumpulan dan **TH** memegang instrumen kewangan derivatif untuk melindungi nilai pendedahan kepada mata wang asing dan kadar keuntungan. Kedudukan urus niaga mata wang asing termasuk kontrak spot dan hadapan dinilai semula pada kadar pasaran pada tarikh penyata kedudukan kewangan dan keuntungan atau kerugian yang terhasil bagi tahun kewangan diiktiraf dalam penyata pendapatan.

Derivatif *embedded* diiktiraf berasingan daripada kontrak utama dan diperakaunkan sebagai derivatif hanya jika ianya tidak berkait rapat dengan ciri-ciri ekonomi dan risiko kontrak utama dan kontrak utama tidak dikategorikan pada nilai saksama melalui untung atau rugi. Jika derivatif *embedded* diiktiraf secara berasingan, kontrak utama diperakaunkan mengikut dasar yang berkaitan dengan ciri-ciri kontrak utama tersebut.

(f) Liabiliti kewangan

Liabiliti kewangan pada mulanya diiktiraf pada nilai saksama, selepas ditolak kos transaksi yang dikenakan, dan kemudiannya diukur pada kos terlunas menggunakan kaedah kadar keuntungan efektif, kecuali liabiliti derivatif yang diukur pada nilai saksama.

Liabiliti kewangan dikeluarkan atau dinyah iktiraf daripada penyata kedudukan kewangan apabila obligasi yang ditetapkan di dalam kontrak dilucutkan, dibatalkan atau telah luput.

Nota-Nota kepada Penyata Kewangan

bagi tahun berakhir 31 Disember 2011 (sambungan)

3. Dasar perakaunan penting (sambungan)

(c) Instrumen kewangan (sambungan)

(iv) Kontrak jaminan kewangan

Kontrak jaminan kewangan adalah kontrak yang menghendaki pemberi jaminan untuk membuat bayaran ganti rugi yang telah ditetapkan kepada penerima jaminan bagi kerugian yang ditanggung disebabkan penghutang gagal membuat bayaran mengikut tempoh dan syarat-syarat asal atau pindaan bagi sesuatu instrumen hutang.

Jaminan kewangan diiktiraf pada awalnya pada nilai saksama pada tarikh jaminan diberi. Selepas pengiktirafan awal, setiap jaminan diukur pada jumlah yang lebih tinggi antara jumlah awal setelah ditolak pelunasan yang dikira bagi tempoh jaminan kewangan tersebut berbanding anggaran terbaik jumlah yang diperlukan bagi menyelesaikan atau membayar jaminan tersebut.

Apabila penyelesaian kontrak jaminan kewangan menjadi hampir pasti, satu anggaran bagi obligasi tersebut dibuat. Jika nilai dibawa bagi kontrak jaminan kewangan adalah lebih rendah daripada obligasi, nilai dibawa diselaraskan kepada jumlah obligasi dan diperakaunkan sebagai peruntukan.

(v) Penetapan nilai saksama

Nilai saksama aset kewangan yang didagangkan dalam pasaran aktif adalah berdasarkan harga pasaran tercatat pada tarikh penyata kedudukan kewangan. Nilai saksama bagi aset kewangan tak tercatat adalah berdasarkan teknik penilaian seperti urus niaga tulus terkini, rujukan terhadap instrumen lain yang mempunyai ciri-ciri yang serupa, analisis aliran tunai terdiskaun, model-model penentuan harga terpilih dan nilai aset ketara bersih.

(vi) Pengkelasan semula aset kewangan

Aset kewangan bukan derivatif yang dipegang untuk dagangan boleh dikelaskan semula jika aset kewangan tersebut tidak lagi dipegang untuk dagangan dalam tempoh terdekat. Aset kewangan yang memenuhi takrifan pembiayaan dan penerimaan boleh dikelaskan keluar daripada kategori dipegang untuk dagangan atau tersedia untuk dijual jika Kumpulan mempunyai niat dan kemampuan untuk memegang aset kewangan untuk jangka masa terdekat atau sehingga matang pada tarikh pengkelasan semula.

Pengkelasan semula dinyatakan pada nilai saksama pada tarikh pengkelasan semula. Nilai saksama ini dianggap sebagai kos baru atau kos terlunas, yang mana sesuai, dan keuntungan atau kerugian yang direkodkan sebelum tarikh pengkelasan semula tidak dibalikkan. Kadar keuntungan efektif bagi aset kewangan yang dikelaskan kepada kategori pembiayaan dan penerimaan serta dipegang sehingga matang ditetapkan pada tarikh pengkelasan semula. Peningkatan dalam anggaran aliran tunai diselaras mengikut kadar keuntungan efektif secara prospektif.

(d) Jumlah penghutang pelanggan kontrak

Jumlah penghutang pelanggan kontrak bagi kontrak pembinaan dinyatakan pada kos ditambah keuntungan yang diperolehi, ditolak kerugian yang dijangka dan ditolak bil kemajuan. Kos yang diambil kira termasuk semua kos pembinaan langsung dan lain-lain kos yang berkaitan. Apabila bil kemajuan melebihi jumlah penghutang pelanggan kontrak ditambah keuntungan yang diperolehi dan ditolak kerugian yang dijangka, baki kredit bersih dalam setiap kontrak tersebut ditunjukkan dalam pelbagai pemiutang sebagai jumlah pemiutang pelanggan kontrak.



3. Dasar perakaunan penting (sambungan)

(e) Inventori

(i) Pembangunan hartanah

Hartanah yang telah siap dan dipegang untuk dijual dinyatakan pada nilai yang lebih rendah antara kos dengan nilai boleh diperolehi. Kos merangkumi kos berkaitan dengan pemilikan tanah, kos-kos langsung daripada pembahagian kos-kos umum yang berkaitan dengan pembangunan hartanah sehingga siap.

(ii) Lain-lain inventori

Inventori dinyatakan pada nilai yang lebih rendah antara kos dengan nilai realis bersih. Nilai realis bersih adalah anggaran harga jualan dalam urus niaga lazim, tolak anggaran kos penyediaan dan kos jualan.

Kos bagi stok barangan berasaskan sawit ditentukan dengan menggunakan formula kos purata timbangan dan termasuk perbelanjaan bagi pembelian stok, kos pengeluaran atau pertukaran dan kos-kos lain untuk menghasilkan stok tersebut kepada lokasi dan keadaan terkini. Bagi kerja dalam pelaksanaan dan barangan siap, kos termasuk bahagian overhead pengeluaran berkaitan berdasarkan kemampuan operasi yang lazim.

Barang-barang keperluan perladangan dinyatakan pada kos.

Tapak semaian dinyatakan pada kos yang berkaitan dengan kos penyelenggaraan tapak semaian.

(f) Belanja tertunda

Belanja tertunda merupakan kos yang ditanggung oleh syarikat subsidiari di Indonesia yang boleh mendatangkan manfaat jangka panjang dan dilunaskan mengikut kaedah garis lurus sepanjang tempoh anggaran manfaat tersebut.

Kos yang ditanggung termasuk pembaikan dan pemeliharaan terusan air di sekitar ladang yang menjadi laluan pengangkutan utama di kawasan perladangan tersebut dan dilunaskan selama 3 tahun.

Belanja tertunda juga merangkumi kos pengurusan untuk memperoleh Sertifikat Hak Guna Usaha bagi tanah-tanah yang digunakan oleh syarikat subsidiari di Indonesia untuk perladangan kelapa sawit. Kos ini dilunaskan sepanjang baki tempoh hak guna usaha tersebut selama 52 tahun.

(g) Kos pembangunan hartanah

(i) Tanah untuk pembangunan hartanah

Tanah untuk pembangunan hartanah terdiri daripada tanah atau sebahagian daripada tanah yang mana tiada aktiviti pembangunan telah dijalankan atau yang mana aktiviti pembangunan dijangka tidak akan disiapkan dalam tempoh pusingan operasi yang normal. Tanah ini dikelaskan sebagai aset jangka panjang dan dinyatakan pada kos tolak rosot nilai terkumpul.

Tanah untuk pembangunan hartanah dikelaskan sebagai kos pembangunan hartanah apabila aktiviti pembangunan telah bermula dan apabila dapat ditunjukkan bahawa aktiviti pembangunan tersebut dapat disiapkan dalam tempoh pusingan operasi yang normal.

Kos berkaitan dengan pemilikan tanah adalah termasuk harga pembelian tanah, yuran profesional, duti setem, komisen, yuran penukaran dan levi yang berkaitan.

Nota-Nota kepada Penyata Kewangan

bagi tahun berakhir 31 Disember 2011 (sambungan)

3. Dasar perakaunan penting (sambungan)

(g) Kos pembangunan hartanah (sambungan)

(ii) Kos pembangunan hartanah

Kos pembangunan hartanah terdiri daripada kos yang berkaitan dengan pemilikan tanah dan kesemua kos yang berkait secara langsung dengan aktiviti pembangunan atau yang dapat diuntukkan kepada aktiviti-aktiviti terbabit menggunakan kaedah yang munasabah.

Kos yang dibelanjakan ke atas projek pembangunan yang mana aktiviti pembangunan tersebut dijangka akan siap dalam tempoh pusingan operasi yang normal selama 2 hingga 3 tahun dikelaskan sebagai aset semasa. Kos umum yang diuntukkan ke projek pembangunan masa hadapan yang berada dalam lokasi geografi yang sama dengan projek pembangunan sedia ada dikelaskan sebagai aset jangka panjang.

Kos pembangunan hartanah yang tidak diiktiraf sebagai perbelanjaan diambil kira sebagai aset dan dinyatakan pada nilai yang lebih rendah antara kos dengan nilai boleh diperolehi.

(h) Perbelanjaan pembangunan ladang

Semua perbelanjaan berkaitan dengan pembangunan ladang kelapa sawit yang belum matang dipermodalkan sebagai perbelanjaan pembangunan ladang. Perbelanjaan ini akan dilunaskan setelah ia dipindahkan ke hartanah, loji dan peralatan apabila ladang telah matang.

Semua perbelanjaan berkaitan dengan penanaman dan penyelenggaraan ladang sentang dan jati dipermodalkan sebagai perbelanjaan pembangunan ladang. Perbelanjaan ini dicaj kepada penyata pendapatan apabila kerja-kerja pembalakan dan penebangan pokok dilaksanakan.

Semua perbelanjaan berkaitan dengan penanaman dan penyelenggaraan ladang getah dipermodalkan sebagai perbelanjaan pembangunan ladang. Perbelanjaan ladang getah dicaj ke penyata pendapatan apabila pokok-pokok getah sedia untuk ditoreh.

Perbelanjaan overhead ladang dibahagikan antara pendapatan dengan perbelanjaan pembangunan ladang mengikut nisbah kawasan matang dan belum matang.

(i) Pelaburan hartanah

Pelaburan hartanah adalah tanah dan bangunan yang dimiliki untuk mendapatkan pulangan sewa atau peningkatan nilai aset atau kedua-duanya dan tidak didiami secara ketara oleh Kumpulan. Ini adalah termasuk tanah yang dipegang yang belum ditentukan kegunaannya pada masa hadapan dan hartanah dalam pembinaan yang akan digunakan pada masa hadapan sebagai pelaburan hartanah.

Pelaburan hartanah direkodkan awalnya, pada kos termasuk kos pemilikan. Pengukuran seterusnya dinyatakan pada nilai saksama. Nilai saksama diambil kira dengan merujuk kepada nilai pasaran yang dilaksanakan oleh jurunilai berdaftar bebas bagi hartanah yang serupa. Peningkatan atau penurunan dalam nilai saksama dinyatakan terus dalam penyata pendapatan pada tahun penilaian dibuat. Apabila sesuatu pelaburan hartanah dijual, perbezaan antara nilai saksama terakhir dengan harga jualan bersih direkodkan sebagai keuntungan atau kerugian dalam penyata pendapatan.

(j) Hartanah, loji dan peralatan

Hartanah, loji dan peralatan kecuali tanah milik bebas dan kerja dalam pembinaan dinyatakan pada kos atau penilaian, ditolak susut nilai dan rosot nilai terkumpul.

Kos termasuk perbelanjaan yang berkait secara langsung dengan pemilikan aset dan kos-kos langsung lain untuk menghasilkan aset tersebut kepada keadaan ia berfungsi sepertimana yang dirancang. Kos bagi aset yang dihasilkan sendiri termasuk kos bahan mentah dan buruh langsung. Bagi aset-aset yang memenuhi syarat, kos pembiayaan dipermodalkan menurut dasar perakaunan bagi kos pembiayaan.



3. Dasar perakaunan penting (sambungan)

(j) Hartanah, loji dan peralatan (sambungan)

Kos hartanah, loji dan peralatan yang diambil kira disebabkan penggabungan perniagaan adalah berdasarkan nilai saksama pada tarikh pengambilalihan. Nilai saksama hartanah adalah anggaran jumlah yang mana hartanah boleh dipindah milik antara pihak-pihak yang bersedia dan berpengetahuan melalui urus niaga tulus.

Kos menggantikan bahagian tertentu aset diiktiraf dalam jumlah dibawa jika manfaat ekonomi pada masa hadapan berkemungkinan besar akan dialirkan kepada Kumpulan dan kos ini dapat diukur dengan pasti. Jumlah dibawa bagi aset atau bahagian yang diganti dinyah iktiraf daripada penyata kewangan. Kos-kos harian dalam menyelenggara aset diiktiraf dalam penyata pendapatan apabila ia dilaksanakan.

Hartanah, loji dan peralatan yang tidak lagi digunakan secara aktif dan dipegang untuk dijual dipindahkan ke aset dipegang untuk dijual pada nilai yang lebih rendah antara nilai dibawa dengan nilai boleh realis bersih.

Lebihan yang wujud daripada penilaian semula diambil kira dalam rizab penilaian semula. Sebarang defisit yang timbul selepas penilaian tersebut dihapuskan dalam rizab penilaian semula terhad kepada lebihan yang wujud bagi aset yang sama pada penilaian terdahulu. Di dalam keadaan lain, penurunan dalam nilai dibawa akan dikenakan ke penyata pendapatan.

Susut nilai

Susut nilai diiktiraf dalam penyata pendapatan atas asas garis lurus sepanjang tempoh usia guna aset. Tanah milik bebas tidak disusut nilai. Kerja dalam pembinaan tidak disusut nilai sehingga aset siap untuk digunakan.

(i) Hartanah, loji dan peralatan lain disusut nilai mengikut tempoh jangkaan usia guna berikut:

Bangunan	20 - 50 tahun
Pembaikan dan pengubahsuaian bangunan	5 - 7 tahun
Jentera, loji dan kelengkapan	2 - 10 tahun
Peralatan dan perisian komputer	2 - 6 tahun
Kenderaan	4 - 5 tahun

(ii) Kos ladang merangkumi perbelanjaan pembangunan ladang yang telah matang dan disusut nilai dalam tempoh 21 hingga 25 tahun berdasarkan jadual anggaran hasil keluaran tahunan. Sesuatu ladang diisytiharkan matang apabila usia pohon kelapa sawit mencapai 36 bulan atau lebih pada permulaan tahun kewangan.

Pelunasan

Hak guna tanah dan hartanah milik pajak dilunaskan mengikut tempoh pajakan seperti berikut:

Hak guna tanah	30 - 97 tahun
Tanah milik pajak	20 - 999 tahun
Bangunan milik pajak	50 tahun

Nota-Nota kepada Penyata Kewangan

bagi tahun berakhir 31 Disember 2011 (sambungan)

3. Dasar perakaunan penting (sambungan)

(k) Aset pajakan

(i) Pajakan kewangan

Pajakan yang mana Kumpulan menanggung sebahagian besar risiko dan menerima ganjaran atas pemilikan aset adalah pajakan kewangan. Pada permulaan pajakan, aset pajakan dinyatakan pada nilai yang lebih rendah antara nilai saksama dengan nilai semasa bagi bayaran pajakan minimum. Selepas pengiktirafan awal, aset tersebut diambil kira mengikut dasar perakaunan yang bersesuaian bagi aset tersebut.

Bayaran pajakan minimum yang dibuat di bawah pajakan kewangan, dibahagikan antara perbelanjaan kewangan dengan pengurangan liabiliti tertunggak. Perbelanjaan kewangan diagihkan sepanjang tempoh pajakan supaya menghasilkan kadar pulangan yang konstan pada tempoh pajakan ke atas baki liabiliti yang masih ada. Bayaran pajakan luar jangka diambil kira dengan meminda bayaran pajakan minimum sepanjang tempoh pajakan yang masih ada apabila pelarasan pajakan disahkan.

Tanah pajakan yang pada dasarnya adalah pajakan kewangan dikelaskan sebagai hartanah, loji dan peralatan.

(ii) Pajakan operasi

Pajakan yang mana Kumpulan dan **TH** tidak menanggung sebahagian besar risiko dan manfaat dari pemilikan dikelaskan sebagai pajakan operasi dan aset pajakan tidak diiktiraf dalam penyata kedudukan kewangan.

Bayaran yang dibuat di bawah pajakan operasi diiktiraf dalam penyata pendapatan atas asas garis lurus sepanjang tempoh pajakan. Insentif pajakan yang diterima diiktiraf dalam penyata pendapatan sebagai sebahagian daripada perbelanjaan keseluruhan sepanjang tempoh pajakan. Sewa luar jangka dicaj kepada penyata pendapatan dalam tempoh ia ditanggung.

(l) Dana Takaful

(i) Dana Takaful Keluarga

Dana Takaful Keluarga adalah dana yang disumbang oleh:

- (i) Takaful Keluarga;
- (ii) Takaful Keluarga Berkelompok; dan
- (iii) Takaful Semula Keluarga

Dana Takaful Keluarga diselenggarakan bersesuaian dengan kehendak Akta Takaful (Pindaan), 1984 dan termasuk jumlah milik peserta-peserta yang merupakan bahagian peserta-peserta daripada lebih menaja jamin dan pulangan pelaburan, yang mana sesuai dan boleh diagihkan mengikut terma dan syarat-syarat yang ditentukan oleh Kumpulan.

Pindahan lebih daripada Dana Takaful Keluarga kepada penyata pendapatan dikira berdasarkan nisbah perkongsian keuntungan yang telah ditetapkan daripada lebih menaja jamin dan pulangan pelaburan.



3. Dasar perakaunan penting (sambungan)

(l) Dana Takaful (sambungan)

(i) Dana Takaful Keluarga (sambungan)

Pendapatan sumbangan

Sumbangan daripada peserta-peserta diambilkira apabila jumlahnya dapat dikira dengan jelas. Sumbangan awal diambilkira dari tarikh tanggungan risiko dan sumbangan seterusnya diambilkira apabila tanggungan risiko seterusnya bermula. Bagi sumbangan takaful keluarga Individu, jumlah sumbangan yang diambil kira adalah sehingga satu jumlah terhutang.

Pada akhir tahun kewangan, kesemua sumbangan yang perlu diiktiraf, akan diiktiraf ke tahap ianya dapat dikira dengan pasti.

Perniagaan berkaitan pelaburan

Pelaburan di dalam perniagaan berkaitan pelaburan dinyatakan pada harga penutup pasaran. Sebarang kenaikan atau penurunan dalam nilai pelaburan ini diambilkira di dalam akaun hasil perniagaan berkaitan pelaburan.

Rizab aktuari

Rizab aktuari merangkumi rizab sumbangan tidak diperolehi dan rizab yang dikira mengikut penilaian sumbangan bersih seperti yang dijelaskan di bawah:

(i) Rizab sumbangan yang belum diperolehi

Rizab sumbangan yang belum diperolehi untuk dana takaful keluarga berkelompok (kecuali produk Mortgage Reducing Term Takaful ("MRTT")) dan dana takaful semula keluarga mewakili bahagian sumbangan bersih daripada sijil-sijil takaful yang belum tamat tempoh pada akhir tahun kewangan.

Untuk menentukan rizab sumbangan tidak terperolehi pada tarikh penyata kedudukan kewangan, kaedah paling tepat untuk menggambarkan sumbangan sebenar yang belum diperolehi digunakan, ialah seperti berikut:

- (a) Kaedah 1/365 untuk kesemua Dana Takaful Keluarga Berkelompok di Malaysia
- (b) Asas pro-rata berdasarkan kaedah pembahagian masa untuk Dana Takaful Semula Keluarga

(ii) Penilaian sumbangan bersih

Tanggungan aktuari bagi produk MRTT yang diuruskan di bawah dana keluarga berkelompok dan Akaun Khas Peserta-peserta Biasa ("PSA") adalah dikira mengikut penilaian kaedah sumbangan bersih ("NCV"). Tanggungan ditentukan dengan menolak nilai semasa sumbangan bersih masa hadapan daripada nilai semasa jumlah berisiko masa hadapan. Seperti semua unjuran, terdapat elemen ketidaktentuan dan unjuran tanggungan mungkin berbeza daripada yang sebenar.

Ketidaktentuan timbul daripada perubahan dalam risiko-risiko berkaitan, perubahan dalam tebaran risiko, pola penyelesaian tuntutan serta ketidaktentuan dalam model unjuran dan andaian-andaian yang digunakan.

Nota-Nota kepada Penyata Kewangan

bagi tahun berakhir 31 Disember 2011 (sambungan)

3. Dasar perakaunan penting (sambungan)

(l) Dana Takaful (sambungan)

(i) Dana Takaful Keluarga (sambungan)

Peruntukan bagi rizab fi wakalah

(i) Produk berkaitan pelaburan

Peruntukan dibuat untuk merekodkan jangkaan kerugian masa hadapan kepada dana pemegang-pemegang saham yang terbit daripada perkhidmatan kepada peserta-peserta bagi kontrak sijil individu.

Peruntukan dianggarkan berdasarkan metodologi yang dinyatakan dalam Garis Panduan bagi Urus Niaga Takaful/Insurans Berkaitan Pelaburan yang diterbitkan oleh Bank Negara Malaysia di mana anggaran aliran tunai terbaik didiskaunkan untuk memastikan tidak terdapat aliran tunai bersih negatif yang akan timbul pada masa hadapan dalam baki dana pemegang-pemegang saham. Andaian anggaran terbaik yang digunakan adalah konsisten dengan andaian yang digunakan dalam penilaian Dana Risiko berkaitan Pelaburan.

(ii) Pelan Wakalah Satu Sumbangan (Gadaian dan Wakalah Kredit Kelompok)

Peruntukan dianggarkan berdasarkan kepada nilai semasa aktuari bagi perbelanjaan penyelenggaraan masa hadapan. Andaian yang digunakan untuk mengira peruntukan adalah andaian anggaran terbaik.

Peruntukan bagi tuntutan tertunggak

Tuntutan dan peruntukan bagi tuntutan yang timbul daripada sijil-sijil keluarga dan keluarga berkelompok, termasuk kos-kos penyelesaian diambil kira berdasarkan kaedah asas kes dan bagi tujuan ini, manfaat-manfaat belum bayar diiktiraf seperti berikut:

- (i) Sijil-sijil yang matang atau bayaran manfaat yang perlu dibayar pada suatu tarikh khusus dianggap sebagai tuntutan belum bayar pada tarikh tersebut.
- (ii) Kematian, serahan dan manfaat-manfaat lain tanpa tarikh khusus dianggap sebagai tuntutan belum bayar pada tarikh penerimaan makluman kematian peserta atau berlakunya kejadian yang dilindungi.
- (iii) Bagi perniagaan kesihatan berkelompok, peruntukan dibuat mengikut kos tuntutan, bersama-sama dengan perbelanjaan yang berkaitan, yang berlaku tetapi tidak dilaporkan ("IBNR") pada tarikh penyata kedudukan kewangan, dengan menggunakan kaedah anggaran matematik oleh aktuari bertauliah di mana data tuntutan masa terdahulu digunakan untuk mengunjurkan tuntutan masa hadapan. Seperti semua unjuran, terdapat elemen ketidaktentuan dan unjuran tuntutan mungkin berbeza daripada yang sebenar.

Ketidaktentuan timbul daripada perubahan dalam risiko-risiko berkaitan, perubahan dalam tebaran risiko, pola penyelesaian tuntutan serta ketidaktentuan dalam model unjuran dan andaian-andaian yang digunakan.



3. Dasar perakaunan penting (sambungan)

(I) Dana Takaful (sambungan)

(ii) Dana Takaful Am

Dana Takaful Am diselenggara bersesuaian dengan kehendak Akta Takaful (Pindaan), 1984 dan ianya terdiri daripada:

- (i) Takaful Am; dan
- (ii) Takaful Semula Am.

Hasil menaja jamin takaful am ditentukan berdasarkan kelas perniagaan takaful selepas mengambil kira takaful semula, sumbangan belum terima, tuntutan-tuntutan dan perbelanjaan pengurusan.

Pendapatan sumbangan

Sumbangan daripada peserta-peserta diambilkira pada tahun kewangan bagi risiko-risiko yang ditanggung pada satu-satu tahun kewangan berdasarkan tarikh permulaan tanggungan risiko. Sumbangan untuk Takaful Semula "Inward Treaty" diambil kira berdasarkan maklumat yang diterima dari semasa ke semasa daripada syarikat-syarikat pengendali takaful yang telah diberikan hak.

Rizab sumbangan yang belum diperolehi

Rizab sumbangan yang belum diperolehi mewakili bahagian sumbangan bersih daripada sijil-sijil takaful yang belum tamat tempoh pada akhir tahun kewangan.

Untuk menentukan rizab sumbangan yang belum diperolehi pada tarikh penyata kedudukan kewangan, kaedah paling tepat yang digunakan untuk menggambarkan sumbangan sebenar yang belum diperolehi adalah seperti berikut:

- (i) Kaedah 1/365 untuk kesemua Dana Takaful Am di Malaysia
- (ii) Kaedah 1/8 untuk kesemua kelas Dana Takaful Semula Am "Inward Treaty".

Peruntukan bagi Tuntutan Tertunggak

Tanggungan untuk tuntutan belum bayar diiktiraf bagi perniagaan takaful langsung. Jumlah tuntutan belum bayar adalah anggaran terbaik perbelanjaan diperlukan termasuk belanja-belanja berkaitan ditolak pemulihan, jika ada, untuk menyelesaikan tanggungan semasa pada tarikh penyata kedudukan kewangan. Sebarang perbezaan antara kos yang dianggarkan dengan penyelesaian berikutnya diambilkira dalam akaun pendapatan takaful Kumpulan pada tahun penyelesaian dibuat.

Peruntukan juga dibuat bagi kos tuntutan, bersama-sama dengan perbelanjaan berkaitan, yang berlaku tetapi tidak dilaporkan ("IBNR") pada tarikh penyata kedudukan kewangan, dengan menggunakan kaedah anggaran matematik oleh aktuari bertauliah di mana sejarah tuntutan terdahulu digunakan untuk mengunjurkan tuntutan masa hadapan. Seperti semua unjuran, terdapat elemen ketidaktentuan dan unjuran tuntutan mungkin berbeza daripada yang sebenar. Ketidaktentuan timbul daripada perubahan dalam risiko-risiko berkaitan, perubahan dalam tebaran risiko, pola penyelesaian tuntutan serta ketidaktentuan dalam model unjuran dan andaian-andaian yang digunakan.

Nota-Nota kepada Penyata Kewangan

bagi tahun berakhir 31 Disember 2011 (sambungan)

3. Dasar perakaunan penting (sambungan)

(m) Aset tak ketara

(i) Muhibah

Muhibah diperoleh daripada penyatuan perniagaan yang awalnya dikira berdasarkan lebih kos penyatuan perniagaan berbanding kepentingan Kumpulan dalam nilai saksama bersih aset yang dikenal pasti, liabiliti dan liabiliti luar jangkaan. Muhibah tidak dilunaskan tetapi disemak setiap tahun untuk menentukan sama ada terdapat sebarang rosot nilai atau disemak dengan lebih kerap sekiranya terdapat perubahan atau peristiwa tertentu yang boleh menjejaskan nilainya. Sebarang rosot nilai yang dikenal pasti dicaj terus kepada penyata pendapatan.

(ii) Aset tak ketara lain

Aset tak ketara lain merangkumi deposit teras tak ketara, pertalian pelanggan dan jenama yang timbul daripada pengambilalihan perniagaan perbankan dan takaful. Ia dinyatakan pada nilai saksama pada tarikh pengambilalihan berlaku dan dilunaskan mengikut kaedah pelunasan garis lurus antara 10 hingga 12 tahun.

(n) Rosot nilai

(i) Aset kewangan

Pada setiap tarikh penyata kedudukan kewangan Kumpulan menyemak sama ada terdapatnya bukti-bukti objektif akan adanya rosot nilai terhadap aset pembiayaan dan penerimaan, aset kewangan yang dipegang sehingga matang atau aset kewangan yang tersedia untuk dijual. Aset kewangan dirosot nilai dan kerugian rosot nilai dikenakan jika bukti-bukti objektif akan adanya rosot nilai telah wujud disebabkan peristiwa-peristiwa yang berlaku selepas pengiktirafan awal aset kewangan dan sebelum tarikh penyata kedudukan kewangan yang mempunyai impak ke atas anggaran aliran tunai hadapan dari aset kewangan tersebut yang boleh dianggarkan dengan pasti.

Bagi aset pembiayaan dan penerimaan, Kumpulan menyemak sama ada terdapatnya bukti-bukti objektif akan adanya rosot nilai secara individu bagi pembiayaan dan penerimaan dalam jumlah yang signifikan secara individu, dan secara kolektif bagi pembiayaan dan penerimaan dalam jumlah yang tidak signifikan secara individu. Jika Kumpulan menetapkan bahawa tidak terdapat bukti-bukti objektif akan adanya rosot nilai bagi pembiayaan dan penerimaan yang dibuat secara individu sama ada signifikan atau tidak, aset-aset ini disatukan mengikut risiko kredit yang serupa dan secara kolektif menyemak sama ada terdapatnya rosot nilai. Pembiayaan dan penerimaan yang disemak secara individu dan yang mana kerugian rosot nilai telah atau masih dirosot nilai tidak disatukan di dalam semakan secara kolektif.

Jumlah kerugian rosot nilai diukur sebagai perbezaan antara jumlah dibawa bagi aset dengan nilai semasa anggaran aliran tunai hadapan terdiskaun pada kadar asal keuntungan efektif. Jumlah kerugian diiktiraf dalam penyata pendapatan.

Bagi tujuan semakan rosot nilai secara kolektif, pembiayaan dan penerimaan disatukan mengikut ciri-ciri risiko yang serupa, mengambil kira jenis aset, industri, lokasi geografi, jenis cagar, status tunggakan dan faktor-faktor berkaitan.

Apabila pembiayaan tidak dapat dikutip, ianya dihapus kira terhadap elaun rosot nilai. Pembiayaan seperti ini dihapus kira selepas kesemua prosedur yang perlu diambil telah diselesaikan dan jumlah kerugian dapat dipastikan. Jumlah yang dapat diterima semula selepas dihapus kira dikreditkan ke penyata pendapatan.



3. Dasar perakaunan penting (sambungan)

(n) Rosot nilai (sambungan)

(i) Aset kewangan (sambungan)

Bagi sekuriti ekuiti tersedia untuk dijual, penurunan dalam jumlah yang signifikan dan berpanjangan dalam nilai saksama yang lebih rendah dari kos juga diambil kira dalam menentukan sama ada wujudnya rosot nilai. Jika wujudnya bukti-bukti akan adanya rosot nilai, kerugian bersih terkumpul yang telah diiktiraf terus dalam ekuiti dikeluarkan dan diiktiraf dalam penyata pendapatan. Bagi instrumen hutang yang dikelaskan sebagai tersedia untuk dijual, rosot nilai disemak berdasarkan kriteria yang sama dengan aset kewangan lain. Rosot nilai instrumen hutang yang diambil semula diiktiraf dalam penyata pendapatan. Rosot nilai sekuriti ekuiti yang diambil semula tidak diiktiraf dalam penyata pendapatan. Peningkatan dalam nilai saksama sekuriti ekuiti selepas dirosot nilai diiktiraf terus dalam ekuiti.

(ii) Aset-aset lain

Nilai dibawa bagi aset-aset lain disemak pada setiap tarikh penyata kedudukan kewangan untuk menentukan sama ada terdapat sebarang petunjuk akan adanya rosot nilai. Jika petunjuk tersebut wujud, jumlah boleh diperolehi akan dianggarkan. Rosot nilai aset akan diiktiraf apabila nilai dibawa bagi aset atau unit yang menghasilkan aliran tunai melebihi jumlah boleh diperolehi. Kerugian atas rosot nilai diiktiraf dalam penyata pendapatan. Sebarang pertambahan dalam jumlah boleh diperolehi diiktiraf dalam penyata pendapatan.

Jumlah boleh diperolehi adalah jumlah yang lebih besar antara harga jualan bersih aset tersebut berbanding nilai gunaannya. Dalam menentukan nilai guna, jangkaan nilai tunai hadapan didiskaunkan kepada nilai kini menggunakan kadar diskaun sebelum cukai yang mencerminkan penilaian pasaran semasa terhadap nilai masa tunai dan risiko-risiko khusus aset tersebut. Bagi aset yang tidak menghasilkan sebahagian besar aliran tunai yang tersendiri, jumlah boleh diperolehi ditentukan melalui unit yang menghasilkan aliran tunai untuk aset berkenaan.

Kerugian atas rosot nilai hanya akan diambil semula jika terdapat perubahan dalam anggaran untuk jumlah boleh diperolehi dan hanya akan diambil semula ke tahap nilai dibawa bagi aset tersebut dan tidak melebihi nilai dibawa seolah-olah tiada kerugian atas rosot nilai diiktiraf, setelah ditolak susut nilai atau pelunasan.

(o) Liabiliti

Deposit daripada pelanggan perbankan serta deposit dan simpanan oleh bank dan institusi kewangan lain dinyatakan pada nilai simpanan.

Liabiliti diiktiraf apabila Kumpulan dan **TH** mempunyai obligasi semasa yang disebabkan oleh peristiwa lepas dan ianya berkemungkinan bahawa aliran keluar sumber-sumber yang membentuk faedah ekonomi akan diperlukan untuk menyelesaikan obligasi, dan anggaran yang boleh dipercayai jumlahnya boleh dibuat. Peruntukan disemak pada setiap tarikh penyata kedudukan kewangan dan diselaraskan untuk menunjukkan anggaran terbaik semasa. Di mana kesan nilai masa wang adalah ketara, jumlah peruntukan adalah nilai semasa daripada perbelanjaan dijangka akan diperlukan untuk menyelesaikan obligasi.

(p) Pemiutang perniagaan dan pelbagai

Pemiutang perniagaan dan pelbagai dinyatakan pada kos. Bil dan penerimaan belum bayar merupakan bil dan penerimaan milik Kumpulan melalui urus niaga perbankan yang didiskaunkan semula dan belum dijelaskan di pasaran.

Nota-Nota kepada Penyata Kewangan

bagi tahun berakhir 31 Disember 2011 (sambungan)

3. Dasar perakaunan penting (sambungan)

(q) Pajakan kewangan

Hartanah, loji dan peralatan yang dimiliki melalui pajakan kewangan dipermodalkan dan disusut nilai sepertimana aset-aset lain milik Kumpulan seperti dinyatakan dalam Nota 3(j) dan obligasi sepadan berkaitan dengan bayaran pokok diperakaunkan sebagai liabiliti. Caj pembiayaan dikenakan ke penyata pendapatan sepanjang tempoh pelan pajakan mengikut kaedah garis lurus.

(r) Pendapatan tertunda

Pemberian langsung oleh kerajaan berkaitan dengan pembelian dan pembinaan aset serta untuk perbelanjaan penanaman semula kelapa sawit adalah dikategorikan dalam liabiliti jangka panjang sebagai pendapatan tertunda.

(i) Pembangunan ladang

Pendapatan tertunda bagi pembangunan ladang adalah bantuan kerajaan yang digunakan untuk perbelanjaan penanaman semula kelapa sawit dan ianya dinyatakan pada kos ditolak pelunasan terkumpul. Ianya dilunaskan dalam tempoh 21 hingga 25 tahun berasaskan anggaran keluaran tahunan apabila perbelanjaan penanaman semula dipindahkan ke hartanah, loji dan peralatan sebagai kos ladang (Nota 3(j)(ii)) kepada penyata kewangan.

(ii) Kumpulan wang pembangunan

Pendapatan tertunda bagi kumpulan wang pembangunan adalah pemberian langsung oleh kerajaan untuk projek-projek pembinaan Kompleks Jemaah Haji dan dinyatakan pada kos ditolak pelunasan terkumpul. Kos ini dilunaskan dalam tempoh 50 tahun berdasarkan anggaran usia guna Kompleks Jemaah Haji berkenaan.

(s) Manfaat kakitangan

(i) Manfaat jangka pendek

Upah, gaji dan bonus diiktiraf sebagai perbelanjaan dalam tahun di mana perkhidmatan dilaksanakan oleh kakitangan Kumpulan dan **TH**. Cuti jangka pendek berbayar terkumpul seperti cuti tahunan berbayar diiktiraf apabila perkhidmatan dilaksanakan oleh kakitangan yang akan meningkatkan kelayakan kakitangan ke atas cuti berbayar hadapan, dan cuti berbayar jangka pendek tidak terkumpul seperti cuti sakit hanya diiktiraf apabila cuti berlaku.

(ii) Pelan caruman tetap

Kumpulan dan **TH** membuat caruman kepada Kumpulan Wang Simpanan Pekerja dan skim pencen yang diiktiraf untuk kakitangan. Caruman ini merupakan pelan caruman tetap yang mana caruman ini diiktiraf sebagai perbelanjaan semasa dalam penyata pendapatan. Apabila pelan caruman tetap telah dibayar, Kumpulan dan **TH** tidak lagi menanggung liabiliti tambahan.



3. Dasar perakaunan penting (sambungan)

(s) Manfaat kakitangan (sambungan)

(iii) Manfaat jangka panjang

Kumpulan dan **TH** menerima pakai FRS 119 - Manfaat Pekerja, iaitu bayaran manfaat kakitangan jangka panjang serta dibayar selepas persaraan perlu diiktiraf secara akrual dalam penyata pendapatan tahun semasa sebagai bayaran manfaat kakitangan dan dalam penyata kedudukan kewangan sebagai liabiliti yang dikenali sebagai Peruntukan Pelan Manfaat Persaraan.

Subsidiari Kumpulan di Indonesia melaksanakan pelan manfaat persaraan berdasarkan Undang-undang Ketenagakerjaan No. 13/2003 bertarikh 25 Mac 2003. Keuntungan atau kerugian aktuari diambil kira sebagai pendapatan atau perbelanjaan jika keuntungan atau kerugian terkumpul aktuari melebihi 10% dari nilai liabiliti kini. Keuntungan atau kerugian aktuari yang melebihi 10% dilunaskan sepanjang baki tempoh perkhidmatan kakitangan dengan menggunakan kaedah garis lurus.

Liabiliti berkenaan pelan manfaat persaraan adalah nilai kini pelan manfaat persaraan pada tarikh penyata kedudukan kewangan. Pelan ini merangkumi semua anggota bertaraf tetap yang masih dalam perkhidmatan. Bayaran manfaat persaraan kepada anggota adalah berdasarkan gaji terakhir dan tempoh perkhidmatan. Kos manfaat persaraan ini dikenakan ke penyata pendapatan untuk menalarkan kos ke atas tempoh perkhidmatan anggota berdasarkan penilaian aktuari.

Pengiraan kos manfaat persaraan dilaksanakan berdasarkan pengiraan aktuari bertauliah dengan menggunakan kaedah "Projected Unit Credit Method". Faktor yang diambil kira adalah anggaran aliran tunai masa hadapan, kadar hasil pasaran sekuriti kerajaan yang mempunyai tempoh matang yang hampir bersamaan dengan tempoh liabiliti berkaitan pada tarikh penyata kedudukan kewangan.

Jenis-jenis manfaat persaraan jangka panjang yang diiktiraf secara akrual ini adalah seperti berikut:

- i Manfaat perubatan pesara;
- ii Bayaran ganjaran cuti rehat tahunan pesara;
- iii Bayaran gratuiti kepada kakitangan yang bekerja di Jeddah, Arab Saudi yang tamat tempoh perkhidmatan; dan
- iv Bayaran kos haji untuk pesara.

Polisi Kumpulan adalah melaksanakan penilaian aktuari setiap 3 tahun.

(t) Mata wang asing

(i) Urus niaga mata wang asing

Urus niaga dalam mata wang asing diterjemahkan kepada mata wang fungsian pada kadar tukaran pada tarikh urus niaga.

Aset dan liabiliti kewangan dalam nilai mata wang asing pada tarikh penyata kedudukan kewangan diterjemahkan kepada mata wang fungsian pada kadar tukaran asing pada tarikh penyata kedudukan kewangan.

Aset dan liabiliti bukan kewangan pada nilai mata wang asing tidak diterjemahkan pada tarikh pelaporan kecuali aset dan liabiliti bukan kewangan yang diukur pada nilai saksama yang diterjemahkan kepada mata wang fungsian pada kadar tukaran pada tarikh nilai saksama ditentukan.

Perbezaan tukaran asing yang timbul daripada terjemahan semula diiktiraf dalam penyata pendapatan, kecuali perbezaan yang timbul daripada terjemahan semula instrumen ekuiti tersedia untuk dijual yang diiktiraf dalam pendapatan komprehensif.

Nota-Nota kepada Penyata Kewangan

bagi tahun berakhir 31 Disember 2011 (sambungan)

3. Dasar perakaunan penting (sambungan)

(t) Mata wang asing (sambungan)

(ii) Penyata kewangan operasi asing

Aset dan liabiliti operasi dalam nilai mata wang selain Ringgit Malaysia, termasuk muhibah dan pelarasan nilai saksama yang timbul dari penyatuan, diterjemahkan kepada Ringgit Malaysia pada kadar tukaran pada tarikh penyata kedudukan kewangan. Pendapatan dan perbelanjaan operasi asing diterjemah kepada Ringgit Malaysia pada kadar tukaran purata untuk tempoh pelaporan. Perbezaan tukaran asing yang timbul dari terjemahan operasi asing diiktiraf terus ke dalam rizab sebagai pendapatan komprehensif lain.

Perbezaan tukaran asing yang timbul daripada terjemahan operasi asing diiktiraf dalam pendapatan komprehensif lain dan dikumpulkan dalam rizab terjemahan tukaran asing. Apabila operasi asing dijual, sama ada sebahagian atau sepenuhnya, jumlah berkaitan dalam rizab terjemahan tukaran asing dipindahkan kepada penyata pendapatan sebagai sebahagian daripada keuntungan atau kerugian daripada penjualan.

Di dalam penyata kewangan yang disatukan, apabila penyelesaian jumlah terhutang daripada atau kepada operasi asing tidak dirancang atau tidak akan dibuat dalam masa terdekat, keuntungan atau kerugian tukaran asing yang timbul daripada jumlah terhutang dianggap sebagai sebahagian daripada pelaburan bersih dalam operasi asing berkenaan dan diiktiraf dalam pendapatan komprehensif lain, dan ditunjukkan dalam rizab terjemahan tukaran asing dalam ekuiti.

(u) Pengiktirafan pendapatan

(i) Pendapatan pelaburan

Keuntungan dari pelaburan yang menurut hukum-hukum syarak diiktiraf di dalam penyata pendapatan secara akru.

Dividen dari pelaburan diiktiraf secara akru apabila hak untuk menerima dividen telah diiktiraf dan disahkan oleh syarikat pelaburan.

Keuntungan atas urus niaga saham, sekuriti hutang, instrumen kewangan, simpanan di pasaran wang dan pendapatan sewa diambil kira atas dasar terakru.

Pendapatan daripada sumber bukan mengikut Syariah tidak diiktiraf di dalam penyata pendapatan, sejajar dengan garis panduan oleh Majlis Penasihat Syariah Suruhanjaya Sekuriti.

(ii) Pendapatan pembiayaan

Pendapatan pembiayaan diiktiraf dalam penyata pendapatan menggunakan kaedah kadar keuntungan efektif. Kadar keuntungan efektif adalah kadar bagi mendiskaunkan anggaran bayaran atau terimaan tunai pada masa hadapan sepanjang jangkaan tempoh instrumen kewangan atau, apabila sesuai, tempoh yang lebih pendek kepada nilai dibawa bersih bagi instrumen kewangan. Bagi mengira kadar keuntungan efektif, Kumpulan mengambil kira kesemua syarat-syarat kontrak instrumen kewangan tetapi tidak mengambil kira kerugian kredit masa hadapan. Pengiraan ini adalah termasuk kesemua fi dan kos transaksi yang melengkapi pengiraan kadar keuntungan efektif, termasuk premium dan diskaun.

Sebaik sahaja aset kewangan diturun nilai disebabkan kerugian rosot nilai, pendapatan diiktiraf menggunakan kadar keuntungan yang digunakan untuk mendiskaunkan aliran tunai masa hadapan bagi tujuan pengiraan kerugian rosot nilai.



3. Dasar perakaunan penting (sambungan)

(u) Pengiktirafan pendapatan (sambungan)

(iii) Barangan jualan dan perkhidmatan

Pendapatan daripada penjualan barangan dikira pada nilai saksama pendapatan yang telah atau akan diterima, bersih setelah ditolak pulangan dan elaun, diskaun perniagaan dan rebat bagi jumlah yang dijual. Pendapatan diiktiraf apabila sebahagian besar risiko dan ganjaran pemilikan barangan telah dipindahkan kepada pembeli.

Pendapatan daripada perkhidmatan diiktiraf di dalam penyata pendapatan apabila perkhidmatan telah dilaksanakan. Apabila hasil dari urus niaga itu tidak dapat dianggarkan secara tepat, pendapatan diiktiraf hanya setakat perbelanjaan yang diiktiraf yang dapat diperoleh semula.

(iv) Kontrak pembinaan

Pendapatan daripada kontrak pembinaan yang berharga tetap diiktiraf menggunakan kaedah peratusan siap, dikira berpanduan bahagian kos kontrak yang dikenakan untuk kerja-kerja kontrak yang telah dilakukan sehingga kini yang menunjukkan kerja yang telah dilakukan berbanding jumlah anggaran kos kontrak.

Apabila hasil daripada kontrak pembinaan tidak boleh dianggarkan, pendapatan diiktiraf terhad kepada kos kontrak yang dikenakan yang berkemungkinan akan dapat ditampung dan kos kontrak adalah diiktiraf sebagai perbelanjaan dalam tempoh masa ianya berlaku.

Kerugian yang dijangka ke atas sesuatu kontrak diiktiraf di dalam penyata pendapatan.

(v) Pembangunan hartanah

Keuntungan dari pembangunan hartanah diiktiraf menggunakan kaedah peratusan siap yang diukur dengan merujuk kepada bahagian kos pembangunan hartanah yang terlibat dalam kerja-kerja yang dijalankan ke atas anggaran keseluruhan kos pembangunan hartanah. Apabila kesan kewangan daripada aktiviti pembangunan hartanah tidak dapat dianggarkan secara kebolehpercayaan, pendapatan pembangunan hartanah diiktiraf hanya pada tahap di mana kos pembangunan hartanah terlibat mempunyai kemungkinan akan diperoleh semula, dan kos pembangunan hartanah ke atas unit pembangunan yang dijual adalah diiktiraf sebagai perbelanjaan dalam tempoh di mana ia berlaku.

Sebarang kerugian yang dijangka akan berlaku, termasuk kos yang akan terlibat semasa tempoh kecacatan, akan dikenakan kepada penyata pendapatan secara serta-merta.

(vi) Pengiktirafan yuran dan pendapatan lain

Financing arrangement, pengurusan dan yuran penyertaan pembiayaan, komisen taja jamin dan yuran broker diiktiraf sebagai pendapatan berdasarkan kontrak *financing arrangement*. Yuran jaminan diiktiraf sebagai pendapatan selepas jaminan tersebut diterbitkan. Yuran daripada aktiviti khidmat nasihat dan pembiayaan korporat diiktiraf sebagai bersih daripada cukai perkhidmatan dan diskaun apabila setiap peringkat penugasan diselesaikan.

Nota-Nota kepada Penyata Kewangan

bagi tahun berakhir 31 Disember 2011 (sambungan)

3. Dasar perakaunan penting (sambungan)

(v) Kos pembiayaan

Kesemua kos pembiayaan diiktiraf dalam penyata pendapatan menggunakan kaedah pulangan efektif, sepanjang tempoh kos pembiayaan dikenakan kecuali kos yang dipermodalkan yang berkait langsung dengan pemilikan, pembinaan atau penghasilan aset yang mengambil masa yang panjang untuk disiapkan bagi tujuan yang dirancang.

Pemodalan kos pembiayaan sebagai sebahagian daripada kos aset yang memenuhi syarat bermula apabila perbelanjaan bagi aset tersebut ditanggung. Kos pembiayaan ditanggung bagi aktiviti-aktiviti yang sedang dilaksanakan untuk menyiapkan aset bagi tujuan yang dirancang atau untuk dijual. Pemodalan kos pembiayaan dihentikan sementara atau berakhir apabila sebahagian besar aktiviti-aktiviti yang perlu untuk menyiapkan aset tersebut tergendala atau telah selesai.

(w) Rizab Penyamaan Keuntungan ("PER")

PER merujuk kepada amaun yang diagihkan daripada atau diambil semula kepada jumlah pendapatan kasar untuk mengurangkan pola turun naik kadar keuntungan boleh dibayar kepada pendeposit. Agihan ini mematuhi "Rangka Kerja Kadar Pulangan" atau BNM/GP2-i yang dikeluarkan oleh Bank Negara Malaysia. PER dinyatakan di bawah liabiliti lain Kumpulan.

(x) Cukai

TH dikecualikan dari cukai pendapatan di bawah Seksyen 127(3)(b) Akta Cukai Pendapatan 1967 pada tahun taksiran 2011. Mulai tahun taksiran 2012 hingga 2016, **TH** telah diberi pengecualian cukai pendapatan ke atas semua pendapatan kecuali dividen di peringkat statutori menurut seksyen 127(3A) Akta Cukai Pendapatan 1967.

Cukai pendapatan syarikat subsidiari atas keuntungan yang boleh dicukai terdiri daripada cukai semasa dan cukai tertunda. Cukai semasa adalah jangkaan cukai pendapatan berbayar berdasarkan keuntungan boleh dicukai tahun semasa dikira menggunakan kadar cukai yang telah digubal pada tarikh penyata kedudukan kewangan.

Cukai tertunda diperuntukkan menggunakan kaedah liabiliti. Liabiliti cukai tertunda diiktiraf untuk kesemua perbezaan sementara yang boleh dicukai. Aset cukai tertunda diiktiraf untuk kesemua perbezaan sementara yang boleh ditolak, kerugian cukai dan kredit cukai yang belum digunakan setakat terdapatnya kemungkinan akan adanya keuntungan yang boleh dicukai pada masa hadapan. Cukai tertunda tidak diiktiraf sekiranya perbezaan sementara timbul daripada muhibah atau muhibah negatif atau daripada pengiktirafan awal aset atau liabiliti dalam urus niaga yang bukan merupakan kombinasi perniagaan dan pada masa urus niaga, tidak memberikan kesan kepada keuntungan perakaunan ataupun keuntungan boleh dicukai.

Cukai tertunda dikira pada kadar cukai yang dijangka akan terpakai dalam tempoh di mana aset direalis atau liabiliti diselesaikan, berdasarkan kadar cukai yang telah digubal atau digubal sebahagian besarnya pada tarikh penyata kedudukan kewangan.



3. Dasar perakaunan penting (sambungan)

(y) Aset bukan semasa yang dipegang untuk dijual

Aset bukan semasa (atau penjualan berkelompok yang merangkumi aset dan liabiliti) yang dijangka akan diperoleh terutamanya melalui urus niaga penjualan berbanding melalui penggunaan berterusan dikelaskan sebagai aset yang dipegang untuk dijual.

Aset bukan semasa (atau sekumpulan aset yang merangkumi aset dan liabiliti) yang dijangka diperoleh terutamanya daripada penjualan berbanding penggunaan berterusan dikelaskan sebagai dipegang untuk dijual. Sejurus sebelum pengkelasan sebagai dipegang untuk dijual, aset-aset ini (atau komponen sekumpulan aset) dinilai semula mengikut dasar perakaunan Kumpulan. Kemudiannya, aset ini dinilai semula pada nilai yang lebih rendah antara jumlah dibawa berbanding nilai saksama selepas ditolak kos untuk dijual. Sebarang rosot nilai terhadap sekumpulan aset diagihkan kepada muhibah, dan kemudiannya kepada baki aset dan liabiliti secara sama rata kecuali tiada kerugian diagihkan kepada aset kewangan, aset cukai tertunda dan hartanah pelaburan yang terus dinyatakan mengikut dasar perakaunan Kumpulan. Kerugian rosot nilai atas pengkelasan awal sebagai aset dipegang untuk dijual dan keuntungan atau kerugian kemudiannya diiktiraf dalam penyata pendapatan. Keuntungan yang melebihi kerugian rosot nilai terkumpul tidak diambil kira.

4. Perubahan dasar perakaunan

Mulai 1 Januari 2011, Kumpulan dan **TH** telah menerima pakai piawaian perakaunan baru atau pindaan kepada piawaian perakaunan yang berikut:

(a) *FRS 3, Business Combinations (revised)*

Piawaian perakaunan ini menyatakan bahawa kesemua kos transaksi berkaitan pengambilalihan diperakaunkan sebagai perbelanjaan apabila ia berlaku. Pertimbangan luar jangka hendaklah dinyatakan pada nilai saksama dan sebarang perubahan diiktiraf dalam penyata pendapatan.

(b) *FRS 127, Consolidated and Separate Financial Statements (revised)*

Piawaian perakaunan ini menyatakan bahawa kesan daripada kesemua transaksi dengan kepentingan minoriti diambil kira dalam ekuiti jika tidak wujud kehilangan kawalan. Transaksi ini tidak akan memberi kesan kepada muhibah dan keuntungan atau kerugian. Jika kehilangan kawalan wujud, sebarang baki kepentingan dalam entiti diukur semula pada nilai saksama, dan keuntungan atau kerugian diiktiraf dalam penyata pendapatan.

(c) *FRS 4, Insurance Contracts*

Menurut FRS 4, Kumpulan perlu mengenal pasti kontrak takaful dan kontrak pelaburan. Kontrak takaful adalah kontrak yang mana Kumpulan menerima risiko takaful yang ketara (dengan pengumpulan risiko dalam satu Dana Risiko) daripada satu lagi pihak (peserta) dan bersetuju untuk memberi pampasan kepada peserta jika berlaku sesuatu kejadian khusus (kejadian yang diinsurankan) yang tidak diingini terhadap peserta.

Sebarang kontrak takaful yang tidak mengandungi risiko insurans yang ketara dikenal pasti sebagai kontrak pelaburan. FRS 4 juga menghendaki Kumpulan untuk membuat Ujian Kecukupan Liabiliti (Liability Adequacy Test ("LAT")) untuk memastikan bahawa liabiliti kontrak takaful Am dan Keluarga adalah mencukupi. LAT dilaksanakan pada tarikh pelaporan, menggunakan anggaran semasa bagi aliran tunai hadapan di bawah kontrak takaful. Liabiliti kontrak takaful juga perlu ditunjukkan pada jumlah kasar aset takaful semula.

(d) *Amendments to FRS 7, Financial Instruments: Disclosures - Improving Disclosures about Financial Statements*

Pindaan ini menambahbaik pendedahan nilai saksama dan risiko kecairan. Instrumen kewangan diukur pada nilai saksama dan dibentangkan kepada tiga tahap hierarki nilai saksama. Pengkelasan mengikut peringkat adalah berdasarkan kepada pemerhatian dan kepentingan sumber maklumat dalam mengukur nilai saksama. Pendedahan tambahan termasuk penyesuaian bagi perubahan dalam nilai saksama bagi instrumen di tahap ketiga. Pendedahan ini ditunjukkan dalam Nota 49 kepada penyata kewangan.

Nota-Nota kepada Penyata Kewangan

bagi tahun berakhir 31 Disember 2011 (sambungan)

5. Tunai dan bersamaan tunai

	Kumpulan		TH	
	2011 RM'000	2010 RM'000	2011 RM'000	2010 RM'000
Pelaburan dalam simpanan dengan institusi kewangan berlesen	6,504,469	4,855,050	6,879,502	5,433,193
Tunai dan baki di bank	1,195,155	1,351,431	148,994	332,423
Wang panggilan dan simpanan antara bank dengan tempoh matang tidak melebihi satu bulan	2,587,848	1,906,965	-	-
	10,287,472	8,113,446	7,028,496	5,765,616

Tunai dan bersamaan tunai adalah di dalam mata wang berikut:

	Kumpulan		TH	
	2011 RM'000	2010 RM'000	2011 RM'000	2010 RM'000
Ringgit Malaysia	10,193,154	7,946,788	6,967,180	5,621,108
Rial Saudi	61,316	148,967	61,316	144,508
Rupiah Indonesia	33,002	17,691	-	-
	10,287,472	8,113,446	7,028,496	5,765,616

Pelaburan dalam simpanan dengan institusi kewangan berlesen dan tunai dan baki di bank milik Kumpulan dan TH adalah termasuk pelaburan dalam simpanan jangka pendek dan tunai dan baki di bank milik TKJHM dan TWT sebanyak RM 226,853,000 (2010: RM201,043,000).

Tunai dan baki di bank milik Kumpulan termasuk RM26,569,000 (2010: RM6,122,000) yang dipegang menurut Akta Pemaju Perumahan (Kawalan dan Pelesenan) (Pindaan) 2002.

Pelaburan dalam simpanan dengan institusi kewangan berlesen bagi Kumpulan dan TH mendapat margin keuntungan di antara 1.00% - 4.00% (2010: 1.00% - 3.00%).

Tunai dan baki di bank milik Kumpulan termasuk RM6,584,000 (2010: RM6,791,000) yang dicagarkan kepada bank untuk kemudahan jaminan bank yang diberikan kepada pihak ketiga.

6. Deposit dan simpanan di bank dan institusi kewangan lain

	Kumpulan	
	2011 RM'000	2010 RM'000
Bank-bank berlesen	1,075,330	410,000
Syarikat kewangan berlesen	-	2,798
	1,075,330	412,798



7. Derivatif

Kumpulan 2011

Kontrak hadapan
Waran tercatat
Cross currency profit rate swap
Tukaran kadar keuntungan
Deposit berstruktur

Prinsipal RM'000	Nilai saksama	
	Aset RM'000	Liabiliti RM'000
1,684,899	5,589	(4,854)
9,820	12,945	-
171,740	7,549	(7,509)
500,000	-	(8,197)
137,005	2,739	(2,739)
2,503,464	28,822	(23,299)

2010

Kontrak hadapan
Waran tercatat
Cross currency profit rate swap
Tukaran kadar keuntungan
Deposit berstruktur

5,208,060	42,284	(26,788)
5,674	14,551	-
171,740	10,055	(9,964)
500,000	-	(2,187)
462,995	27,769	(27,769)
6,348,469	94,659	(66,708)

TH

2011

Waran tercatat

9,820	12,945	-
--------------	---------------	----------

2010

Waran tercatat

5,674	14,551	-
-------	--------	---

8. Sekuriti dipegang untuk dagangan

Pada nilai saksama

Saham

Saham tercatat

	Kumpulan	
	2011 RM'000	2010 RM'000
-	-	444
-	-	444

Aset Kewangan Lain

Nota Boleh Niaga Bank Negara
Sekuriti Perdagangan Islam
Bil Perbendaharaan Islam Malaysia
Kertas Komersial Islam

1,116,264	2,202,117
31,032	26,757
71,804	50,573
9,852	-
1,228,952	2,279,447
1,228,952	2,279,891

Nota-Nota kepada Penyata Kewangan

bagi tahun berakhir 31 Disember 2011 (sambungan)

9. Sekuriti tersedia untuk dijual

	Kumpulan		TH	
	2011 RM'000	2010 RM'000	2011 RM'000	2010 RM'000
Pada nilai saksama				
Saham				
Saham tercatat	7,518,710	6,660,672	7,597,114	6,776,281
<i>Tolak</i> : Rosot nilai tahun semasa	(68,423)	(37,161)	(68,423)	(37,161)
	7,450,287	6,623,511	7,528,691	6,739,120
Pengurus tabungan	617,935	517,220	617,935	517,220
Saham tak tercatat	340,441	328,469	316,506	261,708
<i>Tolak</i> : Rosot nilai tahun semasa	(15,284)	(17,163)	(1,026)	(3,292)
<i>Tolak</i> : Hapus kira tahun semasa	-	(1,578)	-	(1,578)
	325,157	309,728	315,480	256,838
	8,393,379	7,450,459	8,462,106	7,513,178
Sekuriti Hutang				
Sekuriti hutang kerajaan	8,442,134	5,101,969	1,430,483	657,798
Sekuriti hutang korporat	4,744,656	3,380,332	4,744,656	3,380,332
<i>Tolak</i> : Rosot nilai tahun semasa	(30,000)	-	(30,000)	-
	4,714,656	3,380,332	4,714,656	3,380,332
	13,156,790	8,482,301	6,145,139	4,038,130
Aset Kewangan Lain				
Unit amanah	345,662	345,714	328,214	328,333
Sijil hutang boleh niaga Islam	4,683,157	9,085,125	617,623	1,405,900
Nota korporat	177,550	249,820	177,550	249,820
<i>Tolak</i> : Rosot nilai tahun semasa	-	(32,200)	-	(32,200)
	5,206,369	9,648,459	1,123,387	1,951,853
	26,756,538	25,581,219	15,730,632	13,503,161



10. Aset dipegang untuk dijual

	Kumpulan		TH	
	2011 RM'000	2010 RM'000	2011 RM'000	2010 RM'000
Tanah milik bebas	555,193	545,101	555,193	545,101
Bangunan	60,867	60,926	60,867	60,926
Tanah pegang pajak	22	44	22	44
	616,082	606,071	616,082	606,071

11. Penghutang perniagaan dan pelbagai

	Kumpulan		TH	
	2011 RM'000	2010 RM'000	2011 RM'000	2010 RM'000
Penghutang perniagaan				
Penghutang perniagaan	400,769	281,426	205,338	109,983
Jumlah penghutang pelanggan kontrak (Nota 11 (a))	776	2,488	-	-
	401,545	283,914	205,338	109,983
Penghutang pelbagai				
Bil belum terima	-	306	-	-
Penerimaan Dana Takaful	20,878	39,889	-	-
Baki debit akaun klien dan peniaga	79,693	94,560	-	-
Pelbagai penghutang, deposit dan prabayaran	254,698	281,496	19,036	30,139
Pembiayaan kakitangan	28,067	35,419	28,067	35,419
Jumlah penghutang:				
- Syarikat subsidiari	-	-	215,483	156,178
- Entiti usahasama	56,613	50,966	-	-
	439,949	502,636	262,586	221,736
	841,494	786,550	467,924	331,719

Nota-Nota kepada Penyata Kewangan

bagi tahun berakhir 31 Disember 2011 (sambungan)

Nota 11 (a) - Jumlah penghutang pelanggan kontrak

	Kumpulan	
	2011 RM'000	2010 RM'000
Perbelanjaan pembangunan pembinaan	332,840	117,022
Keuntungan diagihkan	22,876	5,048
	355,716	122,070
Bil kemajuan	(370,070)	(130,179)
	(14,354)	(8,109)
Jumlah penghutang pelanggan kontrak	776	2,488
Jumlah pemiutang pelanggan kontrak (Nota 29)	(15,130)	(10,597)
	(14,354)	(8,109)

12. Inventori

	Kumpulan	
	2011 RM'000	2010 RM'000
Barang-barang keperluan perladangan	52,765	29,990
Barangan siap	49,557	51,461
Tapak semaian	6,646	3,946
Hartanah yang telah siap	1,930	1,996
	110,898	87,393



13. Pembiayaan

	Kumpulan		TH	
	2011 RM'000	2010 RM'000	2011 RM'000	2010 RM'000
Kemudahan tunai	406,590	254,278	-	-
Kad kredit	451,538	450,542	-	-
Bil perdagangan terdiskaun	1,309,598	1,060,217	-	-
Resit amanah	48,897	59,854	-	-
Pembiayaan bertempoh	12,320,533	10,466,503	19,213	20,559
Pajak gadai	47,352	13,897	-	-
Pembiayaan kepada syarikat subsidiari	-	-	320,775	712,624
	14,584,508	12,305,291	339,988	733,183
<i>Tolak : Rosot nilai</i>				
- Penilaian secara kolektif	(348,555)	(345,041)	-	-
- Penilaian secara khusus	(91,530)	(99,156)	(15,760)	(20,095)
	(440,085)	(444,197)	(15,760)	(20,095)
	14,144,423	11,861,094	324,228	713,088

Termasuk dalam pembiayaan kepada syarikat subsidiari ialah pembiayaan yang diberikan kepada sebuah syarikat subsidiari di Indonesia untuk membangunkan ladang kelapa sawit di Riau, Indonesia. Pembiayaan tersebut adalah bercagar dan mempunyai tempoh bayaran balik sehingga tahun 2025.

Pembiayaan kepada syarikat subsidiari di Malaysia dikenakan margin keuntungan sebanyak 0% - 4.5% (2010: 0% - 4.5%) dan mempunyai tempoh bayaran balik antara satu hingga lima tahun.

Nota-Nota kepada Penyata Kewangan

bagi tahun berakhir 31 Disember 2011 (sambungan)

14. Sekuriti dipegang sehingga matang

	Kumpulan		TH	
	2011 RM'000	2010 RM'000	2011 RM'000	2010 RM'000
<i>Pada kos terlunas</i>				
Sekuriti Hutang				
Sekuriti hutang tercatat	63,369	61,650	-	-
Sekuriti hutang tak tercatat	795,852	684,781	657,420	657,420
<i>Tolak : Rosot nilai terkumpul</i>	(20,315)	(23,067)	-	-
	775,537	661,714	657,420	657,420
	838,906	723,364	657,420	657,420

15. Deposit berkanun di Bank Negara Malaysia

Deposit berkanun tanpa faedah disimpan di Bank Negara Malaysia sebagai mematuhi Seksyen 37 (1) (c) Akta Bank Pusat Malaysia 1958 (disemak semula 1994), dan amaunnya ditentukan mengikut peratusan tertentu terhadap jumlah liabiliti yang layak.

16. Belanja tertunda

	Kumpulan	
	2011 RM'000	2010 RM'000
Perbelanjaan pembangunan	27,378	26,325
<i>Tolak : Pelunasan terkumpul</i>	(13,151)	(11,431)
	14,227	14,894

Kos yang ditanggung termasuk pembaikan dan pemeliharaan terusan air di sekitar ladang yang menjadi laluan pengangkutan utama di kawasan perladangan tersebut dan dilunaskan selama 3 tahun.

Belanja tertunda juga merangkumi kos pengurusan untuk memperoleh Sertifikat Hak Guna Usaha bagi tanah-tanah yang digunakan oleh syarikat subsidiari di Indonesia untuk perladangan kelapa sawit. Kos ini dilunaskan sepanjang baki tempoh hak guna usaha tersebut selama 52 tahun.



17. Kos pembangunan hartanah

	Kumpulan	
	2011	2010
	RM'000	RM'000
Kos pembangunan hartanah merangkumi:		
Tanah	24,597	24,597
Kos pembangunan	622,354	545,652
	646,951	570,249
<i>Tambah</i> : Kos pembangunan tahun semasa	90,575	76,702
	737,526	646,951
<i>Tolak</i> : Kos diiktiraf sebagai perbelanjaan dalam penyata pendapatan		
- Tahun terdahulu	(428,304)	(340,217)
- Tahun semasa	(72,380)	(88,087)
	236,842	218,647

18. Perbelanjaan pembangunan ladang

	Kumpulan	
	2011	2010
	RM'000	RM'000
Pada 1 Januari	419,493	363,159
Tambahan	171,849	133,114
Pembenihan	5,764	2,683
Pindahan ke hartanah, loji dan peralatan (Nota 24)	(69,246)	(72,328)
Pelupusan (Nota 37)	(7,868)	(3,190)
Perbezaan tukaran asing	188	(3,945)
Pada 31 Disember	520,180	419,493

Termasuk dalam tambahan tahun semasa adalah seperti berikut:

	Kumpulan	
	2011	2010
	RM'000	RM'000
Susut nilai (Nota 24(a))	5,911	5,991

Beberapa syarikat subsidiari tidak mempunyai hak milik bagi tanah yang dibangunkan. Tanah tersebut dimiliki oleh agensi kerajaan negeri yang telah memberi lesen kepada syarikat subsidiari tersebut untuk perladangan jati bagi tempoh 100 tahun.

Nota-Nota kepada Penyata Kewangan

bagi tahun berakhir 31 Disember 2011 (sambungan)

19. Cukai tertunda

Jumlah aset dan liabiliti cukai tertunda setelah diselaraskan dengan sewajarnya adalah seperti berikut:

	Kumpulan	
	2011	2010
	RM'000	RM'000
Aset cukai tertunda	50,664	70,376
Liabiliti cukai tertunda	(93,855)	(127,855)
	(43,191)	(57,479)

Aset dan liabiliti cukai tertunda diselaraskan apabila terdapat hak yang sah untuk menyelaraskan aset cukai semasa ke atas liabiliti cukai semasa dan di mana cukai tertunda adalah berkait dengan badan percukaian yang sama.

Aset dan liabiliti cukai tertunda selepas diselaraskan adalah seperti berikut:

	Kumpulan	
	2011	2010
	RM'000	RM'000
Hartanah, loji dan peralatan		
- elaun modal	(140,771)	(153,640)
Rosot nilai	39,572	28,236
Elaun modal belum diserap	48,716	22,399
Kerugian cukai belum digunakan	9,091	10,730
Lain-lain	201	34,796
	(43,191)	(57,479)



20. Pelaburan dalam entiti usahasama

Tak tercatat

Saham pada kos

Tambah :

Bahagian dalam entiti usahasama:

- Keuntungan/(Kerugian) terkumpul
- Rizab
- Perbezaan tukaran asing

	Kumpulan		TH	
	2011 RM'000	2010 RM'000	2011 RM'000	2010 RM'000
Saham pada kos	237,348	244,801	215,961	215,711
Bahagian dalam entiti usahasama:				
- Keuntungan/(Kerugian) terkumpul	12,115	(4,516)	-	-
- Rizab	(705)	(585)	-	-
- Perbezaan tukaran asing	693	(3,214)	-	-
	12,103	(8,315)	-	-
	249,451	236,486	215,961	215,711

Kepentingan Kumpulan dalam aset, liabiliti, pendapatan dan perbelanjaan entiti usahasama adalah seperti berikut:

	Kumpulan	
	2011 RM'000	2010 RM'000
Aset	602,693	517,631
Liabiliti	(349,169)	(277,348)
Aset bersih pada 31 Disember	253,524	240,283
Pendapatan	942,558	719,617
Perbelanjaan	(929,725)	(690,293)
Keuntungan bersih bagi tahun berakhir 31 Disember	12,833	29,324

Nota-Nota kepada Penyata Kewangan

bagi tahun berakhir 31 Disember 2011 (sambungan)

20. Pelaburan dalam entiti usahasama (sambungan)

Butiran mengenai entiti usahasama adalah seperti berikut:

Nama syarikat	Aktiviti utama	2011 %	2010 %
<i>Dipegang secara langsung</i>			
Diperbadankan di Malaysia			
Trurich Resources Sdn. Bhd.	Pemegangan pelaburan	50	50
TH Alam Management Sdn. Bhd.	Perkhidmatan operasi perkapalan dan sewaan	50	50
Abraj Sdn.Bhd.	Pelaburan hartanah	50	50
Abraj Management Co Sdn.Bhd	Pelaburan hartanah	50	-
<i>Dipegang secara tidak langsung</i>			
Diperbadankan di Malaysia			
TH Universal Builders Sdn. Bhd./ Bina Darulaman Berhad Joint Venture	Membina dan melengkapkan peralatan bagi Hospital Sungai Petani	70	70
Diperbadankan di Indonesia			
PT Synergy Oil Nusantara	Pemprosesan minyak sawit mentah dan pemasaran produk minyak sawit bertapis	50	50



21. Pelaburan dalam syarikat bersekutu

Tercatat

Saham pada kos

Tak tercatat

Saham pada kos

Tolak :

Rosot nilai terkumpul

Tambah :

Bahagian dalam syarikat bersekutu:

- Keuntungan terkumpul

- Rizab

Harga pasaran saham tercatat

Kumpulan		TH	
2011 RM'000	2010 RM'000	2011 RM'000	2010 RM'000
898,280	869,837	898,280	869,837
400,805	410,306	370,422	407,355
(149,219)	(144,350)	(144,201)	(144,201)
251,586	265,956	226,221	263,154
392,944	484,248	-	-
3,652	2,743	-	-
396,596	486,991	-	-
1,546,462	1,622,784	1,124,501	1,132,991
911,927	991,508	911,927	991,508

Nota-Nota kepada Penyata Kewangan

bagi tahun berakhir 31 Disember 2011 (sambungan)

21. Pelaburan dalam syarikat bersekutu (sambungan)

Butiran mengenai syarikat bersekutu yang kesemuanya ditubuhkan di Malaysia adalah seperti berikut:

Nama syarikat	Aktiviti utama	Pegangan efektif	
		2011 %	2010 %
<i>Dipegang secara langsung</i>			
<i>Tercatat</i>			
Pelikan International Corporation Berhad	Pengeluaran dan pengedaran alat tulis	30	30
Ramunia Holdings Berhad	Pembinaan dan pembuatan struktur-struktur pelantar minyak dan gas	25	25
KFC Holdings (Malaysia) Berhad	Rangkaian operasi restoran	23	22
Silver Bird Group Berhad	Pengeluaran dan pemasaran roti dan produk bakeri	22	23
<i>Tak tercatat</i>			
CCM Fertilizers Sdn. Bhd.	Pengeluaran dan pemasaran baja	50	50
ASMTH Sdn. Bhd.	Pengurusan hartanah	49	49
Maju TH Sdn. Bhd.	Pengurusan hartanah	49	49
Express Rail Link Sdn. Bhd.	Merekabentuk, membina, mengendalikan dan menyelenggara sistem keretapi laju	40	40
Nihon Canpack (Malaysia) Sdn. Bhd.	Pengeluaran dan penjualan minuman dalam tin	40	40
Bata (Malaysia) Sdn. Bhd.	Pembuatan dan pemasaran kasut dan barangan berkaitan	20	20
Swasta Setia Holdings Sdn. Bhd.	Pengurusan hartanah	30	30
Gallant Precision Tool & Engineering Enterprise (M) Sdn. Bhd.	Pembuatan dan pembaikan alat mengukur ketepatan, acuan dan pewarna	25	25
Perumahan Kinrara Bhd.	Pemaju hartanah	25	25
I&P Kota Bayuemas Sdn. Bhd.	Pengurusan hartanah	23	23
Boral Plasterboard (Malaysia) Sdn. Bhd.	Pembuatan dan pemasaran papan gipsum dan plaster	-	30



21. Pelaburan dalam syarikat bersekutu (sambungan)

Nama syarikat	Aktiviti utama	Pegangan efektif	
		2011 %	2010 %
<i>Dipegang secara langsung (sambungan)</i>			
<i>Tak tercatat (sambungan)</i>			
Consolidated Fertiliser Corporation Sdn. Bhd.	Pengeluaran dan pemasaran baja	20	20
Prizevest Sdn. Bhd.*	Pengurusan hartanah	30	30
Victec Enterprise Sdn. Bhd.*	Pengurusan hartanah	30	30
Top Priority Sdn. Bhd. *	Pengurusan hartanah	30	30
<i>Dipegang secara tidak langsung</i>			
<i>Tak tercatat</i>			
TH Technologies Sdn. Bhd. <i>dan syarikat bersekutunya:</i>			
HCM-TH Technologies JV	Menaik taraf jalan raya	40	40
HCM-TH Technologies Sdn. Bhd.	Menaik taraf jalan raya	30	30
Roadcare (M) Sdn. Bhd.	Menaik taraf jalan raya	28	28
BIMB Holdings Bhd <i>dan syarikat bersekutunya:</i>			
Islamic Banking and Finance Institute Malaysia Sdn. Bhd.	Perkhidmatan latihan dan perundingan	25	25
Amana Bank Ltd	Perkhidmatan kewangan Islam	10	-

* **TH** tidak lagi mempunyai pengaruh penting ke atas dasar-dasar kewangan dan operasi syarikat-syarikat ini kerana telah diletakkan di bawah penyeliaan Penerima dan Pengurus ('Receivers & Managers'), walaupun **TH** masih memegang sebahagian daripada sahamnya. Oleh itu, syarikat-syarikat ini tidak disatukan dan telah dihapus kira sepenuhnya.

Nota-Nota kepada Penyata Kewangan

bagi tahun berakhir 31 Disember 2011 (sambungan)

22. Pelaburan dalam syarikat subsidiari

	TH	
	2011 RM'000	2010 RM'000
Tercatat		
Saham pada kos	1,020,273	986,036
Tak tercatat		
Saham pada kos	2,093,283	2,054,705
Tolak : Rosot nilai terkumpul	(1,500)	(9,428)
	2,091,783	2,045,277
	3,112,056	3,031,313
Harga pasaran saham tercatat	1,813,748	1,486,512

Butiran mengenai syarikat subsidiari adalah seperti berikut:

Nama syarikat	Aktiviti utama	Pegangan efektif	
		2011 %	2010 %
Diperbadankan di Malaysia			
Tercatat			
TH Plantations Berhad dan syarikat subsidiarinya:	Pemegangan pelaburan, perladangan kelapa sawit, pemprosesan dan pemasaran produk kelapa sawit	60	67
THP Gemas Sdn. Bhd.	Perladangan kelapa sawit, pemprosesan dan pemasaran produk kelapa sawit	60	67
THP Bukit Belian Sdn. Bhd.	Perladangan kelapa sawit dan penjualan buah tandan segar	60	67
THP Ibok Sdn. Bhd.	Perladangan kelapa sawit dan penjualan buah tandan segar	60	67
THP Kota Bahagia Sdn. Bhd.	Perladangan kelapa sawit dan penjualan buah tandan segar	60	67
THP Agro Management Sdn. Bhd.	Perkhidmatan pengurusan	60	67
THP Saribas Sdn. Bhd.	Perladangan kelapa sawit dan penjualan buah tandan segar	48	53
THP-YT Plantation Sdn. Bhd.	Perladangan kelapa sawit dan penjualan buah tandan segar	42	47
THP Sabaco Sdn. Bhd.	Perladangan kelapa sawit, pemprosesan dan pemasaran produk kelapa sawit	31	34



22. Pelaburan dalam syarikat subsidiari (sambungan)

Nama syarikat	Aktiviti utama	Pegangan efektif	
		2011 %	2010 %
Diperbadankan di Malaysia (sambungan)			
Tercatat (sambungan)			
BIMB Holdings Berhad dan syarikat subsidiarinya:	Pemegangan pelaburan	52	51
Bank Islam Malaysia Berhad dan syarikat subsidiarinya:	Perbankan Islam	45	45
BIMB Investment Management Berhad	Pengurus dana unit amanah BIMB	45	45
BIMB Foreign Currency Agency Sdn. Bhd.	Agensi penjelasan mata wang asing	45	45
Al-Wakalah Nominees (Tempatan) Sdn. Bhd.	Perkhidmatan nomini	45	45
Farihan Corporation Sdn. Bhd.	Urus niaga pajak gadai Islam	45	36
Bank Islam Trust Company (Labuan) Ltd. dan syarikat subsidiarinya:	Perkhidmatan sebagai syarikat amanah berdaftar Labuan	45	45
BIMB Offshore Company Management Services Sdn. Bhd	Dorman	45	45
Syarikat Takaful Malaysia Berhad dan syarikat subsidiarinya:	Perkhidmatan takaful keluarga dan takaful am	34	34
ASEAN Retakaful International (L) Ltd	Takaful semula luar pesisir	21	21
BIMB Securities (Holdings) Sdn. Bhd. dan syarikat subsidiarinya:	Pemegangan pelaburan	51	51
BIMB Securities Sdn. Bhd. dan syarikat subsidiarinya:	Broker saham	51	51
BIMSEC Asset Management Sdn. Bhd.	Perkhidmatan pengurusan pelaburan	51	51
BIMSEC Nominees (Tempatan) Sdn. Bhd.	Perkhidmatan nomini	51	51
BIMSEC Nominees (Asing) Sdn. Bhd.	Perkhidmatan nomini	51	51
Syarikat Al-Ijarah Sdn. Bhd.	Pajakan aset	51	51

Nota-Nota kepada Penyata Kewangan

bagi tahun berakhir 31 Disember 2011 (sambungan)

22. Pelaburan dalam syarikat subsidiari (sambungan)

Nama syarikat	Aktiviti utama	Pegangan efektif	
		2011 %	2010 %
Diperbadankan di Malaysia (sambungan)			
Tercatat (sambungan)			
Theta Edge Berhad dan syarikat subsidiarinya:	Pemegangan pelaburan	69	64
Advanced Business Solutions (M) Sdn. Bhd. dan syarikat subsidiarinya:	Penyediaan khidmat tenaga kerja bagi industri teknologi maklumat	69	64
Hi Pro Edar (M) Sdn. Bhd.	Mempromosi industri berkaitan teknologi maklumat	69	64
Impianas Sdn. Bhd.	Mengendali rangkaian data telefon awam	69	64
Konsortium Jaya Sdn. Bhd.	Penjualan dan penyelenggaraan komputer dan peralatan telekomunikasi	69	64
Lityan Applications Sdn. Bhd.	Pemasaran produk komputer dan perkhidmatan pembangunan aplikasi	69	64
Sistem Komunikasi Gelombang Sdn. Bhd.	Pembekalan peralatan telekomunikasi dan perkhidmatan sistem bersepadu	69	64
THT Integrated Solutions Sdn. Bhd.	Pembekal penyelesaian teknologi maklumat	-	64
TH Computers Sdn. Bhd.	Pengedar peralatan komputer	69	97
TH2.0 Sdn. Bhd.	Pemegangan pelaburan	69	-
# Imagebase Sdn. Bhd.	Dorman	-	64
# Lityan Management Sdn. Bhd.	Dorman	-	64
# Lityan Marketing Sdn. Bhd.	Dorman	-	64
# Lityan Overseas Sdn. Bhd. dan syarikat subsidiarinya:	Dorman	-	64
# Lityan (L) Incorporated	Dorman	-	64
# Lityan Systems Sdn. Bhd.	Dorman	-	64
# Slam Atomised Metal Sdn. Bhd.	Dorman	-	64



22. Pelaburan dalam syarikat subsidiari (sambungan)

Nama syarikat	Aktiviti utama	Pegangan efektif	
		2011 %	2010 %
Diperbadankan di Malaysia (sambungan)			
Tak Tercatat			
TH Ladang (Sabah & Sarawak) Sdn. Bhd. dan syarikat subsidiarinya:	Pemegangan pelaburan	100	100
TH-Bonggaya Sdn. Bhd.	Perladangan pokok jati, getah dan kelapa sawit	100	100
Cempaka Teratai Sdn. Bhd.	Pemegangan pelaburan	100	100
Kee Wee Plantations Sdn. Bhd.	Pemegangan pelaburan	100	100
Ladang Jati Keningau Sdn. Bhd.	Perladangan pokok jati dan getah	83	83
TH PELITA Gedong Sdn. Bhd.	Perladangan kelapa sawit dan pemprosesan dan pemasaran produk kelapa sawit	70	70
TH PELITA Sadong Sdn. Bhd.	Perladangan kelapa sawit dan penjualan buah tandan segar	70	70
TH-USIA Jatimas Sdn. Bhd.	Perladangan pokok jati	70	70
TH PELITA Meludam Sdn. Bhd.	Perladangan kelapa sawit dan penjualan buah tandan segar	60	60
TH PELITA Simunjan Sdn. Bhd.	Perladangan kelapa sawit dan penjualan buah tandan segar	60	100
TH PELITA Beladin Sdn. Bhd.	Perladangan kelapa sawit dan penjualan buah tandan segar	55	55
Derujaya Sdn. Bhd.	Dorman	100	100
Halus Riang Sdn. Bhd.	Dorman	100	100
Kuni Riang Sdn. Bhd.	Dorman	100	100
Manisraya Sdn. Bhd.	Dorman	100	100
Pinekey Enterprise Sdn. Bhd.	Dorman	100	100

Nota-Nota kepada Penyata Kewangan

bagi tahun berakhir 31 Disember 2011 (sambungan)

22. Pelaburan dalam syarikat subsidiari (sambungan)

Nama syarikat	Aktiviti utama	Pegangan efektif	
		2011 %	2010 %
Diperbadankan di Malaysia (sambungan)			
Tak Tercatat (sambungan)			
# Ibuhasil Sdn. Bhd.	Dorman	-	100
# Jembi Mewah Sdn. Bhd.	Dorman	-	100
# Tacajasa Sdn. Bhd.	Dorman	-	100
# Teguria Jaya Sdn. Bhd.	Dorman	-	100
TH Estates (Holdings) Sdn. Bhd.	Pemegangan pelaburan	100	100
TH Indo Industries Sdn. Bhd.	Pemegangan pelaburan dan penyewaan pengangkutan	100	100
TH Indopalms Sdn. Bhd.	Pemegangan pelaburan	100	100
TH Agro Sdn. Bhd. #	Dorman	-	100
TH Bakti Sdn. Bhd.	Perladangan kelapa sawit dan penjualan buah tandan segar	70	70
TH Properties Sdn. Bhd. dan syarikat subsidiarinya:	Pembangunan hartanah	100	100
TH Technologies Sdn. Bhd. dan syarikat subsidiarinya:	Pembinaan hartanah	100	100
THT-HCM JV Sdn. Bhd.	Pembinaan jalan raya	60	60
Ultimate Building Machine Sdn. Bhd.	Dorman	60	60
TH Universal Builders Sdn. Bhd.	Pembinaan hartanah	100	100
THP Development Consultancy Sdn. Bhd.	Perunding pembangunan	100	100
THP Hartanah Sdn. Bhd.	Pembangunan hartanah	100	100



22. Pelaburan dalam syarikat subsidiari (sambungan)

Nama syarikat	Aktiviti utama	Pegangan efektif	
		2011 %	2010 %
Diperbadankan di Malaysia (sambungan)			
Tak Tercatat (sambungan)			
TH-NSTC Sdn. Bhd. dan syarikat subsidiarinya:	Pembangunan hartanah	100	70
TH Connectivity Sdn. Bhd.	Dorman	100	70
THP-SBB JV Sdn. Bhd.	Pembangunan taman perumahan	100	100
THP Sinar Sdn. Bhd.	Pembangunan hartanah	60	60
TH Travel & Services Sdn. Bhd.	Perkhidmatan pakej haji dan umrah, serta agensi tiket penerbangan dan pelancongan	100	100
TH Global Services Sdn. Bhd.	Pembekal produk makanan halal	100	100
TH Hotel & Residence Sdn. Bhd.	Pemegangan pelaburan	100	100
TH Marine Sdn.Bhd	Perkhidmatan perkapalan	100	100
TH Computers Sdn. Bhd.	Pengedar peralatan komputer	-	97
THC International Sdn. Bhd.	Dorman	60	60
TH Alam Holding (L) Inc. dan syarikat subsidiarinya:	Pemegangan pelaburan	51	51
Alam JVDP 1 (L) Inc.	Penyewaan kapal	51	51
Alam JVDP 2 (L) Inc.	Dorman	51	51

Nota-Nota kepada Penyata Kewangan

bagi tahun berakhir 31 Disember 2011 (sambungan)

22. Pelaburan dalam syarikat subsidiari (sambungan)

Nama syarikat	Aktiviti utama	Pegangan efektif	
		2011 %	2010 %
Diperbadankan di Indonesia			
Tak Tercatat			
P.T. TH Indo Plantations	Perladangan kelapa sawit, pemprosesan buah tandan segar dan pemasaran produk sawit	95	95
P.T. Syarikat Takaful Indonesia dan syarikat subsidiarinya:	Pemegangan pelaburan	19	19
P.T Asuransi Takaful Umum	Perkhidmatan takaful am	12	12
P.T. Asuransi Takaful Keluarga	Perkhidmatan takaful keluarga	14	14
Diperbadankan di Arab Saudi			
Tak Tercatat			
TH Real Estate Company	Pengurusan dan pengendalian pelaburan hartanah	100	100

Kesemua syarikat subsidiari **TH** tidak diaudit oleh Jabatan Audit Negara.

Syarikat telah dibubarkan pada tahun 2011.



23. Pelaburan hartanah

Pada nilai saksama

Pada 1 Januari
Kesan perubahan polisi perakaunan
Dinyatakan semula
Tambahan
Pindahan ke aset dipegang untuk dijual
Pindahan dari hartanah, loji dan peralatan (Nota 24)
Rosot nilai tahun semasa
Perubahan nilai saksama
Pada 31 Disember

Rosot nilai terkumpul

Pada 1 Januari
Rosot nilai diambil semula
Pada 31 Disember

Susut nilai terkumpul

Pada 1 Januari
Kesan perubahan polisi perakaunan
Dinyatakan semula/Pada 31 Disember

Nilai bersih dibawa pada 31 Disember

Kumpulan		TH	
2011 RM'000	2010 RM'000	2011 RM'000	2010 RM'000
2,099,485	1,418,153	2,095,519	1,414,216
-	24,146	-	24,118
2,099,485	1,442,299	2,095,519	1,438,334
154,571	426,123	154,571	426,122
-	(49,349)	-	(49,349)
201,625	309,165	201,625	309,165
-	(26,841)	-	(26,841)
91,431	(1,912)	91,431	(1,912)
2,547,112	2,099,485	2,543,146	2,095,519
-	-	-	-
-	(166,724)	-	(166,724)
-	-	-	-
-	220,876	-	220,582
-	(220,876)	-	(220,582)
-	-	-	-
2,547,112	2,099,485	2,543,146	2,095,519

Termasuk dalam pelaburan hartanah Kumpulan adalah tanah milik bebas dan bangunan bagi salah satu syarikat subsidiari yang telah dinilai semula dalam tahun 1997 oleh sebuah firma jurunilai profesional bebas mengikut dasar nilai pasaran terbuka. Syarikat subsidiari ini mengikut garis panduan ketika peralihan piawaian perakaunan antarabangsa FRS116 - Hartanah, Loji dan Peralatan seperti yang diluluskan oleh MASB. Garis panduan ketika peralihan itu membenarkan syarikat subsidiari tersebut mengekalkan nilai yang dibawa oleh aset tersebut berdasarkan penilaian yang dibuat sebelumnya, tertakluk kepada penerusan dasar susut nilainya dan keperluan untuk menurunkan nilai aset tersebut kepada nilai realis bersihnya. Berikutan itu, penilaian di atas masih tidak dikemaskinikan. Nilai dibawa bersih bagi tanah milik bebas dan bangunan tersebut adalah RM752,800 (2010: RM773,400).

Nota-Nota kepada Penyata Kewangan

bagi tahun berakhir 31 Disember 2011 (sambungan)

24. Hartanah, loji dan peralatan

Kumpulan	Tanah milik bebas RM'000	Tanah milik pajak RM'000	Ladang RM'000	Bangunan milik bebas RM'000	Bangunan milik pajak RM'000	Pembaikan dan ubahsuai bangunan RM'000	Jentera, loji, kelengkapan dan kenderaan RM'000	Kerja dalam pembinaan RM'000	Jumlah RM'000
Kos									
Pada 1 Januari 2011	78,466	319,289	1,218,919	505,324	277,997	164,794	1,517,557	250,439	4,332,785
Tambahan	-	707	1,227	28,140	-	12,299	235,124	70,673	348,170
Jualan	-	(2,076)	(13,466)	(3,428)	-	(1,067)	(19,328)	(24,143)	(63,508)
Pelupusan	-	-	(8,542)	(328)	-	(1,816)	(10,102)	(44)	(20,832)
Pindahan daripada perbelanjaan pembangunan ladang (Nota 18)	-	-	69,246	-	-	-	-	-	69,246
Pindahan ke pelaburan hartanah (Nota 23)	(734)	(245)	-	(16,326)	(30,642)	(18,526)	-	(135,152)	(201,625)
Pindahan ke aset dipegang untuk dijual	(20,325)	-	-	-	-	-	-	-	(20,325)
Pengelasan semula	-	-	-	7,347	-	(1,264)	5,659	(11,742)	-
Pelarasan	-	(145)	-	1,977	-	23	115,502	-	117,357
Perbezaan tukaran asing	-	463	6,702	1,215	415	3	2,372	482	11,652
Pada 31 Disember 2011	57,407	317,993	1,274,086	523,921	247,770	154,446	1,846,784	150,513	4,572,920



24. Hartanah, loji dan peralatan (sambungan)

Kumpulan	Tanah milik bebas RM'000	Tanah milik pajak RM'000	Ladang RM'000	Bangunan milik bebas RM'000	Bangunan milik pajak RM'000	Pembaikan dan ubahsuai bangunan RM'000	Jentera, loji, kelengkapan dan kendaraan RM'000	Kerja dalam pembinaan RM'000	Jumlah RM'000
<i>Susut nilai terkumpul</i>									
Pada 1 Januari 2011	-	35,853	314,027	165,254	103,851	114,193	667,424	-	1,400,602
Pelarasan susut nilai pelaburan hartanah	-	(60)	-	(5,211)	(6,689)	(4,590)	-	-	(16,550)
Susut nilai tahun semasa (Nota 24(a))	-	5,617	65,301	23,024	4,831	11,881	136,832	-	247,486
Jualan	-	(161)	(5,733)	(1,607)	-	(1,067)	(18,744)	-	(27,312)
Pelupusan	-	-	(8,542)	(171)	-	(1,615)	(9,149)	-	(19,477)
Pengkelasan semula	-	-	-	(17)	-	-	17	-	-
Pelarasan	-	-	-	(121)	-	(70)	1,214	-	1,023
Perbezaan tukaran asing	-	102	1,332	682	-	3	110,414	-	112,533
Pada 31 Disember 2011	-	41,351	366,385	181,833	101,993	118,735	888,008	-	1,698,305
<i>Nilai bersih dibawa</i>									
<i>pada 31 Disember 2011</i>	57,407	276,642	907,701	342,088	145,777	35,711	958,776	150,513	2,874,615

Nota-Nota kepada Penyata Kewangan

bagi tahun berakhir 31 Disember 2011 (sambungan)

24. Hartanah, loji dan peralatan (sambungan)

Kumpulan	Tanah milik bebas RM'000	Tanah milik pajak RM'000	Ladang RM'000	Bangunan milik bebas RM'000	Bangunan milik pajak RM'000	Pembaikan dan ubahsuai bangunan RM'000	Jentera, loji, kelengkapan dan kenderaan RM'000	Kerja dalam pembinaan RM'000	Jumlah RM'000
Kos									
Pada 1 Januari 2010	78,466	313,596	1,187,967	477,600	289,495	179,890	1,073,572	646,285	4,246,871
Tambahan	-	19,105	-	33,704	-	3,819	345,434	257,773	659,835
Jualan	-	-	(143)	(677)	-	(878)	(17,462)	(69,580)	(88,740)
Pelupusan	-	-	-	(1,993)	-	(17,116)	(20,339)	-	(39,448)
Pindahan daripada perbelanjaan pembangunan ladang (Nota 18)	-	-	72,328	-	-	-	-	-	72,328
Pindahan ke pelaburan hartanah (Nota 23)	-	-	-	-	-	1,471	-	(310,636)	(309,165)
Pindahan dari/(ke) aset dipegang untuk dijual	-	(10,772)	-	954	(10,536)	(359)	-	-	(20,713)
Pengelasan semula	-	65	-	7,365	-	(2,020)	263,582	(268,992)	-
Pelarasan	-	-	-	-	-	-	(115,733)	-	(115,733)
Perbezaan tukaran asing	-	(2,705)	(41,233)	(11,629)	(962)	(13)	(11,497)	(4,411)	(72,450)
Pada 31 Disember 2010	78,466	319,289	1,218,919	505,324	277,997	164,794	1,517,557	250,439	4,332,785



24. Hartanah, loji dan peralatan (sambungan)

Kumpulan	Tanah milik bebas RM'000	Tanah milik pajak RM'000	Ladang RM'000	Bangunan milik bebas RM'000	Bangunan milik pajak RM'000	Pembaikan dan ubahsuai bangunan RM'000	Jentera, loji, kelengkapan dan kenderaan RM'000	Kerja dalam pembinaan RM'000	Jumlah RM'000
Susut nilai terkumpul									
Pada 1 Januari 2010	-	30,687	261,368	148,320	100,551	117,021	704,626	-	1,362,573
Susut nilai tahun semasa									
(Nota 24(a))	-	7,011	61,969	22,994	5,965	16,654	114,033	-	228,626
Jualan	-	-	(28)	(514)	-	(852)	(16,992)	-	(18,386)
Pelupusan	-	-	-	(352)	-	(18,300)	(17,400)	-	(36,052)
Pindahan ke aset dipegang untuk dijual	-	(1,250)	-	(4)	(2,623)	(317)	-	-	(4,194)
Pengelasan semula	-	14	-	(459)	-	-	445	-	-
Pelarasan	-	-	-	-	-	-	(108,945)	-	(108,945)
Perbezaan tukaran asing	-	(609)	(9,282)	(4,731)	(42)	(13)	(8,343)	-	(23,020)
Pada 31 Disember 2010	-	35,853	314,027	165,254	103,851	114,193	667,424	-	1,400,602
Rosot nilai terkumpul									
Pada 1 Januari 2010	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Rosot nilai tahun semasa	-	-	-	-	6,530	-	-	-	6,530
Pindahan ke aset dipegang untuk dijual	-	-	-	-	(6,530)	-	-	-	(6,530)
Pada 31 Disember 2010	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nilai bersih dibawa pada 31 Disember 2010									
	78,466	283,436	904,892	340,070	174,146	50,601	850,133	250,439	2,932,183

Nota-Nota kepada Penyata Kewangan

bagi tahun berakhir 31 Disember 2011 (sambungan)

24. Hartanah, loji dan peralatan (sambungan)

<i>TH</i>	Tanah milik bebas RM'000	Tanah milik pajak RM'000	Bangunan milik bebas RM'000	Bangunan milik pajak RM'000	Pembaikan dan ubahsuai bangunan RM'000	Jentera, loji, kelengkapan dan kendaraan RM'000	Kerja dalam pembinaan RM'000	Jumlah RM'000
<i>Kos</i>								
Pada 1 Januari 2011	68,140	19,838	130,301	268,666	128,374	146,774	186,145	948,238
Tambahan	-	-	-	-	8,064	26,237	42,077	76,378
Jualan	-	(2,076)	-	-	-	(4,564)	-	(6,640)
Pelupusan	-	-	-	-	-	(516)	-	(516)
Pindahan ke pelaburan hartanah (Nota 23)	(734)	(245)	(16,326)	(30,642)	(18,526)	-	(135,152)	(201,625)
Pindahan ke aset dipegang untuk dijual	(20,325)	-	-	-	-	-	-	(20,325)
Pada 31 Disember 2011	47,081	17,517	113,975	238,024	117,912	167,931	93,070	795,510
<i>Susut nilai terkumpul</i>								
Pada 1 Januari 2011	-	4,317	23,955	102,678	92,639	106,295	-	329,884
Pelarasan susut nilai pelaburan hartanah	-	(60)	(5,211)	(6,689)	(4,590)	-	-	(16,550)
Susut nilai tahun semasa (Nota 24(a))	-	249	2,279	4,831	7,909	21,858	-	37,126
Jualan	-	(161)	-	-	-	(4,272)	-	(4,433)
Pelupusan	-	-	-	-	-	(495)	-	(495)
Pada 31 Disember 2011	-	4,345	21,023	100,820	95,958	123,386	-	345,532
<i>Nilai bersih dibawa pada 31 Disember 2011</i>	47,081	13,172	92,952	137,204	21,954	44,545	93,070	449,978

Termasuk dalam nilai bersih dibawa hartanah, loji dan peralatan *TH* adalah kelengkapan dan kenderaan milik TKJHM berjumlah RM3,663,000 (2010: RM3,700,000).



24. Hartanah, loji dan peralatan (sambungan)

<i>TH</i>	Tanah milik bebas RM'000	Tanah milik pajak RM'000	Bangunan milik bebas RM'000	Bangunan milik pajak RM'000	Pembaikan dan ubahsuai bangunan RM'000	Jentera, loji, kelengkapan dan kendaraan RM'000	Kerja dalam pembinaan RM'000	Jumlah RM'000
<i>Kos</i>								
Pada 1 Januari 2010	68,140	30,611	130,301	279,714	119,595	139,818	396,528	1,164,707
Tambahan	-	-	-	-	7,667	8,692	100,253	116,612
Jualan	-	-	-	-	-	(873)	-	(873)
Pelupusan	-	-	-	-	-	(863)	-	(863)
Pindahan dari/(ke) pelaburan hartanah (Nota 23)	-	-	-	-	1,471	-	(310,636)	(309,165)
Pindahan ke aset dipegang untuk dijual	-	(10,773)	-	(11,048)	(359)	-	-	(22,180)
Pada 31 Disember 2010	68,140	19,838	130,301	268,666	128,374	146,774	186,145	948,238
<i>Susut nilai terkumpul</i>								
Pada 1 Januari 2010	-	5,173	21,348	99,637	79,791	86,256	-	292,205
Susut nilai tahun semasa (Nota 24(a))	-	394	2,607	5,665	13,164	21,765	-	43,595
Jualan	-	-	-	-	-	(867)	-	(867)
Pelupusan	-	-	-	-	-	(859)	-	(859)
Pindahan ke aset dipegang untuk dijual	-	(1,250)	-	(2,624)	(316)	-	-	(4,190)
Pada 31 Disember 2010	-	4,317	23,955	102,678	92,639	106,295	-	329,884
<i>Rosot nilai terkumpul</i>								
Pada 1 Januari 2010	-	-	-	-	-	-	-	-
Rosot nilai tahun semasa	-	-	-	6,530	-	-	-	6,530
Pindahan ke aset dipegang untuk dijual	-	-	-	(6,530)	-	-	-	(6,530)
Pada 31 Disember 2010	-	-	-	-	-	-	-	-
<i>Nilai bersih dibawa pada 31 Disember 2010</i>	68,140	15,521	106,346	165,988	35,735	40,479	186,145	618,354

Termasuk di dalam susut nilai tahun semasa dan susut nilai terkumpul **TH** adalah susut nilai tahun semasa dan susut nilai terkumpul bagi kelengkapan dan kenderaan milik TKJHM masing-masing berjumlah RM880,000 (2010: RM773,000) dan RM5,215,000 (2010: RM4,382,000).

Nota-Nota kepada Penyata Kewangan

bagi tahun berakhir 31 Disember 2011 (sambungan)

24. Hartanah, loji dan peralatan (sambungan)

(a) Susut nilai bagi tahun semasa diagihkan seperti berikut:

	Kumpulan		TH	
	2011 RM'000	2010 RM'000	2011 RM'000	2010 RM'000
Penyata pendapatan (Nota 37)	240,695	221,862	36,246	42,822
Rizab terkumpul TKJHM dan TWT (Nota 41)	880	773	880	773
Dipermodalkan dalam perbelanjaan pembangunan ladang (Nota 18)	5,911	5,991	-	-
	247,486	228,626	37,126	43,595

- (b) Kenderaan yang dibeli oleh syarikat subsidiari di bawah perjanjian sewa beli dan pajakan kewangan direkod pada nilai dibawa bersih sebanyak RM132,000 (2010: RM150,000).
- (c) Kapal marin yang dibeli oleh syarikat subsidiari yang dicagarkan bagi pinjaman bank direkodkan pada nilai dibawa bersih sebanyak RM239,958,000 (2010: 249,468,000).
- (d) Perbezaan tukaran asing timbul akibat dari terjemahan hartanah, loji dan peralatan yang dinyatakan dalam mata wang asing bagi syarikat subsidiari yang beroperasi di Indonesia dan Arab Saudi.



25. Penyata Kedudukan Kewangan bagi Dana Takaful Am dan Keluarga

	Dana Takaful Am RM'000	2011 Dana Takaful Keluarga RM'000	Jumlah RM'000	Dana Takaful Am RM'000	2010 Dana Takaful Keluarga RM'000	Jumlah RM'000
Aset						
Pelaburan hartanah	26,620	210,619	237,239	29,234	206,980	236,214
Pelaburan	508,119	2,825,359	3,333,478	630,589	3,164,455	3,795,044
Rangkaian urusniaga pelaburan	-	194,506	194,506	-	201,051	201,051
Penghutang pembiayaan	-	-	-	6,320	72,376	78,696
Penghutang	565,574	698,179	1,263,753	365,868	134,310	500,178
Tunai dan baki di bank	47,770	265,819	313,589	11,841	9,304	21,145
	1,148,083	4,194,482	5,342,565	1,043,852	3,788,476	4,832,328
Tolak : Baki antara dana			(32,533)			(45,446)
Aset dana takaful am dan keluarga			5,310,032			4,786,882
Liabiliti						
Pemiutang	99,463	152,046	251,509	120,545	171,492	292,037
Peruntukan tuntutan belum bayar	883,655	102,681	986,336	775,598	52,904	828,502
Rangkaian urusniaga pelaburan	-	5,679	5,679	-	3,774	3,774
	983,118	260,406	1,243,524	896,143	228,170	1,124,313
Tolak : Baki antara dana			(32,533)			(45,446)
Liabiliti dana takaful am dan keluarga			1,210,991			1,078,867
Dana pemegang polisi takaful am dan keluarga	164,965	3,934,076	4,099,041	147,709	3,560,306	3,708,015
	1,148,083	4,194,482	5,310,032	1,043,852	3,788,476	4,786,882

Nota-Nota kepada Penyata Kewangan

bagi tahun berakhir 31 Disember 2011 (sambungan)

26. Aset tak ketara

Kumpulan	Muhibah	Aset tak	Jumlah
2011	RM'000	ketara lain	RM'000
		RM'000	
Kos			
Pada 1 Januari 2011	208,738	97,009	305,747
Tambahan tahun semasa	657	45,195	45,852
Pelarasan tahun semasa	(657)	-	(657)
Pada 31 Disember 2011	208,738	142,204	350,942
Pelunasan terkumpul			
Pada 1 Januari 2011	-	12,354	12,354
Pelunasan tahun semasa	-	8,236	8,236
Pada 31 Disember 2011	-	20,590	20,590
Nilai bersih dibawa pada 31 Disember 2011	208,738	121,614	330,352
2010			
Kos			
Pada 1 Januari 2010	248,202	96,313	344,515
Tambahan tahun semasa	-	696	696
Pelarasan tahun semasa	(39,464)	-	(39,464)
Pada 31 Disember 2010	208,738	97,009	305,747
Pelunasan terkumpul			
Pada 1 Januari 2010	-	4,118	4,118
Pelunasan tahun semasa	-	8,236	8,236
Pada 31 Disember 2010	-	12,354	12,354
Nilai bersih dibawa pada 31 Disember 2010	208,738	84,655	293,393



26. Aset tak ketara (sambungan)

TH	Muhibah RM'000	Aset tak ketara lain RM'000	Jumlah RM'000
2011			
Pada 1 Januari 2011	-	-	-
Pengkelasan semula tuntutan takaful	-	40,584	40,584
<i>Tambah :</i>			
Peningkatan hak bayaran balik daripada pertambahan tahun perkhidmatan	-	4,452	4,452
Insuran dituntut	-	(670)	(670)
Pada 31 Disember 2011	-	44,366	44,366

27. Deposit daripada pelanggan perbankan

	Kumpulan	
	2011 RM'000	2010 RM'000
Mengikut jenis deposit		
Dana Mudharabah	11,467,580	9,517,983
Dana bukan Mudharabah	15,651,733	15,567,813
	27,119,313	25,085,796

28. Deposit dan simpanan oleh bank dan institusi kewangan lain

	Kumpulan	
	2011 RM'000	2010 RM'000
Dana Mudharabah		
Bank berlesen	253,122	307,984
Institusi kewangan lain	131,506	70,145
	384,628	378,129

Nota-Nota kepada Penyata Kewangan

bagi tahun berakhir 31 Disember 2011 (sambungan)

29. Pemiutang perniagaan dan pelbagai

	Kumpulan		TH	
	2011 RM'000	2010 RM'000	2011 RM'000	2010 RM'000
Pemiutang perniagaan				
Pemiutang perniagaan	176,438	171,902	5,371	25,550
Penyesuaian haji	1,942	52,793	1,942	52,793
Deposit diterima	16,451	15,188	16,451	15,188
Wang tahanan	614	26,131	614	716
Pemiutang pelanggan kontrak (Nota 11 (a))	15,130	10,597	-	-
Bil dan penerimaan belum bayar	259,153	163,191	-	-
	469,728	439,802	24,378	94,247
Pemiutang pelbagai				
Pelbagai pemiutang dan akruan	749,868	679,991	113,408	157,606
Pemiutang entiti usahasama	448	-	-	-
Baki kredit akaun klien dan peniaga	79,290	90,036	-	-
	829,606	770,027	113,408	157,606
	1,299,334	1,209,829	137,786	251,853

30. Pajakan kewangan

	Kumpulan	
	2011 RM'000	2010 RM'000
Bayaran balik dalam tempoh :		
Kurang dari satu tahun	35	123
Antara satu hingga lima tahun	94	112
	129	235



30. Pajakan kewangan (sambungan)

Jumlah pajakan kewangan yang perlu dibayar :

2011

Kurang dari satu tahun
Antara satu hingga lima tahun

2010

Kurang dari satu tahun
Antara satu hingga lima tahun

Bayaran RM'000	Kos pembiayaan RM'000	Pokok pajakan kewangan RM'000
40	5	35
111	17	94
151	22	129
133	10	123
121	9	112
254	19	235

31. Pembiayaan

Jangka pendek :

Tidak bercagar

Overdraf bank
Kredit pusingan
Pembiayaan bertempoh

Bercagar

Terimaan amanah
Pembiayaan bertempoh

Jangka panjang :

Tidak bercagar

Pembiayaan bertempoh

Bercagar

Pembiayaan bertempoh

Kumpulan	
2011 RM'000	2010 RM'000
441	195
2,000	40,000
22,000	12,000
-	7,837
107,794	2,879
132,235	62,911
41,000	53,000
882,606	429,126
923,606	482,126
1,055,841	545,037

Nota-Nota kepada Penyata Kewangan

bagi tahun berakhir 31 Disember 2011 (sambungan)

31. Pembiayaan (sambungan)

Pembiayaan bertempoh bercagar atas hartanah, loji dan peralatan dengan nilai bersih dibawa berjumlah RM518,264,000 (2010: RM453,554,000).

Jumlah pembiayaan yang perlu dibayar :

	Kumpulan	
	2011 RM'000	2010 RM'000
Kurang dari satu tahun	161,592	62,911
Antara satu hingga lima tahun	287,586	306,277
Lebih dari lima tahun	606,663	175,849
	1,055,841	545,037

32. Pendapatan tertunda

	Kumpulan		TH	
	2011 RM'000	2010 RM'000	2011 RM'000	2010 RM'000
Kumpulan wang pembangunan	11,531	11,842	11,531	11,842
Tolak : Pelunasan tahun semasa ke penyata pendapatan	(311)	(311)	(311)	(311)
	11,220	11,531	11,220	11,531

Pendapatan tertunda bagi kumpulan wang pembangunan adalah pemberian langsung oleh kerajaan untuk projek pembinaan Kompleks Jemaah Haji di Bayan Lepas, Pulau Pinang dan di Sembulan, Sabah.

33. Peruntukan pelan manfaat persaraan

	Kumpulan		TH	
	2011 RM'000	2010 RM'000	2011 RM'000	2010 RM'000
Pada 1 Januari	192,660	172,958	176,943	160,073
Peruntukan yang dibuat pada tahun semasa dalam penyata pendapatan	35,402	25,001	28,202	21,185
Bayaran dalam tahun semasa	(5,675)	(4,626)	(5,224)	(4,315)
Perbezaan tukaran asing	100	(673)	-	-
Pada 31 Disember	222,487	192,660	199,921	176,943



33. Peruntukan pelan manfaat persaraan (sambungan)

Peruntukan yang dinyatakan dalam penyata kedudukan kewangan adalah seperti berikut:

	Kumpulan		TH	
	2011 RM'000	2010 RM'000	2011 RM'000	2010 RM'000
Nilai kini pelan manfaat persaraan tidak berdana	222,487	217,727	199,921	202,010
Kerugian belum diiktiraf	-	(25,067)	-	(25,067)
Liabiliti bersih	222,487	192,660	199,921	176,943

Peruntukan yang diambil kira dalam penyata pendapatan adalah seperti berikut:

	Kumpulan		TH	
	2011 RM'000	2010 RM'000	2011 RM'000	2010 RM'000
Kos perkhidmatan semasa	15,444	11,883	10,500	9,371
Kos faedah	17,275	12,659	15,320	11,355
Kerugian aktuari	2,683	459	2,382	459
Jumlah	35,402	25,001	28,202	21,185

Andaian utama yang telah digunakan dalam pengiraan kaedah aktuari ini ialah:

	Kumpulan		TH	
	2011 %	2010 %	2011 %	2010 %
Kadar inflasi	3.0 - 7.0	5.0 - 7.0	3.0 - 5.0	5.0
Kadar diskaun	6.6 - 12.0	6.0 - 10.0	6.6	6.0
Kadar kenaikan gaji	9.0 - 11.0	6.0 - 11.0	9.0	6.0

Nota-Nota kepada Penyata Kewangan

bagi tahun berakhir 31 Disember 2011 (sambungan)

34. Kumpulan wang simpanan pendeposit

	Kumpulan/TH	
	2011 RM'000	2010 RM'000
Baki pada 1 Januari	27,114,551	23,590,433
Simpanan dalam tahun semasa	11,318,712	9,752,504
Bonus pendeposit bagi tahun semasa (Nota 42)	1,677,848	1,332,440
	40,111,111	34,675,377
Tolak : Pengeluaran dalam tahun semasa	(8,416,702)	(7,560,826)
Baki pada 31 Disember	31,694,409	27,114,551

35. Keuntungan kasar

	Kumpulan		TH	
	2011 RM'000	2010 RM'000	2011 RM'000	2010 RM'000
Pendapatan				
Pelaburan	1,195,525	1,214,574	1,406,793	1,328,902
Dividen	291,414	276,869	548,304	395,241
Perbankan	2,036,050	1,783,037	-	-
Perladangan	1,253,211	1,102,380	-	-
Perkhidmatan	566,918	451,264	7,656	6,951
Hartanah	94,436	135,091	197,415	120,151
Kerja-kerja kontrak	80,031	71,631	-	-
	5,517,585	5,034,846	2,160,168	1,851,245
Tolak :				
Kos jualan				
Perbelanjaan langsung diatribut kepada pelaburan dana pelanggan dan pemegang saham perbankan	28,425	18,085	-	-
Perladangan	717,583	631,760	-	-
Perkhidmatan	336,021	300,537	-	-
Hartanah	73,050	105,164	-	-
Kerja-kerja kontrak	64,181	109,155	-	-
	1,219,260	1,164,701	-	-
Keuntungan kasar	4,298,325	3,870,145	2,160,168	1,851,245



36. Bahagian boleh agih kepada pelanggan perbankan

	Kumpulan/TH	
	2011 RM'000	2010 RM'000
Depositi daripada pelanggan		
- Dana Mudharabah	253,305	245,019
- Dana Bukan Mudharabah	161,185	166,416
Depositi dan simpanan bank dan institusi kewangan lain		
- Dana Mudharabah	19,215	15,267
	433,705	426,702

37. Keuntungan operasi

	Kumpulan		TH	
	2011 RM'000	2010 RM'000	2011 RM'000	2010 RM'000
Keuntungan operasi diperolehi selepas dikreditkan/(dikenakan):				
Hasil dividen				
- syarikat subsidiari tercatat	-	-	68,688	36,376
- syarikat subsidiari tak tercatat	-	-	116,557	51,099
- syarikat bersekutu tercatat	-	-	17,982	15,469
- syarikat bersekutu tak tercatat	-	-	53,664	15,428
- saham tercatat	269,118	257,668	265,651	257,668
- saham tak tercatat	21,770	10,083	11,344	10,083
- pengurus tabungan	14,420	9,118	14,420	9,118
- unit amanah	1,229	-	-	-
Pulangan daripada pengurus tabungan	2,835	697	2,835	697
Keuntungan/(Kerugian) pelupusan				
- syarikat subsidiari tercatat	-	-	27,534	6,157
- syarikat subsidiari tak tercatat	-	-	5,905	67,066
- syarikat bersekutu tercatat	3,713	33,255	3,713	33,255
- syarikat bersekutu tak tercatat	762	(2,159)	17,150	(1,492)
Keuntungan urus niaga saham				
- saham tercatat	604,266	803,372	604,266	803,372
- saham tak tercatat	61,821	3,994	236	3,994
- pengurus tabungan	30,049	18,705	30,049	18,705
(Kerugian)/Keuntungan bersih urus niaga derivatif	(6,351)	(9,819)	2,268	(2,657)

Nota-Nota kepada Penyata Kewangan

bagi tahun berakhir 31 Disember 2011 (sambungan)

37. Keuntungan operasi (sambungan)

	Kumpulan		TH	
	2011 RM'000	2010 RM'000	2011 RM'000	2010 RM'000
Perubahan nilai saksama derivatif	3,125	8,426	3,125	8,426
Keuntungan sekuriti hutang	333,921	202,965	333,921	202,965
Keuntungan pembiayaan syarikat subsidiari	-	-	122,919	29,907
Keuntungan pembiayaan korporat	1,059	674	1,059	674
Keuntungan/(Kerugian) pelaburan unit amanah	15,838	(2,259)	15,838	(2,259)
Keuntungan pelaburan nota korporat	3,291	1,395	3,291	1,395
Keuntungan sijil hutang boleh niaga	77,869	23,408	77,869	23,408
Rizab penyamaan keuntungan	-	38,061	-	-
Pendapatan sewaan	196,232	121,909	205,070	127,102
Keuntungan dari jualan hartanah, loji dan peralatan	13,585	312	12,575	74
Hartanah, loji dan peralatan dilupuskan	(1,337)	(2,511)	-	(4)
Perbelanjaan pembangunan ladang dilupuskan	(7,868)	(3,190)	-	-
Rosot nilai diambil semula				
- hutang ragu	294	2,347	-	7
- pelaburan saham	38	-	-	20,030
- pelaburan hartanah	-	166,724	-	166,724
(Kerugian)/Keuntungan bersih tukaran mata wang asing	(18,265)	7,716	(4,083)	3,337
Pelunasan aset tak ketara	(8,236)	(8,236)	-	-
Pelunasan belanja tertunda	(7,519)	(7,665)	-	-
Susut nilai				
- hartanah, loji dan peralatan (Nota 24(a))	(240,695)	(221,862)	(36,247)	(42,822)
Bayaran audit	(3,235)	(2,035)	(213)	(194)
Bayaran sewa pejabat	(48,535)	(42,568)	(8,939)	(4,549)
Lain-lain sewa	(11,183)	(22,585)	(5,549)	(5,719)
Peruntukan pelan manfaat persaraan	(35,402)	(25,001)	(16,163)	(21,185)
Kos pekerja	(761,404)	(606,177)	(181,507)	(155,602)



38. Rosot nilai dan hapus kira

	Kumpulan		TH	
	2011 RM'000	2010 RM'000	2011 RM'000	2010 RM'000
Rosot nilai				
- hartanah	-	33,371	-	33,371
- pelaburan saham tercatat	68,423	37,161	68,423	37,161
- pelaburan saham tak tercatat	19,184	17,163	1,026	3,292
- sekuriti hutang	27,248	-	30,000	-
- nota korporat	-	32,200	-	32,200
- penghutang	406	373	406	373
Elaun bagi kerugian daripada pembiayaan perbankan	44,023	129,777	-	-
Hapus kira	8,681	64,052	-	1,578
Perubahan nilai saksama pelaburan hartanah	(91,431)	1,912	(91,431)	1,912
	76,534	316,009	8,424	109,887

39. Zakat

Ini merupakan pembayaran zakat yang diwajibkan menurut prinsip Syariah. Kaedah pengiraan zakat adalah berdasarkan kaedah modal kerja terlaras. Tempoh untuk pengiraan zakat dilaksanakan adalah berdasarkan tahun masihi, iaitu berdasarkan tahun kewangan semasa.

Nota-Nota kepada Penyata Kewangan

bagi tahun berakhir 31 Disember 2011 (sambungan)

40. Cukai

	Kumpulan	
	2011 RM'000	2010 RM'000
Syarikat subsidiari		
- Tahun semasa	206,092	166,666
- Kurangan/(Lebihan) peruntukan tahun terdahulu	14,988	(45,972)
	221,080	120,694
Cukai tertunda		
- Tahun semasa	18,385	45,139
- Tahun terdahulu	(35,373)	(21,897)
	204,092	143,936

TH dikecualikan dari cukai pendapatan di bawah Seksyen 127(3)(b) Akta Cukai Pendapatan 1967 hingga tahun taksiran 2011. Mulai tahun taksiran 2012 hingga 2016, **TH** telah diberi pengecualian cukai pendapatan ke atas semua pendapatan kecuali dividen di peringkat statutori menurut seksyen 127(3A) Akta Cukai Pendapatan 1967.

Penyesuaian caj cukai Kumpulan tertakluk pada keuntungan sebelum cukai pada kadar cukai yang ditetapkan dan caj cukai pada kadar cukai efektif adalah seperti berikut:

	Kumpulan	
	2011 RM'000	2010 RM'000
Keuntungan sebelum cukai	2,244,862	2,157,138
Cukai mengikut kadar cukai di Malaysia 25% (2010: 25%)	561,215	539,285
Kesan perubahan kadar cukai	3	3,611
Perbelanjaan tidak dibenarkan	46,325	2,236
Pendapatan dikecualikan cukai	(495,054)	(402,528)
Kesan daripada cukai tertunda tidak diiktiraf	(8,490)	27,118
Pengiktirafan aset cukai tertunda tidak diiktiraf sebelumnya	(3,340)	(4,126)
Bahagian cukai dalam syarikat bersekutu	(1,320)	(39,933)
Bahagian cukai dalam entiti usahasama	(3,182)	-
Lain-lain	128,320	86,142
	224,477	211,805
Kurangan/(Lebihan) cukai tahun terdahulu		
- Semasa	14,988	(45,972)
- Cukai tertunda	(35,373)	(21,897)
	204,092	143,936



41. Rizab Tabung Kebajikan Jemaah Haji Malaysia (“TKJHM”) dan Tabung Warga Tua (“TWT”)

	Kumpulan/TH	
	2011 RM'000	2010 RM'000
Lebihan bagi tahun semasa		
- TKJHM	10,661	861
- TWT	(11)	139
	10,650	1,000

Rizab TKJHM merupakan rizab yang hanya boleh digunakan bagi tujuan kebajikan, perlindungan, pengawalan dan kebajikan am jemaah-jemaah haji menurut Peraturan TKJHM. Rizab TWT merupakan rizab yang hanya boleh digunakan bagi tujuan membantu pembiayaan haji warga tua menurut syarat-syarat yang telah ditetapkan oleh Jawatankuasa TWT.

Ringkasan penyata pendapatan dan perbelanjaan TKJHM adalah seperti berikut:

	Kumpulan/TH	
	2011 RM'000	2010 RM'000
Terimaan dan pendapatan	18,344	6,660
<i>Tolak :</i>		
Perbelanjaan dan pemberian kebajikan	(6,803)	(5,026)
Susut nilai (Nota 24(a))	(880)	(773)
Lebihan bagi tahun semasa	10,661	861

42. Bonus pendeposit

Jumlah bonus tahunan yang dikreditkan kepada pendeposit bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2011 adalah pada kadar 6% (2010: 5.5%). Pengiraan bonus adalah berdasarkan baki simpanan terendah bulanan sepanjang tahun kewangan berkaitan.

Nota-Nota kepada Penyata Kewangan

bagi tahun berakhir 31 Disember 2011 (sambungan)

43. Rizab-rizab lain

	Atribut kepada Pendeposit TH				
	Tidak boleh diagihkan				
	Rizab modal RM'000	Rizab penilaian semula RM'000	Rizab statutori RM'000	Rizab opsyen saham kakitangan RM'000	Jumlah RM'000
Pada 1 Januari 2011	6,254	17,870	105,080	7,833	137,037
Bahagian pendapatan komprehensif lain dalam syarikat bersekutu	-	2,767	-	-	2,767
Terbitan saham di bawah opsyen saham kakitangan	-	-	-	(786)	(786)
Pindahan ke rizab statutori	-	-	91,586	-	91,586
Perubahan dalam pegangan struktur Kumpulan	(500)	-	-	-	(500)
Pada 31 Disember 2011	5,754	20,637	196,666	7,047	230,104
Pada 1 Januari 2010	6,254	908	-	7,965	15,127
Bahagian pendapatan komprehensif lain dalam syarikat bersekutu	-	16,962	-	-	16,962
Terbitan saham di bawah opsyen saham kakitangan	-	-	-	(132)	(132)
Pindahan ke rizab statutori	-	-	105,080	-	105,080
Pada 31 Disember 2010	6,254	17,870	105,080	7,833	137,037



44. Maklumat Segmen

2011	Pelaburan RM'000	Perbankan & Takaful RM'000	Perladangan RM'000	Lain-lain RM'000	Pelarasan RM'000	Jumlah Disatukan RM'000
Pendapatan						
Pendapatan daripada pelanggan luar	1,680,894	2,036,050	1,253,211	547,430	-	5,517,585
Pendapatan antara segmen	479,274	-	27,274	66,453	(573,001)	-
Jumlah pendapatan	2,160,168	2,036,050	1,280,485	613,883	(573,001)	5,517,585
Keuntungan tahun semasa						
Keuntungan operasi	1,741,210	628,412	433,097	61,017	(451,883)	2,411,853
Kos pembiayaan						(54,077)
Rosot nilai dan hapus kira						(76,534)
Zakat						(54,387)
Bahagian keuntungan selepas cukai dan zakat dalam syarikat bersekutu						5,279
Bahagian keuntungan selepas cukai dan zakat dalam entiti usahasama						12,728
Cukai						(204,092)
Keuntungan tahun semasa	1,741,210	628,412	433,097	61,017	(451,883)	2,040,770
Segmen Aset						
Aset mengikut segmen	31,307,684	38,190,182	4,325,998	1,353,984	(6,131,220)	69,046,628
Pelaburan dalam syarikat bersekutu	1,124,501	21,181	-	17,630	383,150	1,546,462
Aset cukai tertunda						50,664
Jumlah aset	32,432,185	38,211,363	4,325,998	1,371,614	(5,748,070)	70,643,754
Segmen Liabiliti						
Liabiliti mengikut segmen	396,548	34,812,322	1,691,571	637,663	(1,948,935)	35,589,169
Liabiliti cukai tertunda						93,855
Jumlah liabiliti	396,548	34,812,322	1,691,571	637,663	(1,948,935)	35,683,024

Nota-Nota kepada Penyata Kewangan

bagi tahun berakhir 31 Disember 2011 (sambungan)

44. Maklumat Segmen (sambungan)

	Pelaburan RM'000	Perbankan & Takaful RM'000	Perladangan RM'000	Lain-lain RM'000	Pelarasan RM'000	Jumlah Disatukan RM'000
2010						
Pendapatan						
Pendapatan daripada pelanggan luar	1,611,568	1,783,037	1,102,380	537,861	-	5,034,846
Pendapatan antara segmen	239,677	-	25,504	87,009	(352,190)	-
Jumlah pendapatan	1,851,245	1,783,037	1,127,884	624,870	(352,190)	5,034,846
Keuntungan tahun semasa						
Keuntungan operasi	1,648,054	530,118	325,742	41,747	(171,303)	2,374,358
Kos pembiayaan						(15,422)
Rosot nilai dan hapus kira						(316,009)
Zakat						(50,738)
Bahagian keuntungan selepas cukai dan zakat dalam syarikat bersekutu						171,460
Bahagian keuntungan selepas cukai dan zakat dalam entiti usahasama						(6,511)
Cukai						(143,936)
Keuntungan tahun semasa	1,648,054	530,118	325,742	41,747	(171,303)	2,013,202
Segmen Aset						
Aset mengikut segmen	27,641,606	35,795,722	4,077,754	1,364,873	(7,196,346)	61,683,609
Pelaburan dalam syarikat bersekutu	1,132,990	1	-	19,920	469,873	1,622,784
Aset cukai tertunda						70,376
Jumlah aset	28,774,596	35,795,723	4,077,754	1,384,793	(6,726,473)	63,376,769
Segmen Liabiliti						
Liabiliti mengikut segmen	485,690	32,734,054	1,601,032	813,147	(3,174,549)	32,459,374
Liabiliti cukai tertunda						127,855
Jumlah liabiliti	485,690	32,734,054	1,601,032	813,147	(3,174,549)	32,587,229



45. Komitmen modal

	Kumpulan		TH	
	2011 RM'000	2010 RM'000	2011 RM'000	2010 RM'000
Dikontrakkan tetapi belum diperakaunkan dalam penyata kewangan:				
Hartanah, loji dan peralatan	56,640	55,749	-	-
Pelaburan hartanah	1,344,582	1,083,517	1,344,582	1,083,517
Perbelanjaan pembangunan ladang	-	63,300	-	-
Kos pembangunan hartanah	188,820	121,293	-	-
	1,590,042	1,323,859	1,344,582	1,083,517
Diluluskan tetapi belum dikontrakkan:				
Hartanah, loji dan peralatan	136,587	77,042	-	-
Pelaburan hartanah	716,701	664,872	716,701	664,872
Perbelanjaan pembangunan ladang	195,401	68,622	-	-
	1,048,689	810,536	716,701	664,872
Diluluskan dan dikontrakkan:				
Pelaburan	90,323	-	-	-

46. Instrumen kewangan

Berdasarkan kepada Akta 535 Tabung Haji, 1995, wang simpanan pendeposit adalah dijamin oleh Kerajaan.

Objektif dan polisi pengurusan risiko kewangan

Pendedahan kepada risiko hutang berlaku dalam urusan biasa Kumpulan dan **TH**. Ahli Lembaga Pengarah menyemak dan meluluskan polisi untuk menguruskan risiko ini sebagaimana tersenarai di bawah:

Risiko hutang

Pihak pengurusan mempunyai polisi kredit di mana pendedahan Kumpulan dan **TH** kepada risiko ini diawasi dari semasa ke semasa. Penilaian ke atas kemampuan berhutang dilakukan ke atas semua pelanggan yang memerlukan hutang untuk sesuatu jangka masa.

Risiko hutang Kumpulan juga merangkumi risiko hutang yang berpunca daripada kegiatan pembiayaan menerusi operasi perbankan. Dasar kredit untuk mengawal aktiviti pembiayaan dipertingkatkan dengan pesat bertujuan menambah baik dan memelihara kualiti asal aset.

Pada tarikh penyata kedudukan kewangan, tiada tumpuan tertentu kepada risiko hutang. Pendedahan maksimum risiko hutang dibentangkan dalam penyata kedudukan kewangan pada nilai dibawa setiap aset kewangan tersebut.

Nota-Nota kepada Penyata Kewangan

bagi tahun berakhir 31 Disember 2011 (sambungan)

46. Instrumen kewangan (sambungan)

Risiko hutang (sambungan)

Pihak pengurusan mengambil langkah sewajarnya untuk memastikan jumlah penghutang yang belum melebihi tempoh kredit atau dirosot nilai dicatatkan pada nilai realis bersih. Sebahagian besar jumlah penghutang ini adalah pelanggan tetap yang mengurus niaga dengan Kumpulan. Kumpulan menggunakan analisis pengumuran bagi memantau kualiti kredit penghutang. Sebarang jumlah penghutang yang mempunyai baki tertunggak yang signifikan dan melebihi 60 hari, dan dianggap mempunyai risiko kredit yang tinggi, akan dipantau secara khusus.

Pengumuran penghutang perniagaan pada akhir tempoh pelaporan adalah:

2011

Kumpulan

	Jumlah kasar RM'000	Rosot nilai RM'000	Jumlah bersih RM'000
Antara 1 hingga 30 hari	332,504	-	332,504
Melebihi 31 hingga 60 hari	6,874	-	6,874
Melebihi 61 hingga 90 hari	45,538	(2,872)	42,666
Melebihi 90 hari	19,181	(456)	18,725
	404,097	(3,328)	400,769

2010

	Nilai kasar RM'000	Rosot nilai RM'000	Nilai bersih RM'000
Antara 1 hingga 30 hari	199,115	-	199,115
Melebihi 31 hingga 60 hari	8,922	-	8,922
Melebihi 61 hingga 90 hari	62,013	(2,912)	59,101
Melebihi 90 hari	14,560	(272)	14,288
	284,610	(3,184)	281,426



46. Instrumen kewangan (sambungan)

Risiko pasaran

Kumpulan adalah terdedah kepada faktor-faktor utama risiko pasaran atau mudah tunai menerusi aktiviti pelaburan dan operasi perbankan seperti kadar pulangan atau risiko keuntungan, risiko pertukaran asing, risiko pelaburan saham dan sekuriti hutang, risiko inventori komoditi, risiko perdagangan teranjak dan risiko mudah cair.

Risiko pasaran bagi portfolio urusniaga dan perbankan diuruskan oleh Jabatan Analitik dan Risiko Pasaran ("MRAD"). MRAD mengenal pasti pelbagai faktor risiko, mengukur pendedahan kepada faktor-faktor tersebut menggunakan alat dan model berteori serta menilai keupayaan Bank mengurus risiko yang berikutnya secara berkesan.

Risiko mudah cair

Risiko mudah tunai berkait dengan risiko yang berpunca terutamanya daripada pengeluaran deposit. Bank telah menerima pakai rangka kerja mudah tunai yang diperkenalkan oleh Bank Negara Malaysia berdasarkan andaian-andaian berkontrak dan kelakuan aliran tunai bagi aset, liabiliti dan komitmen di luar penyata kewangan.

Risiko kadar keuntungan

Kumpulan melalui operasi perbankan terdedah kepada pelbagai risiko yang berkaitan dengan kesan turun naik paras kadar keuntungan pasaran semasa atas kedudukan kewangan dan aliran tunainya.

Risiko kos kewangan

Pembiayaan adalah berdasarkan prinsip Syariah di mana margin keuntungannya adalah tetap di sepanjang tempoh pembiayaan.

Nilai saksama

Instrumen kewangan diiktiraf

Bagi tunai dan bersamaan tunai, penghutang perniagaan dan pelbagai penghutang, pemiutang perniagaan dan pelbagai pemiutang, nilai dibawa adalah hampir sama dengan nilai saksama disebabkan oleh instrumen kewangan ini bersifat jangka pendek.

Nota-Nota kepada Penyata Kewangan

bagi tahun berakhir 31 Disember 2011 (sambungan)

47. Liabiliti luar jangka

	Kumpulan	
	2011 RM'000	2010 RM'000
Jaminan dan liabiliti luar jangka berkenaan dengan pembiayaan:		
- Jaminan fasiliti bank	5,412	9,792
- Jaminan fasiliti korporat	48,500	48,500

Litigasi

Bagi salah satu syarikat subsidiari:

Pada 21 Februari 2011, Mahkamah Tinggi Sabah & Sarawak telah mengisytiharkan bahawa sebahagian daripada tanah yang dimiliki oleh syarikat subsidiari Kumpulan mempunyai Hak Adat Bumiputra ("Native Customary Rights"- "NCR") dan tanah tersebut perlu dikecualikan daripada peruntukan pajakan sementara yang telah diberikan kepada subsidiari tersebut.

Lanjutan daripada keputusan Mahkamah tersebut, pada 29 Mac 2011, syarikat subsidiari tersebut telah memohon penangguhan pelaksanaan dan pihak Mahkamah telah membenarkan permohonan tersebut memandangkan syarikat subsidiari tersebut sedang dalam proses membuat permohonan rayuan terhadap keputusan Mahkamah.

Berdasarkan nasihat perundangan, Lembaga Pengarah syarikat subsidiari tersebut yakin bahawa keputusan rayuan yang bakal diputuskan akan memihak kepada syarikat subsidiari tersebut dan tidak menjangkakan bahawa perkara ini akan memberi kesan material terhadap kedudukan kewangan syarikat.

48. Pihak-pihak berkaitan

Identiti pihak-pihak berkaitan

Bagi tujuan penyata kewangan ini, syarikat-syarikat adalah berkait dengan Kumpulan jika Kumpulan mempunyai kemampuan, secara langsung atau tidak langsung, untuk mengawal dan mempunyai pengaruh penting dalam membuat keputusan kewangan dan operasi, atau sebaliknya.

Kumpulan mempunyai hubungkait dengan syarikat-syarikat subsidiari (lihat Nota 22), syarikat-syarikat bersekutu (lihat Nota 21), entiti usahasama (lihat Nota 20), Pengarah dan kakitangan pengurusan utama (lihat Nota 48(b)).



48. Pihak-pihak berkaitan (sambungan)

(a) Urusniaga penting antara pihak-pihak berkaitan

Sebagai tambahan kepada transaksi-transaksi yang telah dibentangkan dalam penyata kewangan ini, nilai terkumpul bagi urusan dan baki tertunggak berkaitan dengan pihak-pihak di mana Kumpulan dan **TH** mengawal atau mempunyai pengaruh penting adalah seperti berikut:

	Kumpulan			
	Urusniaga bagi tahun berakhir 31 Disember		Baki pada 31 Disember	
	2011	2010	2011	2010
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Entiti usahasama				
Jumlah penghutang	56,613	50,966	56,613	50,966
Jumlah pemiutang	448	-	448	-

	TH			
	Urusniaga bagi tahun berakhir 31 Disember		Baki pada 31 Disember	
	2011	2010	2011	2010
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Syarikat subsidiari				
Dividen	185,245	87,475	155,155	91,293
Jumlah pembiayaan	-	1,100	320,774	712,624
Keuntungan dari pembiayaan	122,919	29,907	-	29
Jumlah penghutang	-	-	60,327	64,885
Pendapatan sewa	11,115	6,977	-	-
Syarikat bersekutu				
Dividen	71,646	30,897	-	-

(b) Ganjaran kepada pengarah dan kakitangan pengurusan utama

	Kumpulan		TH	
	2011	2010	2011	2010
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Lembaga Pengarah:				
Fi dan emolumen lain	9,283	8,962	663	632

Nota-Nota kepada Penyata Kewangan

bagi tahun berakhir 31 Disember 2011 (sambungan)

48. Pihak-pihak berkaitan (sambungan)

(b) Ganjaran kepada kakitangan pengurusan utama (sambungan)

	Kumpulan		TH	
	2011 RM'000	2010 RM'000	2011 RM'000	2010 RM'000
Lain-lain kakitangan pengurusan utama:				
Manfaat jangka pendek	44,173	41,763	16,370	10,745

Lembaga Pengarah adalah termasuk Pengerusi dan lain-lain pengarah bukan eksekutif bukan bebas. Termasuk dalam lain-lain kakitangan pengurusan utama adalah Pengarah Urusan Kumpulan dan Ketua Pegawai Eksekutif **TH** serta lain-lain kakitangan yang terdiri daripada anggota yang mempunyai kuasa dan tanggungjawab secara langsung atau tidak langsung dalam perancangan, hala tuju dan kawalan ke atas aktiviti-aktiviti Kumpulan dan **TH**.

49. Nilai saksama aset dan liabiliti kewangan

Instrumen kewangan merangkumi aset kewangan, liabiliti kewangan dan instrumen di luar penyata kedudukan kewangan. Nilai saksama adalah jumlah di mana aset kewangan boleh ditukarkan atau liabiliti kewangan diselesaikan antara pihak-pihak yang berpengetahuan dalam urus niaga telus. Maklumat yang dibentangkan di sini merupakan anggaran nilai saksama pada tarikh penyata kedudukan kewangan.

Harga pasaran tercatat dan boleh diperhatikan digunakan sebagai asas pengukur nilai saksama. Jika harga pasaran dan boleh diperhatikan tidak dapat diperoleh, nilai saksama dianggar berdasarkan kaedah dan andaian berkaitan dengan ciri-ciri instrumen kewangan, kadar diskaun, anggaran aliran tunai hadapan dan faktor-faktor lain. Perubahan dalam andaian boleh memberi kesan yang ketara terhadap anggaran dan anggaran nilai saksama yang terhasil.

Jadual di bawah adalah ringkasan nilai dibawa dan nilai saksama bagi aset dan liabiliti kewangan Kumpulan dan **TH** pada tarikh penyata kedudukan kewangan:

	Kumpulan 2011		TH 2011	
	Nilai bawaan RM'000	Nilai saksama RM'000	Nilai bawaan RM'000	Nilai saksama RM'000
Aset kewangan				
Tunai dan bersamaan tunai	10,287,472	10,287,472	7,028,496	7,028,496
Deposit dan simpanan di bank dan institusi kewangan lain	1,075,330	1,075,330	-	-
Derivatif	28,822	28,822	12,945	12,945
Sekuriti dipegang untuk dagangan	1,228,952	1,228,952	-	-
Sekuriti tersedia untuk dijual	26,756,538	26,756,538	15,730,632	15,730,632
Penghutang perniagaan dan pelbagai	841,494	841,494	467,924	467,924
Pembiayaan	14,144,423	14,144,423	324,228	324,228
Sekuriti dipegang sehingga matang	838,906	838,906	657,420	657,420



49. Nilai saksama aset dan liabiliti kewangan (sambungan)

	Kumpulan 2011		TH 2011	
	Nilai bawaan RM'000	Nilai saksama RM'000	Nilai bawaan RM'000	Nilai saksama RM'000
Liabiliti kewangan				
Deposit daripada pelanggan perbankan	27,119,313	27,119,313	-	-
Deposit dan simpanan oleh bank dan institusi kewangan lain	384,628	384,628	-	-
Derivatif	23,299	23,299	-	-
Pemiutang perniagaan dan pelbagai	1,299,334	1,299,334	137,786	137,786
Pajakan kewangan	129	129	-	-
Pembiayaan	1,055,841	1,055,841	-	-

Nilai saksama adalah berdasarkan kaedah dan andaian berikut:

Deposit dan simpanan di bank dan institusi kewangan lain

Bagi deposit dan simpanan dengan institusi kewangan yang matang kurang daripada enam bulan, nilai dibawa adalah anggaran munasabah bagi nilai saksama. Bagi deposit dan simpanan yang matang selepas enam bulan, anggaran nilai saksama adalah berdasarkan aliran tunai terdiskaun dengan menggunakan kadar keuntungan pasaran wang semasa yang mana deposit dan simpanan yang serupa akan dibuat dengan instrumen kewangan yang mempunyai risiko kredit dan baki tempoh matang yang serupa.

Aset kewangan yang dipegang untuk dijual dan aset kewangan tersedia untuk dijual

Anggaran nilai saksama pada lazimnya adalah berdasarkan kepada harga pasaran tercatat dan boleh diperhatikan. Jika tidak terdapat pasaran tersedia bagi sekuriti tertentu, nilai saksama dianggarkan dengan merujuk kepada pulangan indikatif pasaran atau aset ketara bersih bagi syarikat dalam mana pelaburan dibuat.

Pembiayaan

Nilai saksama pembiayaan dianggarkan dengan mendiskaunkan anggaran aliran tunai hadapan menggunakan kadar pasaran semasa bagi pembiayaan yang mempunyai risiko kredit dan tempoh matang yang serupa.

Deposit daripada pelanggan perbankan

Nilai saksama bagi deposit ini dianggap hampir menyamai nilai dibawa kerana kadar pulangan ditetapkan pada tempoh akhir pegangan berdasarkan keuntungan yang dijana dari aset yang dilaburkan.

Nota-Nota kepada Penyata Kewangan

bagi tahun berakhir 31 Disember 2011 (sambungan)

49. Nilai saksama aset dan liabiliti kewangan (sambungan)

Deposit dan simpanan oleh bank dan institusi kewangan lain

Anggaran nilai saksama bagi deposit dan simpanan oleh bank dan institusi kewangan lain dengan tempoh matang kurang daripada enam bulan hampir menyamai nilai dibawa. Bagi deposit dan simpanan dengan tempoh matang melebihi enam bulan, nilai saksama dianggarkan berdasarkan aliran tunai terdiskaun menggunakan kadar keuntungan pasaran wang semasa bagi deposit dan simpanan yang mempunyai baki tempoh matang yang serupa.

Bil dan penerimaan belum bayar

Anggaran nilai saksama bagi bil dan penerimaan belum bayar dengan tempoh matang kurang daripada enam bulan hampir menyamai nilai dibawa. Bagi bil dan penerimaan belum bayar yang mempunyai tempoh matang lebih daripada enam bulan, nilai saksama dianggarkan berdasarkan aliran tunai terdiskaun menggunakan kadar pasaran semasa bagi pinjaman yang mempunyai profil risiko yang serupa.

Hierarki nilai saksama

FRS 7 menetapkan satu hierarki bagi teknik penilaian berdasarkan sama ada sumber maklumat kepada teknik penilaian boleh diperhatikan atau tidak. Sumber maklumat yang boleh diperhatikan adalah data pasaran yang diambil dari sumber-sumber bebas dan sumber maklumat yang tidak boleh diperhatikan menggunakan andaian pasaran yang dibuat oleh Kumpulan. Hierarki nilai saksama terdiri daripada yang berikut:

- a) Tahap 1 - Harga tercatat dalam pasaran aktif bagi aset atau liabiliti yang serupa. Tahap ini merangkumi sekuriti ekuiti dan instrumen hutang.
- b) Tahap 2 - Sumber maklumat selain harga tercatat di Tahap 1. Tahap ini merangkumi tukaran kadar keuntungan dan sekuriti hutang berstruktur. Punca sumber maklumat termasuk pulangan indikatif Bank Negara Malaysia atau risiko kredit pelanggan atau rakan niaga.
- c) Tahap 3 - Sumber maklumat bagi aset dan liabiliti kewangan yang berdasarkan kepada data yang tidak boleh diperhatikan. Tahap ini merangkumi instrumen ekuiti dan sekuriti hutang yang mempunyai sejumlah besar komponen data yang tidak boleh diperhatikan.

	Tahap 1 RM'000	Tahap 2 RM'000	Tahap 3 RM'000	Jumlah RM'000
Sekuriti dipegang untuk dijual	-	1,228,952	-	1,228,952
Sekuriti tersedia untuk dijual*	1,060,880	11,108,389	67,549	12,236,818
Aset derivatif	-	15,877	-	15,877
Liabiliti derivatif	-	23,299	-	23,299

* Termasuk dalam sekuriti tersedia untuk dijual adalah Terbitan Pelaburan Kerajaan Malaysia, Sijil Hutang Islam Boleh Runding, Sekuriti Hutang Islam, Kertas Dagangan Islam dan Bil Diterima.



50. Angka-angka perbandingan

Angka-angka perbandingan berikut telah diklasifikasi semula bagi tujuan perbandingan dengan tahun semasa dan juga diselaraskan bagi mengambil kira perubahan dasar perakaunan kesan daripada penerimaan pakai dasar perakaunan baru dalam tahun semasa.

	Kumpulan	
	Seperti dinyatakan semula RM'000	Seperti dinyatakan dahulu RM'000
Penyata kedudukan kewangan		
Aset		
Derivatif	94,659	58,877
Aset dana takaful am dan keluarga	4,786,882	4,458,749
Liabiliti		
Derivatif	66,708	30,926
Liabiliti dana takaful am dan keluarga	1,078,867	504,190
Liabiliti dana pemegang polisi takaful am dan keluarga	3,708,015	3,954,559

