



# Memacu Ke Hadapan...

Dari sebuah konsep, satu institusi diwujudkan. Amanah diberikan agar umat Islam Malaysia dapat menyimpan wang — bersih dari riba dan dari pelaburan yang melanggar Syariah — di institusi ini. Kesucian dijaga agar wang yang disimpan untuk digunakan bagi menunaikan Rukun Islam kelima mampu membantu mendapat haji mabrur. Tanggungjawab juga disandarkan ke institusi ini supaya para jemaah mendapat perkhidmatan haji terbaik pada kos yang berpatutan.

Peredaran masa memerlukan Lembaga Tabung Haji (**TH**) menyesuaikan diri agar asas penubuhannya sentiasa dikotakan. Selangkah demi selangkah **TH** maju ke hadapan dari sebuah entiti penabungan ke satu institusi kewangan Islam dengan kepentingan di dalam pelbagai sektor ekonomi yang strategik.



# Kandungan

**3** Visi, Misi dan Nilai Teras

**4** Ringkasan Prestasi Kewangan

**5** Statistik TH

**9** Perutusan Pengerusi

**15** Maklumat Korporat  
- Lembaga Pengarah  
- Panel Pelaburan  
- Majlis Penasihat Haji  
- Barisan Pengurusan  
- Carta Organisasi  
- Struktur Kumpulan

**86** Diari Tabung Haji 2009

**43** Urustadbir Korporat  
- Penyata Urustadbir Korporat  
- Penyata Kawalan Dalaman  
- Laporan Jawatankuasa Audit

**55** Ulasan Operasi Oleh Pengarah Urusan  
Kumpulan dan Ketua Pegawai Eksekutif  
Pelaburan

- Sektor Perladangan
- Sektor Perbankan Islam
- Sektor Pembinaan
- Sektor Pembangunan Hartanah
- Sektor Teknologi Maklumat
- Sektor Perkhidmatan Dan Lain-lain

Haji  
Perkhidmatan Pelanggan  
Program Tanggungjawab Sosial

**95** Senarai Alamat  
- Ibu Pejabat  
- Anak-anak Syarikat  
- Pejabat Cawangan Negeri

## VISI

Tunggak Kejayaan Ekonomi Ummah;  
Pengurusan Haji Terbilang

## MISI

Dalam mencapai visi **TH**, KAMI beriltizam:-

- Memperkasa Ekonomi Ummah;
- Sentiasa Giat Mencari Pelaburan Strategik Global Dan Lokal Bagi Pertumbuhan Berterusan;
- Menggembleng Dan Memperkayakan Modal Pendeposit;
  - Memberi Perkhidmatan Cemerlang Yang Berterusan;
  - Memudah Dan Menyempurnakan Urusan Jemaah Ke Arah Haji Mabrur; Dan
- Memberi Pulangan Yang Kompetitif, Halal Dan Toyyiban.

## NILAI TERAS

- Profesionalisme
- Kerja Secara Berpasukan
  - Komited
- Prihatin, Mesra dan Penyayang
  - Inovatif

- 
- Visi
  - Misi
  - Nilai Teras
- Malaysia**

## Ringkasan Prestasi Kewangan

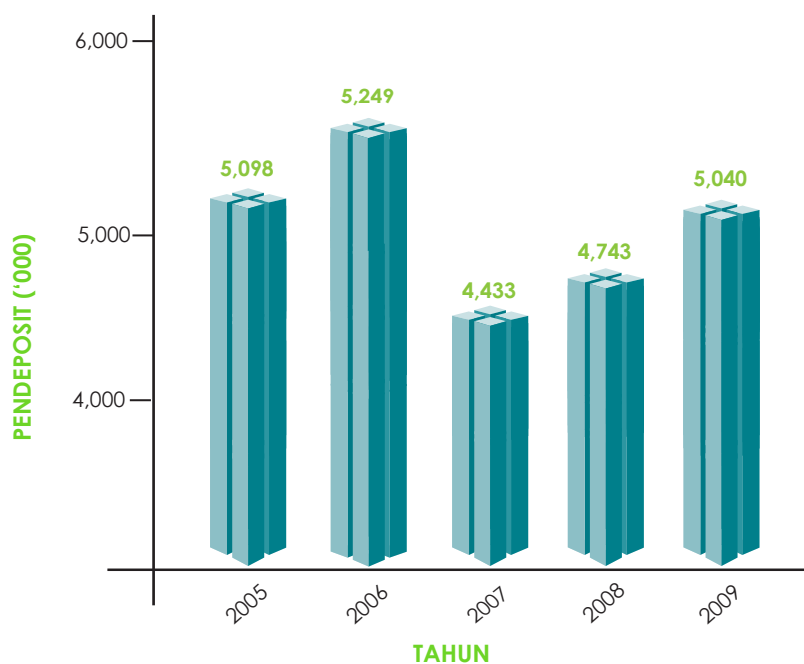
**TH** telah merekodkan pendapatan kasar berjumlah RM1.7 bilion untuk tahun kewangan 2009. Ini merupakan tahun kelima berturut-turut **TH** mencatat pendapatan melebihi RM1 bilion sejak kali pertama dicapai pada tahun 2005.

| <b>Kumpulan</b>         |                           |                           |
|-------------------------|---------------------------|---------------------------|
|                         | <b>2009<br/>(RM JUTA)</b> | <b>2008<br/>(RM JUTA)</b> |
| Pendapatan              | 3,864                     | 2,378                     |
| Keuntungan Operasi      | 1,725                     | 1,098                     |
| Keuntungan Tahun Semasa | 1,425                     | 1,162                     |
| Jumlah Aset             | 54,353                    | 22,036                    |

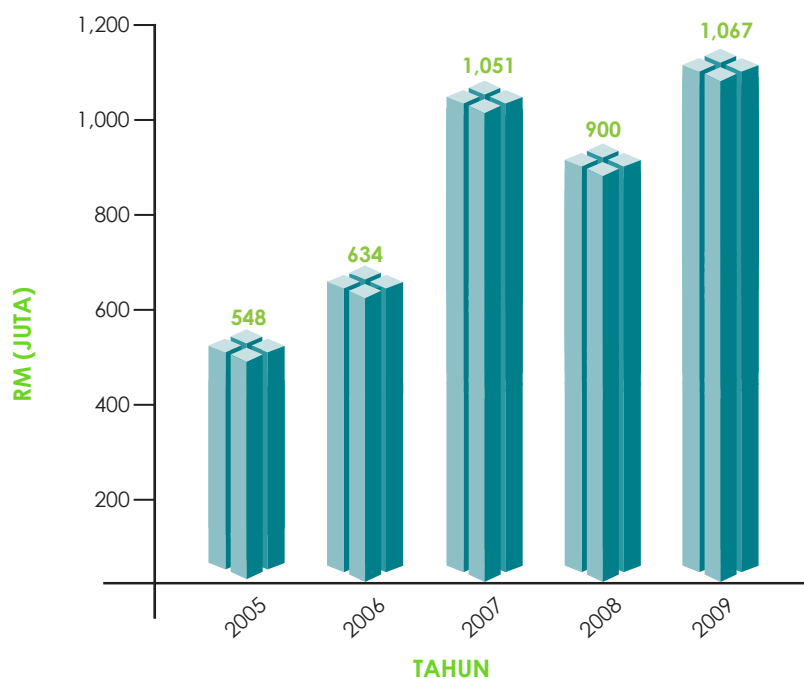
| <b>TH</b>               |                           |                           |
|-------------------------|---------------------------|---------------------------|
|                         | <b>2009<br/>(RM JUTA)</b> | <b>2008<br/>(RM JUTA)</b> |
| Pendapatan              | 1,689                     | 1,513                     |
| Keuntungan Operasi      | 1,245                     | 1,111                     |
| Keuntungan Tahun Semasa | 1,119                     | 1,001                     |
| Jumlah Aset             | 24,599                    | 21,647                    |

# Statistik TH

## BILANGAN PENDEPOSIT TERKUMPUL

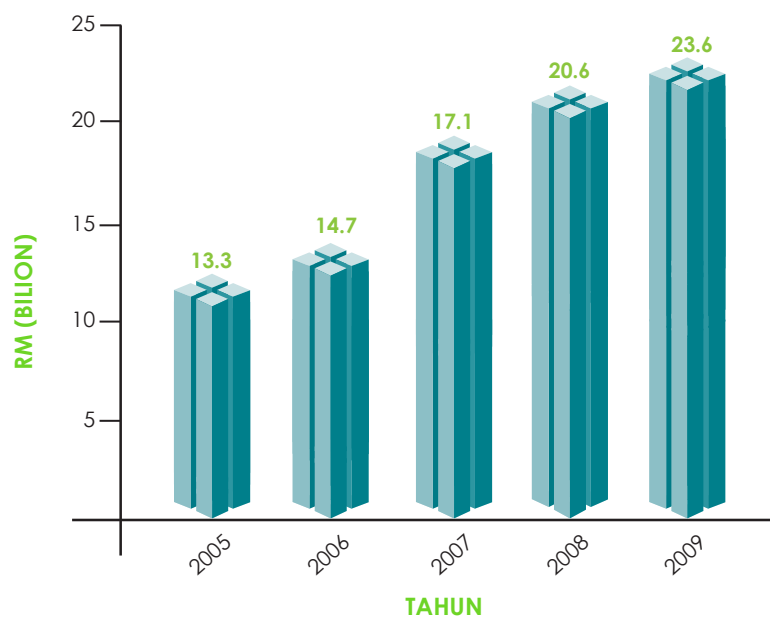


## BONUS PENDEPOSIT

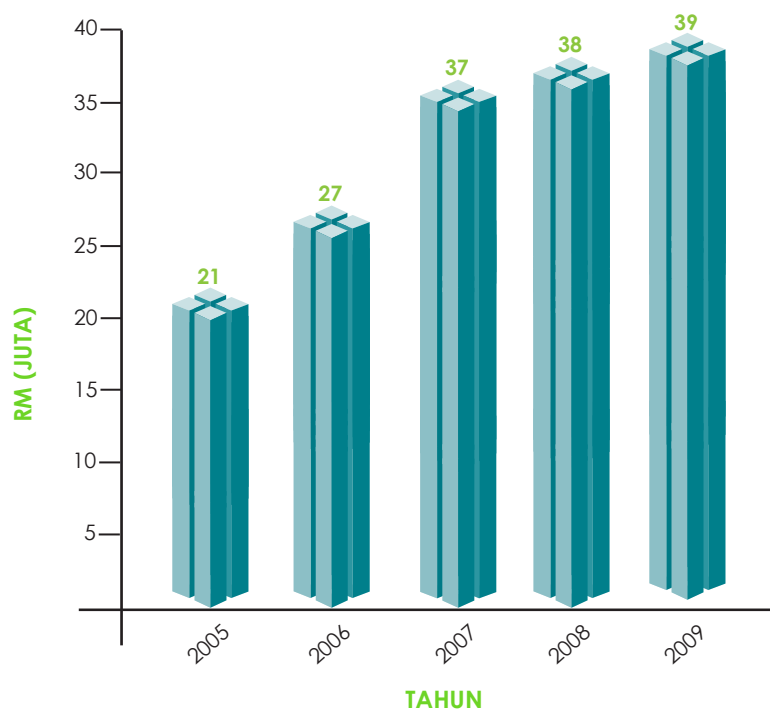


## Statistik TH

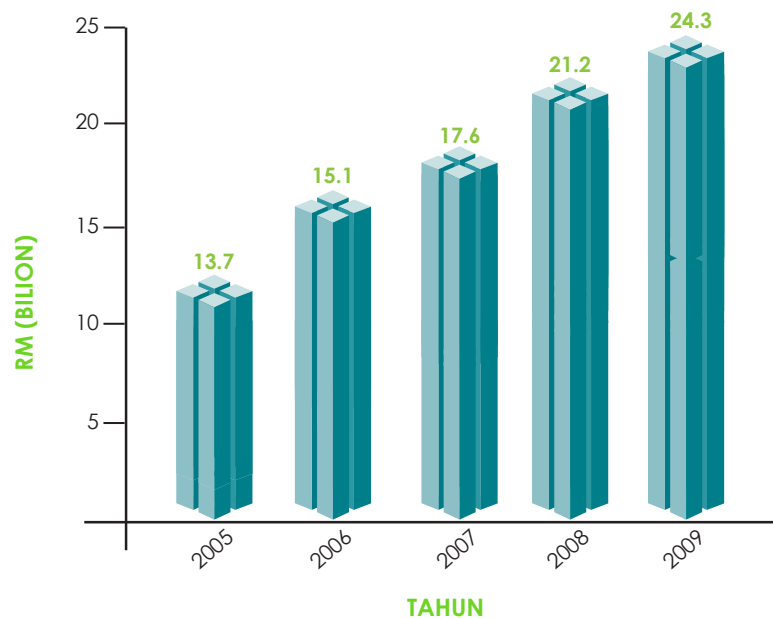
### KUMPULAN WANG SIMPANAN PENDEPOSIT



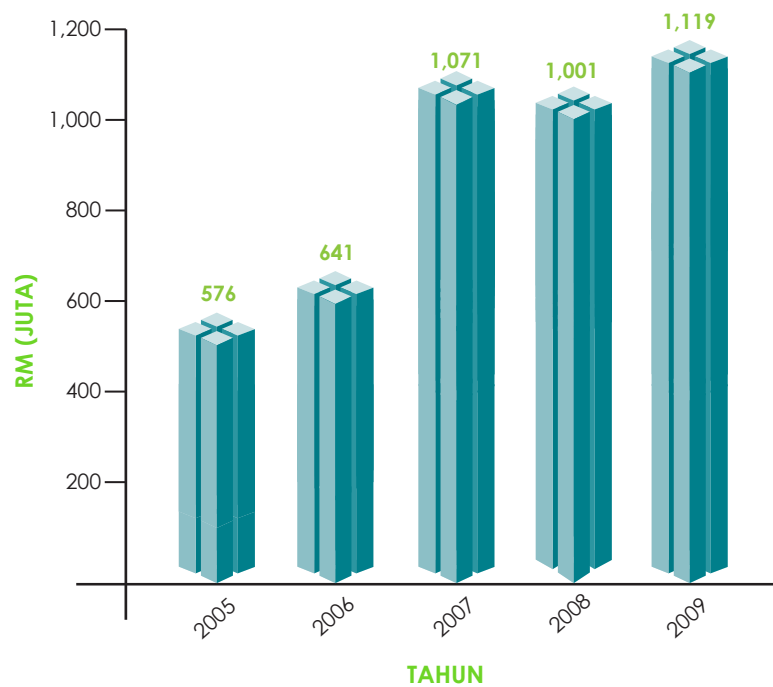
### ZAKAT



## ASET BERSIH



## KEUNTUNGAN SELEPAS ZAKAT





Kini *TH* telah menjadi mercu tanda kejayaan pengurusan kewangan Islam negara ini di samping keunggulannya di bidang pengurusan haji yang menjadi teras utama.



# *Perutusan Pengerusi*



## Perutusan Pengerusi



**S**aya sebagai wakil Ahli Lembaga Pengarah dengan sukacitanya membentangkan laporan tahunan berserta dengan penyata kewangan yang telah diaudit bagi **TH** untuk tahun kewangan berakhir 31 Disember 2009.

Terdapat hikmah dalam segala peristiwa dan tahun 2009 ada rahmatnya. Walaupun ia bukanlah tempoh yang menarik bagi perniagaan disebabkan kegawatan ekonomi dunia, tahun 2009 masih bermanfaat bagi syarikat-syarikat dan industri.

Tahun 2009 lebih kepada tahun menguji daya saing dan daya tahan sesebuah syarikat. Kekuatan sesebuah entiti tidak harus diukur semasa tempoh yang baik sahaja. Tahun yang sukar dengan permintaan pengguna yang lembab adalah masa yang paling baik bagi menilai keutuhan sesebuah syarikat.

Hanya melalui kesukaran, daya tahan sesebuah syarikat benar-benar teruji. Untuk itu, tahun 2009 diterima dengan tangan terbuka oleh **TH**. Ia membenarkan **TH** untuk melihat sejauh mana keberkesanan perancangan dan strategi perniagaan yang telah dibuat dapat mengatasi cabaran ekonomi yang pasif ini.

Semasa **TH** mula membuka tirai 2009, keadaan ekonomi negara masih tidak memberangsangkan. Pada suku tahun 2009, ekonomi Malaysia telah menguncup 6.2% setelah mencatatkan pertumbuhan kecil sebanyak 0.1% pada suku tahun keempat 2008. Situasi malap ini terpaksa dibendung dan pihak Kerajaan Malaysia telah mengambil inisiatif awal untuk menyuntik kembali semangat dan tenaga ke dalam aktiviti ekonomi negara.

Dua pakej rangsangan ekonomi diperkenalkan untuk maksud ini. Pakej pertama berjumlah RM7 bilion diumumkan pada November 2008, dan pakej kedua bernilai RM60 bilion pada Mac 2009. Usaha kerajaan tidak terhenti di situ sahaja. Beberapa inisiatif lain juga dilaksanakan bagi memastikan yang ekonomi negara tidak terus tertekan dengan fenomena global.

Sebanyak 27 subsektor di dalam industri perkhidmatan telah dibebaskan bagi menarik pelabur asing untuk datang ke negara ini. Enam lesen institusi kewangan

baru bagi institusi asing juga dikeluarkan untuk mencapai objektif yang serupa.

Atas keberkesanan pelan perniagaan yang dipetakan dan keyakinan yang usaha-usaha kerajaan akan membuahkan hasil, **TH** telah buat pertama kalinya dalam sejarah mengisytiharkan pemberian bonus interim pada kadar 2.25% kepada pendepositnya bagi separuh tahun pertama 2009. Pengumuman bersejarah ini telah dibuat oleh YAB Dato' Sri Mohd Najib Tun Haji Abdul Razak, Perdana Menteri Malaysia, pada majlis pelancaran logo baru **TH**.

### Prestasi Kewangan **TH**

Tahun 2009 sekali lagi menyaksikan **TH** meneruskan prestasi cemerlangnya walaupun pada kali ini keadaan perniagaan lebih mencabar jika dibandingkan dengan tahun-tahun sebelumnya. **TH** telah mencatatkan pendapatan berjumlah RM1.7 bilion pada tahun kewangan yang tamat pada 31 Disember 2009 berbanding dengan RM1.5 bilion pada tahun sebelumnya. Ini merupakan kali kelima berturut-turut di mana **TH** merekodkan pendapatan melebihi RM1 bilion.

Keuntungan selepas zakat **TH** untuk tahun 2009 juga meningkat 11.8% kepada RM1.1 bilion berbanding dengan RM1 bilion yang dicapai pada tahun 2008.

Secara amnya sumber pendapatan utama **TH** adalah terdiri daripada:

| KOMPONEN PENDAPATAN               | 2009 |
|-----------------------------------|------|
| Keuntungan Urusniaga Saham        | 49%  |
| Keuntungan Dividen Saham          | 19%  |
| Keuntungan Bon Islam              | 10%  |
| Keuntungan Pasaran Wang           | 8%   |
| Sewaan                            | 7%   |
| Keuntungan Jualan Hartanah & Aset | 5%   |
| Lain-lain                         | 2%   |

Dari sudut aset ketara bersih pula, untuk tahun kewangan 2009, **TH** berjaya merekodkan peningkatan 14.6% kepada RM24.3 bilion berbanding RM21.2 bilion pada tahun 2008 berikutan peningkatan bilangan pendeposit di dalam institusi ini.

## Zakat

Selari dengan prestasi kewangan yang baik untuk tahun ini, jumlah pembayaran zakat perniagaan **TH** juga meningkat 1.6% kepada RM38.8 juta berbanding dengan RM38.2 juta pada tahun sebelumnya. Zakat perniagaan ini akan diagihkan dan dibayar kepada Majlis Agama Islam atau Pusat Pungutan Zakat Negeri berdasarkan purata baki terendah simpanan terkumpul pendeposit setiap negeri sepanjang tahun 2009.

## Pembayaran Bonus

Buat pertama kalinya, **TH** melaksanakan pembayaran bonus interim pada kadar 2.25% kepada para pendeposit untuk setengah tahun pertama 2009. Untuk keseluruhan

tahun kewangan ini, **TH** mengisytiharkan pembayaran bonus pada kadar 5% kepada pemegang akaun simpanan **TH**. Ia membabitkan jumlah pembayaran sebanyak RM1.1 bilion kepada para pendeposit - satu peningkatan sebanyak 18.6% berbanding dengan tahun 2008 di mana **TH** membuat pembayaran sebanyak RM900 juta.

## Masa Hadapan

Berdasarkan kepada perkembangan ekonomi yang positif di dalam dan di luar negara pada suku akhir tahun 2009, **TH** berkeyakinan yang trend ini akan berterusan ke tahun 2010. Oleh kerana persekitaran perniagaan yang lebih menarik untuk tahun 2010, Insya-Allah, **TH** dijangkakan akan dapat mencipta prestasi kewangan yang baik untuk tempoh tersebut.



## Penghargaan

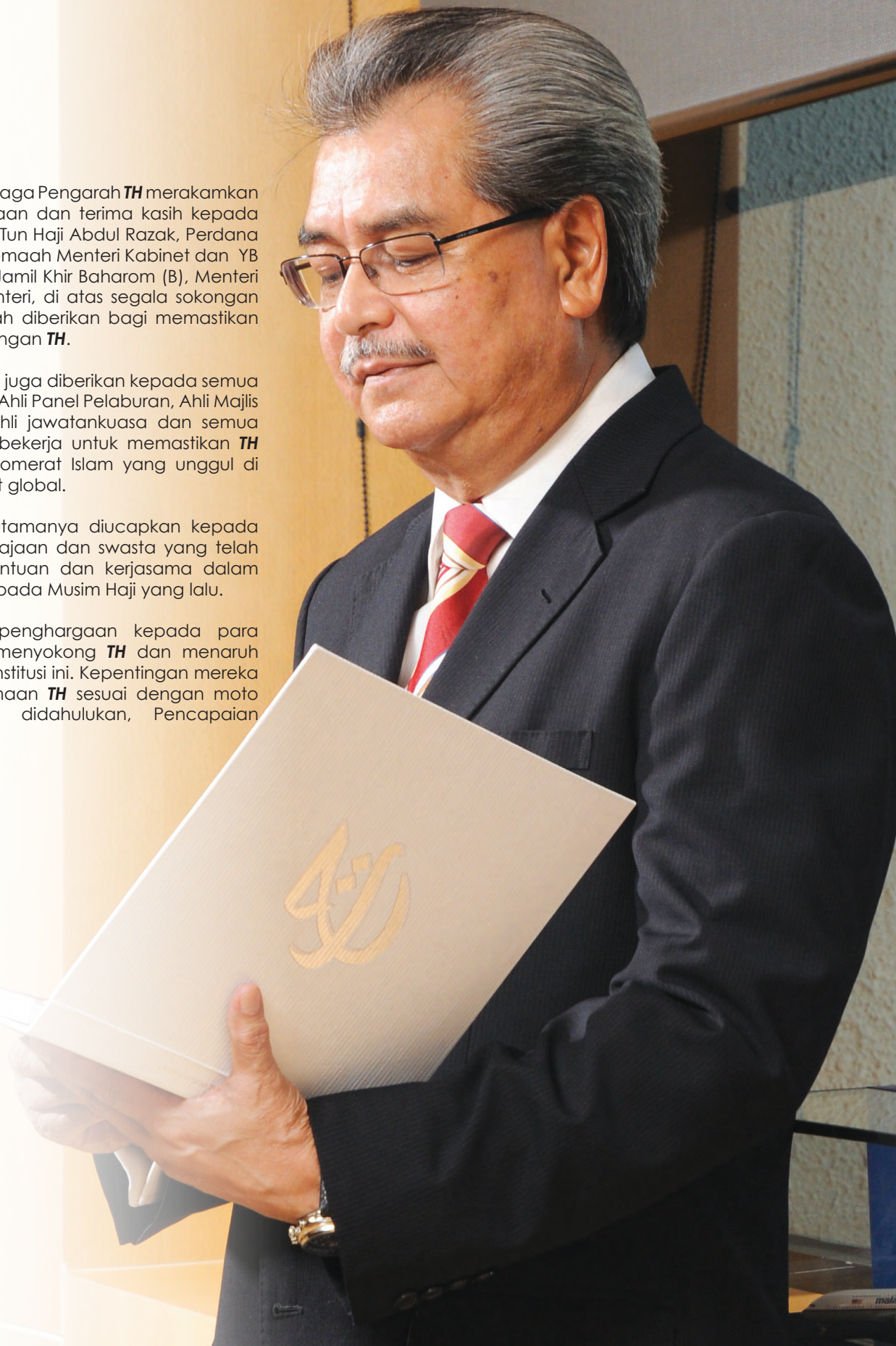
Saya bagi pihak Ahli Lembaga Pengarah **TH** merakamkan setinggi-tinggi penghargaan dan terima kasih kepada YAB Dato' Sri Mohd Najib Tun Haji Abdul Razak, Perdana Menteri Malaysia, para Jemaah Menteri Kabinet dan YB Mejar Jeneral Dato' Seri Jamil Khir Baharom (B), Menteri di Jabatan Perdana Menteri, di atas segala sokongan dan dorongan yang telah diberikan bagi memastikan kejayaan dan kecemerlangan **TH**.

Penghargaan yang tinggi juga diberikan kepada semua Ahli Lembaga Pengarah, Ahli Panel Pelaburan, Ahli Majlis Penasihat Haji, semua ahli jawatankuasa dan semua anggota **TH** yang gigih bekerja untuk memastikan **TH** menjadi organisasi konglomerat Islam yang unggul di Malaysia dan di peringkat global.

Jutaan terima kasih terutamanya diucapkan kepada semua agensi-agensi kerajaan dan swasta yang telah banyak memberikan bantuan dan kerjasama dalam menjayakan operasi haji pada Musim Haji yang lalu.

Tidak dilupakan juga penghargaan kepada para pendeposit yang terus menyokong **TH** dan menaruh kepercayaan terhadap institusi ini. Kepentingan mereka sentiasa menjadi keutamaan **TH** sesuai dengan moto **1TH**, iaitu "Pendeposit didahulukan, Pencapaian diutamakan".

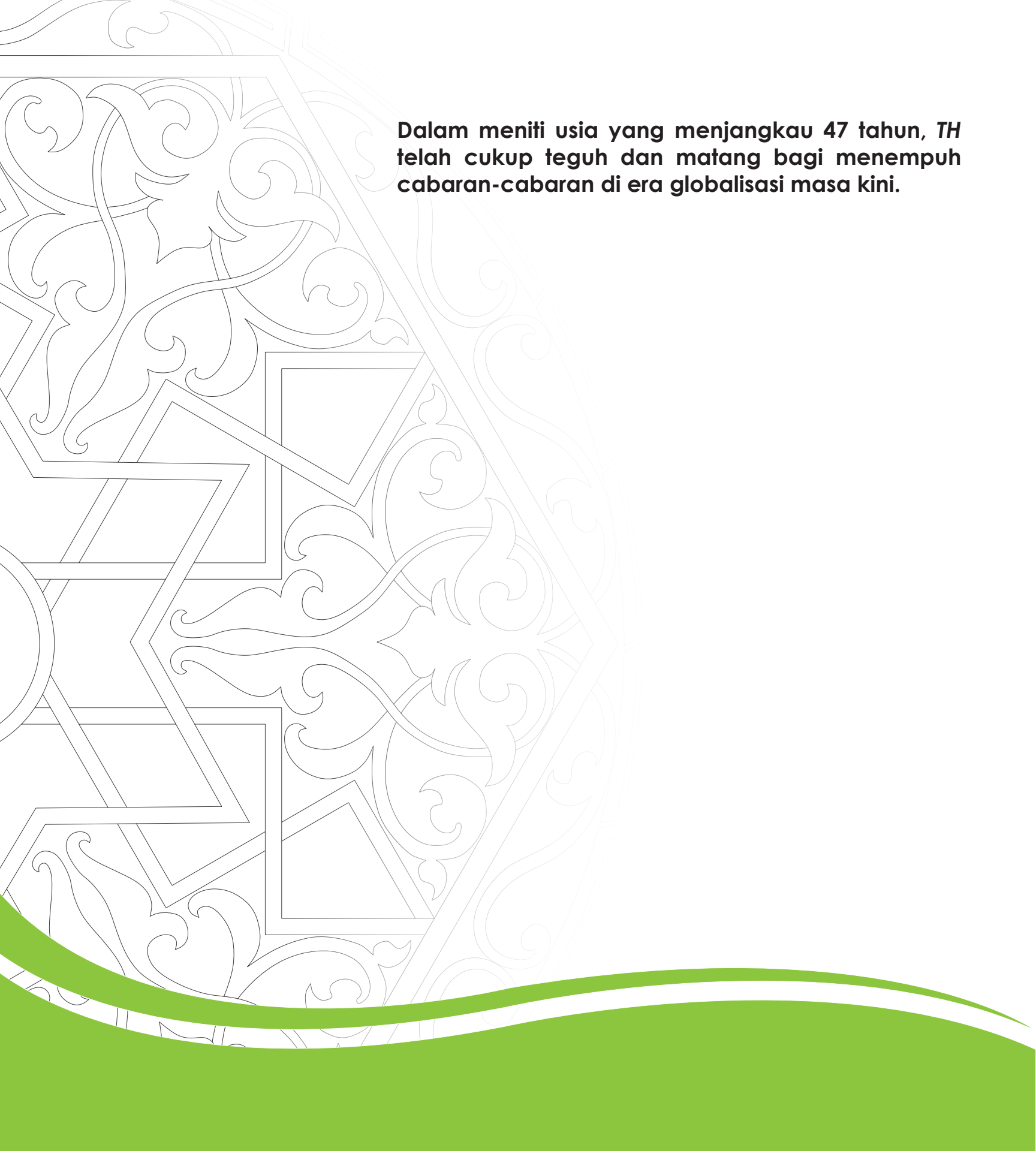
Sekian, terima kasih.



**“Dengan pelaburan yang pelbagai dan para pengurusan serta kakitangan yang berdedikasi di dalam melaksanakan tanggungjawab yang diamanahkan, insya-Allah, TH akan terus dapat mengotakan visinya, Tunggak Kejayaan Ekonomi Ummah; Pengurusan Haji Terbilang.”**



**Tan Sri Dato' Sri Abi Musa Asa'ari Mohamed Nor**  
Pengerusi Lembaga Tabung Haji



**Dalam meniti usia yang menjangkau 47 tahun, *TH* telah cukup teguh dan matang bagi menempuh cabaran-cabaran di era globalisasi masa kini.**



# *Maklumat Korporat*

**LEMBAGA PENGARAH  
PANEL PELABURAN  
MAJLIS PENASIHAT HAJI  
BARISAN PENGURUSAN  
CARTA ORGANISASI  
STRUKTUR KUMPULAN**

## Maklumat Korporat

### Ahli Lembaga Pengarah

Ahli Lembaga Pengarah diberi kuasa di bawah Seksyen 4(1) Akta Tabung Haji 1995 (Akta 535) untuk mentadbir kumpulan wang dan segala yang berkenaan dengan kebajikan jemaah haji. Ahli Lembaga Pengarah ini juga merumus dasar yang berkaitan dengannya dan perkara-perkara lain yang boleh dilakukan di bawah Akta ini.

Penubuhan Ahli Lembaga Pengarah adalah menepati ketetapan keanggotaan Ahli Lembaga Pengarah seperti yang dinyatakan di Bahagian II Seksyen 6 Akta 535. Berikut adalah senarai Ahli Lembaga Pengarah **TH** sehingga tarikh Penyata Kewangan **TH** 2009:

#### PENGERUSI

**Tan Sri Dato' Sri Abi Musa Asa'ari Mohamed Nor**  
PSM, SSAP, SIMP, DIMP, SMP

#### PENGARAH URUSAN KUMPULAN DAN KETUA PEGAWAI EKSEKUTIF

**Datuk Ismee Ismail**  
PJN, DSNS

#### WAKIL JABATAN PERDANA MENTERI

**Dato' Zainol Othman**  
SIMP, JSM, DJN, AMN, PJM, BCM

#### WAKIL PERBENDAHARAAN

**Datuk Latifah Datuk Abu Mansor**  
PJN, BCM, ASDK, DMSM, DPSK, JMN

#### AHLI-AHLI YANG LAIN

**Datuk Dr. Abdul Samad Alias**  
PJN

**Prof. Tan Sri Dato' Dr. Abdul Shukor Husin**  
PSM, DIMP, DSNS, JSM

**Dato' Paduka Badruddin Amiruldin**  
DHMS, DSDK, PJK, BKM, JP

**Dato' Mohamad Norza Zakaria**  
DJMK, DIMP, SMP, AMP

**Dr. Zaiyadi Awang Noh**

**Dato' Abdul Halim Said**  
DSDK, SDK, BKM, PJK



**Tan Sri Dato' Sri Abi Musa Asa'ari Mohamed Nor**  
**PSM, SSAP, SIMP, DIMP, SMP**

*MBA (University of Birmingham, UK)*

*Diploma Devt. Admin.*

*B. Econs (Hons) Malaya (Universiti Malaya)*

**Pengerusi**

Tan Sri Dato' Sri Abi Musa Asa'ari berasal dari Raub, Pahang. Beliau telah menyertai Perkhidmatan Tadbir dan Diplomatik pada tahun 1974 dan telah ditempatkan di pelbagai kementerian / jabatan kerajaan. Beliau dilantik secara rasmi sebagai Pengerusi Lembaga **TH** pada 8 Ogos 2007. Beliau pernah memegang jawatan sebagai Ketua Setiausaha di Kementerian Pertanian dan Industri Asas Tani sebelum bersara wajib di dalam perkhidmatan kerajaan pada tahun 2006.



**Datuk Ismee Ismail**  
**PJN, DSNS**

*FCMA (Fellow Member of The Chartered Institute of Management Accountants),*

*CA (M) (Chartered Accountants of Malaysia)*

**Pengarah Urusan Kumpulan**  
**Dan Ketua Pegawai Eksekutif**

Datuk Ismee berasal dari Batu Pahat, Johor. Beliau berpengalaman luas di sektor swasta dengan memegang beberapa jawatan penting di beberapa organisasi, di antaranya Pengurus Besar di sebuah syarikat tersenarai tempatan dan beberapa jawatan kewangan di dalam syarikat pengeluar minyak antarabangsa. Beliau pernah berkhidmat sebagai Ketua Akauntan di Pengurusan Danaharta Nasional Berhad dan Pengurus Besar Kanan Kewangan di **TH** bermula Disember 2001 hingga November 2003. Kemudiannya beliau menyangang jawatan sebagai Ketua Pegawai Eksekutif di sebuah syarikat broker saham. Beliau menyertai semula **TH** sebagai Pengarah Urusan Kumpulan dan Ketua Pegawai Eksekutif serentak dengan pelantikannya sebagai Ahli Lembaga Pengarah pada 1 Januari 2006.



**Dato' Zainol Othman**

**SIMP, JSM, DJN, AMN, PJM, BCM**

*Master of Art (Econ. Dev) (William College USA)*

*Ijazah Sarjana Muda Sastera (Econ) (UKM)*

*Dip. International Marketing & Export For Small & Medium Size Firm (Rotterdam)*

*Diploma Pendidikan (UKM)*

*Diploma Pengurusan Awam (INTAN)*

**Wakil Jabatan Perdana Menteri**

Dato' Zainol dilahirkan di Butterworth, Pulau Pinang. Beliau telah menyertai Perkhidmatan Tadbir dan Diplomatik pada tahun 1978. Beliau berpengalaman luas selama lebih 30 tahun dan pada 22 Julai 2008 beliau telah dinaikkan pangkat sebagai Timbalan Ketua Setiausaha Kanan, JPM Gred Utama 'A'. Beliau telah dilantik sebagai Ahli Lembaga Pengarah **TH** pada 22 Julai 2008. Dato' Zainol juga merupakan Pengerusi Majlis-Majlis Rasmi Kerajaan dan juga dilantik sebagai Ahli Lembaga Pemegang Amanah Yayasan Pembangunan Ekonomi Islam dan Ahli Majlis Agama Islam Wilayah Persekutuan.



**Datuk Latifah Datuk Abu Mansor**

**PJN, BCM, ASDK, DMSM, DPSK, JMN**

*Sarjana Pentadbiran Perniagaan (MBA) (UKM)*

*Ijazah Sarjana Muda Ekonomi (Pentadbiran Am) (UM)*

**Wakil Perbendaharaan**

Datuk Latifah dilahirkan di Melaka. Beliau telah dilantik sebagai Timbalan Ketua Setiausaha Perbendaharaan (Dasar), Kementerian Kewangan, pada 17 Oktober 2008. Sebelum ini, beliau pernah memegang beberapa jawatan di Kementerian Kewangan Malaysia antaranya Timbalan Pengarah di Bahagian Pengurusan Belanjawan, Setiausaha Bahagian Pinjaman Perumahan, Pengarah Bahagian Belanjawan sebelum dinaikkan pangkat ke jawatan sekarang. Beliau telah dilantik sebagai Ahli Lembaga Pengarah **TH** pada 2 Januari 2009. Beliau juga adalah Ahli Lembaga Kumpulan Wang Simpanan Pekerja (KWSP) dan Ahli Panel Pelaburan KWSP, Kumpulan Wang Persaraan (Diperbadankan) (KWAP), Kumpulan Wang Amanah Negara (KWAN), UDA Holdings Berhad, Suruhanjaya Sekuriti, Capital Market Development Fund (CMDf), Malaysia Venture Capital Development Council dan Suruhanjaya Koperasi Malaysia.



**Datuk Dr. Abdul Samad Alias**

**PJN**

*Honorary Doctorate of Philosophy  
in Accounting (UUM)*

**Ahli-Ahli Yang Lain**

Datuk Dr. Abdul Samad dilahirkan di Muar, Johor. Beliau merupakan bekas Presiden Malaysian Institute of Accountants (MIA) dan Malaysian Institute of Certified Public Accountants (MICPA). Penglibatan beliau dalam beberapa badan profesional bukan sahaja di Malaysia bahkan di peringkat antarabangsa iaitu di Australia dan United Kingdom. Beliau telah dilantik sebagai Ahli Lembaga Pengarah **TH** pada 1 Januari 2003. Beliau juga merupakan Ahli Lembaga Pengarah bagi Perbadanan Kemajuan Iktisad Negeri Kelantan dan juga FELDA Holdings Berhad. Beliau turut dilantik sebagai Pengerusi Malaysia Venture Capital Management Berhad, Malaysia Debt Venture Berhad dan Bank Pembangunan Malaysia Berhad.



**Prof. Tan Sri Dato' Dr. Abdul Shukor Husin**

**PSM, DIMP, DSNS, JSM**

*Ph.D. Akidah dan Falsafah Islam*

*M.A Akidah dan Falsafah*

*B.A (Hons) Usuluddin, Universiti Al-Azhar*

*Diploma Pendidikan Ain Shams, University of Cairo*

**Ahli-Ahli Yang Lain**

Prof. Tan Sri Dato' Dr. Abdul Shukor dilahirkan di Jerantut, Pahang. Beliau dilantik sebagai Ahli Lembaga Pengarah **TH** pada 15 Oktober 2004. Beliau kini menjawat jawatan Pengarah Institut Pengurusan dan Penyelidikan Fatwa Sedunia (INFAD) dan Pengerusi Jawatankuasa Fatwa Majlis Kebangsaan bagi Hal Ehwal Ugama Islam Malaysia. Pada masa yang sama beliau menganggotai beberapa jawatankuasa di peringkat kebangsaan dan antarabangsa. Antaranya ialah Ahli Majlis Kebangsaan bagi Hal Ehwal Agama Islam Malaysia (MKI), Ahli Lembaga *International Syariah Research for Islamic Finance*, Timbalan Pengerusi Akademi Fiqh Sedunia (OIC), Ahli Institut Kefahaman Islam Malaysia (IKIM), Ahli Jawatankuasa Fatwa Negeri Pahang, Pengerusi Panel Syariah Kumpulan Silver Bird, Ahli Lembaga Saham Wakaf Negeri Pahang, Pengerusi Lajnah (Pakar) Penerbitan (JAKIM) dan Ahli Jawatankuasa Pendidikan Negeri Pahang. Beliau pernah berkhidmat sebagai Naib Canselor Universiti Sains Islam Malaysia selama 10 tahun.



**Dato' Paduka Badruddin Amiruldin**

**DHMS, DSDK, PJK, BKM, JP**  
**Ahli-Ahli Yang Lain**

Dato' Paduka Badruddin berasal dari Yan, Kedah. Beliau pernah menjawat jawatan sebagai Pengerusi UTC (anak syarikat MARA Holding) (1986), FAMA (1994), Binarul Sdn. Bhd. (1997), Beringin Resort (1997) dan Larut Consolidated Berhad (1999). Beliau juga pernah menjadi Ahli Lembaga Pengarah KTMB (1992), TDC (1994), Kedah Cement (1996) dan MARA (1997). Beliau berkecimpung dalam arena politik tanah air apabila menjadi Ahli Parlimen Yan / Jerai sejak 1992 hingga Februari 2008. Di samping itu, beliau juga pernah dilantik sebagai Speaker Dewan Undangan Negeri Kedah Darul Aman dari 26 Disember 1999 hingga 19 Mei 2004 dan juga pernah dilantik sebagai Ahli Lembaga Pengarah Perbadanan Kemajuan Negeri Kedah (PKNK) dan Pengerusi Pelaburan Perbadanan Kemajuan Negeri Kedah (PKNK) pada tahun 2006. Beliau dilantik sebagai Ahli Lembaga Pengarah **TH** pada 1 Januari 2005 dan kini menjawat jawatan sebagai Pengerusi Lembaga Pemasaran Pertanian Persekutuan (FAMA) pada 1 Jun 2008. Beliau juga merupakan Pengerusi Tetap UMNO Malaysia.



**Dato' Mohamad Norza Zakaria**

**DJMK, DIMP, SMP, AMP**

*Fellow of CPA (FCPA) (Australia)*  
*CA (M) (Chartered Accountants of Malaysia)*  
*Bachelor of Commerce (University of Wollongong, NSW, Australia)*

**Ahli-Ahli Yang Lain**

Dato' Mohamad Norza dilahirkan di Alor Gajah, Melaka. Beliau pernah berkhidmat di Arthur Andersen & Co, Bank Negara Malaysia, Petroliaam Nasional Berhad dan pernah menjawat jawatan Setiausaha Politik kepada Menteri Kewangan II dari April 2004 hingga Mac 2008. Beliau telah dilantik sebagai Ahli Lembaga Pemegang Amanah Yayasan Kajian & Strategi Melayu (YKSM) bermula dari tahun 2006 hingga sekarang. Beliau telah dilantik sebagai Ahli Lembaga Pengarah **TH** pada 1 Ogos 2008. Kini, beliau merupakan Presiden Syarikat Citaglobal Sdn. Bhd. dan Ahli Lembaga Pengarah Bintulu Port Holdings Berhad.



#### **Dr. Zaiyadi Awang Noh**

*DBA (Doctor of Business Administration) IIU (EU)*  
*MBA (Master of Business Administration) (Honolulu University)*  
*M.Sc (Project Management) Kursk State Technical University*  
*B.Sc (Marketing) (Southern Illinois University)*  
*Dip. In Business Studies (UITM)*  
*MMIM (Member, Malaysian Institute of Management)*  
*MMID (Member, Malaysian Institute of Directors)*

#### **Ahli-Ahli Yang Lain**

Dr. Zaiyadi dilahirkan di Bachok, Kelantan. Beliau pernah menjawat jawatan sebagai Pengerusi Majlis Sukan Daerah Bachok dari tahun 1994 hingga tahun 2000 dan telah memegang jawatan Pengerusi Yayasan Keilmuan dan Kepimpinan Kelantan dari tahun 2001 hingga 2007. Beliau juga bergiat aktif di dalam bidang politik bermula dari tahun 1993 sehingga 2001 dan telah dipilih sebagai Exco Pemuda UMNO Malaysia bagi tempoh 1996 hingga 2000. Manakala bermula dari tahun 1996 beliau telah dilantik sebagai Ketua Pemuda UMNO Kelantan dan sebagai Ketua Pemuda UMNO Bachok bermula dari tahun 1993 hingga 2001. Beliau telah dilantik sebagai Ahli Lembaga Pengarah **TH** pada 1 Oktober 2008. Beliau kini merupakan Pengarah Eksekutif Interwater Industries (M) Sdn. Bhd. dan Ketua Eksekutif Arena Engineering Sdn. Bhd.



#### **Dato' Abdul Halim Said**

**DSDK, SDK, BKM, PJK**  
*LLB (Hons) (Universiti Malaya)*  
**Ahli-Ahli Yang Lain**

Dato' Abdul Halim berasal dari Alor Setar, Kedah. Beliau telah dilantik sebagai Ahli Lembaga Pengarah **TH** pada 15 Oktober 2008 dan kini merupakan Peguambela dan Peguamcara di Tetuan Abdul Halim Said & Co.

## Maklumat Korporat

### Panel Pelaburan

Menurut Seksyen 11(1) Akta Tabung Haji 1995 (Akta 535), Ahli Lembaga Pengarah telah diperuntukkan kuasa untuk menubuhkan satu jawatankuasa Penasihat Pelaburan yang dikenali sebagai Panel Pelaburan. Panel Pelaburan ini bertanggungjawab menasihati Ahli Lembaga Pengarah dan Pengurusan **TH** ke atas keberkesanan aktiviti dan kawalan dalaman pelaburan **TH** dalam usaha mempertingkatkan nilai pelaburannya serta memperolehi pulangan yang kompetitif. Keahlian Panel Pelaburan **TH** sehingga tarikh Penyata Kewangan 2009 adalah seperti berikut :

#### PENGERUSI

**Datuk Azizan Abdul Rahman**  
DMSM

#### AHLI

**Dato' Sri Abdul Wahid Omar**  
SSAP, DSAP

**Tan Sri Sheikh Ghazali Abdul Rahman**  
PSM, DSDK, SDK, PJN, AMN

**Datin Paduka Zahridah Ismail**  
DSSA

**Nor Shamsiah Mohd Yunus**  
(Tamat Iantikan pada 1 April 2010)

**Dato' Mohzani Datuk Dr. Abdul Wahab**  
DPSJ, SMP, ASDK

**Abdul Kadir Md Kassim**

**Syed Elias Alhabshi**



**Datuk Azizan Abdul Rahman**  
**DMSM**  
**Pengerusi**

Datuk Azizan berasal dari Sungai Petani, Kedah. Beliau telah memulakan kariernya sebagai Penolong Setiausaha di Kementerian Dalam Negeri pada tahun 1973 dan kemudiannya berkhidmat sebagai Eksekutif Perkapalan di Harper Gilfillan (M) Sdn. Bhd. dan sebagai Pengurus Pemasaran di Malaysia International Shipping Corporation Berhad. Beliau kemudian menceburi bidang industri sekuriti dengan memegang jawatan Pengarah Eksekutif JF Apex Securities Berhad. Datuk Azizan telah memainkan peranan utama dalam industri sekuriti apabila menjadi Naib Presiden Persatuan Broker Saham Malaysia dan kemudiannya sebagai Presiden hampir lima tahun. Datuk Azizan juga berpengalaman membantu penyusunan semula dan penstrukturan organisasi syarikat-syarikat seperti Tongkah Holdings Berhad, Bina Darulaman Berhad dan MBf Holdings Berhad sebagai Penasihat dan Pengarah. Beliau telah dilantik sebagai Pengerusi Panel Pelaburan **TH** sejak 1 September 2007. Datuk Azizan juga adalah Pengerusi Eastern & Oriental Berhad, Gefung Holdings Berhad dan Isyoda Corporation Berhad. Beliau juga merupakan Pengarah MBf Holdings Berhad, Apex Equity Holdings Berhad dan TH Plantations Berhad.



**Dato' Sri Abdul Wahid Omar**  
**SSAP, DSAP**  
**Ahli**

Dato' Sri Abdul Wahid Omar berasal dari Johor Bahru. Beliau merupakan Presiden & Ketua Pegawai Eksekutif Maybank, kumpulan perbankan terbesar di Malaysia, sejak Mei 2008. Beliau ialah Fellow Persatuan Akauntan Bertauliah (UK) dan ahli Institut Akauntan Malaysia. Maybank adalah antara tiga organisasi terbesar pernah beliau terajui sebagai Ketua Pegawai Eksekutif. Sebelum menyertai Maybank, beliau ialah Ketua Pegawai Eksekutif Kumpulan Telekom Malaysia Berhad dari Julai 2004. Beliau ialah juga mantan Pengarah Urusan / Ketua Pegawai Eksekutif UEM Group Berhad serta Naib Pengerusi Eksekutif PLUS Expressways Berhad. Di Maybank, Dato' Sri Abdul Wahid menganggotai Lembaga Pengarah beberapa syarikat di bawah Kumpulan Maybank termasuk Mayban Fortis Holdings Berhad, Maybank Investment Bank Berhad dan Bank Internasional Indonesia. Beliau kini ialah Pengerusi Persatuan Bank-bank Dalam Malaysia dan Malaysian Electronic Payment System Sdn. Bhd. (MEPS), Pengarah Bursa Malaysia Berhad, Cagamas Holdings Berhad dan Perbadanan Usahawan Nasional Berhad serta ahli Panel Pelaburan Kumpulan Wang Persaraan (KWAP). Beliau dilantik sebagai Ahli Panel Pelaburan **TH** sejak Oktober 2001.



**Tan Sri Sheikh Ghazali Abdul Rahman**  
**PSM, DSDK, SDK, PJN, AMN**  
**Ahli**

Tan Sri Sheikh Ghazali berasal dari Tobiar, Pendang, Kedah. Beliau merupakan mantan Ketua Pengarah/Ketua Hakim Syariah, Jabatan Kehakiman Syariah Malaysia. Beliau pernah menyandang jawatan-jawatan penting seperti Pengerusi Jawatankuasa Teknikal Undang-Undang Syarak dan Sivil, Jabatan Kemajuan Islam Malaysia, Ahli Majlis Penasihat Syariah Kebangsaan Perbankan Islam dan Takaful Bank Negara (Bekas Pengerusi), Ahli Panel Mahkamah Rayuan Syariah Negeri Perak, Terengganu, Pahang dan Negeri Sembilan dan Ahli Majlis Syariah *Accounting and Auditing Organisation Islamic Financial Institution* yang beribu pejabat di Bahrain. Beliau juga aktif di dalam aktiviti sosial melalui perantaraan seperti Ahli Majlis Perundingan Ulamak Negara, Ahli Lembaga Pemegang Amanah Yayasan Pembangunan Ekonomi Islam Malaysia dan Ahli Jawatankuasa Fatwa Majlis Kebangsaan bagi Hal Ehwal Ugama Islam Malaysia. Beliau telah dilantik sebagai Ahli Panel Pelaburan **TH** pada bulan Oktober 2001. Di atas sumbangan dan jasanya terhadap pembangunan ummah, Tan Sri Sheikh Ghazali telah mendapat pengiktirafan dan pengurniaan Anugerah Tokoh Ma'al Hijrah 1416H, Peringkat WP tahun 1995 dan Anugerah Penghargaan Ma'al Hijrah 1428H, Peringkat Kebangsaan tahun 2007.



**Datin Paduka Zahridah Ismail**  
**DSSA**  
**Ahli**

Datin Paduka Zahridah berasal dari Selangor. Beliau telah memulakan kerjayanya di *Malaysian Industrial Development Authority* (MIDA) pada tahun 1967. Beliau seterusnya menceburi sektor perbankan dengan pelantikan beliau sebagai Pengurus Kanan/Setiausaha Syarikat di Bank Rakyat pada tahun 1978 dan Kwong Yik Bank Berhad (KYBB) pada tahun 1982 sebagai Pengurus Besar. Berikutan penggabungan KYBB dan D&C Bank Berhad pada tahun 1997, beliau dilantik sebagai Pengurus Besar Kanan dan seterusnya Pengarah Eksekutif RHB Bank Berhad. Beliau telah memainkan peranan yang penting dalam proses-proses penggabungan dan pembangunan korporat yang dilaksanakan oleh pihak bank. Setelah berkecimpung dalam industri perbankan selama lebih 22 tahun, beliau memilih untuk bersara awal dalam tahun 2000. Beliau kemudiannya telah dilantik sebagai Ahli Panel Pelaburan **TH** sejak Oktober 2001. Pada masa ini beliau turut merupakan Pemegang Amanah kepada Yayasan Budi Penyayang Malaysia.



**Dato' Mohzani Datuk Dr. Abdul Wahab**  
**DPSJ, SMP, ASDK**  
**Ahli**

Dato' Mohzani Datuk Dr. Abdul Wahab berasal dari Perlis. Beliau bersara dari Shell Malaysia pada penghujung Januari 2010 setelah berkhidmat selama 33 tahun. Siswazah Ekonomi dari Universiti Malaya ini menyertai Kumpulan Shell pada tahun 1976 dan pernah memegang pelbagai jawatan pengurusan termasuk di bahagian pembekalan, pengagihan, penjenamaan dan komunikasi, pemasaran dan peruncitan di sektor hiliran. Beliau pernah dipertanggungjawab untuk perniagaan runcit di Singapura, Brunei, Hong Kong dan Oman serta berkhidmat sebagai ahli kumpulan pimpinan untuk Rantau Timur. Beliau berkhidmat sebagai Pengarah Urusan Shell Malaysia Trading Sdn. Bhd. dan Shell Timur Sdn. Bhd. masing-masing dari tahun 2001 hingga 2005 sehingga persaraan beliau pada penghujung tahun 2009. Sebelum itu, beliau adalah Pengarah Bukan Bebas dan Bukan Eksekutif untuk Shell Refining Company (FOM) Berhad sehingga persaraan beliau dari Lembaga pada 31 Disember 2009 serta juga persaraan dari Ahli Lembaga Brunei Shell Marketing. Semenjak persaraan beliau telah dilantik menjadi Ahli Lembaga Ramunia Holdings Berhad sebagai Pengarah Bukan Bebas Dan Bukan Eksekutif pada 2 Februari 2010. Pada 30 Mac 2010 beliau telah dilantik sebagai Pengarah Bebas EON Bank Bhd. Beliau dilantik sebagai Ahli Panel Pelaburan **TH** pada Oktober 2007.



**Abdul Kadir Md Kassim**  
**Ahli**

Abdul Kadir Md Kassim berasal dari Taiping, Perak. Beliau merupakan seorang graduan Sarjana Muda Undang-undang (Kepujian) daripada Universiti Singapura. Beliau pada masa ini merupakan rakan kongsi Tetuan Kadir, Andri & Partners. Beliau telah dilantik sebagai Ahli Panel Pelaburan **TH** mulai 1 Oktober 2007. Beliau merupakan Pengerusi TimedotCom dan juga Cement Industries of Malaysia Berhad (CIMA) serta menyandang jawatan sebagai Pengerusi Jawatankuasa Labuan International Financial Exchange dan Ahli Jawatankuasa Corporate Debt Restructuring. Beliau kini juga merupakan Ahli Lembaga Pengarah Proton Holdings Berhad, UEM Group Berhad, Petroliaam Nasional Berhad, Danajamin Nasional Berhad dan beberapa syarikat yang lain.



### Syed Elias Alhabshi Ahli

Syed Elias Alhabshi berasal dari Melaka. Beliau adalah merupakan bekas pegawai kanan dalam bidang pelaburan, kewangan korporat dan perbankan. Beliau yang berkelulusan Sarjana Pengurusan daripada Asian Institute of Management, Filipina, telah dilantik sebagai Ahli Panel Pelaburan **TH** pada 1 Jun 2009. Karier beliau bermula pada tahun 1961 di Malayan Banking Berhad dalam operasi perbankan runcit dan kemudian beliau berkhidmat di Bank Bumiputra Malaysia Berhad termasuk sebagai Ketua Pengurus di pejabat London. Pada Jun 1982, beliau merupakan Naib Presiden dan

Timbalan Ketua Eksekutif dan kemudiannya dilantik sebagai Presiden / Ketua Pegawai Eksekutif ASEAN Finance Operation. Beliau juga pernah berkhidmat sebagai Pengarah Urusan Babcock & Brown Asia Pacific, Penasihat Eksekutif Hong Leong Capital Berhad dan Ketua Pegawai Operasi Bahagian Pengguna, Hong Leong Bank Berhad. Syed Elias juga berpengalaman sebagai Penasihat PhileoAllied Bank (Malaysia) Berhad. Semasa beliau di Merrill Lynch selama 11 tahun, beliau menyandang jawatan sebagai Pengarah Eksekutif dan Ketua *Private Banking / Securities & Investment Division* bagi Asia Tenggara dan Pengarah Eksekutif *Special Projects Asia Pacific District, Private Banking Division*.

# Maklumat Korporat

## Majlis Penasihat Haji

**P**enubuhan Majlis Penasihat Haji adalah mengikut Seksyen 11(1), Akta Tabung Haji (Akta 535). Majlis ini bertanggungjawab untuk menasihati Menteri Pentadbir berkenaan kebajikan jemaah haji dan perkara-perkara yang dirujuk padanya berhubung dengan isu-isu urusan haji. Majlis ini juga berfungsi memberi maklum balas kepada pengurusan **TH** berkaitan isu-isu yang dihadapi oleh jemaah haji di samping memberi cadangan untuk meningkatkan perkhidmatan kepada jemaah haji. Keahlian Majlis Penasihat Haji bagi tahun 2009 adalah seperti berikut:

### PENGERUSI

**Tan Sri Dato' Dr. Mohd Yusof Mohd Noor**  
PSM, DSSA, SPMT, DPMT, JMN, KMN, PPT

### WAKIL KEMENTERIAN (AHLI)

**Dato' Seri Dr. Mohd Nasir Mohd Ashraf**  
DPMP, ASC, DSAP

**Ahmad Jazri Mohd Johar**

### WAKIL NEGERI (AHLI)

#### Perlis

**Dato' Seri Shahidan Kassim**  
SPMP, SSAP, AMP

#### Kedah

**Prof. Dato' Wira Dr. Othman Ishak**  
DSDK, DGMK

#### Pulau Pinang

**Dato' Seri Abd. Rashid Abdullah**  
DGPN, SPMP, DMPN, DSPN, DIMP, SAP, KMN, PKT, PJK

#### Melaka

**Datuk Ab Wahab Ab Latip**  
DMSM, PJK, BKT

#### Perak

**Dato' Haji Mohd Zaim Abu Hassan**  
DPMP, AMP, PPT

#### Selangor

**Dato' Abdul Rahman Palil**  
DSSA, KMN, AMN, PPT, PJK

#### Johor

**Datuk Gapar Gurrohu**  
DMSM, SMJ, KMN, AMN, PPN, PIS

#### Negeri Sembilan

**Selamat Paigo**  
PJK

#### Pahang

**Ahmad Jaafar**  
PKT

#### Terengganu

**Dato' Rosol Wahid**  
DPMT, PJK

#### Sabah

**Moktar Yassin Ajam**

#### Sarawak

**Dato' Wan Abdul Wahab Wan Sanusi**  
JBS

### LANTIKAN MENTERI

**Dato' Abdul Rahman Mohd**  
DPMT, AMN, ASM, SMT, PJK, BLB

### SETIAUSAHA

**Datuk Ismee Ismail**  
PJN, DSNS

**Mohd Salleh Abd Mubin**  
AMN, PIS, AMT

# Maklumat Korporat

## Barisan Pengurusan



1.

**1. Datuk Ismee Ismail**  
Pengarah Urusan Kumpulan  
dan Ketua Pegawai Eksekutif



2.

**2. Dato' Kamarudin Mat Ali**  
Ketua Pegawai Operasi



3.

**3. Dato' Syed Saleh Syed Abdul Rahman**  
Pengurus Besar Kanan  
Kewangan Korporat & Perkhidmatan



4.



5.

**4. Mohd Salleh Abd Mubin**  
Pengurus Besar Kanan  
Haji



6.

**5. Abdul Kadir Sahlan**  
Ketua Pegawai Pelaburan



7.

**6. Rozaida Omar**  
Ketua Pegawai Kewangan Kumpulan



8.

**9. Muhamad Rani Saidali**  
Pemangku Pengurus Besar Kanan  
Sumber Manusia



9.

## Jabatan Khidmat Pendeposit Dan Operasi



1.



2.



3.



4.

1.  
**Dato' Kamarudin Mat Ali**  
Ketua Pegawai Operasi
2.  
**Muhamad Rani Saidali**  
Pengurus Besar  
Simpanan Dan Pengeluaran
3.  
**Tahar Pilus**  
Pengurus Besar  
Operasi Pejabat Cawangan
4.  
**Mohd Ridzuan Wahi**  
Pengurus Besar  
Khidmat Pelanggan

## Jabatan Kewangan



1.



2.



3.



4.

1.  
**Rozaida Omar**  
Ketua Pegawai Kewangan  
Kumpulan
2.  
**Adi Azuan Abdul Ghani**  
Timbalan Ketua Pegawai  
Kewangan Kumpulan
3.  
**Che Gayah Salleh**  
Ketua Perkhidmatan  
Pelaburan
4.  
**Aniswati Yahya**  
Ketua Bahagian  
Perkhidmatan
5.  
**Mustakim Mohamad**  
Ketua  
Pengurusan Strategik  
Kewangan & Kumpulan  
-Tiada Dalam Gambar-

## Jabatan Haji



1.



2.



3.



4.



5.



6.

1.  
**Mohd Salleh Abd Mubin**  
Pengurus Besar Kanan  
Haji
2.  
**Zakariah Yet**  
Pengurus Besar Pengurusan  
Haji
3.  
**Shahrudin Abu Bakar**  
Pengurus Besar  
Penyelidikan dan  
Pembangunan Haji
4.  
**Ahmad Ruzman Ahmad Razali**  
Pengurus Besar  
Operasi Domestik
5.  
**Tengku Aziz Raja Abdullah**  
Pengurus Besar  
Bimbingan
6.  
**Mat Admara Alang Azizdin**  
Pengurus Besar  
Agensi Haji
7.  
**Mohd Khalid Nordin**  
Konsul Haji  
-Tiada Dalam Gambar-

## Jabatan Pelaburan



1.



2.



3.



4.

1.  
**Abdul Kadir Sahlan**  
Ketua Pegawai Pelaburan
2.  
**Ahmad Suhaimee Ismail**  
Pengurus Besar  
Pelaburan Ekuiti & Penyelidikan  
Ekuiti
3.  
**Hamdan Rasid**  
Pengurus Besar  
Pendapatan Tetap
4.  
**Siti Rohani A. Manan**  
Pengurus Besar  
Pembangunan Pelaburan

## Jabatan Kewangan Korporat Dan Perkhidmatan



1.



2.



3.

1.  
**Dato' Syed Saleh Syed Abdul Rahman**  
Pengurus Besar Kanan  
Kewangan Korporat &  
Perkhidmatan
2.  
**Nurin Anuwar Shamsuddin**  
Pengurus Besar  
Kewangan Korporat
3.  
**Mohd Hisham Harun**  
Pengurus Besar  
Perkhidmatan Korporat

### Jabatan Teknologi Maklumat



1.



2.



3.

1.  
**Mohd Yassin Tahir**  
Ketua Pegawai Teknologi
2.  
**Roslan Saad**  
Pengurus Besar  
Perancangan Strategik &  
Urustadbir
3.  
**Zakaria Puteh**  
Pengurus Besar  
Operasi Komputer

### Jabatan Pengurusan Hartanah Dan Pentadbiran



1.



2.



3.

1.  
**Abdul Halim Md Jamil**  
Pengurus Besar Kanan  
Pengurusan Hartanah dan  
Pentadbiran
2.  
**Norul Huda Mohd Sidek**  
Pengurus Besar  
Pentadbiran dan Perolehan
3.  
**Zaini Rashid**  
Pengurus Besar  
Pengurusan Hartanah

## Jabatan Sumber Manusia



1.  
**Muhamad Rani Saidali**  
Pemangku Pengurus Besar  
Kanan Sumber Manusia
2.  
**Helena Hashim**  
Pengurus Besar  
Perhubungan Anggota dan  
Industri
3.  
**Salleh Abidin**  
Pengurus Besar  
Pembangunan Sumber  
Manusia & Kualiti

## Pejabat Pengarah Urusan Kumpulan Dan Ketua Pegawai Eksekutif



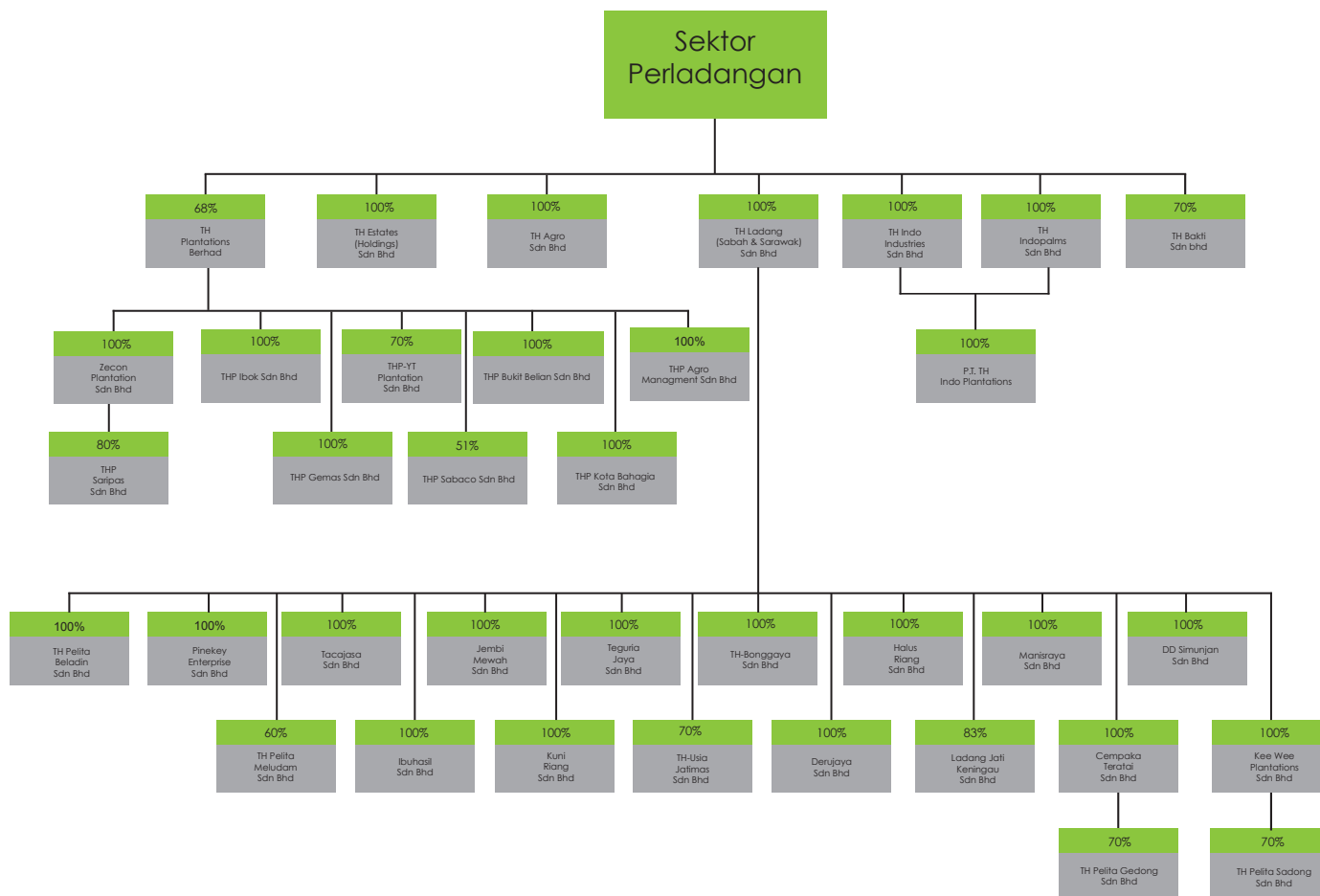
1.  
**Azhar Nayan**  
Ketua Audit Dalam
2.  
**Normimy Mohamed Noor**  
Pengurus Besar  
Pejabat Pengarah Urusan  
Kumpulan Dan Ketua Pegawai  
Eksekutif
3.  
**Abdul Rashid Hussein**  
Pengurus Besar  
Hal Ehwal Awam Dan  
Komunikasi Korporat Kumpulan
4.  
**Hazlina Mohd Khalid**  
Pengurus Besar  
Perundangan
5.  
**Abdul Gaffor Hamid**  
Pengurus Kanan  
Bahagian Pengurusan Risiko
6.  
**Riffina Md Ariff**  
Pengurus Pemasaran di Pejabat  
Pelikan Jerman  
(Wakil Pengurusan TH)  
-Tiada Dalam Gambar-

## Maklumat Korporat

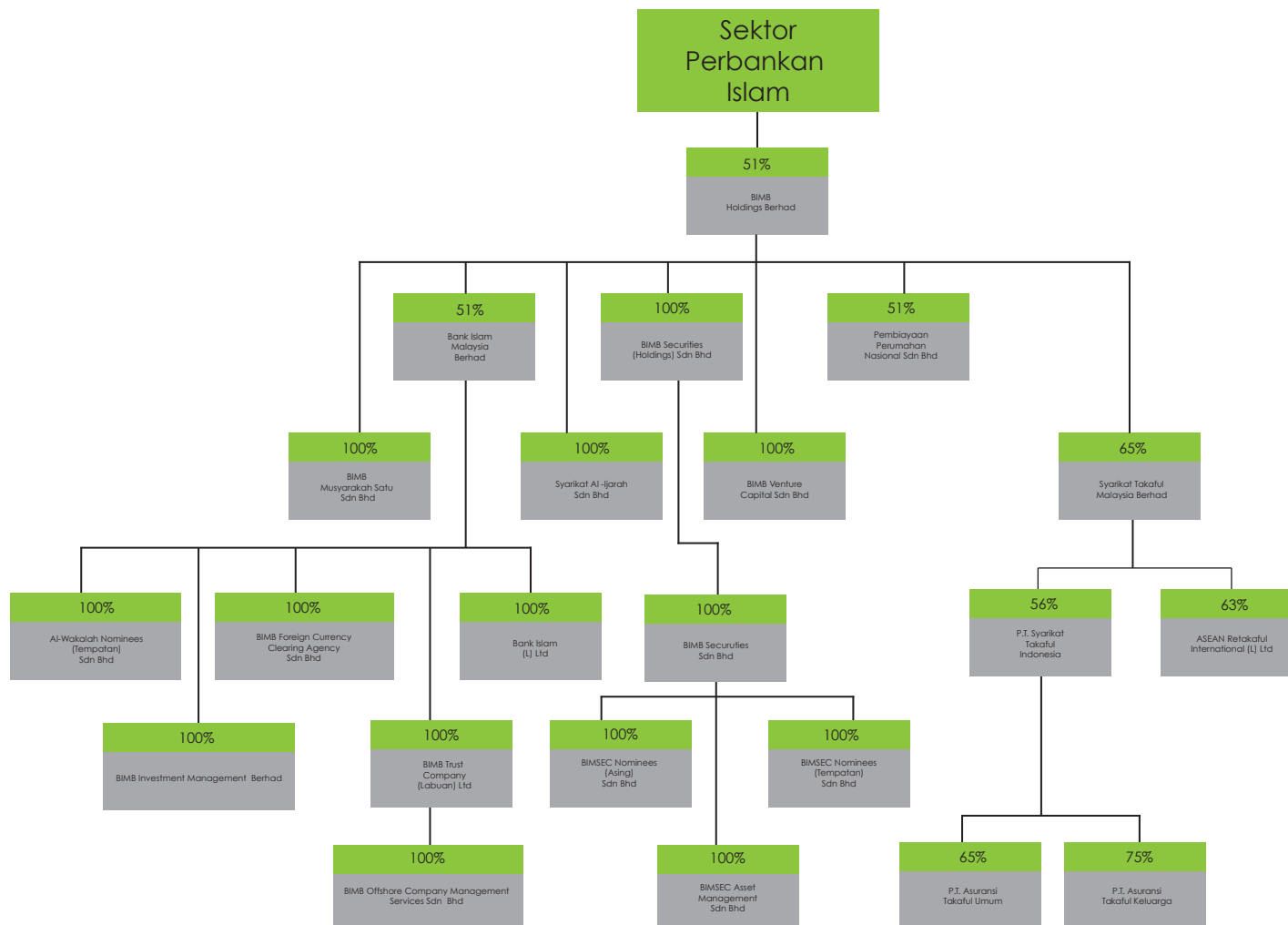
Struktur Kumpulan



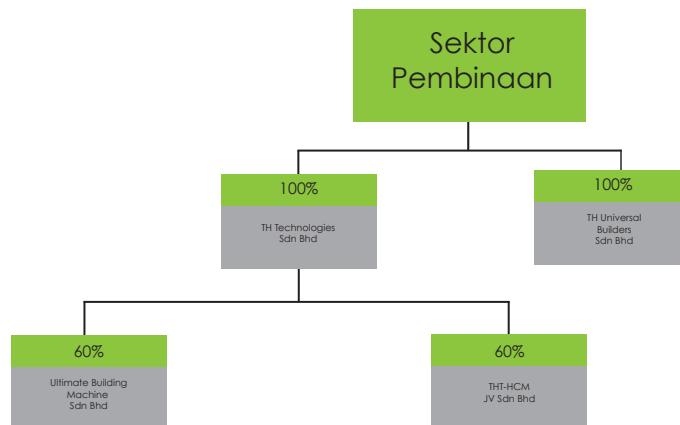
## Sektor Perladangan



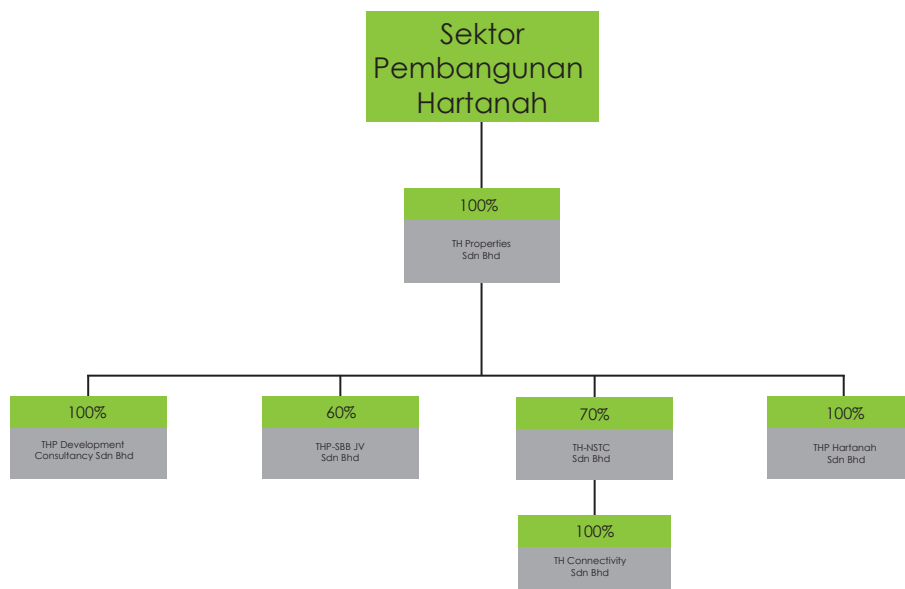
## Sektor Perbankan Islam



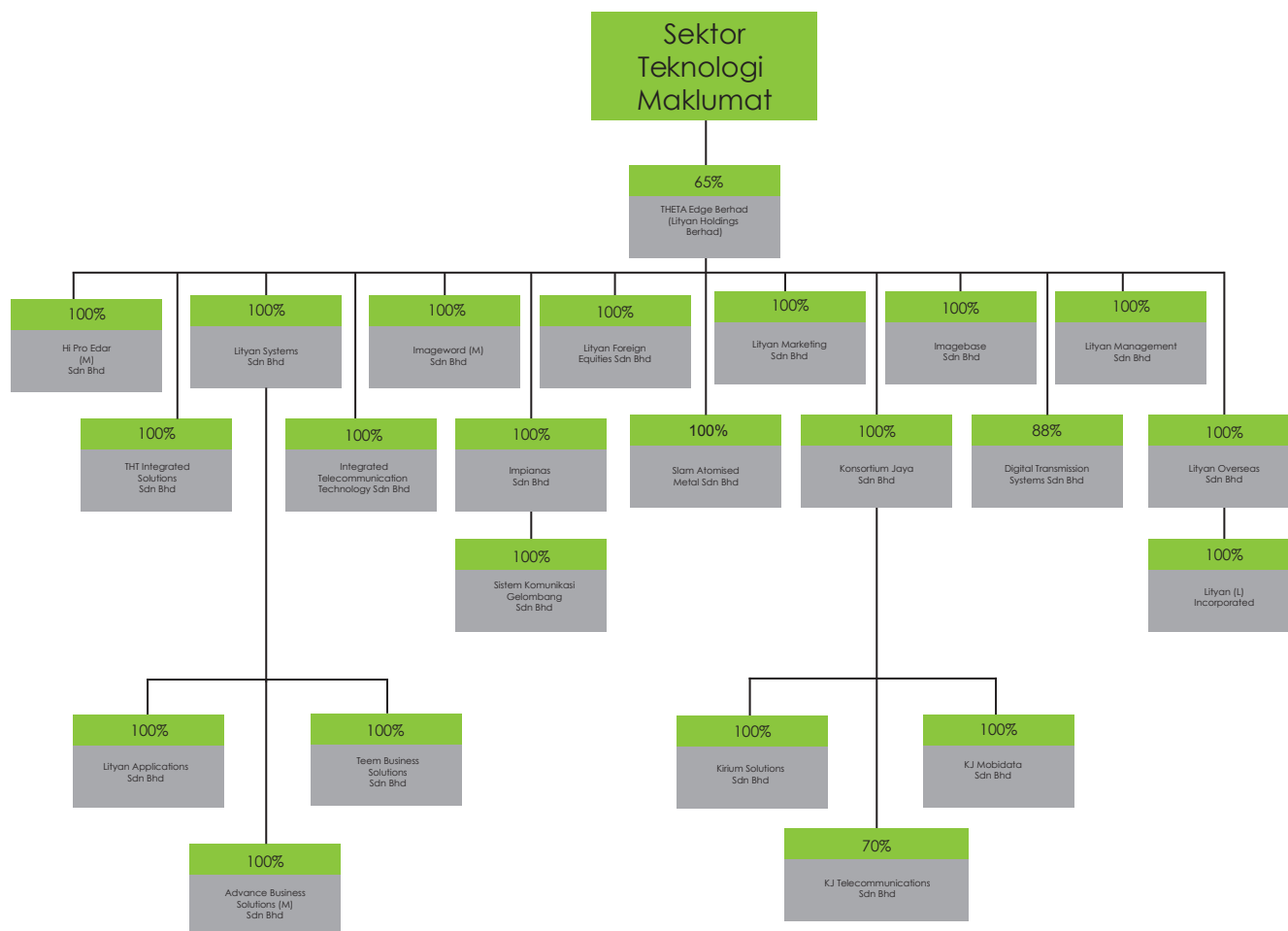
## Sektor Pembinaan



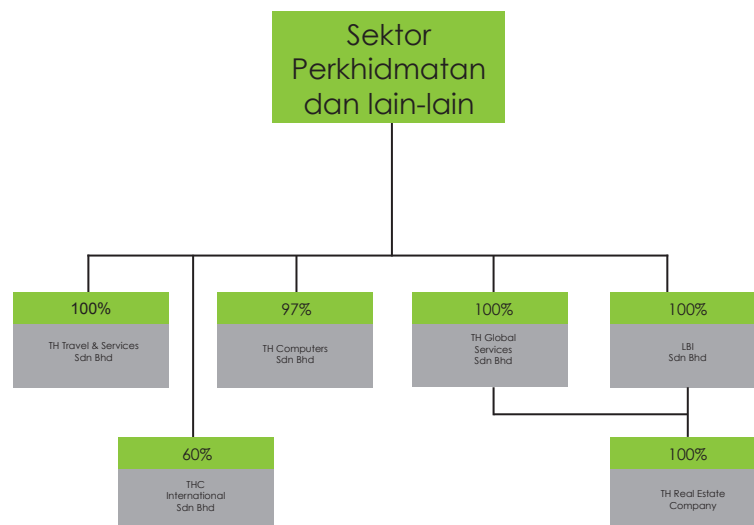
## Sektor Pembangunan Hartanah



## Sektor Teknologi Maklumat

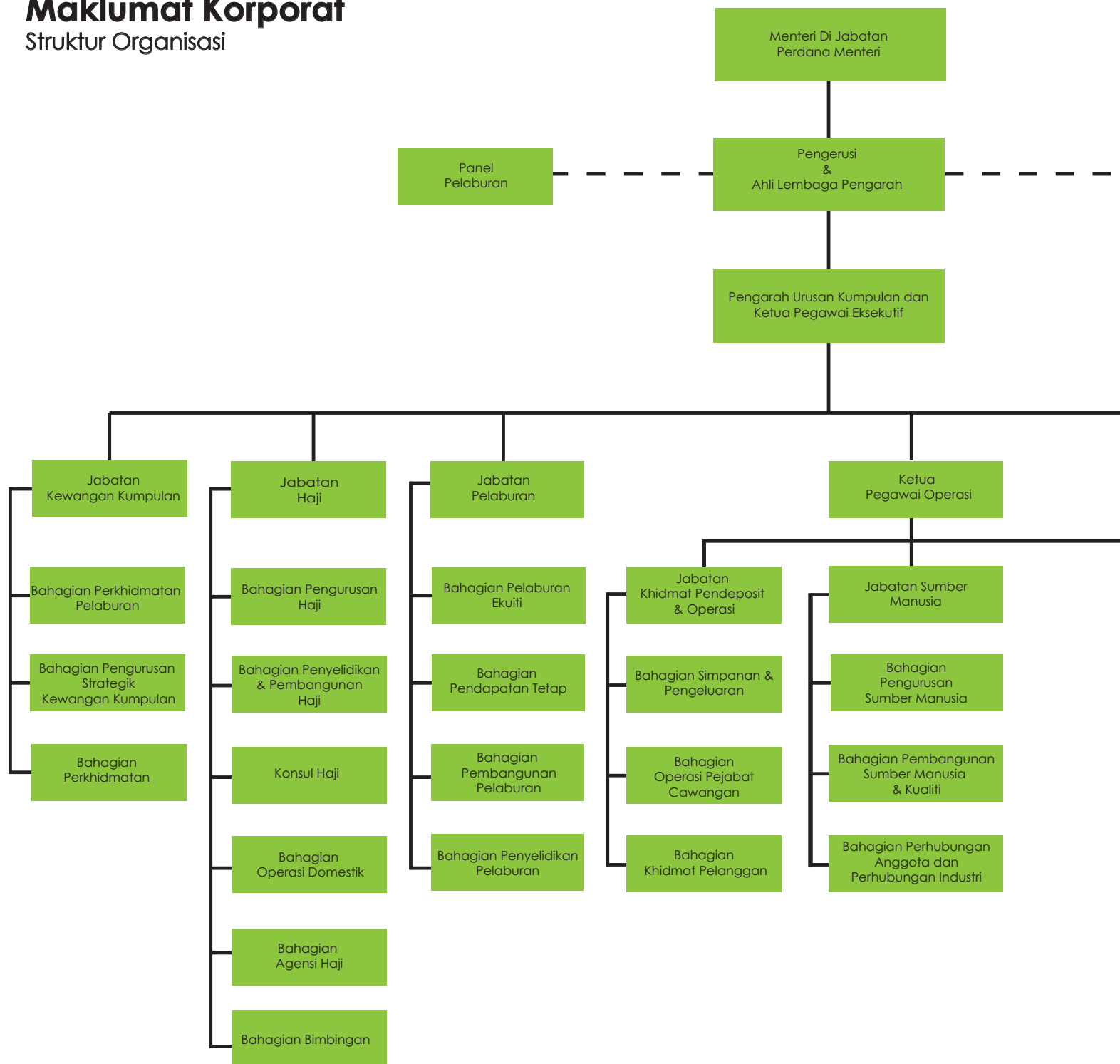


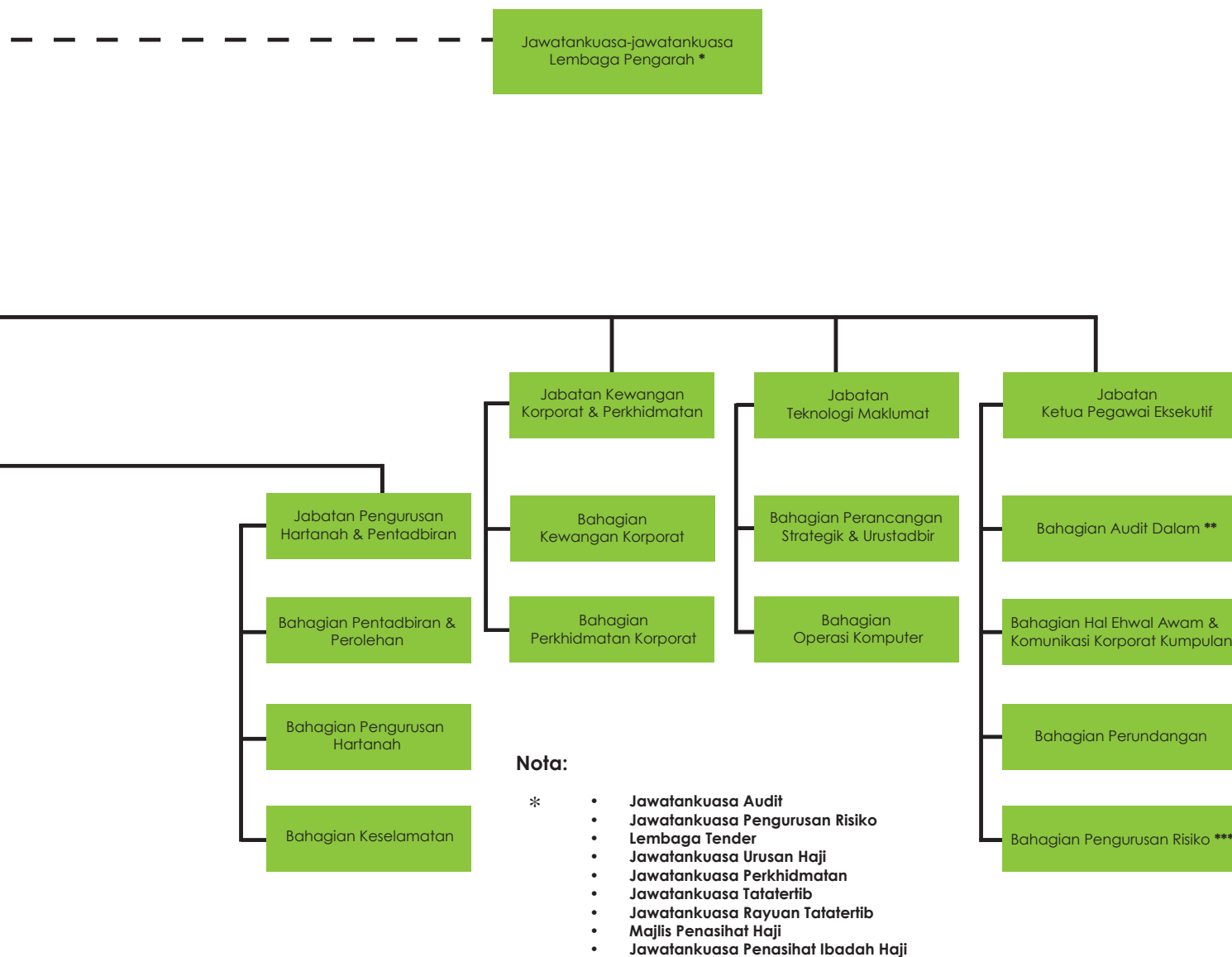
## Sektor Perkhidmatan Dan Lain-lain



# Maklumat Korporat

## Struktur Organisasi





\*\* Melapor kepada Jawatankuasa Audit  
\*\*\* Melapor kepada Jawatankuasa Pengurusan Risiko



**Kejayaan TH adalah merupakan manifestasi keunggulan Islam dalam kehidupan seharian - Islam untuk kebahagiaan dunia dan akhirat - kerana institusi ini diasaskan berdasarkan perintah Allah yang bermaksud:**

***“Dan bertolong-tolonglah kamu dalam mengerjakan kebajikan dan taqwa, dan janganlah kamu bertolong-tolongan dalam berbuat dosa dan perseteruan” Surah al-Maaidah:2***



# *Urustadbir Korporat*

**PENYATA URUSTADBIR KORPORAT  
PENYATA KAWALAN DALAMAN  
LAPORAN JAWATANKUASA AUDIT**



## Urustadbir Korporat

### Penyata Urustadbir Korporat

Ahli Lembaga Pengarah memberikan komitmen sepenuhnya dalam memastikan supaya piawaian urustadbir korporat yang paling tinggi dan aplikasi yang efektif selaras dengan tatacara urustadbir yang termaktub di dalam Akta Tabung Haji 1995 (Akta 535) dan prinsip Amalan Terbaik Urustadbir Korporat seperti yang digariskan di dalam prinsip Kod Urustadbir Korporat Malaysia (Kod) diamalkan sebagai sebahagian daripada asas dalam menjalankan tanggungjawabnya dalam mentadbir wang pendeposit dan segala urusan berkenaan operasi haji.

Sebagai sebuah Badan Berkanun yang ditadbir di bawah aktanya sendiri, **TH** tidak tertakluk kepada keperluan penyediaan Penyata Urustadbir Korporat seperti syarat-syarat penyenaian di Bursa Malaysia bagi syarikat tersenarai. Namun begitu, ianya dibuat secara sukarela atas dasar kesedaran akan tanggungjawab kepada pendeposit dan masyarakat.

Lembaga Pengarah dengan sukacitanya memaklumkan kepada pendeposit mengenai cara **TH** ditadbir di bawah Akta Tabung Haji 1995 (Akta 535) dan pada masa yang sama menerima pakai prinsip-prinsip dan ke tahap mana ia telah mematuhi amalan terbaik seperti yang digariskan di dalam Kod tersebut.

#### LEMBAGA PENGARAH

Ahli Lembaga Pengarah bertanggungjawab sepenuhnya ke atas keseluruhan urustadbir korporat **TH** termasuk hala tuju pembangunan strategiknya serta menetapkan matlamat untuk pengurusan dan memantau pencapaian matlamat-matlamat tersebut.

#### Komposisi Lembaga Pengarah

Ahli Lembaga Pengarah diketuai oleh Pengerusi yang dilantik oleh Menteri Pentadbir (Menteri di Jabatan Perdana Menteri) dan dianggotai oleh 9 Ahli Lembaga Pengarah yang lain. Tujuh daripada 9 Ahli Lembaga Pengarah ini juga dilantik oleh Menteri, manakala baki 2 ahli masing-masing adalah wakil daripada Jabatan Perdana Menteri dan Perbendaharaan Malaysia (Kementerian Kewangan). Kesemua Ahli Lembaga Pengarah (kecuali Pengarah Urusan Kumpulan dan Ketua Pegawai Eksekutif) merupakan Pengarah Bebas

Bukan Eksekutif (tidak terlibat secara langsung dengan operasi **TH**). Kesemua ahli adalah warganegara Malaysia, beragama Islam serta berpengalaman dalam pelbagai aspek seperti kewangan, ekonomi, perkhidmatan awam, perundangan dan perakaunan. Gabungan ahli ini amat penting dalam mencapai kejayaan strategik **TH** secara menyeluruh.

#### Ahli Lembaga Pengarah dan Pengurusan

Ahli Lembaga Pengarah yang diketuai oleh Pengerusi mendahului dalam menetapkan arah tuju strategi dan perancangan strategik di peringkat Lembaga Pengarah sementara salah seorang Pengarah, iaitu Datuk Ismee Ismail, yang telah dilantik oleh Menteri Pentadbir untuk memegang jawatan Pengarah Urusan Kumpulan dan Ketua Pegawai Eksekutif, dipertanggungjawabkan untuk menguruskan **TH** serta melaksanakan kesemua polisi serta strategi yang ditetapkan.

Ahli Lembaga Pengarah dibantu oleh pihak Pengurusan dan Jawatankuasa-jawatankuasa tertentu dalam melaksanakan tanggungjawabnya untuk memastikan urustadbir korporat dilaksanakan dengan baik dan teratur. Antara Jawatankuasa-jawatankuasa penting yang diwujudkan bagi membantu Ahli Lembaga Pengarah di dalam pentadbirannya adalah seperti berikut:-

- Panel Pelaburan
- Jawatankuasa Audit
- Jawatankuasa Pengurusan Risiko
- Lembaga Tender
- Jawatankuasa Urusan Haji
- Jawatankuasa Perkhidmatan
- Jawatankuasa Tatatertib
- Jawatankuasa Rayuan Tatatertib
- Majlis Penasihat Haji
- Jawatankuasa Penasihat Ibadah Haji

#### Integriti Ahli Lembaga Pengarah

Keputusan Ahli Lembaga Pengarah tidak dipengaruhi oleh mana-mana pihak dan di mana sekiranya terdapat percanggahan kepentingan, Pengarah yang berkenaan dikehendaki untuk mengecualikan diri dalam perbincangan dan pengundian dalam perkara-perkara yang melibatkan kepentingan mereka, peribadi atau

sebaliknya atau yang berkaitan pemegang saham yang diwakili mereka.

### Persaraan Dan Pelantikan Semula

Akta Tabung Haji 1995 di bawah Seksyen 6 (7) menyatakan bahawa seseorang Ahli Lembaga Pengarah **TH** yang dilantik hendaklah memegang jawatan selama tempoh tidak melebihi tiga tahun dan layak dilantik semula. Lantikan bagi kesemua Ahli Lembaga Pengarah kecuali wakil dari JPM dan Perbendaharaan Malaysia adalah dibuat secara kontrak yang tidak melebihi dua tahun dan layak dilantik semula.

### Proses Membuat Keputusan

Agenda untuk setiap Mesyuarat Lembaga Pengarah, berserta laporan lengkap, kertas kerja cadangan dan dokumen sokongan daripada pihak Pengurusan diserahkan lebih awal kepada Ahli Lembaga Pengarah sebelum tarikh persidangan. Ini bagi membolehkan Ahli Lembaga Pengarah mendalami cadangan-cadangan dan isu-isu berkaitan dalam membuat keputusan yang tepat dan dapat mengambil bahagian sepenuhnya dalam mesyuarat.

Ahli Lembaga Pengarah juga boleh mendapatkan khidmat dan nasihat profesional yang bebas dalam menjalankan tugas dan tanggungjawab mereka.

### Mesyuarat Lembaga Pengarah

Mesyuarat Lembaga Pengarah diadakan sekurang-kurangnya sekali setiap tiga bulan dan tiga orang Ahli Lembaga Pengarah diperlukan bagi membentuk kuorum pada mana-mana mesyuarat Lembaga Pengarah. Rekod kehadiran Ahli Lembaga Pengarah bagi semua mesyuarat Lembaga Pengarah sepanjang 2009 adalah seperti berikut:-

| AHLI LEMBAGA PENGARAH                             | KEHADIRAN*                  |
|---------------------------------------------------|-----------------------------|
| Tan Sri Dato' Sri Abi Musa Asa'ari<br>Mohamed Nor | 11 daripada 11<br>mesyuarat |
| Datuk Ismee Ismail                                | 10 daripada 11<br>mesyuarat |
| Dato' Zainol Othman                               | 9 daripada 11 mesyuarat     |
| Datuk Latifah Datuk Abu Mansor                    | 8 daripada 11 mesyuarat     |
| Datuk Dr. Abdul Samad Alias                       | 10 daripada 11<br>mesyuarat |
| Prof. Tan Sri Dato' Dr. Abdul Shukor<br>Husin     | 9 daripada 11 mesyuarat     |
| Dato' Paduka Badruddin Amiruldin                  | 11 daripada 11<br>mesyuarat |
| Dato' Mohamad Norza Zakaria                       | 8 daripada 11 mesyuarat     |
| Dr. Zaiyadi Awang Noh                             | 11 daripada 11<br>mesyuarat |
| Dato' Abdul Halim Said                            | 10 daripada 11<br>mesyuarat |

\* Termasuk Mesyuarat Khas Lembaga Pengarah

### Imbuhan Lembaga Pengarah

Seseorang Ahli Lembaga Pengarah **TH** tidak berhak menerima apa-apa saraan tetapi boleh dibayar dengan honorarium (bayaran saguhati), elaun perjalanan dan elaun sara hidup yang ditentukan oleh Menteri Pentadbir. Berikut adalah jenis-jenis bayaran yang diterima oleh Ahli Lembaga Pengarah yang telah diluluskan oleh Menteri Pentadbir:-

- Elaun Tetap Bulanan
- Elaun Menghadiri Mesyuarat
- Elaun Bertugas Rasmi Dalam dan Luar Negeri
- Elaun Pakaian Istiadat
- Elaun Pakaian Rasmi

Hanya Pengarah yang menjawat jawatan Ketua Pegawai Eksekutif layak untuk menerima gaji dan elaun berdasarkan jumlah yang dipersetujui oleh Menteri Pentadbir.

### Jawatankuasa-jawatankuasa Lembaga Pengarah

Ahli Lembaga Pengarah telah memberikan tanggungjawab kepada jawatankuasa-jawatankuasa, yang beroperasi dengan bidang kuasa bertulis yang telah diluluskan untuk meningkatkan keberkesanan operasi **TH**. Jawatankuasa-jawatankuasa tersebut ialah:-

### A. Jawatankuasa Audit

Jawatankuasa Audit (JKA) ditubuhkan pada 1 Januari 1989 bagi membantu Ahli Lembaga Pengarah dalam mengkaji, menilai dan melaporkan perkara-perkara berkaitan pengauditan yang merangkumi pelan audit, polisi dan prosedur dalaman, memastikan keberkesanan sistem kawalan dalaman dan sebagainya.

Keahlian:

#### Pengerusi

**Datuk Dr. Abdul Samad Alias**

#### Wakil Jabatan Perdana Menteri

**Dato' Zainol Othman**

#### Wakil Perbendaharaan

**Datuk Latifah Datuk Abu Mansor**

### B. Jawatankuasa Pengurusan Risiko

Jawatankuasa ini telah diluluskan penubuhannya oleh Lembaga Pengarah pada 10 Jun 2008. Antara tanggungjawabnya ialah meneliti dan memantau pencapaian dan tahap Pelan Strategik Bahagian Pengurusan Risiko. Ini termasuk segala inisiatif pengurusan risiko dan usaha-usaha menerapkan budaya mengawal risiko di TH.

Keahlian:

#### Pengerusi

**Dato' Mohamad Norza Zakaria**  
(Tamat Iantikan pada Mei, 2010)

#### Ahli

**Datuk Ismee Ismail**  
**Abdul Kadir Md Kassim**

### C. Lembaga Tender

Jawatankuasa ini ditubuhkan bagi menilai dan meluluskan tender-tender bagi kontrak yang bernilai diantara RM3 juta sehingga RM20 juta.

Keahlian:

#### Pengerusi

**Tan Sri Dato' Sri Abi Musa Asa'ari Mohamed Nor**

#### Ahli

**Datuk Ismee Ismail**  
**Wakil Perbendaharaan Malaysia**  
**Ketua Pegawai Kewangan Kumpulan**  
**Ketua Jabatan Pelaburan**

### D. Jawatankuasa Urusan Haji

Jawatankuasa yang dahulunya dikenali sebagai Jawatankuasa Kebajikan ini telah ditubuhkan di bawah Akta Lembaga Urusan Tabung Haji 1969 (Akta 8). Menurut Seksyen 18(5) Akta tersebut, Jawatankuasa Kebajikan hendaklah dengan menurut dasar-dasar Lembaga, bertanggungjawab atas kebajikan, perlindungan, pengawalan dan kebajikan am orang-orang haji dan hendaklah mempunyai kuasa sebagaimana yang diwakilkan oleh Lembaga. Jawatankuasa tersebut juga bertanggungjawab ke atas Tabung Kebajikan Jemaah Haji Malaysia (TKJHM). Dengan berkuatkuasanya Akta Tabung Haji 1995 (Akta 535), Jawatankuasa tersebut diteruskan berdasarkan peruntukan Seksyen 11(1).

Keahlian:

#### Pengerusi

**Tan Sri Dato' Sri Abi Musa Asa'ari Mohamed Nor**

#### Ahli

**Dato' Zainol Othman**  
**Prof. Tan Sri Dato' Dr. Abdul Shukor Husin**  
**Datuk Ismee Ismail**  
**Ketua Pegawai Kewangan Kumpulan**  
**Pengurus Besar Kanan Haji**

#### Setiausaha

**Pengurus Besar Pengurusan Haji**

### E. Jawatankuasa Perkhidmatan

Jawatankuasa ini ditubuhkan adalah untuk melaksanakan Seksyen 13 dan 14 Akta Tabung Haji 1995 yang secara amnya berkenaan dengan pelantikan pegawai perkhidmatan, ejen, penasihat dan sebagainya serta kuasa untuk membuat peraturan-peraturan berkaitan dengan syarat-syarat perkhidmatan dan tata tertib. Selain daripada itu, Jawatankuasa ini juga bertanggungjawab dalam penggubalan dasar serta pelaksanaannya di bawah arahan Ketua Pegawai Eksekutif sepertimana mengikut peraturan yang ditetapkan oleh Lembaga.

Keahlian:

#### **Pengerusi**

**Dato' Zainol Othman**

#### **Wakil Perbendaharaan**

**Datuk Latifah Datuk Abu Mansor**

#### **Ahli**

**Prof. Tan Sri Dato' Dr. Abdul Shukor Husin**

**Dr. Zaiyadi Awang Noh**

**Datuk Ismee Ismail**

### **F. Jawatankuasa Tatatertib**

Jawatankuasa ini telah diberi tanggungjawab dalam menimbang dan menentukan hukuman tatatertib ke atas anggota-anggota yang telah melanggar syarat-syarat perkhidmatan dan peraturan yang berkuatkuasa dari semasa ke semasa, selain daripada menimbang dan meluluskan pengisytiharan harta.

Keahlian:

Keahlian bagi jawatankuasa ini dan Jawatankuasa Perkhidmatan adalah sama.

### **G. Jawatankuasa Rayuan Tatatertib**

Jawatankuasa ini diberi tanggungjawab untuk menimbang, mendengar dan memutuskan semua rayuan daripada anggota **TH** berhubung dengan pensabitan serta hukuman yang dikenakan oleh Jawatankuasa Tatatertib. Di samping itu, jawatankuasa ini dikehendaki untuk memeriksa dan mengkaji mana-mana keputusan pensabitan serta hukuman yang telah dikeluarkan oleh Jawatankuasa Tatatertib.

Keahlian:

#### **Pengerusi**

**Tan Sri Dato' Sri Abi Musa Asa'ari Mohamed Nor**

#### **Ahli**

**Datuk Dr. Abdul Samad Alias**

**Dato' Paduka Badruddin Amiruldin**

**Dato' Mohamad Norza Zakaria**

**Dato' Abdul Halim Said**

Selain daripada jawatankuasa-jawatankuasa di atas, beberapa jawatankuasa lain yang ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995 (Akta 535) yang tidak melibatkan Ahli Lembaga Pengarah juga telah diwujudkan bagi membantu di dalam pengurusan dan operasi **TH**. Di antaranya ialah:-

### **H. Panel Pelaburan**

Jawatankuasa ini bertanggungjawab dalam membantu Ahli Lembaga Pengarah di dalam hal-hal berkaitan pelaburan. Berikut adalah di antara tugas utama bagi jawatankuasa ini:

1. Mengkaji dan menasihatkan pengurusan **TH** berkenaan polisi dan tatacara pelaburan **TH**.
2. Mempertimbangkan dan meluluskan cadangan berkaitan pelaburan meliputi pembelian, penambahan dan penjualan pelaburan ekuiti jangka panjang, pelaburan hartanah dan instrumen pasaran wang, pembahagian dana bagi pelaburan, pembiayaan anak syarikat, penstrukturan pelaburan sedia ada dan pelaburan-pelaburan lain selain daripada yang dinyatakan di atas.
3. Membuat kajian berkenaan keberkesanan Polisi Pembahagian Aset (*Asset Allocation Policy*).
4. Menimbang dan meluluskan pelantikan dan penamatan Institusi Kewangan sebagai Pengurus Tabungan.
5. Mengkaji kedudukan kewangan **TH** dari semasa ke semasa dan mendapatkan nasihat daripada para professional.

Keahlian:

Sila rujuk seksyen Panel Pelaburan **TH** di bahagian Maklumat Korporat bagi keahlian Panel Pelaburan.

### **I. Majlis Penasihat Haji**

Majlis ini bertanggungjawab menasihati Menteri Pentadbir berkenaan kebajikan jemaah haji dan perkara-perkara yang dirujuk kepadanya berhubung dengan isu-isu urusan haji.

Majlis ini juga berfungsi dalam memberi maklumbalas kepada pengurusan **TH** berhubung dengan isu-isu yang dihadapi oleh jemaah haji di samping memberi cadangan untuk meningkatkan perkhidmatan kepada jemaah haji.

Keahlian:

Sila rujuk seksyen Majlis Penasihat Haji di bahagian Maklumat Korporat bagi keahlian Majlis Penasihat Haji.

### J. Jawatankuasa Penasihat Ibadah Haji

Peranan utama jawatankuasa ini ialah untuk memutuskan kedudukan hukum-hakam berkaitan isu-isu ibadah haji yang dibangkitkan dari semasa ke semasa. Jawatankuasa ini juga berperanan untuk memberi pandangan dan nasihat kepada pengurusan **TH** ke atas isu-isu berkaitan ibadah haji.

Keahlian:

#### Pengerusi

**Dato' Hassan Ahmad**

#### Ahli

**Dato' Abdul Rahman Mohd**

**Dato' Wan Mohamad Dato' Sheikh Abdul Aziz**

**Dato' Nooh Gadot**

**Dato' Fadzil Awang**

**Sheikh Dr. Muhammad Uthman El-Muhammady**

**Dr. Zulkifli Mohamad Al-Bakri**

**Prof. Madya Datin Dr. Zalikah Md. Nor**

**Prof. Madya Dr. Anisah Abdul Ghani**

**Prof. Madya Puan Maznah Daud**

#### Setiausaha

**Tengku Aziz Raja Abdullah**

### AKAUNTABILITI DAN AUDIT

#### Laporan Kewangan

Ahli Lembaga Pengarah bertanggungjawab bagi menyediakan penyata kewangan dan memastikan, setelah membuat pertanyaan yang munasabah mengikut pengetahuan dan kepercayaan mereka yang terbaik, penyata kewangan tersebut disediakan menurut prinsip perakaunan yang diterima umum dan piawaian-piawaian perakaunan berkenaan yang diluluskan di Malaysia serta diubahsuai menurut kehendak hukum-hukum syarak. Ahli Lembaga Pengarah turut memastikan kesemua laporan akaun dibentangkan secara seimbang dan komprehensif tentang kedudukan kewangan **TH** dan Kumpulan kepada semua pendeposit dan juga orang ramai.

### Kawalan Dalam

Ahli Lembaga Pengarah komited dalam pelaksanaan sistem kawalan dalaman **TH**. Maklumat berkenaan sistem kawalan dalaman dibentangkan di seksyen Penyata Kawalan Dalam di Laporan Tahunan ini yang memberikan tinjauan menyeluruh berhubung kedudukan kawalan dalaman.

### Perhubungan dengan Juruaudit

Ahli Lembaga Pengarah mewujudkan satu perhubungan yang rasmi dan telus bersama Juruaudit Negara bagi **TH** dan juruaudit swasta bagi syarikat subsidiari. Penemuan audit bagi **TH** diajukan kepada Pengarah Urusan Kumpulan dan Ketua Pegawai Eksekutif sebelum tindakan susulan dijalankan. Jawapan kepada penemuan audit yang penting dibentangkan secara rasmi di mesyuarat penutupan audit (*Exit Conference Meeting*) di hadapan Ketua Audit Negara dan pemantauan berterusan dijalankan oleh pegawai di setiap bahagian dan jabatan bagi teguran audit yang diterima. Penemuan audit bagi syarikat subsidiari pula dibincangkan di peringkat Jawatankuasa Audit syarikat subsidiari. Peranan Juruaudit Dalam dibentangkan di seksyen Laporan Jawatankuasa Audit di Laporan Tahunan ini.

### LAIN-LAIN

#### Komunikasi dengan Pendeposit

Sebagai sebuah Badan Berkanun yang mempunyai tanggungjawab dan kepentingan masyarakat yang besar, Ahli Lembaga Pengarah mengiktiraf akan pentingnya **TH** dalam memberi maklumat yang tepat berkenaan prestasi dan perkara-perkara lain yang melibatkan kepentingan pendeposit dan orang-orang awam.

Untuk mencapai matlamat ini, kaedah yang digunakan adalah melalui kenyataan akhbar, laman web **TH**, [www.tabunghaji.gov.my](http://www.tabunghaji.gov.my), laporan tahunan, *Tabung Haji Contact Centre* (THCC) dan lain-lain pengumuman melalui media.

## Urustadbir Korporat

### Penyata Kawalan Dalam

Ahli Lembaga Pengarah meletakkan keutamaan tinggi terhadap keperluan untuk mengekalkan keutuhan sistem kawalan dalaman bagi menjaga wang simpanan pendeposit dan aset **TH**. Ahli Lembaga Pengarah pada dasarnya bertanggungjawab untuk memastikan kemampuan dan integriti sistem kawalan dalaman dan sistem pengurusan maklumat dari segi aspek-aspek kewangan dan bukan kewangan.

Sistem kawalan dalaman yang berkesan akan dapat memberi jaminan yang munasabah dan bukan jaminan mutlak terhadap kenyataan yang tidak tepat, kerugian atau penipuan. Walau bagaimanapun, sistem kawalan ini direka bentuk bagi memastikan risiko-risiko yang dihadapi oleh Ahli Lembaga Pengarah dalam usaha untuk mencapai objektif penubuhan dapat dikenalpasti dan diurus pada tahap yang sewajarnya, namun bukan untuk sama sekali menghapuskan risiko-risiko ini.

Berikut adalah unsur-unsur penting dalam kawalan dalaman **TH** dan Kumpulan:

#### Struktur Organisasi dan Pentadbiran

- Struktur organisasi telah ditakrifkan dengan jelas berserta dengan arah aliran tanggungjawab dan akauntabiliti.
- Pelbagai jawatankuasa seperti Panel Pelaburan, Lembaga Tender, Jawatankuasa Audit, Jawatankuasa Pengurusan Risiko, Jawatankuasa Pengurusan Eksekutif, Jawatankuasa Tender, Jawatankuasa Penilaian Portfolio dan sebagainya ditubuhkan bagi membantu pihak pengurusan mengurangkan risiko kewangan, risiko pelaburan dan risiko operasi.
- Penyediaan Manual Kuasa **TH** (MKTH) bagi setiap Jabatan di **TH**, meningkatkan lagi akauntabiliti dan memantapkan lagi kawalan dalaman. Penyediaan MKTH secara amnya menyatakan tahap dan had kuasa pengurusan yang dibentangkan dan diluluskan dalam Mesyuarat Lembaga Pengarah. Segala pindaan polisi memerlukan kelulusan Ahli Lembaga Pengarah, manakala segala pindaan operasi memerlukan kelulusan Jawatankuasa Pengurusan Eksekutif. Bagi tujuan pematuhan MKTH, pemantauan berterusan dijalankan oleh pengurusan

dan Bahagian Pengurusan Audit Dalam. Ini bagi memastikan kawalan dalaman ini bukan sahaja wujud tetapi dilaksanakan dan berfungsi dengan sempurna.

- Bahagian Pengurusan Audit Dalam telah diwujudkan dan diberi tanggungjawab melapor terus kepada Jawatankuasa Audit, dengan melaksanakan tugas audit ke atas semua jabatan dan cawangan bagi menilai keberkesanan, kecukupan dan kebolehpercayaan kawalan dalaman serta mengetengahkan sebarang risiko yang ketara.
- Bagi memantau sistem kawalan dalaman anak-anak syarikat, **TH** telah mengarahkan penubuhan Jabatan atau Bahagian Audit Dalaman untuk syarikat-syarikat subsidiari. Selain daripada itu, **TH** juga mewakilkan sekurang-kurangnya seorang Ahli Lembaga Pengarah atau pegawai daripada pengurusan **TH** bagi mengawal setiap syarikat subsidiarinya.
- Bahagian Pengurusan Audit Dalam juga membuat auditan di ibu pejabat, pejabat-pejabat cawangan dan syarikat subsidiarinya.
- Pemeriksaan tunai dan lawatan mengejut dibuat ke pejabat-pejabat cawangan **TH** secara berterusan.
- Memantapkan fungsian Bahagian Pengurusan Risiko untuk mewujudkan budaya kesedaran dan kefahaman risiko di semua peringkat **TH**.
- Bahagian Pengurusan Risiko juga telah menyediakan *risk mapping* untuk **TH** dan kaedah (*Risk Methodology*) yang dipraktikkan adalah secara Kaedah Kawalan dan Penilaian Sendiri Risiko (*Control Self Assessment of Risks*). Pembentukan *risk mapping* dilaksanakan setelah mengambilkira kebarangkalian berlakunya kejadian risiko tersebut (*Probability of Occurrence*) dan kesan seandainya berlaku kejadian tersebut (*Impact*). Pada peringkat korporat pula (*Enterprise or Corporate Risks*), ia adalah berlandaskan kepada pengenalan risiko yang tinggi dan kawalan-kawalan yang telah ada untuk fungsi-fungsi kritikal di **TH**. *Risk Mapping* ini dipantau dan disemak balik setiap tiga bulan atau apabila perlu untuk menilai keberkesanan kawalan-kawalan risiko dan pelan tindakan.

## Pelaburan

- Bagi urusan pelaburan, satu Jawatankuasa Penasihat Pelaburan yang dikenali sebagai Panel Pelaburan telah ditubuhkan mengikut Seksyen 11(1) Akta Tabung Haji 1995 (Akta 535). Panel Pelaburan ini bertanggungjawab menasihati Ahli Lembaga Pengarah dalam menjalankan tanggungjawabnya untuk menimbang dan memberi persetujuan ke atas apa-apa cadangan pelaburan yang dikira sesuai untuk **TH** sebelum ianya diangkat untuk kelulusan Menteri Pentadbir.

Panel ini juga akan menasihatkan Pengurusan **TH** ke atas keberkesanan aktiviti dan kawalan dalaman pelaburan **TH** dalam usaha mempertingkatkan nilai pelaburannya serta memperolehi pulangan yang kompetitif.

### Fungsi Panel Pelaburan adalah seperti berikut :-

Menilai dan menasihati pengurusan mengenai dasar-dasar pelaburan **TH**.

#### 1. Menimbang dan memperakukan setiap cadangan:-

- pembelian, penambahan dan penjualan pelaburan ekuiti jangka panjang.
- pelaburan hartanah.
- pelaburan dalam instrumen pasaran wang dan bon.
- peruntukan dana untuk pelaburan ekuiti jangka pendek dan pengurus aset luar yang dilantik.
- pembiayaan **TH** kepada anak syarikatnya.
- penstukturan semula pelaburan-pelaburan **TH** sedia ada.
- menilai keberkesanan polisi alokasi aset.
- menimbang dan memperakukan pelantikan dan penamatan perkhidmatan sesebuah Institusi kewangan sebagai pengurus aset.
- meneliti kedudukan kewangan **TH** dari semasa ke semasa.

- menimbang apa-apa perkara yang difikirkan sesuai.

2. Pelaksanaan aktiviti pelaburan dibuat melalui proses kelulusan yang mantap. Prospek-prospek pelaburan perlu melalui Bahagian Pengurusan Risiko, Jawatankuasa Penilaian Portfolio dan seterusnya dikemukakan untuk perakuan Panel Pelaburan yang akan memberi pandangan serta nasihat untuk dibawa kepada Lembaga Pengarah bagi persetujuan serta kelulusan dan seterusnya ke peringkat kelulusan Menteri Pentadbir.
3. Melalui proses pengurusan pelaburan di atas, **TH** telah mengamalkan pengasingan kuasa (*segregation of powers*) di mana segala cadangan pelaburan mestilah mendapat perakuan Panel Pelaburan bebas yang ahlinya para profesional berpengalaman termasuk pakar undang-undang Syariah dan ahli-ahli perniagaan terpilih seterusnya dibawa untuk kelulusan Lembaga Pengarah yang mana ahli-ahlinya tidak terlibat dengan Panel Pelaburan. Sebarang keputusan di dalam sesuatu cadangan pelaburan tidak akan dilaksanakan sebelum kelulusan dibuat di setiap peringkat jawatankuasa-jawatankuasa berkaitan.

### Khidmat Pendeposit dan Operasi

- Penyediaan kemudahan perkhidmatan pengeluaran dan simpanan melalui mesin ATM/CDM dengan kerjasama Bank Islam dan Bank Rakyat bagi membolehkan pelanggan mengendalikan sendiri urusan perbankan mereka dengan lebih mudah.
- Penggunaan Khidmat Tabung Haji Contact Center pula adalah untuk menangani sebarang pertanyaan atau aduan daripada orang awam secara lebih cekap dan berkesan.

### Kewangan

- Sistem Pengurusan Kewangan (*Financial Management System - FMS*) sentiasa melalui usaha penambahbaikan berterusan bagi memantapkan lagi sistem perakaunan dan kewangan serta laporan **TH**.
- Dari sudut pengurusan bajet, **TH** mengamalkan budaya berbelanja secara berhemah di mana

bajet yang diluluskan tidak bermakna ianya akan dibelanjakan. Pendekatan **TH** adalah berbelanja mengikut keutamaan pada masa yang sama memastikan kualiti perkhidmatan berada di tahap yang cemerlang. Kawalan dalam penyediaan bajet pula sedang dipertingkatkan dengan pelaksanaan sistem penyediaan bajet yang baru.

### Sistem dan Teknologi

- Pelaksanaan projek sistem *IT Blueprint* bagi empat sistem aplikasi utama iaitu Sistem Pendeposit, Haji, Hartanah dan Sumber Manusia yang melalui usaha penambahbaikan berterusan bagi memantapkan kawalan serta memastikan proses kerja berjalan dengan lebih efisien dan efektif. Pelaksanaan Sistem Perolehan Elektronik (ePS) adalah penambahbaikan sistem yang terkini.
- Perkembangan teknologi semasa telah dimanfaatkan sebaiknya dalam meningkatkan tahap kawalan dalaman yang sedia ada seperti penggunaan Sistem *Mykad* dan Sistem Biometrik di dalam operasi.
- Dasar Teknologi Maklumat dan Komunikasi (*Information and Communications Technology - ICT*) **TH** telah dirangka dan didokumenkan menggariskan dasar serta prosedur yang perlu untuk memastikan keselamatan, kerahsiaan, kewibawaan dan ketersediaan maklumat, data dan aplikasi di dalam organisasi.
- Selain daripada pelaksanaan Sistem *IT Blueprint* dan Financial Management System (FMS), proses kerja masa kini dipertingkatkan dengan pelaksanaan Sistem Pengurusan Kualiti (SPK) MS ISO 9001:2008. Sehingga kini Jabatan Kewangan, Kaunter **TH** Cawangan Jalan Tun Razak dan Perkhidmatan Haji berjaya mengekalkan serta memperbaharui persijilan tersebut. Pengurusan **TH** mempunyai komitmen untuk memperluaskan pelaksanaan SPK MS ISO 9001:2000 kepada semua Jabatan secara berperingkat.

- Pelaksanaan amalan pengurusan terbaik ala Jepun (5S) secara berterusan adalah bagi memastikan rekod dan fail sentiasa dikemaskini dan disimpan selamat.

### Pengurusan Sumber Manusia

- Peningkatan tahap profesionalisme di kalangan anggota **TH** dikekalkan melalui proses pengambilan, latihan dan sistem penilaian prestasi yang bersesuaian. **TH** telah menetapkan Indeks Penilaian Prestasi (*Key Performance Indicators - KPI*) bagi membuat penilaian tahunan ke atas pengurusan pertengahan dan tertinggi.
- Kursus pengukuhan kerja dan ceramah integriti telah diberikan kepada anggota bagi memantapkan pemahaman berkaitan prosedur kerja, dasar-dasar serta peraturan yang sedia ada disamping menerapkan sikap akauntabiliti dan pematuhan kepada prosedur dan peraturan kerja.
- Dasar pusingan kerja terutama dikalangan anggota *teller* telah dan akan dilaksanakan secara berperingkat serta berterusan.

Lembaga Pengarah berpuas hati dengan sistem kawalan dalaman yang telah diwujudkan sama ada di peringkat **TH** mahupun Kumpulan, dan akan terus menjalankan proses mengenalpasti, menganalisa dan mengurus risiko utama yang mungkin dihadapi sepanjang tahun. Proses tersebut akan selalu dikaji oleh Lembaga Pengarah melalui Jawatankuasa Audit dan pemeriksaan akan dilakukan dengan panduan Piagam Audit Dalam dan Jawatankuasa Audit. Sistem kawalan dalaman yang telah dilaksanakan akan dipertingkatkan lagi dari semasa selaras dengan perubahan persekitaran.

Penyata ini telah disediakan sejajar dengan resolusi Ahli Lembaga Pengarah bertarikh **27 April 2010**.

## LAPORAN JAWATANKUASA AUDIT

### Jawatankuasa Audit

Jawatankuasa Audit telah ditubuhkan pada 1 Januari 1989. Rujukan dan pelantikan ahli yang berkuatkuasa adalah mengikut surat Pekeliling Am Sulit Bil. 2 Tahun 1993 – Garis Panduan Mengenai Peranan dan Tanggungjawab Kementerian, Lembaga Pengarah dan Ketua Eksekutif dalam Pengurusan Badan-badan Berkanun Persekutuan.

### Keahlian Jawatankuasa Audit 2009

Jawatankuasa ini terdiri daripada Pengarah-pengarah Bukan Eksekutif dan berikut adalah senarai Ahli Jawatankuasa dan rekod kehadiran mesyuarat sepanjang tahun 2009 :

| NAMA                           | STATUS JAWATAN                                                                                                                      | KEHADIRAN MESYUARAT |
|--------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| Datuk Dr. Abdul Samad Alias    | <ul style="list-style-type: none"> <li>Pengerusi</li> <li>Ahli Lembaga Pengarah</li> <li>Ahli Institut Akauntan Malaysia</li> </ul> | 4/4                 |
| Dato' Zainol Othman            | <ul style="list-style-type: none"> <li>Ahli Lembaga Pengarah</li> <li>Wakil Jabatan Perdana Menteri</li> </ul>                      | 4/4                 |
| Datuk Latifah Datuk Abu Mansor | <ul style="list-style-type: none"> <li>Ahli Lembaga Pengarah</li> <li>Wakil Perbendaharaan</li> </ul>                               | 3/4                 |

### Kekerapan Mesyuarat

Jawatankuasa Audit telah bermesyuarat sebanyak empat kali sepanjang tahun 2009. Kuorum mesyuarat ialah 2 orang ahli dan Ketua Audit Dalam sebagai Setiausaha. Pengarah Urusan Kumpulan dan Ketua Pegawai Eksekutif serta Pengurusan Kanan **TH** akan turut hadir atas jemputan daripada Jawatankuasa.

### Bidang Kuasa, Tugas Dan Tanggungjawab

#### Bidang Kuasa

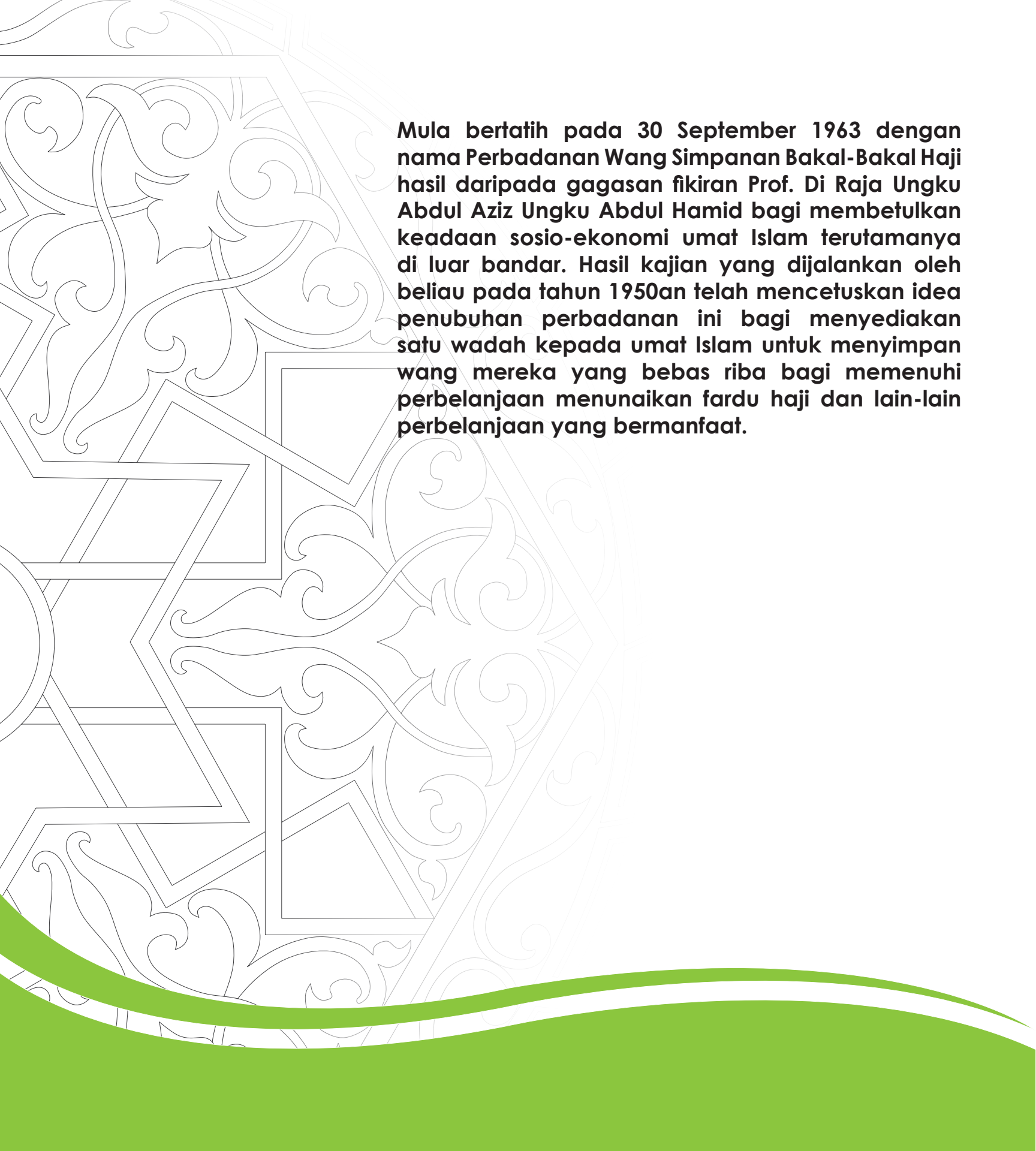
Jawatankuasa Audit diberi kuasa oleh Lembaga Pengarah untuk:

- Menyiasat semua aktiviti yang termasuk dalam bidang kuasanya.
- Memperolehi semua sumber yang diperlukan bagi menjalankan tugasnya.
- Bebas memperoleh semua maklumat dan dokumen yang berkaitan dengan semua aktiviti.
- Bebas berhubung terus dengan juruaudit luar dan dalam serta pihak pengurusan **TH** dan syarikat subsidiarinya.
- Mendapatkan khidmat nasihat profesional atau guaman yang mempunyai pengalaman dan kepakaran yang berkaitan.
- Mengadakan mesyuarat dengan juruaudit luar dan dalam, dan sekiranya perlu tanpa kehadiran Pengarah Urusan Kumpulan dan Ketua Pegawai Eksekutif.

## Tugas Dan Tanggungjawab

Tugas dan tanggungjawab Jawatankuasa Audit kepada Ahli Lembaga Pengarah adalah untuk mengkaji, menilai dan melaporkan mengenai perkara-perkara berikut:

- Menetapkan skop audit dan perancangan audit dalaman.
- Memastikan polisi dalaman, prosedur dan garis panduan, kawalan dalaman dan operasi yang mantap dilaksanakan.
- Memastikan juruaudit mempunyai kuasa untuk menjalankan tugas mereka.
- Memastikan program, proses, hasil program serta penyiasatan audit dalaman dilaksanakan dan tindakan yang bersesuaian diambil berdasarkan cadangan audit dalaman.
- Memastikan hasil kewangan suku tahun dan akhir tahun mematuhi piawaian perakaunan dan keperluan perundangan lain, dengan memberi penekanan kepada perubahan dalam polisi perakaunan, peristiwa-peristiwa penting dan luar biasa.
- Memastikan keberkesanan sistem kawalan dalaman dan penilaian juruaudit dalam dan luar terutamanya dalam surat pengurusan juruaudit luar dan maklumbalas pengurusan.
- Memastikan tiada sebarang urusan niaga yang boleh menimbulkan konflik kepentingan dan keraguan terhadap integriti Pengurusan **TH**.
- Mengkaji struktur Bahagian Pengurusan Audit Dalam untuk memperbaiki dan meningkatkan kecekapan serta keberkesanan bahagian ini dalam melaksanakan fungsinya.
- Mengkaji dan meluluskan perubahan dalam tumpuan pengauditan daripada pendekatan audit berasaskan pematuhan kepada audit berasaskan risiko. Ini termasuklah mengkaji garis panduan audit dan kaedah pengauditan berasaskan risiko berdasarkan piawaian industri dan amalan sejagat yang terbaik.
- Mengkaji keperluan anggota dan peruntukan latihan yang diperlukan di Bahagian Pengurusan Audit Dalam, dengan memastikan bahagian tersebut dilengkapi dengan anggota yang mempunyai kemahiran, pengetahuan dan pengalaman yang berkaitan, bagi membolehkan bahagian berkenaan memainkan peranan yang lebih efektif.



Mula bertatih pada 30 September 1963 dengan nama Perbadanan Wang Simpanan Bakal-Bakal Haji hasil daripada gagasan fikiran Prof. Di Raja Ungku Abdul Aziz Ungku Abdul Hamid bagi membetulkan keadaan sosio-ekonomi umat Islam terutamanya di luar bandar. Hasil kajian yang dijalankan oleh beliau pada tahun 1950an telah mencetuskan idea penubuhan perbadanan ini bagi menyediakan satu wadah kepada umat Islam untuk menyimpan wang mereka yang bebas riba bagi memenuhi perbelanjaan menunaikan fardu haji dan lain-lain perbelanjaan yang bermanfaat.



# *Ulasan Operasi*

oleh Pengarah Urusan Kumpulan Dan Ketua Pegawai Eksekutif

## **PELABURAN**

- Sektor Perladangan
- Sektor Perbankan Islam
- Sektor Pembinaan
- Sektor Pembangunan Hartanah
- Sektor Teknologi Maklumat
- Sektor Perkhidmatan Dan Lain-Lain

## **HAJI**

## **PERKHIDMATAN PELANGGAN**

## **PROGRAM TANGGUNGJAWAB SOSIAL**



## Ulasan Operasi

السَّلَامُ عَلَيْكُمْ وَرَحْمَةُ اللَّهِ وَبَرَكَاتُهُ

Tahun 2009 menjadi antara tahun yang bermakna bagi **TH**. Beberapa perkembangan penting telah dilalui **TH** pada tahun yang diselubungi dengan kemelut kegawatan ekonomi dan kewangan global.

Sebagai tanda sambutan ulangtahun ke-46nya, **TH** telah melancarkan logo baru bagi menyemarakkan lagi semangat para anggotanya dalam usaha mengharumkan lagi nama institusi yang gemilang ini. Logo lama telah diperkemaskan lagi dan keterampilannya ditekankan supaya selaras dengan perubahan-perubahan yang berlaku di dunia perniagaan di mana globalisasi menjadi trend utama.

Pada pelancaran logo baru ini juga YAB Dato' Sri Mohd Najib Tun Haji Abdul Razak, Perdana Menteri Malaysia, telah mengumumkan pembayaran bonus interim oleh **TH** untuk para pendeposit bagi setengah tahun pertama untuk tahun kewangan 2009. Ianya merupakan pembayaran bonus interim pertama semenjak penubuhan **TH** pada 1963. Bagi keseluruhan tahun 2009, **TH** membuat pembayaran bonus pada kadar 5% -- satu angka yang kompetitif jika dibandingkan dengan apa yang diberi oleh Perbankan Islam Komersil dan pengurus dana yang lain.

Penerapan gagasan 1 Malaysia, yang diilhamkan oleh Perdana Menteri, juga digunakan secara rasminya pada tarikh pelancaran logo baru tersebut. Serentak dengan penggunaan logo baru, **TH** juga menampilkan konsep 1 **TH** dengan moto, "Pendeposit Didahulukan, Pencapaian Diutamakan" bagi menajamkan lagi fokus para anggotanya terhadap objekif penubuhan **TH**. Langkah ini meletakkan **TH** sebagai di antara syarikat pelaburan berkaitan kerajaan yang pertama menerima pakai gagasan ini.

Walaupun laluan 2009 penuh berliku bagi hampir kesemua syarikat di negara ini, **TH** telah berjaya melaluinya dengan baik dan mencipta prestasi kewangan yang membanggakan. Ini berikutan pelaksanaan pelan perniagaan yang berdaya maju serta sokongan padu dari pihak kerajaan, rakan-rakan perniagaan dan komitmen yang tinggi dari para anggota **TH**.



## Ulasan Operasi Pelaburan

Selain menyediakan khidmat pengurusan haji dan tabungan, pelaburan dana juga merupakan salah satu aktiviti teras **TH**. Dana terkumpul daripada simpanan pendeposit dilaburkan untuk mendapatkan pulangan daripada urusniaga-urusniaga terpilih yang mematuhi hukum syarak. Tanggungjawab dalam aktiviti pelaburan diterajui dan dilaksanakan oleh Jabatan Pelaburan dan Jabatan Kewangan Korporat & Perkhidmatan. Jabatan Pelaburan tertumpu pada pelaburan-pelaburan tercatat, sukuk, pelaburan alternatif dan produk berstruktur, sementara fokus Jabatan Kewangan Korporat & Perkhidmatan adalah kepada pelaburan-pelaburan ekuiti swasta, penggabungan dan pengambilalihan korporat serta hartanah.

Keputusan-keputusan yang dibuat dalam aktiviti pelaburan diperolehi melalui proses pengawasan dan penelitian yang menyeluruh. Prospek-prospek pelaburan akan melalui beberapa peringkat sebelum kelulusan akhir diberikan di peringkat Menteri. Dalam membuat keputusan pelaburan, **TH** dinasihati oleh Panel Pelaburan. Para ahlinya adalah terdiri daripada golongan korporat, pakar-pakar ekonomi dan perundangan syariah. Panel ini membantu dari segi nasihat dan pandangan bagi setiap prospek pelaburan di samping membantu dalam merangka dan melaksanakan polisi dan prosedur pelaburan baru.

Proses penilaian dan pembenaran prospek-prospek pelaburan :

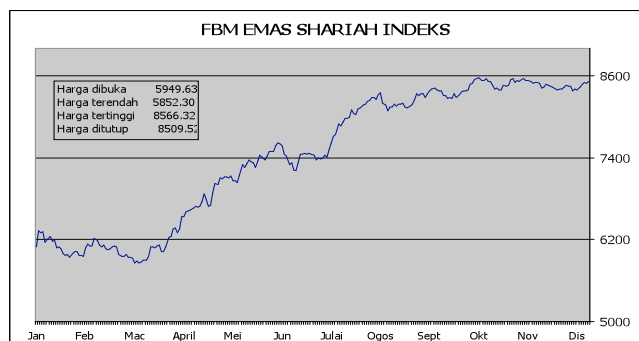


## PELABURAN EKUITI

Pelaburan ekuiti yang menepati hukum syarak merupakan teras pelaburan **TH**. Sehingga 31 Disember 2009, nilai buku bersih pelaburan ekuiti berjumlah RM11.7 bilion dan mendominasi alokasi aset sebanyak 48.7% dari jumlah keseluruhan nilai aset bersih **TH**. **TH** juga berkecimpung dalam pelaburan ekuiti swasta sebagai sumber pendapatan yang berterusan dengan pulangan secara jangka panjang. **TH** mempunyai kepentingan dalam 173 syarikat tercatat, 50 syarikat tidak tercatat dan 17 anak syarikat.

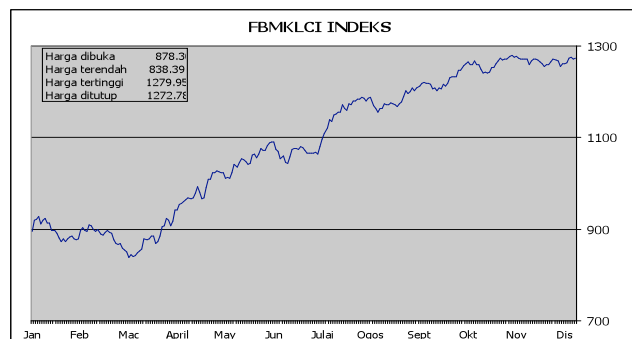
Prestasi pasaran saham di Bursa Malaysia pada awal 2009 merosot lanjutan dari prestasi yang lemah pada separuh kedua 2008. Keadaan ini disebabkan oleh krisis hutang sub-prima yang melanda Amerika Syarikat dan Eropah. Ianya juga telah mengakibatkan kegawatan ekonomi di seluruh dunia kecuali China dan India. Sepertimana indeks-indeks utama di seluruh dunia, indeks FBM Emas Syariah dan FBMKLCI masing-masing telah merosot ke tahap terendah 5,852.3 mata dan 838.39 mata pada pertengahan bulan Mac 2009. Bagaimanapun, dalam suku kedua 2009, prestasi pasaran saham, termasuk di Malaysia, mula menunjukkan peningkatan berikutan keyakinan pelabur-pelabur terhadap usaha-usaha pemulihan ekonomi yang dilakukan di Amerika Syarikat, Eropah dan negara-negara yang terjejas oleh kegawatan ekonomi. Berikutan itu, indeks FBM Emas Syariah dan FBMKLCI telah mencapai tahap tertinggi masing-masing 8,566.3 mata dan 1,280 mata pada bulan November 2009. FBM Emas Syariah ditutup pada tahap 8,509.5 mata manakala FBMKLCI ditutup pada tahap 1,272.8 mata di akhir 2009.

**Carta: Pergerakan Indeks Syariah (FTSE Bursa Malaysia Emas Syariah) 2009**



Sumber: Bloomberg

**Carta: Pergerakan Indeks Komposit Kuala Lumpur (FTSE Bursa Malaysia KLCI) 2009**



Sumber: Bloomberg

Peningkatan prestasi pasaran saham yang berterusan telah membolehkan **TH** mencatatkan keuntungan urusniaga saham yang lebih tinggi berbanding tahun sebelumnya. Keuntungan urusniaga saham pada tahun 2009 adalah sebanyak RM822.7 juta di mana merupakan peningkatan melebihi 133% berbanding tahun sebelumnya. Selain itu, pelaburan ekuiti **TH** juga telah menjana pendapatan dividen berjumlah RM313.3 juta. Secara keseluruhannya, pendapatan **TH** daripada pelaburan dalam ekuiti adalah berjumlah RM1.1 bilion atau 22% lebih tinggi daripada tahun 2008.

## PEMBANGUNAN PELABURAN

### Penawaran Awal Awam (IPO)

**TH** merupakan salah satu dari institusi yang diiktiraf oleh Kementerian Perdagangan Antarabangsa dan Industri (MITI) untuk melanggan ekuiti tawaran awal awam (IPO) dalam syarikat-syarikat yang akan disenaraikan di Bursa Malaysia. Tawaran-tawaran pelaburan IPO diterima melalui agensi kerajaan dan syarikat-syarikat kewangan.

Dalam tahun 2009, **TH** telah melanggan 4 daripada 13 IPO yang telah ditawarkan kepada **TH** dengan jumlah pelaburan sebanyak RM12.8 juta. IPO yang dilanggan terdiri daripada syarikat-syarikat yang disenaraikan di Pasaran Utama Bursa Malaysia yang beroperasi dalam sektor barangan pengguna, barangan industri dan perkhidmatan.

### IDB Infrastructure Fund (IIF)

Pelaburan dalam IIF dibuat di negara-negara ahli *Islamic Development Bank* (IDB) dalam projek-projek infrastruktur seperti tenaga, air, kemudahan asas, telekomunikasi, pengangkutan dan petrokimia. IIF diuruskan oleh *Emerging Market Partnership* (EMP), Bahrain.

Pelaburan ini dibuat secara konsortium melalui dana-dana berkaitan kerajaan daripada Malaysia, Bahrain dan Brunei. **TH** berperanan sebagai ketua konsortium yang menguruskan segala urusan pembayaran pelaburan, pengagihan keuntungan dan dividen. Pada tahun 2009, **TH** telah menerima pulangan pelaburan daripada IIF sebanyak RM1.6 juta. Sehingga akhir tahun 2009, jumlah pulangan pelaburan terkumpul daripada IIF adalah sebanyak RM25.3 juta.

### Dana Ekuiti Swasta Berlandaskan Syariah

**TH** juga telah melabur dalam dana ekuiti swasta berlandaskan syariah di dalam dan luar negara. Pada tahun 2009, **TH** telah memberi komitmen sebanyak RM35 juta di dalam dana ekuiti swasta di luar negara. Sehingga akhir tahun 2009, jumlah komitmen terkumpul bagi dana ekuiti swasta di dalam dan di luar negara adalah sebanyak RM137.5 juta.

Pelaburan dana dalam negeri tertumpu kepada sektor-sektor seperti pendidikan, makanan, pertanian, perkhidmatan dan barangan pengguna dengan sasaran pulangan pelaburan sebanyak 20% setahun. Di luar negara pula, dana pelaburan ekuiti swasta yang berlandaskan syariah tertumpu kepada pelaburan dalam syarikat-syarikat di rantau Asia Pasifik, Timur Tengah dan Afrika Utara. Fokus pelaburan adalah pada sektor-sektor telekomunikasi, barangan pengguna, infrastruktur dan pendidikan dengan sasaran pulangan pelaburan sebanyak 20% hingga 25% setahun.

### SEKURITI PENDAPATAN TETAP

Pelaburan **TH** dalam sekuriti pendapatan tetap merangkumi pelaburan dalam sukuk dan kertas komersial serta pembiayaan kepada anak syarikat. Sehingga 31 Disember 2009, nilai buku bersih keseluruhan sekuriti pendapatan tetap adalah berjumlah RM4 bilion berbanding RM3.5 bilion pada 2008, iaitu 16.4% dari jumlah keseluruhan nilai aset bersih **TH**.

Perolehan kasar **TH** dalam pelaburan sukuk dan kertas komersial bagi tahun 2009 adalah sebanyak RM169.7 juta berbanding bagi tahun 2008 sebanyak RM104.8 juta.

Saiz pasaran sekuriti pendapatan tetap di Malaysia bagi tahun 2009 meningkat kepada RM651.5 bilion bagi kedua-dua bon kerajaan dan korporat dan 38.4% daripadanya adalah berlandaskan syariah. Sementara itu, jumlah bon korporat adalah sebanyak RM196.1 bilion di mana 64.7% daripadanya adalah berlandaskan syariah.

### PENYELIDIKAN PELABURAN

Bahagian Penyelidikan Pelaburan bertanggungjawab mengkaji dan menyelidik syarikat-syarikat tersenarai di Bursa Malaysia untuk menilai dan mengenalpasti peluang-peluang pelaburan yang berlandaskan syariah. Ia juga terlibat dalam memantau petunjuk-petunjuk ekonomi serta hala tuju pasaran ekuiti di dalam dan luar negara dalam merangka strategi pelaburan.

Penilaian berterusan terhadap syarikat, sektor dan suasana pasaran ekuiti juga dilaksanakan untuk membantu pelaksanaan keputusan pelaburan yang sewajarnya. Di antara perkembangan-perkembangan mutakhir yang diteliti termasuklah pengumuman-pengumuman syarikat, statistik Bank Negara dan laporan-laporan kewangan suku tahunan syarikat.

Bahagian ini juga kerap membuat lawatan ke pelbagai syarikat tersenarai untuk memperoleh maklumat terkini secara terus daripada pengurusan syarikat. Hasil daripada lawatan kerja, kajian dan penyelidikan yang dilakukan, laporan-laporan akan disediakan dan taklimat harian diberi kepada pengurus-pengurus dana. Selain itu, para penganalisa saham juga akan memberi cadangan sama ada untuk membuat pembelian, penjualan atau terus mengekalkan pegangan pelaburan saham sesuatu syarikat ketika Mesyuarat Pemilihan Saham yang diadakan setiap minggu.

Dalam tahun 2009, bahagian ini telah mengenalpasti beberapa sektor-sektor pelaburan yang mempunyai prospek pulangan yang tinggi. Berikutan itu, **TH** telah meningkatkan pegangan pelaburan di dalam beberapa syarikat tersenarai seperti dalam sektor telekomunikasi, barangan pengguna, perladangan dan REIT.

## Ulasan Operasi Sektor Perladangan

Kumpulan Perladangan milik **TH** (Kumpulan Perladangan) terus mencapai kejayaan di dalam sektor perladangan melalui perluasan ladang di Malaysia dan Indonesia.

Kumpulan Perladangan sentiasa mengorak langkah positif dengan merangka pelbagai strategi yang sistematik bagi memperluaskan pemilikan kawasan ladang kelapa sawit serta memberi penumpuan terhadap pengukuhan produktiviti menerusi Program Peningkatan Prestasi.

Operasi perladangan dan pengilangan Kumpulan Perladangan di Malaysia dan Indonesia adalah sebahagian daripada pelaburan **TH** untuk menjana pulangan kepada para pendeposit. Kumpulan Perladangan milik **TH** adalah salah sebuah entiti perladangan kelapa sawit utama dengan hasil pengeluaran minyak sawit mentah (MSM) tahunan melebihi 1 juta metrik tan (mt) dan kadar perahan MSM melebihi 20% bagi tahun berakhir 31 Disember 2009.

### Industri Sawit

Industri kelapa sawit adalah antara penjana utama ekonomi negara yang dapat menjamin masa depan yang kukuh serta menawarkan 580 ribu peluang pekerjaan dan dapat menampung keperluan 2 juta penduduk negara ini. Perkembangan yang paling menggalakkan terhadap industri ini boleh dilihat berdasarkan kepada kekukuhan dorongan permintaan terhadap sumber makanan, oleokimia serta *biofuel* selaras dengan peningkatan jumlah penduduk dan pertumbuhan ekonomi.

Pokok kelapa sawit merupakan suatu tanaman yang tidak bermusim dan pengeluaran hasilnya adalah sepanjang tahun selama lebih kurang 25 – 30 tahun. Minyak sawit merupakan minyak sayuran yang paling berdaya saing berbanding dengan minyak sayuran lain seperti minyak soya, minyak biji sesawi dan minyak bunga matahari. Potensi pengeluaran minyak sawit sehektar setahun adalah 10 kali lebih efisien berbanding dengan minyak soya. Ia menggunakan kawasan penanaman yang berskala kecil dengan penghasilan pengeluaran yang maksima.

Mulai 1 April 2009, pengurusan operasi Kumpulan

Perladangan milik **TH** di Malaysia dan Indonesia yang sebelum ini di bawah TH Plantations Berhad telah diuruskan oleh THP Agro Management Sdn. Bhd. (THPAM). THPAM ialah anak syarikat 100% milik TH Plantations, sebuah anak syarikat **TH** yang disenaraikan di Papan Utama Bursa Malaysia. THPAM merupakan agen pengurusan kepada Kumpulan Perladangan milik **TH** dan bertanggungjawab membangunkan serta menguruskan projek kelapa sawit di Malaysia dan Indonesia serta perladangan jati dan getah di Sabah.

Kumpulan Perladangan telah membuktikan keupayaan dalam pembangunan dan pengurusan perladangan kelapa sawit, pemprosesan dan penjualan minyak kelapa sawit serta isirong kelapa sawit di Malaysia dan Indonesia. Kumpulan Perladangan juga terlibat di dalam aktiviti penanaman pokok jati, pokok getah serta hiliran minyak sawit. Sehingga 31 Disember 2009, Kumpulan Perladangan mempunyai tanah perladangan seluas 199 ribu hektar. Perincian tanah perladangan Kumpulan Perladangan adalah seperti berikut :

| TANAH PERLADANGAN                                                                     | KELUASAN ('000 HEKTAR) |
|---------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|
| Milik TH Plantations Berhad                                                           | 39.2                   |
| Milik <b>TH</b> di Malaysia dan Indonesia                                             | 118.0                  |
| Usahasama bersama Felda Global Ventures Kalimantan Sdn. Bhd. di Kalimantan, Indonesia | 41.8                   |
| <b>Jumlah</b>                                                                         | <b>199.0</b>           |

### Keluasan Ladang Kumpulan Perladangan TH

### Strategi Pembangunan Serta Amalan Korporat

Kumpulan Perladangan telah mensasarkan kadar purata penghasilan Buah Tandan Segar (BTS) tahunan sebanyak 22 metrik tan per hektar, kadar perahan MSM sebanyak 22% untuk minyak sawit mentah yang diproses serta meluaskan saiz perladangan kepada 300 ribu hektar menjelang tahun 2012. Beberapa langkah bersepadu telah diambil bagi mengukuhkan kedudukan dengan memberi penekanan kepada faktor peningkatan produktiviti serta pengawalan kos. Bagi mencapai hasrat ini, proses memperkasakan pengurusan giat diatur menerusi pelbagai strategi ukuran kejayaan dan pelan tindakan dari sudut pengurusan operasi, pengurusan

modal insan, pengurusan kewangan serta pengurusan pemasaran. Kumpulan Perladangan turut terlibat di dalam Program Transformasi Syarikat Berkaitan Kerajaan yang bermatlamat untuk meningkatkan prestasi ekonomi dan menjana keuntungan kepada para pemegang saham dan ini seterusnya akan meningkatkan pembangunan ekonomi dan sosial negara sejajar dengan Misi dan Wawasan Malaysia 2020.

### Meningkatkan Standard dan Produktiviti

Kumpulan Perladangan telah merencana strategi yang memberi fokus kepada peningkatan penghasilan BTS serta pengeluaran minyak sawit bermutu tinggi dan mapan. Dalam mempertingkatkan komitmen ini, Kumpulan Perladangan telah melaksanakan pelbagai inisiatif menerusi Program Peningkatan Prestasi serta mempraktikkan *Good Agriculture and Manufacturing Practices* (GAMP) bagi memastikan perkembangan yang berterusan dapat dipacu ke arah pembangunan dan peningkatan operasi secara berterusan. Menerusi Program Peningkatan Prestasi, Kumpulan Perladangan memberi penumpuan terhadap penambahbaikan di dalam teknik pembajaan bagi memantapkan kecekapan agronomik seterusnya dapat mengurangkan kuantiti penggunaan baja. Penumpuan khusus turut ditekankan dalam setiap pemilihan bahan tanaman yang berkualiti bagi pengeluaran hasil yang bermutu secara berterusan dan ini akan dapat meningkatkan kualiti minyak sawit yang dihasilkan. Kumpulan Perladangan turut mengemaskini teknik pengurusan tata air dan saliran dalam pembangunan perladangan bagi memastikan pertumbuhan pokok yang optimum serta hasil yang tinggi di samping meminimumkan kadar penyusutan tanah gambut. Penekanan lain turut diberikan kepada pengurusan ladang secara mesra alam menerusi pengurusan makhluk perosak bersepadu melalui bancian bagi pengesanan serangan awal penyakit.

Kumpulan Perladangan sentiasa mengambil langkah ke arah amalan pertanian yang lebih mantap dengan mengaplikasikan integrasi teknologi di dalam pengurusan kualiti operasi perladangan menerusi penggunaan Sistem Peletakan Global dan Sistem Maklumat Geografi yang giat dirangka bagi tujuan pemantauan operasi pengurusan ladang. Usaha-usaha yang giat dijalankan ini adalah perlu dalam meningkatkan piawaian bagi kadar penghasilan dan perahan minyak sawit yang lebih tinggi selari dengan prestasi kemapanan yang lebih baik.

### Perluasan Kawasan

Sejajar dengan rancangan strategik Kumpulan Perladangan, penumpuan khusus turut diberi terhadap pembukaan kawasan baru di Sarawak, Malaysia dan Kalimantan, Indonesia serta melaksanakan program penanaman semula pokok kelapa sawit di Semenanjung Malaysia. Strategi perluasan tanah perladangan serta program penanaman semula pokok kelapa sawit ini akan menghasilkan satu profil umur pokok yang baik bagi mencapai potensi penghasilan yang optimum.

### Pengurusan Bakat dan Sumber Manusia

Kumpulan Perladangan turut meletakkan pengurusan bakat dan modal insan yang kreatif, inovatif dan berkemahiran sebagai tonggak utama terhadap struktur perniagaan. Persekitaran kerja yang berdaya saing tinggi pada masa ini menuntut peningkatan inovasi, kreativiti dan produktiviti. Kumpulan Perladangan sentiasa memberi penumpuan kepada pengekalan bakat serta melaksanakan rancangan penggantian dan pengstrukturkan semula kerana percaya bahawa kakitangan Kumpulan Perladangan adalah tonggak utama yang bertanggungjawab untuk membawa organisasi ke tahap yang lebih baik. Kumpulan Perladangan sentiasa bersikap terbuka dan optimis dalam menerima cetusan idea-idea baru serta berfikir positif bagi memastikan Kumpulan Perladangan mencapai kesinambungan prestasi yang berkualiti dan mapan. Pelbagai usaha turut dirangka bagi memastikan Kumpulan Perladangan terus kompetitif dalam pasaran pekerjaan serta menyediakan persekitaran kerja yang kondusif dan menarik menerusi pelbagai program latihan, program pengiktirafan dan kenaikan pangkat serta program kebajikan pekerja.

### Tanggungjawab Sosial Korporat

Keprihatinan Kumpulan Perladangan terhadap tanggungjawab sosial korporat dan alam sekitar adalah berlandaskan kepada slogan “Kesinambungan Pembangunan Ummah”. Sebagai sebuah entiti Islam yang penyayang, Kumpulan Perladangan percaya bahawa tanggungjawab sosial korporat memainkan peranan yang penting dalam memastikan pertumbuhan mapan dan pada masa yang sama ia dapat mempertingkatkan amalan tadbir urus korporat serta mematuhi piawaian etika. Strategi tanggungjawab

sosial korporat Kumpulan Perladangan merangkumi aspek alam sekitar, komuniti, pekerja serta pemegang saham.

Kumpulan Perladangan sentiasa mengamalkan kaedah operasi perladangan dan pengilangan secara mesra alam selaras dengan kriteria yang telah digariskan oleh *Roundtable On Sustainable Palm Oil* (RSPO). Kumpulan Perladangan tekun dalam usaha untuk menaikkan taraf sosio ekonomi penduduk tempatan dengan mengaplikasi pendekatan menyeluruh bagi menangani jurang pembangunan serta menjana pelbagai aktiviti sosio ekonomi dengan memberi peluang pekerjaan, perniagaan serta menaik taraf prasarana di sekitar kawasan projek perladangan.

Menerusi pembangunan ladang kelapa sawit di atas tanah *Native Customary Rights* seluas 1.5 ribu hektar di Beladin, Sarawak, Kumpulan Perladangan telah dapat memberi manfaat kepada kira-kira 700 orang pribumi di Sarawak sebagai salah satu usaha dan tanggungjawab untuk mengembalikan manfaat kepada komuniti. Selain itu, Kumpulan Perladangan turut terlibat di dalam pembangunan perladangan Kebun Masyarakat di Kalimantan, Indonesia bagi membangunkan tanah perladangan pekebun-pekebun kecil. Ini seterusnya akan membantu meningkatkan taraf sosio ekonomi penduduk tempatan serta menjana perkembangan ummah sejagat.

Kumpulan Perladangan sentiasa aktif menyokong inisiatif Kerajaan dengan menyediakan platform kepada para graduan yang masih belum bekerja dan sedang mencari pekerjaan menerusi Program Pelatih Pengurusan. Kumpulan Perladangan turut berinteraksi secara bertanggungjawab menerusi satu program mensejahterakan dan membantu masyarakat dari aspek pendidikan. Program ini turut menyediakan bengkel bimbingan dan motivasi kepada pelajar tahun 6 yang akan menduduki peperiksaan Ujian Penilaian Sekolah Rendah (UPSR).

Selain itu, Kumpulan Perladangan turut melaksanakan Program RECAL (*Recognition of Employees Children's Achievement in Learning*) dengan penumpuan kepada kebajikan anggota dan keluarga bagi mengiktiraf anak-anak anggota Kumpulan Perladangan di seluruh Malaysia yang mencapai kejayaan di dalam bidang pelajaran masing-masing.

Kumpulan Perladangan mengambil langkah proaktif untuk mencipta dan memelihara nilai jangka panjang untuk para pemegang saham serta berusaha mencapai kecekapan kos dan produktiviti serta pertumbuhan keuntungan yang mapan. Kumpulan Perladangan komited untuk memberi ganjaran kepada pemegang saham dengan dividen yang optimum menerusi dasar dividen Kumpulan Perladangan. Tanggungjawab Kumpulan Perladangan kepada para pemegang saham adalah berdasarkan kepada ketelusan dan tadbir urus yang baik dalam pengurusan syarikat.

### Komitmen Syarikat Terhadap Keselamatan & Kesihatan Pekerja

Kumpulan Perladangan sangat komited di dalam memastikan keselamatan dan kesihatan pekerjaan pekerja terjamin. Para pekerja termasuk pengurusan sentiasa diberikan latihan yang berkaitan bagi memastikan mereka memahami tentang risiko-risiko yang ada semasa bekerja dan langkah-langkah pengawalan yang perlu diberi perhatian serta tindakan yang sewajarnya demi menjamin persekitaran kerja yang selamat.

Latihan dilaksanakan secara berterusan bagi memastikan pelaksanaan sistem Keselamatan & Kesihatan yang berkesan di setiap ladang dan kilang milik Kumpulan Perladangan. Selain itu, Kumpulan Perladangan juga menyediakan peruntukan perbelanjaan untuk setiap ladang dan kilang bagi membekal alat perlindungan diri kepada setiap pekerja yang berisiko serta menyediakan pelbagai kemudahan yang berkaitan.

Kumpulan Perladangan percaya bahawa pengurusan amalan korporat yang baik adalah mercu tanda kepada prestasi perniagaan yang kukuh. Oleh itu, amalan budaya pengurusan korporat yang diamalkan akan dapat meneguhkan lagi amalan pengurusan terbaik, prestasi pengurusan risiko, kebertanggungjawaban, ketelusan dan integriti dalam amalannya. Ini seterusnya akan dapat memaksimumkan nilai pemegang saham dengan mapan.

### Pencapaian Sepanjang Tahun 2009

Tahun 2009 merupakan fasa pertumbuhan pembangunan kepada Kumpulan Perladangan di mana tahun ini menyaksikan beberapa pembangunan korporat telah dapat dilaksanakan dengan jayanya.

Antara kejayaan yang telah dikecapi ialah:

i) Pengambilalihan 70% kepentingan efektif ekuiti dalam TH Pelita Gedong Sdn. Bhd. (dahulu dikenali sebagai DD Pelita Gedong Plantation Sdn. Bhd.) dan TH Pelita Sadong Sdn. Bhd. (dahulu dikenali sebagai DD Pelita Sadong Plantation Sdn. Bhd.) yang memiliki tanah perladangan kelapa sawit seluas 11.8 ribu hektar di Serian, Sarawak. Manakala, baki 30% ekuiti di dalam TH Pelita Gedong dan TH Pelita Sadong pula adalah dipegang oleh Pelita Holdings Sdn. Bhd. (PHSB) iaitu anak syarikat Lembaga Pembangunan dan Lindungan Tanah (PELITA), sebuah agensi di bawah Kerajaan Negeri Sarawak. Selain itu, **TH** dan PHSB akan bekerjasama untuk membangunkan tanah adat di kawasan Simunjan, Sarawak seluas 9.6 ribu hektar melalui syarikat usahasama 60:40. Menerusi pengambilalihan ini, Kumpulan Perladangan akan dapat meningkatkan keluasan tanah kelapa sawit di Sarawak sekitar 18 ribu hektar kepada kira-kira 40 ribu hektar secara berperingkat-peringkat. Ini sekaligus dapat menyuntik sinergi kepada Kumpulan Perladangan selain dapat memanfaatkan Pusat Penyelidikan dan Pembangunan di Pusa, Sarawak.

ii) Pada 16 November 2009 suatu perjanjian bagi menjalin usahasama samarata telah dimeterai di antara Felda Global Ventures Kalimantan Sdn. Bhd. dan **TH** bagi membangunkan kawasan perladangan kelapa sawit di Indonesia. Sehingga 31 Disember 2009, keluasan tanah perladangan milik Trurich Resources Sdn. Bhd., iaitu syarikat usahasama tersebut adalah kira-kira 42 ribu hektar di Kalimantan, Indonesia.

iii) Pengiktirafan sekali lagi telah diberikan kepada TH Plantations pada 21 Ogos 2009 menerusi Anugerah Nilai Pemegang Saham KPMG 2008 bagi sektor pertanian dan perikanan. TH Plantations juga merupakan penerima anugerah yang sama bagi tahun 2007. Keupayaan Kumpulan TH Plantations dalam menjana keuntungan ekonomi yang tinggi dengan modal perniagaan yang rendah merupakan kunci utama TH Plantations berjaya merangkul anugerah ini sekali lagi. Malahan, kejayaan TH Plantations ini sesungguhnya telah dapat meyakinkan para pelabur untuk terus melabur dalam syarikat ini selain mencerminkan komitmen TH Plantations untuk terus cemerlang dan sekaligus memberi pulangan yang tinggi kepada para pemegang saham. Anugerah ini telah diwujudkan bagi mengiktiraf syarikat senaraian awam yang telah memberikan keuntungan ekonomi tertinggi kepada pelabur.

iv) Kumpulan Perladangan telah berjaya mencapai 2 daripada 3 sasaran penunjuk utama prestasinya, iaitu pencapaian Pulangan Atas Ekuiti sebanyak 12.6% mengatasi sasaran 7.5% dan pembayaran dividen sebanyak 8.5 sen sesaham ditolak cukai sebanyak 25%. Namun begitu hasil pengeluaran BTS Kumpulan TH Plantations menurun sebanyak 4.5% kepada 21.4 mt sehektar berbanding sasaran sebanyak 22.5 mt sehektar. Penurunan pengeluaran hasil ini adalah disebabkan oleh keadaan cuaca yang tidak menentu serta tekanan sementara pokok kelapa sawit dari segi biologikal.

### Prestasi Operasi

Untuk Tahun Kewangan berakhir 31 Disember 2009, Kumpulan Perladangan telah mempunyai tanah perladangan seluas 199 ribu hektar iaitu pertambahan sebanyak 31% berbanding jumlah keluasan ladang seluas 151.8 ribu hektar pada tahun 2008. Jumlah keluasan ini adalah 66% daripada sasaran yang telah ditetapkan iaitu seluas 300 ribu hektar menjelang tahun 2012.

Pencapaian hasil BTS Kumpulan Perladangan pada tahun 2009 telah menunjukkan peningkatan 9.65% iaitu sebanyak 1.6 juta mt berbanding 1.5 juta mt pada tahun 2008. Daripada jumlah ini, pengeluaran BTS Kumpulan Perladangan di Malaysia telah mencapai 0.6 juta mt berbanding 0.5 juta mt pada tahun 2008. Manakala pencapaian dari ladang-ladang di Indonesia pula telah mengeluarkan sebanyak 1 juta mt berbanding tahun 2008 sebanyak 0.9 juta mt.

Peningkatan hasil ini adalah berikutan dengan perolehan kawasan-kawasan matang baru di Sarawak terutamanya dari ladang TH Pelita Gedong dan ladang TH Pelita Sadong.

Program-program penambahbaikan hasil dengan mengenalpasti langkah-langkah yang strategik disusun sepanjang tahun 2009 telah menyumbang kepada peningkatan pencapaian hasil BTS secara keseluruhan ladang-ladang di bawah Kumpulan Perladangan. Program-program yang disusun sedemikian rupa ini akan disambung pada tahun 2010 dengan peningkatan amalan pertanian yang baik.

## Lokasi Ladang & Kilang Di Malaysia

| NEGERI          | LADANG    | KILANG   |
|-----------------|-----------|----------|
| Johor           | 2         | 1        |
| Negeri Sembilan | 3         | 1        |
| Pahang          | 4         | 1        |
| Terengganu      | 4         | 0        |
| Sabah           | 6         | 2        |
| Sarawak         | 12        | 1        |
| <b>Jumlah</b>   | <b>31</b> | <b>6</b> |

## Prestasi Kilang

Pada tahun 2009, Kumpulan Perladangan telah memproses sebanyak 1.5 juta mt BTS dengan menghasilkan Minyak Sawit Mentah (MSM) sejumlah 0.3 juta mt. Bagi kadar perahan MSM, Kumpulan Perladangan mencapai purata sebanyak 21.6%.

Kumpulan Perladangan memiliki sebanyak 6 buah kilang di Malaysia dan 6 lagi di Indonesia yang berkapasiti memproses buah sawit di antara 10 mt sejam hingga 120 mt sejam.

Usaha sedang ditumpukan untuk mempertingkatkan prestasi kilang dengan menaiktaraf kilang melibatkan peralatan berat dan infrastruktur serta penggunaan peralatan automasi yang merupakan salah satu strategi jangka panjang untuk menambah efisiensi pemprosesan di kilang.

## Perkembangan Projek Semasa Pada Tahun 2009

### a) Projek Perladangan & Pengilangan di Malaysia

#### i. Projek THP-YT di Terengganu.

Sehingga akhir 2009, seluas 1.8 ribu hektar kawasan telah dibersihkan daripada jumlah kawasan keseluruhan 2.6 ribu hektar. Seluas 1.1 ribu hektar telah selesai ditanam dengan baki kawasan untuk ditanam seluas 1.5 ribu hektar dijangka selesai sepenuhnya pada pertengahan tahun 2010.



**Kawasan yang telah selesai ditanam di ladang THP-YT**

#### ii. Projek THP Saribas di Sarawak

Sehingga akhir tahun 2009 sebanyak 96% daripada 10.3 ribu hektar ladang-ladang milik THP Saribas Sdn. Bhd. telah siap ditanam. Baki kawasan dijangka selesai pada awal tahun 2010. Ladang-ladang ini yang terdiri daripada 4 ladang iaitu Ladang Kenyalang, Ladang Raja Udang, Ladang Enggang dan Ladang Merbok dijangka akan mula memberikan hasil pada tahun 2010 secara berperingkat-peringkat sehingga tahun 2013.

#### iii. Projek TH Pelita Meludam di Sarawak

Pada tahun 2009, kerja-kerja pembangunan di ladang-ladang milik TH Pelita Meludam Sdn. Bhd. giat dilaksanakan terutamanya di ladang Semarang dan Triso. Pembangunan ladang ini dijadualkan siap ditanam sepenuhnya pada akhir tahun 2010.



**Seluas 2,010 hektar kawasan telah siap ditanam di ladang Tanjung Lili**

iv. Projek TH Pelita Gedong Sdn. Bhd. dan TH Pelita Sadong Sdn. Bhd.

TH Pelita Gedong dan TH Pelita Sadong yang mempunyai kawasan ladang seluas 11.8 ribu hektar di Serian, Sarawak adalah terdiri daripada 4 buah ladang dan sebuah kilang memproses buah kelapa sawit yang berkapasiti 60 mt sejam.

Keseluruhannya sejumlah 8.6 ribu hektar telah pun ditanam di mana daripada jumlah tersebut, 4.9 ribu hektar telah matang. Kawasan matang dijangka akan bertambah pada tahun 2010.



**Pemandangan kawasan ladang milik TH Pelita Gedong iaitu Ladang Rajang**

v. Projek Kilang Sawit Ladang Mamahat di Sabah

Kilang Sawit Ladang Mamahat berkapasiti 20 mt sejam secara rasminya telah mula beroperasi pada bulan Mac 2009 setelah mendapat lesen memproses dari Lembaga Minyak Sawit Malaysia. Secara amnya kilang yang menggunakan konsep *Continuous Sterilisation* ini beroperasi dengan baik dan lancar.

#### **b) Projek Perladangan & Pengilangan di Indonesia**

i. PT TH Indo Plantations

Pada tahun 2009, seluas 2.1 ribu hektar kawasan *reclaimed area* sedang dibangunkan dan kerja-kerja

pembangunan sedang giat dilaksanakan. Sehingga 31 Disember 2009 seluas 536 hektar kawasan telah siap dibangunkan dan seluas 63 hektar telah siap ditanam. Kawasan ini dijangka akan siap dibangunkan pada Oktober 2010.

ii. Projek Kernel Crushing Plant dan Biomass Plant

Projek pembangunan *Kernel Crushing Plant* dan *Biomass Plant* telah dimulakan pada bulan April 2008. Sehingga kini ia masih diperingkat akhir pembangunan dan dijangka siap sepenuhnya pada bulan Februari 2010.

iii. Projek Kilang Sawit Jati

Kilang Sawit Jati berkapasiti 30 mt sejam telah mula beroperasi pada bulan September 2009. Kilang yang menggunakan konsep *Continuous Sterilisation* ini akan memproses sepenuhnya BTS dari ladang Jati dan Suntai.

iv. Projek Kilang Sawit Agatis

Kilang Sawit Agatis berkapasiti 30 mt sejam dijangka siap sepenuhnya pada bulan Julai 2010.

#### **c) Projek Usahasama di antara TH dengan Felda Global Ventures Kalimantan Sdn. Bhd.**

Pencapaian hasil di bawah Trurich sehingga 31 Disember 2009 ialah 161.2 ribu mt BTS yang dihasilkan oleh anak syarikatnya iaitu PT Gemareksa Mekarsari yang mempunyai kawasan matang seluas 2.4 ribu hektar.

Di samping itu, PT Gemareksa Mekarsari juga mempunyai sebuah kilang sawit berkapasiti 60 mt sejam yang telah memproses sebanyak 156.4 ribu mt BTS dengan menghasilkan Minyak Sawit Mentah (MSM) sejumlah 32.6 ribu mt. Purata kadar perahan MSM Kilang Sawit Gemareksa bagi tahun 2009 ialah sebanyak 20.8%.

## Ulasan Operasi Sektor Perbankan Islam

Penyertaan **TH** di dalam perbankan Islam diterajui oleh BIMB Holdings Berhad (BHB), syarikat induk kepada Bank Islam Malaysia Berhad dan beberapa syarikat lain.

BHB adalah syarikat pegangan pelaburan yang beroperasi menurut prinsip syariah. Pelabur dan pelanggan tertarik dengan reputasinya yang berlandaskan amalan beretika.

BHB diperbadankan di Malaysia pada 20 Mac 1997, dan disenaraikan di Papan Utama Bursa Malaysia (dahulu dikenali sebagai *Kuala Lumpur Stock Exchange*) pada 16 September tahun yang sama. Modal dibenarkan bagi BHB ialah RM2 bilion sementara modal berbayarnya pula ialah RM1 bilion.

Anak-anak syarikat yang menjadi tunggak Kumpulan BHB merupakan pemimpin dalam pelbagai aktiviti perkhidmatan kewangan Islam, termasuk perbankan, takaful, pembrokeran dan perkhidmatan lain yang berkaitan.

### Pencapaian

Pada Mei 2009, Bank Islam menerima Anugerah Platinum berprestij bagi Perkhidmatan Kewangan Islam yang Paling Dipercayai sempena *Reader's Digest Trusted Brands Award 2009*.

Ini adalah hasil inisiatif penjenamaan semula korporat, pemodelan semula cawangan dan transformasi perniagaan yang dinamik serta produk dan perkhidmatan inovatif yang diperkenalkan.

Bank Islam mendapat pengiktirafan ini kerana memenuhi 6 kriteria kualitatif: kebolehpercayaan dan kredibiliti, kualiti, nilai, memahami keperluan pelanggan, inovasi dan tanggungjawab sosial. Pengiktirafan ini merupakan satu penghormatan kepada Bank Islam.

Dengan memenangi anugerah seperti ini, harapan yang diletakkan terhadap Bank Islam semakin tinggi. Justeru itu, Bank Islam beritizam untuk terus berusaha dengan lebih gigih dalam kesemua aspek tersebut.

Rangkaian cawangan Bank Islam terus diperluaskan pada tahun kewangan 2009. Kini Bank Islam mempunyai 101 buah cawangan yang boleh didapati di seluruh Malaysia.

### Rangkaian Cawangan Bank Islam

| CAWANGAN        | BILANGAN   |
|-----------------|------------|
| Kuala Lumpur    | 13         |
| Putrajaya       | 1          |
| Selangor        | 14         |
| Perak           | 8          |
| Kedah           | 10         |
| Pulau Pinang    | 5          |
| Perlis          | 1          |
| Negeri Sembilan | 5          |
| Melaka          | 3          |
| Johor           | 10         |
| Pahang          | 8          |
| Terengganu      | 4          |
| Kelantan        | 9          |
| Sabah           | 5          |
| Labuan          | 1          |
| Sarawak         | 4          |
| <b>Jumlah</b>   | <b>101</b> |

Rangkaian cawangan yang meluas membantu memperkukuh kehadiran Bank Islam dalam pasaran, di samping menyediakan akses dan kemudahan yang lebih baik kepada pelanggan.

Ini lebih dipertingkatkan dengan usaha sama **TH** dalam perkhidmatan uniteller yang membolehkan urus niaga **TH** dan pendaftaran haji dilakukan di semua cawangan Bank Islam di seluruh negara.

Tahun kewangan 2009 juga menyaksikan usaha Bank Islam mengekalkan momentum rasionalisasi cawangan dan



## Ulasan Operasi Sektor Pembinaan

**T**H Technologies Sdn. Bhd., sebuah syarikat milik penuh **TH**, menumpukan usaha di dalam bidang pembinaan dan telah mengembangkan sayapnya di dalam perkhidmatan sokongan marin bagi industri minyak dan gas.

Bagi tahun 2009, strategi TH Technologies adalah untuk menyertai tender-tender oleh kerajaan dan swasta di samping menandakan projek-projek yang sesuai untuk pelaburan **TH** atau institusi lain.

### Projek-projek Terbaru 2009

#### 1. Projek Pembinaan Kem Polis di Bidor, Perak.

Projek ini berjaya diperolehi melalui tender terbuka Pembinaan BLT Sdn. Bhd. pada bulan Februari 2009. Projek ini adalah untuk membina semula kem Batalion 3 Pasukan Gerakan Am, Polis DiRaja Malaysia. Pakej 1 terdiri daripada kerja-kerja infrastruktur 1 unit kediaman kelas C, 6 Unit Kelas D, 26 Unit Kelas E, 173 Unit Kelas F dan kemudahan-kemudahan lain. Projek ini berjalan mengikut jadual dan dijangka siap pada Ogos 2011.

#### 2. Projek Pembinaan Institut Latihan Statistik Malaysia di Sungkai, Perak

Keupayaan TH Technologies untuk memperolehi projek melalui tender terbuka terus terbukti dengan penganugerahan projek Pembinaan Institut Latihan Statistik Malaysia di Sungkai, Perak pada bulan Ogos 2009 oleh Jabatan Kerja Raya Malaysia. Projek ini dijangka siap pada bulan Disember 2010.



*Kerja-kerja memasang cerucuk sedang dilakukan*

### Projek-projek Sedia Ada

#### 1. Projek Pembinaan Balai Polis di Subang Jaya Selangor.

Projek yang bermula pada bulan November 2006 telah siap pada bulan Oktober 2009. Projek ini juga telah berjaya meningkatkan nama TH Technologies di dalam industri pembinaan apabila Lembaga Pembangunan Industri Pembinaan Malaysia (CIDB) telah menganugerahkan Sijil QLASSIC (*Quality Assessment System in Construction*) pada 9 November 2009 sebagai tanda pengiktirafan terhadap kualiti kerja pembinaan yang cemerlang, di mana TH Technologies telah diiktiraf di antara kontraktor terbaik di dalam kategori Bangunan Awam.



*Pemandangan depan Balai Polis USJ di waktu malam*

#### 2. Projek Pembangunan Tanah Wakaf di Jalan Perak, Kuala Lumpur.

Projek komersil pertama di tanah wakaf ini merupakan pembinaan bangunan pejabat kelas A, 34 tingkat di atas tanah wakaf yang terletak di kawasan Segitiga Emas di Jalan Perak, Kuala Lumpur. Pada tahun 2009, kerja-kerja *superstructure* telah mencapai sehingga ke tingkat 29. Kerja-kerja pemasangan tirai dinding pula telah berjaya disiapkan sehingga ke tingkat 5. Projek ini dijangka siap pada bulan Oktober 2010. Dengan siapnya projek ini, ianya akan menambahkan sumber pendapatan tetap kepada **TH** sebagai pelabur kepada projek ini melalui pendapatan sewaan bangunan meliputi tempoh pajakan selama 25 tahun.

### Perkhidmatan Sokongan Marin Bagi Industri Minyak Dan Gas

TH Technologies telah mengorak langkah dalam mempelbagaikan sumber pendapatannya apabila membuka satu lembaran baru dalam industri perkapalan bermula dengan pembinaan 2 unit kapal dari kategori *Anchor Handling Tug Supply (AHTS)* yang berkuasa kuda setinggi 10.9 ribu bhp.

Perincian dan ketelitian dalam membuat perancangan pengendalian perkhidmatan telah diberi keutamaan yang sewajarnya bagi memastikan perkhidmatan yang akan diberikan menepati klasifikasi dan piawaian yang telah ditetapkan oleh industri perairan laut dalam dan dalam masa yang sama dapat memenuhi kehendak dan spesifikasi yang diperlukan oleh pelanggan.

### Masa Hadapan

Di dalam memastikan TH Technologies terus kekal berdaya saing di dalam sektor pembinaan, penekanan

terhadap penggunaan teknologi *Industrialised Building System*, pelaburan dalam keupayaan kakitangan dan teknologi maklumat adalah diutamakan bagi meningkatkan kecekapan, produktiviti dan kualiti pembinaan.

Penekanan terhadap pembelian dan pengurusan bahan-bahan binaan secara cekap juga telah meningkatkan penjimatan kos binaan, seterusnya meningkatkan daya saing TH Technologies di dalam industri pembinaan.

Dengan pendekatan pengurusan yang proaktif dan strategi yang bersesuaian dengan kehendak semasa, TH Technologies yakin akan terus memberikan impak yang bermakna kepada pertumbuhan ekonomi negara melalui projek-projek yang sedang dan yang bakal dilaksanakan.

Penglibatan TH Technologies di dalam industri marin pula dijangka akan memberikan sumbangan yang positif kepada pendapatan syarikat pada tahun 2010.



## Ulasan Operasi Sektor Pembangunan Hartanah

**T**H Properties Sdn. Bhd. ialah anak syarikat milik penuh **TH**. Ia adalah penghubung **TH** ke sektor pembangunan hartanah di negara ini. Setakat ini, sebanyak 12 projek pembangunan telah berjaya dibina di sekitar Semenanjung Malaysia.

Bandar Enstek ialah projek perdana dan terkini TH Properties. Ia dibangunkan secara usahasama dengan Perbadanan Kemajuan Negeri Negeri Sembilan (PKNNS). Bandar Enstek dijangka mempunyai nilai pembangunan kasar (GDV) sebanyak RM9.2 billion apabila ia siap dibangunkan dengan sepenuhnya pada tahun 2025.

Bandar Enstek (singkatan untuk 'Negeri Sembilan Teknologi Koridor') terletak di dalam rangkaian kawasan 'Wilayah Lembah Klang Conurbation'. Lokasi strategiknya menjadikan ia beberapa minit sahaja dari Litar Lumba Antarabangsa Sepang, 8 minit dari Terminal Kos Penerbangan Rendah (LCCT), 10 minit dari Lapangan Antarabangsa KLIA dan 20 minit dari Putrajaya dan Cyberjaya.

Lebih dari 30% dari 5.1 ribu ekar kawasan Bandar Enstek telah dibangunkan. Projek hartanah sepadu ini terbahagi kepada 4 komponen iaitu pembangunan kediaman, komersil, institusi dan perindustrian. Pada masa ini, ia mempunyai populasi penduduk melebihi 10 ribu orang.

Bandar Enstek menawarkan konsep kehidupan *resort* bermutu tinggi dan menitik beratkan faktor ekologi persekitaran kepada pemilik. Ia telah berjaya memenangi Anugerah Kecemerlangan Perancangan 2007 daripada Pertubuhan Perancang Malaysia.

TH Properties berpandangan positif terhadap projek pembangunan yang diceburi. Salah satu strategi yang diambil adalah melalui inisiatif untuk menurunkan kos pembinaan perumahan tanpa menjejaskan kualiti.

Ini dapat dilaksanakan dengan kaedah pembinaan alternatif melalui Sistem Binaan Berindustri atau *Industrialised Building System* (IBS), di mana ia dapat meningkatkan kualiti dan keselamatan bangunan dengan kos yang lebih rendah.

TH Properties giat bekerjasama dengan rakan-rakan strategik, institusi-institusi penyelidikan, industri-industri

kecil serta universiti-universiti tempatan. Ia juga berganding bahu dengan badan-badan profesional seperti Persatuan Kejuruteraan dan Teknologi Malaysia (mSET) untuk menggunakan kepakaran, pengetahuan, pengalaman dan rangkaian mSET. Kerjasama dengan syarikat Villa Muhandis Internationale Sdn. Bhd. melalui pusat rekaan perniagaan (DEBUCE) di mana rekaan-rekaan rumah dan perabot dalaman rumah yang bercirikan rekaan Itali dapat direka dan dikomersilkan di pasaran rekaan tempatan dan antarabangsa.

Pembangunan institusi di Bandar Enstek menempatkan institusi tempatan dan antarabangsa. Sebanyak 750 ekar kawasan telah dibeli oleh Kementerian Pendidikan yang dikenali sebagai Edu Park.

Ia menempatkan institusi pengajian tinggi Kolej Tunku Kursiah, Institut Aminuddin Baki, Politeknik Nilai, Maktab Perguruan Teknik, Institut Pendidikan Bahasa, Akademi Dewan Bahasa dan Pustaka, Pusat Latihan Bahasa Inggeris dan Institut Perpustakaan dan Maklumat Negara. Tanah milik Kementerian Pendidikan Tinggi untuk menempatkan Akademi Kepimpinan Pendidikan sedang dalam proses pembersihan dan penambakkan bagi kawasan tapak projek tersebut.

Kuala Lumpur Education City (KLEC) pula bakal menempatkan cawangan-cawangan kampus universiti-universiti antarabangsa dan tempatan. Di antaranya ialah Royal Holloway University of London, Epsom University, Reading University dan Universiti Sains Malaysia. Sekolah Menengah Berasrama Antarabangsa, Cempaka International Ladies College yang dibangunkan oleh Kumpulan Sekolah Cempaka sudah mula beroperasi dan dijangka akan mengambil seramai 560 pelajar antarabangsa.

Techpark@enstek ialah hub industri dan teknologi di Bandar Enstek yang meliputi kawasan seluas 524 ekar. Ia mempunyai himpunan syarikat bioteknologi dalam dan luar negara yang terbesar di Malaysia.

Sesungguhnya techpark@enstek adalah hub industri dan teknologi yang dapat memenuhi keperluan para pelaburnya menerusi penawaran pelbagai pilihan sama ada melalui pembelian tanah, penyewaan bangunan atau pelaksanaan model pelaburan yang fleksibel yang

menepati kehendak serta keperluan pelabur. Di antara organisasi yang telah melabur di Bandar Enstek ialah Jabatan Bomba dan Penyelamat Malaysia, JAKIM, YHI Manufacturing, FELDA, Tropical Botanics, Swiss Confectionery Sdn. Bhd., Ministry of Health 9 BIO, BIO Streptz Sdn. Bhd., BIO Molecular Sdn. Bhd., Renal Laboratories, Arbitrade Sdn. Bhd., Pure Circle Sdn. Bhd., N.A.Z Medical Supplier Sdn. Bhd. dan Bionic Technology Sdn. Bhd.

Village@enstek merupakan deretan kedai-kedai komersil di Bandar Enstek. Antara kedai yang boleh di dapati di sini ialah kedai-kedai makan, mini market, kedai dobi, klinik dan juga spa. Selain daripada itu, kira-kira 160 ekar tanah akan dibangunkan untuk pembangunan komersil. Rekabentuk, kemudahan dan kelengkapan yang disediakan adalah untuk pelbagai jenis perniagaan. Ia menjadi salah satu destinasi untuk seisi keluarga dan juga bakal menarik pelanggan-pelanggan tempatan dan luar negara.



## Ulasan Operasi Sektor Teknologi Maklumat

Penyertaan di dalam sektor teknologi maklumat dan komunikasi telah ditingkatkan oleh **TH** melalui anak syarikatnya THETA Edge Berhad (dahulunya dikenali sebagai Lityan Holdings Berhad).

Sebahagian besar pendapatan Kumpulan THETA Edge dihasilkan oleh Bahagian Teknologi Maklumat melalui penjelasan bil-bil secara berperingkat melalui kontrak-kontrak yang telah dimeterai oleh Kumpulan THETA Edge.

Pencapaian ini adalah berkait rapat dengan hasil dari strategi transformasi lima tahun yang telah dibentuk dan

dilaksanakan bagi menghadapi peningkatan pasaran yang amat kompetitif.

Pelaburan dari segi modal insan yang bertujuan untuk meningkatkan pengetahuan dan pengalaman setiap individu, iaitu dengan latihan dan program-program yang telah dirancang diharap dapat mengekalkan pencapaian serta kualiti Kumpulan THETA Edge pada masa akan datang.

Strategi tranformasi ini juga melibatkan operasi perniagaan syarikat-syarikat di bawah Kumpulan THETA Edge.



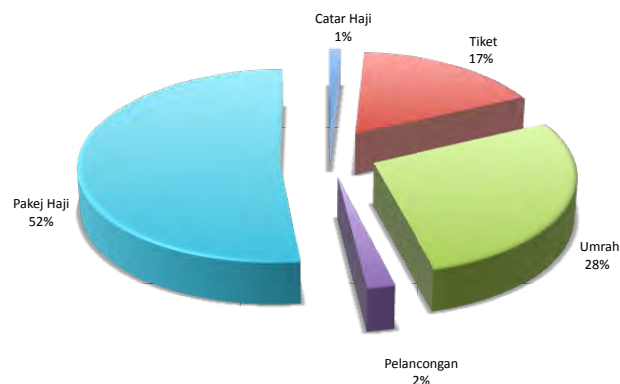
# Ulasan Operasi

## Sektor Perkhidmatan Dan Lain-lain

### PELANCONGAN

**T**H Travel & Services Sdn. Bhd. ialah anak syarikat milik penuh **TH** yang ditubuhkan pada tahun 1972. Ia menawarkan perkhidmatan perjalanan yang komprehensif meliputi haji, umrah, pelancongan dan tiket penerbangan bukan sahaja untuk individu tetapi juga untuk pelanggan-pelanggan korporat. Selain perkhidmatan-perkhidmatan tersebut, catar haji turut menyumbang kepada pendapatan syarikat.

Berikut adalah peratus jualan keseluruhan perkhidmatan TH Travel & Services pada tahun 2009.



### Kegiatan Utama

#### Pakej Haji

Pada Musim Haji 1430H, TH Travel & Services telah mengendalikan lebih daripada 4 ribu orang jemaah. Dengan berteraskan kemudahan, keselesaan dan keyakinan, TH Travel & Services menyediakan pakej-pakej yang komprehensif meliputi pengangkutan, penginapan, makanan, program umrah dan ziarah serta bimbingan ibadah bermula dari Tanah Suci hingga ke Tanah Air. Pakej-pakej yang disediakan menawarkan kemudahan-kemudahan mengikut kemampuan dan keselesaan yang diperlukan bermula dari pakej ekonomi, pertengahan dan istimewa.

#### Catar haji

Pada Musim Haji 1430H, TH Travel & Services telah diberi tanggungjawab menguruskan penerbangan pergi dan balik para jemaah haji Malaysia dengan kerjasama Syarikat Penerbangan Malaysia (MAS) dan Saudi Arabian Airlines (SAUDIA). Urusan penyelenggaraan dan perjalanan jemaah haji di Tanah Air merangkumi urusan pasport, tempahan tiket penerbangan domestik, pengangkutan darat ke lapangan terbang, urusan sambutan pulang jemaah-jemaah dari Tanah Suci dan urusan pengagihan air Zam-Zam.

#### Katering Haji

TH Travel & Services telah diberi tanggungjawab untuk menguruskan sajian makanan kepada jemaah-jemaah haji Pakej dan Muassasah di bawah kelolaan **TH** di samping usahama antara TH Global Services Sdn. Bhd. dan Felda Venture Arabia yang telah menguruskan katering untuk 6 ribu jemaah bagi Musim Haji 1430H. Tiga lokasi utama di Makkah, Madinah dan Jeddah turut melibatkan beberapa kontraktor tempatan Arab Saudi dalam urusan katering Musim Haji 1430H.

#### Umrah

Pada tahun 1430H, TH Travel & Services menyediakan beberapa pakej umrah mengikut keperluan dan kemampuan pelanggan. Walaupun pembangunan dan perluasan kawasan Masjidil Haram turut memberi impak kepada kemudahan hotel-hotel di Makkah, TH Travel & Services masih dapat menyediakan kemudahan hotel yang berdekatan dengan Masjidil Haram untuk kemudahan dan keselesaan jemaah.

Pada tahun 2009, seramai 9 ribu jemaah telah mengikuti pakej umrah TH Travel & Services. TH Travel & Services turut menyediakan pakej istimewa dengan memperkenalkan pakej Umrah bersih bersama guru agama, selain dari Umrah Bersama Personaliti dan Umrah *Plus*.

## Pelancongan

Perkhidmatan pelancongan TH Travel & Services menawarkan pakej-pakej pelancongan ke destinasi-destinasi luar negara (*outbound*) dan domestik (*inbound*).

Memahami keperluan umat Islam terutama ketika melancong ke luar negara, TH Travel & Services menyediakan pakej-pakej pelancongan yang mengutamakan penyediaan makanan halal dan jadual lawatan yang mesra solat.

Pakej yang memenuhi cara hidup dan keperluan Muslim ini meliputi destinasi-destinasi popular di seluruh dunia seperti Australia, Indonesia, Thailand, China, Hong Kong, Jepun, Korea Selatan, India, Uzbekistan, negara-negara di Timur Tengah dan Eropah. Pakej-pakej ini direka bentuk untuk perjalanan individu dan turut diubahsuai mengikut keperluan pelanggan-pelanggan korporat.

Lebih daripada 2 ribu pelanggan telah menyertai pakej pelancongan TH Travel & Services ke destinasi-destinasi pilihan utama seperti berikut:

| Destinasi | Peratusan Mengikut Pilihan Pakej |
|-----------|----------------------------------|
| China     | 52%                              |
| Indonesia | 26%                              |
| Domestik  | 12%                              |
| Lain-Lain | 10%                              |

Keupayaan dan komitmen TH Travel & Services menyediakan perkhidmatan yang memenuhi permintaan dan keperluan pelanggan telah mendapat beberapa pengiktirafan di dalam negara dan juga di peringkat antarabangsa. Antara anugerah yang telah diperolehi oleh TH Travel & Services termasuklah *MAS Outstanding Sales Achievement Award 2009* bagi Pejabat Wilayah Utara, Tengah, Selatan dan Sarawak dan *Malaysia Halal Excellence Award 2009 for Best Halal Tour Operator*.

## Tempahan Tiket Penerbangan

TH Travel & Services adalah *bonafide accredited IATA agent* yang menjual tiket penerbangan secara terus melalui 6 cawangannya kepada pelanggan dari pejabat dengan kemudahan disediakan oleh syarikat pelancongan. Rangkaian pejabat-pejabat jualan yang meluas di seluruh negara memudahkan pelanggan untuk mendapatkan perkhidmatan TH Travel & Services. Terdapat 6 pejabat utama TH Travel & Services di seluruh Malaysia serta 1 pejabat operasi di Jeddah, Arab Saudi.

Pemasaran produk-produk TH Travel & Services juga dibantu oleh Pejabat Cawangan **TH** diseluruh negara. Inisiatif untuk membuka beberapa Pejabat Mini TH Travel & Services turut diambil bagi memperluaskan lagi jaringan perniagaan.

## Pelan Strategik

Bagi memperkukuhkan kedudukan perniagaan dan mempertingkatkan prestasi syarikat di dalam sektor perkhidmatan dan pelancongan, TH Travel & Services telah menjalankan beberapa inisiatif sebagai langkah untuk lebih berdaya saing di pasaran yang kian mendapat perhatian.

Di antara inisiatif tersebut adalah:

- Menggunakan saluran pemasaran melalui pejabat cawangan **TH**, THCC dan Pengurus Pemasaran **TH**
- Promosi yang lebih agresif menerusi pengiklanan di akhbar-akhbar tempatan, media cetak dan elektronik
- Menguruskan Jualan Korporat kepada VIP, Agensi Korporat dan Badan Kerajaan
- Membangunkan dan meningkatkan pakej-pakej umrah dan pelancongan bagi memenuhi permintaan pelanggan.

## Aktiviti Kemasyarakatan

TH Travel & Services juga tidak melupakan tanggungjawab sosial kepada masyarakat umum yang memerlukan bantuan. Antara aktiviti yang telah dijalankan pada tahun 2009 adalah sumbangan kepada anak-anak yatim dan persatuan-persatuan bukan kerajaan.



## PEMAKANAN HALAL

**T**H Global Services Sdn. Bhd. adalah sebuah anak syarikat milik penuh **TH**. Dalam struktur pelan perniagaan **TH** yang telah dirangka, sektor industri pemakanan halal akan dijadikan sebagai teras pelaburan **TH** pada masa akan datang. Aktiviti utama bagi TH Global Services adalah untuk melibatkan diri dalam industri perkhidmatan pemakanan dan pemakanan halal.

### Kegiatan Utama

- Mengeluarkan produk makanan dan minuman HALAL & TOYYIB di bawah jenama TaHa
- Mengendalikan urusan dan penyediaan catering jemaah haji pada Musim Haji di Tanah Suci

### Produk Makanan dan Minuman Halal

Air Mineral Semulajadi TaHa telah berjaya dilancarkan dengan wajah baru pada Oktober 2008. Pada tahun 2009, ia melangkah masuk ke dalam pasaran di bandar-bandar utama di Malaysia. Ia juga turut diedarkan ke cawangan-cawangan **TH**, badan-badan korporat dan Kursus Haji Perdana di seluruh Malaysia. Ia turut digunakan sebagai air mineral rasmi di World Halal Forum yang berlangsung pada 4 dan 5hb Mei 2009 di Kuala Lumpur Convention Centre.

Produk kedua TaHa iaitu Perencah Pracampuran TaHa pula dilancarkan pada 1 Mei 2009. Produk ini dilihat sebagai satu alternatif mudah bagi semua pengguna dari pelbagai latar belakang dan peringkat umur.

### Katering Haji

TH Global Services terus melebarkan sayapnya apabila kini bertanggungjawab sepenuhnya menyediakan pek-pek makanan kepada 6 ribu jemaah-jemaah Malaysia yang pergi menunaikan ibadah haji di Tanah Suci pada Musim Haji 1430H. TH Global Services melalui usahasama Felda Global Ventures Arabia dan katerer tempatan Arab Saudi telah berganding bahu menguruskan urusan catering bagi jemaah-jemaah Muassasah di bawah kelolaan **TH**.

Tanggungjawab TH Global Services merangkumi daripada proses penyediaan, pembungkusan dan penghantaran pek-pek makanan-makanan tersebut

ke beberapa lokasi yang telah dikenalpasti untuk kemudiannya diedarkan kepada sekalian jemaah.

Selain itu, TH Global Services juga turut membuka 7 kios makanan sebagai pilihan tambahan kepada jemaah-jemaah yang ingin membeli dan menikmati pelbagai aneka citarasa Malaysia.

Rangkaian produk Perencah Pracampuran TaHa turut menjadi salah satu menu hidangan sepanjang para jemaah berada di bawah kelolaan **TH**. Ini sekaligus membantu menjadikannya sebagai satu jenama yang mula dikenali di pasaran global.

Aktiviti ini selaras dengan visi TH Global Services untuk menjadi sebuah syarikat pengeluar produk makanan dan minuman Halal dan Toyyib yang utama dan tersohor di dunia serta menjadi satu jenama produk dikenali dan dipercayai ramai.

### Masa Hadapan

Dalam sektor perkhidmatan makanan, TH Global Services akan mengembangkan lagi perkhidmatan yang ditawarkan. Ini merangkumi perkhidmatan catering seperti majlis perkahwinan, aqiqah, sambutan hari jadi, seminar, ceramah, persidangan dan perasmian produk di Dewan Besar **TH**. Sebagai pelengkap, TH Global Services juga turut menawarkan khidmat catering bagi majlis-majlis yang dilangsungkan di luar Bangunan **TH**.

TH Global Services akan mengambilalih kesemua kafeteria di premis-premis **TH** bermula pada 2010 dan mengurus kesemua aktiviti catering untuk **TH**.

Kejayaan TH Global Services menyediakan pek-pek makanan bagi 6 ribu jemaah haji pada 1430H, memberi keyakinan kepada pengurusan **TH** untuk memberi tanggungjawab yang lebih besar kepada TH Global Services. Menurut perancangan yang dirangka oleh pengurusan **TH**, TH Global Services akan diberi kepercayaan mengurus catering dan pemakanan untuk kesemua jemaah haji Muassasah bagi Musim Haji 1431H.

TH Global Services akan membuka lebih banyak lagi kios-kios menjual makanan pada Musim Haji 1431H berbanding dari 7 kios sahaja pada tahun 2009.

## Ulasan Operasi Haji

**A**lhamdulillah, berkat doa dan komitmen semua pihak, Operasi Haji Musim 1430H telah berjalan dengan jayanya. Keberangkatan pergi jemaah haji bermula pada 20 Oktober 2009 dan berakhir pada 21 November 2009. Manakala penerbangan pulang jemaah haji ke Tanah Air pula bermula pada 3 Disember 2009 dan berakhir dengan penerbangan yang tiba di Lapangan Terbang KLIA pada 2 Januari 2010.

Tarikh Wukuf iaitu 9 Zulhijjah 1430H jatuh pada 26 November 2009, hari Khamis.

Kejayaan operasi haji Musim Haji kali ini dapat dilihat berdasarkan kepada petunjuk-petunjuk umum seperti berikut:-

- Tiada kemalangan jiwa ekoran daripada sebarang kejadian kemalangan di stesen / sektor operasi haji khususnya ketika dalam tempoh operasi Masya'ir;
- Kesemua jemaah haji Malaysia dapat berada di Padang Arafah pada 9 Zulhijjah untuk menyempurnakan Wukuf kecuali 4 orang yang telah dimasukkan ke wad Hospital Arab Saudi.

Pada keseluruhannya, Operasi Haji bagi Musim Haji 1430H berjalan dengan lancar.

### Pendaftaran Haji

Melalui sistem pendaftaran haji terbuka, pendaftaran haji boleh dibuat pada bila-bila masa dan bukan untuk tahun semasa sahaja. Bakal haji (pendeposit) boleh mendaftar untuk mana-mana tahun ke hadapan yang dipilihnya. Sekiranya pendaftaran untuk tahun yang dipilih itu telah penuh (telah mencapai jumlah kuota jemaah haji Malaysia semasa) bakal haji akan ditentukan bagi tahun berikutnya yang masih kosong.

Sepanjang tahun 2009, lebih daripada 162 ribu pendaftaran haji telah diterima. Jumlah terkumpul pendaftaran haji aktif sehingga 31 Disember 2009 adalah melebihi 497 ribu.

### Musim Haji Dan Rombongan Haji

Secara rasminya, Musim Haji 1430H bermula pada 20 Oktober 2009 dan berakhir pada 2 Januari 2010 sempena penerbangan terakhir jemaah haji ke Tanah Air. Ini menjadikan tempoh musim haji bagi Musim Haji 1430H selama 75 hari. Secara purata tempoh pemergian haji bagi jemaah haji Malaysia ialah 45 hari.

YB Mejar Jeneral Dato' Seri Jamil Khir Baharom (B), Menteri di Jabatan Perdana Menteri menyertai Rombongan Haji Malaysia untuk kali pertama sebagai Menteri yang bertanggungjawab dalam urusan haji.

### Bayaran Haji

Bayaran Haji (BH) bagi Musim Haji 1430H ialah RM9,980. Bayaran ini adalah bagi pemergian haji mengikut kaedah biasa (Muassasah).

Bagi jemaah haji yang mengambil tawaran perkhidmatan tambahan (pakej) yang disediakan oleh TH Travel & Services dan agensi pelancongan yang dilesenkan iaitu Pengelola Jemaah Haji (PJH), mereka dikehendaki membuat bayaran tambahan secara langsung kepada syarikat berkenaan berdasarkan jenis pakej yang dipilih.

### Pengurusan Jemaah Haji Bimbingan Haji Di Tanah Air Dan Di Tanah Suci

**TH** terus mengekalkan program bimbingan haji untuk tahun 2009 berasaskan kepada 4 tahap kursus haji iaitu Kursus Haji Bersiri, Kursus Haji Intensif, Kursus Haji Khas dan Kursus Haji Perdana. Pelaksanaan kesemua kursus ini dibuat di peringkat negeri dan daerah dengan berpandukan modul seragam yang dikawal oleh Bahagian Bimbingan.

**TH** turut menyediakan perkhidmatan bimbingan di Makkah, Madinah termasuk Arafah dan juga Mina yang dibimbing oleh guru-guru agama yang terlatih dan dipilih khas dari Malaysia. **TH** juga menyediakan Khidmat Pakar Rujuk Ibadat Haji bagi memantapkan bimbingan yang diberi oleh guru-guru agama.

**TH** juga mendapat kerjasama daripada media penyiaran dan elektronik serta Jabatan Kemajuan Islam Malaysia

(JAKIM) bagi menyiarkan rancangan bimbingan haji melalui televisyen dan radio serta mengeluarkan artikel-artikel berhubung ibadat haji di dalam akhbar-akhbar tempatan bertujuan memberikan panduan serta nasihat kepada jemaah haji dalam mempersiapkan diri sebelum berangkat ke Tanah Suci.

Antaranya ialah:-

1. Program Seruan Haji di TV 1 dan Astro Oasis
2. Program Lambaian Kaabah di Radio IKIM
3. Program Seruan Haji di Radio Klasik Nasional
4. Artikel Bimbingan Haji melalui akhbar Utusan Malaysia.

**TH** turut membekalkan kepada jemaah haji buku-buku panduan haji seperti buku panduan ibadat haji dan umrah, buku doa dan buku soal jawab haji selain risalah-risalah panduan seperti risalah perjalanan haji dan risalah senarai semak secara percuma.

### Perkhidmatan Katering

Pada umumnya, prestasi katering telah berjalan dengan baik dan dapat memenuhi standard katering yang telah ditetapkan.

### Pengurusan Bagasi

Perkhidmatan penghantaran bagasi bagi Musim Haji 1430H telah dilaksanakan oleh TH Travel & Services dengan kerjasama Pos Malaysia, Nationwide Express dan Aramal Services Sdn. Bhd.

### Perkhidmatan Kaunseling Dan Program Warga Emas

Pasukan kaunseling di Tanah Suci terdiri daripada seorang Pengurus Kaunseling dan 5 orang Petugas Kaunseling yang terdiri daripada 4 orang kaunselor bertauliah.



### Perkhidmatan Haji Yang Disediakan Pengelola Jemaah Haji

Bagi Musim Haji 1430H, sebanyak 31 Agensi Pelancongan telah dilesenkan oleh **TH** sebagai Pengelola Jemaah Haji (PJH).

Harga pakej yang ditawarkan oleh PJH ini bernilai di antara RM14 ribu hingga RM48 ribu bagi seorang jemaah haji, iaitu bergantung kepada jenis dan lokasi penginapan di Makkah, bilangan jemaah dalam satu bilik, penempatan khemah di Mina dan pengangkutan yang disediakan.

Lebih daripada 9 jemaah haji telah memilih pakej PJH bagi Musim Haji 1430H. Jemaah haji ini telah berangkat ke Tanah Suci dengan melibatkan 34 penerbangan dan 64 buah bangunan penginapan di Tanah Suci.

Bagi menilai kualiti perkhidmatan yang disediakan oleh PJH ini, **TH** telah menyediakan satu pasukan petugas yang membuat pemantauan dan penilaian ke atas bangunan penginapan, sajian, pengawasan pergerakan jemaah haji dan prestasi petugas PJH.

### Perkhidmatan dam, korban dan badal haji

Perkhidmatan Badal Haji telah ditangguhkan untuk Musim Haji 1430H oleh kerana terdapat keperluan untuk memantau dan mengenalpasti larangan Pihak Berkuasa

Arab Saudi ke atas rakyat dan orang tempatan Saudi daripada menunaikan fardhu haji kecuali dengan mendapat kebenaran (tasrih) dan sekali dalam tempoh lima tahun.

Untuk itu, tiada pelaksanaan Badal Haji pada tahun ini kecuali bagi menyempurnakan baki Musim Haji 1429H sebanyak 351.

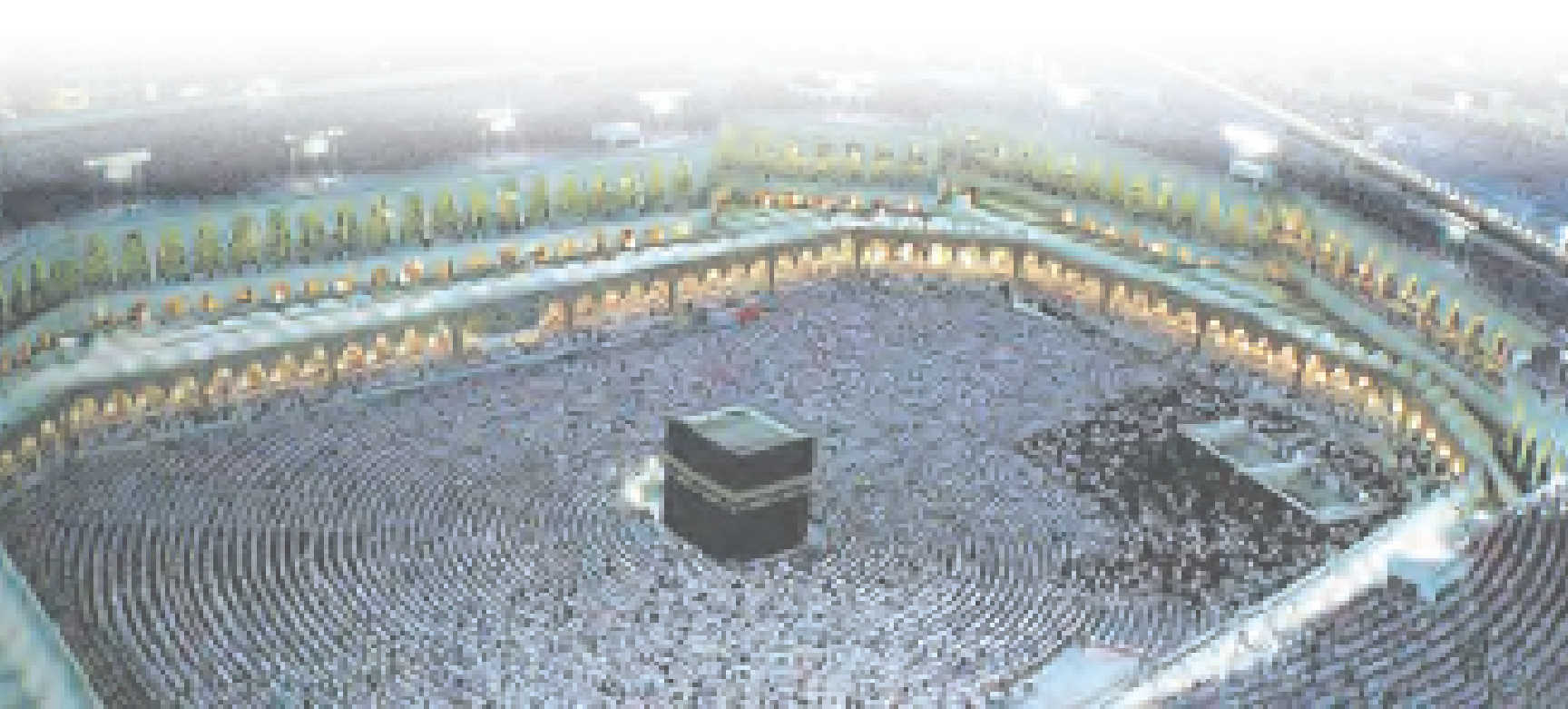
Jumlah penyertaan korban melebihi 10 ribu dengan kutipan berjumlah SR4.6 juta. Urusan penyembelihan telah dibuat dengan sempurna.

Jumlah penyertaan dam melebihi 20 ribu dengan kutipan sebanyak SR6.8 juta. Urusan penyembelihan dam bagi Musim Haji 1430H telah disempurnakan.

### Perkhidmatan Muassasah

Pihak Muassasah Mutawwif Asia Tenggara telah melaksanakan fungsinya dengan baik berkaitan urusan sambutan, ketibaan dan keberangkatan, penyimpanan pasport, urusan jenazah, penyediaan bas bagi pergerakan jemaah haji dan ziarah luar.

Satu Majlis Taaruf telah diadakan pada 26 Oktober 2009 bertujuan meningkatkan perhubungan di antara anggota-anggota Muassasah dengan **TH** khususnya di antara Rais Maktab Muassasah dan juga Pengurus Maktab **H**.



### Penyelidikan Dan Pembangunan Haji

Bagi memastikan perkhidmatan yang diberikan kepada jemaah haji terus berkualiti semasa operasi haji, usaha-usaha ke arah penambahbaikan melalui penyelidikan dan pembangunan haji sentiasa berjalan seiring untuk merealisasikan visi **TH**, iaitu Pengurusan Haji Terbilang.

### Sistem Pengurusan Kualiti ISO 9001:2008 (SPK ISO PH)

Perkhidmatan kepada jemaah haji Malaysia terus dipertingkatkan dari semasa ke semasa mengikut standard terkini SPK ISO PH. Indeks Prestasi Perkhidmatan Haji (IPPH) telah digunakan sebagai alat pengukur kepada prestasi Perkhidmatan Haji. Kaedah mengenal pasti tahap pencapaian prestasi operasi haji melalui IPPH adalah selaras dengan SPK ISO PH untuk memberi perkhidmatan berkualiti dan mengamalkan penambahbaikan berterusan yang memberikan impak untuk memenuhi kehendak pelanggan iaitu jemaah haji.

Semua petugas operasi haji di Tanah Air dan di Tanah Suci menghayati dan mempraktikkan segala proses kerja mengikut prosedur yang telah dibangunkan berdasarkan SPK ISO PH bagi menentukan perkhidmatan kepada jemaah haji sentiasa cemerlang dan berkualiti tinggi serta memenuhi kepuasan jemaah haji. Ianya adalah selaras dengan moto **TH** iaitu Pendeposit Didahulukan, Pencapaian Diutamakan.

Buat julung-julung kalinya **TH** di bawah *flagship* Akademi Haji telah menganjurkan satu program pengajian di peringkat Sijil iaitu Sijil Pengurusan Haji Petugas Pengelola Jemaah Haji (PJH) dengan kerjasama Universiti Sains Islam Malaysia (USIM).

Objektif utama pengajian ini ialah untuk membantu PJH melahirkan petugas yang terlatih, bertanggungjawab, mesra, cekap dan bermaklumat sesuai dengan kedudukan PJH sebagai sebahagian daripada Perkhidmatan Haji Malaysia yang cemerlang.



## Ulasan Operasi Perkhidmatan Pelanggan

### Pencapaian Ahli Baru

Pada tahun 2009, pencapaian ahli baru mencatatkan bilangan tertinggi yang pernah dicapai oleh **TH** iaitu seramai 618 ribu ahli berbanding 311 ribu ahli pada 2008 dengan peningkatan sebanyak 98.8%. Penggunaan kaunter bergerak ternyata membantu setiap kempen yang dijalankan dan melonjakkan jumlah kenaikan ahli baru di setiap pejabat. Peningkatan ketara yang ditunjukkan adalah hasil daripada kempen yang dijalankan secara agresif dan teratur dalam usaha untuk meningkatkan ahli **TH** dalam mencapai Pelan 50, iaitu menjadikan 50% umat Islam di negara ini sebagai pendeposit **TH**.

### Perkhidmatan **TH** di Bank Islam dan Bank Rakyat

Selepas melakar sejarah melalui pelaksanaan perkhidmatan ATM / CDM **TH**-Bank Islam pada tahun 2008, kerjasama **TH**-Bank Islam diteruskan lagi pada tahun 2009 dengan pelancaran perkhidmatan *uniteller* **TH** di Bank Islam. Perkhidmatan ini memberi kemudahan kepada pendeposit **TH** berurusan di kaunter Bank Islam bagi mendapatkan perkhidmatan:

- Pembukaan akaun baru
- Tambahan simpanan tunai dan bukan tunai
- Pengeluaran wang
- Kemaskini buku akaun dan penggantian buku akaun
- Pendaftaran haji

Sementara itu, perkhidmatan *uniteller* di Bank Rakyat telah dirancang untuk dilaksanakan pada tahun 2010. **TH** akan memberi kemudahan kepada pendeposit berurusan di 345 lokasi.

### Kelab TaHa

Kelab TaHa yang dilancarkan pada tahun 2008 telah menunjukkan peningkatan ahli baru sebanyak 113.8% iaitu 256 ribu ahli pada 2009 berbanding 120 ribu ahli pada 2008.

Aktiviti Kelab TaHa yang telah diadakan dengan kerjasama Berita Harian pada tahun 2009 telah

membantu usaha **TH** dalam menambah bilangan ahlinya. Aktiviti berbentuk peraduan yang telah dijalankan ialah peraduan mewarna, teka silang kata, Mari Berkarya dan My Vocabulary. **TH** juga memberikan akhbar percuma kepada sekolah-sekolah terpilih, dan mengadakan 3 Seminar Bimbingan Peperiksaan bagi setiap negeri. Anugerah Kecemerlangan Kelab TaHa mula diperkenalkan pada tahun ini. Ahli kelab TaHa terpilih yang berjaya dalam peperiksaan UPSR, PMR dan SPM pada tahun sebelumnya akan diberi pengiktirafan dan hadiah berupa wang tunai dan sijil penghargaan.

### Aktiviti Kelab TaHa

**TH** telah mengadakan Mini Karnival Kelab TaHa di Bandar Enstek Negeri Sembilan, menyertai Perarakan Maulidur Rasul Peringkat Kebangsaan di Dataran Merdeka dan Pelancaran Bulan Dakwah Peringkat Kebangsaan di Putrajaya International Convention Centre.

Pada tahun 2009, Rakan Kelab TaHa telah bertambah daripada 98 syarikat pada tahun 2008 kepada 210 syarikat. **TH** telah menjalin kerjasama dengan syarikat-syarikat tersebut yang menawarkan pelbagai keistimewaan untuk pemegang kad Kelab TaHa iaitu potongan harga bagi perkhidmatan, barangan dan lain-lain.

### Tabung Haji Contact Centre (THCC)

Mulai 1 Julai 2009, THCC telah menambah satu lagi saluran alternatif bagi pelanggan menyalurkan aduan dan pertanyaan melalui perkhidmatan SMS. Ini adalah satu usaha **TH** untuk memberi maklumbalas dan maklumat dengan cepat kepada pelanggan seperti amalan di pasaran hari ini.

THCC telah melakar sejarah pada Malam Anugerah *Customer Relationship Management & Contact Centre Association of Malaysia (CCAM)* kali ke-10 dengan merangkul 2 daripada anugerah yang dipertandingkan. THCC telah dipilih sebagai pemenang pingat gangsa untuk kategori *Best Outsourced Contact Centre* (kurang daripada 100 tempat duduk) dan pingat emas untuk anugerah khas iaitu Anugerah Pelanggan Misteri (*Mystery Shopper Award*).

THCC telah diiktiraf antara yang terbaik sebaris dengan nama-nama syarikat besar seperti Scicom (MSC) Berhad, SRG Asia Pacific Sdn. Bhd. dan Datacom South East Asia (M) Sdn. Bhd.

### Ejen Kutipan

**TH** telah melantik Asian Finance Bank Berhad sebagai ejen kutipan ke-12. Ejen kutipan memberi saluran alternatif kepada pendeposit berurusan di kaunter atau perbankan Internet untuk menambah simpanan. Pada tahun 2009, ejen kutipan menguruskan 325.6 ribu transaksi dan kutipan sebanyak RM553.4 juta (2008 - 298.8 ribu transaksi; RM495.4 juta).

Ejen kutipan **TH** pada masa kini ialah Bank Islam Malaysia Berhad, Pos Malaysia & Services Holdings Berhad, Bank Simpanan Nasional, Malayan Banking Berhad, CIMB Bank Berhad, RHB Bank Berhad, Public Bank Berhad, AmBank Berhad, Bank Muamalat Malaysia Berhad, EON Bank Berhad, Bank Kerjasama Rakyat Malaysia Berhad dan Asian Finance Bank Berhad.

### Indeks Kepuasan Pelanggan

**TH** telah mengadakan 2 sesi soal selidik bagi mengukur Kepuasan Pelanggan dalam tahun 2009 iaitu pada 14 Jun hingga 19 Jun 2009 bagi Kajian Pertama dan 18 Oktober hingga 23 Oktober 2009 bagi Kajian Kedua. Kedua-dua kajian melibatkan 12.3 ribu responden daripada seluruh negara. Indeks Kepuasan Pelanggan (IKP) yang menjadi penanda aras persepsi perkhidmatan kaunter **TH** telah mencatatkan pencapaian purata indeks melebihi 85%.

Amalan dan pembudayaan *standard people practice* (SPP) di **TH** yang telah diterapkan di kalangan anggota **TH** terutama kepada *frontliners* ternyata membuahkan hasil. Ini dapat dilihat daripada hasil maklumbalas soal selidik terhadap tahap kepuasan pelanggan kekal dan konsisten melepasi indeks 85%.

Analisa kajian telah difokuskan kepada persepsi pelanggan terhadap Piawaian Perkhidmatan Pelanggan dan perkhidmatan kaunter. Hasil kajian adalah seperti di bawah:

| Skop Analisa                    | Keseluruhan (%) |        |        |
|---------------------------------|-----------------|--------|--------|
|                                 | Sesi 1          | Sesi 2 | Purata |
| Piawaian Perkhidmatan Pelanggan | 89.2            | 83.8   | 86.5   |

### Pejabat Cawangan TH

**TH** menguruskan 123 cawangan terdiri daripada 14 Pejabat Negeri, 74 Pejabat Daerah dan 35 Pejabat Mini. Peranan pejabat **TH** Cawangan adalah untuk memberikan perkhidmatan secara terus kepada pendeposit seperti Urusan Simpanan, Pengeluaran Wang dan Urusan Haji. Operasi harian pejabat-pejabat ini adalah di bawah pemantauan Jabatan Khidmat Pendeposit dan Operasi terutama dari segi kemudahan asas pejabat dan anggota, pematuhan prosedur kerja, penguatkuasaan peraturan Sistem Pendeposit, Kewangan, Haji, dan Perolehan.

### Kompleks TH

**TH** mempunyai 3 buah kompleks yang terletak di Kelana Jaya (Selangor), Bayan Lepas (Pulau Pinang) dan Kota Kinabalu (Sabah). **TH** telah mengambil inisiatif menaiktaraf kompleksnya bagi memberi dan memastikan keselesaan kepada pelanggannya.

Kewujudan Kompleks **TH** merupakan salah satu penyumbang kepada pendapatan **TH**. Dengan adanya hala tuju mantap, Kompleks **TH** bakal menjadi penjana pendapatan tetap kepada **TH**.

### Meja Takaful (Takaful Mydesk) Di Pejabat TH Terpilih

Syarikat Takaful Malaysia Berhad telah mengadakan kerjasama perniagaan dengan **TH** iaitu menempatkan kaunter Takaful Malaysia Berhad yang diuruskan oleh Eksekutif Takaful Malaysia sendiri di Pejabat **TH** Cawangan terpilih dan telah dilancarkan di Ibu Pejabat **TH**, Jalan Tun Razak pada 22 Jun 2009.



## Ulasan Operasi

### Program Tanggungjawab Sosial **TH**

**TH** dilahirkan oleh kerajaan atas dasar untuk berkhidmat kepada umat Islam di Malaysia agar mereka dapat meningkatkan mutu kehidupan dan berpeluang mengerjakan haji. Secara amnya kewujudan **TH** adalah sebagai khidmat nasional dan sosial di samping berfungsi sebagai satu institusi Islam yang dapat membantu kerajaan dalam merancakkan ekonomi negara melalui penglibatan di dalam aktiviti-aktiviti ekonomi.

Dalam menunaikan zakat perniagaannya, **TH** secara langsung memberi pertolongan kepada golongan yang kurang bernasib baik di negara ini. Adalah amat penting supaya **TH** sentiasa wujud dan menjana keuntungan kerana ia akan dapat membantu lebih ramai golongan yang miskin. Bagi tahun 2009, zakat perniagaan **TH** 2008 yang diagihkan adalah berjumlah RM38.2 juta. Wang zakat ini telah diberikan kepada Majlis Agama Islam atau Pusat Pungutan Zakat Negeri.

Oleh itu, kewujudan **TH** sendirinya adalah merupakan khidmat sosial korporat (CSR) dan sumbangan **TH** di dalam hal ini meningkat dari satu tahun ke satu tahun. Sumbangan CSR **TH** terus meningkat dan skopnya juga makin berkembang. Kini **TH** juga membantu para pelajar miskin, memperbaiki kemudahan sekolah di luar bandar dan membantu golongan miskin tegar. **TH** juga menjadi landasan bagi syarikat-syarikat besar melaksanakan CSR masing-masing melalui program Sahabat Korporat.

Dengan pelbagai inisiatif CSR, **TH** merupakan salah satu penyumbang terbesar di dalam khidmat ini. Di dalam urusan operasi haji, **TH** berbelanja hampir RM55 juta

pada tahun 2009 dalam menyerap kos lebih dari segi penempatan jemaah dan tambang kapalterbang.

Antara inisiatif CSR utama **TH** ialah:

- Perkhidmatan pengurusan haji
- Ihya' Ramadhan
- Projek Perumahan Rakyat, dan
- Sahabat Korporat

#### Perkhidmatan Urusan Haji

**TH** menguruskan jemaah Malaysia dalam mengerjakan haji setiap tahun. **TH** telah berjaya membendung kos mengerjakan haji ke tahap yang berpatutan sejak penubuhannya pada tahun 1963 dengan menyerap lebih perbelanjaan dalam operasi menguruskan jemaah haji.

Persediaan sebelum bertolak ke Tanah Suci diuruskan oleh **TH** dengan baik. Para jemaah didedahkan dengan berbagai kursus haji untuk memastikan mereka benar-benar bersedia dalam mengerjakan ibadah ini sebelum musim haji bermula. Kos untuk menganjurkan kursus ini termasuk bahan-bahan rujuk ditanggung oleh **TH**.

#### Sahabat Korporat

Sementara melaksanakan program-program khidmat sosialnya, **TH** juga membantu syarikat-syarikat lain untuk menjalankan inisiatif CSR mereka. Di bawah program bergelar Sahabat Korporat, **TH** berfungsi



sebagai penyelaras untuk syarikat-syarikat besar bagi membuat sumbangan kepada para jemaah haji supaya perjalanan mereka ke Tanah Suci lebih selesa.

### Ihya' Ramadhan

Bagi golongan miskin tegar, ibu tunggal dan yatim piatu, Ramadhan merupakan bulan yang lebih mencabar. Sementara yang mewah menyambut bulan ini dengan pelbagai juadah dalam suasana penuh dengan kegembiraan, golongan yang kurang bernasib baik ini tertekan untuk berbelanja.

Bagi meringankan beban mereka dan memberi sedikit kegembiraan untuk golongan ini, **TH** menghulurkan bantuan dalam bentuk wang tunai dan barangan keperluan dapur di bawah satu program bergelar Ihya' Ramadhan.

Wang bagi menampung program ini datang dari sebahagian wang zakat perniagaan **TH**. Untuk tahun 2009, **TH** memperuntukan RM3.11 juta bagi program ini.

### Projek Perumahan Rakyat

Pada 8 April 2009, YBhg Tan Sri Dato' Sri Abi Musa Asa'ari Mohamed Nor, Pengerusi **TH**, telah menyerahkan kunci rumah Projek Rumah Rakyat **TH** kepada YAB Dato'

Ahmad Said, Menteri Besar Terengganu. Seramai 12 keluarga telah dibantu melalui program ini.

**TH** telah membina 12 buah rumah dengan jumlah kos perbelanjaan sebanyak RM300 ribu di Kuala Besut, Terengganu. Setiap rumah dilengkapi dengan 3 bilik dan menduduki kawasan seluas 28x20 kaki persegi. Kawasan perumahan ini dikenali sebagai Perumahan **TH** Taman Tasek.

Selaras dengan inisiatif ini, **TH** juga merupakan penaja utama Program Sejahtera yang dilaksanakan oleh Khazanah Nasional Berhad. **TH** telah menyumbang hampir RM1 juta untuk projek ini yang membabitkan pembinaan kawasan perumahan serta sumber menjana pendapatan untuk golongan miskin tegar.

Kampung Sejahtera yang terletak di Kampung Teluk Melati, Maran, Pahang ialah inisiatif pertama Program Sejahtera. Sebanyak 20 buah rumah didirikan untuk 20 keluarga dari golongan termiskin di kawasan ini. Di samping tempat tinggal, mereka diberi sebidang tanah di kampung ini untuk diusahakan bersama sebagai kebun kecil bagi menjana pendapatan masing-masing.



## Masa Hadapan

Tahun 2010 dijangka akan menjadi satu tempoh yang lebih baik bagi dunia pelaburan dan perniagaan berbanding dengan 2009. Tindakan segera oleh negara-negara maju dan membangun seperti Malaysia dalam memperkenalkan pakej-pakej rangsangan ekonomi masing-masing telah sedikit sebanyak dapat membendung kesan-kesan negatif daripada kegawatan ekonomi 2009 dan bakal menjadikan tahun 2010 lebih menarik bagi dunia perniagaan.

Seperti syarikat-syarikat lain di Malaysia, **TH** juga tidak terkecuali daripada menerima kesan negatif daripada kegawatan ekonomi 2009. Syukur Alhamdulillah, kesan yang dialami tidaklah sebegitu teruk seperti yang di hadapi oleh syarikat-syarikat lain di negara ini. Strategi perniagaan **TH** yang baik dan pengurusan dana yang berdisiplin membenarkan **TH** untuk masih menyerlah bagi tempoh yang mencabar untuk dunia perniagaan ini.

Bagi memastikan prestasi kewangan **TH** tidak terlalu terdedah kepada pasaran saham sebagai sumber pendapatan, institusi ini akan memperhebatkan pembabitannya di dalam sektor hartanah dan perladangan. **TH** akan sentiasa mencari peluang-peluang perniagaan dalam menambahkan lagi bilangan bangunan miliknya dan memperluaskan saiz ladang-ladangnya.

Dalam hal urusan haji pula, **TH** akan membina Kompleks **TH** baru di pantai timur dan barat bagi meningkatkan lagi keselesaan perjalanan jemaah haji ke Tanah Suci. Kompleks ini akan juga berfungsi sebagai hotel bertaraf antara 3 dan 4 bintang untuk menajankan pendapatan yang stabil dan berulang untuk **TH**.

**TH** akan mengambil peluang dari situasi pemulihan ekonomi dunia dan tempatan pada tahun 2010 untuk menjana pendapatan yang lebih baik bagi tahun kewangan 2010. Insyallah, usaha yang ikhlas dan gigih dari semua anggota **TH** akan dapat menjayakan segala perancangan untuk menjadikan organisasi ini sebagai sebuah institusi Islam yang unggul bukan sahaja di rantau ini bahkan di dunia.

## Penghargaan

Saya mewakili pengurusan kanan dan semua anggota **TH** merakamkan jutaan terima kasih kepada YAB Dato' Sri Mohd Najib Tun Haji Abdul Razak, Perdana Menteri Malaysia, para Jemaah Menteri Kabinet, YB Mejar Jeneral Dato' Seri Jamil Khir Baharom (B), Menteri di Jabatan Perdana Menteri dan Kerajaan Malaysia di atas kepercayaan, sokongan dan dorongan yang telah diberikan bagi memastikan **TH** tetap berkembang selaras dengan inspirasi kerajaan untuk menjadikan **TH** sebuah institusi Islam yang unggul dan maju.

Penghargaan yang tinggi diberikan kepada semua Ahli Lembaga Pengarah, Ahli Panel Pelaburan dan Jawatankuasa-jawatankuasa yang telah membantu pengurusan kanan **TH** dalam melaksanakan tanggungjawab yang telah diamanahkan kepada kami.

Terima kasih juga kepada semua pendeposit atas kepercayaan dan sokongan yang diberikan. Kami akan terus meningkatkan mutu perkhidmatan demi memberikan yang terbaik kepada semua para pendeposit. Tidak ketinggalan semua agensi kerajaan, swasta, badan-badan korporat dan masyarakat umum atas kerjasama dan sokongan yang telah diberi.

Ucapan penghargaan turut dipanjangkan kepada semua anggota **TH** yang telah melaksanakan segala amanah yang diberikan dengan penuh dedikasi. Semoga Allah SWT memberkati segala usaha yang telah dan akan dilaksanakan.

Terima kasih.

***“Institusi ini akan memperhebatkan pembabitannya di dalam sektor hartanah.”***



**Datuk Ismee Ismail**  
Pengarah Urusan Kumpulan  
Dan Ketua Pegawai Eksekutif  
Lembaga Tabung Haji



## Diari Tabung Haji 2009

### JANUARI

#### 09 JANUARI 2009

Majlis Penyerahan Sumbangan Kepada *KL Foundation to Criminalise War* di Kompleks Yayasan Al-Bukhari

#### 12 JANUARI 2009

Penerbangan Akhir Kepulangan Jemaah Haji Musim Haji 1429H di KLIA

#### 12 JANUARI 2009

Majlis Penyampaian Bantuan Persekolahan Persatuan Kebajikan Anak-anak Yatim Islam Wilayah Persekutuan di Dewan Besar **TH**

#### 29 JANUARI 2009

Majlis Kesyukuran Tamat Operasi Haji 1429H di Dewan Besar **TH**



Majlis Kesyukuran Tamat Operasi Haji 1429H di Dewan Besar **TH**

### FEBRUARI

#### 25 FEBRUARI 2009

Pengumuman Kadar Bonus Pendeposit Bagi Tahun 2008



Pengumuman Kadar Bonus Pendeposit Bagi Tahun 2008

### MAC

#### 23 MAC 2009

Majlis *Lunch Talk Sahabat Korporat* **TH** di **TH**

#### 31 MAC 2009

Majlis Serahan Zakat WP Bagi Tahun 2008 di Majlis Agama Islam Wilayah Persekutuan



Majlis Serahan Zakat Wilayah Persekutuan Bagi Tahun 2008 di Majlis Agama Islam Wilayah Persekutuan

## APRIL

**02 APRIL 2009**

Muzakarah Haji Kebangsaan ke-25 di Johor Bahru

**08 APRIL 2009**

Majlis Simbolik Penyerahan Rumah PPR Taman Tasek, Besut

**14 APRIL 2009**

Majlis Penyerahan Tugas Menteri di Jabatan Perdana Menteri di Putrajaya

**17 APRIL 2009**

Majlis Amanat & Wawasan Menteri di JAKIM, Putrajaya

**23 APRIL 2009**

Lawatan Menteri di Jabatan Perdana Menteri Ke **TH**

**23 APRIL 2009**

Majlis Penyampaian Hadiah Kelab TaHa di Pejabat New Straits Times, Bangsar



Majlis Penyerahan Tugas Menteri di Jabatan Perdana Menteri (JPM) di Putrajaya

## MEI

**06 MEI 2009**

Lawatan Mufthi Bosnia ke **TH**

**20 MEI 2009**

Lawatan Kerja Datuk PUK/KPE ke Pejabat **TH** Cawangan Zon Tengah di Kompleks **TH** Kelana Jaya

**22 MEI 2009**

*Business Plan - TH Transformation Journey Generating Momentum Phase 2010 - 2014* di Pulau Pinang



*Business Plan - TH Transformation Journey Generating Momentum Phase 2010 - 2014* di Pulau Pinang

## JUN

**10 JUN 2009**

Mesyuarat Agong Pesara **TH**

**20 JUN 2009**

Tilawah Al-Quran Peringkat **TH** 2009

**21 JUN 2009**

Muzakarah Petugas Haji 1430H di Port Dickson

**23 JUN 2009**

Pameran Sempena Persidangan Ketua-ketua Perwakilan Malaysia di PICC, Putrajaya

**29 JUN 2009**

Majlis Menandatangani Memorandum Persefahaman (MoU) di antara Asian Finance Bank & TH Indo Industries di Dewan Besar **TH**



MOU di antara Asian Finance Bank & TH Indo Industries di Dewan Besar **TH**

## JULAI

### 02 JULAI 2009

**TH** dinobatkan sebagai 'Institusi Penyumbang Cemerlang Sistem Kewangan Islam' oleh *International Islamic Conference Group* di London

### 17 JULAI 2009

Majlis Perhimpunan Agensi Menteri di Jabatan Perdana Menteri di Putrajaya

### 26 JULAI 2009

Pelancaran Kelab Damai IPTA di UiTM Shah Alam

### 03 JULAI 2009

Karnival Sukan **TH** 2009 di Kompleks Sukan PKNS, Kelana Jaya

### 24 JULAI 2009

Pesta Makan Buah-buahan di Lobi **TH** dengan kerjasama FAMA

### 31 JULAI 2009

Program Sejahtera Projek Kampung Teluk Melati, Maran, Pahang



**TH** terima anugerah International Islamic Conference Group

## OGOS

### 04 OGOS 2009

Ujirasa Makanan Untuk Jemaah Haji 1430H

### 18 OGOS 2009

Rakaman TV1 (Dialog Bersama Menteri) Di Studio 1, RTM

### 11 OGOS 2009

Lawatan rombongan Mesir melawat ke **TH**

### 29 OGOS 2009

Ihya' Ramadan Peringkat Wilayah Persekutuan Kuala Lumpur di Dewan Besar **TH**



Ujirasa Makanan Untuk Jemaah Haji 1430H

## SEPTEMBER

### 08 SEPTEMBER 2009

Majlis Berbuka Puasa Bersama Menteri di JPM di Dewan Besar **TH**

### 30 SEPTEMBER 2009

Majlis Pelancaran Logo **TH** Baru & Rumah Terbuka **TH** 2009

### 28 SEPTEMBER 2009

Majlis Pelancaran *Uniteller* Bank Islam & **TH** di *Sime Darby Convention Centre*, Bukit Kiara



Perdana Menteri dan isteri di Majlis Rumah Terbuka **TH**

## OKTOBER

### 03 OKTOBER 2009

Kursus Haji Perdana WP di Masjid Putrajaya

### 08 OKTOBER 2009

Majlis Sahabat Korporat **TH** 2009 di Dewan Besar **TH**

### 13 OKTOBER 2009

MoU Antara **TH** bersama Glomac

### 17 OKTOBER 2009

Karnival Kelab TaHa di Bandar Enstek

### 20 OKTOBER 2009

SPB Yang di-Pertuan Agong di Majlis Keberangkatan Jemaah Haji 1430H ke Tanah Suci

### 05 OKTOBER 2009

Majlis Ujirasa Makanan Atas Kapal Terbang Saudia di KLAS, KLIA

### 09 OKTOBER 2009

MoU Astro Oasis dan **TH** di Astro

### 15 OKTOBER 2009

Datuk KPE dianugerah 'CEO Bumiputera Awards 2009'

### 20 OKTOBER 2009

Pelancaran e-Hajj Pilgrimage Tracking System di Kelana Jaya oleh YB Timbalan Menteri di JPM



Pelancaran e-Hajj Pilgrimage Tracking System di Kelana Jaya oleh YB Timbalan Menteri di JPM

## NOVEMBER

### 26 NOVEMBER 2009

Jemaah Haji berkumpul untuk Wukuf di Arafah



Jemaah Haji Malaysia di Arafah

## DISEMBER

### 07 DISEMBER 2009

Majlis Menandatangani Perjanjian di antara Felda IFFCO Sdn. Bhd. dan PT TH Indo Plantations

### 16 DISEMBER 2009

Majlis Perasmian Pembukaan Cawangan Bank Islam yang ke-100 di Damansara



Majlis perasmian Pembukaan Cawangan Bank Islam yang ke-100 di Damansara

# Keratan Akhbar

## Raja Arab Saudi iktiraf Tabung Haji Ibadat haji pemacu sosio ekonomi ummah

Terima pujian sebagai pengurusan jemaah terbaik, berdisiplin

baru-baru ini, Menteri Haji itu berkata, tidak banyak isu yang perlu diinsang kerana pengurusan jemaah haji Malaysia tidak bermasalah.

Syed Omar berkata, apa yang dicapai sekarang adalah tabung haji yang berprestasi tinggi. Walaupun mungkin tetapi masih berbanding berbanding negara lain.

**MADINAH** - Lembaga Tabung Haji Tabung Haji dipuji kerana berjaya melaksanakan jemaah haji yang paling berdisiplin sehingga Malaysia diberikan pemimpinan tertinggi Arab Saudi.

Duta Malaysia ke Arab Saudi, Profesor Madya Datuk Syed Omar Al Sagoff berkata, Malaysia dipuji Raja Arab Saudi Raja Abdullah sebagai negara maju yang mempunyai sistem pengurusan jemaah haji yang terbaik memuat Tabung Haji.

"Malahan Menteri Haji Arab Saudi, Ayad Amin sendiri menganggap pengurusan jemaah haji yang diuruskan Tabung Haji

## 4.7 juta penyimpan Tabung Haji dapat bonus 2.25 peratus

Bayaran RM465j dikredit dalam akaun Isni

**KUALA LUMPUR** - Sebanyak 4.7 juta penyimpan Tabung Haji akan menerima bonus awal sebanyak 2.25 peratus untuk tempoh tahun pertama 2009 yang akan di kreditkan dalam akaun mereka pada hujung Januari.

Tabung Haji mengumumkan bahawa jemaah haji yang telah menyalurkan wang mereka ke dalam akaun Tabung Haji akan menerima bonus awal sebanyak 2.25 peratus untuk tempoh tahun pertama 2009 yang akan di kreditkan dalam akaun mereka pada hujung Januari.

## Tambang haji naik 11 peratus

Walaupun mungkin tetapi masih berbanding berbanding negara lain.



Tabung Haji mengumumkan bahawa jemaah haji yang telah menyalurkan wang mereka ke dalam akaun Tabung Haji akan menerima bonus awal sebanyak 2.25 peratus untuk tempoh tahun pertama 2009 yang akan di kreditkan dalam akaun mereka pada hujung Januari.



Tabung Haji mengumumkan bahawa jemaah haji yang telah menyalurkan wang mereka ke dalam akaun Tabung Haji akan menerima bonus awal sebanyak 2.25 peratus untuk tempoh tahun pertama 2009 yang akan di kreditkan dalam akaun mereka pada hujung Januari.

## Produk halal untuk pengguna

**W**alaupun mungkin tetapi masih berbanding berbanding negara lain.



Tabung Haji mengumumkan bahawa jemaah haji yang telah menyalurkan wang mereka ke dalam akaun Tabung Haji akan menerima bonus awal sebanyak 2.25 peratus untuk tempoh tahun pertama 2009 yang akan di kreditkan dalam akaun mereka pada hujung Januari.

## Tabung Haji sasar 500,000 pelajar sertai Kelab TaHa

**S**asaran utama Tabung Haji untuk tahun ini adalah untuk meningkatkan jumlah pelajar yang menyertai Kelab TaHa. Tabung Haji berharap dapat mencapai sasaran ini dengan mengadakan lebih banyak program dan aktiviti untuk menarik minat pelajar.

Tabung Haji mengumumkan bahawa jemaah haji yang telah menyalurkan wang mereka ke dalam akaun Tabung Haji akan menerima bonus awal sebanyak 2.25 peratus untuk tempoh tahun pertama 2009 yang akan di kreditkan dalam akaun mereka pada hujung Januari.

## Tuaniku Mizan nasihat jemaah jaga kebersihan

Doa jemaah selamat, kembali semula dengan haji mabrur

**KUALA LUMPUR** - Yang di-Pertuan Agong Tuanku Mizan Zairin telah berpesan kepada jemaah haji yang akan berangkat ke Tanah Suci untuk menjaga kebersihan diri dan tempat tinggal. Beliau berkata, kebersihan adalah salah satu faktor yang mempengaruhi keberkesanan ibadah haji.

## Operasi musim haji 1429 paling lancar

**KUALA LUMPUR** - Operasi musim haji 1429 berjalan lancar dan tidak berlaku apa-apa masalah. Tabung Haji mengumumkan bahawa jemaah haji yang telah menyalurkan wang mereka ke dalam akaun Tabung Haji akan menerima bonus awal sebanyak 2.25 peratus untuk tempoh tahun pertama 2009 yang akan di kreditkan dalam akaun mereka pada hujung Januari.

## Kerajaan jamin akan bayar

Setiap sen wang pendeposit Tabung Haji yang hilang

**K**erajaan akan membayar setiap sen wang pendeposit Tabung Haji yang hilang. Tabung Haji mengumumkan bahawa jemaah haji yang telah menyalurkan wang mereka ke dalam akaun Tabung Haji akan menerima bonus awal sebanyak 2.25 peratus untuk tempoh tahun pertama 2009 yang akan di kreditkan dalam akaun mereka pada hujung Januari.

## AFB banking on GLCs to meet RM1b loan target

**KUALA LUMPUR** - Agensi Kumpulan Awam Berhad (AFB) berjanji untuk memenuhi sasaran pinjaman RM1 bilion dengan bergantung kepada GLC. AFB berkata, GLC akan memainkan peranan yang penting dalam membantu AFB mencapai sasaran ini.

## TH Properties and mSET team up

**KUALA LUMPUR** - Tabung Haji Properties dan mSET telah berjanji untuk bekerjasama dalam membangunkan projek perumahan. Tabung Haji mengumumkan bahawa jemaah haji yang telah menyalurkan wang mereka ke dalam akaun Tabung Haji akan menerima bonus awal sebanyak 2.25 peratus untuk tempoh tahun pertama 2009 yang akan di kreditkan dalam akaun mereka pada hujung Januari.



Tabung Haji mengumumkan bahawa jemaah haji yang telah menyalurkan wang mereka ke dalam akaun Tabung Haji akan menerima bonus awal sebanyak 2.25 peratus untuk tempoh tahun pertama 2009 yang akan di kreditkan dalam akaun mereka pada hujung Januari.

## Kumpulan pertama 270 ahli Kelab TaHa ikuti Seminar PMR

**K**umpulan pertama 270 ahli Kelab TaHa telah mengikuti Seminar PMR 2009. Tabung Haji mengumumkan bahawa jemaah haji yang telah menyalurkan wang mereka ke dalam akaun Tabung Haji akan menerima bonus awal sebanyak 2.25 peratus untuk tempoh tahun pertama 2009 yang akan di kreditkan dalam akaun mereka pada hujung Januari.



## Majukan anak yatim jadi aset negara

**KUALA LUMPUR:** Peranan Anak Yatim sebagai sumber tenaga dan pembangunan manusia merupakan aset negara yang tidak ternilai. Anak Yatim yang dibesarkan dengan kasih sayang dan pendidikan yang berkualiti akan menjadi aset negara yang berharga.

Menyentuh mengenai Anak Yatim, Menteri Pendidikan, Sains dan Teknologi, Datuk Seri Anwar Ibrahim, berkata, negara akan lebih maju jika anak-anak yatim ini dibesarkan dengan kasih sayang dan pendidikan yang berkualiti.

"Anak-anak yatim ini adalah aset negara yang tidak ternilai. Mereka adalah aset negara yang akan menjadi aset negara yang berharga jika mereka dibesarkan dengan kasih sayang dan pendidikan yang berkualiti," katanya.

## Jemaah puas hati khidmat Tabung Haji Karnival Tabung Haji tawar rebat beli rumah

Jemaah haji yang menghadiri Karnival Tabung Haji di Kuala Lumpur, Malaysia, telah menikmati khidmat yang cemerlang dan tawaran rebat beli rumah yang menarik.

Karnival Tabung Haji ini diadakan untuk memperingati hari jadi Tabung Haji dan memberi peluang kepada jemaah haji untuk membeli rumah dengan rebat.

Jemaah haji yang menghadiri karnival ini telah menikmati khidmat yang cemerlang dan tawaran rebat beli rumah yang menarik.

## Tabung Haji sets sights on Europe

Tabung Haji telah menetapkan matlamat untuk memperluas pengaruhnya ke Eropah dalam masa terdekat.

Tabung Haji telah menetapkan matlamat untuk memperluas pengaruhnya ke Eropah dalam masa terdekat.

## Tabung Haji lahir jemaah berdisiplin

Tabung Haji telah melahirkan jemaah haji yang berdisiplin dan berakhlak.

Tabung Haji telah melahirkan jemaah haji yang berdisiplin dan berakhlak.

## Jemaah haji diberi suntikan cegah H1N1

Jemaah haji telah diberi suntikan vaksin untuk mencegah H1N1.

Jemaah haji telah diberi suntikan vaksin untuk mencegah H1N1.

## Consider issues intelligently

Consider issues intelligently



## TH's medical team equipped to handle H1N1

TH's medical team equipped to handle H1N1

## RM8.75b FDI boost

RM8.75b FDI boost



## Bosnia sets up its own Tabung Haji

Bosnia sets up its own Tabung Haji

# Tabung Haji agih dividen

Pembayaran 5 peratus kepada penyimpan mulai Ahad

**KUALA LUMPUR:** Lembaga Tabung Haji mengumumkan bahawa dividen 5 peratus akan dibagikan kepada semua pemegang saham Tabung Haji.

Lembaga Tabung Haji mengumumkan bahawa dividen 5 peratus akan dibagikan kepada semua pemegang saham Tabung Haji.

Dividen ini akan dibagikan kepada semua pemegang saham Tabung Haji.

Dividen ini akan dibagikan kepada semua pemegang saham Tabung Haji.

Tabung Haji telah mengumumkan bahawa dividen 5 peratus akan dibagikan kepada semua pemegang saham Tabung Haji.

Tabung Haji telah mengumumkan bahawa dividen 5 peratus akan dibagikan kepada semua pemegang saham Tabung Haji.

Tabung Haji telah mengumumkan bahawa dividen 5 peratus akan dibagikan kepada semua pemegang saham Tabung Haji.

Tabung Haji telah mengumumkan bahawa dividen 5 peratus akan dibagikan kepada semua pemegang saham Tabung Haji.

## Tabung Haji menang anugerah luar negara

Tabung Haji telah memenangi anugerah luar negara.

Tabung Haji telah memenangi anugerah luar negara.

## Logo baru ikut konsep 1Malaysia

Logo baru Tabung Haji akan mengikut konsep 1Malaysia.

Logo baru Tabung Haji akan mengikut konsep 1Malaysia.

Logo baru Tabung Haji akan mengikut konsep 1Malaysia.

Logo baru Tabung Haji akan mengikut konsep 1Malaysia.

Logo baru Tabung Haji akan mengikut konsep 1Malaysia.

Logo baru Tabung Haji akan mengikut konsep 1Malaysia.

## Tabung Haji bina PPRT Taman Tasek

Tabung Haji akan membina PPRT Taman Tasek.

Tabung Haji akan membina PPRT Taman Tasek.

## Bersedia sambut 26,000 jemaah

Tabung Haji bersedia menyambut 26,000 jemaah haji.

Tabung Haji bersedia menyambut 26,000 jemaah haji.

Tabung Haji bersedia menyambut 26,000 jemaah haji.

Tabung Haji bersedia menyambut 26,000 jemaah haji.

Tabung Haji bersedia menyambut 26,000 jemaah haji.

Tabung Haji bersedia menyambut 26,000 jemaah haji.

Tabung Haji bersedia menyambut 26,000 jemaah haji.

Tabung Haji bersedia menyambut 26,000 jemaah haji.

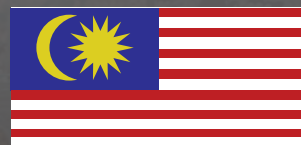
## Tabung Haji menang anugerah luar negara

Tabung Haji telah memenangi anugerah luar negara.

Tabung Haji telah memenangi anugerah luar negara.

## Aktiviti Utama Perkhidmatan Haji

### Pengurusan Haji di Malaysia



IBU PEJABAT, PEJABAT CAWANGAN NEGERI, PEJABAT TABUNG HAJI

- |                          |                        |                        |                              |
|--------------------------|------------------------|------------------------|------------------------------|
| 1. Pendaftaran           | 2. Bimbingan           | 3. Pemilihan Kelayakan | 4. Pengurusan Pasport        |
| 5. Pemeriksaan Kesihatan | 6. Alokasi Penerbangan | 7. Pemerosesan Visa    | 8. Operasi Penerbangan Pergi |

### Pengurusan Haji di Arab Saudi



JEDDAH, MAKKAH, MADINAH, ARAFAH, MUZDALIFAH, MINA

- |                               |                                            |                             |                          |
|-------------------------------|--------------------------------------------|-----------------------------|--------------------------|
| 1. Sambutan Ketibaan          | 2. Pengangkutan Kenderaan                  | 3. Perumahan / Perkhidmatan | 4. Sajian                |
| 5. Khidmat Nasihat Ibadah     | 6. Perkhidmatan Kewangan                   | 7. Perkhidmatan Kesihatan   | 8. Aduan & Penerangan    |
| 9. Kaunseling                 | 10. Pengurusan Jemaah Haji Meninggal Dunia | 11. Pelbagai Perkhidmatan   | 12. Urusan Keberangkatan |
| 13. Operasi Penerbangan Balik |                                            |                             |                          |



LAPANGAN TERBANG JEDDAH / MADINAH  
Penerbangan Pulang



KETIBAAN DARI ARAB SAUDI



BERLEPAS DARI MALAYSIA



LAPANGAN TERBANG JEDDAH / MADINAH  
Pemeriksaan, Imigresen & Kastam



2  
MAKKAH  
Tawaf, Sa'ie & Bercukur (Umrah)  
Beribadat



MADINAH  
Ziarah  
Ziarah Wada'  
Berihram (Umrah)



3  
PERSIAPAN KE ARAFAH / MINA 8 ZULHIJAH  
Berihram  
Niat Haji



4  
ARAFAH 9 ZULHIJAH  
Wuquf



5  
MUDZALIFAH  
Bermabit



6  
MINA  
10, 11, 12, 13 Zulhijjah  
Lontar Jamrah Kubra  
Bercukur  
Bermabit  
Melontar 3 Jamrah

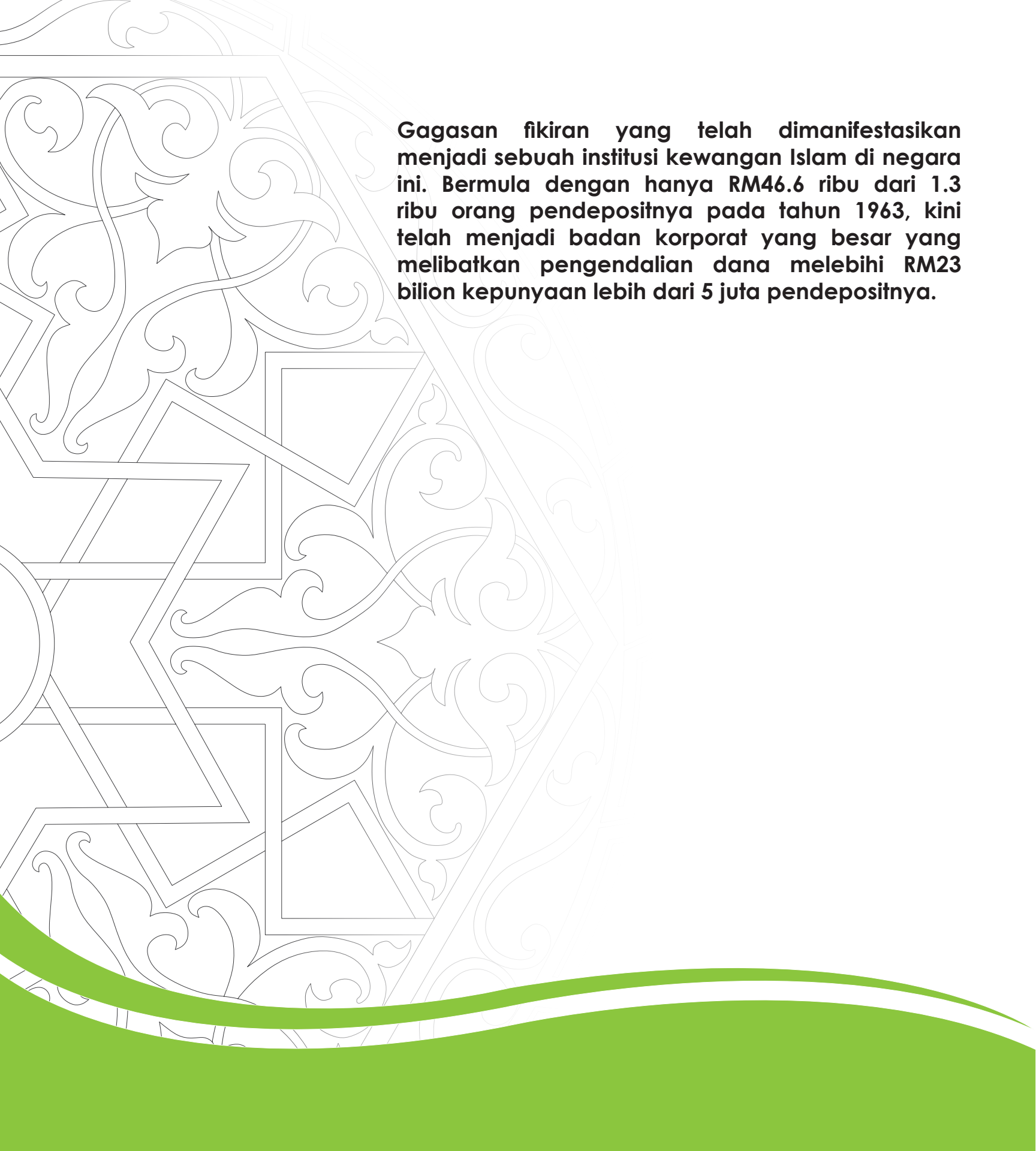


7  
MAKKAH  
Tawaf & Sa'ie Haji  
Tawaf Wada'



8  
MADINAH  
Ziarah

# Aktiviti Utama Di Arab Saudi



**Gagasan fikiran yang telah dimanifestasikan menjadi sebuah institusi kewangan Islam di negara ini. Bermula dengan hanya RM46.6 ribu dari 1.3 ribu orang pendepositnya pada tahun 1963, kini telah menjadi badan korporat yang besar yang melibatkan pengendalian dana melebihi RM23 bilion kepunyaan lebih dari 5 juta pendepositnya.**



# *Senarai Alamat*

**IBU PEJABAT  
ANAK-ANAK SYARIKAT  
PEJABAT CAWANGAN NEGERI**



## Senarai Alamat

Ibu Pejabat, Anak-anak Syarikat & Pejabat Cawangan Negeri

### IBU PEJABAT

#### IBU PEJABAT LEMBAGA TABUNG HAJI

201, Jalan Tun Razak,  
50400 Kuala Lumpur

Tel : 03-2054 2000 / 2054 2233 /  
2054 2400

Faks : 03-2163 2308

Laman Web : [www.tabunghaji.gov.my](http://www.tabunghaji.gov.my)

#### PEJABAT KONSUL HAJI JEDDAH

Consulate General of Malaysia  
(Haj Affairs)  
PO Box 593, Jeddah 21421,  
Kingdom of Saudi Arabia

Tel : 009662 6876715

#### TABUNG HAJI CONTACT CENTRE

Tel : 03-6207 1919

Faks : 03-7728 4959

Emel : [th-info@lth.gov.my](mailto:th-info@lth.gov.my)

### ANAK-ANAK SYARIKAT

#### TH PLANTATIONS BERHAD

Tingkat 23, Bangunan TH Selborn,  
153, Jalan Tun Razak,  
50400 Kuala Lumpur

Tel : 03-2687 6666

Faks : 03-2687 6719

Laman Web : [www.thplantations.com](http://www.thplantations.com)

#### TH PROPERTIES SDN BHD

[pulse@enstek](mailto:pulse@enstek)

No. 1, Lebuhr Enstek,  
71760 Bandar Enstek,  
Negeri Sembilan

Tel : 06-798 9777

Faks : 06-798 9778

Laman Web : [www.th-properties.com](http://www.th-properties.com)

#### TH TECHNOLOGIES SDN. BHD.

Tingkat 21,  
Bangunan TH Selborn,  
153, Jalan Tun Razak,  
50400 Kuala Lumpur

Tel : 03-2687 3333

Faks : 03-2687 3322

Laman Web : [www.thtech.com.my](http://www.thtech.com.my)

#### TH TRAVEL & SERVICES SDN. BHD.

Tingkat Bawah, 24 & 25,  
Menara TH Selborn,  
153, Jalan Tun Razak,  
50400 Kuala Lumpur

Tel : 03-2681 2020

Faks : 03-2681 0813

Laman Web : [www.thts.com.my](http://www.thts.com.my)

#### TH GLOBAL SERVICES SDN. BHD.

Tingkat 17, Bangunan TH,  
201, Jalan Tun Razak,  
50400 Kuala Lumpur

Tel : 03-2161 1700

Faks : 03-2162 2700

Laman Web : [www.taha.com.my](http://www.taha.com.my)

#### THETA EDGE BERHAD

Bangunan C,  
Peremba Square,  
Saujana Resort, Seksyen U2,  
40150 Shah Alam,  
Selangor Darul Ehsan

Tel : 03-7622 1188

Faks : 03-7666 6870

Laman Web : [www.theta-edge.com](http://www.theta-edge.com)

#### BANK ISLAM MALAYSIA BERHAD

Tingkat 11, Wisma Bank Islam,  
Jalan Dungun,  
Bukit Damansara,  
50490 Kuala Lumpur

Tel : 03-2088 8000

Faks : 03-2088 8028

Laman Web : [www.bankislam.com.my](http://www.bankislam.com.my)

#### BIMB HOLDINGS BERHAD

Tingkat 18, Menara Yayasan Tun Razak,  
200, Jalan Bukit Bintang,  
55100 Kuala Lumpur

Tel : 03-2781 2999

Faks : 03-2781 2998

Laman Web : [www.bimbholdings.com](http://www.bimbholdings.com)

### PERLIS

#### KANGAR

Bangunan Tabung Haji  
No.36 & 38, Medan Syed Alwi  
01000 KANGAR

Tel : 04-976 1290 / 976 1650

Faks : 04-976 4137

#### KUALA PERLIS (MINI)

Pejabat Tabung Haji Mini  
PT 2475

Jln Kampung Perak

02000 KUALA PERLIS

Tel : 04-985 3511

Faks : 04-985 3512

## KEDAH

### ALOR SETAR

Bangunan Tabung Haji  
Jalan Tunku Ibrahim  
05000 ALOR SETAR  
Tel : 04-733 3120 / 733 1949  
Faks : 04-733 1852

### SUNGAI PETANI

Bangunan Tabung Haji  
No. 24 & 25  
Kompleks Sri Temin  
Jalan Ibrahim  
08000 SUNGAI PETANI  
Tel : 04-421 2314  
Faks : 04-425 3403

### SIK

Bangunan Tabung Haji  
Pekan Sik  
08200 SIK  
Tel : 04-469 5362  
Faks : 04-469 3002

### LANGKAWI

Bangunan Tabung Haji  
Lot 1598, Pokok Asam Kuah  
07000 LANGKAWI  
Tel : 04-966 0589  
Faks : 04-966 9440

### JITRA

Bangunan Tabung Haji  
No 190A & B, Pekan Jitra 2  
06000 JITRA  
Tel : 04-917 3222  
Faks : 04-916 3655

### BALING

Bangunan Tabung Haji  
Lot 1A  
09100 BALING  
Tel : 04-470 1481  
Faks : 04-470 6027

### KUALA NERANG

Bangunan Tabung Haji  
Lot 10 Pekan Kuala Nerang  
06300 KUALA NERANG  
Tel : 04-786 6488  
Faks : 04-786 9079

### SIMPANG KUALA (MINI)

Lot 39 & 40, Pekan Simpang Kuala  
05400 ALOR SETAR  
Tel : 04-771 9713  
Faks : 04-771 9714

### KULIM

Bangunan Tabung Haji  
No. 21 & 22  
Jln Tunku Abidah  
09000 KULIM  
Tel : 04-490 3717  
Faks : 04-495 4612

### GUAR CHEMPEDAK

Bangunan Tabung Haji  
Lot 4 & 5, Tingkat Bawah  
Pekan Guar Chempedak  
08800 GURUN  
Tel : 04-468 6646  
Faks : 04-468 5448

### PENDANG

Bangunan Tabung Haji  
117, Bandar Baru  
Jalan Sukamari  
06700 PENDANG  
Tel : 04-759 6975  
Faks : 04-759 4221

### KODIANG (MINI)

Bangunan Tabung Haji  
No. 5A, Tingkat Bawah  
Jalan Perlis, 06100 KODIANG  
Tel : 04-925 0441  
Faks : 04-925 0443

## PULAU PINANG

### BAYAN LEPAS

Kompleks Tabung Haji  
Lot 5789 & 5790  
Jalan Dato' Ismail Hashim  
11900 PULAU PINANG  
Tel : 04-641 2252 / 641 2251 / 641 2253 /  
641 2284 / 6412286  
Faks : 04-641 2242 / 641 2268

### BUTTERWORTH (MINI)

Bangunan Tabung Haji  
No. 2828-G-1  
Jalan Bagan Luar  
12000 BUTTERWORTH  
Tel : 04-323 1770  
Faks : 04-324 1904

### KEPALA BATAS

Lot 35A & 35B, Bgn MARA  
Lrg. Bertam Indah 4/9  
Taman Bertam Indah  
13200 KEPALA BATAS  
Tel : 04-575 1000  
Faks : 04-575 5000

### BUKIT MERTA JAM

Tkt Bawah, No. 60 & 61  
Jalan Aston  
14000 BKT. MERTA JAM  
Tel : 04-539 0288  
Faks : 04-537 5686

## PERAK

### IPOH

Aras 1 & 2  
Bangunan Tabung Haji  
Jalan Koo Chong Kong  
30000 IPOH  
Tel : 05-243 5740 / 05-243 5741 /  
05-243 5742 / 05-243 5743  
Faks : 05-243 5739

### KUALA KANGSAR

Lot 71, Bandar Baru  
Jalan Bendahara  
33000 KUALA KANGSAR  
Tel : 05-776 1599  
Faks : 05-776 4802

### SITIAWAN

Lot 1377 Tingkat Bawah  
Bangunan Tabung Haji  
Jalan Raja Omar  
32000 SITIAWAN  
Tel : 05-691 1155  
Faks : 05-692 5349

### BOTA KANAN

Lot 34 & 35  
Jalan Besar  
33000 BOTA KANAN  
Tel : 05-376 3342  
Faks : 05-376 3371

### BAGAN SERAI

Bangunan Tabung Haji  
No. 110, Jalan Besar  
34300 BAGAN SERAI  
Tel : 05-721 5291  
Faks : 05-721 1391

### TAIPING

Tkt Bawah & Mezzanine  
No. 71, Jalan Medan Pasar  
34000 TAIPING  
Tel : 05-808 5444  
Faks : 05-806 4421

### TELUK INTAN

Tkt Bawah, PT 5006 & 5007  
Blok A, Bangunan SKOMK  
Jalan Mahkamah  
36000 TELUK INTAN  
Tel : 05-622 2022  
Faks : 05-622 2776

### TAPAH

Bangunan Tabung Haji  
Lot 358, 359 & 360  
Jalan Raja  
35000 TAPAH  
Tel : 05-401 6857  
Faks : 05-401 6889

### GERIK

Lot 276, Bangunan Tabung Haji  
Jalan Takong Datoh  
33300 GERIK  
Tel : 05-791 2377  
Faks : 05-791 8880

### SLIM RIVER (MINI)

Lot 50, Tingkat Bawah  
Bangunan Tabung Haji  
35800 SLIM RIVER  
Tel : 05-452 0811  
Faks : 05-452 9964

### PARIT (MINI)

Bangunan Tabung Haji  
17A, Jalan Masjid  
32800 PARIT  
Tel : 05-377 1969  
Faks : 05-377 3306

### PARIT BUNTAR (MINI)

Pejabat Mini Tabung Haji  
No. 29, Jalan Perwira  
Pusat Bandar Parit Buntar  
34200 PARIT BUNTAR  
Tel : 05-717 1358  
Faks : 05-716 6351

### MEDAN GOPENG (MINI)

No.19, Bangunan Tabung Haji  
Medan Gopeng 3  
Batu 3, Jln Gopeng  
31350 IPOH  
Tel : 05-312 4093  
Faks : 05-312 1587

### TANJUNG MALIM (MINI)

Pejabat Mini Tabung Haji  
No. 7, Tingkat Bawah  
Jalan Chong Ah Peng  
35900 TANJUNG MALIM  
Tel : 05-458 1216  
Faks : 05-458 1215

## SELANGOR

### KELANA JAYA

Kompleks Haji Kelana Jaya  
Jalan SS 6/1, Kelana Jaya  
47301 PETALING JAYA  
Tel : 03-787 41375 / 787 41033 /  
787 41260 / 787 41179 /  
787 41051 / 787 41582  
Faks : 03-787 41140 / 7877 1414

### TANJONG KARANG (KUALA SELANGOR)

Tingkat Bawah, Bangunan Tabung Haji  
Jalan Kilang Padi  
45500 TANJUNG KARANG  
Tel : 03-3269 8368  
Faks : 03-3269 4070

### BANGI (HULU LANGAT)

No. 401, Kompleks Diamond  
Bangi Business Park  
43650 Bandar Baru Bangi  
Tel : 03-8210 0804 / 8210 0806  
Faks : 03-8210 0805

#### **KOMPLEKS HAJI KELANA JAYA**

Peti Surat 8340  
Pejabat Pos Kelana Jaya  
47301 PETALING JAYA

#### **BANTING (KUALA LANGAT)**

No. 120 & 122,  
Tingkat Bawah Bgn Tabung Haji,  
Jalan Bunga Pekan  
42700 BANTING  
Tel : 03-3187 1880  
Faks : 03-3181 3462

#### **KAJANG (MINI)**

Tingkat Bawah, Bangunan Tabung Haji  
Jalan Sungai Chua  
43000 KAJANG  
Tel : 03-8736 3839  
Faks : 03-8733 1043

#### **KLANG**

Tingkat Bawah, Bangunan Tabung Haji  
Jalan Kapar  
41400 KLANG  
Tel : 03-342 1422 / 3421 423  
Faks : 03-3343 2620

#### **SHAH ALAM 1 (MINI)**

Lot G-6, Tingkat Bawah  
Kompleks PKNS  
40000 SHAH ALAM  
Tel : 03-5513 8082  
Faks : 03-5513 8084

#### **BATU CAVES (MINI)**

Pejabat Tabung Haji Mini Batu Caves  
No. 16, Jalan Medan Batu Caves 1  
Medan Batu Caves  
68100 BATU CAVES  
Tel : 03-6186 0313  
Faks : 03-6186 0445

#### **KUALA KUBU BHARU (HULU SELANGOR)**

Bangunan Tabung Haji  
Tingkat Bawah, Jalan Rasathurai  
44000 KUALA KUBU BHARU  
Tel : 03-6064 1560  
Faks : 03-6064 3077

#### **SHAH ALAM 2 (MINI)**

No. 28, Jalan Pinang D 18/D  
Seksyen 18  
40000 SHAH ALAM  
Tel : 03-5541 7414  
Faks : 03-5542 0532

#### **AMPANG (MINI)**

Pejabat Tabung Haji Mini Ampang  
No. 55, Jalan Wawasan Ampang 2/1  
Bandar Baru Ampang  
68000 AMPANG  
Tel : 03-4296 9420  
Faks : 03-4295 4685

#### **SABAK BERNAM (SUNGAI BESAR)**

Lot 5713, Bangunan Tabung Haji  
Jalan Sungai Limau  
45300 SUNGAI BESAR  
Tel : 03-3224 1375  
Faks : 03-3224 5233

#### **DAMANSARA (MINI)**

Bangunan Tabung Haji Uptown 3,  
No. 3, Jalan SS 21/39  
47400 PETALING JAYA  
Tel : 03-7727 0032 / 7725 1040  
Faks : 03-7727 0037

### **WILAYAH PERSEKUTUAN**

#### **TABUNG HAJI PERDANA**

Tingkat Bawah & Mezzanine  
Menara TH Perdana  
1001 Jalan Sultan Ismail  
50250 KUALA LUMPUR  
Tel : 03-2692 9244 / 2691 4413  
Faks : 03-2692 9098

#### **JLN TUN RAZAK**

Lantai 2 Ibu Pejabat Tabung Haji  
201 Jalan Tun Razak  
50732 KUALA LUMPUR  
Tel : 03-20542433 / 020542434 /  
20542390  
Faks : 03-21637235

#### **PUTRAJAYA**

Lot. G3 Blok E 16  
Parcel E Precinct 1  
62000 PUTRAJAYA  
Tel : 03-8889 2449  
Faks : 03-8889 2451

#### **LABUAN**

Bangunan Tabung Haji  
Lot 3500 Jln Bunga Kesuma  
Peti Surat 81607  
87026 W.P. LABUAN  
Tel : 087-414 646  
Faks : 087-412 646

## NEGERI SEMBILAN

### SEREMBAN

Bangunan Tabung Haji  
Kompleks Terminal 1  
Jalan Lintang  
70000 SEREMBAN  
Tel : 06-767 0052 / 767 0051 / 767 0050  
Faks : 06-767 0053

### KUALA PILAH

Bangunan Tabung Haji  
Lot No 234 Jln Dato' Undang Johol  
72000 KUALA PILAH  
Tel : 06-481 1369  
Faks : 06-481 0493

### REMBAU

Bangunan Tabung Haji  
Tingkat Bawah  
Lot 63 Jalan Lee Poon  
71300 REMBAU  
Tel : 06-685 1010  
Faks : 06-685 8184

### PORT DICKSON

Bangunan Tabung Haji  
Lot 825, Tingkat 1  
Jalan Baharu  
71000 PORT DICKSON  
Tel : 06-647 4757  
Faks : 06-647 6104

### TAMPIN

Bangunan Tabung Haji  
PT 60 & 61 Tampin Square  
73000 TAMPIN  
Tel : 06-441 3797  
Faks : 06-441 8625

### JELEBU

Bangunan Tabung Haji  
Jalan Dato' Moyang Salleh  
71600 KUALA KLAUWANG  
Tel : 06-613 6900  
Faks : 06-613 9468

### BAHAU

Bangunan Tabung Haji  
Lot 962 Jln Mahligai  
72100 BAHAU  
Tel : 06-454 5620  
Faks : 06-454 1397

### GEMAS (MINI)

Pejabat Mini Tabung Haji  
PT 4615 Bandar Baru Gemas  
73400 GEMAS  
Tel : 07-948 4843  
Faks : 07-948 4842

### AMPANGAN (MINI)

Pejabat Mini Tabung Haji  
Lot PT 5310  
Ampangan Business Centre  
70400 SEREMBAN  
Tel : 06-767 5225  
Faks : 06-767 5335

## MELAKA

### BANDAR MELAKA

Bangunan Tabung Haji  
Lot 250 Jalan Banda Kaba  
Peti Surat 205  
75740 MELAKA  
Tel : 06-283 3270 / 283 6303 / 284 7650  
Faks : 06-282 0506

### ALOR GAJAH (MINI)

Pejabat Mini Tabung Haji  
KM1303 Aked MARA  
Jln Pasar  
78000 ALOR GAJAH  
Tel : 06-556 7759  
Faks : 06-556 7760

### MASJID TANAH

Bangunan Tabung Haji  
Tingkat Bawah  
78300 MASJID TANAH  
Tel : 06-384 1329  
Faks : 06-384 8640

### JLN TUN ALI (MINI)

Pejabat Mini Tabung Haji  
Tingkat Bawah 301  
Jln Tun Ali  
75300 MELAKA  
Tel : 06-286 3001  
Faks : 06-286 3002

### JASIN

JA 1762  
Pusat Perniagaan Bandar Baru  
77000 JASIN  
Tel : 06-529 1602  
Faks : 06-529 5045

### MERLIMAU (MINI)

J 6173 Aked MARA  
77300 MELAKA  
Tel : 06-263 3505  
Faks : 06-263 3606

## JOHOR

### JOHOR BAHRU

Lot 20485, Menara Tabung Haji  
Jalan Air Molek  
Peti Surat 210  
80720 JOHOR BAHRU  
Tel : 07-223 0052 / 223 2312 / 224 0123  
Faks : 07-2248713

### PONTIAN

Bangunan Tabung Haji  
No. 453, Jalan Al-Sagoff  
82000 PONTIAN  
Tel : 07-687 1711  
Faks : 07-687 3300

### KLUANG

No 42 & 44  
Bangunan Tabung Haji  
Jalan Dato' Kapten Ahmad  
86000 KLUANG  
Tel : 07-772 1922  
Faks : 07-776 0580

#### **LARKIN PERDANA (MINI)**

Pejabat Mini Tabung Haji  
No.21- G Susur Dewata 1  
Larkin Perdana  
80350 JOHOR BAHRU  
Tel : 07-238 8226  
Faks : 07-238 9226

#### **SEGAMAT**

Tingkat Bawah & Mezzanine  
Lot 984, Jalan Genuang  
85000 SEGAMAT  
Tel : 07-931 1495  
Faks : 07-932 6540

#### **MERSING**

No. 58 & 59  
Jalan Abu Bakar  
86800 MERSING  
Tel : 07-799 3678  
Faks : 07-799 1115

#### **KULAI (MINI)**

Pejabat Mini Tabung Haji  
Tkt. Bawah, No. 149 Jalan Susur 3  
81000 KULAI JAYA  
Tel : 07-662 1336  
Faks : 07-662 4336

#### **KOTA TINGGI**

Pejabat Tabung Haji  
No. 24, Jalan Niaga 1  
81900 KOTA TINGGI  
Tel : 07-883 2880  
Faks : 07-882 2790

#### **BATU PAHAT (MINI)**

Pejabat Mini Tabung Haji  
Tkt Bawah & Mezzanine  
Menara MDBPB, Jln Rogayah  
83000 BATU PAHAT  
Tel : 07-433 0113  
Faks : 07-434 1044

#### **LABIS (MINI)**

Pejabat Mini Tabung Haji  
Tkt. Bawah, Jalan Yong Peng  
85300 LABIS  
Tel : 07-925 2525  
Faks : 07-925 3525

#### **BATU PAHAT**

Bangunan Tabung Haji  
Lot 19351, Jln Timah Sari  
83000 BATU PAHAT  
Tel : 07-432 6528  
Faks : 07-432 4960

#### **MUAR**

Bangunan Tabung Haji  
Tingkat Bawah  
Jalan Sisi  
82000 MUAR  
Tel : 06-952 2735  
Faks : 06-954 2954

### **PAHANG**

#### **KUANTAN**

Bangunan Tabung Haji  
Lot. 35, Jalan Bukit Ubi  
25200 Kuantan  
Tel : 09-516 5535 / 516 5536 / 516 5537  
Faks : 09-516 5534

#### **JERANTUT**

Tkt. Bawah & Satu  
No.7, Peringkat III Jalan Dewangsa  
27000 JERANTUT  
Tel : 09-266 1166  
Faks : 09-266 9505

#### **RAUB**

Bangunan Tabung Haji  
No. 40, Jln Datuk Abdullah  
27600 RAUB  
Tel : 09-355 5070  
Faks : 09-356 2396

#### **MUADZAM SHAH (MINI)**

MM 38, Medan Mewah  
Jalan Dara  
26700 MUADZAM SHAH  
Tel : 09-452 2592  
Faks : 09-452 4276

#### **TEMERLOH**

Bangunan Tabung Haji  
Tkt. Bawah & Mezzanine  
Jalan Ibrahim  
28000 TEMERLOH  
Tel : 09-296 1392  
Faks : 09-296 4384

#### **KUALA LIPIS**

Bangunan Tabung Haji  
116, Jln Ong Cheng Jim  
27200 KUALA LIPIS  
Tel : 09-312 2377  
Faks : 09-312 3081

#### **BENTONG**

Bangunan Tabung Haji  
Jalan Ah Peng  
28700 BENTONG  
Tel : 09-223 2600 / 223 2602  
Faks : 09-223 2601

#### **PEKAN**

Bangunan Tabung Haji  
No.1, Pusat Komersial Pekan  
Jalan Sultan Abu Bakar  
26600 PEKAN  
Tel : 09-422 2062  
Faks : 09-422 2069

#### **ROMPIN**

No.13, Jalan Bank  
26800 KUALA ROMPIN  
Tel : 09-414 1679  
Faks : 09-414 1680

#### **BANDAR PUSAT JENGKA**

No.8, Lorong Mutiara 7  
Nadi Kota  
26400 BANDAR PUSAT JENGKA  
Tel : 09-466 2039  
Faks : 09-467 6039

#### **MARAN (MINI)**

Lot Tepi, Bgn Kedai MDM  
Jalan Masjid Lama  
26500 MARAN  
Tel : 09-477 3193 / 477 3198  
Faks : 09-477 3194

#### **KUANTAN (MINI)**

Pejabat Tabung Haji Mini Kuantan  
No.34 & 36, Bgn. Cold Storage  
Jalan Mahkota  
25000 Kuantan  
Tel : 09-514 3434  
Faks : 09-513 8484

## TERENGGANU

### KUALA TERENGGANU

Bangunan Tabung Haji  
No.160, Jalan Sultan Ismail  
20200 K.TERENGGANU  
Tel : 09-622 1715 / 622 1342 / 626 4566  
Faks : 09-622 0811

### BESUT

Bangunan Tabung Haji  
PN3276, Lot 466, Jalan Besar  
22000 JERTEH  
Tel : 09-697 1012  
Faks : 09-697 6559

### KEMAMAN

Tkt. Bawah, Bangunan Wisma  
Serangkai  
Jln Sulaimani  
24000 KEMAMAN  
Tel : 09-859 1711  
Faks : 09-858 3985

### DUNGUN

Lot 2894, Jalan Dungun/Paka  
23000 DUNGUN  
Tel : 09-848 2715  
Faks : 09-848 5441

### KUALA BERANG

Lot No. G 306  
Bangunan PMINT  
21700 KUALA BERANG  
Tel : 09-681 2522  
Faks : 09-681 1996

### SETIU

No. 6, Bgn. Majlis Daerah Setiu  
Bandar Permaisuri  
22100 SETIU  
Tel : 09-609 9411  
Faks : 09-609 0435

### MARANG (MINI)

Pejabat Tabung Haji Mini  
No. 14, Rumah Kedai MARA  
Bandar Marang  
21600 MARANG  
Tel : 09-618 4818  
Faks : 09-618 4108

### KERTEH (MINI)

Pejabat Tabung Haji Mini  
Tkt. Bawah  
Lot 45, Bandar Baru Kerteh  
24300 KERTEH  
Tel : 09-826 2200  
Faks : 09-826 4200

### KUALA TERENGGANU (MINI)

Pejabat Tabung Haji Mini  
Tingkat Bawah, No. 35A  
Jalan Sultan Zainal Abidin  
20000 KUALA TERENGGANU  
Tel : 09-631 2691  
Faks : 09-625 2363

## KELANTAN

### KOTA BHARU

Wisma Ilmu  
Bangunan Tabung Haji  
15000 KOTA BHARU  
Tel : 09-748 1020 / 09-748 3770  
Faks : 09-744 4577

### PASIR PUTEH

Tkt Bawah & Tkt 1  
Bangunan Tabung Haji  
Jalan Madrasah  
16800 PASIR PUTEH  
Tel : 09-786 6255  
Faks : 09-786 4995

### KUALA KRAI

Lot PT 4208, Tkt. Bawah  
Bangunan Tabung Haji,  
Jln SRJK (C) Yuk Chai  
18000 KUALA KRAI  
Tel : 09-966 6003  
Faks : 09-9660873

### PASIR MAS

Lot 321 & 322, Seksyen 1  
Jalan Masjid Lama  
17000 PASIR MAS  
Tel : 09-790 9035  
Faks : 09-790 9024

### MACHANG

Bgn. Kedai Tabung Haji  
No. 36, Pasar Baru  
18500 MACHANG  
Tel : 09-975 1176  
Faks : 09-975 6040

### GUA MUSANG

No. 63  
Jalan Besar  
18300 GUA MUSANG  
Tel : 09-912 1623  
Faks : 09-9123018

### BACHOK

Lot 150  
Jln Pantai Irama  
16300 BACHOK  
Tel : 09-778 8455  
Faks : 09-778 1455

### TANAH MERAH

Lot 211 & 212, Tingkat Bawah  
Bangunan Tabung Haji, Jalan Hospital  
17500 TANAH MERAH  
Tel : 09-955 6121  
Faks : 09-955 1359

### KOTA BHARU (MINI)

No. 384M & 385H  
Jalan Pintu Pong  
15000 KOTA BHARU  
Tel : 09-743 8723  
Faks : 09-7437991

## SABAH

### KOTA KINABALU

Kompleks Tabung Haji Sabah  
Jalan Sembulan  
Peti Surat 12908  
88832 KOTA KINABALU  
Tel : 088-244 893  
Faks : 088-221 758

### LAHAD DATU

MDLD 3781, Lot 9, Blok B  
Jln Bunga Raya, Bandar Wilayah  
Peti Surat 61073  
91119 LAHAD DATU  
Tel : 089-883 250  
Faks : 089-889 504

### TAWAU

Bangunan Tabung Haji  
Lot 34, TB 4443 Blok F,  
Sabindo Square  
Jalan Tun Hamdan P.S 920  
91008 TAWAU  
Tel : 089-770 985  
Faks : 089-759 003

### BEAUFORT

Bangunan Tabung Haji  
Peti Surat No.19  
89807 BEAUFORT  
Tel : 087-212 433  
Faks : 087-214 533

### KOTA BELUD (MINI)

Pejabat Tabung Haji Mini  
Tkt. Bawah, No. 9 Blok H  
Centenary Shopping Complex ,  
Jalan Sabar  
89150 KOTA KINABALU  
Tel : 088-977 440  
Faks : 088-977 441

### SANDAKAN

Lot 80 & 81, BLOK HS - 08  
Sandakan Harbour Square  
90000 SANDAKAN  
Tel : 089-273 117  
Faks : 089-228 985

### SEMPORNA

Bgn Tabung Haji, Blok D, Lot 6  
Jln Hospital, Peti Surat 156  
91308 SEMPORNA  
Tel : 089-781 360  
Faks : 089-784 148

## SARAWAK

### KUCHING

Lot 16, 17 & 18, Jalan Satok  
Peti Surat 2603  
93752 KUCHING  
Tel : 082-424 922 / 426 830 / 234503  
Faks : 082-419 721

### MIRI

Lot 509, Bangunan Tabung Haji  
Pelita Commercial Centre  
Jalan Miri-Pujut PS 179  
96007 MIRI  
Tel : 085-417 855  
Faks : 085-432 367

### SIBU

Bangunan Tabung Haji  
Lot 1737, Jln Kampong Datu  
Peti Surat 1709  
96008 SIBU  
Tel : 084-316 550  
Faks : 084-34 0549

### LIMBANG

Bangunan Tabung Haji  
Lot 2071, Jalan Ricketts  
Peti Surat 410  
98708 LIMBANG  
Tel : 085-212 973  
Faks : 085-215 453

### BINTULU

Bangunan Tabung Haji  
No. 2, Medan Jaya  
Peti Surat 768  
97008 BINTULU  
Tel : 086-336 696  
Faks : 086-315 696

### SRI AMAN

Bangunan Tabung Haji  
Lot 665 & 666, Jln Hospital  
Peti Surat 163  
95007 SRI AMAN  
Tel : 083-320 039  
Faks : 083-326 551

### MUKAH (MINI)

Pejabat Mini Tabung Haji  
Sublot 11, Lot 1055, Mukah New Township  
96400 MUKAH  
Tel : 084-872 588  
Faks : 084-87 2589

### SARIKEI

Lot 1620, Tkt. Satu & Bawah  
No. 23A, Jln Getah  
96100 SARIKEI  
Tel : 084-653 057  
Faks : 084-658 140



**Dari peranannya sebagai tempat umat Islam negara ini menyimpan wang sedikit demi sedikit bagi tujuan mencukupkan perbelanjaan menunaikan fardu haji sehinggalah kepada peranannya sebagai badan pelaburan umat Islam yang dinamik, kehadirannya amat dibanggakan oleh umat Islam di negara ini.**

# *Penyata Kewangan*

## **KANDUNGAN**

**SIJIL KETUA AUDIT NEGARA**

**PENYATA PENERUSI DAN SEORANG AHLI LEMBAGA PENGARAH**

**PENGAKUAN OLEH PEGAWAI UTAMA YANG BERTANGGUNGJAWAB KE ATAS  
PENGURUSAN KEWANGAN**

**LEMBARAN IMBANGAN YANG DISATUKAN**

**PENYATA PENDAPATAN YANG DISATUKAN**

**PENYATA PERUBAHAN RIZAB YANG DISATUKAN**

**PENYATA PERUBAHAN RIZAB**

**PENYATA ALIRAN TUNAI YANG DISATUKAN**

**NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN**



**SIJIL KETUA AUDIT NEGARA  
MENGENAI PENYATA KEWANGAN  
LEMBAGA TABUNG HAJI  
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2009**

Saya telah mengaudit Penyata Kewangan Lembaga Tabung Haji dan Kumpulan bagi tahun berakhir 31 Disember 2009. Pihak pengurusan bertanggungjawab terhadap Penyata Kewangan ini. Tanggungjawab saya adalah mengaudit dan memberi pendapat terhadap Penyata Kewangan tersebut.

Pengauditan telah dilaksanakan mengikut Akta Audit 1957 dan berpandukan piawaian pengauditan yang diluluskan. Piawaian tersebut menghendaki pengauditan dirancang dan dilaksanakan untuk mendapat kepastian yang munasabah sama ada Penyata Kewangan adalah bebas daripada kesilapan atau ketinggalan yang ketara. Pengauditan ini termasuk memeriksa rekod secara semak uji, menyemak bukti yang menyokong angka dan memastikan pendedahan yang mencukupi dalam Penyata Kewangan. Penilaian juga dibuat terhadap prinsip perakaunan yang digunakan, unjuran signifikan oleh pengurusan dan persembahan Penyata Kewangan secara keseluruhan. Saya percaya pengauditan yang dilaksanakan memberi asas yang munasabah terhadap pendapat saya.

Pada pendapat saya, Penyata Kewangan ini memberi gambaran yang benar dan saksama terhadap kedudukan kewangan Lembaga Tabung Haji dan Kumpulan pada 31 Disember 2009, hasil operasi dan aliran tunai untuk tahun tersebut berdasarkan piawaian perakaunan yang diluluskan.

Saya telah mempertimbangkan Penyata Kewangan dan laporan juruaudit bagi semua syarikat subsidiari yang tidak diaudit oleh saya seperti yang dinyatakan dalam nota kepada Penyata Kewangan Disatukan. Saya berpuas hati bahawa Penyata Kewangan berkenaan telah disatukan dengan Penyata Kewangan Lembaga Tabung Haji adalah dalam bentuk dan kandungan yang sesuai dan wajar bagi tujuan penyediaan Penyata Kewangan Disatukan. Saya juga telah menerima maklumat dan penjelasan yang memuaskan sebagaimana yang dikehendaki bagi tujuan tersebut.

Laporan juruaudit mengenai Penyata Kewangan syarikat subsidiari berkenaan tidak mengandungi sebarang pemerhatian yang boleh menjejaskan Penyata Kewangan yang disatukan.

  
**(TAN SRI DATO' SETIA HAJI AMBRIN BIN BUANG)**  
KETUA AUDIT NEGARA  
MALAYSIA

PUTRAJAYA  
14 JUN 2010

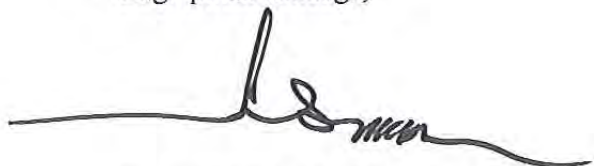


**LEMBAGA TABUNG HAJI**  
**PENYATA PENERUS DAN SEORANG AHLI LEMBAGA PENGARAH**

**LEMBAGA TABUNG HAJI**  
**PENYATA PENERUS DAN SEORANG AHLI LEMBAGA PENGARAH**

Kami, TAN SRI DATO' SRI ABI MUSA ASA'ARI MOHAMED NOR dan DATUK ISMEE ISMAIL yang merupakan Penerus dan salah seorang Ahli Lembaga Pengarah Lembaga Tabung Haji, dengan ini menyatakan bahawa, pada pendapat Lembaga Pengarah, Penyata Kewangan yang mengandungi Lembaran Imbangan, Penyata Pendapatan, Penyata Perubahan Rizab dan Penyata Aliran Tunai yang berikut ini berserta dengan nota-nota kepada Penyata Kewangan di dalamnya, adalah disediakan untuk menunjukkan pandangan yang benar dan saksama berkenaan kedudukan Lembaga Tabung Haji dan Kumpulan pada 31 DISEMBER 2009 dan hasil kendaliannya serta perubahan kedudukan kewangannya bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut.

Bagi pihak lembaga,



**TAN SRI DATO' SRI ABI MUSA ASA'ARI  
MOHAMED NOR  
PENERUS**

**11 JUN 2010**  
Bangunan Tabung Haji  
201, Jalan Tun Razak  
50400 Kuala Lumpur

Bagi pihak lembaga,



**DATUK ISMEE ISMAIL  
PENGARAH URUSAN KUMPULAN  
DAN KETUA PEGAWAI EKSEKUTIF**

**11 JUN 2010**  
Bangunan Tabung Haji  
201, Jalan Tun Razak  
50400 Kuala Lumpur

## LEMBAGA TABUNG HAJI

### PENGAKUAN OLEH PEGAWAI UTAMA YANG BERTANGGUNGJAWAB KE ATAS PENGURUSAN KEWANGAN LEMBAGA TABUNG HAJI

Saya, ROZAIDA OMAR, pegawai utama yang bertanggungjawab ke atas pengurusan kewangan dan rekod-rekod perakaunan LEMBAGA TABUNG HAJI, dengan ikhlasnya mengakui bahawa Lembaran Imbangan, Penyata Pendapatan, Penyata Perubahan Rizab dan Penyata Aliran Tunai dalam kedudukan kewangan yang berikut ini berserta dengan nota-nota kepada Penyata Kewangan di dalamnya mengikut sebaik-baik pengetahuan dan kepercayaan saya, adalah betul dan saya membuat ikrar ini dengan sebenarnya mempercayai bahawa ia adalah benar dan atas kehendak-kehendak Akta Akuan Berkanun, 1960.

Sebenarnya dan sesungguhnya diakui oleh penama di atas ROZAIDA OMAR

Di : Kuala Lumpur

Pada : 05 APR 2010



ROZAIDA OMAR  
KETUA PEGAWAI KEWANGAN  
KUMPULAN

Di hadapan saya:



2738A, Jalan Changkat Permata  
Taman Permata  
53300 Kuala Lumpur

## LEMBARAN IMBANGAN YANG DISATUKAN

pada 31 Disember 2009

|                                                                 | Nota | Kumpulan          |                   | Lembaga Tabung Haji |                   |
|-----------------------------------------------------------------|------|-------------------|-------------------|---------------------|-------------------|
|                                                                 |      | 2009<br>RM'000    | 2008<br>RM'000    | 2009<br>RM'000      | 2008<br>RM'000    |
| <b>Aset</b>                                                     |      |                   |                   |                     |                   |
| Tunai dan dana jangka pendek                                    | 4    | 8,345,611         | 3,340,654         | 4,510,142           | 3,092,471         |
| Deposit dan simpanan dengan bank<br>dan institusi kewangan lain | 5    | 176,339           | -                 | -                   | -                 |
| Sekuriti dipegang untuk dagangan                                | 6    | 608,339           | -                 | -                   | -                 |
| Sekuriti tersedia untuk dijual                                  | 7    | 11,372,145        | -                 | -                   | -                 |
| Sekuriti dipegang sehingga matang                               | 8    | 155,007           | -                 | -                   | -                 |
| Aset dipegang untuk dijual                                      | 9    | 1,627             | 2,757             | 160                 | 257               |
| Penghutang perniagaan dan pelbagai                              | 10   | 984,212           | 601,567           | 286,897             | 321,547           |
| Tuntutan semula cukai                                           |      | 198,714           | 139,443           | 175,762             | 129,687           |
| Inventori                                                       | 11   | 85,420            | 171,100           | -                   | -                 |
| Pembiayaan, pendahuluan dan lain-lain                           | 12   | 10,457,998        | -                 | 893,840             | 1,045,178         |
| Deposit berkanun di Bank Negara Malaysia                        | 13   | 20,000            | -                 | -                   | -                 |
| Belanja tertunda                                                | 14   | 15,710            | 12,016            | -                   | -                 |
| Kos pembangunan hartanah                                        | 15   | 230,298           | 218,350           | -                   | -                 |
| Cukai tertunda                                                  | 16   | 73,174            | 13,579            | -                   | -                 |
| Pelaburan kewangan                                              | 17   | 3,233,752         | 4,037,055         | 4,558,752           | 4,037,055         |
| Pelaburan ekuiti                                                | 18   | 7,542,067         | 7,777,407         | 8,047,176           | 7,885,837         |
| Aset tak ketara                                                 | 19   | 340,397           | -                 | -                   | -                 |
| Pelaburan dalam entiti dikawal bersama                          | 20   | 119,721           | 8,177             | -                   | -                 |
| Pelaburan dalam syarikat bersekutu                              | 21   | 1,473,979         | 1,983,746         | 1,116,404           | 1,636,858         |
| Pelaburan dalam syarikat subsidiari                             | 22   | -                 | -                 | 2,553,017           | 1,209,815         |
| Pelaburan hartanah                                              | 23   | 1,588,188         | 1,418,579         | 1,584,603           | 1,414,842         |
| Perbelanjaan pembangunan ladang                                 | 24   | 363,159           | 201,624           | -                   | -                 |
| Pajakan prabayar                                                | 25   | 471,853           | 411,229           | 205,515             | 211,575           |
| Hartanah, loji dan peralatan                                    | 26   | 2,412,445         | 1,698,804         | 666,987             | 661,877           |
| Aset dana takaful am dan keluarga                               | 27   | 4,082,548         | -                 | -                   | -                 |
| <b>Jumlah aset</b>                                              |      | <b>54,352,703</b> | <b>22,036,087</b> | <b>24,599,255</b>   | <b>21,646,999</b> |

**LEMBARAN IMBANGAN YANG DISATUKAN**

pada 31 Disember 2009 (sambungan)

|                                                               | Nota | Kumpulan          |                | Lembaga Tabung Haji |                |
|---------------------------------------------------------------|------|-------------------|----------------|---------------------|----------------|
|                                                               |      | 2009<br>RM'000    | 2008<br>RM'000 | 2009<br>RM'000      | 2008<br>RM'000 |
| <b>Liabiliti</b>                                              |      |                   |                |                     |                |
| Deposit daripada pelanggan perbankan                          | 28   | 21,557,467        | -              | -                   | -              |
| Deposit dan simpanan oleh bank<br>dan institusi kewangan lain | 29   | 329,782           | -              | -                   | -              |
| Tanggungan berkaitan dengan<br>aset untuk dijual              | 9    | -                 | 179            | -                   | -              |
| Peruntukan zakat dan cukai                                    |      | 152,108           | 4,909          | -                   | -              |
| Pemiutang perniagaan dan pelbagai                             | 30   | 1,334,687         | 522,545        | 152,105             | 305,792        |
| Pajakan kewangan                                              | 31   | 256               | 120            | -                   | -              |
| Pembiayaan                                                    | 32   | 277,593           | 176,920        | -                   | -              |
| Pendapatan tertunda                                           | 33   | 11,842            | 12,153         | 11,842              | 12,153         |
| Cukai tertunda                                                | 16   | 135,810           | 41,877         | -                   | -              |
| Peruntukan pelan manfaat persaraan                            | 34   | 172,958           | 132,479        | 160,073             | 125,196        |
| Liabiliti dana takaful am dan keluarga                        | 27   | 492,054           | -              | -                   | -              |
| Liabiliti dana pemegang polisi<br>takaful am dan keluarga     | 27   | 3,590,494         | -              | -                   | -              |
| <b>Jumlah liabiliti</b>                                       |      | <b>28,055,051</b> | 891,182        | <b>324,020</b>      | 443,141        |
| <b>Dana diwakili oleh:</b>                                    |      |                   |                |                     |                |
| Kumpulan wang simpanan pendeposit                             | 35   | 23,590,433        | 20,576,321     | 23,590,433          | 20,576,321     |
| Rizab                                                         |      | 752,722           | 424,445        | 684,802             | 627,537        |
|                                                               |      | 24,343,155        | 21,000,766     | 24,275,235          | 21,203,858     |
| Kepentingan minoriti                                          |      | 1,954,497         | 144,139        | -                   | -              |
| <b>Jumlah dana</b>                                            |      | <b>26,297,652</b> | 21,144,905     | <b>24,275,235</b>   | 21,203,858     |
| <b>Jumlah liabiliti dan dana</b>                              |      | <b>54,352,703</b> | 22,036,087     | <b>24,599,255</b>   | 21,646,999     |

Nota-nota yang dibentangkan di muka surat 120 hingga 196 merupakan sebahagian daripada penyata kewangan ini.

## PENYATA PENDAPATAN YANG DISATUKAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2009

|                                                                                     | Nota | Kumpulan         |                | Lembaga Tabung Haji |                |
|-------------------------------------------------------------------------------------|------|------------------|----------------|---------------------|----------------|
|                                                                                     |      | 2009<br>RM'000   | 2008<br>RM'000 | 2009<br>RM'000      | 2008<br>RM'000 |
| <b>Pendapatan</b>                                                                   | 36   | <b>3,510,825</b> | 2,278,618      | <b>1,569,235</b>    | 1,460,914      |
| Kos jualan                                                                          | 36   | (922,669)        | (683,704)      | -                   | -              |
| <b>Keuntungan kasar</b>                                                             |      | <b>2,588,156</b> | 1,594,914      | <b>1,569,235</b>    | 1,460,914      |
| Pendapatan lain                                                                     |      | 352,773          | 99,668         | 182,905             | 52,582         |
| Pendapatan boleh agih kepada pelanggan perbankan                                    | 37   | (180,904)        | -              | -                   | -              |
| Perbelanjaan pentadbiran                                                            |      | (730,408)        | (418,255)      | (322,567)           | (289,871)      |
| Perbelanjaan lain                                                                   |      | (304,781)        | (178,780)      | (122,666)           | (112,720)      |
| <b>Keuntungan operasi</b>                                                           | 38   | <b>1,724,836</b> | 1,097,547      | <b>1,306,907</b>    | 1,110,905      |
| Kos kewangan                                                                        |      | (10,999)         | (1,494)        | -                   | -              |
| Elaun rosot nilai dan hapuskira                                                     | 39   | (223,854)        | (71,755)       | (148,347)           | (71,755)       |
| Zakat                                                                               | 40   | (50,474)         | (41,016)       | (38,764)            | (38,149)       |
| Bahagian keuntungan selepas cukai dan zakat dalam syarikat bersekutu                |      | 117,474          | 204,470        | -                   | -              |
| Bahagian keuntungan/(kerugian) selepas cukai dan zakat dalam entiti dikawal bersama |      | 4,448            | (2,684)        | -                   | -              |
| <b>Keuntungan sebelum cukai</b>                                                     |      | <b>1,561,431</b> | 1,185,068      | <b>1,119,796</b>    | 1,001,001      |
| Cukai                                                                               | 41   | (136,928)        | (22,557)       | -                   | -              |
| <b>Keuntungan tahun semasa</b>                                                      |      | <b>1,424,503</b> | 1,162,511      | <b>1,119,796</b>    | 1,001,001      |
| Kerugian tahun semasa daripada operasi yang dihentikan                              |      | -                | (542)          | -                   | -              |
| <b>Keuntungan tahun semasa</b>                                                      |      | <b>1,424,503</b> | 1,161,969      | <b>1,119,796</b>    | 1,001,001      |
| Atribut kepada:                                                                     |      |                  |                |                     |                |
| LTH                                                                                 |      | 1,297,058        | 1,123,521      | 1,119,796           | 1,001,001      |
| Kepentingan minoriti                                                                |      | 127,445          | 38,448         | -                   | -              |
| <b>Keuntungan tahun semasa</b>                                                      |      | <b>1,424,503</b> | 1,161,969      | <b>1,119,796</b>    | 1,001,001      |

Nota-nota yang dibentangkan di muka surat 120 hingga 196 merupakan sebahagian daripada penyata kewangan ini.

## PENYATA PERUBAHAN RIZAB YANG DISATUKAN

bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2009

| Atribut kepada Lembaga Tabung Haji              |      |             |                        |                               |                     |                         |                      |                       |                     |                      |
|-------------------------------------------------|------|-------------|------------------------|-------------------------------|---------------------|-------------------------|----------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Tidak boleh diagihkan                           |      |             |                        |                               |                     |                         | Boleh diagihkan      | Tidak boleh diagihkan |                     |                      |
| Rizab                                           |      |             |                        |                               |                     |                         |                      |                       |                     |                      |
|                                                 |      | Rizab modal | Rizab penilaian semula | Rizab opsyen saham kakitangan | Rizab nilai saksama | terkumpul TKJHM dan TWT | Keuntungan terkumpul | Jumlah                | Rizab tukaran asing | Kepentingan minoriti |
| Kumpulan                                        | Nota | RM'000      | RM'000                 | RM'000                        | RM'000              | RM'000                  | RM'000               | RM'000                | RM'000              | RM'000               |
| Pada 1 Januari 2009                             |      | 6,254       | 908                    | -                             | -                   | 179,243                 | 418,246              | 604,651               | (180,206)           | 144,139              |
| Pengurangan tahun semasa                        |      | -           | -                      | -                             | -                   | (1,609)                 | -                    | (1,609)               | -                   | -                    |
| Lebih bersih TKJHM dan TWT tahun semasa         | 42   | -           | -                      | -                             | -                   | 6,140                   | -                    | 6,140                 | -                   | -                    |
| Keuntungan tahun semasa                         |      | -           | -                      | -                             | -                   | -                       | 1,297,058            | 1,297,058             | -                   | 127,445              |
| Bonus dikreditkan kepada pendeposit             | 43   | -           | -                      | -                             | -                   | -                       | (1,067,062)          | (1,067,062)           | -                   | -                    |
| Dividen dibayar kepada pemegang saham minoriti  |      | -           | -                      | -                             | -                   | -                       | -                    | -                     | -                   | (15,374)             |
| Kos opsyen saham kakitangan                     |      | -           | -                      | 7,994                         | -                   | -                       | -                    | 7,994                 | -                   | -                    |
| Terbitan saham di bawah opsyen saham kakitangan |      | -           | -                      | (29)                          | -                   | -                       | -                    | (29)                  | -                   | -                    |
| Penilaian semula sekuriti dipegang untuk dijual |      | -           | -                      | -                             | 16,771              | -                       | -                    | 16,771                | -                   | 16,177               |
| Perubahan dalam pegangan struktur Kumpulan      |      | -           | -                      | -                             | -                   | -                       | (88,718)             | (88,718)              | -                   | 1,676,038            |
| Perbezaan tukaran asing*                        |      | -           | -                      | -                             | -                   | -                       | -                    | -                     | 157,732             | 6,072                |
| Pada 31 Disember 2009                           |      | 6,254       | 908                    | 7,965                         | 16,771              | 183,774                 | 559,524              | 775,196               | (22,474)            | 1,954,497            |

\* Keuntungan/(Kerugian) tidak diiktiraf di dalam penyata pendapatan.  
TKJHM merujuk kepada Tabung Kebajikan Jemaah Haji Malaysia dan TWT merujuk kepada Tabung Warga Tua.

## PENYATA PERUBAHAN RIZAB YANG DISATUKAN

bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2009

| Atribut kepada Lembaga Tabung Haji |      |             |                        |                               |                     |                 |                       |           |                     |                      |
|------------------------------------|------|-------------|------------------------|-------------------------------|---------------------|-----------------|-----------------------|-----------|---------------------|----------------------|
| Tidak boleh diagihkan              |      |             |                        |                               |                     | Boleh diagihkan | Tidak boleh diagihkan |           |                     |                      |
|                                    |      |             |                        |                               |                     |                 |                       |           |                     |                      |
| Kumpulan                           | Nota | Rizab       |                        |                               |                     |                 |                       |           |                     |                      |
|                                    |      | Rizab modal | Rizab penilaian semula | Rizab opsyen saham kakitangan | Rizab nilai saksama | TKJHM dan TWT   | Keuntungan terkumpul  | Jumlah    | Rizab tukaran asing | Kepentingan minoriti |
|                                    |      | RM'000      | RM'000                 | RM'000                        | RM'000              | RM'000          | RM'000                | RM'000    | RM'000              | RM'000               |
|                                    |      |             |                        |                               |                     |                 |                       |           |                     |                      |
| Pada 1 Januari 2008                |      | 6,254       | 908                    | -                             | -                   | 169,705         | 195,070               | 371,937   | (75,730)            | 125,706              |
| Tambahan tahun semasa              |      | -           | -                      | -                             | -                   | 4,051           | -                     | 4,051     | -                   | -                    |
| Lebih bersih TKJHM dan TWT         |      |             |                        |                               |                     |                 |                       |           |                     |                      |
| tahun semasa                       | 42   | -           | -                      | -                             | -                   | 5,487           | -                     | 5,487     | -                   | -                    |
| Keuntungan tahun semasa            |      | -           | -                      | -                             | -                   | -               | 1,123,521             | 1,123,521 | -                   | 38,448               |
| Bonus dikreditkan kepada           |      |             |                        |                               |                     |                 |                       |           |                     |                      |
| pendeposit                         | 43   | -           | -                      | -                             | -                   | -               | (900,345)             | (900,345) | -                   | -                    |
| Dividen dibayar kepada             |      |             |                        |                               |                     |                 |                       |           |                     |                      |
| pemegang saham minoriti            |      | -           | -                      | -                             | -                   | -               | -                     | -         | -                   | (19,101)             |
| Atas penjualan syarikat subsidiari |      | -           | -                      | -                             | -                   | -               | -                     | -         | -                   | (3,170)              |
| Terbitan saham kepada pemegang     |      |             |                        |                               |                     |                 |                       |           |                     |                      |
| saham minoriti                     |      | -           | -                      | -                             | -                   | -               | -                     | -         | -                   | 2,256                |
| Perbezaan tukaran asing*           |      | -           | -                      | -                             | -                   | -               | -                     | -         | (104,476)           | -                    |
| Pada 31 Disember 2008              |      | 6,254       | 908                    | -                             | -                   | 179,243         | 418,246               | 604,651   | (180,206)           | 144,139              |

\* Keuntungan/(Kerugian) tidak diiktiraf di dalam penyata pendapatan.  
TKJHM merujuk kepada Tabung Kebajikan Jemaah Haji Malaysia dan TWT merujuk kepada Tabung Warga Tua.

Nota-nota yang dibentangkan di muka surat 120 hingga 196 merupakan sebahagian daripada penyata kewangan ini.

## PENYATA PERUBAHAN RIZAB

bagi tahun berakhir 31 Disember 2009

| Atribut kepada Lembaga Tabung Haji             |      |             |                        |                               |                     |                               |                      |                       |                     |                      |
|------------------------------------------------|------|-------------|------------------------|-------------------------------|---------------------|-------------------------------|----------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
| Tidak boleh diagihkan                          |      |             |                        |                               |                     |                               | Boleh diagihkan      | Tidak boleh diagihkan |                     |                      |
| Rizab                                          |      |             |                        |                               |                     |                               |                      |                       |                     |                      |
| Kumpulan                                       | Nota | Rizab modal | Rizab penilaian semula | Rizab opsyen saham kakitangan | Rizab nilai saksama | Rizab terkumpul TKJHM dan TWT | Keuntungan terkumpul | Jumlah                | Rizab tukaran asing | Kepentingan minoriti |
|                                                |      | RM'000      | RM'000                 | RM'000                        | RM'000              | RM'000                        | RM'000               | RM'000                | RM'000              | RM'000               |
| Pada 1 Januari 2008                            |      | 6,254       | 908                    | -                             | -                   | 169,705                       | 195,070              | 371,937               | (75,730)            | 125,706              |
| Tambahan tahun semasa                          |      | -           | -                      | -                             | -                   | 4,051                         | -                    | 4,051                 | -                   | -                    |
| Lebih bersih TKJHM dan TWT tahun semasa        | 42   | -           | -                      | -                             | -                   | 5,487                         | -                    | 5,487                 | -                   | -                    |
| Keuntungan tahun semasa                        |      | -           | -                      | -                             | -                   | -                             | 1,123,521            | 1,123,521             | -                   | 38,448               |
| Bonus dikreditkan kepada pendeposit            | 43   | -           | -                      | -                             | -                   | -                             | (900,345)            | (900,345)             | -                   | -                    |
| Dividen dibayar kepada pemegang saham minoriti |      | -           | -                      | -                             | -                   | -                             | -                    | -                     | -                   | (19,101)             |
| Atas penjualan syarikat subsidiari             |      | -           | -                      | -                             | -                   | -                             | -                    | -                     | -                   | (3,170)              |
| Terbitan saham kepada pemegang saham minoriti  |      | -           | -                      | -                             | -                   | -                             | -                    | -                     | -                   | 2,256                |
| Perbezaan tukaran asing*                       |      | -           | -                      | -                             | -                   | -                             | -                    | -                     | (104,476)           | -                    |
| Pada 31 Disember 2008                          |      | 6,254       | 908                    | -                             | -                   | 179,243                       | 418,246              | 604,651               | (180,206)           | 144,139              |

Nota-nota yang dibentangkan di muka surat 120 hingga 196 merupakan sebahagian daripada penyata kewangan ini.

## PENYATA ALIRAN TUNAI YANG DISATUKAN

bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2009

|                                                                                     | <b>Kumpulan</b>    |               | <b>Lembaga Tabung Haji</b> |               |
|-------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|---------------|----------------------------|---------------|
|                                                                                     | <b>2009</b>        | <b>2008</b>   | <b>2009</b>                | <b>2008</b>   |
|                                                                                     | <b>RM'000</b>      | <b>RM'000</b> | <b>RM'000</b>              | <b>RM'000</b> |
| <b>Keuntungan sebelum cukai</b>                                                     | <b>1,561,431</b>   | 1,185,068     | <b>1,119,796</b>           | 1,001,001     |
| Pelarasan untuk:                                                                    |                    |               |                            |               |
| Susut nilai hartanah, loji dan peralatan                                            | <b>147,882</b>     | 109,983       | <b>33,796</b>              | 30,200        |
| Susut nilai pajakan prabayar                                                        | <b>9,516</b>       | 8,993         | <b>6,111</b>               | 6,210         |
| Susut nilai pelaburan hartanah                                                      | <b>43,586</b>      | 38,458        | <b>43,508</b>              | 38,437        |
| Keuntungan daripada jualan hartanah, loji dan peralatan                             | <b>(87,464)</b>    | (877)         | <b>(87,348)</b>            | (70)          |
| Keuntungan/(Kerugian) daripada pelaburan hartanah                                   | <b>852</b>         | (11,710)      | <b>1,091</b>               | (11,710)      |
| Dividen syarikat bersekutu                                                          | <b>-</b>           | -             | <b>(25,392)</b>            | (31,713)      |
| Bahagian keuntungan selepas cukai dan zakat dalam syarikat bersekutu                | <b>(117,474)</b>   | (204,470)     | <b>-</b>                   | -             |
| Bahagian keuntungan/(kerugian) selepas cukai dan zakat dalam entiti dikawal bersama | <b>(4,448)</b>     | 2,684         | <b>-</b>                   | -             |
| Keuntungan urusniaga saham                                                          | <b>(1,027,692)</b> | (229,302)     | <b>(822,514)</b>           | (353,008)     |
| Keuntungan pembiayaan kepada syarikat subsidiari                                    | <b>-</b>           | -             | <b>(1,575)</b>             | (97,728)      |
| Elaun kerugian atas pembiayaan perbankan                                            | <b>83,929</b>      | -             | <b>-</b>                   | -             |
| Elaun rosot nilai pelaburan saham                                                   | <b>139,417</b>     | 69,022        | <b>147,839</b>             | 69,022        |
| Elaun rosot nilai penghutang perniagaan                                             | <b>468</b>         | -             | <b>468</b>                 | -             |
| Peruntukan pelan manfaat persaraan                                                  | <b>43,880</b>      | 40,248        | <b>39,186</b>              | 37,873        |
| Hartanah, loji dan peralatan dihapuskira                                            | <b>3,651</b>       | 38,137        | <b>4</b>                   | 5,222         |
| Pajakan prabayar dihapuskira                                                        | <b>-</b>           | 4,133         | <b>-</b>                   | -             |
| Perbelanjaan pembangunan ladang dihapuskira                                         | <b>190</b>         | -             | <b>-</b>                   | -             |
| Pelaburan dan lain-lain dihapuskira                                                 | <b>40</b>          | 2,733         | <b>40</b>                  | 2,733         |
| Elaun hutang ragu diambil semula                                                    | <b>(2,718)</b>     | (24,681)      | <b>(517)</b>               | (34,881)      |
| Pelunasan belanja tertunda                                                          | <b>7,962</b>       | 4,182         | <b>-</b>                   | -             |
| Pelunasan pendapatan tertunda                                                       | <b>(311)</b>       | (311)         | <b>(311)</b>               | (311)         |
| Pelunasan aset tak ketara                                                           | <b>4,118</b>       | -             | <b>-</b>                   | -             |

**PENYATA ALIRAN TUNAI YANG DISATUKAN**

bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2009 (sambungan)

|                                                                           | <b>Kumpulan</b>    |                    | <b>Lembaga Tabung Haji</b> |                    |
|---------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|----------------------------|--------------------|
|                                                                           | <b><u>2009</u></b> | <b><u>2008</u></b> | <b><u>2009</u></b>         | <b><u>2008</u></b> |
|                                                                           | <b>RM'000</b>      | <b>RM'000</b>      | <b>RM'000</b>              | <b>RM'000</b>      |
| (Keuntungan)/Kerugian tukaran wang asing                                  | <b>(17,299)</b>    | 3,239              | <b>(18,898)</b>            | (4,124)            |
| Zakat                                                                     | <b>50,474</b>      | 41,016             | <b>38,764</b>              | 38,149             |
| Pelunasan premium sekuriti hutang Islam                                   | <b>4,315</b>       | 5,052              | <b>4,315</b>               | 5,052              |
| Keuntungan bersih atas penjualan sekuriti                                 | <b>(11,884)</b>    | -                  | -                          | -                  |
| Pendapatan dividen perbankan                                              | <b>(8,437)</b>     | -                  | -                          | -                  |
| Nilai saksama opsyen saham kakitangan                                     | <b>7,994</b>       | -                  | -                          | -                  |
| Kos kewangan                                                              | <b>10,999</b>      | 3,111              | -                          | -                  |
| Keuntungan operasi sebelum pergerakan dalam modal kerja                   | <b>842,977</b>     | 1,084,708          | <b>478,363</b>             | 700,354            |
| (Penambahan)/Pengurangan dalam modal kerja:                               |                    |                    |                            |                    |
| Inventori                                                                 | <b>94,187</b>      | (98,980)           | -                          | -                  |
| Penghutang perniagaan dan pelbagai                                        | <b>(291,060)</b>   | (31,517)           | <b>(34,472)</b>            | (32,816)           |
| Pemiutang perniagaan dan pelbagai                                         | <b>812,142</b>     | 279,290            | <b>848,830</b>             | 158,186            |
| Deposit berkanun di Bank Negara Malaysia                                  | <b>119,729</b>     | -                  | -                          | -                  |
| Bil bayaran                                                               | <b>172,854</b>     | -                  | -                          | -                  |
| Pembiayaan pelanggan perbankan                                            | <b>(796,134)</b>   | -                  | -                          | -                  |
| Deposit daripada pelanggan perbankan                                      | <b>(1,696,467)</b> | -                  | -                          | -                  |
| Deposit dan simpanan oleh bank dan institusi kewangan lain                | <b>321,704</b>     | -                  | -                          | -                  |
| <b>Tunai (digunakan dalam)/diperoleh daripada aktiviti operasi</b>        | <b>(420,068)</b>   | 1,233,501          | <b>1,292,721</b>           | 825,724            |
| Bayaran bonus kepada pendeposit                                           | <b>(1,067,062)</b> | (900,345)          | <b>(1,067,062)</b>         | (900,345)          |
| Bayaran zakat                                                             | <b>(43,508)</b>    | (34,549)           | <b>(38,149)</b>            | (34,366)           |
| Bayaran cukai                                                             | <b>(30,654)</b>    | (54,577)           | -                          | -                  |
| Cukai dibayar balik                                                       | -                  | 107,547            | -                          | 107,547            |
| Bayaran pelan manfaat persaraan                                           | <b>(4,736)</b>     | (5,593)            | <b>(4,309)</b>             | (5,471)            |
| Perbelanjaan pembangunan ladang                                           | <b>(131,661)</b>   | (95,196)           | -                          | -                  |
| Perbelanjaan pembangunan hartanah                                         | <b>(11,768)</b>    | (31,571)           | -                          | -                  |
| Bayaran belanja tertunda                                                  | <b>(11,656)</b>    | (3,704)            | -                          | -                  |
| <b>Tunai bersih (digunakan dalam)/diperoleh daripada aktiviti operasi</b> | <b>(1,721,113)</b> | 215,513            | <b>183,201</b>             | (6,911)            |

**PENYATA ALIRAN TUNAI YANG DISATUKAN**  
bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2009 (sambungan)

|                                                                              | <b>Kumpulan</b>    |                    | <b>Lembaga Tabung Haji</b> |                    |
|------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|----------------------------|--------------------|
|                                                                              | <b><u>2009</u></b> | <b><u>2008</u></b> | <b><u>2009</u></b>         | <b><u>2008</u></b> |
|                                                                              | <b>RM'000</b>      | <b>RM'000</b>      | <b>RM'000</b>              | <b>RM'000</b>      |
| <b>Aliran tunai daripada aktiviti pelaburan</b>                              |                    |                    |                            |                    |
| Hasil dari jualan loji dan peralatan                                         | <b>18,565</b>      | 1,268              | <b>270</b>                 | 100                |
| Hasil dari pajakan prabayar                                                  | -                  | 41,747             | -                          | 41,747             |
| Hasil dari penjualan pelaburan hartanah                                      | <b>4,153</b>       | 5,618              | <b>3,839</b>               | 5,618              |
| Hasil dari penjualan syarikat subsidiari                                     | -                  | -                  | -                          | 40,000             |
| Hasil dari penjualan syarikat bersekutu                                      | <b>13,305</b>      | -                  | <b>13,305</b>              | -                  |
| Belian hartanah, loji dan peralatan                                          | <b>(300,591)</b>   | (613,552)          | <b>(51,641)</b>            | (379,527)          |
| Bayaran pajakan prabayar                                                     | <b>(81)</b>        | (13,267)           | <b>(51)</b>                | (28)               |
| Pengambilalihan syarikat subsidiari                                          | <b>8,615,641</b>   | -                  | -                          | (75,706)           |
| Pelaburan bersih dalam syarikat subsidiari                                   | <b>(1,197,508)</b> | (39,695)           | <b>(968,718)</b>           | (17,301)           |
| Pelaburan bersih dalam syarikat bersekutu                                    | <b>(84,904)</b>    | (723,260)          | <b>(15,610)</b>            | (723,260)          |
| Hasil/(Pelaburan) bersih ekuiti                                              | <b>179,541</b>     | (2,066,266)        | <b>(217,192)</b>           | (2,066,266)        |
| Pelaburan kewangan                                                           | <b>(266,962)</b>   | (1,929,997)        | <b>(526,692)</b>           | (1,929,997)        |
| Bayaran balik pembiayaan oleh syarikat subsidiari (bersih)                   | -                  | -                  | <b>151,339</b>             | 126,100            |
| Belian bersih sekuriti perbankan                                             | <b>(3,042,548)</b> | -                  | -                          | -                  |
| Pelaburan hartanah                                                           | <b>(216,845)</b>   | (199,287)          | <b>(216,845)</b>           | (199,287)          |
| Pelaburan bersih dalam entiti dikawal bersama                                | <b>(123,450)</b>   | -                  | -                          | -                  |
| Dividen dari syarikat bersekutu                                              | <b>176,462</b>     | 37,460             | <b>25,392</b>              | 31,713             |
| Perbezaan tukaran wang asing                                                 | <b>17,299</b>      | (3,239)            | <b>18,898</b>              | 4,124              |
| Kos kewangan                                                                 | <b>(6,241)</b>     | (3,111)            | -                          | -                  |
| <b>Tunai bersih diperoleh daripada/ (digunakan dalam) aktiviti pelaburan</b> | <b>3,785,836</b>   | 5,505,563          | <b>(1,783,706)</b>         | (5,141,970)        |

**PENYATA ALIRAN TUNAI YANG DISATUKAN**

bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2009 (sambungan)

|                                                                        | <b>Kumpulan</b>  |               | <b>Lembaga Tabung Haji</b> |               |
|------------------------------------------------------------------------|------------------|---------------|----------------------------|---------------|
|                                                                        | <b>2009</b>      | <b>2008</b>   | <b>2009</b>                | <b>2008</b>   |
|                                                                        | <b>RM'000</b>    | <b>RM'000</b> | <b>RM'000</b>              | <b>RM'000</b> |
| <b>Aliran tunai daripada aktiviti kewangan</b>                         |                  |               |                            |               |
| Terbitan saham kepada pemegang saham minoriti                          | -                | 2,268         | -                          | -             |
| Terimaan daripada pembiayaan jangka panjang                            | <b>163,548</b>   | 59,839        | -                          | -             |
| Pembayaran balik pinjaman bank                                         | <b>(49,778)</b>  | (363)         | -                          | -             |
| Pembayaran dividen kepada pemegang saham minoriti                      | <b>(15,374)</b>  | (19,101)      | -                          | -             |
| Kumpulan wang simpanan pendeposit                                      | <b>3,014,112</b> | 3,493,356     | <b>3,014,112</b>           | 3,493,356     |
| Pembiayaan bersih/(Pembayaran balik) pajakan kewangan                  | <b>17</b>        | (11)          | -                          | -             |
| <b>Tunai bersih diperolehi daripada aktiviti kewangan</b>              | <b>3,112,525</b> | 3,535,988     | <b>3,014,112</b>           | 3,493,356     |
| <b>Penambahan/(Pengurangan) bersih dalam tunai dan bersamaan tunai</b> | <b>5,177,248</b> | (1,754,062)   | <b>1,413,607</b>           | (1,655,525)   |
| <b>Tunai dan bersamaan tunai pada 1 Januari</b>                        | <b>3,337,654</b> | 5,085,711     | <b>3,092,471</b>           | 4,741,991     |
| Penambahan bersih dalam tunai dan bersamaan tunai TKJHM                | <b>4,064</b>     | 6,005         | <b>4,064</b>               | 6,005         |
| <b>Tunai dan bersamaan tunai pada 31 Disember</b>                      | <b>8,518,966</b> | 3,337,654     | <b>4,510,142</b>           | 3,092,471     |

## NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2009

|                                                    |           | <b>Kumpulan</b>  |               | <b>Lembaga Tabung Haji</b> |               |
|----------------------------------------------------|-----------|------------------|---------------|----------------------------|---------------|
|                                                    |           | <b>2009</b>      | <b>2008</b>   | <b>2009</b>                | <b>2008</b>   |
|                                                    |           | <b>RM'000</b>    | <b>RM'000</b> | <b>RM'000</b>              | <b>RM'000</b> |
| <b>Tunai dan bersamaan tunai terdiri daripada:</b> |           |                  |               |                            |               |
| Pelaburan dalam simpanan dengan                    |           |                  |               |                            |               |
| institusi kewangan berlesen                        |           | <b>4,102,794</b> | 3,049,504     | <b>4,365,634</b>           | 2,925,054     |
| Tunai dan baki di bank                             |           | <b>981,253</b>   | 291,150       | <b>144,508</b>             | 167,417       |
| Wang panggilan dan simpanan antara bank            |           | <b>3,261,564</b> | -             | <b>-</b>                   | -             |
|                                                    | <b>4</b>  | <b>8,345,611</b> | 3,340,654     | <b>4,510,142</b>           | 3,092,471     |
| Deposit dan simpanan dengan bank                   |           |                  |               |                            |               |
| dan institusi kewangan lain                        | <b>5</b>  | <b>176,339</b>   | -             | <b>-</b>                   | -             |
| Overdraf bank                                      | <b>32</b> | <b>(191)</b>     | (3,000)       | <b>-</b>                   | -             |
| Deposit dicagarkan                                 |           | <b>(2,793)</b>   | -             | <b>-</b>                   | -             |
|                                                    |           | <b>8,518,966</b> | 3,337,654     | <b>4,510,142</b>           | 3,092,471     |

Nota-nota yang dibentangkan di muka surat 120 hingga 196 merupakan sebahagian daripada penyata kewangan ini.

## **NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN**

bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2009

### **1. Maklumat Korporat**

Lembaga Tabung Haji ("LTH") ialah sebuah Badan Berkanun yang ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995 (Akta 535).

Aktiviti utama LTH adalah menjalankan pengurusan segala operasi haji, menerima dan mengurus wang simpanan daripada para pendeposit, memegang pelaburan dan penyewaan bangunan. Aktiviti utama syarikat subsidiari adalah seperti yang dinyatakan di Nota 22 kepada penyata kewangan. Tidak terdapat sebarang perubahan yang ketara dalam aktiviti utama yang dijalankan pada sepanjang tahun kewangan kecuali pengambilalihan kumpulan perbankan dan takaful menerusi BIMB Holdings Berhad dan kumpulan perkhidmatan teknologi maklumat menerusi Lityan Holdings Berhad.

Lokasi utama perniagaan terletak di Bangunan Tabung Haji, 201 Jalan Tun Razak, 50400 Kuala Lumpur.

Penyata kewangan bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2009 ini telah diterima dan diluluskan oleh Lembaga Pengarah pada 29 Mac 2010.

### **2. Asas Penyediaan Penyata Kewangan**

#### **(a) Penyata pematuhan**

Penyata kewangan Kumpulan dan LTH telah disediakan mengikut Piawaian Pelaporan Kewangan ("FRS") bagi Entiti Selain Entiti Persendirian yang telah diterbitkan oleh Lembaga Piawaian Perakaunan Malaysia ("MASB") dan prinsip perakaunan diterima pakai umum di Malaysia yang diselaraskan menurut prinsip-prinsip Syariah.

Piawaian-piawaian perakaunan yang diterima pakai oleh Kumpulan dan LTH adalah konsisten dengan tahun sebelumnya.

Beberapa jumlah perbandingan telah diklasifikasi semula supaya selaras dengan pembentangan tahun semasa.

#### **(b) Asas pengukuran**

Penyata kewangan Kumpulan dan LTH telah disediakan berdasarkan konvensyen kos sejarah kecuali bagi sekuriti dipegang untuk dagangan, sekuriti tersedia untuk dijual dan derivatif instrumen kewangan seperti yang dinyatakan dalam Nota 3 (i).

#### **(c) Mata wang fungsian**

Penyata kewangan ini dinyatakan dalam Ringgit Malaysia (RM) iaitu mata wang fungsian Kumpulan dan LTH. Kesemua jumlah kewangan dinyatakan dalam RM dan telah dibundarkan ke jumlah ribu terdekat, melainkan dinyatakan sebaliknya.

#### **(d) Penggunaan anggaran dan pertimbangan**

Penyediaan penyata kewangan ini memerlukan pihak pengurusan membuat beberapa pertimbangan, anggaran dan andaian yang memberi kesan kepada aplikasi polisi perakaunan dan jumlah yang dilaporkan bagi aset, liabiliti, pendapatan dan perbelanjaan. Keputusan sebenar barangkali berbeza daripada anggaran berkaitan.

Anggaran dan andaian asas adalah dikaji secara berterusan. Pindaan kepada anggaran perakaunan diiktiraf dalam tempoh anggaran tersebut dipinda dan dalam mana-mana tempoh akan datang yang terlibat.

## NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2009

### 3. Dasar perakaunan penting

#### (a) Asas penyatuan

##### (i) Syarikat subsidiari

Syarikat subsidiari adalah syarikat-syarikat di bawah kawalan Kumpulan. Kawalan wujud apabila Kumpulan mempunyai kuasa, secara langsung atau tidak langsung, untuk menentukan dasar-dasar kewangan dan operasi sesebuah syarikat dengan tujuan untuk mendapat manfaat daripada aktivitinya. Penyata kewangan syarikat subsidiari diambil kira dalam penyata kewangan yang disatukan bermula dari tarikh kawalan berkuat kuasa sehingga ke tarikh kawalan tamat. Syarikat subsidiari disatukan dengan menggunakan kaedah pengambilalihan perakaunan.

Sesebuah syarikat subsidiari dikeluarkan daripada penyatuan apabila kawalan hanya untuk sementara atau jika syarikat subsidiari diambil alih dan dipegang secara eksklusif dengan tujuan untuk dijual pada masa terdekat dan tidak pernah disatukan atau ia beroperasi di bawah halangan jangka panjang yang menjejaskan dengan ketara keupayaannya untuk menyalurkan dana kepada Kumpulan. Syarikat subsidiari yang dikeluarkan atas alasan ini diambil kira sebagai pelaburan.

Perbezaan antara kos pengambilalihan dengan nilai saksama aset bersih syarikat subsidiari dikira sebagai muhibah atau rizab penyatuan, yang mana bersesuaian.

Mengikut kaedah pengambilalihan perakaunan, kedudukan kewangan syarikat subsidiari yang diambil alih atau dijual pada sesuatu tahun kewangan diambil kira dari tarikh pengambilalihan atau sehingga ke tarikh penjualan. Pada tarikh pengambilalihan, nilai saksama aset bersih syarikat subsidiari ditentukan dan nilai ini diambil kira ke dalam penyata kewangan Kumpulan.

Semua urusan niaga dan baki antara syarikat-syarikat dalam Kumpulan dan sebarang keuntungan belum realis yang terbit daripada urusan niaga tersebut dihapuskan dalam penyatuan. Kerugian belum realis yang terhasil daripada urusan niaga dalam Kumpulan juga dihapuskan kecuali apabila kos tidak boleh diperoleh semula.

##### (ii) Syarikat bersekutu

Syarikat bersekutu ialah syarikat dalam mana Kumpulan mempunyai pengaruh penting, tetapi bukan kawalan, atas dasar-dasar kewangan dan operasi syarikat berkenaan.

Penyata kewangan yang disatukan mengambil kira jumlah keuntungan dan kerugian dalam syarikat bersekutu dengan menggunakan kaedah ekuiti perakaunan bermula dari tarikh pengaruh penting wujud secara efektif sehingga tarikh pengaruh penting tersebut berakhir secara efektif.

Keuntungan belum realis yang wujud daripada urusan niaga antara Kumpulan dengan syarikat bersekutu yang termasuk dalam nilai aset dan liabiliti yang dibawa, sebahagiannya dihapuskan mengikut kadar kepentingan Kumpulan dalam syarikat bersekutu tersebut. Kerugian belum realis daripada urusan niaga sedemikian juga dihapuskan sebahagiannya kecuali apabila kos tidak dapat diperoleh semula.

Muhibah dari penyatuan dikira berdasarkan nilai saksama aset bersih yang diambil alih.

**NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN**  
bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2009 (*sambungan*)

**3. Dasar perakaunan penting**

**(a) Asas penyatuan (*sambungan*)**

**(iii) Entiti dikawal bersama**

Entiti dikawal bersama adalah satu perjanjian yang diikat yang mana Kumpulan dan pihak-pihak lain mempunyai kawalan bersama ke atas entiti ekonomi.

Bagi kepentingan dalam entiti dikawal bersama, Kumpulan mengguna pakai kaedah ekuiti untuk mengambil kira kepentingannya dalam entiti dikawal bersama.

Keuntungan atau kerugian belum realis yang wujud daripada urus niaga antara Kumpulan dengan entiti dikawal bersama hanya diiktiraf mengikut kadar keuntungan atau kerugian yang menyumbang kepada kepentingan Kumpulan dalam entiti tersebut. Kerugian belum realis diiktiraf secara penuh apabila urus niaga itu menunjukkan pengurangan dalam nilai boleh realis bersih aset semasa atau kerugian rosot nilai.

**(b) Hartanah, loji dan peralatan**

Hartanah, loji dan peralatan kecuali tanah milik bebas dan kerja dalam pembinaan dinyatakan pada kos atau penilaian ditolak susut nilai terkumpul.

Hartanah, loji dan peralatan yang tidak lagi digunakan secara aktif dan dipegang untuk dijual dinyatakan pada nilai yang lebih rendah antara nilai buku dengan nilai boleh realis bersih.

Lebihan yang wujud daripada penilaian semula diambil kira dalam rizab penilaian semula. Sebarang defisit yang timbul selepas penilaian tersebut dihapuskan dalam rizab penilaian semula terhad kepada lebihan yang wujud bagi aset yang sama pada penilaian terdahulu. Di dalam keadaan lain, penurunan dalam nilai dibawa akan dikenakan ke penyata pendapatan.

***Susut nilai***

- (i) Tanah milik bebas dan kerja dalam pembinaan tidak dilunaskan. Kaedah garis lurus digunakan untuk susut nilai aset-aset lain sepanjang tempoh usia guna mengikut kadar tahunan berikut:

|                                          |           |
|------------------------------------------|-----------|
| Bangunan                                 |           |
| - Kilang Kelapa sawit                    | 2%        |
| - Lain-lain                              | 2% - 20%  |
| Pembaikan dan pengubahsuaian bangunan    | 14% - 15% |
| Jentera, loji, kelengkapan dan kenderaan | 10% - 25% |

- (ii) Kos ladang merangkumi kesemua perbelanjaan pembangunan dan penanaman ladang yang berkaitan dan dilunaskan dalam tempoh 21 hingga 25 tahun berdasarkan usia guna dan anggaran keluaran tahunan.

**NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN**  
bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2009 (*sambungan*)

**3. Dasar perakaunan penting (*sambungan*)**

**(c) Pajakan prabayar**

Pajakan yang mana Kumpulan dan LTH menanggung kebanyakan risiko dan ganjaran pemilikan aset adalah pajakan kewangan. Aset yang diperoleh melalui pajakan kewangan dinyatakan pada nilai yang lebih rendah antara nilai saksama dengan nilai kini bagi pembayaran minima pada tarikh permulaan pajakan tersebut, ditolak susut nilai terkumpul.

Untuk mengira nilai kini bayaran minima pajakan, kadar diskaun adalah kadar faedah tersirat di dalam pajakan; sekiranya praktikal, jika tidak, kadar tambahan pembiayaan Kumpulan akan digunakan.

Tanah milik pajak yang mempunyai usia guna ekonomi serta hak milik yang terbatas dan dijangka akan diserahkan kepada pemegang pajak pada akhir tempoh pajakan diambil kira sebagai pajakan operasi. Bayaran yang dibuat atas kemasukan atau pemerolehan sesuatu tanah milik pajak diambil kira sebagai pajakan prabayar yang dilunaskan sepanjang tempoh pajakan bersesuaian dengan bentuk manfaat yang diterima kecuali tanah milik pajak yang diklasifikasi sebagai hartanah pelaburan.

***Pelunasan***

- (i) Hak guna tanah dilunaskan mengikut kadar yang sama setiap tahun dan dalam tempoh antara 30 hingga 97 tahun.
- (ii) Tanah milik pajak dilunaskan mengikut kadar yang sama setiap tahun sepanjang tempoh pajakan antara 20 hingga 999 tahun.

Tanah milik pajak jangka panjang bagi salah satu syarikat subsidiari telah dinilai semula buat pertama kalinya oleh para Pengarah dalam tahun 1992 berdasarkan nilai pasaran semasa untuk tujuan usahasama. Para Pengarah berpendapat bahawa polisi perakaunan yang wajar untuk tanah milik pajak jangka panjang yang digunakan untuk perladangan kelapa sawit tersebut adalah pada nilai kos. Dengan itu, penilaian semula dalam tahun 1992 adalah dianggap sebagai kos.

**(d) Perbelanjaan pembangunan ladang**

Semua perbelanjaan berkaitan dengan pembangunan dan kemajuan ladang kelapa sawit dan ladang jati telah dikumpulkan sebagai perbelanjaan pembangunan ladang. Bagi ladang kelapa sawit, syarikat subsidiari akan melunaskan perbelanjaan ini apabila dipermodalkan dalam hartanah, loji dan peralatan sebagai kos ladang apabila ladang mula mengeluarkan hasil sepenuhnya. Perbelanjaan pembangunan ladang untuk ladang jati pula akan dilunaskan dengan sepenuhnya apabila kerja-kerja pembalakan bermula.

**(e) Pelaburan hartanah**

Pelaburan hartanah adalah tanah dan bangunan pejabat yang dipegang untuk memberi pulangan sewa atau peningkatan nilai aset atau kedua-duanya dan tidak didiami secara ketara oleh Kumpulan dan LTH. Ini adalah termasuk tanah yang dipegang yang masih tidak dapat ditentukan kegunaannya pada masa hadapan. Pelaburan hartanah direkodkan pada kos ditolak susut nilai/pelunasan dan rosot nilai terkumpul sejajar dengan polisi perakaunan bagi hartanah, loji dan peralatan seperti yang dinyatakan dalam polisi-polisi perakaunan berkaitan. Kadar dan kaedah susutnilai adalah seperti dinyatakan di Nota 3(b)(i). Apabila sesuatu pelaburan hartanah dijual, perbezaan antara nilai buku dengan harga jualan bersih direkodkan sebagai keuntungan atau kerugian dalam penyata pendapatan.

## **NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN**

bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2009 (*sambungan*)

### **3. Dasar perakaunan penting (*sambungan*)**

#### **(f) Pelaburan**

Pelaburan dalam syarikat subsidiari dan syarikat bersekutu dinyatakan pada kos, selepas ditolak elaun rosot nilai. Elaun rosot nilai dibuat apabila para Pengarah berpendapat bahawa wujud pengurangan nilai bukan bersifat sementara terhadap pelaburan tersebut.

Pelaburan dalam saham tercatat dan saham tidak tercatat dinyatakan pada kos, selepas ditolak elaun rosot nilai. Elaun rosot nilai dibuat apabila para Pengarah berpendapat bahawa wujud pengurangan nilai bukan bersifat sementara terhadap pelaburan tersebut.

Pelaburan dalam sekuriti hutang Islam yang dipegang untuk tempoh jangka panjang dinyatakan pada kos (diselaras dengan pelunasan terhadap premium dan tambahan terhadap diskaun dengan kaedah kadar tetap efektif hingga tarikh matang), tolak elaun rosot nilai. Elaun rosot nilai dibuat apabila para Pengarah berpendapat bahawa wujud pengurangan nilai bukan bersifat sementara terhadap pelaburan tersebut.

#### **(g) Aset tak ketara**

##### *(i) Muhibbah*

Muhibah diperoleh daripada penyatuan perniagaan yang awalnya dikira berdasarkan lebih kos penyatuan perniagaan berbanding kepentingan Kumpulan dalam nilai saksama bersih aset yang dikenal pasti, liabiliti dan liabiliti luar jangkaan. Muhibah tidak dilunaskan tetapi disemak setiap tahun untuk menentukan sama ada terdapat sebarang penjejasan nilai atau disemak dengan lebih kerap sekiranya terdapat perubahan atau peristiwa tertentu yang boleh mengakibatkan penjejasan nilainya. Sebarang penjejasan yang dikenal pasti dicaj terus kepada penyata pendapatan.

##### *(ii) Aset tak ketara lain*

Aset tak ketara lain merangkumi deposit teras tak ketara, pertalian pelanggan dan jenama yang timbul daripada pengambilalihan perniagaan perbankan dan takaful. Ia dinyatakan pada nilai saksama pada tarikh pengambilalihan berlaku dan dilunaskan mengikut kaedah pelunasan garis lurus antara 10 hingga 12 tahun.

#### **(h) Pembiayaan**

Pembiayaan dinyatakan selepas ditolak peruntukan bagi kerugian atas pembiayaan.

##### *Peruntukan bagi pembiayaan lapuk dan ragu*

Peruntukan khas dibuat bagi pembiayaan lapuk dan ragu, yang telah disemak semula satu persatu dan dikenal pasti secara khusus sebagai lapuk dan ragu.

Peruntukan am berdasarkan peratusan portfolio pembiayaan (ditolak peruntukan khusus bagi pembiayaan lapuk dan ragu) juga dibuat. Peratusan-peratusan ini disemak semula setiap tahun berdasarkan pengalaman yang lampau dan keadaan yang wujud sekarang dan pelarasan dibuat pada keseluruhan peruntukan am, jika perlu.

**NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN**  
bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2009 (*sambungan*)

**3. Dasar perakaunan penting (*sambungan*)**

**(h) Pembiayaan (*sambungan*)**

Pembiayaan tak boleh pungut atau bahagian pembiayaan yang dikelaskan sebagai lapuk dihapus kira, setelah memperhitungkan nilai boleh direalisasi cagaran, jika ada, yang pada pendapat pihak pengurusan, tiada harapan dapat dipungut semula.

Peruntukan bagi pembiayaan lapuk dan ragu dihitung mengikut GP3 BNM (September 1998).

**(i) Sekuriti**

Pelaburan dalam portfolio sekuriti Kumpulan terbit daripada aset sekuriti di bawah kumpulan perbankan dan diklasifikasi mengikut kategori berikut:

*(i) Sekuriti dipegang untuk dagangan*

Sekuriti dikelaskan sebagai dipegang untuk dagangan jika ia diperoleh atau ditanggung terutamanya untuk tujuan menjual atau membelinya semula dalam jangka masa terdekat atau ia merupakan sebahagian daripada portfolio sekuriti-sekuriti tertentu yang diurus bersama di mana terdapat bukti pola sebenar terkini tentang pengambilan untung jangka pendek. Sekuriti yang dikelaskan sebagai dipegang untuk dagangan akan dinyatakan pada nilai saksama dan sebarang keuntungan atau kerugian ekoran daripada perubahan nilai saksama akan diiktiraf dalam penyata pendapatan.

*(ii) Sekuriti tersedia untuk dijual*

Sekuriti sedia untuk dijual adalah sekuriti yang tidak dikelaskan sebagai pelaburan dipegang untuk dagangan atau pelaburan dipegang hingga matang dan diukur pada nilai saksama. Pelaburan dalam instrumen ekuiti yang tidak disebut harga pasaran dalam sebuah pasaran aktif dan nilai saksamanya tidak boleh diukur dengan pasti disebut pada kos. Sebarang keuntungan atau kerugian ekoran perubahan dalam nilai saksama itu diiktiraf terus dalam ekuiti sehingga sekuriti dijual, dilupuskan atau dikurangkan nilai, maka keuntungan atau kerugian terkumpul yang sebelum ini diiktiraf dalam ekuiti akan dipindahkan ke penyata pendapatan. Keuntungan atau kerugian daripada sekuriti sedia untuk dijual diiktiraf dalam penyata pendapatan.

*(iii) Sekuriti dipegang sehingga matang*

Sekuriti yang dipegang sehingga matang ialah sekuriti dengan pembayaran tetap atau ditentukan dan kematangan tetap dan bank mempunyai hasrat dan kemampuan untuk memegang sekuriti itu hingga matang. Sekuriti ini diukur pada kos terunas, menggunakan kaedah keuntungan efektif. Keuntungan atau kerugian diiktiraf dalam penyata pendapatan apabila sekuriti dinyahiktiraf atau dikurangkan nilai, serta pelunasan premium dan pertambahan diskaun.

*(iv) Instrumen kewangan derivatif*

Kumpulan memegang instrumen kewangan derivatif untuk melindungi nilai pendedahan mata wang asingnya. Kedudukan urusniaga pertukaran asing, termasuk kontrak spot dan hadapan dinilai semula pada kadar pasaran semasa pada tarikh lembaran imbangan. Keuntungan dan kerugian yang terhasil bagi tahun kewangan itu adalah diiktiraf dalam penyata pendapatan.

## **NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN**

bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2009 (*sambungan*)

### **3. Dasar perakaunan penting (*sambungan*)**

#### **(j) Kos pembangunan hartanah**

##### *(i) Tanah untuk pembangunan hartanah*

Tanah untuk pembangunan hartanah terdiri daripada tanah atau sebahagian daripada tanah yang mana tiada aktiviti pembangunan telah dijalankan atau yang mana aktiviti pembangunan tidak dijangka akan disiapkan dalam tempoh pusingan operasi yang normal. Tanah untuk pembangunan hartanah diklasifikasi sebagai aset jangka panjang dan dinyatakan pada kos tolak rosot nilai terkumpul.

Tanah untuk pembangunan hartanah diklasifikasi sebagai kos pembangunan hartanah apabila aktiviti pembangunan telah bermula dan apabila dapat ditunjukkan bahawa aktiviti pembangunan tersebut dapat disiapkan dalam tempoh pusingan operasi yang normal.

Kos berkaitan dengan pembelian tanah adalah termasuk harga belian tanah, yuran profesional, duti setem, komisen, yuran penukaran dan levi yang berkaitan.

##### *(ii) Kos pembangunan hartanah*

Kos pembangunan hartanah terdiri daripada kos yang berkaitan dengan pembelian tanah dan kesemua kos yang berkait secara langsung dengan aktiviti pembangunan atau yang dapat diuntukkan kepada aktiviti-aktiviti terbabit menggunakan kaedah yang munasabah.

Kos yang dibelanjakan ke atas projek pembangunan yang mana aktiviti pembangunan tersebut dijangka akan siap dalam tempoh pusingan operasi yang normal selama 2 hingga 3 tahun diklasifikasi sebagai aset semasa. Kos umum diuntukkan ke projek pembangunan masa hadapan yang berada dalam lokasi geografi yang sama dengan projek pembangunan sedia ada diklasifikasi sebagai aset jangka panjang.

Kos pembangunan hartanah yang tidak diiktiraf sebagai perbelanjaan adalah diiktiraf sebagai aset dan dinyatakan pada nilai yang lebih rendah antara kos dengan nilai boleh diperolehi.

Lebih pendapatan yang diiktiraf dalam penyata pendapatan ke atas jumlah yang dituntut daripada pembeli dinyatakan sebagai bil terakru dalam penghutang perniagaan dan pelbagai penghutang, manakala lebih jumlah yang dituntut daripada pembeli ke atas jumlah pendapatan yang diiktiraf dalam penyata pendapatan dinyatakan sebagai bil kemajuan dalam pemiutang perniagaan dan pelbagai pemiutang.

#### **(k) Belanja tertunda**

Perbelanjaan tertunda adalah belanja yang diperuntukkan untuk pembaikan dan pemeliharaan persekitaran dan akan menambah manfaat kawasan persekitaran. Perbelanjaan tertunda ini akan dilunaskan secara garis lurus untuk tempoh 3 tahun.

## NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2009

### 3. Dasar perakaunan penting (*sambungan*)

#### (l) Penjejasan aset

Nilai dibawa bagi aset-aset Kumpulan dan LTH selain hartanah pembangunan, inventori, aset cukai tertunda, aset yang wujud daripada kontrak pembinaan, aset kewangan (selain pelaburan dalam syarikat subsidiari, syarikat bersekutu dan syarikat usahasama) dan aset yang dipegang untuk dijual, disemak pada setiap tarikh lembaran imbangan untuk menentukan samada terdapat sebarang petunjuk akan adanya penjejasan nilai. Jika petunjuk tersebut wujud, jumlah boleh diperoleh akan dianggarkan. Penjejasan aset akan diiktiraf apabila nilai dibawa bagi aset atau unit yang menghasilkan aliran tunai melebihi jumlah boleh diperoleh. Kerugian terjejas diiktiraf dalam penyata pendapatan. Sebarang pertambahan dalam jumlah boleh diperoleh diiktiraf dalam penyata pendapatan.

Jumlah boleh diperoleh adalah jumlah yang lebih besar antara harga jualan bersih aset tersebut berbanding nilaigunaannya. Dalam menentukan nilai guna, jangkaan nilai tunai hadapan didiskaunkan kepada nilai kini menggunakan kadar diskaun sebelum cukai yang mencerminkan penilaian pasaran semasa terhadap nilai masa tunai dan risiko-risiko khusus aset tersebut. Bagi aset yang tidak menghasilkan sebahagian besar aliran tunai yang tersendiri, jumlah boleh diperoleh ditentukan melalui unit yang menghasilkan aliran tunai untuk aset berkenaan.

Bagi aset-aset lain kerugian terjejas diambil kira semula apabila terdapat perubahan dalam anggaran yang digunakan untuk menentukan jumlah boleh diperoleh.

Kerugian terjejas hanya akan diambil kira semula jika terdapat perubahan dalam anggaran untuk jumlah boleh diperoleh dan hanya akan diambil kira semula ke tahap nilai dibawa bagi aset tersebut dan tidak melebihi nilai dibawa jika tiada kerugian terjejas diiktiraf, setelah ditolak susut nilai atau pelunasan.

#### (m) Cukai

LTH dikecualikan dari cukai pendapatan di bawah Seksyen 127(3)(b) Akta Cukai Pendapatan 1967 hingga tahun taksiran 2011.

Cukai pendapatan syarikat subsidiari atas keuntungan yang boleh dicukai terdiri daripada cukai semasa dan cukai tertunda. Cukai semasa adalah jangkaan cukai pendapatan berbayar berdasarkan keuntungan boleh dicukai tahun semasa dikira menggunakan kadar cukai yang telah digubal pada tarikh lembaran imbangan.

Cukai tertunda diperuntukkan menggunakan kaedah liabiliti. Liabiliti cukai tertunda diiktiraf untuk kesemua perbezaan sementara yang boleh dicukai. Aset cukai tertunda diiktiraf untuk kesemua perbezaan sementara yang boleh ditolak, kerugian cukai dan kredit cukai yang belum digunakan setakat terdapatnya kemungkinan akan adanya keuntungan yang boleh dicukai pada masa hadapan. Cukai tertunda tidak diiktiraf sekiranya perbezaan sementara timbul daripada muhibah atau muhibah negatif atau daripada pengiktirafan awal aset atau liabiliti dalam urus niaga yang bukan merupakan kombinasi perniagaan dan pada masa urus niaga, tidak memberikan kesan kepada keuntungan perakaunan ataupun keuntungan boleh dicukai.

Cukai tertunda dikira pada kadar cukai yang dijangka akan terpakai dalam tempoh di mana aset direalis atau liabiliti diselesaikan, berdasarkan kadar cukai yang telah digubal atau digubal sebahagian besarnya pada tarikh lembaran imbangan.

**NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN**  
bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2009 (*sambungan*)

**3. Dasar perakaunan penting (*sambungan*)**

**(n) Inventori**

*(i) Pembangunan hartanah*

Hartanah yang telah siap dan dipegang untuk dijual semula dinyatakan pada nilai yang lebih rendah antara kos dengan nilai boleh diperoleh. Kos ditentukan dengan menggunakan kaedah pengenalan khusus dan termasuk kos tanah, semua kos langsung bangunan dan lain-lain kos pembangunan yang berkaitan.

*(ii) Lain-lain inventori*

Inventori dinyatakan pada nilai yang lebih rendah antara kos dengan nilai realis bersih dengan menggunakan kaedah purata wajaran sebagai asas utama pengiraan kos.

Kos bagi stok barangan minyak sawit mentah ditentukan dengan menggunakan asas purata timbangan dan untuk stok pengeluaran, ianya menggunakan purata timbangan kos pengeluaran di ladang dan termasuk caj-caj pengilangan, pemprosesan dan pengangkutan, yang mana sesuai.

Inventori dinyatakan pada nilai yang lebih rendah antara kos dengan nilai realis bersih dengan menggunakan kaedah purata wajaran sebagai asas utama pengiraan kos.

Kos bagi stok barangan minyak sawit mentah ditentukan dengan menggunakan asas purata timbangan dan untuk stok pengeluaran, ianya menggunakan purata timbangan kos pengeluaran di ladang dan termasuk caj-caj pengilangan, pemprosesan dan pengangkutan, yang mana sesuai.

Barang-barang stor dinyatakan pada kos berdasarkan nilai yang diinvois oleh pembekal.

Tapak semeian dinyatakan pada kos. Kos merupakan perbelanjaan penanaman dan penyelenggaraan anak pokok kelapa sawit sebelum dipindahkan ke ladang.

**(o) Jumlah terhutang daripada pelanggan kontrak**

Jumlah terhutang daripada pelanggan kontrak bagi kontrak pembinaan dinyatakan pada kos ditambah keuntungan yang diperoleh, ditolak kerugian yang dijangka dan ditolak bil kemajuan. Kos yang diambil kira termasuk semua kos pembinaan langsung dan lain-lain kos yang berkaitan. Apabila bil kemajuan melebihi jumlah yang terhutang daripada pelanggan kontrak ditambah keuntungan yang diperoleh dan ditolak kerugian yang dijangka, baki kredit bersih dalam setiap kontrak tersebut ditunjukkan dalam pelbagai pemiutang sebagai jumlah terhutang kepada pelanggan kontrak.

**(p) Penghutang perniagaan dan pelbagai**

Penghutang perniagaan dan pelbagai dinyatakan pada kos, selepas ditolak elaun kerugian. Elaun kerugian dibuat bagi hutang tidak berbayar yang telah dikaji satu persatu dan dikenal pasti secara spesifik sebagai lapuk atau ragu.

**NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN**  
bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2009 (*sambungan*)

**3. Dasar perakaunan penting (*sambungan*)**

**(q) Manfaat pekerja**

*(i) Manfaat jangka pendek*

Upah, gaji dan bonus diiktiraf sebagai perbelanjaan dalam tahun di mana perkhidmatan dilaksanakan oleh kakitangan Kumpulan dan LTH. Cuti jangka pendek berbayar terkumpul seperti cuti tahunan berbayar diiktiraf apabila perkhidmatan dilaksanakan oleh kakitangan yang akan meningkatkan kelayakan kakitangan ke atas cuti berbayar hadapan, dan cuti berbayar jangka pendek tidak terkumpul seperti cuti sakit hanya diiktiraf apabila cuti berlaku.

*(ii) Pelan caruman tetap*

Kumpulan dan LTH membuat caruman kepada Kumpulan Wang Simpanan Pekerja dan skim pensen yang diiktiraf untuk kakitangan. Caruman ini merupakan pelan caruman tetap yang mana caruman ini diiktiraf sebagai perbelanjaan semasa dalam penyata pendapatan apabila ia dibayar.

*(iii) Manfaat jangka panjang*

LTH menerima pakai FRS119 - Manfaat Pekerja iaitu bayaran manfaat anggota jangka panjang serta dibayar selepas persaraan perlu diiktiraf secara akruan dalam penyata pendapatan tahun semasa sebagai bayaran manfaat pekerja dan dalam lembaran imbalan sebagai liabiliti yang dikenali sebagai Peruntukan Pelan Manfaat Persaraan.

Liabiliti berkenaan pelan manfaat persaraan adalah nilai kini pelan manfaat persaraan pada tarikh lembaran imbalan. Pelan ini merangkumi semua anggota bertaraf tetap di LTH yang masih dalam perkhidmatan. Bayaran manfaat persaraan kepada anggota adalah berdasarkan gaji terakhir dan tempoh perkhidmatan. Kos manfaat persaraan ini dibuat ke penyata pendapatan untuk menalarkan kos ke atas tempoh perkhidmatan anggota di LTH dan berdasarkan penilaian aktuari.

Pengiraan kos manfaat persaraan dilaksanakan oleh aktuari bertauliah untuk kali kedua pada 9 Disember 2008 berdasarkan "Projected Unit Credit Method". Faktor yang diambil kira adalah anggaran aliran tunai masa hadapan, kadar hasil pasaran sekuriti kerajaan yang mempunyai tempoh matang yang hampir bersamaan dengan tempoh liabiliti berkaitan pada tarikh lembaran imbalan.

Jenis-jenis manfaat persaraan jangka panjang yang diiktiraf secara akruan ini adalah seperti berikut:

- i. Manfaat perubatan pesara;
- ii. Bayaran "award" cuti rehat tahunan pesara;
- iii. Bayaran gratuiti kepada kakitangan yang bekerja di Jeddah, Arab Saudi yang tamat tempoh perkhidmatan; dan
- iv. Bayaran pakej haji untuk pesara.

Andaian utama yang telah digunakan dalam pengiraan kaedah aktuari ini ialah:

- i. Kadar inflasi ialah 5% - 7% setahun;
- ii. Kadar diskaun ialah pada 6% - 12% setahun; dan
- iii. Kadar kenaikan gaji 6% - 11% setahun.

Polisi Kumpulan adalah melaksanakan penilaian aktuari setiap 3 tahun.

## **NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN**

bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2009 (*sambungan*)

### **3. Dasar perakaunan penting (*sambungan*)**

#### **(r) Peruntukan bagi liabiliti**

Peruntukan bagi liabiliti diiktiraf apabila Kumpulan dan LTH mempunyai obligasi semasa yang disebabkan oleh peristiwa lepas dan ianya berkemungkinan bahawa aliran keluar sumber-sumber yang membentuk faedah ekonomi akan diperlukan untuk menyelesaikan obligasi, dan anggaran yang boleh dipercayai jumlahnya boleh dibuat. Peruntukan disemak pada setiap tarikh lembaran imbangan dan diselaraskan untuk menunjukkan anggaran terbaik semasa. Di mana kesan nilai masa wang adalah ketara, jumlah peruntukan adalah nilai semasa daripada perbelanjaan dijangka akan diperlukan untuk menyelesaikan obligasi.

#### **(s) Pendapatan tertunda**

Pemberian langsung oleh kerajaan berkaitan dengan pembelian dan pembinaan aset serta untuk perbelanjaan penanaman semula kelapa sawit adalah dikategorikan dalam liabiliti jangka panjang sebagai pendapatan tertunda.

##### *(i) Pembangunan ladang*

Pendapatan tertunda bagi pembangunan ladang adalah bantuan kerajaan yang digunakan untuk perbelanjaan penanaman semula kelapa sawit dan ianya dinyatakan pada kos ditolak pelunasan terkumpul. Ianya dilunaskan dalam tempoh 21 hingga 25 tahun berasaskan anggaran keluaran tahunan apabila perbelanjaan penanaman semula dipindahkan ke hartanah, loji dan peralatan sebagai kos ladang (Nota 3(b)(ii)) kepada penyata kewangan.

##### *(ii) Kumpulan wang pembangunan*

Pendapatan tertunda bagi kumpulan wang pembangunan adalah pemberian langsung oleh kerajaan untuk projek-projek pembinaan Kompleks Jemaah Haji dan dinyatakan pada kos ditolak pelunasan terkumpul. Kos ini dilunaskan dalam tempoh 50 tahun berdasarkan anggaran usia guna Kompleks Jemaah Haji berkenaan.

#### **(t) Pemiutang perniagaan dan pelbagai pemiutang**

Pemiutang perniagaan dan pelbagai dinyatakan pada kos.

#### **(u) Mata wang asing**

##### *(i) Urus niaga mata wang asing*

Urus niaga dalam mata wang asing diterjemahkan ke Ringgit Malaysia pada kadar pertukaran pada tarikh urus niaga tersebut. Aset dan liabiliti kewangan dalam mata wang asing pada tarikh lembaran imbangan diterjemahkan ke Ringgit Malaysia pada kadar tukaran asing pada tarikh tersebut. Perbezaan tukaran asing yang timbul akibat terjemahan diiktiraf dalam penyata pendapatan. Aset dan liabiliti bukan kewangan pada nilai mata wang asing yang dinyatakan pada kos sejarah diterjemahkan ke Ringgit Malaysia pada kadar tukaran asing pada tarikh urus niaga tersebut.

**NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN**  
bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2009 (*sambungan*)

**3. Dasar perakaunan penting (*sambungan*)**

**(u) Mata wang asing (*sambungan*)**

*(ii) Penyata kewangan operasi asing*

Aset dan liabiliti operasi asing, termasuk muhibah dan nilai saksama yang telah diselaraskan dalam penyatuan, diterjemahkan ke Ringgit Malaysia pada kadar tukaran pada tarikh lembaran imbalan. Pendapatan dan perbelanjaan operasi asing diterjemah ke Ringgit Malaysia pada kadar purata tukaran untuk sepanjang tahun. Perbezaan tukaran asing yang timbul dari terjemahan operasi asing diiktiraf terus ke dalam rizab.

Kadar penutup yang digunakan dalam terjemahan aset dan liabiliti kewangan dalam mata wang asing adalah seperti berikut:

|                        |        |                                |         |
|------------------------|--------|--------------------------------|---------|
| 1Rial Saudi            | RM0.94 | (2008 : 1Rial Saudi            | RM0.92) |
| 1,000 Rupiah Indonesia | RM0.36 | (2008 : 1,000 Rupiah Indonesia | RM0.32) |
| 1Dolar Amerika         | RM3.54 | (2008 : 1Dolar Amerika         | RM3.46) |

**(v) Pengiktirafan pendapatan**

*(i) Pendapatan pelaburan*

Keuntungan dari pelaburan yang menurut hukum-hukum syarak diiktiraf di dalam penyata pendapatan secara akru.

Dividen dari pelaburan diiktiraf secara akru apabila hak untuk menerima dividen telah diiktiraf dan disahkan oleh syarikat pelaburan.

Keuntungan atas Sekuriti Hutang Islam, Pembiayaan dan Bon Islam, simpanan di pasaran wang dan pendapatan sewa diambil kira atas dasar terakru.

Pendapatan daripada sumber bukan mengikut Syariah tidak diiktiraf di dalam penyata pendapatan, sejajar dengan garis panduan oleh Majlis Penasihat Syariah Suruhanjaya Sekuriti.

*(ii) Pendapatan kewangan*

Pendapatan kewangan diiktiraf atas asas akruan.

Pendapatan atas barisan tunai, pembiayaan perumahan dan berjangka mencakupi terutamanya atas asas kadar pulangan malar dengan rujukan kepada tempoh rehat seperti yang ditetapkan dalam perjanjian pembiayaan.

Jika akaun pembiayaan menjadi tidak berbayar, keuntungan terakru dan diiktiraf sebagai pendapatan sebelum tarikh akaun dikategorikan sebagai tak berbayar dikeluarkan daripada pendapatan. Selepas itu, keuntungan atas pembiayaan tidak berbayar hanya diiktiraf sebagai pendapatan atas asas tunai. Pendapatan tidak diiktiraf atas akaun pelanggan apabila pembayaran balik telah tertunggak lebih daripada enam bulan dari hari pertama berlaku kemungkiran pembayaran pada pembiayaan, barisan tunai dan pendahuluan; dan tiga bulan dari hari pertama kemungkiran pada bil perdagangan, kad kredit, pembiayaan peribadi, penerimaan jurubank, resit amanah dan instrumen yang sama sifatnya.

## **NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN**

bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2009 (*sambungan*)

### **3. Dasar perakaunan penting (*sambungan*)**

#### **(v) Pengiktirafan pendapatan (*sambungan*)**

##### *(iii) Barangan jualan dan perkhidmatan*

Pendapatan daripada penjualan barangan dikira pada nilai saksama pendapatan yang akan diterima dan diiktiraf di dalam penyata pendapatan apabila semua risiko dan ganjaran hak milik telah dipindahkan kepada pembeli.

Pendapatan daripada perkhidmatan diiktiraf di dalam penyata pendapatan apabila perkhidmatan telah dilaksanakan. Apabila hasil dari urus niaga itu tidak dapat dianggarkan secara tepat, pendapatan diiktiraf hanya setakat perbelanjaan yang diiktiraf yang dapat diperolehi semula.

##### *(iv) Kontrak pembinaan*

Pendapatan daripada kontrak pembinaan yang berharga tetap diiktiraf menggunakan kaedah peratusan siap, dikira berpanduan bahagian kos kontrak yang dikenakan untuk kerja-kerja kontrak yang telah dilakukan sehingga kini yang menunjukkan kerja yang telah dilakukan berbanding jumlah anggaran kos kontrak.

Apabila hasil daripada kontrak pembinaan tidak boleh dianggarkan, pendapatan diiktiraf terhad kepada kos kontrak yang dikenakan yang berkemungkinan akan dapat ditampung dan kos kontrak adalah diiktiraf sebagai perbelanjaan dalam tempoh masa ianya berlaku.

Kerugian yang dijangka ke atas sesuatu kontrak diiktiraf di dalam penyata pendapatan.

##### *(v) Pembangunan hartanah*

Keuntungan dari pembangunan hartanah diiktiraf menggunakan kaedah peratusan siap yang diukur dengan merujuk kepada bahagian kos pembangunan hartanah yang terlibat dalam kerja-kerja yang dijalankan ke atas anggaran keseluruhan kos pembangunan hartanah. Apabila kesan kewangan daripada aktiviti pembangunan hartanah tidak dapat dianggarkan secara kebolehpercayaan, pendapatan pembangunan hartanah diiktiraf hanya pada tahap di mana kos pembangunan hartanah terlibat mempunyai kemungkinan akan diperolehi semula, dan kos pembangunan hartanah ke atas unit pembangunan yang dijual adalah diiktiraf sebagai perbelanjaan dalam tempoh di mana ia berlaku.

Sebarang kerugian yang dijangka akan berlaku, termasuk kos yang akan terlibat semasa tempoh kecacatan, akan dikenakan kepada penyata pendapatan secara serta-merta.

##### *(vi) Pendapatan faedah*

Pendapatan faedah diiktiraf secara akru.

Jika akaun diklasifikasikan sebagai tidak berbayar, faedah digantung dan ditolak balik ke hari pertama sehingga ia direalisasikan atas dasar tunai. Akaun pelanggan diklasifikasikan sebagai tak berbayar apabila bayaran tertunggak selama enam bulan atau lebih dari hari pertama mungkir untuk pinjaman dan pendahuluan, kecuali untuk akaun kad kredit, yang diklasifikasikan sebagai tak berbayar apabila bayaran tertunggak untuk tempoh lebih daripada tiga bulan.

**NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN**  
bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2009 (*sambungan*)

**3. Dasar perakaunan penting (*sambungan*)**

**(v) Pengiktirafan pendapatan (*sambungan*)**

*(vii) Fi dan pengiktirafan pendapatan lain*

Pengaturan kewangan, pengurusan dan fi penyertaan, komisen pengunderaitan dan fi brokeraj diiktiraf sebagai pendapatan berdasarkan pengaturan kontrak. Fi jaminan diiktiraf sebagai pendapatan selepas pengeluaran jaminan. Fi daripada aktiviti khidmat nasihat dan pembiayaan korporat diiktiraf setelah ditolak cukai perkhidmatan dan diskaun apabila sempurna setiap peringkat tugas.

**(w) Kos pembiayaan**

Kos pembiayaan yang terlibat dalam kerja kontrak dalam pembinaan, kos pembangunan hartanah dan jumlah terhutang daripada pelanggan kontrak adalah dipermodalkan. Kos pembiayaan yang dipermodalkan akan berakhir apabila aset tersebut telah sedia untuk digunakan bagi tujuan yang berkaitan.

Kadar yang digunakan untuk menentukan jumlah kos pembiayaan yang layak untuk dipermodalkan ialah purata wajar kos pembiayaan yang berkaitan dengan pembiayaan syarikat subsidiari yang masih belum dibayar sepanjang tahun, selain daripada pembiayaan yang dibuat khusus untuk membiayai kerja kontrak dalam pembinaan, hartanah dalam pembangunan, dan jumlah terhutang daripada pelanggan kontrak, yang mana kos pembiayaan sebenar yang terlibat dalam pembiayaan tersebut ditolak sebarang pendapatan dari pelaburan sementara ke atas pembiayaan tersebut, akan dipermodalkan.

Seandainya kerja-kerja aktif pembangunan tersebut tergendala, pemodalan kos pembiayaan akan dihentikan sementara bagi sepanjang tempoh tersebut.

Semua kos pembiayaan lain dan kos-kos yang berkaitan dengan pembiayaan diambil kira dalam penyata pendapatan apabila ia berlaku kecuali kos pembiayaan yang dipermodalkan seperti dinyatakan di atas.

**(x) Rizab Penyamaan Keuntungan ("PER")**

PER merujuk kepada amaun yang diagihkan daripada atau dimasuk kira semula kepada jumlah pendapatan kasar untuk mengurangkan turun naik keuntungan boleh dibayar kepada pendeposit. Ini bagi mematuhi "Rangka Kerja Kadar Pulangan" atau BNM/GP2-i yang dikeluarkan oleh Bank Negara Malaysia. PER dicerminkan di bawah liabiliti lain Kumpulan.

**(y) Dana Takaful**

**(i) Dana Takaful Keluarga**

Dana Takaful Keluarga adalah dana yang disumbangkan oleh:

- i) Takaful Keluarga;
- ii) Takaful Keluarga Berkelompok; dan
- iii) Takaful Semula Keluarga.

## **NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN**

bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2009 (*sambungan*)

### **3. Dasar perakaunan penting (*sambungan*)**

#### **(y) Dana Takaful (*sambungan*)**

##### **(i) Dana Takaful Keluarga (*sambungan*)**

Dana Takaful Keluarga diselenggarakan bersesuaian dengan kehendak Akta Takaful (Pindaan), 1984 dan ianya termasuk keuntungan milik peserta-peserta yang diperolehi daripada pelaburan. Keuntungan yang boleh diagihkan kepada peserta-peserta merupakan bahagian keuntungan atas pulangan pelaburan dan akan diagihkan bersesuaian dengan kehendak dan syarat-syarat yang ditentukan oleh Kumpulan.

Lebih yang boleh dipindahkan dari Dana Takaful Keluarga ke penyata pendapatan dikira berdasarkan lebih yang ditentukan oleh penilaian tahunan yang dilaksanakan oleh aktuari bertaualiah ke atas tanggungan jangka panjang kepada peserta-peserta.

##### *Pendapatan sumbangan*

Sumbangan daripada peserta-peserta diambilkira apabila jumlahnya dapat dikira dengan jelas. Sumbangan awal diambilkira dari tarikh tanggungan risiko dan sumbangan seterusnya diambilkira apabila tanggungan risiko seterusnya bermula.

Di akhir tahun semasa, kesemua sumbangan yang perlu diiktiraf, akan diiktiraf ke tahap ianya dapat dikira dengan jelas.

##### *Perniagaan berkaitan pelaburan*

Pelaburan di dalam perniagaan berkaitan pelaburan dinyatakan pada harga penutup pasaran. Sebarang kenaikan atau penurunan dalam nilai pelaburan ini diambilkira di dalam akaun hasil perniagaan berkaitan pelaburan.

##### *Rizab aktuari*

Rizab aktuari merangkumi rizab sumbangan tidak diperolehi dan rizab yang dikira mengikut penilaian sumbangan bersih seperti yang dijelaskan di bawah:

##### *i) Rizab sumbangan yang belum diperolehi*

Rizab sumbangan yang belum diperolehi untuk dana takaful keluarga berkelompok (kecuali produk Mortgage Reducing Term Takaful ("MRTT")) dan dana takaful semula keluarga mewakili bahagian sumbangan bersih daripada sijil-sijil takaful yang belum tamat tempoh pada akhir tahun kewangan.

Untuk menentukan rizab sumbangan tidak terperolehi pada tarikh kunci kira-kira, kaedah paling tepat untuk menggambarkan sumbangan sebenar yang belum diperolehi digunakan, ialah seperti berikut:

- a) Kaedah 1/365 untuk semua Dana Takaful Keluarga Berkelompok di Malaysia
- b) Asas pro-rata berdasarkan kaedah pembahagian masa untuk Dana Takaful Semula Keluarga

**NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN**  
bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2009 (*sambungan*)

**3. Dasar perakaunan penting (*sambungan*)**

**(y) Dana Takaful (*sambungan*)**

**(i) Dana Takaful Keluarga (*sambungan*)**

*Rizab aktuari (*sambungan*)*

*ii) Penilaian sumbangan bersih*

Tanggungjawab aktuari bagi produk MRTT yang diuruskan di bawah dana keluarga berkelompok adalah dikira mengikut penilaian kaedah sumbangan bersih ("NCV") dan ditentukan dengan menolak nilai semasa sumbangan bersih masa hadapan daripada nilai semasa jumlah berisiko masa hadapan. Bagi semua unjuran, terdapat elemen ketidakpastian dan unjuran tanggungan mungkin berbeza daripada yang sebenar.

*Tuntutan*

Tuntutan-tuntutan dan kos-kos penyelesaian yang berlaku di sepanjang tahun kewangan diiktiraf apabila peristiwa-peristiwa yang membolehkan tuntutan dibuat berlaku dan/atau pengendali takaful dimaklumkan.

Tuntutan-tuntutan dan peruntukan yang timbul daripada sijil-sijil keluarga dan keluarga berkelompok, termasuk kos-kos penyelesaian diambilkira berdasarkan kaedah asas kes dan bagi tujuan ini, manfaat-manfaat belum bayar diiktiraf seperti berikut:

- (a) Sijil-sijil yang matang atau bayaran manfaat yang perlu dibayar pada suatu tarikh khusus dianggap sebagai tuntutan belum bayar pada tarikh tersebut.
- (b) Kematian, serahan dan manfaat-manfaat lain tanpa tarikh khusus dianggap sebagai tuntutan belum bayar pada tarikh penerimaan makluman kematian peserta atau berlakunya kejadian yang dilindungi.
- (c) Bagi perniagaan kesihatan kelompok, peruntukan dibuat untuk tuntutan, bersama-sama dengan perbelanjaan yang berkaitan, yang berlaku tetapi tidak dilaporkan ("IBNR") pada tarikh lembaran imbalan, dengan menggunakan kaedah anggaran matematik oleh aktuari bertauliah di mana data tuntutan di masa lepas digunakan untuk mengunjurkan tuntutan masa depan. Bagi semua unjuran, terdapat elemen ketidakpastian dan tuntutan diunjurkan mungkin berbeza daripada yang sebenar.

**(ii) Dana Takaful Am**

Dana Takaful Am diselenggarakan bersesuaian dengan kehendak Akta Takaful (Pindaan), 1984 dan ianya terdiri daripada:

- (i) Takaful Am;
- (ii) Takaful Semula Asean Takaful Group (ATG); dan
- (iii) Takaful Semula Am.

Hasil pengunderaitan takaful am ditentukan berdasarkan kelas perniagaan takaful selepas mengambilkira takaful semula, komisyen, sumbangan belum terima, tuntutan-tuntutan dan perbelanjaan pengurusan.

## **NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN**

bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2009 (*sambungan*)

### **3. Dasar perakaunan penting (*sambungan*)**

#### **(y) Dana Takaful (*sambungan*)**

##### **(ii) Dana Takaful Am (*sambungan*)**

Lebih bersih daripada takaful semula am ditentukan selepas takaful semula, rizab sumbangan belum terima, tuntutan-tuntutan bersih dan kos-kos pemerolehan, ditolak.

Keuntungan yang boleh diagihkan kepada syarikat-syarikat takaful semula mewakili bahagian mereka ke atas lebih daripada takaful semula am dan boleh diagihkan berdasarkan terma-terma dan syarat-syarat yang ditentukan oleh Kumpulan.

##### *Pendapatan sumbangan*

Sumbangan daripada peserta-peserta diambilkira pada tahun semasa berdasarkan tarikh tanggungan risiko.

Sumbangan untuk Takaful Semula "Inward Treaty" diiktiraf berdasarkan maklumat diterima dari syarikat-syarikat takaful/ insuran semula "ceding" dari masa ke semasa.

##### *Rizab sumbangan yang belum diperolehi*

Rizab sumbangan yang belum diperolehi mewakili bahagian sumbangan bersih daripada sijil-sijil takaful yang belum tamat tempoh pada akhir tahun kewangan.

Untuk menentukan rizab sumbangan yang belum diperolehi pada tarikh lembaran imbangan, kaedah paling tepat untuk menggambarkan sumbangan sebenar yang belum diperolehi digunakan seperti berikut:

- i) Kaedah 1/365 untuk semua dana takaful am di Malaysia
- ii) Kaedah 1/8 untuk semua kelas takaful am "inward"

##### *Tuntutan*

Tanggungan untuk tuntutan belum bayar diiktiraf oleh Kumpulan bagi perniagaan takaful langsung. Jumlah tuntutan belum bayar adalah anggaran terbaik perbelanjaan diperlukan termasuk belanja-belanja berkaitan ditolak pemulihan untuk menyelesaikan tanggungan kini pada tarikh lembaran imbangan. Sebaran perbezaan diantara kos yang dianggarkan dengan penyelesaian dibuat akan diambilkira di dalam penyata pendapatan pada tahun di mana penyelesaian dibuat. Peruntukan juga dibuat oleh Kumpulan untuk kos-kos tuntutan, termasuk perbelanjaan berkait yang berlaku tetapi tidak dilaporkan pada tarikh lembaran imbangan, dengan menggunakan kaedah anggaran matematik.

Peruntukan juga dibuat bagi kos tuntutan, bersama-sama dengan perbelanjaan berkaitan, yang berlaku tetapi tidak dilaporkan ("IBNR") pada tarikh lembaran imbangan, dengan menggunakan kaedah anggaran matematik oleh aktuari bertauliah di mana pengalaman tuntutan bersejarah digunakan untuk mengunjurkan tuntutan masa depan. Bagi semua unjuran, terdapat elemen ketidaktentuan dan tuntutan diunjurkan mungkin berbeza daripada yang sebenar.

**NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN**  
bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2009 (*sambungan*)

**3. Dasar perakaunan penting (*sambungan*)**

**(z) Aset bukan semasa yang dipegang untuk dijual dan operasi dihentikan**

Aset bukan semasa (atau sekumpulan aset) diklasifikasi sebagai aset yang dipegang untuk dijual jika jumlah dibawa akan diperoleh terutamanya melalui urus niaga penjualan berbanding melalui penggunaan berterusan. Syarat ini diiktiraf sebagai syarat yang telah dipenuhi hanya apabila penjualan tersebut berkemungkinan tinggi akan dilaksanakan dan aset tersebut (atau sekumpulan aset) dapat dijual dengan serta-merta dalam keadaannya yang terkini tertakluk kepada terma-terma biasa dan lazim.

Sejurus sebelum pengkelasan sebagai aset yang dipegang untuk dijual, nilai aset bukan semasa ini (atau sekumpulan aset dan tanggungan) dikemas kini mengikut piawaian perakaunan yang berkaitan. Selanjutnya, pada pengkelasan awal sebagai aset yang dipegang untuk dijual, aset bukan semasa atau sekumpulan aset dan tanggungan untuk dijual (kecuali pelaburan hartanah, aset cukai tertunda, aset kewangan dan inventori) diukur menurut FRS 5 iaitu pada nilai yang lebih rendah antara jumlah dibawa berbanding nilai saksama selepas ditolak kos untuk dijual. Sebarang perbezaan diambil kira sebagai keuntungan atau kerugian.

Sesuatu komponen dalam Kumpulan diklasifikasi sebagai operasi dihentikan apabila kriteria untuk dikelaskan sebagai aset dipegang untuk dijual telah dipenuhi atau aset tersebut telah pun dijual.

**(aa) Tunai dan bersamaan tunai**

Tunai dan bersamaan tunai terdiri daripada wang tunai di tangan, deposit dan simpanan di bank dan institusi kewangan, wang panggilan dan simpanan antara bank, dan pelaburan berkecairan tinggi yang mempunyai risiko rendah untuk berubah nilai. Untuk tujuan penyediaan penyata aliran tunai, tunai dan bersamaan tunai dinyatakan bersih dari overdraf bank dan deposit dicagarkan.

## **NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN**

bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2009 (sambungan)

### **4. Tunai dan dana jangka pendek**

|                                                                                        | <b>Kumpulan</b>    |                    | <b>Lembaga Tabung Haji</b> |                    |
|----------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|----------------------------|--------------------|
|                                                                                        | <b><u>2009</u></b> | <b><u>2008</u></b> | <b><u>2009</u></b>         | <b><u>2008</u></b> |
|                                                                                        | <b>RM'000</b>      | <b>RM'000</b>      | <b>RM'000</b>              | <b>RM'000</b>      |
| Pelaburan dalam simpanan dengan institusi kewangan berlesen                            | <b>4,102,794</b>   | 3,049,504          | <b>4,365,634</b>           | 2,925,054          |
| Tunai dan baki di bank                                                                 | <b>981,253</b>     | 291,150            | <b>144,508</b>             | 167,417            |
| Wang panggilan dan simpanan antara bank dengan tempoh matang tidak melebihi satu bulan | <b>3,261,564</b>   | -                  | <b>-</b>                   | -                  |
|                                                                                        | <b>8,345,611</b>   | 3,340,654          | <b>4,510,142</b>           | 3,092,471          |

Tunai dan dana jangka pendek adalah di dalam mata wang berikut:

|                  | <b>Kumpulan</b>    |                    | <b>Lembaga Tabung Haji</b> |                    |
|------------------|--------------------|--------------------|----------------------------|--------------------|
|                  | <b><u>2009</u></b> | <b><u>2008</u></b> | <b><u>2009</u></b>         | <b><u>2008</u></b> |
|                  | <b>RM'000</b>      | <b>RM'000</b>      | <b>RM'000</b>              | <b>RM'000</b>      |
| Ringgit Malaysia | <b>8,262,604</b>   | 3,225,374          | <b>4,447,514</b>           | 3,028,235          |
| Rial Saudi       | <b>63,084</b>      | 73,597             | <b>62,628</b>              | 64,236             |
| Rupiah Indonesia | <b>19,923</b>      | 41,683             | <b>-</b>                   | -                  |
|                  | <b>8,345,611</b>   | 3,340,654          | <b>4,510,142</b>           | 3,092,471          |

Pelaburan dalam simpanan dengan institusi kewangan berlesen dan tunai dan baki di bank Kumpulan dan LTH adalah termasuk pelaburan dalam simpanan jangka pendek dan tunai dan baki di bank milik TKJHM dan TWT sebanyak RM157,696,000 (2008: RM153,632,000).

Tunai dan baki di bank Kumpulan termasuk RM4,153,000 (2008: RM16,367,000) yang dipegang menurut Akta Pemaju Perumahan (Kawalan dan Pelesenan) (Pindaan) 2002.

Pelaburan dalam simpanan dengan institusi kewangan berlesen bagi Kumpulan dan LTH mendapat margin keuntungan di antara 1.00% - 3.00% (2008: 3.00% - 4.00%).

**NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN**  
bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2009 (*sambungan*)

**4. Tunai dan dana jangka pendek (*sambungan*)**

Tunai dan baki di bank yang dicagarkan kepada bank untuk kemudahan jaminan bank, adalah seperti berikut:

|                               | <b>Kumpulan</b> |               |
|-------------------------------|-----------------|---------------|
|                               | <b>2009</b>     | <b>2008</b>   |
|                               | <b>RM'000</b>   | <b>RM'000</b> |
| Simpanan dengan bank berlesen | <b>191</b>      | 1,905         |

Tunai dan baki di bank yang dicagarkan kepada bank untuk kemudahan jaminan bank yang diberikan kepada pihak ketiga adalah seperti berikut:

|                               | <b>Kumpulan</b> |               |
|-------------------------------|-----------------|---------------|
|                               | <b>2009</b>     | <b>2008</b>   |
|                               | <b>RM'000</b>   | <b>RM'000</b> |
| Simpanan dengan bank berlesen | <b>1,811</b>    | 1,249         |

**5. Deposit dan simpanan di bank dan institusi kewangan lain**

|                    | <b>Kumpulan</b> |               |
|--------------------|-----------------|---------------|
|                    | <b>2009</b>     | <b>2008</b>   |
|                    | <b>RM'000</b>   | <b>RM'000</b> |
| Bank-bank berlesen | <b>176,339</b>  | -             |

**NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN**  
bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2009 (*sambungan*)

**6. Sekuriti dipegang untuk dagangan**

|                                          | Kumpulan    |             |
|------------------------------------------|-------------|-------------|
|                                          | <u>2009</u> | <u>2008</u> |
|                                          | RM'000      | RM'000      |
| <b><i>Pada nilai saksama:</i></b>        |             |             |
| <b>Sekuriti tercatat di Malaysia</b>     |             |             |
| Saham                                    | 9,049       | -           |
| <b>Sekuriti tak tercatat di Malaysia</b> |             |             |
| Nota Boleh Niaga Bank Negara             | 530,769     | -           |
| Sekuriti Perdagangan Islam               | 53,778      | -           |
| Bil Perbendaharaan Islam Malaysia        | 14,743      | -           |
|                                          | 599,290     | -           |
|                                          | 608,339     | -           |

**7. Sekuriti tersedia untuk dijual**

|                                           | Kumpulan    |             |
|-------------------------------------------|-------------|-------------|
|                                           | <u>2009</u> | <u>2008</u> |
|                                           | RM'000      | RM'000      |
| <b><i>Pada nilai saksama:</i></b>         |             |             |
| <b>Sekuriti tercatat di Malaysia</b>      |             |             |
| Unit amanah                               | 15,303      | -           |
| <b>Sekuriti tercatat di luar Malaysia</b> |             |             |
| Bon                                       | 68,470      | -           |
|                                           | 83,773      | -           |
| <b>Sekuriti tak tercatat di Malaysia</b>  |             |             |
| Terbitan Pelaburan Kerajaan Malaysia      | 3,793,651   | -           |
| Sijil Hutang Boleh Niaga Islam            | 2,759,366   | -           |
| Sekuriti Perdagangan Islam                | 309,698     | -           |
| Sekuriti Hutang Islam                     | 4,382,047   | -           |
| Bil Perbendaharaan Islam Malaysia         | 31,829      | -           |
| Bil Setuju                                | 35,246      | -           |
| Saham                                     | 27,630      | -           |
| Nota Janji Hutang                         | 5,108       | -           |
|                                           | 11,344,575  | -           |

**NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN**  
bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2009 (*sambungan*)

**7. Sekuriti tersedia untuk dijual (*sambungan*)**

|                                               |  | Kumpulan   |        |
|-----------------------------------------------|--|------------|--------|
|                                               |  | 2009       | 2008   |
|                                               |  | RM'000     | RM'000 |
| <b>Sekuriti tak tercatat di luar Malaysia</b> |  |            |        |
| Unit amanah Islamic Development Bank          |  | 1,923      | -      |
| Saham                                         |  | 2,996      | -      |
|                                               |  | 4,919      | -      |
|                                               |  |            |        |
|                                               |  | 11,433,267 | -      |
| Tolak: Kerugian penjejasan                    |  |            |        |
| - Unit amanah                                 |  | (562)      | -      |
| - Sekuriti Hutang Islam                       |  | (45,154)   | -      |
| - Saham tak tercatat                          |  | (15,406)   | -      |
|                                               |  | (61,122)   | -      |
|                                               |  | 11,372,145 | -      |

**8. Sekuriti dipegang sehingga matang**

|                                          |  | Kumpulan |        |
|------------------------------------------|--|----------|--------|
|                                          |  | 2009     | 2008   |
|                                          |  | RM'000   | RM'000 |
| <b>Sekuriti tak tercatat di Malaysia</b> |  |          |        |
| Sekuriti Hutang Islam                    |  | 167,294  | -      |
| Tolak: Kerugian penjejasan               |  | (12,287) | -      |
|                                          |  | 155,007  | -      |

## **NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN**

bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2009 (sambungan)

### **9. Aset dipegang untuk dijual**

|                                    | <b>Kumpulan</b> |               | <b>Lembaga Tabung Haji</b> |               |
|------------------------------------|-----------------|---------------|----------------------------|---------------|
|                                    | <b>2009</b>     | <b>2008</b>   | <b>2009</b>                | <b>2008</b>   |
|                                    | <b>RM'000</b>   | <b>RM'000</b> | <b>RM'000</b>              | <b>RM'000</b> |
| Hartanah, loji dan peralatan       | 116             | 188           | 116                        | 187           |
| Pajakan prabayar                   | 44              | 70            | 44                         | 70            |
| Pelaburan hartanah                 | 1,467           | 2             | -                          | -             |
| Kos pembangunan hartanah           | -               | 1,858         | -                          | -             |
| Penghutang perniagaan dan pelbagai | -               | 491           | -                          | -             |
| Tuntutan semula cukai              | -               | 148           | -                          | -             |
|                                    | <b>1,627</b>    | <b>2,757</b>  | <b>160</b>                 | <b>257</b>    |

#### **Tanggungan berkaitan dengan aset untuk dijual**

|                                   |   |     |   |   |
|-----------------------------------|---|-----|---|---|
| Pemiutang perniagaan dan pelbagai | - | 179 | - | - |
|-----------------------------------|---|-----|---|---|

### **10. Penghutang perniagaan dan pelbagai**

|                                                           | <b>Kumpulan</b> |                | <b>Lembaga Tabung Haji</b> |                |
|-----------------------------------------------------------|-----------------|----------------|----------------------------|----------------|
|                                                           | <b>2009</b>     | <b>2008</b>    | <b>2009</b>                | <b>2008</b>    |
|                                                           | <b>RM'000</b>   | <b>RM'000</b>  | <b>RM'000</b>              | <b>RM'000</b>  |
| <b>Penghutang perniagaan</b>                              |                 |                |                            |                |
| Penghutang perniagaan                                     | 224,151         | 261,676        | 69,146                     | 129,725        |
| Jumlah terhutang daripada pelanggan kontrak (Nota 10 (a)) | 837             | 2,328          | -                          | -              |
|                                                           | <b>224,988</b>  | <b>264,004</b> | <b>69,146</b>              | <b>129,725</b> |

**NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN**  
bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2009 (sambungan)

**10. Penghutang perniagaan dan pelbagai (sambungan)**

|                                             | <b>Kumpulan</b> |                | <b>Lembaga Tabung Haji</b> |                |
|---------------------------------------------|-----------------|----------------|----------------------------|----------------|
|                                             | <b>2009</b>     | <b>2008</b>    | <b>2009</b>                | <b>2008</b>    |
|                                             | <b>RM'000</b>   | <b>RM'000</b>  | <b>RM'000</b>              | <b>RM'000</b>  |
| <b>Pelbagai penghutang</b>                  |                 |                |                            |                |
| Bil belum terima                            | 495             | -              | -                          | -              |
| Penerimaan Dana Takaful                     | 83,010          | -              | -                          | -              |
| Baki debit akaun klien dan peniaga          | 12,152          | -              | -                          | -              |
| Pelbagai penghutang, deposit dan prabayaran | 488,045         | 269,135        | 71,671                     | 52,477         |
| Pembiayaan kakitangan                       | 56,117          | 61,922         | 41,583                     | 61,922         |
| Jumlah terhutang daripada:                  |                 |                |                            |                |
| - Syarikat subsidiari                       | -               | -              | 104,497                    | 77,423         |
| - Entiti dikawal bersama                    | 119,405         | 6,506          | -                          | -              |
|                                             | <b>759,224</b>  | <b>337,563</b> | <b>217,751</b>             | <b>191,822</b> |
|                                             | <b>984,212</b>  | <b>601,567</b> | <b>286,897</b>             | <b>321,547</b> |

**Nota 10 (a) - Jumlah terhutang daripada pelanggan kontrak**

|                          | <b>Kumpulan</b> |                |
|--------------------------|-----------------|----------------|
|                          | <b>2009</b>     | <b>2008</b>    |
|                          | <b>RM'000</b>   | <b>RM'000</b>  |
| Perbelanjaan pembangunan | 302,424         | 141,745        |
| Keuntungan diagihkan     | 21,505          | 17,729         |
|                          | <b>323,929</b>  | <b>159,474</b> |
| Bil kemajuan             | (323,092)       | (157,146)      |
|                          | <b>837</b>      | <b>2,328</b>   |

Termasuk dalam penambahan perbelanjaan pembangunan bagi tahun semasa adalah seperti berikut:

|                             | <b>Kumpulan</b> |               |
|-----------------------------|-----------------|---------------|
|                             | <b>2009</b>     | <b>2008</b>   |
|                             | <b>RM'000</b>   | <b>RM'000</b> |
| Kos pembiayaan              | 37              | 128           |
| Sewa hartanah dan peralatan | 137             | 128           |

## NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2009 (sambungan)

### 11. Inventori

|                          | Kumpulan      |                |
|--------------------------|---------------|----------------|
|                          | 2009          | 2008           |
|                          | RM'000        | RM'000         |
| Barang-barang stor       | 30,623        | 106,596        |
| Stok barangan            | 42,622        | 53,618         |
| Tapak semaian            | 9,944         | 9,300          |
| Hartanah yang telah siap | 2,231         | 1,586          |
|                          | <b>85,420</b> | <b>171,100</b> |

### 12. Pembiayaan, pendahuluan dan lain-lain

|                                       | Kumpulan          |        | Lembaga Tabung Haji |                  |
|---------------------------------------|-------------------|--------|---------------------|------------------|
|                                       | 2009              | 2008   | 2009                | 2008             |
|                                       | RM'000            | RM'000 | RM'000              | RM'000           |
| Kemudahan tunai                       | 208,701           | -      | -                   | -                |
| Pembiayaan bertempoh                  | 16,396,916        | -      | -                   | -                |
| Kad kredit                            | 423,491           | -      | -                   | -                |
| Bil perdagangan terdiskaun            | 1,485,103         | -      | -                   | -                |
| Resit amanah                          | 133,009           | -      | -                   | -                |
| Pembiayaan kepada syarikat subsidiari | -                 | -      | 893,840             | 1,045,178        |
|                                       | <b>18,647,220</b> | -      | <b>893,840</b>      | <b>1,045,178</b> |
| Tolak: Pendapatan belum diterima      | (7,189,521)       | -      | -                   | -                |
|                                       | <b>11,457,699</b> | -      | <b>893,840</b>      | <b>1,045,178</b> |
| Tolak: Peruntukan untuk pembiayaan    |                   |        |                     |                  |
| - hutang lapuk dan ragu               |                   |        |                     |                  |
| - Am                                  | (170,293)         | -      | -                   | -                |
| - Khusus                              | (829,408)         | -      | -                   | -                |
|                                       | <b>(999,701)</b>  | -      | -                   | -                |
| Jumlah                                | <b>10,457,998</b> | -      | <b>893,840</b>      | <b>1,045,178</b> |

**NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN**  
bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2009 (*sambungan*)

**12. Pembiayaan, pendahuluan dan lain-lain (*sambungan*)**

Termasuk dalam pembiayaan kepada syarikat subsidiari ialah pembiayaan yang diberikan kepada sebuah syarikat subsidiari di Indonesia untuk membangunkan ladang kelapa sawit di Riau, Indonesia. Pembiayaan tersebut adalah bercagar dan mempunyai tempoh bayaran balik sehingga tahun 2030.

Pembiayaan kepada sebuah syarikat subsidiari di Malaysia dikenakan margin keuntungan sebanyak 4.50% - 7.00% (2008: 4.50% - 7.00%) dan mempunyai tempoh bayaran balik sehingga tahun 2014.

**13. Deposit berkanun di Bank Negara Malaysia**

Deposit berkanun tanpa faedah disimpan di Bank Negara Malaysia sebagai mematuhi Seksyen 37 (1) (c) Akta Bank Pusat Malaysia 1958 (disemak semula 1994), dan amaunnya ditentukan sebagai peraturan tertentu jumlah liabiliti yang layak.

**14. Belanja tertunda**

|                             | <b>Kumpulan</b>      |                      |
|-----------------------------|----------------------|----------------------|
|                             | <b><u>2009</u></b>   | <b><u>2008</u></b>   |
|                             | <b>RM'000</b>        | <b>RM'000</b>        |
| Perbelanjaan pembangunan    | <b>32,744</b>        | 21,088               |
| Tolak : Pelunasan terkumpul | <b>(17,034)</b>      | (9,072)              |
|                             | <b><u>15,710</u></b> | <b><u>12,016</u></b> |

**NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN**  
bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2009 (*sambungan*)

**15. Kos pembangunan hartanah**

|                                                                | <b>Kumpulan</b>    |                    |
|----------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
|                                                                | <b><u>2009</u></b> | <b><u>2008</u></b> |
|                                                                | <b>RM'000</b>      | <b>RM'000</b>      |
| Kos pembangunan hartanah adalah seperti berikut:               |                    |                    |
| Tanah                                                          | 64,707             | 64,707             |
| Kos pembangunan                                                | 444,719            | 377,438            |
|                                                                | <b>509,426</b>     | <b>442,145</b>     |
| <i>Tambah :</i>                                                |                    |                    |
| Kos pembangunan tahun semasa                                   | 61,089             | 67,281             |
|                                                                | <b>570,515</b>     | <b>509,426</b>     |
| <i>Tolak:</i>                                                  |                    |                    |
| Kos diiktiraf sebagai perbelanjaan di dalam penyata pendapatan |                    |                    |
| Tahun terdahulu                                                | (291,076)          | (258,177)          |
| Tahun semasa                                                   | (49,141)           | (32,899)           |
|                                                                | <b>230,298</b>     | <b>218,350</b>     |
| Jumlah                                                         | <b>230,298</b>     | <b>218,350</b>     |
| Bahagian jangka pendek                                         | 33,106             | 7,631              |
| Bahagian jangka panjang                                        | 197,192            | 210,719            |
|                                                                | <b>230,298</b>     | <b>218,350</b>     |

**NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN**  
bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2009 (*sambungan*)

**16. Cukai tertunda**

Jumlah aset dan liabiliti cukai tertunda setelah diselaraskan dengan sewajarnya adalah seperti berikut:

|                          | <b>Kumpulan</b>  |               |
|--------------------------|------------------|---------------|
|                          | <b>2009</b>      | <b>2008</b>   |
|                          | <b>RM'000</b>    | <b>RM'000</b> |
| Aset cukai tertunda      | <b>73,174</b>    | 13,579        |
| Liabiliti cukai tertunda | <b>(135,810)</b> | (41,877)      |
|                          | <b>(62,636)</b>  | (28,298)      |

Aset dan liabiliti cukai tertunda diselaraskan di mana terdapat hak yang sah untuk menyelaraskan aset cukai semasa ke atas liabiliti cukai semasa dan di mana cukai tertunda adalah berkait dengan badan percukaian yang sama.

Aset dan liabiliti cukai tertunda selepas diselaraskan adalah seperti berikut:

|                                | <b>Kumpulan</b>  |               |
|--------------------------------|------------------|---------------|
|                                | <b>2009</b>      | <b>2008</b>   |
|                                | <b>RM'000</b>    | <b>RM'000</b> |
| Hartanah, loji dan peralatan   |                  |               |
| - elaun modal                  | <b>(136,178)</b> | (40,230)      |
| Elaun rosot nilai              | <b>4,298</b>     | 3,564         |
| Elaun modal belum diserap      | <b>334</b>       | 229           |
| Kerugian cukai belum digunakan | <b>6,866</b>     | 10,576        |
| Lain-lain                      | <b>62,044</b>    | (2,437)       |
|                                | <b>(62,636)</b>  | (28,298)      |

## NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2009 (*sambungan*)

### 17. Pelaburan kewangan

|                                               | Kumpulan              |                       | Lembaga Tabung Haji   |                       |
|-----------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
|                                               | <u>2009</u><br>RM'000 | <u>2008</u><br>RM'000 | <u>2009</u><br>RM'000 | <u>2008</u><br>RM'000 |
| <b><i>Jangka panjang</i></b>                  |                       |                       |                       |                       |
| Amanah saham                                  | 77,644                | 77,644                | 77,644                | 77,644                |
|                                               | 77,644                | 77,644                | 77,644                | 77,644                |
| Nota pembiayaan korporat                      | 22,238                | 83,741                | 22,238                | 83,741                |
| Tolak : Elaun rosot nilai pelaburan terkumpul | (20,099)              | (12,712)              | (20,099)              | (12,712)              |
|                                               | 2,139                 | 71,029                | 2,139                 | 71,029                |
| Dana ekuiti swasta - luar negara              | 37,549                | 37,788                | 37,549                | 37,788                |
|                                               | 37,549                | 37,788                | 37,549                | 37,788                |
| Sekuriti hutang                               | 401,767               | 401,360               | 401,767               | 401,360               |
|                                               | 401,767               | 401,360               | 401,767               | 401,360               |
| Pelaburan bon jangka panjang                  | 1,269,495             | 957,464               | 1,349,495             | 957,464               |
| Peningkatan diskaun                           | 3,104                 | 787                   | 3,104                 | 787                   |
| Tolak : Pelunasan premium                     | (4,315)               | (4,390)               | (4,315)               | (4,390)               |
|                                               | 1,268,284             | 953,861               | 1,348,284             | 953,861               |
| Pelaburan NIDC                                | 20,000                | 170,000               | 180,000               | 170,000               |
|                                               | 20,000                | 170,000               | 180,000               | 170,000               |
| Pelaburan pengurus tabungan                   | 49,500                | -                     | 49,500                | -                     |
|                                               | 49,500                | -                     | 49,500                | -                     |
|                                               | 1,856,883             | 1,711,682             | 2,096,883             | 1,711,682             |

**NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN**  
bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2009 (*sambungan*)

**17. Pelaburan kewangan (*sambungan*)**

|                             | Kumpulan         |                  | Lembaga Tabung Haji |                  |
|-----------------------------|------------------|------------------|---------------------|------------------|
|                             | 2009             | 2008             | 2009                | 2008             |
|                             | RM'000           | RM'000           | RM'000              | RM'000           |
| <b><i>Jangka pendek</i></b> |                  |                  |                     |                  |
| Bon jangka pendek           | 689,667          | 824,449          | 689,667             | 824,449          |
| Nota korporat               | 106,518          | 19,501           | 106,518             | 19,501           |
| Pelaburan NIDC              | 20,000           | 1,296,298        | 1,105,000           | 1,296,298        |
| Sijil pelaburan kerajaan    | 560,684          | 185,125          | 560,684             | 185,125          |
|                             | <b>1,376,869</b> | <b>2,325,373</b> | <b>2,461,869</b>    | <b>2,325,373</b> |
|                             | <b>3,233,752</b> | <b>4,037,055</b> | <b>4,558,752</b>    | <b>4,037,055</b> |

**18. Pelaburan ekuiti**

|                                               | Kumpulan         |                  | Lembaga Tabung Haji |                  |
|-----------------------------------------------|------------------|------------------|---------------------|------------------|
|                                               | 2009             | 2008             | 2009                | 2008             |
|                                               | RM'000           | RM'000           | RM'000              | RM'000           |
| <b><i>Tercatat</i></b>                        |                  |                  |                     |                  |
| Saham pada kos                                | 7,468,592        | 7,535,359        | 7,413,861           | 7,534,957        |
| Tolak : Elaun rosot nilai pelaburan terkumpul | (431,754)        | (411,518)        | (322,268)           | (301,978)        |
|                                               | <b>7,036,838</b> | <b>7,123,841</b> | <b>7,091,593</b>    | <b>7,232,979</b> |
| Akaun modal dengan pengurus tabungan          | 493,326          | 438,777          | 493,326             | 438,777          |
| Tolak : Elaun rosot nilai pelaburan terkumpul | (14,366)         | (131)            | (14,366)            | (131)            |
|                                               | <b>478,960</b>   | <b>438,646</b>   | <b>478,960</b>      | <b>438,646</b>   |
| <b><i>Tak tercatat</i></b>                    |                  |                  |                     |                  |
| Saham pada kos                                | 69,663           | 236,986          | 520,017             | 236,278          |
| Tolak :                                       |                  |                  |                     |                  |
| Elaun rosot nilai pelaburan terkumpul         | (43,394)         | (19,333)         | (43,394)            | (19,333)         |
| Hapuskira pelaburan tahun semasa              | -                | (2,733)          | -                   | (2,733)          |
|                                               | <b>26,269</b>    | <b>214,920</b>   | <b>476,623</b>      | <b>214,212</b>   |
|                                               | <b>7,542,067</b> | <b>7,777,407</b> | <b>8,047,176</b>    | <b>7,885,837</b> |
| Harga pasaran saham tercatat                  | <b>6,697,449</b> | <b>4,833,725</b> | <b>6,697,326</b>    | <b>4,833,656</b> |

**NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN**  
bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2009 (*sambungan*)

**19. Aset tak ketara**

| <u>2009</u>                               | Muhibah<br>RM'000     | Kumpulan<br>Aset tak<br>ketara lain<br>RM'000 | Jumlah<br>RM'000             |
|-------------------------------------------|-----------------------|-----------------------------------------------|------------------------------|
| <b><i>Kos</i></b>                         |                       |                                               |                              |
| Pada 1 Januari                            | -                     | -                                             | -                            |
| Pengambilalihan syarikat subsidiari       | 249,648               | 94,867                                        | <b>344,515</b>               |
| Pada 31 Disember                          | <u>249,648</u>        | <u>94,867</u>                                 | <u><b>344,515</b></u>        |
| <b><i>Pelunasan terkumpul:</i></b>        |                       |                                               |                              |
| Pada 1 Januari                            | -                     | -                                             | -                            |
| Pelunasan tahun semasa                    | -                     | (4,118)                                       | <b>(4,118)</b>               |
| Pada 31 Disember                          | <u>-</u>              | <u>(4,118)</u>                                | <u><b>(4,118)</b></u>        |
| Nilai dibawa bersih pada 31 Disember 2009 | <u><u>249,648</u></u> | <u><u>90,749</u></u>                          | <u><u><b>340,397</b></u></u> |
| <u>2008</u>                               |                       |                                               |                              |
| Nilai dibawa bersih pada 31 Disember 2008 | <u><u>-</u></u>       | <u><u>-</u></u>                               | <u><u>-</u></u>              |

**NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN**  
bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2009 (*sambungan*)

**20. Pelaburan dalam entiti dikawal bersama**

|                                                               | <b>Kumpulan</b> |               |
|---------------------------------------------------------------|-----------------|---------------|
|                                                               | <b>2009</b>     | <b>2008</b>   |
|                                                               | <b>RM'000</b>   | <b>RM'000</b> |
| Kos                                                           | <b>124,993</b>  | 1,543         |
| Tolak: Elaun rosotnilai tahun semasa                          | <b>(750)</b>    | (750)         |
|                                                               | <b>124,243</b>  | 793           |
| Bahagian keuntungan/(kerugian) selepas tarikh pengambilalihan | <b>(4,522)</b>  | 7,384         |
|                                                               | <b>119,721</b>  | 8,177         |

Kepentingan Kumpulan dalam aset, liabiliti, pendapatan dan perbelanjaan entiti dikawal bersama adalah seperti berikut:

|                                                              | <b>Kumpulan</b>  |               |
|--------------------------------------------------------------|------------------|---------------|
|                                                              | <b>2009</b>      | <b>2008</b>   |
|                                                              | <b>RM'000</b>    | <b>RM'000</b> |
| Aset bukan semasa                                            | <b>28,478</b>    | -             |
| Aset semasa                                                  | <b>79,095</b>    | 24,168        |
| Liabiliti bukan semasa                                       | <b>(34,644)</b>  | -             |
| Liabiliti semasa                                             | <b>(99,844)</b>  | (15,168)      |
| (Liabiliti)/Aset bersih pada 31 Disember                     | <b>(26,915)</b>  | 9,000         |
| Pendapatan                                                   | <b>338,717</b>   | 13,131        |
| Perbelanjaan                                                 | <b>(334,269)</b> | (15,815)      |
| Keuntungan/(Kerugian) bersih bagi tahun berakhir 31 Disember | <b>4,448</b>     | (2,684)       |

**NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN**  
bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2009 (*sambungan*)

**20. Pelaburan dalam entiti dikawal bersama (*sambungan*)**

Butiran mengenai entiti dikawal bersama adalah seperti berikut:

**Pegangan secara tidak langsung**

| Nama syarikat                                                              | Aktiviti utama                                                                   | Pegangan efektif |                  |
|----------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
|                                                                            |                                                                                  | <u>2009</u><br>% | <u>2008</u><br>% |
| Diperbadankan di Malaysia                                                  |                                                                                  |                  |                  |
| TH Universal Builders Sdn. Bhd./<br>Bina Darulaman Berhad<br>Joint Venture | Membina dan melengkapkan<br>peralatan bagi Hospital<br>Sungai Petani             | 70               | 70               |
| Trurich Resources Sdn. Bhd.                                                | Pemegangan pelaburan                                                             | 50               | 100              |
| Diperbadankan di Indonesia                                                 |                                                                                  |                  |                  |
| PT Synergy Oil Nusantara                                                   | Pemprosesan minyak sawit<br>mentah dan pemasaran<br>produk minyak sawit bertapis | 50               | 95               |

**NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN**  
bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2009 (*sambungan*)

**21. Pelaburan dalam syarikat bersekutu**

|                                               | <b>Kumpulan</b>  |             | <b>Lembaga Tabung Haji</b> |             |
|-----------------------------------------------|------------------|-------------|----------------------------|-------------|
|                                               | <u>2009</u>      | <u>2008</u> | <u>2009</u>                | <u>2008</u> |
|                                               | <b>RM'000</b>    | RM'000      | <b>RM'000</b>              | RM'000      |
| <b><i>Tercatat</i></b>                        |                  |             |                            |             |
| Saham pada kos                                | <b>850,641</b>   | 1,366,762   | <b>850,641</b>             | 1,366,762   |
| <b><i>Tak tercatat</i></b>                    |                  |             |                            |             |
| Saham pada kos                                | <b>413,265</b>   | 410,604     | <b>409,964</b>             | 407,452     |
| Tolak : Elaun rosot nilai pelaburan terkumpul | <b>(144,350)</b> | (137,505)   | <b>(144,201)</b>           | (137,356)   |
|                                               | <b>268,915</b>   | 273,099     | <b>265,763</b>             | 270,096     |
| Tambah : Bahagian dalam syarikat bersekutu:   |                  |             |                            |             |
| - Keuntungan terkumpul                        | <b>354,154</b>   | 343,616     | -                          | -           |
| - Rizab modal                                 | <b>269</b>       | 269         | -                          | -           |
|                                               | <b>354,423</b>   | 343,885     | -                          | -           |
|                                               | <b>1,473,979</b> | 1,983,746   | <b>1,116,404</b>           | 1,636,858   |
| Harga pasaran saham tercatat                  | <b>640,858</b>   | 888,970     | <b>640,858</b>             | 888,970     |

Ahli Lembaga Pengarah berpendapat bahawa sebarang pengurangan nilai saham tercatat adalah bersifat sementara. Oleh itu, tiada elaun rosot nilai dibuat.

**NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN**  
bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2009 (*sambungan*)

**21. Pelaburan dalam syarikat bersekutu (*sambungan*)**

Butiran mengenai syarikat bersekutu yang kesemuanya ditubuhkan di Malaysia adalah seperti berikut:

**Pegangan secara langsung**

| Nama syarikat                            | Aktiviti utama                                                               | Pegangan efektif |             |
|------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|------------------|-------------|
|                                          |                                                                              | <u>2009</u>      | <u>2008</u> |
|                                          |                                                                              | %                | %           |
| <b><i>Bersekutu tercatat</i></b>         |                                                                              |                  |             |
| Pelikan International Corporation Berhad | Pengeluaran dan pengedaran alat tulis                                        | 30               | 28          |
| Silver Bird Group Berhad                 | Pembuatan, pemasaran dan pengedaran roti dan produk bakeri                   | 28               | 30          |
| KFC Holdings (Malaysia) Berhad           | Rangkaian operasi restoran                                                   | 25               | 20          |
| Ramunia Holdings Berhad                  | Pembinaan dan pembuatan struktur-struktur pelantar minyak dan gas            | 25               | 30          |
| BIMB Holdings Berhad                     | Perbankan Islam dan Takaful                                                  | -                | 42          |
| <b><i>Bersekutu tak tercatat</i></b>     |                                                                              |                  |             |
| CCM Fertilizers Sdn. Bhd.                | Pengeluaran dan pemasaran baja                                               | 50               | 50          |
| ASMTH Sdn. Bhd.                          | Pengurusan hartanah                                                          | 49               | 49          |
| Maju TH Sdn. Bhd.                        | Pengurusan hartanah                                                          | 49               | 49          |
| Express Rail Link Sdn. Bhd.              | Mereka bentuk, membina, mengendalikan dan menyelenggara sistem keretapi laju | 40               | 40          |
| Nihon Canpack (Malaysia) Sdn. Bhd.       | Pengeluaran dan penjualan minuman dalam tin                                  | 40               | 40          |

**NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN**  
bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2009 (*sambungan*)

**21. Pelaburan dalam syarikat bersekutu (*sambungan*)**

| Nama syarikat                                                 | Aktiviti utama                                                     | Pegangan efektif |           |
|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|------------------|-----------|
|                                                               |                                                                    | 2009<br>%        | 2008<br>% |
| <b>Bersekutu tak tercatat</b>                                 |                                                                    |                  |           |
| Boral Plasterboard (Malaysia) Sdn. Bhd.                       | Pembuatan dan pemasaran papan gipsum dan plaster                   | 30               | 30        |
| Sincere Match & Tobacco Factory Sdn. Bhd.                     | Pemasaran dan pengedaran mancis dan pemetik api                    | 30               | 30        |
| Swasta Setia Holdings Sdn. Bhd.                               | Pengurusan hartanah                                                | 30               | 30        |
| Taiping Advertising Matches Sdn. Bhd.                         | Pengeluaran dan pengedaran mancis dan pemetik api                  | 30               | 30        |
| Gallant Precision Tool & Engineering Enterprise (M) Sdn. Bhd. | Pembuatan dan pembaikan alat mengukur ketepatan, acuan dan pewarna | 25               | 25        |
| Perumahan Kinrara Bhd.                                        | Pemaju hartanah                                                    | 25               | 25        |
| I&P Kota Bayuemas Sdn. Bhd.                                   | Pengurusan hartanah                                                | 23               | 23        |
| Bata (Malaysia) Sdn. Bhd.                                     | Pembuatan dan pemasaran kasut dan barangan berkaitan               | 20               | 20        |
| Consolidated Fertiliser Sdn. Bhd.                             | Pengeluaran dan pemasaran baja                                     | 20               | -         |
| Prizevest Sdn. Bhd.**                                         | Pengurusan hartanah                                                | 30               | 30        |
| Victec Enterprise Sdn. Bhd.**                                 | Pengurusan hartanah                                                | 30               | 30        |
| Top Priority Sdn. Bhd. **                                     | Pengurusan hartanah                                                | 30               | 30        |
| Kulim Advance Education Corporation Sdn. Bhd.                 | Pendidikan pengajian tinggi                                        | -                | 40        |

## **NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN**

bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2009 (*sambungan*)

### **21. Pelaburan dalam syarikat bersekutu (*sambungan*)**

| Nama syarikat                                                                                        | Aktiviti utama                                                   | Pegangan efektif |                  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
|                                                                                                      |                                                                  | <u>2009</u><br>% | <u>2008</u><br>% |
| <b>Bersekutu tak tercatat</b>                                                                        |                                                                  |                  |                  |
| Coats Thread (Malaysia) Sdn. Bhd.                                                                    | Pengeluaran dan pengedaran benang kain                           | -                | 38               |
| East Johor Marine Farms                                                                              | Penternakan udang harimau                                        | -                | 34               |
| Techsteel Corporation Berhad                                                                         | Pembuatan perabot                                                | -                | 30               |
| MM Telecommunication Sdn. Bhd.**<br><i>(dahulunya dikenali sebagai Marconi (Malaysia) Sdn. Bhd.)</i> | Pembuatan dan pemasangan peralatan dan komponen telekomunikasi   | -                | 23               |
| PMS Concrete Products Sdn. Bhd. **                                                                   | Pembinaan                                                        | -                | 20               |
| <b>Pegangan secara tidak langsung</b>                                                                |                                                                  |                  |                  |
| TH Technologies Sdn. Bhd.<br><i>dan syarikat bersekutunya:</i>                                       |                                                                  |                  |                  |
| HCM-TH Technologies JV                                                                               | Menaik taraf jalan raya                                          | 40               | 40               |
| VPI System Sdn. Bhd.                                                                                 | Perkhidmatan perolehan berpusat dan pengurusan komputer peribadi | 35               | 35               |
| HCM-TH Technologies Sdn. Bhd.                                                                        | Menaik taraf jalan raya                                          | 30               | 30               |
| Roadcare (M) Sdn. Bhd.                                                                               | Menaik taraf jalan raya                                          | 28               | 28               |

## NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2009 (*sambungan*)

### 21. Pelaburan dalam syarikat bersekutu (*sambungan*)

#### Pegangan secara tidak langsung (*sambungan*)

| Nama syarikat                                               | Aktiviti utama                          | Pegangan efektif |                  |
|-------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|------------------|------------------|
|                                                             |                                         | <u>2009</u><br>% | <u>2008</u><br>% |
| BIMB Holdings Bhd<br><i>dan syarikat bersekutunya:</i>      |                                         |                  |                  |
| Islamic Banking and Finance<br>Institute Malaysia Sdn. Bhd. | Perkhidmatan latihan dan<br>perundingan | <b>25</b>        | -                |

\*\* LTH tidak lagi mempunyai pengaruh penting ke atas dasar-dasar kewangan dan operasi syarikat-syarikat ini kerana telah diletakkan di bawah penyeliaan Penerima dan Pengurus ('Receiver & Manager'), walaupun LTH masih memegang sebahagian daripada ekuitinya. Oleh itu, syarikat-syarikat ini tidak disatukan dan telah dihapusira sepenuhnya.

### 22. Pelaburan dalam syarikat subsidiari

|                                               | Lembaga Tabung Haji   |                       |
|-----------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
|                                               | <u>2009</u><br>RM'000 | <u>2008</u><br>RM'000 |
| <b><i>Tercatat</i></b>                        |                       |                       |
| Saham pada kos                                | <b>1,051,941</b>      | 190,412               |
| <b><i>Tak tercatat</i></b>                    |                       |                       |
| Saham pada kos                                | <b>1,530,533</b>      | 1,040,439             |
| Tolak : Elaun rosot nilai pelaburan terkumpul | <b>(29,457)</b>       | (21,036)              |
|                                               | <b>1,501,076</b>      | 1,019,403             |
|                                               | <b>2,553,017</b>      | 1,209,815             |
| Harga pasaran saham tercatat                  | <b>1,218,931</b>      | 379,059               |

## **NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN**

bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2009 (*sambungan*)

### **22. Pelaburan dalam syarikat subsidiari (*sambungan*)**

Berikut adalah syarikat subsidiari LTH:

| Nama syarikat                                                                                       | Aktiviti utama                                                                                                                        | Pegangan efektif |      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------|
|                                                                                                     |                                                                                                                                       | 2009             | 2008 |
|                                                                                                     |                                                                                                                                       | %                | %    |
| <b>Diperbadankan di Malaysia</b>                                                                    |                                                                                                                                       |                  |      |
| TH Plantations Berhad<br><i>dan syarikat subsidiarinya:</i>                                         | Pemegangan pelaburan,<br>perladangan kelapa sawit,<br>pemprosesan dan pemasaran<br>produk kelapa sawit dan<br>perkhidmatan pengurusan | <b>68</b>        | 68   |
| THP Ibok Sdn. Bhd.<br><i>(dahulunya dikenali sebagai<br/>TH Peladang Sdn. Bhd.)</i>                 | Perladangan kelapa sawit dan<br>penjualan buah tandan segar                                                                           | <b>68</b>        | 68   |
| THP Gemas Sdn. Bhd.<br><i>(dahulunya dikenali sebagai<br/>Ladang Bangka Ulu Sdn. Bhd.)</i>          | Perladangan kelapa sawit,<br>pemprosesan dan pemasaran<br>produk kelapa sawit                                                         | <b>68</b>        | 68   |
| Zecon Plantation Sdn. Bhd.                                                                          | Pemegangan pelaburan                                                                                                                  | <b>68</b>        | 68   |
| THP Saribas Sdn. Bhd.                                                                               | Perladangan kelapa sawit dan<br>penjualan buah tandan segar                                                                           | <b>54</b>        | 54   |
| THP-YT Plantation Sdn. Bhd.                                                                         | Perladangan kelapa sawit dan<br>penjualan buah tandan segar                                                                           | <b>48</b>        | 48   |
| THP Bukit Belian Sdn. Bhd.<br><i>(dahulunya dikenali sebagai<br/>Ladang Bukit Belian Sdn. Bhd.)</i> | Perladangan kelapa sawit dan<br>penjualan buah tandan segar                                                                           | <b>68</b>        | 68   |
| THP Sabaco Sdn. Bhd.<br><i>(dahulunya dikenali sebagai<br/>Syarikat Sabaco Sdn. Bhd.)</i>           | Perladangan kelapa sawit,<br>pemprosesan dan pemasaran<br>produk kelapa sawit                                                         | <b>35</b>        | 35   |

**NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN**  
bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2009 (*sambungan*)

**22. Pelaburan dalam syarikat subsidiari (*sambungan*)**

| Nama syarikat                                                                                | Aktiviti utama                                              | Pegangan efektif |                  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
|                                                                                              |                                                             | <u>2009</u><br>% | <u>2008</u><br>% |
| THP Kota Bahagia Sdn. Bhd.<br>(dahulunya dikenali sebagai<br>Ladang Sawit Bintulu Sdn. Bhd.) | Perladangan kelapa sawit dan<br>penjualan buah tandan segar | 68               | 100              |
| THP Agro Management Sdn. Bhd.<br>(dahulunya dikenali sebagai<br>Lebikaya Sdn. Bhd.)          | Perkhidmatan pengurusan                                     | 68               | 100              |
| BIMB Holdings Berhad<br>dan syarikat subsidiarinya:                                          | Pemegangan pelaburan                                        | 51               | -                |
| Bank Islam Malaysia Berhad<br>dan syarikat subsidiarinya:                                    | Perbankan Islam                                             | 35               | -                |
| Al-Wakalah Nominees (Tempatan)<br>Sdn. Bhd.                                                  | Perkhidmatan nomini                                         | 35               | -                |
| BIMB Foreign Currency<br>Clearing Agency Sdn. Bhd.                                           | Pengurusan mata wang asing                                  | 35               | -                |
| Bank Islam (L) Ltd                                                                           | Dorman                                                      | 35               | -                |
| BIMB Investment Management<br>Berhad                                                         | Pengurus dana Unit Amanah BIMB                              | 35               | -                |
| BIMB Trust Company (Labuan) Ltd.<br>dan syarikat subsidiarinya:                              | Perkhidmatan syarikat amanah dan<br>perkhidmatan berkaitan  | 35               | -                |
| BIMB Offshore Company<br>Management Services Sdn. Bhd.                                       | Dorman                                                      | 35               | -                |

## NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2009 (*sambungan*)

### 22. Pelaburan dalam syarikat subsidiari (*sambungan*)

| Nama syarikat                                                              | Aktiviti utama                                       | Pegangan efektif |                  |
|----------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|------------------|------------------|
|                                                                            |                                                      | <u>2009</u><br>% | <u>2008</u><br>% |
| Syarikat Takaful Malaysia Berhad<br><i>dan syarikat subsidiarinya:</i>     | Perkhidmatan takaful keluarga<br>dan takaful am      | <b>34</b>        | -                |
| ASEAN Retakaful International<br>(L) Ltd                                   | Takaful semula luar pesisir                          | <b>21</b>        | -                |
| BIMB Securities (Holdings) Sdn. Bhd.<br><i>dan syarikat subsidiarinya:</i> | Pemegangan pelaburan                                 | <b>51</b>        | -                |
| BIMB Securities Sdn. Bhd.<br><i>dan syarikat subsidiarinya:</i>            | Broker saham                                         | <b>51</b>        | -                |
| BIMSEC Asset Management<br>Sdn. Bhd.                                       | Perkhidmatan pengurusan<br>pelaburan                 | <b>51</b>        | -                |
| BIMSEC Nominees (Tempatan)<br>Sdn. Bhd.                                    | Perkhidmatan nomini                                  | <b>51</b>        | -                |
| BIMSEC Nominees (Asing)<br>Sdn. Bhd.                                       | Perkhidmatan nomini                                  | <b>51</b>        | -                |
| Syarikat Al-Ijarah Sdn. Bhd.                                               | Pajakan aset                                         | <b>51</b>        | -                |
| Pembiayaan Perumahan Nasional<br>Sdn. Bhd.                                 | Dorman                                               | <b>26</b>        | -                |
| BIMB Venture Capital Sdn. Bhd.                                             | Pemberian khidmat nasihat dan<br>perundingan         | <b>51</b>        | -                |
| BIMB Musyarakah Satu Sdn. Bhd.                                             | Syarikat perkongsian modal dan<br>syarikat pelaburan | <b>51</b>        | -                |

**NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN**  
bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2009 (*sambungan*)

**22. Pelaburan dalam syarikat subsidiari (*sambungan*)**

| Nama syarikat                                                   | Aktiviti utama                                                                                          | Pegangan efektif |                  |
|-----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
|                                                                 |                                                                                                         | <u>2009</u><br>% | <u>2008</u><br>% |
| Lityan Holdings Berhad<br><i>dan syarikat subsidiarinya:</i>    | Pemegangan pelaburan                                                                                    | 65               | -                |
| Lityan Systems Sdn. Bhd.<br><i>dan syarikat subsidiarinya:</i>  | Penjualan dan perkhidmatan penyelenggaraan dan penyewaan peralatan komputer, telekomunikasi dan pejabat | 65               | -                |
| Lityan Applications Sdn. Bhd.                                   | Pemasaran produk komputer dan perkhidmatan pembangunan aplikasi                                         | 65               | -                |
| Advanced Business Solutions (Malaysia) Sdn. Bhd.                | Perkhidmatan tenaga kerja bagi industri teknologi maklumat                                              | 65               | -                |
| Teem Business Solutions Sdn. Bhd.                               | Pembangunan dan pemasaran perisian dan program komputer                                                 | 65               | -                |
| Konsortium Jaya Sdn. Bhd.<br><i>dan syarikat subsidiarinya:</i> | Penjualan dan penyelenggaraan komputer dan peralatan telekomunikasi                                     | 65               | -                |
| Kirium Solutions Sdn. Bhd.                                      | Mempromosi industri teknologi maklumat                                                                  | 65               | -                |
| KJ Telecommunications Sdn. Bhd.                                 | Pemasangan, pembuatan dan pengedaran peralatan telekomunikasi                                           | 46               | -                |
| KJ Mobidata Sdn. Bhd.                                           | Dorman                                                                                                  | 65               | -                |

## **NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN**

bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2009 (*sambungan*)

### **22. Pelaburan dalam syarikat subsidiari (*sambungan*)**

| Nama syarikat                                                   | Aktiviti utama                                                    | Pegangan efektif |                  |
|-----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
|                                                                 |                                                                   | <u>2009</u><br>% | <u>2008</u><br>% |
| Lityan Management Sdn. Bhd.                                     | Perkhidmatan penyelenggaraan bangunan dan perkhidmatan pengurusan | <b>65</b>        | -                |
| Hi Pro Edar (M) Sdn. Bhd.                                       | Mempromosi industri teknologi maklumat                            | <b>65</b>        | -                |
| THT Integrated Solutions Sdn. Bhd.                              | Pembekal penyelesaian teknologi maklumat                          | <b>65</b>        | 100              |
| Lityan Marketing Sdn. Bhd.                                      | Pelaburan hartanah                                                | <b>65</b>        | -                |
| Impianas Sdn. Bhd.<br><i>dan syarikat subsidiarinya:</i>        | Mengendali rangkaian data telefon awam                            | <b>65</b>        | -                |
| Sistem Komunikasi Gelombang Sdn. Bhd.                           | Pembekalan peralatan telekomunikasi                               | <b>65</b>        | -                |
| Lityan Overseas Sdn. Bhd.<br><i>dan syarikat subsidiarinya:</i> | Pemegangan pelaburan                                              | <b>65</b>        | -                |
| Lityan (L) Incorporated                                         | Pemegangan pelaburan dan penjualan peralatan telekomunikasi       | <b>65</b>        | -                |
| Integrated Telecommunication Technology Sdn. Bhd.               | Pemasaran peralatan telekomunikasi                                | <b>65</b>        | -                |
| Imageword (M) Sdn. Bhd.                                         | Dorman                                                            | <b>65</b>        | -                |
| Lityan Foreign Equities Sdn. Bhd.                               | Dorman                                                            | <b>65</b>        | -                |
| Slam Atomised Metal Sdn. Bhd.                                   | Dorman                                                            | <b>65</b>        | -                |

**NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN**  
bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2009 (*sambungan*)

**22 Pelaburan dalam syarikat subsidiari (*sambungan*)**

| Nama syarikat                                                               | Aktiviti utama                                                                           | Pegangan efektif |                  |
|-----------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
|                                                                             |                                                                                          | <u>2009</u><br>% | <u>2008</u><br>% |
| Imagebase Sdn. Bhd.                                                         | Pelaburan hartanah                                                                       | <b>65</b>        | -                |
| Digital Transmission Systems Sdn. Bhd.                                      | Penjualan dan perkhidmatan penyelenggaraan data komunikasi dan sistem rangkaian maklumat | <b>57</b>        | -                |
| TH Ladang (Sabah & Sarawak) Sdn. Bhd.<br><i>dan syarikat subsidiarinya:</i> | Pemegangan pelaburan                                                                     | <b>100</b>       | 100              |
| Ladang Jati Keningau Sdn. Bhd.                                              | Perladangan pokok jati dan getah                                                         | <b>83</b>        | 83               |
| TH-Usia Jatimas Sdn. Bhd.                                                   | Perladangan pokok jati                                                                   | <b>70</b>        | 70               |
| TH-Bonggaya Sdn. Bhd.                                                       | Perladangan pokok jati dan getah                                                         | <b>100</b>       | 100              |
| TH Pelita Meludam Sdn. Bhd.                                                 | Perladangan kelapa sawit dan penjualan buah tandan segar                                 | <b>60</b>        | 60               |
| Derujaya Sdn. Bhd.                                                          | Dorman                                                                                   | <b>100</b>       | 100              |
| Halus Riang Sdn. Bhd.                                                       | Dorman                                                                                   | <b>100</b>       | 100              |
| Ibuhasil Sdn. Bhd.                                                          | Dorman                                                                                   | <b>100</b>       | 100              |
| Jembi Mewah Sdn. Bhd.                                                       | Dorman                                                                                   | <b>100</b>       | 100              |
| Kuni Riang Sdn. Bhd.                                                        | Dorman                                                                                   | <b>100</b>       | 100              |
| Manisraya Sdn. Bhd.                                                         | Dorman                                                                                   | <b>100</b>       | 100              |
| Pinekey Enterprise Sdn. Bhd.                                                | Dorman                                                                                   | <b>100</b>       | 100              |

## **NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN**

bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2009 (*sambungan*)

### **22 Pelaburan dalam syarikat subsidiari (*sambungan*)**

| Nama syarikat                                                | Aktiviti utama                                                      | Pegangan efektif |                  |
|--------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
|                                                              |                                                                     | <u>2009</u><br>% | <u>2008</u><br>% |
| Diperbadankan di Malaysia                                    |                                                                     |                  |                  |
| Tacajasa Sdn. Bhd.                                           | Dorman                                                              | 100              | 100              |
| Tegurja Jaya Sdn. Bhd.                                       | Dorman                                                              | 100              | 100              |
| DD Simunjan Sdn. Bhd.                                        | Dorman                                                              | 100              | -                |
| Cempaka Teratai Sdn. Bhd.<br>dan syarikat subsidiarinya:     | Pemegangan pelaburan                                                | 100              | -                |
| TH Pelita Gedong Sdn. Bhd.                                   | Perladangan kelapa sawit dan pemprosesan dan pemasaran produk sawit | 70               | -                |
| Kee Wee Plantations Sdn. Bhd.<br>dan syarikat subsidiarinya: | Pemegangan pelaburan                                                | 100              | -                |
| TH Pelita Sadong Sdn. Bhd.                                   | Perladangan kelapa sawit dan pemprosesan dan pemasaran produk sawit | 70               | -                |
| TH Pelita Beladin Sdn. Bhd.                                  | Perladangan kelapa sawit dan penjualan buah tandan segar            | 100              | -                |
| TH Agro Sdn. Bhd.                                            | Dorman                                                              | 100              | 100              |
| TH Estates (Holdings) Sdn. Bhd.                              | Pemegangan pelaburan                                                | 100              | 100              |
| TH Indo Industries Sdn. Bhd.                                 | Pemegangan pelaburan                                                | 100              | 100              |
| TH Indopalms Sdn. Bhd.                                       | Pemegangan pelaburan                                                | 100              | 100              |
| TH Bakti Sdn. Bhd.                                           | Perladangan kelapa sawit dan penjualan buah tandan segar            | 70               | 70               |

**NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN**  
bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2009 (*sambungan*)

**22 Pelaburan dalam syarikat subsidiari (*sambungan*)**

| Nama syarikat                                                                                                  | Aktiviti utama                                          | Pegangan efektif |                  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------|------------------|
|                                                                                                                |                                                         | <u>2009</u><br>% | <u>2008</u><br>% |
| TH Technologies Sdn. Bhd.<br><i>dan syarikat subsidiarinya:</i>                                                | Konsesi prasarana dan<br>perunding pengurusan pembinaan | 100              | 100              |
| Ultimate Building Machine Sdn. Bhd.                                                                            | Dorman                                                  | 60               | 60               |
| THT-HCM JV Sdn. Bhd.                                                                                           | Pembinaan jalan raya                                    | 60               | 60               |
| TH Universal Builders Sdn. Bhd.                                                                                | Pembinaan, pelaksanaan dan<br>pengurusan projek         | 100              | 100              |
| TH Properties Sdn. Bhd.<br><i>dan syarikat subsidiarinya:</i>                                                  | Pembangunan hartanah                                    | 100              | 100              |
| THP-SBB JV Sdn. Bhd.                                                                                           | Pembangunan taman perumahan                             | 60               | 60               |
| THP Development Consultancy Sdn. Bhd.<br><i>(dahulunya dikenali sebagai<br/>Labuan Pearl Resort Sdn. Bhd.)</i> | Perunding pembangunan<br>hartanah                       | 100              | 100              |
| THP Hartanah Sdn. Bhd.<br><i>(dahulunya dikenali sebagai<br/>Darul Naim Realty Sdn. Bhd.)</i>                  | Pembangunan hartanah                                    | 100              | 100              |
| TH-NSTC Sdn. Bhd.<br><i>dan syarikat subsidiarinya:</i>                                                        | Pembangunan hartanah                                    | 70               | 70               |
| TH Connectivity Sdn. Bhd.                                                                                      | Dorman                                                  | 70               | 70               |
| LBI Sdn. Bhd.                                                                                                  | Pemegangan pelaburan                                    | 100              | 100              |

## **NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN**

bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2009 (*sambungan*)

### **22 Pelaburan dalam syarikat subsidiari (*sambungan*)**

| Nama syarikat                                                         | Aktiviti utama                                                                    | Pegangan efektif |                  |
|-----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
|                                                                       |                                                                                   | <u>2009</u><br>% | <u>2008</u><br>% |
| TH Travel & Services Sdn. Bhd.                                        | Perkhidmatan pakej haji dan umrah, serta agensi tiket penerbangan dan pelancongan | <b>100</b>       | 100              |
| TH Global Services Sdn. Bhd.                                          | Pembekal produk halal                                                             | <b>100</b>       | 100              |
| TH Computers Sdn. Bhd.                                                | Pengedar peralatan komputer                                                       | <b>97</b>        | 97               |
| THC International Sdn. Bhd.                                           | Perdagangan am dan perkhidmatan rundingan                                         | <b>60</b>        | 60               |
| <b>Diperbadankan di Indonesia</b>                                     |                                                                                   |                  |                  |
| P.T. TH Indo Plantations                                              | Perladangan kelapa sawit dan pengilangan minyak sawit                             | <b>95</b>        | 95               |
| P.T. Syarikat Takaful Indonesia<br><i>dan syarikat subsidiarinya:</i> | Pemegangan pelaburan                                                              | <b>19</b>        | -                |
| P.T Asuransi Takaful Umum                                             | Perkhidmatan takaful am                                                           | <b>12</b>        | -                |
| P.T. Asuransi Takaful Keluarga                                        | Perkhidmatan takaful keluarga                                                     | <b>14</b>        | -                |
| <b>Diperbadankan di Arab Saudi</b>                                    |                                                                                   |                  |                  |
| TH Real Estate Company                                                | Pengurusan pengendalian dan pelaburan dalam projek perindustrian dan perkhidmatan | <b>100</b>       | -                |

**NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN**  
bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2009 (*sambungan*)

**23. Pelaburan hartanah**

|                                                         | <b>Kumpulan</b>  |               | <b>Lembaga Tabung Haji</b> |               |
|---------------------------------------------------------|------------------|---------------|----------------------------|---------------|
|                                                         | <b>2009</b>      | <b>2008</b>   | <b>2009</b>                | <b>2008</b>   |
|                                                         | <b>RM'000</b>    | <b>RM'000</b> | <b>RM'000</b>              | <b>RM'000</b> |
| <b>Kos</b>                                              |                  |               |                            |               |
| Pada 1 Januari                                          | <b>1,762,593</b> | 1,568,982     | <b>1,758,640</b>           | 1,564,971     |
| Tambahan                                                | <b>216,845</b>   | 199,287       | <b>216,845</b>             | 199,287       |
| Jualan                                                  | <b>(3,839)</b>   | (5,618)       | <b>(3,839)</b>             | (5,618)       |
| Pindahan ke aset dipegang untuk dijual                  | -                | (58)          | -                          | -             |
| Pindahan dari inventori                                 | <b>(74)</b>      | -             | -                          | -             |
| Pindahan dari hartanah, loji<br>dan peralatan (Nota 26) | <b>263</b>       | -             | <b>263</b>                 | -             |
| Pada 31 Disember                                        | <b>1,975,788</b> | 1,762,593     | <b>1,971,909</b>           | 1,758,640     |
| <b>Rosot nilai terkumpul</b>                            |                  |               |                            |               |
| Pada 1 Januari                                          | <b>166,724</b>   | 166,724       | <b>166,724</b>             | 166,724       |
| Rosot nilai tahun semasa                                | -                | -             | -                          | -             |
| Pada 31 Disember                                        | <b>166,724</b>   | 166,724       | <b>166,724</b>             | 166,724       |
| <b>Susut nilai terkumpul</b>                            |                  |               |                            |               |
| Pada 1 Januari                                          | <b>177,290</b>   | 138,832       | <b>177,074</b>             | 138,637       |
| Susut nilai tahun semasa                                | <b>43,586</b>    | 38,458        | <b>43,508</b>              | 38,437        |
| Pada 31 Disember                                        | <b>220,876</b>   | 177,290       | <b>220,582</b>             | 177,074       |
| <b>Nilai bersih dibawa</b>                              | <b>1,588,188</b> | 1,418,579     | <b>1,584,603</b>           | 1,414,842     |

**NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN**  
bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2009 (*sambungan*)

**24. Perbelanjaan pembangunan ladang**

|                                                    | <b>Kumpulan</b>    |                    |
|----------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
|                                                    | <b><u>2009</u></b> | <b><u>2008</u></b> |
|                                                    | <b>RM'000</b>      | <b>RM'000</b>      |
| Pada 1 Januari                                     | <b>201,624</b>     | 186,682            |
| Pengambilalihan syarikat subsidiari                | <b>61,315</b>      | 428                |
| Tambahan                                           | <b>134,750</b>     | 97,959             |
| Hapuskira                                          | <b>(190)</b>       | -                  |
| Perbezaan tukaran asing                            | <b>11,866</b>      | (16,250)           |
|                                                    | <b>409,365</b>     | 268,819            |
| Tolak :                                            |                    |                    |
| Pindahan ke hartanah, loji dan peralatan (Nota 26) | <b>(47,747)</b>    | (65,607)           |
| Pembenihan                                         | <b>1,541</b>       | (1,588)            |
| Pada 31 Disember                                   | <b>363,159</b>     | 201,624            |

Termasuk dalam tambahan tahun semasa adalah seperti berikut:

|                       | <b>Kumpulan</b>    |                    |
|-----------------------|--------------------|--------------------|
|                       | <b><u>2009</u></b> | <b><u>2008</u></b> |
|                       | <b>RM'000</b>      | <b>RM'000</b>      |
| Susut nilai (Nota 26) | <b>3,089</b>       | 2,763              |

Beberapa syarikat subsidiari tidak mempunyai hak milik bagi tanah yang dibangunkan. Tanah tersebut dimiliki oleh agensi kerajaan negeri yang telah memberi lesen kepada syarikat subsidiari tersebut untuk perladangan jati bagi tempoh 100 tahun.

**NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN**  
bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2009 (*sambungan*)

**25. Pajakan prabayar**

|                                     | <b>Kumpulan</b>    |                    | <b>Lembaga Tabung Haji</b> |                    |
|-------------------------------------|--------------------|--------------------|----------------------------|--------------------|
|                                     | <b><u>2009</u></b> | <b><u>2008</u></b> | <b><u>2009</u></b>         | <b><u>2008</u></b> |
|                                     | <b>RM'000</b>      | <b>RM'000</b>      | <b>RM'000</b>              | <b>RM'000</b>      |
| <b><i>Kos</i></b>                   |                    |                    |                            |                    |
| Pada 1 Januari                      | <b>531,890</b>     | 539,433            | <b>310,274</b>             | 336,821            |
| Pengambilalihan syarikat subsidiari | <b>68,286</b>      | 16,514             | -                          | -                  |
| Tambahan                            | <b>81</b>          | 13,267             | <b>51</b>                  | 28                 |
| Jualan                              | -                  | (26,575)           | -                          | (26,575)           |
| Pelupusan                           | -                  | (5,204)            | -                          | -                  |
| Pengkelasan semula                  | <b>(3,802)</b>     | -                  | -                          | -                  |
| Perbezaan tukaran asing             | <b>6,636</b>       | (5,545)            | -                          | -                  |
| Pada 31 Disember                    | <b>603,091</b>     | 531,890            | <b>310,325</b>             | 310,274            |
| <b><i>Susut nilai terkumpul</i></b> |                    |                    |                            |                    |
| Pada 1 Januari                      | <b>120,661</b>     | 112,674            | <b>98,699</b>              | 93,465             |
| Pengambilalihan syarikat subsidiari | <b>2,641</b>       | 1,408              | -                          | -                  |
| Susut nilai tahun semasa            |                    |                    |                            |                    |
| - dikenakan ke penyata pendapatan   | <b>9,516</b>       | 8,993              | <b>6,111</b>               | 6,210              |
| - dipermodalkan dalam perbelanjaan  |                    |                    |                            |                    |
| pembangunan ladang                  | <b>782</b>         | 763                | -                          | -                  |
| Jualan                              | -                  | (976)              | -                          | (976)              |
| Pelupusan                           | -                  | (1,071)            | -                          | -                  |
| Pengkelasan semula                  | <b>(3,802)</b>     | -                  | -                          | -                  |
| Perbezaan tukaran asing             | <b>1,440</b>       | (1,130)            | -                          | -                  |
| Pada 31 Disember                    | <b>131,238</b>     | 120,661            | <b>104,810</b>             | 98,699             |
| <b><i>Nilai bersih dibawa</i></b>   | <b>471,853</b>     | 411,229            | <b>205,515</b>             | 211,575            |

Sebahagian tanah milik pajak jangka panjang dan bangunan telah dicagarkan untuk kemudahan pembiayaan jangka panjang.

Sebuah syarikat subsidiari di Indonesia mengusahakan perladangan kelapa sawit yang meliputi kawasan seluas 85,167 hektar terletak di Riau, Sumatera. Sebanyak 82,148 hektar telah pun mendapat Sertifikat Hak Guna Usaha daripada Badan Pertanahan Nasional Indonesia. Tempoh hak guna usaha telah dilanjutkan dan akan berakhir antara tahun 2052 hingga 2059.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN  
bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2009 (sambungan)

26. Hartanah, loji dan peralatan

| Kumpulan                                                       | Tanah<br>milik<br>bebas | Ladang    | Bangunan | Pembaikan<br>dan ubahsuai<br>bangunan | Jentera, loji,<br>kelengkapan<br>dan kenderaan | Kerja<br>dalam<br>pembinaan | Jumlah    |
|----------------------------------------------------------------|-------------------------|-----------|----------|---------------------------------------|------------------------------------------------|-----------------------------|-----------|
|                                                                | RM'000                  | RM'000    | RM'000   | RM'000                                | RM'000                                         | RM'000                      | RM'000    |
| <b>Kos</b>                                                     |                         |           |          |                                       |                                                |                             |           |
| Pada 1 Januari 2009                                            | 68,140                  | 803,329   | 373,040  | 118,793                               | 441,391                                        | 505,489                     | 2,310,182 |
| Pengambilalihan syarikat subsidiari                            | 10,326                  | 237,997   | 43,851   | 45,308                                | 518,757                                        | 557                         | 856,796   |
| Tambahan                                                       | -                       | 4,028     | 27,650   | 21,877                                | 89,481                                         | 157,555                     | 300,591   |
| Jualan                                                         | -                       | -         | -        | (10)                                  | (5,129)                                        | -                           | (5,139)   |
| Pelupusan                                                      | -                       | (282)     | (820)    | (3,150)                               | (3,927)                                        | (18)                        | (8,197)   |
| Pindahan daripada perbelanjaan<br>pembangunan ladang (Nota 24) | -                       | 47,747    | -        | -                                     | -                                              | -                           | 47,747    |
| Pindahan ke pelaburan hartanah (Nota 23)                       | -                       | -         | -        | (263)                                 | -                                              | -                           | (263)     |
| Pengkelasan semula                                             | -                       | -         | 9,781    | (2,661)                               | 20,240                                         | (27,360)                    | -         |
| Pelarasan                                                      | -                       | -         | -        | -                                     | (11,614)                                       | -                           | (11,614)  |
| Perbezaan tukaran asing                                        | -                       | 95,148    | 24,098   | (4)                                   | 24,373                                         | 10,062                      | 153,677   |
| Pada 31 Disember 2009                                          | 78,466                  | 1,187,967 | 477,600  | 179,890                               | 1,073,572                                      | 646,285                     | 3,643,780 |

**NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN**  
bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2009 (*sambungan*)

**26. Hartanah, loji dan peralatan (*sambungan*)**

| Kumpulan                                | Tanah<br>milik<br>bebas<br>RM'000 | Ladang<br>RM'000 | Bangunan<br>RM'000 | Pembaikan<br>dan ubahsuai<br>bangunan<br>RM'000 | Jentera, loji,<br>kelengkapan<br>dan kenderaan<br>RM'000 | Kerja<br>dalam<br>pembinaan<br>RM'000 | Jumlah<br>RM'000 |
|-----------------------------------------|-----------------------------------|------------------|--------------------|-------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------|
| <b>Susut nilai terkumpul</b>            |                                   |                  |                    |                                                 |                                                          |                                       |                  |
| Pada 1 Januari 2009                     | -                                 | 189,870          | 114,906            | 71,636                                          | 234,966                                                  | -                                     | 611,378          |
| Pengambilalihan syarikat subsidiari     | -                                 | 9,404            | 5,279              | 32,988                                          | 389,181                                                  | -                                     | 436,852          |
| Susut nilai tahun semasa:               |                                   |                  |                    |                                                 |                                                          |                                       |                  |
| - dikenakan ke penyata pendapatan/rizab | -                                 | 42,539           | 19,403             | 12,398                                          | 74,339                                                   | -                                     | 148,679          |
| - dipermodalkan dalam:                  |                                   |                  |                    |                                                 |                                                          |                                       |                  |
| - perbelanjaan pembangunan ladang       | -                                 | 2,307            | -                  | -                                               | -                                                        | -                                     | 2,307            |
| Jualan                                  | -                                 | -                | -                  | (6)                                             | (4,474)                                                  | -                                     | (4,480)          |
| Pelupusan                               | -                                 | (64)             | (623)              | -                                               | (3,859)                                                  | -                                     | (4,546)          |
| Pengkelasan semula                      | -                                 | -                | -                  | 9                                               | (9)                                                      | -                                     | -                |
| Perbezaan tukaran asing                 | -                                 | 17,312           | 9,355              | (4)                                             | 14,482                                                   | -                                     | 41,145           |
| Pada 31 Disember 2009                   | -                                 | 261,368          | 148,320            | 117,021                                         | 704,626                                                  | -                                     | 1,231,335        |
| <b>Nilai bersih dibawa</b>              |                                   |                  |                    |                                                 |                                                          |                                       |                  |
| Pada 31 Disember 2009                   | 78,466                            | 926,599          | 329,280            | 62,869                                          | 368,946                                                  | 646,285                               | 2,412,445        |

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN  
bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2009 (sambungan)

26. Hartanah, loji dan peralatan (sambungan)

| Kumpulan                                             | Tanah<br>milik<br>bebas | Ladang   | Bangunan | Pembaikan<br>dan ubahsuai<br>bangunan | Jentera, loji,<br>kelengkapan<br>dan kenderaan | Kerja<br>dalam<br>pembinaan | Jumlah    |
|------------------------------------------------------|-------------------------|----------|----------|---------------------------------------|------------------------------------------------|-----------------------------|-----------|
|                                                      | RM'000                  | RM'000   | RM'000   | RM'000                                | RM'000                                         | RM'000                      | RM'000    |
| <b>Kos</b>                                           |                         |          |          |                                       |                                                |                             |           |
| Pada 1 Januari 2008                                  | 68,140                  | 853,774  | 360,929  | 111,892                               | 375,692                                        | 104,184                     | 1,874,611 |
| Pengambilalihan syarikat subsidiari                  | -                       | -        | 11,307   | -                                     | 27,222                                         | -                           | 38,529    |
| Tambahan                                             | -                       | -        | 19,470   | 6,919                                 | 64,093                                         | 522,651                     | 613,133   |
| Jualan                                               | -                       | -        | (94)     | -                                     | (1,434)                                        | (21,385)                    | (22,913)  |
| Pelupusan                                            | -                       | (41,758) | (4,119)  | -                                     | (11,930)                                       | (22)                        | (57,829)  |
| Pindahan daripada perbelanjaan<br>pembangunan ladang | -                       | 65,607   | -        | -                                     | -                                              | -                           | 65,607    |
| Pindahan ke aset dipegang untuk dijual               | -                       | -        | -        | (18)                                  | (1,186)                                        | (86,944)                    | (88,148)  |
| Pengkelasan semula                                   | -                       | -        | 3,497    | -                                     | 6,719                                          | (10,216)                    | -         |
| Perbezaan tukaran asing                              | -                       | (74,294) | (17,950) | -                                     | (17,785)                                       | (2,779)                     | (112,808) |
| Pada 31 Disember 2008                                | 68,140                  | 803,329  | 373,040  | 118,793                               | 441,391                                        | 505,489                     | 2,310,182 |

**NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN**  
bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2009 (*sambungan*)

**26. Hartanah, loji dan peralatan (*sambungan*)**

| Kumpulan                                | Tanah<br>milik<br>bebas<br>RM'000 | Ladang<br>RM'000 | Bangunan<br>RM'000 | Pembaikan<br>dan ubahsuai<br>bangunan<br>RM'000 | Jentera, loji,<br>kelengkapan<br>dan kenderaan<br>RM'000 | Kerja<br>dalam<br>pembinaan<br>RM'000 | Jumlah<br>RM'000 |
|-----------------------------------------|-----------------------------------|------------------|--------------------|-------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------|
| <b>Susut nilai terkumpul</b>            |                                   |                  |                    |                                                 |                                                          |                                       |                  |
| Pada 1 Januari 2008                     | -                                 | 175,134          | 102,979            | 61,778                                          | 206,267                                                  | -                                     | 546,158          |
| Pengambilalihan syarikat subsidiari     | -                                 | -                | 1,491              | -                                               | 2,885                                                    | -                                     | 4,376            |
| Susut nilai tahun semasa:               |                                   |                  |                    |                                                 |                                                          |                                       |                  |
| - dikenakan ke penyata pendapatan/rizab | -                                 | 32,479           | 18,348             | 9,860                                           | 49,877                                                   | -                                     | 110,564          |
| - dipermodalkan dalam:                  |                                   |                  |                    |                                                 |                                                          |                                       |                  |
| - perbelanjaan pembangunan ladang       | -                                 | 2,000            | -                  | -                                               | -                                                        | -                                     | 2,000            |
| Jualan                                  | -                                 | -                | (40)               | -                                               | (1,063)                                                  | -                                     | (1,103)          |
| Pelupusan                               | -                                 | (7,770)          | (1,019)            | -                                               | (10,903)                                                 | -                                     | (19,692)         |
| Pindahan ke aset dipegang untuk dijual  | -                                 | -                | -                  | (2)                                             | (1,796)                                                  | -                                     | (1,798)          |
| Perbezaan tukaran asing                 | -                                 | (11,973)         | (6,853)            | -                                               | (10,301)                                                 | -                                     | (29,127)         |
| Pada 31 Disember 2008                   | -                                 | 189,870          | 114,906            | 71,636                                          | 234,966                                                  | -                                     | 611,378          |
| <b>Nilai bersih dibawa</b>              |                                   |                  |                    |                                                 |                                                          |                                       |                  |
| Pada 31 Disember 2008                   | 68,140                            | 613,459          | 258,134            | 47,157                                          | 206,425                                                  | 505,489                               | 1,698,804        |

**NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN**  
bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2009 (*sambungan*)

**26. Hartanah, loji dan peralatan (*sambungan*)**

|                                | Tanah<br>milik<br>bebas | Bangunan | Pembaikan<br>dan ubahsuai<br>bangunan | Jentera, loji,<br>kelengkapan<br>dan kenderaan | Kerja<br>dalam<br>pembinaan | Jumlah          |
|--------------------------------|-------------------------|----------|---------------------------------------|------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------|
|                                | RM'000                  | RM'000   | RM'000                                | RM'000                                         | RM'000                      | RM'000          |
| <b>Kos</b>                     |                         |          |                                       |                                                |                             |                 |
| Pada 1 Januari 2009            | 68,140                  | 130,206  | 115,883                               | 137,879                                        | 364,094                     | <b>816,202</b>  |
| Tambahan                       | -                       | 95       | 3,975                                 | 15,137                                         | 32,434                      | <b>51,641</b>   |
| Jualan                         | -                       | -        | -                                     | (1,319)                                        | -                           | <b>(1,319)</b>  |
| Pelupusan                      | -                       | -        | -                                     | (265)                                          | -                           | <b>(265)</b>    |
| Pindahan ke pelaburan hartanah | -                       | -        | (263)                                 | -                                              | -                           | <b>(263)</b>    |
| Pelarasan                      | -                       | -        | -                                     | (11,614)                                       | -                           | <b>(11,614)</b> |
| Pada 31 Disember 2009          | 68,140                  | 130,301  | 119,595                               | 139,818                                        | 396,528                     | <b>854,382</b>  |
| <b>Susut nilai terkumpul</b>   |                         |          |                                       |                                                |                             |                 |
| Pada 1 Januari 2009            | -                       | 18,743   | 69,372                                | 66,210                                         | -                           | <b>154,325</b>  |
| Susut nilai tahun semasa       | -                       | 2,605    | 10,419                                | 21,569                                         | -                           | <b>34,593</b>   |
| Jualan                         | -                       | -        | -                                     | (1,262)                                        | -                           | <b>(1,262)</b>  |
| Pelupusan                      | -                       | -        | -                                     | (261)                                          | -                           | <b>(261)</b>    |
| Pada 31 Disember 2009          | -                       | 21,348   | 79,791                                | 86,256                                         | -                           | <b>187,395</b>  |
| <b>Nilai bersih dibawa</b>     |                         |          |                                       |                                                |                             |                 |
| Pada 31 Disember 2009          | 68,140                  | 108,953  | 39,804                                | 53,562                                         | 396,528                     | <b>666,987</b>  |

## NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2009 *(sambungan)*

### 26. Hartanah, loji dan peralatan *(sambungan)*

|                              | Tanah<br>milik<br>bebas | Bangunan | Pembaikan<br>dan ubahsuai<br>bangunan | Jentera, loji,<br>kelengkapan<br>dan kenderaan | Kerja<br>dalam<br>pembinaan | Jumlah   |
|------------------------------|-------------------------|----------|---------------------------------------|------------------------------------------------|-----------------------------|----------|
|                              | RM'000                  | RM'000   | RM'000                                | RM'000                                         | RM'000                      | RM'000   |
| <b>Kos</b>                   |                         |          |                                       |                                                |                             |          |
| Pada 1 Januari 2008          | 68,140                  | 130,206  | 109,121                               | 116,928                                        | 24,274                      | 448,669  |
| Tambahan                     | -                       | -        | 6,762                                 | 27,754                                         | 345,011                     | 379,527  |
| Jualan                       | -                       | -        | -                                     | (192)                                          | -                           | (192)    |
| Pelupusan                    | -                       | -        | -                                     | (6,611)                                        | (5,191)                     | (11,802) |
| Pada 31 Disember 2008        | 68,140                  | 130,206  | 115,883                               | 137,879                                        | 364,094                     | 816,202  |
| <b>Susut nilai terkumpul</b> |                         |          |                                       |                                                |                             |          |
| Pada 1 Januari 2008          | -                       | 16,139   | 59,886                                | 54,291                                         | -                           | 130,316  |
| Susut nilai tahun semasa     | -                       | 2,604    | 9,486                                 | 18,691                                         | -                           | 30,781   |
| Jualan                       | -                       | -        | -                                     | (192)                                          | -                           | (192)    |
| Pelupusan                    | -                       | -        | -                                     | (6,580)                                        | -                           | (6,580)  |
| Pada 31 Disember 2008        | -                       | 18,743   | 69,372                                | 66,210                                         | -                           | 154,325  |
| <b>Nilai bersih dibawa</b>   |                         |          |                                       |                                                |                             |          |
| Pada 31 Disember 2008        | 68,140                  | 111,463  | 46,511                                | 71,669                                         | 364,094                     | 661,877  |

Termasuk dalam nilai bersih dibawa hartanah, loji dan peralatan LTH adalah kelengkapan dan kenderaan milik TKJHM berjumlah RM3,368,000 (2008: RM3,108,000).

Termasuk di dalam susut nilai tahun semasa dan susut nilai terkumpul LTH adalah susut nilai tahun semasa dan susut nilai terkumpul bagi kelengkapan dan kenderaan milik TKJHM masing-masing berjumlah RM797,000 (2008: RM581,000) dan RM4,314,000 (2008: RM3,657,000).

**NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN**  
bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2009 (*sambungan*)

**26. Hartanah, loji dan peralatan (*sambungan*)**

(a) Susut nilai bagi tahun semasa diagihkan seperti berikut:

|                                                                   | <b>Kumpulan</b> |               | <b>Lembaga Tabung Haji</b> |               |
|-------------------------------------------------------------------|-----------------|---------------|----------------------------|---------------|
|                                                                   | <b>2009</b>     | <b>2008</b>   | <b>2009</b>                | <b>2008</b>   |
|                                                                   | <b>RM'000</b>   | <b>RM'000</b> | <b>RM'000</b>              | <b>RM'000</b> |
| Penyata pendapatan (Nota 38):                                     |                 |               |                            |               |
| - Hartanah, loji dan peralatan                                    | <b>147,882</b>  | 109,983       | <b>33,796</b>              | 30,200        |
| - Pajakan prabayar (Nota 25)                                      | <b>9,516</b>    | 8,993         | <b>6,111</b>               | 6,210         |
| - Pelaburan hartanah (Nota 23)                                    | <b>43,586</b>   | 38,458        | <b>43,508</b>              | 38,437        |
| Rizab terkumpul TKJHM dan<br>TWT (Nota 42)                        | <b>797</b>      | 581           | <b>797</b>                 | 581           |
| Dipermodalkan dalam perbelanjaan<br>pembangunan ladang (Nota 24): |                 |               |                            |               |
| - Hartanah, loji dan peralatan                                    | <b>2,307</b>    | 2,000         | -                          | -             |
| - Pajakan prabayar (Nota 25)                                      | <b>782</b>      | 763           | -                          | -             |
|                                                                   | <b>204,870</b>  | 160,778       | <b>84,212</b>              | 75,428        |

(b) Termasuk di dalam hartanah, loji dan peralatan yang dibeli di bawah perjanjian sewa beli dan pajakan kewangan direkod pada nilai kos adalah seperti berikut:

|           | <b>Kumpulan</b> |               |
|-----------|-----------------|---------------|
|           | <b>2009</b>     | <b>2008</b>   |
|           | <b>RM'000</b>   | <b>RM'000</b> |
| Kenderaan | <b>245</b>      | 219           |

(c) Tanah milik bebas dan bangunan bagi salah satu syarikat subsidiari telah dinilai semula dalam tahun 1997 oleh sebuah firma jurunilai profesional bebas mengikut dasar nilai pasaran terbuka. Syarikat subsidiari ini mengikut garis panduan ketika peralihan piawaian perakaunan antarabangsa FRS116, Hartanah, Loji dan Peralatan seperti yang diluluskan oleh MASB. Garis panduan ketika peralihan itu membenarkan syarikat subsidiari tersebut mengekalkan nilai yang dibawa oleh aset tersebut berdasarkan penilaian yang dibuat sebelumnya, tertakluk kepada penerusan dasar susut nilainya dan keperluan untuk menurunkan nilai aset tersebut kepada nilai realis bersihnya. Berikutan itu, penilaian di atas masih tidak dikemaskinikan. Nilai bersih dibawa bagi tanah milik bebas dan bangunan tersebut adalah RM794,000 (2008: RM815,000).

(d) Perbezaan tukaran asing timbul akibat dari terjemahan hartanah, loji dan peralatan yang dinyatakan dalam mata wang asing bagi syarikat subsidiari yang beroperasi di Indonesia.

**NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN**  
bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2009 (*sambungan*)

**27. Lembaran Imbangan bagi Dana Takaful Am dan Keluarga pada 31 Disember 2009**

|                                                         | <u>2009</u>                     |                                       |                  | <u>2008</u>                     |                                       |                  |
|---------------------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------------|------------------|---------------------------------|---------------------------------------|------------------|
|                                                         | Dana<br>Takaful<br>Am<br>RM'000 | Dana<br>Takaful<br>Keluarga<br>RM'000 | Jumlah<br>RM'000 | Dana<br>Takaful<br>Am<br>RM'000 | Dana<br>Takaful<br>Keluarga<br>RM'000 | Jumlah<br>RM'000 |
| <b>Aset</b>                                             |                                 |                                       |                  |                                 |                                       |                  |
| Pelaburan hartanah                                      | 28,954                          | 205,646                               | 234,600          | -                               | -                                     | -                |
| Pelaburan                                               | 555,928                         | 2,954,265                             | 3,510,193        | -                               | -                                     | -                |
| Rangkaian urusanniaga pelaburan                         | -                               | 207,302                               | 207,302          | -                               | -                                     | -                |
| Penghutang pembiayaan                                   | 3,358                           | 5,446                                 | 8,804            | -                               | -                                     | -                |
| Penghutang                                              | 56,948                          | 55,421                                | 112,369          | -                               | -                                     | -                |
| Tunai dan baki bank                                     | 5,398                           | 3,882                                 | 9,280            | -                               | -                                     | -                |
|                                                         | 650,586                         | 3,431,962                             | 4,082,548        | -                               | -                                     | -                |
| Tolak: Baki antara dana                                 |                                 |                                       | (59,695)         |                                 |                                       | -                |
| Jumlah Aset                                             |                                 |                                       | 4,022,853        |                                 |                                       | -                |
| <b>Liabiliti</b>                                        |                                 |                                       |                  |                                 |                                       |                  |
| Pemiutang                                               | 111,822                         | 150,824                               | 262,646          | -                               | -                                     | -                |
| Peruntukan tuntutan belum bayar                         | 176,663                         | 38,297                                | 214,960          | -                               | -                                     | -                |
| Rangkaian urusanniaga pelaburan                         | -                               | 14,448                                | 14,448           | -                               | -                                     | -                |
|                                                         | 288,485                         | 203,569                               | 492,054          | -                               | -                                     | -                |
| Tolak: Baki antara dana                                 |                                 |                                       | (59,695)         |                                 |                                       | -                |
| Liabiliti                                               |                                 |                                       | 432,359          |                                 |                                       | -                |
| Dana pemegang polisi takaful<br>am dan takaful keluarga | 362,101                         | 3,228,393                             | 3,590,494        | -                               | -                                     | -                |
| Jumlah liabiliti                                        | 650,586                         | 3,431,962                             | 4,022,853        | -                               | -                                     | -                |

**NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN**  
bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2009 (*sambungan*)

**28. Deposit daripada pelanggan perbankan**

|                               | <b>Kumpulan</b>    |                    |
|-------------------------------|--------------------|--------------------|
|                               | <b><u>2009</u></b> | <b><u>2008</u></b> |
|                               | <b>RM'000</b>      | <b>RM'000</b>      |
| <b>Mengikut jenis deposit</b> |                    |                    |
| Dana Mudharabah               | 8,787,703          | -                  |
| Dana bukan Mudharabah         | 12,769,764         | -                  |
|                               | <b>21,557,467</b>  | <b>-</b>           |

**29. Deposit dan simpanan oleh bank dan institusi kewangan lain**

|                         | <b>Kumpulan</b>    |                    |
|-------------------------|--------------------|--------------------|
|                         | <b><u>2009</u></b> | <b><u>2008</u></b> |
|                         | <b>RM'000</b>      | <b>RM'000</b>      |
| <b>Dana Mudharabah</b>  |                    |                    |
| Bank berlesen           | 259,122            | -                  |
| Institusi kewangan lain | 70,660             | -                  |
|                         | <b>329,782</b>     | <b>-</b>           |

**30. Pemiutang perniagaan dan pelbagai**

|                                | <b>Kumpulan</b>    |                    | <b>Lembaga Tabung Haji</b> |                    |
|--------------------------------|--------------------|--------------------|----------------------------|--------------------|
|                                | <b><u>2009</u></b> | <b><u>2008</u></b> | <b><u>2009</u></b>         | <b><u>2008</u></b> |
|                                | <b>RM'000</b>      | <b>RM'000</b>      | <b>RM'000</b>              | <b>RM'000</b>      |
| <b>Pemiutang perniagaan</b>    |                    |                    |                            |                    |
| Pemiutang perniagaan           | 196,383            | 141,244            | 41,056                     | 3,332              |
| Penyesuaian haji               | 15,412             | 50,378             | 15,412                     | 50,378             |
| Deposit diterima               | 11,358             | 107,760            | 11,358                     | 107,760            |
| Wang tahanan                   | 12,096             | 12,679             | 1,087                      | 1,735              |
| Bil dan penerimaan belum bayar | 456,066            | -                  | -                          | -                  |
|                                | <b>691,315</b>     | <b>312,061</b>     | <b>68,913</b>              | <b>163,205</b>     |

**NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN**  
bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2009 (*sambungan*)

**30. Pemiutang perniagaan dan pelbagai (*sambungan*)**

|                                     | <b>Kumpulan</b>    |                    | <b>Lembaga Tabung Haji</b> |                    |
|-------------------------------------|--------------------|--------------------|----------------------------|--------------------|
|                                     | <b><u>2009</u></b> | <b><u>2008</u></b> | <b><u>2009</u></b>         | <b><u>2008</u></b> |
|                                     | <b>RM'000</b>      | RM'000             | <b>RM'000</b>              | RM'000             |
| <b>Pelbagai pemiutang</b>           |                    |                    |                            |                    |
| Pelbagai pemiutang dan akruan       | <b>594,526</b>     | 210,443            | <b>83,192</b>              | 142,587            |
| Jumlah terhutang kepada:            |                    |                    |                            |                    |
| - Entiti dikawal bersama            | <b>41</b>          | 41                 | -                          | -                  |
| Baki kredit akaun klien dan peniaga | <b>10,744</b>      | -                  | -                          | -                  |
| Rizab penyamaan keuntungan          | <b>38,061</b>      | -                  | -                          | -                  |
|                                     | <b>643,372</b>     | 210,484            | <b>83,192</b>              | 142,587            |
|                                     | <b>1,334,687</b>   | 522,545            | <b>152,105</b>             | 305,792            |

Jumlah terhutang kepada entiti dikawal bersama tidak terbit daripada urusan niaga harian, tiada kadar caj, tidak bercagar dan tiada tempoh tetap pembayaran balik.

**31. Pajakan kewangan**

|                                                          | <b>Kumpulan</b>    |                    |
|----------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
|                                                          | <b><u>2009</u></b> | <b><u>2008</u></b> |
|                                                          | <b>RM'000</b>      | RM'000             |
| Bayaran balik dalam tempoh kurang dari satu tahun        | <b>69</b>          | 39                 |
| Bayaran balik dalam tempoh antara satu hingga lima tahun | <b>187</b>         | 81                 |
|                                                          | <b>256</b>         | 120                |

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN  
bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2009 (sambungan)

31. Pajakan kewangan (sambungan)

Jumlah pajakan kewangan yang perlu dibayar:

|                                  | Bayaran<br>RM'000 | Kos<br>pembiayaan<br>RM'000 | Pokok<br>pajakan<br>kewangan<br>RM'000 |
|----------------------------------|-------------------|-----------------------------|----------------------------------------|
| <u>2009</u>                      |                   |                             |                                        |
| Kurang dari satu tahun           | 82                | 13                          | 69                                     |
| Di antara satu hingga lima tahun | 209               | 22                          | 187                                    |
|                                  | <u>291</u>        | <u>35</u>                   | <u>256</u>                             |
| <u>2008</u>                      |                   |                             |                                        |
| Kurang dari satu tahun           | 44                | 5                           | 39                                     |
| Di antara satu hingga lima tahun | 97                | 16                          | 81                                     |
|                                  | <u>141</u>        | <u>21</u>                   | <u>120</u>                             |

**NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN**  
bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2009 (*sambungan*)

**32. Pembiayaan**

|                      |                  | <b>Kumpulan</b>    |                    |
|----------------------|------------------|--------------------|--------------------|
|                      |                  | <b><u>2009</u></b> | <b><u>2008</u></b> |
|                      |                  | <b>RM'000</b>      | <b>RM'000</b>      |
| Semasa :             |                  |                    |                    |
| Overdraf bank        | - tidak bercagar | 191                | 3,000              |
| Kredit pusingan      | - tidak bercagar | 40,000             | 68,373             |
| Bai Bithaman Ajil    | - bercagar       | 14,179             | 72,309             |
| Pembiayaan bertempoh | - tidak bercagar | 65,000             | -                  |
| Pembiayaan bertempoh | - bercagar       | 5,362              | -                  |
|                      |                  | <b>124,732</b>     | <b>143,682</b>     |
| Jangka panjang :     |                  |                    |                    |
| Pembiayaan bertempoh | - bercagar       | 51,259             | 16,436             |
| Bai Bithaman Ajil    | - bercagar       | 101,602            | 16,802             |
|                      |                  | <b>152,861</b>     | <b>33,238</b>      |
| Jumlah               |                  | <b>277,593</b>     | <b>176,920</b>     |

Pembiayaan jangka panjang bercagar atas loji dan peralatan berjumlah RM152,634,000 (2008: RM49,150,000). Pembiayaan Bai Bithaman Ajil bercagar atas tanah milik pajak jangka panjang berjumlah RM4,494,000 (2008: RM4,575,000).

***Jumlah pembiayaan yang perlu dibayar:***

|                               |  | <b>Kumpulan</b>    |                    |
|-------------------------------|--|--------------------|--------------------|
|                               |  | <b><u>2009</u></b> | <b><u>2008</u></b> |
|                               |  | <b>RM'000</b>      | <b>RM'000</b>      |
| Kurang dari satu tahun        |  | 124,732            | 143,682            |
| Antara satu hingga lima tahun |  | 137,607            | 17,984             |
| Lebih dari lima tahun         |  | 15,254             | 15,254             |
|                               |  | <b>277,593</b>     | <b>176,920</b>     |

## NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2009 (sambungan)

### 33. Pendapatan tertunda

|                                              | <b>Kumpulan</b> |               | <b>Lembaga Tabung Haji</b> |               |
|----------------------------------------------|-----------------|---------------|----------------------------|---------------|
|                                              | <b>2009</b>     | <b>2008</b>   | <b>2009</b>                | <b>2008</b>   |
|                                              | <b>RM'000</b>   | <b>RM'000</b> | <b>RM'000</b>              | <b>RM'000</b> |
| Kumpulan wang pembangunan                    | <b>12,153</b>   | 12,464        | <b>12,153</b>              | 12,464        |
| Tolak :                                      |                 |               |                            |               |
| Pelunasan tahun semasa ke penyata pendapatan | <b>(311)</b>    | (311)         | <b>(311)</b>               | (311)         |
|                                              | <b>11,842</b>   | 12,153        | <b>11,842</b>              | 12,153        |

Pendapatan tertunda bagi kumpulan wang pembangunan adalah pemberian langsung oleh kerajaan untuk projek pembinaan Kompleks Jemaah Haji di Bayan Lepas, Pulau Pinang dan di Sembulan, Sabah.

### 34. Peruntukan pelan manfaat persaraan

|                                                                                             | <b>Kumpulan</b> |               | <b>Lembaga Tabung Haji</b> |               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|---------------|----------------------------|---------------|
|                                                                                             | <b>2009</b>     | <b>2008</b>   | <b>2009</b>                | <b>2008</b>   |
|                                                                                             | <b>RM'000</b>   | <b>RM'000</b> | <b>RM'000</b>              | <b>RM'000</b> |
| Pada 1 Januari                                                                              | <b>132,479</b>  | 98,532        | <b>125,196</b>             | 92,794        |
| Peruntukan yang dibuat pada tahun semasa dalam penyata pendapatan                           | <b>24,598</b>   | 20,966        | <b>19,904</b>              | 18,591        |
| Peruntukan yang dibuat pada tahun semasa untuk liabiliti peralihan dalam penyata pendapatan | <b>19,282</b>   | 19,282        | <b>19,282</b>              | 19,282        |
| Pengambilalihan syarikat subsidiari                                                         | -               | 155           | -                          | -             |
| Bayaran dalam tahun semasa                                                                  | <b>(4,736)</b>  | (5,593)       | <b>(4,309)</b>             | (5,471)       |
| Perbezaan tukaran asing                                                                     | <b>1,335</b>    | (863)         | -                          | -             |
| Pada 31 Disember                                                                            | <b>172,958</b>  | 132,479       | <b>160,073</b>             | 125,196       |

**NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN**  
bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2009 (*sambungan*)

**34. Peruntukan pelan manfaat persaraan (*sambungan*)**

Peruntukan yang dinyatakan dalam lembaran imbangan adalah seperti berikut:

|                                       | <b>Kumpulan</b> |               | <b>Lembaga Tabung Haji</b> |               |
|---------------------------------------|-----------------|---------------|----------------------------|---------------|
|                                       | <b>2009</b>     | <b>2008</b>   | <b>2009</b>                | <b>2008</b>   |
|                                       | <b>RM'000</b>   | <b>RM'000</b> | <b>RM'000</b>              | <b>RM'000</b> |
| Nilai kini pelan manfaat persaraan    |                 |               |                            |               |
| tidak berdana                         | <b>198,484</b>  | 177,864       | <b>185,599</b>             | 170,581       |
| Kerugian belum diiktiraf              | <b>(25,526)</b> | (26,103)      | <b>(25,526)</b>            | (26,103)      |
| Liabiliti peralihan belum diiktiraf   | -               | (19,282)      | -                          | (19,282)      |
| Liabiliti bersih di lembaran imbangan | <b>172,958</b>  | 132,479       | <b>160,073</b>             | 125,196       |

Peruntukan yang diambil kira dalam penyata pendapatan adalah seperti berikut:

|                         | <b>Kumpulan</b> |               | <b>Lembaga Tabung Haji</b> |               |
|-------------------------|-----------------|---------------|----------------------------|---------------|
|                         | <b>2009</b>     | <b>2008</b>   | <b>2009</b>                | <b>2008</b>   |
|                         | <b>RM'000</b>   | <b>RM'000</b> | <b>RM'000</b>              | <b>RM'000</b> |
| Kos perkhidmatan semasa | <b>12,161</b>   | 10,286        | <b>8,968</b>               | 8,487         |
| Kos faedah              | <b>11,375</b>   | 9,995         | <b>10,358</b>              | 9,419         |
| Kerugian aktuari        | <b>1,062</b>    | 685           | <b>578</b>                 | 685           |
| Liabiliti peralihan     | <b>19,282</b>   | 19,282        | <b>19,282</b>              | 19,282        |
| Jumlah perbelanjaan     | <b>43,880</b>   | 40,248        | <b>39,186</b>              | 37,873        |

Andaian utama yang telah digunakan dalam pengiraan kaedah aktuari ini ialah:

|                     | <b>Kumpulan</b>   |             | <b>Lembaga Tabung Haji</b> |             |
|---------------------|-------------------|-------------|----------------------------|-------------|
|                     | <b>2009</b>       | <b>2008</b> | <b>2009</b>                | <b>2008</b> |
|                     | <b>%</b>          | <b>%</b>    | <b>%</b>                   | <b>%</b>    |
| Kadar inflasi       | <b>5.0 - 7.0</b>  | 5.0 - 7.0   | <b>5.0</b>                 | 5.0         |
| Kadar diskaun       | <b>6.0 - 12.0</b> | 6.0 - 12.0  | <b>6.0</b>                 | 6.0         |
| Kadar kenaikan gaji | <b>6.0 - 11.0</b> | 6.0 - 11.0  | <b>6.0</b>                 | 6.0         |

## NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2009 (sambungan)

### 35. Kumpulan wang simpanan pendeposit

|                                                | Kumpulan/<br>Lembaga Tabung Haji |                    |
|------------------------------------------------|----------------------------------|--------------------|
|                                                | <u>2009</u>                      | <u>2008</u>        |
|                                                | RM'000                           | RM'000             |
| Baki pada 1 Januari                            | 20,576,321                       | 17,082,965         |
| Simpanan dalam tahun semasa                    | 8,702,448                        | 8,196,884          |
| Dividen pendeposit bagi tahun semasa (Nota 43) | 1,067,062                        | 900,345            |
|                                                | <b>30,345,831</b>                | <b>26,180,194</b>  |
| Tolak : Pengeluaran dalam tahun semasa         | <b>(6,755,398)</b>               | <b>(5,603,873)</b> |
| Baki pada 31 Disember                          | <b>23,590,433</b>                | <b>20,576,321</b>  |

### 36. Pendapatan

|                                                                                                    | Kumpulan         |                  | Lembaga Tabung Haji |                  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|---------------------|------------------|
|                                                                                                    | <u>2009</u>      | <u>2008</u>      | <u>2009</u>         | <u>2008</u>      |
|                                                                                                    | RM'000           | RM'000           | RM'000              | RM'000           |
| <b>Pendapatan</b>                                                                                  |                  |                  |                     |                  |
| Pelaburan                                                                                          | 1,151,019        | 533,587          | 1,133,679           | 755,021          |
| Dividen                                                                                            | 204,696          | 465,483          | 313,269             | 578,346          |
| Perbankan                                                                                          | 813,276          | -                | -                   | -                |
| Perladangan                                                                                        | 854,336          | 904,323          | -                   | -                |
| Perkhidmatan                                                                                       | 376,082          | 292,471          | 122,287             | 115,837          |
| Hartanah                                                                                           | 80,246           | 62,359           | -                   | 11,710           |
| Kerja-kkerja kontrak                                                                               | 31,170           | 20,395           | -                   | -                |
|                                                                                                    | <b>3,510,825</b> | <b>2,278,618</b> | <b>1,569,235</b>    | <b>1,460,914</b> |
| <b>Tolak: Kos jualan</b>                                                                           |                  |                  |                     |                  |
| Perladangan                                                                                        | (602,118)        | (466,701)        | -                   | -                |
| Perkhidmatan                                                                                       | (226,453)        | (162,337)        | -                   | -                |
| Hartanah                                                                                           | (63,206)         | (39,011)         | -                   | -                |
| Kerja-kkerja kontrak                                                                               | (22,092)         | (15,655)         | -                   | -                |
| Perbelanjaan langsung diatribut kepada<br>pelaburan dana pelanggan dan<br>pemegang saham perbankan | (8,800)          | -                | -                   | -                |
|                                                                                                    | <b>(922,669)</b> | <b>(683,704)</b> | <b>-</b>            | <b>-</b>         |
| <b>Jumlah</b>                                                                                      | <b>2,588,156</b> | <b>1,594,914</b> | <b>1,569,235</b>    | <b>1,460,914</b> |

**NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN**  
bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2009 (sambungan)

**37. Pendapatan boleh agih kepada pelanggan perbankan**

|                                                       | <b>Kumpulan</b> |               | <b>Lembaga Tabung Haji</b> |               |
|-------------------------------------------------------|-----------------|---------------|----------------------------|---------------|
|                                                       | <b>2009</b>     | <b>2008</b>   | <b>2009</b>                | <b>2008</b>   |
|                                                       | <b>RM'000</b>   | <b>RM'000</b> | <b>RM'000</b>              | <b>RM'000</b> |
| Deposit daripada pelanggan                            |                 |               |                            |               |
| -Dana Mudharabah                                      | <b>92,650</b>   | -             | -                          | -             |
| -Dana Bukan Mudharabah                                | <b>81,899</b>   | -             | -                          | -             |
| Deposit dan simpanan bank dan institusi kewangan lain |                 |               |                            |               |
| -Dana Mudharabah                                      | <b>6,355</b>    | -             | -                          | -             |
|                                                       | <b>180,904</b>  | -             | -                          | -             |

**38. Keuntungan operasi**

|                                                   | <b>Kumpulan</b> |               | <b>Lembaga Tabung Haji</b> |               |
|---------------------------------------------------|-----------------|---------------|----------------------------|---------------|
|                                                   | <b>2009</b>     | <b>2008</b>   | <b>2009</b>                | <b>2008</b>   |
|                                                   | <b>RM'000</b>   | <b>RM'000</b> | <b>RM'000</b>              | <b>RM'000</b> |
| Keuntungan operasi diperoleh selepas dikreditkan: |                 |               |                            |               |
| Hasil dividen                                     |                 |               |                            |               |
| - syarikat subsidiari tercatat                    | -               | -             | <b>31,418</b>              | 36,636        |
| - syarikat subsidiari tak tercatat                | -               | -             | <b>51,763</b>              | 44,513        |
| - syarikat bersekutu tercatat                     | -               | -             | <b>12,175</b>              | 5,418         |
| - syarikat bersekutu tak tercatat                 | -               | -             | <b>13,217</b>              | 26,295        |
| - pelaburan saham tercatat                        | <b>188,222</b>  | 443,005       | <b>188,222</b>             | 443,005       |
| - pelaburan saham tak tercatat                    | <b>7,904</b>    | 12,748        | <b>7,904</b>               | 12,748        |
| - pengurus tabungan                               | <b>8,570</b>    | 9,730         | <b>8,570</b>               | 9,730         |
| Pulangan daripada pengurus tabungan               | <b>906</b>      | 1,525         | <b>906</b>                 | 1,525         |
| Keuntungan/(Kerugian) urusan saham                |                 |               |                            |               |
| - syarikat subsidiari                             | -               | -             | -                          | 123,706       |
| - syarikat bersekutu tercatat                     | <b>283</b>      | -             | <b>283</b>                 | -             |
| - syarikat bersekutu tak tercatat                 | <b>1,817</b>    | -             | <b>1,817</b>               | -             |
| - pelaburan saham tercatat                        | <b>768,920</b>  | 263,269       | <b>768,920</b>             | 263,269       |
| - pengurus tabungan                               | <b>51,070</b>   | (33,967)      | <b>51,070</b>              | (33,967)      |

**NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN**

bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2009 (*sambungan*)

**38. Keuntungan operasi (*sambungan*)**

|                                                        | <b>Kumpulan</b>    |                    | <b>Lembaga Tabung Haji</b> |                    |
|--------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|----------------------------|--------------------|
|                                                        | <b><u>2009</u></b> | <b><u>2008</u></b> | <b><u>2009</u></b>         | <b><u>2008</u></b> |
|                                                        | <b>RM'000</b>      | <b>RM'000</b>      | <b>RM'000</b>              | <b>RM'000</b>      |
| Keuntungan pembiayaan syarikat subsidiari              | -                  | -                  | <b>1,575</b>               | 97,728             |
| Keuntungan pelaburan bon                               | <b>166,376</b>     | 97,907             | <b>166,376</b>             | 97,907             |
| Keuntungan pembiayaan korporat                         | <b>1,086</b>       | 14,111             | <b>1,086</b>               | 14,111             |
| Keuntungan pelaburan amanah saham                      | <b>1,285</b>       | 4,093              | <b>1,285</b>               | 4,093              |
| Keuntungan pelaburan nota korporat                     | <b>1,395</b>       | 1,773              | <b>1,395</b>               | 1,773              |
| Keuntungan dana ekuiti swasta                          |                    |                    |                            |                    |
| - luar negara                                          | <b>1,600</b>       | 1,981              | <b>1,600</b>               | 1,981              |
| Keuntungan pelaburan NIDC                              | <b>35,112</b>      | 34,347             | <b>35,112</b>              | 34,347             |
| Rizab penyamaan keuntungan                             | <b>8,308</b>       | -                  | -                          | -                  |
| Keuntungan pengurangan modal                           | <b>143</b>         | -                  | <b>143</b>                 | -                  |
| Pendapatan sewa                                        | <b>118,518</b>     | 112,497            | <b>122,286</b>             | 115,837            |
| Keuntungan dari jualan hartanah,<br>loji dan peralatan | <b>87,464</b>      | 877                | <b>87,348</b>              | 70                 |
| Keuntungan dari jualan pajakan prabayar                | -                  | 16,148             | -                          | 16,148             |
| Keuntungan/(Kerugian) bersih                           |                    |                    |                            |                    |
| tukaran mata wang asing                                |                    |                    |                            |                    |
| - realis                                               | <b>18,898</b>      | (3,239)            | <b>18,898</b>              | 4,124              |
| - belum realis                                         | <b>(1,599)</b>     | -                  | -                          | -                  |
| Elaun rosot nilai pelaburan diambil semula             | <b>3,485</b>       | 250                | <b>3,282</b>               | -                  |
| Elaun hutang lapuk diambil semula                      | <b>3,240</b>       | 34,881             | <b>517</b>                 | 34,881             |
| dan selepas dikenakan:                                 |                    |                    |                            |                    |
| Susut nilai (Nota 26)                                  | <b>200,984</b>     | 157,434            | <b>83,415</b>              | 74,847             |
| Bayaran audit                                          | <b>1,931</b>       | 989                | <b>176</b>                 | 160                |
| Bayaran sewa pejabat                                   | <b>29,334</b>      | 8,188              | <b>11,802</b>              | 7,965              |
| Lain-lain sewa                                         | <b>11,655</b>      | 2,034              | <b>4,272</b>               | 2,005              |
| Peruntukan pelan manfaat persaraan (Nota 34)           | <b>43,880</b>      | 40,248             | <b>39,186</b>              | 37,873             |
| Kos pekerja                                            | <b>238,161</b>     | 185,992            | <b>145,041</b>             | 112,317            |

**NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN**  
bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2009 (*sambungan*)

**39. Elaun rosot nilai dan hapuskira**

|                                                      | <b>Kumpulan</b> |               | <b>Lembaga Tabung Haji</b> |               |
|------------------------------------------------------|-----------------|---------------|----------------------------|---------------|
|                                                      | <b>2009</b>     | <b>2008</b>   | <b>2009</b>                | <b>2008</b>   |
|                                                      | <b>RM'000</b>   | <b>RM'000</b> | <b>RM'000</b>              | <b>RM'000</b> |
| Elaun rosot nilai pelaburan                          |                 |               |                            |               |
| - syarikat subsidiari                                | -               | -             | 8,422                      | -             |
| - syarikat bersekutu                                 | 11,655          | -             | 11,655                     | -             |
| - pelaburan saham tercatat                           | 97,484          | 69,022        | 97,484                     | 69,022        |
| - pelaburan saham tak tercatat                       | 8,577           | -             | 8,577                      | -             |
| - pengurus tabungan                                  | 14,314          | -             | 14,314                     | -             |
| - pembiayaan korporat                                | 7,387           | -             | 7,387                      | -             |
| Pelaburan dihapuskira                                |                 |               |                            |               |
| - pelaburan saham tak tercatat                       | -               | 2,733         | -                          | 2,733         |
| Elaun bagi kerugian daripada<br>pembiayaan perbankan | 83,929          | -             | -                          | -             |
| Elaun rosot nilai penghutang perniagaan              | 468             | -             | 468                        | -             |
| Hapuskira lain-lain                                  | 40              | -             | 40                         | -             |
|                                                      | <b>223,854</b>  | <b>71,755</b> | <b>148,347</b>             | <b>71,755</b> |

**40. Zakat**

Ini merupakan pembayaran zakat yang diwajibkan menurut prinsip Syariah. Kaedah pengiraan zakat adalah berdasarkan kaedah modal kerja terlaras. Tempoh untuk pengiraan zakat dilaksanakan adalah berdasarkan tahun masihi, iaitu berdasarkan tahun kewangan semasa.

**NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN**  
bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2009 (*sambungan*)

**41. Cukai**

|                                                      | <b>Kumpulan</b>    |                    |
|------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
|                                                      | <b><u>2009</u></b> | <b><u>2008</u></b> |
|                                                      | <b>RM'000</b>      | <b>RM'000</b>      |
| Syarikat subsidiari                                  |                    |                    |
| - tahun semasa                                       | <b>109,491</b>     | 26,267             |
| - kurangan/(lebih)an peruntukan pada tahun terdahulu | <b>42</b>          | 2,582              |
|                                                      | <b>109,533</b>     | 28,849             |
| Cukai tertunda                                       |                    |                    |
| - tahun semasa                                       | <b>29,862</b>      | (5,167)            |
| - tahun terdahulu                                    | <b>(2,467)</b>     | (1,125)            |
|                                                      | <b>136,928</b>     | 22,557             |

LTH dikecualikan dari cukai pendapatan di bawah Seksyen 127(3)(b) Akta Cukai Pendapatan 1967 hingga tahun taksiran 2011.

Penyesuaian caj cukai tertakluk pada keuntungan sebelum cukai pada kadar cukai yang ditetapkan dan caj cukai pada kadar cukai efektif adalah seperti berikut:

|                                                              | <b>Kumpulan</b>    |                    |
|--------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
|                                                              | <b><u>2009</u></b> | <b><u>2008</u></b> |
|                                                              | <b>RM'000</b>      | <b>RM'000</b>      |
| Keuntungan sebelum cukai                                     | <b>1,561,431</b>   | 1,185,068          |
| Cukai mengikut kadar cukai di Malaysia 25% (2008: 26%)       | <b>390,358</b>     | 308,118            |
| Kesan perubahan kadar cukai                                  | <b>5,806</b>       | (265)              |
| Perbelanjaan tidak dibenarkan                                | <b>33,116</b>      | 1,312              |
| Pendapatan dikecualikan cukai                                | <b>(302,913)</b>   | (285,609)          |
| Kesan daripada cukai tertunda tidak diiktiraf                | <b>(1,493)</b>     | (9,795)            |
| Kesan daripada kerugian cukai tidak diiktiraf                | <b>-</b>           | (3,378)            |
| Pengiktirafan cukai aset tertunda tidak diiktiraf sebelumnya | <b>-</b>           | (2,325)            |
| Bahagian cukai dalam syarikat bersekutu                      | <b>(30,036)</b>    | (2,428)            |
| Lain-lain                                                    | <b>42,746</b>      | 14,849             |
|                                                              | <b>137,584</b>     | 20,479             |
| (Lebihan)/Kurangan cukai tahun terdahulu                     |                    |                    |
| - semasa                                                     | <b>(1,841)</b>     | 2,581              |
| - cukai tertunda                                             | <b>1,185</b>       | (503)              |
|                                                              | <b>136,928</b>     | 22,557             |

Perbelanjaan cukai

**NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN**  
bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2009 (*sambungan*)

**42. Rizab Tabung Kebajikan Jemaah Haji Malaysia ("TKJHM") dan Tabung Warga Tua ("TWT") – tidak boleh diagihkan**

|                             | <b>Kumpulan dan<br/>Lembaga Tabung Haji</b> |               |
|-----------------------------|---------------------------------------------|---------------|
|                             | <b>2009</b>                                 | <b>2008</b>   |
|                             | <b>RM'000</b>                               | <b>RM'000</b> |
| Lebihan bagi tahun semasa : |                                             |               |
| - TKJHM                     | 6,044                                       | 5,439         |
| - TWT                       | 96                                          | 48            |
|                             | <b>6,140</b>                                | <b>5,487</b>  |

Rizab TKJHM merupakan rizab yang hanya boleh digunakan bagi tujuan kebajikan, perlindungan, pengawalan dan kebajikan am jemaah-jemaah haji menurut Peraturan TKJHM. Rizab TWT merupakan rizab yang hanya boleh digunakan bagi tujuan membantu pembiayaan haji warga tua menurut syarat-syarat yang telah ditetapkan oleh Jawatankuasa TWT.

Ringkasan penyata pendapatan dan perbelanjaan TKJHM adalah seperti berikut:

|                                      | <b>Kumpulan dan<br/>Lembaga Tabung Haji</b> |               |
|--------------------------------------|---------------------------------------------|---------------|
|                                      | <b>2009</b>                                 | <b>2008</b>   |
|                                      | <b>RM'000</b>                               | <b>RM'000</b> |
| <b>Terimaan dan pendapatan</b>       | <b>13,915</b>                               | 10,414        |
| Tolak :                              |                                             |               |
| Perbelanjaan dan pemberian kebajikan | (7,074)                                     | (4,394)       |
| Susut nilai (Nota 26 (a))            | (797)                                       | (581)         |
| <b>Lebihan bagi tahun semasa</b>     | <b>6,044</b>                                | <b>5,439</b>  |

**43. Dividen pendeposit**

Jumlah dividen tahunan yang dikreditkan kepada pendeposit bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2009 adalah pada kadar 5% (2008: 5%). Pengiraan dividen adalah berdasarkan baki simpanan terendah bulanan sepanjang tahun kewangan berkaitan.

**NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN**  
bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2009 (*sambungan*)

**44. Maklumat segmen**

|                                                                             | Pelaburan  | Perbankan<br>& Takaful | Perladangan | Lain-lain | Pelarasan   | Jumlah<br>Disatukan |
|-----------------------------------------------------------------------------|------------|------------------------|-------------|-----------|-------------|---------------------|
| 2009                                                                        | RM'000     | RM'000                 | RM'000      | RM'000    | RM'000      | RM'000              |
| <b>Pendapatan</b>                                                           |            |                        |             |           |             |                     |
| Pendapatan daripada pelanggan luar                                          | 1,472,668  | 813,276                | 854,336     | 370,545   | -           | <b>3,510,825</b>    |
| Pendapatan antara segmen                                                    | 96,566     | -                      | 26,393      | 37,855    | (160,814)   | <b>-</b>            |
| Jumlah pendapatan                                                           | 1,569,234  | 813,276                | 880,729     | 408,400   | (160,814)   | <b>3,510,825</b>    |
| <b>Keuntungan operasi</b>                                                   |            |                        |             |           |             |                     |
| Keuntungan operasi                                                          | 1,306,907  | 285,614                | 311,510     | 19,380    | (198,575)   | <b>1,724,836</b>    |
| Kos kewangan                                                                | -          | -                      | -           | -         | -           | <b>(10,999)</b>     |
| Elaun rosot nilai dan hapuskira                                             | -          | -                      | -           | -         | -           | <b>(223,854)</b>    |
| Zakat                                                                       | -          | -                      | -           | -         | -           | <b>(50,474)</b>     |
| Bahagian keuntungan selepas cukai dan zakat<br>dalam syarikat bersekutu     | -          | -                      | -           | -         | -           | <b>117,474</b>      |
| Bahagian keuntungan selepas cukai dan zakat<br>dalam entiti dikawal bersama | -          | -                      | -           | -         | -           | <b>4,448</b>        |
| Cukai                                                                       | -          | -                      | -           | -         | -           | <b>(136,928)</b>    |
| Keuntungan tahun semasa                                                     | 1,306,907  | 285,614                | 311,510     | 19,380    | (198,575)   | <b>1,424,503</b>    |
| <b>Segmen Aset</b>                                                          |            |                        |             |           |             |                     |
| Aset mengikut segmen                                                        | 23,482,851 | 31,257,334             | 4,320,847   | 822,080   | (7,077,562) | <b>52,805,550</b>   |
| Pelaburan dalam syarikat bersekutu                                          | 1,116,404  | 149                    | -           | 18,194    | 339,232     | <b>1,473,979</b>    |
| Aset cukai tertunda                                                         | -          | -                      | -           | -         | -           | <b>73,174</b>       |
| Jumlah aset                                                                 | 24,599,255 | 31,257,483             | 4,320,847   | 840,274   | (6,738,330) | <b>54,352,703</b>   |
| <b>Segmen Liabiliti</b>                                                     |            |                        |             |           |             |                     |
| Liabiliti mengikut segmen                                                   | 324,020    | 28,505,872             | 1,986,142   | 387,106   | (3,283,899) | <b>27,919,241</b>   |
| Liabiliti cukai tertunda                                                    | -          | -                      | -           | -         | -           | <b>135,810</b>      |
| Jumlah liabiliti                                                            | 324,020    | 28,505,872             | 1,986,142   | 387,106   | (3,283,899) | <b>28,055,051</b>   |

**NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN**  
bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2009 *(sambungan)*

**44. Maklumat segmen *(sambungan)***

|                                                                           | Pelaburan  | Perbankan<br>& Takaful | Perladangan | Lain-lain | Pelarasan   | Jumlah<br>Disatukan |
|---------------------------------------------------------------------------|------------|------------------------|-------------|-----------|-------------|---------------------|
|                                                                           | RM'000     | RM'000                 | RM'000      | RM'000    | RM'000      | RM'000              |
| <b>2008</b>                                                               |            |                        |             |           |             |                     |
| <b>Pendapatan</b>                                                         |            |                        |             |           |             |                     |
| Pendapatan daripada pelanggan luar                                        | 1,121,465  | -                      | 904,323     | 252,830   | -           | 2,278,618           |
| Pendapatan antara segmen                                                  | 339,450    | -                      | -           | 26,068    | (365,518)   | -                   |
| Jumlah pendapatan                                                         | 1,460,915  | -                      | 904,323     | 278,898   | (365,518)   | 2,278,618           |
| <b>Keuntungan operasi</b>                                                 |            |                        |             |           |             |                     |
| Keuntungan operasi                                                        | 1,110,905  | -                      | 336,420     | (2,198)   | (347,580)   | 1,097,547           |
| Kos kewangan                                                              | -          | -                      | -           | -         | -           | (1,494)             |
| Elaun rosot nilai dan hapuskira                                           | -          | -                      | -           | -         | -           | (71,755)            |
| Zakat                                                                     | -          | -                      | -           | -         | -           | (41,016)            |
| Bahagian keuntungan selepas cukai dan zakat<br>dalam syarikat bersekutu   | -          | -                      | -           | -         | -           | 204,470             |
| Bahagian kerugian selepas cukai dan zakat<br>dalam entiti dikawal bersama | -          | -                      | -           | -         | -           | (2,684)             |
| Cukai                                                                     | -          | -                      | -           | -         | -           | (22,557)            |
| Kerugian daripada operasi dihentikan                                      | -          | -                      | -           | -         | -           | (542)               |
| Keuntungan tahun semasa                                                   | 1,110,905  | -                      | 336,420     | (2,198)   | (347,580)   | 1,161,969           |
| <b>Segmen Aset</b>                                                        |            |                        |             |           |             |                     |
| Aset mengikut segmen                                                      | 20,010,141 | -                      | 3,571,815   | 563,558   | (4,106,752) | 20,038,762          |
| Pelaburan dalam syarikat bersekutu                                        | 1,636,858  | -                      | -           | 16,987    | 329,901     | 1,983,746           |
| Aset cukai tertunda                                                       | -          | -                      | -           | -         | -           | 13,579              |
| Jumlah aset                                                               | 21,646,999 | -                      | 3,571,815   | 580,545   | (3,776,851) | 22,036,087          |
| <b>Segmen Liabiliti</b>                                                   |            |                        |             |           |             |                     |
| Liabiliti mengikut segmen                                                 | 443,141    | -                      | 1,981,812   | 194,479   | (1,770,127) | 849,305             |
| Liabiliti cukai tertunda                                                  | -          | -                      | -           | -         | -           | 41,877              |
| Jumlah liabiliti                                                          | 443,141    | -                      | 1,981,812   | 194,479   | (1,770,127) | 891,182             |

## **NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN**

bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2009 (*sambungan*)

### **45. Komitmen modal**

|                                                                 | <b>Kumpulan</b> |               | <b>Lembaga Tabung Haji</b> |               |
|-----------------------------------------------------------------|-----------------|---------------|----------------------------|---------------|
|                                                                 | <b>2009</b>     | <b>2008</b>   | <b>2009</b>                | <b>2008</b>   |
|                                                                 | <b>RM'000</b>   | <b>RM'000</b> | <b>RM'000</b>              | <b>RM'000</b> |
| Dikontrakkan tetapi belum diperakaunkan dalam penyata kewangan: |                 |               |                            |               |
| Hartanah, loji dan peralatan                                    | <b>104,763</b>  | 212,514       | <b>5,672</b>               | 4,290         |
| Perbelanjaan pembangunan ladang                                 | <b>15,171</b>   | 32,235        | -                          | -             |
| Kos pembangunan hartanah                                        | <b>92,885</b>   | -             | -                          | -             |
|                                                                 | <b>212,819</b>  | 244,749       | <b>5,672</b>               | 4,290         |
| Diluluskan tetapi belum dikontrakkan di dalam penyata kewangan: |                 |               |                            |               |
| Hartanah, loji dan peralatan                                    | <b>60,847</b>   | 34,785        | <b>4,290</b>               | -             |
| Perbelanjaan pembangunan ladang                                 | <b>59,804</b>   | 89,614        | -                          | -             |
|                                                                 | <b>120,651</b>  | 124,399       | <b>4,290</b>               | -             |

### **46. Instrumen kewangan**

Berdasarkan kepada Akta 535 Tabung Haji, 1995, wang simpanan pendeposit adalah dijamin oleh Kerajaan.

#### **Objektif dan polisi pengurusan risiko kewangan**

Pendedahan kepada risiko hutang berlaku dalam urusan biasa Kumpulan dan LTH. Ahli Lembaga Pengarah menyemak dan meluluskan polisi untuk menguruskan risiko ini sebagaimana tersenarai di bawah:

#### ***Risiko hutang***

Pihak pengurusan mempunyai polisi kredit dan pendedahan Kumpulan dan LTH kepada risiko ini diawasi dari semasa ke semasa. Penilaian ke atas kemampuan berhutang dilakukan ke atas semua pelanggan yang memerlukan hutang untuk sesuatu jangka masa.

Risiko hutang Kumpulan juga merangkumi risiko hutang yang berpunca daripada kegiatan pembiayaan menerusi operasi perbankan. Dasar kredit untuk mengawal aktiviti pembiayaan dipertingkatkan dengan pesat bertujuan menambah baik dan memelihara kualiti asal aset.

Pada tarikh lembaran imbalan, tiada tumpuan tertentu kepada risiko hutang. Pendedahan maksimum risiko hutang dibentangkan dalam lembaran imbalan pada nilai dibawa setiap aset kewangan tersebut.

**NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN**  
bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2009 (*sambungan*)

**46. Instrumen kewangan (*sambungan*)**

***Risiko pasaran***

Kumpulan adalah terdedah kepada faktor-faktor utama risiko pasaran/mudah tunai menerusi operasi perbankan seperti kadar pulangan atau risiko keuntungan, risiko pertukaran asing, risiko pelaburan ekuiti, risiko inventori komoditi, risiko perdagangan teranjak dan risiko mudah cair.

Risiko pasaran bagi portfolio urus niaga dan perbankan diuruskan oleh Jabatan Analitik dan Risiko Pasaran ("MRAD"). MRAD mengenal pasti pelbagai faktor risiko, mengukur pendedahan kepada faktor-faktor tersebut menggunakan alat dan model berteori serta menilai keupayaan Bank mengurus risiko yang berikutnya secara berkesan.

***Risiko mudah cair***

Risiko mudah tunai berkait dengan risiko yang berpunca terutamanya daripada pengeluaran deposit. Bank telah menerima pakai rangka kerja mudah tunai yang diperkenalkan oleh Bank Negara Malaysia berdasarkan andaian-andaian berkontrak dan kelakuan aliran tunai bagi aset, liabiliti dan komitmen di luar penyata kewangan.

***Risiko kadar keuntungan***

Kumpulan melalui operasi perbankan terdedah kepada pelbagai risiko yang berkaitan dengan kesan turun naik paras kadar keuntungan pasaran semasa atas kedudukan kewangan dan aliran tunainya.

***Risiko kos kewangan***

Pembiayaan adalah berdasarkan prinsip Syariah di mana margin keuntungannya adalah tetap di sepanjang tempoh pembiayaan.

***Nilai saksama***

***Instrumen kewangan diiktiraf***

Bagi tunai dan bersamaan tunai, penghutang perniagaan dan pelbagai penghutang, pemiutang perniagaan dan pelbagai pemiutang, nilai dibawa adalah hampir sama dengan nilai saksama disebabkan oleh instrumen kewangan ini bersifat jangka pendek.

**47. Liabiliti luar jangka**

- -

|                                                                | <b>Kumpulan</b>    |                    |
|----------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
|                                                                | <b><u>2009</u></b> | <b><u>2008</u></b> |
|                                                                | <b>RM'000</b>      | <b>RM'000</b>      |
| Jaminan dan liabiliti luar jangka berkenaan dengan pembiayaan: |                    |                    |
| - Jaminan fasiliti bank                                        | <b>8,739</b>       | 4,760              |

## **NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN**

bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2009 (*sambungan*)

### **47. Liabiliti luar jangka (*sambungan*)**

#### ***Litigasi***

i) Bagi salah satu syarikat subsidiari:

- a) Tuntutan telah dibuat oleh satu sub-kontraktor atas dakwaan melanggar kontrak. Mahkamah telah menolak permohonan injunksi. Tuntutan ini masih menunggu pengurusan kes dan kedua-dua pihak dikehendaki mengumpul Ikatan Dokumen Dipersetujui. Kes ini akan ditetapkan untuk perbicaraan penuh.

### **48. Pihak-pihak berkaitan**

#### **Identiti pihak-pihak berkaitan**

Bagi tujuan penyata kewangan ini, syarikat-syarikat adalah berkait dengan Kumpulan jika Kumpulan mempunyai kemampuan, secara langsung atau tidak langsung, untuk mengawal dan mempunyai pengaruh penting dalam membuat keputusan kewangan dan operasi, atau sebaliknya.

Kumpulan mempunyai hubungkait dengan syarikat-syarikat subsidiari (lihat Nota 22), syarikat-syarikat bersekutu (lihat Nota 21), entiti dikawal bersama (lihat Nota 20), Pengarah dan kakitangan pengurusan utama [lihat Nota 48 (b)].

#### **(a) Urusniaga penting antara pihak-pihak berkaitan**

Sebagai tambahan kepada transaksi-transaksi yang telah dibentangkan dalam penyata kewangan ini, nilai terkumpul bagi urusan dan baki tertunggak berkaitan dengan pihak-pihak di mana Kumpulan dan LTH mengawal atau mempunyai pengaruh penting adalah seperti berikut:

|                               | <b>Kumpulan</b>             |                    |                              |                    |
|-------------------------------|-----------------------------|--------------------|------------------------------|--------------------|
|                               | <b>Urusniaga bagi tahun</b> |                    | <b>Baki pada 31 Disember</b> |                    |
|                               | <b>berakhir 31 Disember</b> |                    |                              |                    |
|                               | <b><u>2009</u></b>          | <b><u>2008</u></b> | <b><u>2009</u></b>           | <b><u>2008</u></b> |
|                               | <b>RM'000</b>               | <b>RM'000</b>      | <b>RM'000</b>                | <b>RM'000</b>      |
| <b>Entiti dikawal bersama</b> |                             |                    |                              |                    |
| Jumlah terhutang              | <b>17,211</b>               | <b>-</b>           | <b>119,405</b>               | <b>6,506</b>       |

**NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN**  
bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2009 (*sambungan*)

**48. Pihak-pihak berkaitan (*sambungan*)**

**(a) Urusniaga penting antara pihak-pihak berkaitan (*sambungan*)**

|                               | Lembaga Tabung Haji                          |                       |                       |                       |
|-------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
|                               | Urusniaga bagi tahun<br>berakhir 31 Disember |                       | Baki pada 31 Disember |                       |
|                               | <u>2009</u><br>RM'000                        | <u>2008</u><br>RM'000 | <u>2009</u><br>RM'000 | <u>2008</u><br>RM'000 |
| <b>Syarikat subsidiari</b>    |                                              |                       |                       |                       |
| Dividen                       | 83,181                                       | 81,149                | 42,641                | 22,940                |
| Jumlah pembiayaan             | -                                            | -                     | 792,848               | 838,899               |
| Keuntungan dari pembiayaan    | 1,575                                        | 97,728                | 100,992               | 206,279               |
| Jumlah terhutang              | -                                            | -                     | 98,482                | 77,423                |
| Pendapatan sewa               | 5,332                                        | 5,154                 | -                     | -                     |
|                               |                                              |                       |                       | -                     |
| <b>Syarikat bersekutu</b>     |                                              |                       |                       |                       |
| Dividen                       | 25,392                                       | 31,713                | -                     | -                     |
|                               |                                              |                       |                       |                       |
| <b>Entiti dikawal bersama</b> |                                              |                       |                       |                       |
| Jumlah terhutang              | -                                            | -                     | 271                   | -                     |

**(b) Ganjaran kepada kakitangan pengurusan utama**

|                                                   | Kumpulan              |                       | Lembaga Tabung Haji   |                       |
|---------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
|                                                   | <u>2009</u><br>RM'000 | <u>2008</u><br>RM'000 | <u>2009</u><br>RM'000 | <u>2008</u><br>RM'000 |
| <b>Lembaga Pengarah:</b>                          |                       |                       |                       |                       |
| Fi dan emolumen lain                              | 6,495                 | 3,580                 | 663                   | 771                   |
| <b>Lain-lain kakitangan<br/>pengurusan utama:</b> |                       |                       |                       |                       |
| Manfaat kakitangan jangka pendek                  | 23,929                | 10,757                | 11,139                | 7,184                 |

**NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN**  
bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2009 (*sambungan*)

**48. Pihak-pihak berkaitan (*sambungan*)**

**(b) Ganjaran kepada kakitangan pengurusan utama (*sambungan*)**

Lembaga Pengarah termasuk Pengerusi dan lain-lain pengarah bukan eksekutif bukan bebas. Termasuk dalam lain-lain kakitangan pengurusan utama adalah Pengarah Urusan Kumpulan dan Ketua Pegawai Eksekutif LTH serta lain-lain kakitangan yang terdiri daripada anggota yang mempunyai kuasa dan tanggungjawab secara langsung atau tidak langsung dalam perancangan, hala tuju dan kawalan ke atas aktiviti-aktiviti Kumpulan dan LTH.

**49. Angka-angka perbandingan**

Angka-angka perbandingan berikut telah diklasifikasi semula bagi tujuan perbandingan dengan tahun semasa dan juga diselaraskan bagi mengambil kira perubahan dasar perakaunan kesan daripada amalan dasar perakaunan baru dalam tahun semasa.

|                                  | <b>Kumpulan</b>                           |                                           | <b>Lembaga Tabung Haji</b>                |                                           |
|----------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------|
|                                  | Seperti<br>dinyatakan<br>semula<br>RM'000 | Seperti<br>dinyatakan<br>dahulu<br>RM'000 | Seperti<br>dinyatakan<br>semula<br>RM'000 | Seperti<br>dinyatakan<br>dahulu<br>RM'000 |
| <b>Lembaran Imbangan</b>         |                                           |                                           |                                           |                                           |
| <u>Aset bukan semasa</u>         |                                           |                                           |                                           |                                           |
| Pelaburan kewangan               | -                                         | 1,711,682                                 | -                                         | 1,711,682                                 |
| Kos pembangunan hartanah         | -                                         | 210,719                                   | -                                         | -                                         |
| <u>Aset semasa</u>               |                                           |                                           |                                           |                                           |
| Pelaburan kewangan jangka pendek | -                                         | 2,325,373                                 | -                                         | 2,325,373                                 |
| Kos pembangunan hartanah         | -                                         | 7,631                                     | -                                         | -                                         |
| <u>Aset</u>                      |                                           |                                           |                                           |                                           |
| Pelaburan kewangan               | 4,037,055                                 | -                                         | 4,037,055                                 | -                                         |
| Kos pembangunan hartanah         | 218,350                                   | -                                         | -                                         | -                                         |
|                                  |                                           |                                           |                                           |                                           |



**Hanya**



**Terunggul**

***Malaysia***