



LAPORAN TAHUNAN

ANNUAL
REPORT **2020**



MEMBINA KETAHANAN MASA DEPAN
BUILDING FUTURE RESILIENCE

TEMA DAN RASIONAL Theme and Rationale



MEMBINA KETAHANAN MASA DEPAN

Dalam situasi dunia kini yang rumit, penuh dengan ketidakpastian dan pasang surut, pandemik COVID-19 telah membuka ruang kepada **TH** untuk memperkukuhkan lagi kedudukannya. Krisis kesihatan global ini telah mengakibatkan gangguan yang belum pernah terjadi sebelum ini terhadap ekonomi, industri dan ekosistem **TH** yang unik. Tatkala pandemik ini berlanjutan, **TH** menyedari akan keperluan untuk menyemak dan menyusun semula strateginya bagi mendepani arus perubahan perniagaan. Justeru usaha digitalisasi dan penggunaan teknologi telah dipertingkatkan agar **TH** terus kekal relevan. Penangguhan haji juga memberi peluang kepada **TH** untuk menilai semula operasi haji serta merancang masa depan pasca COVID-19. Walaupun berdepan suasana penuh cabaran, **TH** terus berdaya tahan dengan hampir 9 juta pendeposit serta rekod simpanan yang tinggi. Pencapaian ini menunjukkan kepercayaan serta keyakinan mantap terhadap **TH** untuk terus melaksanakan mandatnya.

Gambar sebatang pokok besar di muka hadapan buku membawa maksud ketahanan atau daya tahan kerana pokok melambangkan kehidupan, kebijaksanaan, kekuatan dan kemakmuran. Pokok mampu hidup berdekad lamanya, bertahan semasa ribut, mampu memberi teduhan, perlindungan dan makanan. Kemegahan pokok besar di muka hadapan buku melambangkan **TH** sebagai institusi Islam yang berdaya tahan dan kekal utuh walaupun telah melalui pelbagai cabaran sejak lima (5) dekad yang lalu.

BUILDING FUTURE RESILIENCE

In an increasingly volatile, uncertain, complex and ambiguous (VUCA) world, the COVID-19 pandemic has provided an opportunity to future-proof **TH**. The global health crisis has caused unprecedented levels of disruption and uncertainty in the broad economy, the industry and **TH**'s unique ecosystem. As the pandemic prolongs, there was a pressing need for **TH** to rethink and reboot its strategy in response to the changing business landscape. The coronavirus has accelerated the importance and usage of technology and digital services for **TH** to remain relevant. The postponement of haji has allowed **TH** to re-evaluate its haji operations and plan for a post COVID-19 future. Despite these challenges, **TH** continues to remain resilient with almost 9 million depositors and a record deposit level, reflecting the stronger trust and confidence in **TH** to perform its mandate.

Our cover design of a majestic tree conveys the idea of resilience where trees represent life, wisdom, power, strength and prosperity. Trees can live for centuries, withstanding storms, providing shade, cover and food. The majestic appearance of the tree on the cover makes a fitting symbol for **TH** as an Islamic institution that remains strong despite having endured many trials and tribulations over the past five (5) decades.

ISI KANDUNGAN

Table of Contents

4 TENTANG KAMI | Our Story

- 6 FUNGSI KAMI | Our Purpose
- 7 VISI, MISI & NILAI TERAS | Vision, Mission & Core Values
- 8 SYARIKAT KUMPULAN | Group of Companies
- 9 RINGKASAN PRESTASI KEWANGAN LIMA (5) TAHUN (2016-2020) | Five (5) Year Financial Performance Summary (2016-2020)
- 10 STATISTIK LIMA (5) TAHUN (2016-2020) | Five (5) Year Statistics (2016-2020)
- 11 PENCIPTAAN NILAI | Value Creation
- 13 LIBAT URUS PEMEGANG TARUH | Stakeholder Engagement

16 WARGA KAMI | Our People

- 18 PERUTUSAN PENERUS | Chairman's Statement
- 24 LEMBAGA | The Lembaga
- 28 PROFIL LEMBAGA | The Lembaga Profile
- 38 JAWATANKUASA PENASIHAT SYARIAH | Shariah Advisory Committee
- 39 PROFIL JAWATANKUASA PENASIHAT SYARIAH | Shariah Advisory Committee Profile
- 44 CARTA ORGANISASI | Organisation Chart

46 ULASAN STRATEGIK | Strategic Review

- 48 ULASAN PRESTASI OLEH PENGARAH URUSAN KUMPULAN & KETUA PEGAWAI EKSEKUTIF | Performance Review by the Group Managing Director & Chief Executive Officer
- 57 ULASAN STRATEGIK : ENAM (6) TERAS UTAMA | Strategic Review : Six (6) Main Thrusts
- 59 TERAS 01 : PENGURUSAN HAJI | Thrust 01 : Hajj Management
- 65 TERAS 02 : PENGURUSAN DANA | Thrust 02 : Fund Administration
- 68 TERAS 03 : PENGURUSAN DEPOSIT | Thrust 03 : Deposit Management
- 77 TERAS 04 : MODAL INSAN | Thrust 04 : Human Capital
- 82 TERAS 05 : TADBIR URUS | Thrust 05 : Governance
- 83 TERAS 06 : KUMPULAN TH | Thrust 06 : TH Group

94 TADBIR URUS | Governance

- 96 PENYATA TADBIR URUS KORPORAT | *Statement of Corporate Governance*
- 105 PENYATAAN PENGURUSAN RISIKO DAN KAWALAN DALAMAN |
Statement on Risk Management and Internal Control
- 114 LAPORAN SYARIAH | *Shariah Report*
-

116 IMPAK SOSIAL | Social Impact

- 118 PROGRAM ZAKAT | *Zakat Programme*
- 124 *THRIVING CAREERS* | *THRiving Careers*
- 130 *THRIVE: RUANG KERJA BERSAMA* | *THRive: Co-working Space*
- 132 SADAQA HOUSE | *Sadaqa House*
-

134 DIREKTORI TH | TH Directory**136 PENYATA KEWANGAN | Financial Statement**

TENTANG KAMI

Our Story

FUNGSI KAMI
Our Purpose

VISI, MISI & NILAI TERAS
Vision, Mission & Core Values

SYARIKAT KUMPULAN
Group of Companies

RINGKASAN PRESTASI KEWANGAN LIMA (5) TAHUN (2016-2020)
Five (5) Year Financial Performance Summary (2016-2020)

STATISTIK LIMA (5) TAHUN (2016-2020)
Five (5) Year Statistics (2016-2020)

PENCIPTAAN NILAI
Value Creation

LIBAT URUS PEMEGANG TARUH
Stakeholder Engagement





“Dan katakanlah, “Bekerjalah kamu maka Allah akan melihat perlakuanmu, begitu juga Rasul-Nya dan orang-orang mukmin, dan kamu akan dikembalikan kepada (Allah) Yang Maha Mengetahui yang ghaib dan yang nyata, lalu diberitakan-Nya kepadamu apa yang telah kamu lakukan.”

(Surah At-Taubah : 105)



Lembaga Tabung Haji (**TH**) adalah sebuah badan berkanun yang tertakluk di bawah Akta Tabung Haji 1995 (Akta 535). Aktiviti utama **TH** ialah pengurusan haji, tabungan dan pelaburan. **TH** bertekad untuk menyediakan perkhidmatan haji yang cemerlang kepada jemaah haji Malaysia dan rekodnya yang konsisten telah mendapat pengiktirafan dunia sebagai model pengurusan haji yang inovatif.

TH mempunyai sekitar sembilan (9) juta pendeposit dengan 123 cawangan dan lebih 10,000 titik sentuh di seluruh negara. **TH** juga mempunyai satu pejabat yang beroperasi di Jeddah, Arab Saudi di bawah bidang kuasa Konsulat Malaysia.

Lembaga Tabung Haji (**TH**) is a statutory body governed by the Tabung Haji Act 1995 (Act 535). **TH's** main activities are hajj management, depository services and investment. **TH** strives to provide excellent hajj services to Malaysian pilgrims and its consistent track record has gained world recognition as a role model for innovative hajj management.

TH has about nine (9) million depositors and 123 branches with more than 10,000 touch-points nationwide. **TH** also operates an office in Jeddah, Kingdom of Saudi Arabia under the purview of the Malaysian Consulate.

VISI, MISI & NILAI TERAS

Vision, Mission & Core Values



VISI

Tonggak Kejayaan Ekonomi Ummah; Pengurusan Haji Terbilang

Vision

The Pillar Of The Ummah's Economic Success; Excellence In Hajj Management



MISI

Dalam mencapai visi **TH**, Kami beriltizam untuk:

- Memperkasa Ekonomi Ummah
- Sentiasa Giat Mencari Pelaburan Strategik Global dan Lokal bagi Pertumbuhan Berterusan
- Menggembleng dan Memperkayakan Modal Pendeposit
- Memberi Perkhidmatan Cemerlang yang Berterusan
- Memudah dan Menyempurnakan Urusan Jemaah ke Arah Haji Mabrur
- Memberi Pulangan yang Kompetitif, Halal dan Togyiban

Mission

In achieving **TH's** Vision, We pledge:

- To Strengthen The Economy of the Ummah
- To Remain Active in Seeking Strategic Investments Locally and Globally to Ensure Sustainable Growth
- To Consolidate and Enrich Depositors' Funds
- To Continuously Provide Excellent Services
- To Facilitate and Assist Pilgrims Towards Achieving a Mabrur Hajj
- To Provide Competitive, Halal and Togyiban Return

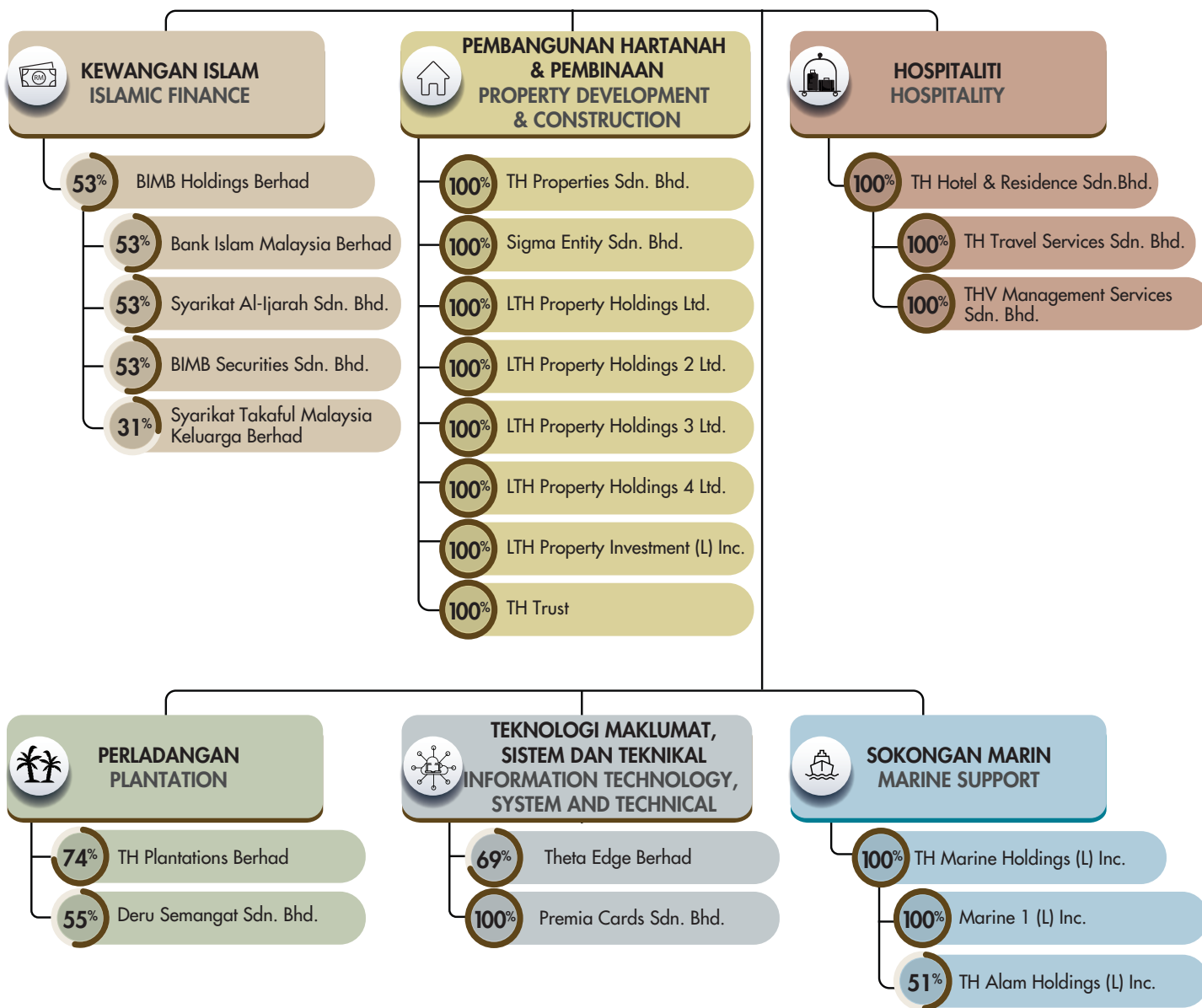


NILAI TERAS

- Komited
- Profesional
- Kerja Berpasukan
- Menerima Perubahan
- Prihatin dan Penyayang

Core Values

- Committed
- Professional
- Teamwork
- Embracing Change
- Loving and Caring



RINGKASAN PRESTASI KEWANGAN LIMA (5) TAHUN
(2016-2020)

Five (5) Year Financial Performance Summary (2016-2020)

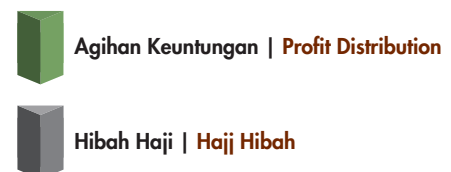
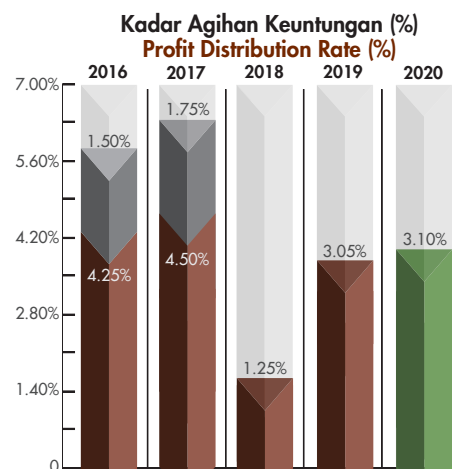
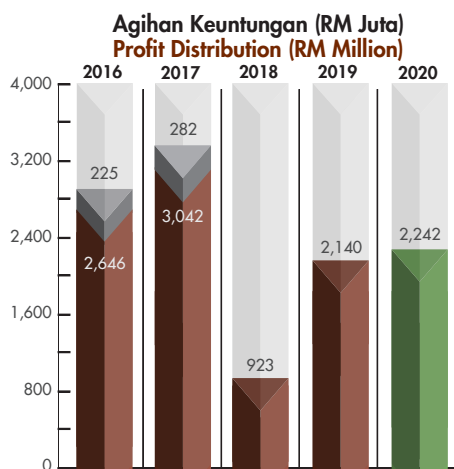
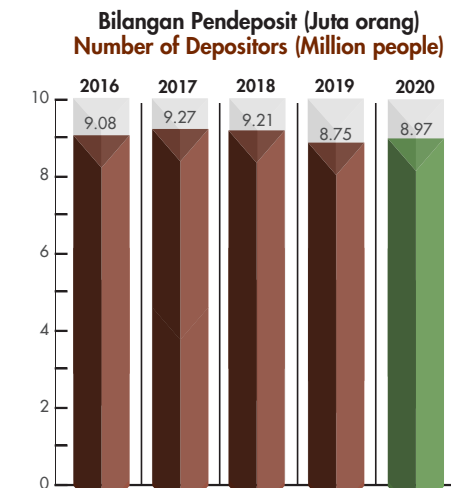
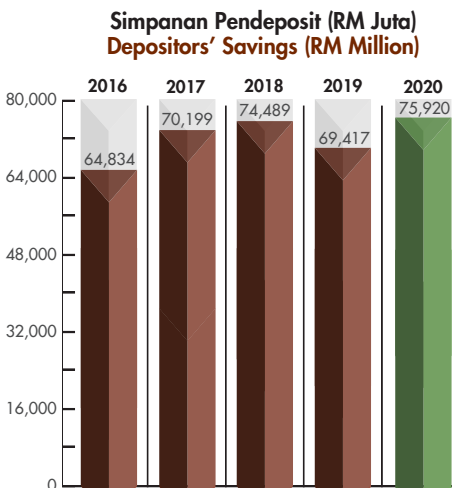
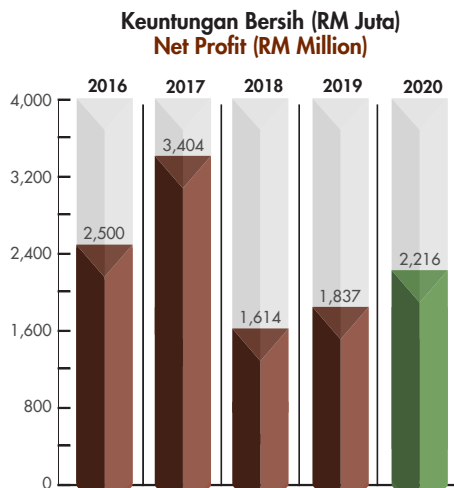
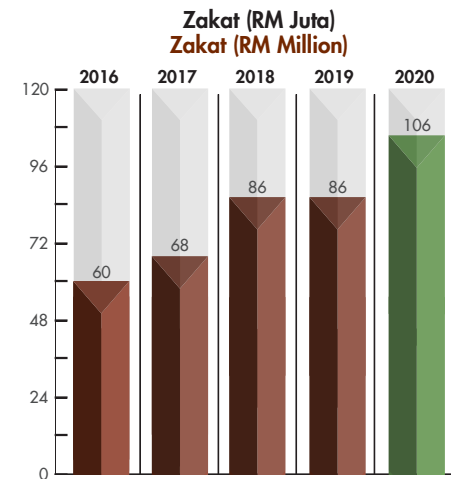
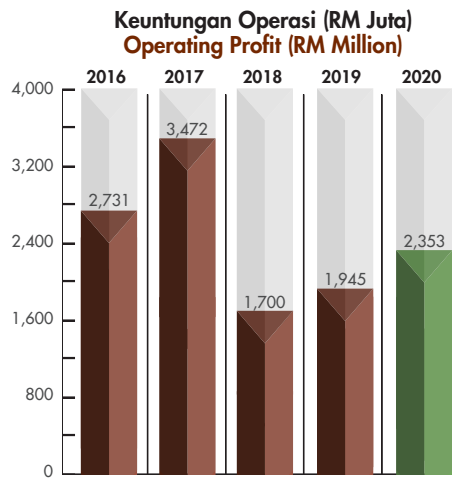
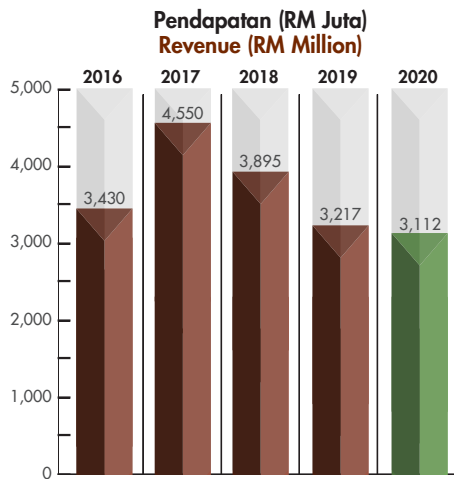
KUMPULAN Group	2020	2019*	2018	2017	2016
	RM Juta RM Million	RM Juta RM Million	RM Juta RM Million	RM Juta RM Million	RM Juta RM Million
Pendapatan Revenue	3,501	3,713	8,915	8,359	7,192
Perbelanjaan Operasi Operating Expenditure	676	985	2,927	2,484	3,224
Keuntungan Operasi Operating Profit	1,952	1,758	2,528	3,703	2,596
Zakat Zakat	106	88	103	84	78
Keuntungan Bersih Net Profit	2,685	2,552	1,795	3,399	2,065
Aset Bersih Net Assets	6,983	5,737	3,320	971	1,044
TH TH	2020	2019	2018	2017	2016
	RM Juta RM Million	RM Juta RM Million	RM Juta RM Million	RM Juta RM Million	RM Juta RM Million
Pendapatan Revenue	3,112	3,217	3,895	4,550	3,430
Perbelanjaan Operasi Operating Expenditure	559	963	1,215	987	763
Keuntungan Operasi Operating Profit	2,353	1,945	1,700	3,472	2,731
Zakat Zakat	106	86	86	68	60
Keuntungan Bersih Net Profit	2,216	1,837	1,614	3,404	2,500
Agihan Keuntungan* / Hibah Pendeposit* Profit Distribution* / Depositors' Hibah*	2,242	2,140	923	3,324	2,871
Aset Bersih Net Assets	3,659	2,875	1,055	(1,260)	(1,394)
Simpanan Pendeposit Depositors' Saving	75,920	69,417	74,489	70,199	64,834
Bilangan Pendeposit (Juta Orang) Number of Depositors (Million People)	8.97	8.75	9.21	9.27	9.08
Nisbah Kewangan Utama TH Key Financial Ratio TH	2020	2019	2018	2017	2016
	%	%	%	%	%
Kadar Keuntungan Bersih Net Profit Margin	71.21	57.10	41.44	74.81	72.89
Perbelanjaan Operasi / Aset Bersih Operating Expenditure / Net Assets	15.28	33.50	115.17	(78.33)	(54.73)
Perbelanjaan Operasi / Simpanan Pendeposit Operating Expenditure / Depositors' Savings	0.74	1.39	1.63	1.41	1.18

* Angka yang dinyatakan semula untuk Tahun Berakhir 2019 Penyata Untung dan Rugi kerana pengelasan semula BIMB ke AHFS.

* Restated figures for Financial Year 2019 Profit and Loss Statement due to reclassification of BIMB to AHFS.

STATISTIK LIMA (5) TAHUN (2016-2020)

Five (5) Year Statistics (2016-2020)



PENCIPTAAN NILAI

Persekitaran Luaran Operasi Perniagaan TH Pemacu utama yang mempengaruhi model operasi TH Untuk maklumat lanjut mengenai prestasi berdasarkan enam (6) Teras, sila ke muka surat 59.		MAKROEKONOMI - Krisis COVID-19 - Ketidaktentuan Ekonomi - KDNK -2.0% hingga 0.5% - Kemelesetan Ekonomi Dunia Paling Teruk sejak tahun 1940-an - Pulangan yang Rendah	POLITIK, UNDANG-UNDANG & PERATURAN - Visi Saudi 2030 - Perubahan Landskap Politik - Konsultasi rapat dengan Jabatan Perdana Menteri (Hal Ehwal Agama) - Penambahbaikan Akta TH 1995 (Akta 535)	TEKNOLOGI - Digitalisasi Perkhidmatan - Persekitaran Kerja Secara 'remote' / Perjumpaan Secara Maya - Keselamatan Siber - Pengkomputeran Awan - Proses Automasi	SOSIAL - Perkhidmatan/Kepentingan Awam - Ekspektasi Pulangan yang Tinggi - Ekspektasi Sokongan Kewangan yang berterusan untuk Ibadah Haji
Modal Kewangan • Saiz dana pendeposit: RM69.4b • Aset di bawah pengurusan: RM72.3b • Aset bernilai RM75.2b • Liabiliti berjumlah RM72.4b Intelektual • Peneraju/'Role Model' dalam pengurusan operasi haji • Perkhidmatan haji bertaraf dunia • Kumpulan Kedua Terbesar menawarkan perkhidmatan kewangan Islam di Malaysia • Platform THiJARI direka khas untuk urusan deposit dan haji Hubungan & Sosial • Pendeposit: 8.8j • Pendaftaran haji: 3.3j • Hubungan baik dengan Kerajaan Malaysia • Hubungan akrab dengan Kerajaan Arab Saudi • Kerjasama strategik dengan bank - BIMB, BKRM, MBB Insan • 2,038 anggota di ibu pejabat TH dan kesemua 123 cawangan • 8 Barisan kepimpinan baharu • Rangka Kerja KPI diperbaiki untuk pengurusan prestasi lebih baik • Kepelbagaian bakat Hartanah • Jumlah Aset: 206 – Kilang (5), Hospital (4), Hotel (8), Runcit (3), Bangunan Pejabat (114), Menara Pejabat (14), Kediaman (55) dan Tanah (3) • Hartanah luar negara - United Kingdom (5), Arab Saudi (7) dan Australia (3) • Hab Usahawan – THrive Ruang Kerja Bersama Sumber Semula jadi • Penarafan 24 BEI Green Star ke atas 8 bangunan • 2 bangunan dilengkapi dengan sistem pengudaraan semula jadi • TH Movenpick Hotel memanfaatkan cahaya semula jadi • Penggunaan tenaga berkurangan sebanyak 28% • Masyair, Mekah	Teras T01 Teras 1 Pengurusan Haji Menyediakan perkhidmatan yang cemerlang dengan berpandukan kepuasan jemaah & kos yang efisien T02 Teras 2 Pengurusan Dana Menjana pulangan yang mampan serta lebih aset berdasarkan selera risiko T03 Teras 3 Pengurusan Deposit Meningkatkan simpanan yang stabil untuk haji melalui langkah kos efektif T04 Teras 4 Tadbir Urus Mengamalkan tadbir urus yang di hormati bagi seluruh Kumpulan TH T05 Teras 5 Modal Insan Memiliki anggota yang cekap & berdedikasi dengan kemahiran & nilai yang relevan T06 Teras 6 Kumpulan TH Mewujudkan nilai & memberi impak positif terhadap Kumpulan & ekonomi Aktiviti Utama • Menyediakan perkhidmatan yang mesra dan efisien demi memenuhi kehendak pendeposit TH • Mencipta penyelesaian inovatif dalam pelbagai saluran perkhidmatan sejajar dengan tren digital kini • Penglibatan strategik dan kolaborasi dengan rakan perniagaan TH untuk meningkatkan jangkauan perkhidmatan • Memberi pulangan yang kompetitif dan halal toyyiban di samping memastikan pertumbuhan yang mampan • Mencari peluang pelaburan strategik (dalam dan luar negara) demi pertumbuhan yang mampan • Melabur dalam pelaburan-pelaburan yang patuh Syariah, berhemah dan selamat AKTIVITI UTAMA Pengurusan Deposit Pengurusan Dana Pengurusan Haji <i>*Tiada operasi haji bagi tahun 1441H (2020) berikutan daripada pandemik COVID-19</i> • Membantu dan memudahkan cara jemaah bagi mendapat Haji Mabrur • Menguruskan proses haji dengan cemerlang • Memastikan kecekapan dan kelancaran operasi haji	Output Saiz Dana (2019: RM69.4b) RM75.9b Pendaftaran Haji (2019: 3.3j) 3.5j Lebih Aset Berbanding Liabiliti (2019: RM2.8b) RM3.7b Jumlah Pendapatan (2019: RM3.3b) RM3.1b Jumlah Cawangan (2019: 125) 123 Pelancaran THiJARI *5 Feb 2020 THiJARI (2019: NA) 493,909 Program Sahabat Korporat TH (1441H/2020) (2019: RM9.3j) RM5.3j Program Iqra' IPTA & MyPAC RM11j Jumlah Pendeposit (2019: 8.8j) 8.97j Nisbah Pendeposit Berdaftar untuk Haji (2019: 41 : 59) 41 : 59 2020 Agihan Keuntungan (2019: 3.05%) 3.10% RM2.24b Selepas Zakat Aset Di Bawah Pengurusan (2019: RM72.3b) RM79.6b Pendeposit Baharu (2019: 354,480) 248,580 Mewujudkan Rangka Tindakan Pengurusan Haji (2021-2025) Nisbah E-Channel : OTC (2019: 68 : 32) 78 : 22 Capaian Dalam Media Sosial f 703k i 94k t 24k y 3.9k Bayaran Zakat (2019: RM86j) RM106j Program Afiat RM2j Malaysia Green Building Council (GBC) : Anugerah Leadership in Sustainability 2020 Best New Green Commercial Building – Movenpick Hotel & Convention Centre, KLIA	Hasil/Pembentukan Nilai untuk Pembangunan Negara • Jemaah Malaysia menerima perkhidmatan haji yang cemerlang • Memperkukuh ekonomi Ummah di Malaysia melalui platform-platform pelaburan dengan pulangan yang konsisten • Jemaah Malaysia menikmati manfaat daripada sokongan kewangan berterusan untuk ibadah haji • Pemeliharaan modal dan agihan keuntungan yang kompetitif • Pelaburan strategik yang relevan di dalam sektor patuh Syariah melalui Kumpulan Syarikat TH • Digitalisasi perkhidmatan menerusi THiJARI • Mengekalkan saiz dana yang stabil demi kemampanan operasi TH • Pendeposit mendapat manfaat daripada Inisiatif Peningkatan dan Perluasan Jangkauan Rakan Strategik • Memupuk tabiat menyimpan dari awal untuk ibadat haji • Memupuk integriti melalui rangka kerja tadbir urus yang mantap • Pengiktirafan 'ACCA Approved Employer for Professional Development' • Pengiktirafan 'ACCA Platinum Approved Employer for Trainee Development' • Rangka Kerja Pengurusan Penggantian • Rangka Kerja Penilaian Bakat • Penubuhan Akademi Kewangan • Program-program inisiatif ESG • Jumlah sumbangan Zakat yang besar terhadap program-program CSR melibatkan Asnaf dan golongan kurang berkemampuan	UN SDG 8 Pertumbuhan Ekonomi 16 Perdamaian dan Keadilan 8 Pertumbuhan Ekonomi 1 Pemukiman Layak 12 Pertumbuhan Berkelanjutan 8 Pertumbuhan Ekonomi 8 Pertumbuhan Ekonomi 17 Kemitraan Masyarakat 8 Pertumbuhan Ekonomi 8 Pertumbuhan Ekonomi 17 Kemitraan Masyarakat 16 Perdamaian dan Keadilan 4 Pendidikan Berkualitas 3 Kesehatan dan Kesejahteraan 11 Kota dan Komunitas Berkelanjutan 17 Kemitraan Masyarakat 7 Tenaga Bersih 1 Pemukiman Layak 12 Pertumbuhan Berkelanjutan	

TH External Environment

Key drivers that influence TH operating model

For the related performance overview for each Thrust, please refer to page 59.

MACROECONOMICS

- COVID-19 Crisis
- Economic Uncertainty
- GDP -2.0% To 0.5%
- Deepest Global Recession Since 1940s
- Low Yield Environment

POLITICAL, LEGISLATIVE & REGULATORY

- Saudi Vision 2030
- Change in Political Landscape
- Close Consultation with Prime Minister's Department (Religious Affairs)
- Improvement of TH Act 1995 (Act 535)

TECHNOLOGY

- Digitalisation of Services
- Remote Work Environment/ Virtual Meetings
- Cybersecurity
- Cloud Computing
- Process Automation

SOCIAL

- Public Interest/Service
- Expectation of Higher Returns
- Expectation of Continuous Hajj Financial Support

Capitals**Financial**

- Depositors' Fund Size: **RM69.4b**
- Asset Under Management: **RM72.3b**
- Asset at RM75.2b
- Liability at RM72.4b

Intellectual

- A Leader/Role Model in Hajj Management and Operations
- World-Class Hajj Services
- **2nd largest group** providing Islamic Financial Services in Malaysia
- Bespoke **THIJARI** platform for deposit and hajj transactions

Social & Relationship

- Depositors: **8.8m**
- Hajj Registration: **3.3m**
- Good relationship with the Government of Malaysia
- Strong ties with Government of Saudi Arabia
- Strategic partnership with banks: **BIMB, BKRM, MBB**

Human

- **2,038 staffs** in HQ and 123 branches
- 8 New leadership bench
- Improved KPI Framework for performance management
- Diversified talent

Property

- **Total Assets: 206** – Factory (5), Hospital (4), Hotel (8), Retail (3), Office Building (114), Office Tower (14), Residential (55) and Land (3)
- Oversea properties - **United Kingdom (5), Saudi Arabia (7) and Australia (3)**
- Entrepreneur Hub – **THrive Co-Working Space**

Natural

- **24 BEI Green Star** ratings across 8 buildings
- 2 buildings with **natural ventilation**
- **TH Movenpick Hotel** leverage on **natural Daylighting**
- **Energy Consumption reduced** by 28%
- **Masyair, Makkah**

Thrust**T01 Thrust 1
Hajj Management**

Providing excellent services predicated on pilgrims' satisfaction & cost efficiency

**T04 Thrust 4
Governance**

Practising group-wide respected governance

**T02 Thrust 2
Fund Administration**

Generating sustainable returns & asset surplus within risk appetite

**T05 Thrust 5
Human Capital**

Possessing dedicated & competent talent with relevant skills & values

**T03 Thrust 3
Deposit Management**

Growing stable savings for hajj cost-effectively

**T06 Thrust 6
TH Group**

Creating positive value & impact to the Group & wider economy

Core Activities**Output**

Fund Size
(2019: RM69.4b)

RM75.9b

Hajj Registration
(2019: 3.3m)

3.5m

Asset Surplus Over Liability
(2019: RM2.8b)

RM3.7b

Total Income
(2019: RM3.3b)

RM3.1b

Number of Branches
(2019: 125)

123

Launch of THIJARI
*5 Feb 2020

THIJARI
(2019: NA)

493,909

Sahabat Korporat TH Programme
(1441H/2020)
(2019: RM9.3m)

RM5.3m

Iqra' Programme IPTA & MyPAC

RM11m

Total Profit
(2019: RM1.84b)

RM2.21b

Deposit : Withdrawal Volume Ratio
(2019: 43 : 57)

56 : 44

Launch of Card Debit-iTH
*11 Feb 2020

Card Debit-i TH Users
(2019: NA)

44,837

Social Media Presence

f 703k

94k

Afiat Programme

RM2m

Malaysia Green Building Council (GBC) : Leadership in Sustainability Awards 2020
Best New Green Commercial Building – Movenpick Hotel & Convention Centre, KLIA

Total Depositors
(2019: 8.8m)

8.97m

Depositors Registered for Hajj
(2019: 41 : 59)

41 : 59

2020 Profit Distribution
(2019: 3.05%)

3.10% RM2.24b After Zakat

Asset Under Management
(2019: RM72.3b)

RM79.6b

New Depositors
(2019: 354,480)

248,580

Establishment of Hajj Blueprint (2021-2025)

E-Channel : OTC Ratio
(2019: 68 : 32)

78 : 22

Zakat Payment
(2019: RM86m)

RM106m

Outcomes/Value Created For Nation Building

- Malaysian pilgrims receive excellent Hajj services
- Help strengthen economy for Ummah in Malaysia through investment platforms with consistent returns
- Malaysian pilgrims benefit from Hajj financial support

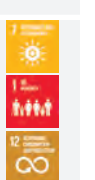
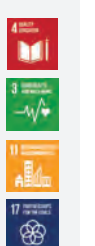
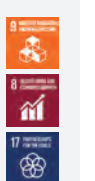
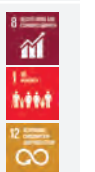
- Capital preservation and competitive profit distribution
- Strategic investment in relevant shariah-compliant sectors through TH Group of companies

- Digitalisation of services through **THIJARI**
- Maintain stable fund size for TH's long-term sustainability
- Depositors benefit from the Enhancement and Expansion of Strategic Partner Outreach Initiative
- Inculcate early savings habit for Hajj

- Inculcate integrity culture through strong governance framework

- ACCA Approved Employer for Professional Development
- ACCA Platinum Approved Employer for Trainee Development
- Succession Management Framework
- Talent Assessment Framework
- Establishment of Finance Academy

- ESG Initiative Programmes
- Substantial amount of Zakat Contribution for CSR programmes involving Asnaf and underprivileged groups

UN SDG

LIBAT URUS PEMEGANG TARUH Stakeholder Engagement

TH mengiktiraf kepentingan pemegang taruh di dalam strategi dan proses membuat keputusan perniagaannya.

Hubungan dengan pemegang taruh dibina berdasarkan visi, misi dan nilai-nilai teras **TH** untuk melindungi kepentingan pemegang taruh secara berterusan dan kesemua mereka sentiasa diberikan perhatian dalam proses penciptaan nilai di **TH**.

TH menyedari bahawa daya tahan organisasi terhasil melalui strategi pengurusan pemegang taruh yang proaktif. Oleh itu, semua pendekatan dan pelan strategik yang dirangka adalah mengambilkira penglibatan lebih aktif para pemegang taruh.

Kami juga percaya bahawa pemahaman yang sama di antara dua pihak adalah penting dalam usaha membina visi masa hadapan. Dengan itu, penglibatan aktif pemegang taruh menjadi salah satu pendekatan yang diberikan fokus dengan menyediakan forum terbuka untuk sama-sama berkongsi maklumat dan melakukan perbincangan.

TH mengenalpasti para pemegang taruhnya dengan mengambilkira tahap pengaruh dan kepentingan setiap kumpulan terhadap organisasi.

Ini bertujuan untuk memupuk hubungan lebih ampuh dengan setiap kumpulan yang berbeza dan memahami keperluan serta kehendak mereka dengan lebih baik agar fokus penambahbaikan ke atas keperluan tersebut dalam dilakukan dengan berkesan.

Tiga (3) kumpulan utama pemegang taruh **TH** adalah seperti berikut:

KUMPULAN | Group 01



Pendeposit
Depositors



Jemaah Haji
Haji Pilgrims



Pembekal
Suppliers



Anak Syarikat
Subsidiary
Companies



Rakan Strategik
Strategic
Partners

TH recognises the stakeholders' enormous power and influence in the strategies and decision-making processes of its business.

Forming strong societal connections based on clear vision, mission and core values are fundamental for **TH's** continuous efforts to safeguard the interests of our various stakeholders, all of whom are at the heart of our value-creation process.

We realise that **TH's** resilience is supported through stakeholder management and proactive engagement strategies with our stakeholders. As such, our strategic approach and plans are crafted towards engaging more aggressively with these groups of significant people.

We also believe that a shared understanding is an essential ingredient to building a cohesive vision for the future. With this in mind, we plan to create value in our planning processes by applying active stakeholder management and engagement approaches by providing open forums for sharing of information and discussions with stakeholders.

To create better stakeholders' engagement, **TH** has identified its key stakeholders by mapping out the level of influence and level of interest of each stakeholder to the organisation.

The objective of this engagement is to foster better relationships of different stakeholders, as well as to seek better understanding of their needs and concerns so that we can continuously work on the identified areas.

TH's three (3) main stakeholder groups are defined as follows:

Pemegang taruh yang terlibat secara langsung di dalam aktiviti-aktiviti perniagaan **TH**.

Stakeholders who engage in economic relationships with the **TH's** business activities.

KUMPULAN | Group 02



Kerajaan & Pengawal Selia
Government & Regulators



Masyarakat
Communities



Media
Media

Pemegang taruh yang tidak terlibat secara langsung dalam aktiviti perniagaan **TH** tetapi mempunyai hubungan rapat.

Stakeholders who do not engage in economic transactions but maintain a close interest.

KUMPULAN | Group 03



Warga Kerja (Lembaga, warga kerja dan penasihat)
Employees (the Lembaga, employees and advisors)

Pemegang taruh yang menyumbang tenaga, buah fikiran dan pengalaman.

Stakeholders who provide new insights and knowledge, all of whom prompting **TH** to reflect, rethink and explore new territories.

LIBAT URUS PEMEGANG TARUH

Stakeholder Engagement

Sepanjang tahun dikaji, **TH** telah berinteraksi secara berterusan dengan kumpulan-kumpulan ini sebagai salah satu daripada strategi perhubungan dan penglibatan pemegang taruh.

Bagi pemegang taruh dalaman, beberapa sesi taklimat dengan pengurusan kanan dan sesi dialog bersama warga kerja telah dianjurkan bagi berkongsi perkembangan terkini organisasi.

TH juga sering berkongsi maklumat dan perkembangan terbaru dengan warga kerja tentang strategi dan program-program yang dilaksanakan melalui platform elektronik komunikasi dalaman.

Kami sedar kepentingan untuk memahami kehendak pemegang taruh. Oleh itu, hubungan erat dengan mereka akan terus diperkukuhkan demi mencapai hasil yang diinginkan dalam apa jua yang dilakukan.

Throughout the year under review, **TH** has continuously engaged with these stakeholders as part of its stakeholder engagement strategy.

Internally, **TH** has organised regular town hall sessions with senior management to share business updates and provide dialogue sessions with staff on developments surrounding the organisation.

TH also regularly shared information and updates on projects and programmes with its employees through internal online communication platforms.

We take pride in understanding our stakeholders' needs. Therefore, maintaining close ties with our stakeholders is important to us as we seek to achieve measurable outcomes in everything that we do.

PEMEGANG TARUH Stakeholders	KEPERLUAN & JANGKAAN Needs & Expectations	LIBAT URUS & TINDAK BALAS Engagement & Response
KUMPULAN Group 01		
 Pendeposit Depositors	1. Pengagihan keuntungan yang stabil dan mampan Sustainable, stable profit distribution 2. Simpanan yang selamat Secure savings 3. Strategi perniagaan yang progresif Progressive business strategy 4. Ulasan/laporan kewangan yang telus dan kerap Transparent, frequent reporting/financial review 5. Akses kepada perkhidmatan yang cepat dan mudah Fast, easy access to services	1. Laporan yang kerap menerusi pelbagai saluran komunikasi Frequent updates via various communication channels 2. Galakan deposit Deposit Drive 3. Pemasaran dan pelancaran acara/majlis Marketing and Events launch
 Jemaah Haji Haji Pilgrims	1. Perkhidmatan haji bertaraf dunia World-class hajj services 2. Bimbingan haji yang cemerlang Excellent hajj guidance 3. Tanggungan kos haji yang berterusan Continuous hajj financial support	1. Kursus haji Hajj Courses 2. Penglibatan menerusi pejabat cawangan TH Engagement via TH branches 3. Peristiwa dan aktiviti haji (Malaysia & Arab Saudi) Hajj events and activities (Malaysia & Saudi Arabia) 4. Penglibatan bersama pihak berkuasa Malaysia dan Arab Saudi Engagement with Malaysia and Saudi Arabia authorities
 Pembekal Suppliers	1. Lebih banyak peluang perniagaan untuk usahawan Bumiputera More business opportunities for Bumiputera entrepreneurs 2. Pembayaran yang baik dan mengikut masa Good, timely payment	1. Mesyuarat dan perbincangan yang kerap Regular meetings and discussions 2. Saluran komunikasi Communication channels 3. Pemilihan pembekal yang cekap dan boleh dipercayai Selection of competent, reliable suppliers

PEMEGANG TARUH Stakeholders	KEPERLUAN & JANGKAAN Needs & Expectations	LIBAT URUS & TINDAK BALAS Engagement & Response
 Kumpulan Syarikat Group Companies	1. Sinergi Kumpulan TH untuk kecekapan dan pertumbuhan Group synergy for efficiency and growth 2. Sokongan kewangan Financial support 3. Tadbir urus dan hala tuju yang jelas Clear governance and direction	1. Mesyuarat dan perbincangan Meetings and discussions 2. Penyertaan dalam inisiatif/acara Kumpulan TH Participation in Group events, initiatives
 Rakan Strategik Strategic Partners	1. Sinergi Synergy 2. Memanfaatkan pangkalan data pelanggan Leveraging on customers' database 3. Pengembangan perniagaan Business expansion 4. Kemudahan pelanggan Customer convenience	1. Mesyuarat dan perbincangan Meetings and discussions 2. Penyertaan dalam acara Participation in events 3. Membangunkan dan membimbing syarikat pengendali haji swasta Develop and provide guidance to the private haji operators
KUMPULAN Group 02		
 Kerajaan & Pengawal Selia Government & Regulators	1. Prestasi yang baik (perniagaan & haji) Good performance (business & haji) 2. Mengekalkan imej dan reputasi yang baik Maintain good image, reputation 3. Mematuhi syarat-syarat dan kehendak undang-undang Compliance with requirements and legal provisions	1. Mesyuarat dan perbincangan yang kerap Regular meetings and discussions 2. Kerjasama dalam inisiatif kemasyarakatan Collaboration in community initiatives 3. Penglibatan dengan pihak berkuasa Malaysia dan Arab Saudi Engagement with Malaysia and Saudi Arabia authorities
 Masyarakat Communities	1. Program sumbangan kepada masyarakat Contribution for community programmes 2. Pembahagian Zakat kepada Asnaf Zakat contribution for Asnaf	1. Program Zakat Zakat programmes 2. Tindak Balas Strategik COVID-19 Strategic Response to COVID-19
 Media	1. Memberi maklumat yang telus dan cepat Provide timely, transparent information 2. Maklumat yang kerap tentang prestasi terkini Regular updates on performances 3. Input tentang TH dan industri Insights into TH and industry 4. Respon segera terhadap isu-isu yang diketengahkan pihak media Timely response to issues highlighted in media	1. Sidang akhbar Press conferences 2. Wawancara Interviews 3. Siaran Akhbar Press Releases 4. Maklum balas segera sebarang pertanyaan Prompt feedback for queries
KUMPULAN Group 03		
 Warga Kerja Employees	1. Gaji yang kompetitif dan setimpal Competitive and fair remuneration 2. Suasana kerja yang sihat dan selamat Safe, healthy working environment 3. Pembangunan kerjaya Career development, growth 4. Pengurusan yang penyayang dan bertanggungjawab Caring and responsible management	1. Sesi taklimat umum Town hall sessions 2. e-Buletin e-Bulletin 3. Perbincangan kumpulan sasaran Focus group discussions 4. Aktiviti/program TH riving TH riving activities/programmes 5. Menyediakan kakitangan haji dengan kemahiran yang relevan Equip haji personnel with relevant skills

WARGA KAMI

Our People

PERUTUSAN Pengerusi
Chairman's Statement

LEMBAGA
The Lembaga

PROFIL Lembaga
The Lembaga Profile

JAWATANKUASA PENASIHAT SYARIAH
Shariah Advisory Committee

PROFIL JAWATANKUASA PENASIHAT SYARIAH
Shariah Advisory Committee Profile

CARTA ORGANISASI
Organisation Chart





“Dan taatlah pada Allah dan Rasul-Nya dan janganlah kamu berselisih, yang menyebabkanmu menjadi gentar dan hilang kekuatanmu dan bersabarlah. Sesungguhnya, Allah Bersama orang-orang yang sabar.”

(Surah Al Anfal:46)

PERUTUSAN Pengerusi Chairman's Statement



Dengan nama Allah Yang Maha Pengasih Lagi Maha Penyayang.

In the name of Allah, The Most Gracious and The Most Merciful.

Segala puji-pujian hanya kepada Allah SWT, selawat dan salam ke atas Nabi Muhammad SAW, ahli keluarga dan sahabat-sahabat baginda.

All praise be to Allah SWT. Salutations, peace and blessings upon our Prophet Muhammad SAW, his families and companions.

Bagi pihak Lembaga, saya dengan sukacitanya membentangkan Laporan Tahunan Lembaga Tabung Haji (TH) untuk tahun kewangan berakhir 31 Disember 2020 (FY2020).

2020 merupakan antara tahun yang cukup mencabar. Pada permulaannya, tidak pernah dibayangkan bahawa ia akan menjadi tahun yang penuh dengan liku dan cabaran yang perlu dilalui serta ditangani dengan berhati-hati.

On behalf of the Lembaga, it is my pleasure to present to you Lembaga Tabung Haji's (TH) Annual Report for the financial year ended 31 December 2020 (FY2020).

The year under review is certainly one of the most challenging ever. In fact, at the start of FY2020, it was unimaginable that it would be a year filled with twists and turns that had to be meticulously managed.

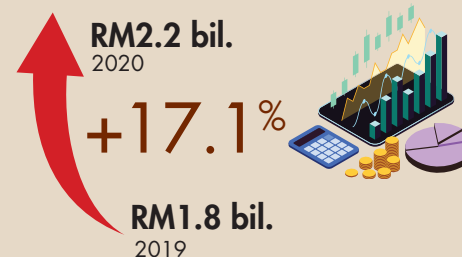
Sorotan 2020 2020 Overview

Pendapatan
Income



RM3.1 bil.

Keuntungan Bersih Selepas Zakat
Net Profit After Zakat



RM32 Juta Million

Bantuan kepada badan-badan amal
Assistance to the local charity associations

Penularan wabak COVID-19 adalah ujian besar yang meragut banyak nyawa dan menyebabkan ramai yang kehilangan mata pencarian, selain memberi kesan kepada persekitaran perniagaan yang sedia mencabar. Pandemik global ini juga memaksa banyak negara untuk menutup sempadan mereka. Ini telah memberi impak ketara kepada industri-industri utama seperti penerbangan dan pelancongan, malah membataskan pergerakan orang ramai di dalam negara masing-masing. Langkah-langkah yang diambil bagi memastikan keselamatan dan kesihatan individu yang belum pernah dilakukan sebelum ini ternyata telah memberi kesan hebat ke atas ekonomi.

Ekonomi Malaysia juga tidak terlepas daripada kesan buruk ini. Keluaran Dalam Negara Kasar untuk setahun penuh menyusut 5.6 peratus, satu penurunan terbesar sejak krisis kewangan Asia yang berlaku pada tahun 1998.

The COVID-19 outbreak has taken a very heavy toll, claiming lives and livelihoods, as well as contributing to an already challenging business environment. The global pandemic forced nations to shut their borders, significantly affecting major industries like aviation and tourism, and even curtailed the free movement of people within countries. These unprecedented measures to ensure the health and safety of individuals have impacted economies greatly.

The Malaysian economy was not spared by the impact. The country's full-year Gross Domestic Product shrank 5.6 per cent, the steepest decline since the Asian financial crisis in 1998.

Tan Sri Md Nor Yusof
Pengerusi
Chairman



PERUTUSAN Pengerusi

Chairman's Statement

Walaupun begitu, Alhamdulillah **TH** berjaya mengharungi tahun yang penuh dengan dugaan ini berkat bantuan Allah SWT, serta sokongan kuat para pemegang taruh. Sebagai sebuah organisasi yang dinamik, **TH** berada pada kedudukan yang baik untuk berdepan dengan cabaran hebat akibat daripada pandemik termasuk larangan perjalanan antarabangsa, penutupan sempadan dan pelaksanaan beberapa Perintah Kawalan Pergerakan (PKP).

Walaupun rintangan dan ketidakpastian tersebut belum pernah berlaku di dalam ekonomi dan persekitaran perniagaan sebelum ini, warga **TH** sentiasa bersemangat dan mampu menangani pelbagai permasalahan dengan daya tahan yang tinggi.

TH mencatatkan keputusan kewangan yang memberangsangkan pada FY2020 walaupun dalam suasana yang mencabar dengan memperoleh pendapatan sebanyak RM3.1 bilion. Keuntungan bersih selepas zakat melonjak 17.1 peratus kepada RM2.2 bilion, iaitu peningkatan sebanyak RM379 juta berbanding RM1.8 bilion yang dilaporkan pada FY2019.

Prestasi kewangan yang kukuh ini sebahagian besar disebabkan oleh strategi pelaburan yang berkesan dan mampan berdasarkan kepada langkah-langkah Alokasi Aset Strategik (SAA) yang dirumuskan khas untuk meningkatkan daya tahan organisasi terhadap turun naik kitaran ekonomi pada masa hadapan.

Alhamdulillah, **TH** was able to steer its way through the tumultuous year successfully, with His blessings, as well as the unwavering support from our stakeholders. As a dynamic organisation, **TH** was well-positioned to weather the storm and step up to the challenges caused by the pandemic including international travel restrictions, border closures and the recurring Movement Control Order (MCO) cycles.

Despite the unprecedented levels of disruption and uncertainties in the broad economy and business environment, our passionate and resourceful employees have addressed these adversities with resilience.

For FY2020, **TH** reported favourable financial results amidst the challenging circumstances with an income of RM3.1 billion. Net profit after zakat jumped 17.1 per cent to RM2.2 billion, an increase of RM379 million from the RM1.8 billion that was reported in FY2019.

The stronger financial performance was primarily attributed to effective and sustainable investment strategies based on the Strategic Asset Allocation (SAA), which was formulated to enhance the organisation's resilience against fluctuations in future economic cycles.



Di samping itu, **TH** turut melaksanakan pengurusan kos berhemah yang dipantau dengan ketat. Ini adalah salah satu faktor yang menyumbang kepada keputusan kewangan yang lebih baik.

Pandemik COVID-19 yang telah merubah cara hidup sekaligus memberi kesan kepada individu, masyarakat dan ekonomi telah mendesak **TH** untuk melakukan penyusunan semula langkah kegiatan ekonomi dan sosialnya.

TH telah memperhebatkan inisiatif digitalisasi bagi menampung keperluan yang semakin meningkat dan memberi kemudahan kepada para pendeposit. Perkhidmatan elektronik dan dalam talian mampu mengurangkan kontak langsung dengan pekerja barisan hadapan **TH** di cawangan-cawangan, selain memberi keselesaan kepada pendeposit kerana kesihatan dan keselamatan mereka tetap diutamakan.

Operasi Haji Musim 1441H/2020M turut terkesan akibat COVID-19. Kerajaan membuat keputusan untuk menangguhkan penghantaran jemaah haji ke Makkah demi memastikan keselamatan dan kesihatan jemaah haji dari Malaysia. Keputusan penangguhan operasi haji dibuat berdasarkan rundingan dengan Kementerian Kesihatan, **TH** dan Majlis Kebangsaan bagi Hal Ehwal Agama Islam.

Penangguhan tersebut ternyata ada hikmah di sebaliknya, kerana ia memberi masa untuk **TH** menilai semula operasi haji, seterusnya menyempurnakan Rangka Tindakan Pengurusan Haji lima tahun 2021-2025 demi meningkatkan kualiti perkhidmatan dan operasi. Ini termasuk merangka kaedah untuk mengatasi cabaran-cabaran baharu yang wujud dalam proses penyampaian perkhidmatan dengan mengambil kira norma-norma baharu akibat wabak COVID-19. Krisis COVID-19 juga telah menarik minat sektor awam dan swasta untuk turut sama meringankan beban golongan yang terkesan.

Sebagai sebuah organisasi yang bertanggungjawab, **TH** turut memainkan peranan membantu menaiktaraf dan memperkukuhkan komuniti yang berada di dalam persekitaran perniagaannya dengan memberi bantuan kepada komuniti yang memerlukan daripada golongan asnaf.

Alhamdulillah, **TH** telah menyumbang kira-kira RM32 juta sepanjang FY2020 untuk membantu kumpulan yang terjejas dan menyokong usaha badan-badan amal di negara ini secara berterusan.

In addition, **TH** had implemented its prudent cost-management measures which had been rigorously monitored. This was another contributing factor to the improved results.

The COVID-19 pandemic has also exposed the vulnerabilities of individuals, societies and economies, calling for a rethink of how economic and social activities should be organised.

TH has accelerated its digitalisation efforts to accommodate the growing needs of depositors and provide a hassle-free experience. Online and electronic services minimise direct contact with frontline employees at any **TH** branch and provide comfort to depositors, as their health and safety are being prioritised.

Unfortunately, COVID-19 has caused significant disruption to hajj operations for FY2020. The government has decided to defer sending pilgrims to Makkah for the 1441H/2020M Hajj season to ensure the safety, security and health of Malaysian pilgrims. The decision to postpone Hajj Operations was based on consultations with the Ministry of Health, **TH** and the National Council for Islamic Religious Affairs.

The deferment turned out to be a blessing in disguise, as it had given ample time for **TH** to re-evaluate its hajj operations and fine-tune the five-year Hajj Blueprint 2021-2025 in order to further improve the quality of hajj services and operations. This includes developing ways to address new challenges of delivering services, taking into consideration the new normal caused by the pandemic. The COVID-19 crisis has also called for strong responses from the public and private sectors.

As a socially responsible organisation, **TH** did its part to help enhance and strengthen the community it serves, as well as to provide timely support to address the needs of underprivileged asnaf communities.

Alhamdulillah, **TH** contributed approximately RM32 million to assist affected groups and help support local charitable causes on a sustained basis throughout FY2020.

Tahun 2020 dimulakan dengan penyertaan **TH** dalam kempen pengumpulan dana Tabung Musa'adah COVID-19. Kolaborasi dengan Jabatan Kemajuan Islam Malaysia (JAKIM) ini bertujuan untuk membantu meringankan beban kumpulan yang terkesan teruk akibat wabak tersebut. Di bawah projek ini, **TH** memperuntukkan dana zakat berjumlah RM19 juta untuk membantu mereka yang terlibat termasuk para pekerja barisan hadapan perubatan dan keselamatan yang bertugas di hospital-hospital dan di operasi-operasi sekatan jalan raya sepanjang siri PKP dilaksanakan.

Sumbangan turut merangkumi makanan, peralatan perubatan dan bantuan wang tunai kepada keluarga asnaf, ibu tunggal, peniaga kecil, individu kurang upaya serta mahasiswa dari keluarga yang kurang bernasib baik. **TH** akan terus menyalurkan bantuan kepada segmen masyarakat yang terkesan seiring dengan sokongan berterusan terhadap usaha-usaha kerajaan.

Bagi pihak Lembaga, saya ingin merakamkan ucapan terima kasih yang tidak terhingga kepada anggota-anggota Lembaga yang telah tamat perkhidmatan iaitu Datuk Ahmed Basheer Mohd Husain, Datuk Akbar Samon dan Datuk Seri Mohd Sallehuddin Hassan, atas dedikasi dan sumbangan berharga yang diberikan sepanjang tempoh perkhidmatan mereka bersama **TH**.

TH started the year by participating in a fundraising campaign called Musa'adah COVID-19 Fund, a collaboration with the Department of Islamic Development Malaysia (JAKIM), to help ease the burden of groups who have been adversely affected by the outbreak. Under the project, **TH** allocated a total of RM19 million to help those affected including medical and security frontlines who were on duty at hospitals and roadblock operations throughout the series of MCO.

Our contributions also comprised food, medical equipment and cash assistance to asnaf families, single mothers, small-time traders, persons with disabilities and undergraduate students from underprivileged families. **TH** will continue to provide assistance to the impacted segments of the society in line with its continuous support for the government's effort.

On behalf of the Lembaga, I wish to express my profound gratitude to outgoing Lembaga members, Datuk Ahmed Basheer Mohd Husain, Datuk Akbar Samon and Datuk Seri Mohd Sallehuddin Hassan, for the dedication and valuable contribution throughout their tenure with us.



Saya mengalu-alukan kedatangan empat (4) insan hebat iaitu Dato' Jamil Rakon, YM Tengku Dato' Seri Hasmuddin Tengku Othman, Dato' Abdul Hamid Sheikh Mohamed dan Datin Paduka Kartini Abdul Manaf sebagai anggota Lembaga yang baharu. Berdasarkan rekod prestasi dan kerjaya mereka yang pelbagai, saya percaya pengalaman dan kepakaran yang luas dalam bidang masing-masing boleh mengangkat **TH** ke tahap lebih tinggi.

Saya juga ingin merakamkan jutaan terima kasih kepada Datuk Nik Mohd Hasyudeen Yusoff atas kepimpinan beliau selama ini, serta mengucapkan selamat datang kepada Dato' Sri Amrin Awaluddin sebagai Pengarah Urusan Kumpulan dan Ketua Pegawai Eksekutif yang baharu.

Setinggi-tinggi penghargaan kepada Kerajaan Malaysia, terutamanya Menteri di Jabatan Perdana Menteri (Hal Ehwal Agama) YB Senator Datuk Dr. Zulkifli Mohamad Al-Bakri atas bimbingan yang diberikan dan sokongan berterusan beliau kepada **TH**.

Penghargaan juga kepada rakan-rakan anggota Lembaga yang lain atas peranan penting mereka dalam mengemudi **TH** ke arah kecemerlangan. Terima kasih yang tidak terhingga juga saya ucapkan kepada semua pendeposit dan bakal-bakal jemaah haji atas sokongan berterusan dan kepercayaan teguh mereka terhadap **TH**.

Saya berbangga dengan dedikasi yang ditunjukkan oleh pihak Pengurusan dan Warga **TH**, lebih-lebih lagi dalam mendepani situasi mencabar yang tidak pernah dilalui sebelum ini. Alhamdulillah, tahun penuh cabaran ini berjaya kami tempuhi dengan baik atas berkat usaha dan komitmen tinggi warga **TH**. Semoga **TH** kekal berdaya tahan demi membina masa hadapan yang lebih mampan, Insha-Allah.

Semoga Allah SWT terus memberi kita kekuatan dan kesabaran. Amin.

I would like to welcome four (4) outstanding individuals, namely Dato' Jamil Rakon, YM Tengku Dato' Seri Hasmuddin Tengku Othman, Dato' Abdul Hamid Sheikh Mohamed and Datin Paduka Kartini Abdul Manaf as new members of the Lembaga. Based on their track record and diverse careers, I trust both have accumulated an extensive experience and sound expertise in their respective fields to bring **TH** to greater heights.

I would also like to offer my deepest gratitude to Datuk Nik Mohd Hasyudeen Yusoff for his leadership and wish a warm welcome to Dato' Sri Amrin Awaluddin as the new Group Managing Director and Chief Executive Officer.

Our appreciation to the Government of Malaysia especially to the Minister in the Prime Minister's Department (Religious Affairs), YB Senator Datuk Dr. Zulkifli Mohamad Al-Bakri for his guidance and relentless support to **TH**.

My esteemed colleagues on the Lembaga deserve a word of appreciation and thanks for their vital role in steering the organisation to excellence. My foremost gratitude also goes to all loyal depositors and prospective hajj pilgrims for their continuous support and unwavering trust in **TH**.

I am proud of the dedication shown by our Management team and staff, especially how they have responded well during this unprecedented situation. It was largely thanks to their efforts that we were able to successfully navigate a very demanding year. We hope to build upon our resilience for a more sustainable future, Insha-Allah.

May Allah SWT continue to grant us strength and patience. Amin.

Terima Kasih | Thank you



Tan Sri Md Nor Yusof
Pengerusi | Chairman



Tan Sri Md Nor Yusof
Pengerusi | Chairman



Dato' Sri Amrin Awaluddin
Pengarah Urusan Kumpulan dan Ketua Pegawai Eksekutif
Group Managing Director and Chief Executive Officer
Tarikh Lantikan | Date of Appointment: 06/05/2021



Dato' Asri Hamidon
Wakil Perbendaharaan | Treasury Representative



Dato' Jamil Rakon
Wakil Jabatan Perdana Menteri |
Prime Minister's Department Representative
Tarikh Lantikan | Date of Appointment: 01/08/2021



Dato' Abdul Mutalib Datuk Seri Mohamed Razak
Anggota | Member



Dato' Noordin Sulaiman
Anggota | Member



Profesor Dr. Ashraf Md Hashim
Anggota | Member



YM Tengku Dato' Seri Hasmuddin Tengku Othman
Anggota | Member
Tarikh Lantikan | Date of Appointment: 16/03/2021



Dato' Abdul Hamid Sheikh Mohamed
Anggota | Member
Tarikh Lantikan | Date of Appointment: 01/08/2021



Datin Paduka Kartini Abdul Manaf
Anggota | Member
Tarikh Lantikan | Date of Appointment: 01/08/2021



Datuk Nik Mohd Hasyudeen Yusoff
Tamat Perkhidmatan | Service Completed: 05/05/2021



Datuk Akbar Samon
Tamat Perkhidmatan | Service Completed: 10/06/2021



Datuk Ahamad Basheer Mohd Hussain
Tamat Perkhidmatan | Service Completed: 25/03/2021



Datuk Seri Mohd Sallehuddin Hassan
Tamat Perkhidmatan | Service Completed: 31/07/2021

PROFIL LEMBAGA (SEHINGGA 31 OGOS 2021)

The Lembaga Profile (As at 31 August 2021)



Tan Sri Md Nor Yusof

Pengerusi
Chairman

Tarikh Lantikan : 10 Julai 2018
Date of Appointment : 10 July 2018

Kelayakan:

- Ijazah Sarjana Muda Perdagangan, Universiti Otago, New Zealand
- Akauntan Bertauliah, New Zealand Society of Accountants
- Alumni Program Pengurusan Lanjutan di Wharton School
- Alumni Program Perbankan dan Monetari, Universiti Harvard

Pengalaman:

Semasa:

- Pengerusi, Yayasan Hasanah
- Pengerusi, CIMB Foundation
- Pengerusi, Yayasan Tabung Haji

Dahulu:

- Pengerusi, Pelaburan Hartanah Berhad
- Ahli Lembaga Pengarah dan Pengerusi Jawatankuasa Eksekutif, Khazanah Nasional Berhad
- Pengerusi, Malaysia Airlines Berhad (MAB)
- Pengerusi, Kumpulan CIMB (CIMBG)
- Ahli Lembaga Pemegang Amanah, Yayasan Khazanah
- Pengerusi Eksekutif, Suruhanjaya Sekuriti Malaysia
- Pengarah Urusan, Malaysia Airline System Berhad (MAS)
- Penasihat dalam Kementerian Kewangan Malaysia
- Ahli Lembaga Pengarah, Commerce Asset-Holding Berhad
- Pengerusi, Commerce International Merchant Bank
- Ketua Pegawai Eksekutif, Bumiputra Commerce Bank Berhad
- Ketua Pegawai Kewangan, New Straits Times
- Pengarah, Labuan Offshore Financial Services Authority (LOFSA)

Qualifications:

- Bachelor of Commerce, University of Otago, New Zealand
- Chartered Accountancy, New Zealand Society of Accountants
- Alumnus of the Advanced Management Program at Wharton School
- Alumnus of the Banking and Monetary Program, Harvard University

Working Experience:

Present:

- Chairman, Yayasan Hasanah
- Chairman, CIMB Foundation
- Chairman, Yayasan Tabung Haji

Previous:

- Chairman, Pelaburan Hartanah Berhad
- Director and Executive Committee Chairman, Khazanah Nasional Berhad
- Chairman, Malaysia Airlines Berhad (MAB)
- Chairman, CIMB Group (CIMBG)
- Member, Yayasan Khazanah Board of Trustees
- Executive Chairman, Securities Commission Malaysia
- Managing Director, Malaysia Airline System Berhad (MAS)
- Advisor, Ministry of Finance Malaysia
- Director, Commerce Asset-Holding Berhad
- Chairman, Commerce International Merchant Bank
- Chief Executive Officer, Bumiputra Commerce Bank Berhad
- Chief Financial Officer, New Straits Times
- Director, Labuan Offshore Financial Services Authority (LOFSA)

Dato' Sri Amrin Awaluddin

Pengarah Urusan Kumpulan
dan Ketua Pegawai Eksekutif
Group Managing Director
and Chief Executive Officer

Tarikh Lantikan: 06 Mei 2021
Date of Appointment: 06 May 2021

**Kelayakan:**

- Sarjana Pentadbiran Perniagaan (Kewangan), Universiti of Hull, United Kingdom
- Sarjana Muda Pentadbiran Perniagaan (Kepujian), Acadia University, Nova Scotia, Kanada
- Chartered Institute of Management Accountants
- Ahli, Institut Akauntan Malaysia (MIA)

Pengalaman:**Semasa:**

- Pengarah Bebas Bukan Eksekutif, Taliworks Corporation Berhad
- Pengarah Bebas Bukan Eksekutif, Alhijrah Media Corporation (TV Hijrah) Berhad
- Pengarah Bebas Bukan Eksekutif, Universiti Kebangsaan Malaysia
- Pengarah Bukan Bebas Bukan Eksekutif, Bank Islam Malaysia Berhad
- Pengarah Bukan Bebas Bukan Eksekutif, TH Plantations Berhad

Dahulu:

- Ketua Kewangan Korporat, Malaysia Resources Corporation Berhad
- Ketua Pegawai Operasi, Putera Capital Berhad
- Ketua Pegawai Kewangan, Sistem Televisyen Malaysia Berhad
- Ketua Pegawai Kewangan Kumpulan, Kumpulan Media Prima Berhad
- Ketua Pegawai Eksekutif, Natseven TV Sdn Bhd
- Ketua Pegawai Eksekutif, Sistem Televisyen Malaysia Berhad
- Pengarah Urusan Kumpulan dan Pengarah Eksekutif Media Prima Berhad
- Pengarah Eksekutif/Pengarah Urusan Kumpulan, Sime Darby Property Berhad
- Pengarah Bebas Bukan Eksekutif, CIMB Bank Berhad
- Pengarah Eksekutif/Pengarah Urusan, Boustead Holdings Berhad
- Ketua Pegawai Eksekutif, Lembaga Tabung Angkatan Tentera

Qualifications:

- Master of Business Administration (Finance) with Distinction, University of Hull, United Kingdom
- Bachelor of Business Administration (Hons), Acadia University, Nova Scotia, Canada
- Chartered Institute of Management Accountants
- Member, Malaysian Institute of Accountants (MIA)

Working Experience:**Present:**

- Independent Non-Executive Director, Taliworks Corporation Berhad
- Independent Non-Executive Director, Alhijrah Media Corporation (TV Hijrah) Berhad
- Independent Non-Executive Director, Universiti Kebangsaan Malaysia
- Non-Independent Non-Executive Director, Bank Islam Malaysia Berhad
- Non-Independent Non-Executive Director, TH Plantations Berhad

Previous:

- Head of Corporate Finance, Malaysia Resources Corporation Berhad
- Chief Operating Officer, Putera Capital Berhad
- Chief Financial Officer, Sistem Televisyen Malaysia Berhad
- Group Chief Financial Officer, Media Prima Berhad Group
- Chief Executive Officer, Natseven TV Sdn Bhd
- Chief Executive Officer, Sistem Televisyen Malaysia Berhad
- Group Managing Director and Executive Director, Media Prima Berhad
- Executive Director/Group Managing Director, Sime Darby Property Berhad
- Independent Non-Executive Director, CIMB Bank Berhad
- Executive Director/Managing Director, Boustead Holdings Berhad
- Chief Executive Officer, Armed Forces Fund Board



Dato' Asri Hamidon
Wakil Perbendaharaan
Treasury Representative

Tarikh Lantikan : 15 Jun 2020
Date of Appointment : 15 June 2020

Kelayakan:

- Sarjana Ekonomi, Hiroshima University, Jepun
- Diploma Pentadbiran Awam, Institut Tadbiran Awam Negara (INTAN)
- Sarjana Muda Ekonomi (Kepujian), Universiti Malaya
- Harvard Premier Business Management Program

Pengalaman:

Semasa:

- Ketua Setiausaha Perbendaharaan, Kementerian Kewangan

Dahulu:

- Beberapa jabatan dan bahagian Kerajaan termasuk Unit Perancangan Ekonomi di Jabatan Perdana Menteri dan di Kementerian Kewangan
- Pengarah Bebas Bukan Eksekutif, Bina Darulaman Berhad
- Pengarah Bukan Bebas Bukan Eksekutif, DanaInfra Nasional Berhad
- Pengarah Bukan Bebas Bukan Eksekutif, Aset Tanah Nasional Berhad
- Pengarah Bukan Bebas Bukan Eksekutif, GovCo Holdings Berhad
- Pengerusi dan Pengarah, 1Malaysia Development Berhad
- Timbalan Ketua Setiausaha (Dasar), Perbendaharaan

Qualifications:

- Master in Economics, Hiroshima University, Japan
- Diploma in Public Administration, National Institute of Public Administration (INTAN)
- Bachelor of Economics (Hons), University Malaya
- Harvard Premier Business Management Programme

Working Experience:

Present:

- Secretary General of the Treasury, Ministry of Finance

Previous:

- Several Government departments and divisions including the Economic Planning Unit in the Prime Minister's Department and the Ministry of Finance
- Independent Non -Executive Director, Bina Darulaman Berhad
- Non-Independent Non-Executive Director, DanaInfra Nasional Berhad
- Non-Independent Non-Executive Director, Aset Tanah Nasional Berhad
- Non-Independent Non-Executive Director, GovCo Holdings Berhad
- Chairman and Director, 1Malaysia Development Berhad
- Deputy Secretary General (Policy), Treasury

Dato' Jamil Rakon

Wakil Jabatan Perdana Menteri
The Prime Minister's Department Representative

Tarikh Lantikan: 01 Ogos 2021
Date of Appointment: 01 August 2021

**Kelayakan:**

- Sarjana Pengurusan (Sumber Manusia), University of New South Wales, [Australian Defence Force Academy (ADFA)], Canberra, Australia
- Ijazah Sarjana Muda Sastera (Kepujian), Universiti Malaya
- Diploma Pengurusan Awam, Institut Tadbiran Awam Negara (INTAN)

Pengalaman:**Semasa:**

- Timbalan Ketua Setiausaha Kanan, Jabatan Perdana Menteri

Dahulu:

- Pegawai Tadbir dan Diplomatik (PTD), Kementerian Pertahanan
- Timbalan Pengarah Kanan, Jabatan Perkhidmatan Awam
- Timbalan Ketua Setiausaha (Pengurusan), Kementerian Pendidikan Malaysia
- Ketua Setiausaha, Kementerian Dalam Negeri
- Ketua Setiausaha, Kementerian Sumber Manusia

Qualifications:

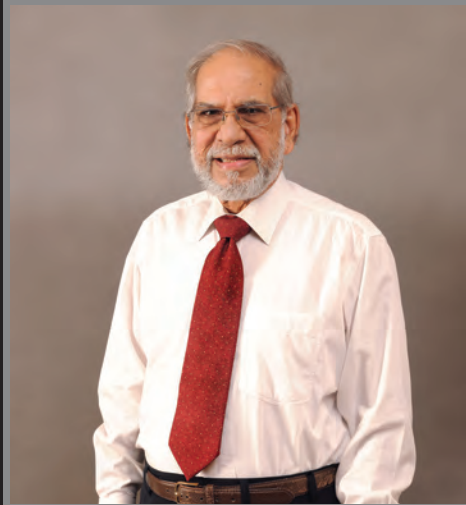
- Master of Management (Human Resources), University of New South Wales, [Australian Defence Force Academy (ADFA)], Canberra, Australia
- Bachelor of Arts (Hons), University of Malaya
- Diploma in Public Management, National Institute of Public Administration (INTAN)

Working Experience:**Present:**

- Senior Deputy Secretary General, Prime Minister's Department

Previous:

- Administrative and Diplomatic Officer (PTD), Ministry of Defense
- Senior Deputy Director, Public Service Department
- Deputy Secretary General (Management), Ministry of Education Malaysia
- Secretary General, Ministry of Home Affairs
- Secretary General, Ministry of Human Resources



Dato' Abdul Mutalib Datuk Seri Mohamed Razak

Anggota
Member

Tarikh Lantikan : 10 Ogos 2020
Date of Appointment : 10 August 2020

Kelayakan:

- Ijazah Sarjana Muda Sastera (Kepujian), Sains Politik, Universiti Singapura
- Peguamcara, The Honorable Society, Lincoln's Inn, London

Pengalaman:

Dahulu:

- Peguambela & Peguamcara Mahkamah Tinggi Malaya (1971)
- Setiausaha dan Pegawai Undang-undang, Lembaga Pembangunan Bandar (UDA)
- Pengasas dan Rakan Kongsi Utama, Tetuan Mutalib Wan & Co
- Timbalan Pengerusi, Setron Bhd
- Setiausaha, Yayasan Bumiputera Pulau Pinang Berhad
- Pengarah, Yayasan Pembangunan Ekonomi Islam (YAPIEM)
- Presiden (Hakim) Tribunal Tuntutan Pengguna, Kementerian Perdagangan Dalam Negeri dan Hal Ehwal Pengguna
- Pengarah dan Pengerusi Jawatankuasa Audit Kumpulan, MARDEC Berhad
- Pengarah dan Pengerusi, Media Prima Berhad
- Pengarah, The New Straits Times Berhad
- Pengarah, Amanah Raya REIT Management Sdn. Bhd.
- Pengerusi, Kuala Lumpur Airport Services Sdn. Bhd. (KLAS)
- Pengarah dan Pengerusi Jawatankuasa Audit Kumpulan, TH Properties Sdn. Bhd.
- Setiausaha, Yayasan Tabung Haji

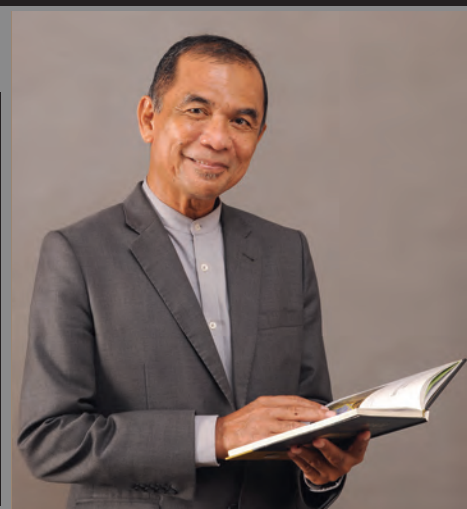
Qualifications:

- Bachelor of Arts (Hons), Political Science, University of Singapore
- Barrister at Law, The Honourable Society of Lincoln's Inn, London

Working Experience:

Previous:

- Advocate & Solicitor, States of Malaya (1971)
- Secretary and Legal Officer, The Urban Development Authority (UDA)
- Founder and Senior Partner, Messrs Mutalib Wan & Co
- Deputy Chairman, Setron Bhd
- Secretary, Yayasan Bumiputera Pulau Pinang Berhad
- Trustee Director, The Islamic Economic Development Foundation (YAPIEM)
- The President (Judge), The Tribunal for Consumer Claims, Minister of Domestic Trade and Consumer Affairs
- Director and Chairman Group Audit Committee, MARDEC Berhad
- Director and Chairman, Media Prima Berhad
- Director, The New Straits Times Berhad
- Director, Amanah Raya REIT Management Sdn. Bhd.
- Chairman, Kuala Lumpur Airport Services Sdn. Bhd (KLAS)
- Director and Chairman of the Group Audit Committee, TH Properties Sdn Bhd
- Secretary, Yayasan Tabung Haji

Dato' Noordin SulaimanAnggota
MemberTempoh Lantikan: 15 Ogos 2018 - 14 Ogos 2020
Tenure of Appointment: 15 August 2018 - 14 August 2020Tarikh Lantikan Semula: 01 November 2020
Date of Reappointment: 01 November 2020**Kelayakan:**

- Ijazah Sarjana Muda Sastera (Kepujian), Universiti Malaya
- Ijazah Sarjana Alam Sekitar, Universiti Putra Malaysia
- Pengajian Penyelidikan Pascasiswazah, Universiti Toyama, Jepun
- Diploma Pentadbiran Awam dan Diploma Sains Pengurusan, Institut Tadbiran Awam Negara (INTAN).

Pengalaman:**Semasa:**

- Pengarah Bebas Bukan Eksekutif, Worldwide Holdings Berhad
- Pengarah Tidak Bebas Bukan Eksekutif, Theta Edge Berhad
- Pengarah Tidak Bebas Bukan Eksekutif, Putrajaya Perdana Berhad
- Pengarah Tidak Bebas Bukan Eksekutif, TH Hotel and Residence Sdn. Bhd.
- Pengarah Tidak Bebas Bukan Eksekutif, THV Management Sdn. Bhd.
- Pengarah Tidak Bebas Bukan Eksekutif, TH Hotel (Sarawak) Sdn. Bhd.
- Pengarah Tidak Bebas Bukan Eksekutif, Express Rail Link Sdn. Bhd.
- Pengarah Tidak Bebas Bukan Eksekutif, Premia Cards Sdn. Bhd.
- Pengerusi dan Pengarah Bebas Bukan Eksekutif, Ecobuilt Holdings Berhad

Dahulu:

- Pegawai Kewangan Negeri
- Sektor awam dalam bidang kewangan, pengurusan tanah, pembangunan dan pentadbiran
- Penolong Pengarah, Jabatan Perdana Menteri
- Pelbagai jawatan dengan Kerajaan Persekutuan, Negeri dan Tempatan

Qualifications:

- Bachelor of Arts (Hons), University Malaya
- Master of Environment, University Putra Malaysia
- Postgraduate Research Study, University Toyama, Japan
- Diploma in Public Administration and Diploma in Science Management, National Institute of Public Administration (INTAN)

Working Experience:**Present:**

- Independent Non-Executive Director, Worldwide Holdings Berhad
- Non-Independent Non-Executive Director, Theta Edge Berhad
- Non-Independent Non-Executive Director, Putrajaya Perdana Berhad
- Non-Independent Non-Executive Director, TH Hotel and Residence Sdn. Bhd.
- Non-Independent Non-Executive Director, THV Management Sdn. Bhd.
- Non-Independent Non-Executive Director, TH Hotel (Sarawak) Sdn. Bhd.
- Non-Independent Non-Executive Director, Express Rail Link Sdn. Bhd.
- Non-Independent Non-Executive Director, Premia Cards Sdn. Bhd.
- Chairman and Independent Non-Executive Director, Ecobuilt Holdings Berhad

Previous:

- State Financial Officer
- Public sector, in the areas of finance, land management, development and administration
- Assistant Director in the Prime Minister's Department
- Various positions in the Federal, State and local government levels



Profesor Dr. Ashraf Md Hashim

Anggota
Member

Tempoh Lantikan: 10 Ogos 2018 - 09 Ogos 2020
Tenure of Appointment: 10 August 2018 - 09 August 2020

Tarikh Lantikan Semula: 01 November 2020
Date of Reappointment: 01 November 2020

Kelayakan:

- Ijazah Kedoktoran (Ph.D.), University of Birmingham, United Kingdom
- Ijazah Sarjana Fiqh dan Usul Fiqh (M.A), University of Jordan
- Ijazah Pertama (B.A.), Universiti Islam Madinah, Arab Saudi
- Diploma Lanjutan Amalan Syariah (DSLPI), Universiti Islam Antarabangsa, Malaysia

Pengalaman:

Semasa:

- Ketua Pegawai Eksekutif, ISRA International Consulting Sdn. Bhd.
- Penyelidik Kanan (Kewangan Islam) Akademi Penyelidikan Syariah Antarabangsa (ISRA)
- Profesor, *International Centre of Education in Islamic Finance* (INCEIF)
- Timbalan Pengerusi, Majlis Penasihat Syariah, Bank Negara Malaysia
- Ahli Majlis Penasihat Syariah, Suruhanjaya Sekuriti Malaysia
- Ahli Jawatankuasa Syariah, *International Islamic Liquidity Management Cooperation* (IILM)
- Pengerusi Jawatankuasa Syariah, Bursa Malaysia
- Ahli Lantikan Majlis Raja-Raja, Majlis Muzakarah Kebangsaan (Hal Ehwal Agama Islam)
- Penasihat Syariah beberapa syarikat di Singapura, Australia, Nigeria dan Tajikistan
- Ahli Panel Pakar Syariah, Jabatan Kemajuan Islam Malaysia (JAKIM)
- Ahli Jawatankuasa Kewangan dan Pelaburan, Majlis Agama Islam Selangor
- Ahli Jawatankuasa Wakaf, Majlis Agama Islam Kelantan
- Ahli Jawatankuasa Syariah, Perbadanan Kemajuan Iktisad Negeri Kelantan
- Ahli Jawatankuasa Syariah, Yayasan Wakaf Malaysia
- Ahli Jawatankuasa Syariah, Dana Peladang Kebangsaan, Pertubuhan Peladang Kebangsaan

Dahulu:

- Ahli Jawatankuasa Syariah Alliance Bank, Al-Rajhi Bank Malaysia, Syarikat Takaful Malaysia dan ACR Retakaful Malaysia & Bahrain
- Ahli Jawatankuasa Teknikal Retakaful, Islamic Financial Services Board
- Ahli Jawatankuasa Syariah Persatuan Institusi Perbankan Islam Malaysia
- Pengerusi Panel Pakar Muamalat, JAKIM

Qualifications:

- PhD (Islamic Law), University of Birmingham, United Kingdom
- Master's in Fiqh and Usul Fiqh, University of Jordan
- BA in Shariah, the Islamic University in Medina, Saudi Arabia
- Postgraduate Diploma in Shariah Law and Practice (DSLPI), International Islamic University Malaysia

Working Experience:

Present:

- Chief Executive Officer, ISRA International Consulting Sdn. Bhd.
- Senior Researcher (Islamic Finance), International Shariah Research Academy (ISRA)
- Professor, *International Centre of Education in Islamic Finance* (INCEIF)
- Deputy Chairman, Shariah Advisory Council, Central Bank of Malaysia
- Member, Shariah Advisory Council, Securities Commission Malaysia
- Member, Shariah Committee for International Islamic Liquidity Management Cooperation (IILM)
- Chairman, Shariah Committee of Bursa Malaysia
- Member, National Fatwa Council of Malaysia (Muzakarah Kebangsaan Hal Ehwal Agama Islam)
- Shariah Adviser for companies in Singapore, Australia, Nigeria and Tajikistan
- Member, Panel of Shariah Experts, Department of Islamic Development Malaysia (JAKIM)
- Member, Finance and Investment Committee, Selangor Religious Council
- Member, Waqf Committee, Kelantan Religious Council
- Member, Shariah Committee, Kelantan State Economic Dev. Corp.
- Member, Shariah Committee, Waqf Foundation of Malaysia, and Farmers National Fund, National Farmers Organisation
- Member, Shariah Farmers National Fund, National Farmers Organisation

Previous:

- Shariah Committee for Alliance Bank, Al-Rajhi Bank Malaysia, Takaful Malaysia and ACR Retakaful Malaysia & Bahrain
- Member of Islamic Financial Services Board (IFSB) Technical Committee on Retakaful
- Member, Association of Islamic Banking Institutions Malaysia (AIBIM)
- Chairman, Panel of Experts in Muamalat, JAKIM

YM Tengku Dato' Seri Hasmuddin Tengku OthmanAnggota
MemberTarikh Lantikan: 16 Mac 2021
Date of Appointment: 16 March 2021**Kelayakan:**

- Ijazah Sarjana Muda Undang-Undang (Kepujian), Universiti Malaya
- Didaftarkan sebagai peguambela dan peguamcara pada 1987

Pengalaman:**Semasa:**

- Peguambela & Peguamcara Tetuan Hisham, Sobri & Kadir
- Penasihat undang-undang terawal merangka dokumentasi perbankan Islam pada peringkat awal di Malaysia
- Menganjur Forum Kewangan Islam Kuala Lumpur (KLIFF)
- Ahli Chartered Institute of Islamic Finance Professional
- Pengarah, Bank Muamalat Malaysia Berhad
- Pengarah Bukan Eksekutif Bukan Bebas, Bank Muamalat Malaysia Berhad
- Pengarah Bukan Eksekutif Bebas, Bank Muamalat Malaysia Berhad
- Pengarah, Rangkaian Hotel Seri Malaysia Sdn Bhd, Institut Jantung Negara Sdn Bhd dan Amanah Ikhtiar Malaysia

Dahulu:

- Lembaga Pengarah, IJN Holdings Sdn Bhd, Aliran Ihsan Resources Berhad dan Serba Dinamik Holdings Berhad
- Pemegang Amanah, Yayasan Tuanku Najihah, Yayasan Institut Al Quran Kuala Lumpur, Tabung Amanah Pesakit Malaysia, Institut Quran Tuanku Jaafar dan Yayasan Munarah
- Rakan Kongsi Utama, Tetuan Hisham, Sobri & Kadir

Qualifications:

- Bachelor of Law (Honours), University of Malaya
- Called to the Bar on 1987

Working Experience:**Present:**

- Advocate & Solicitor, Messrs. Hisham, Sobri & Kadir
- Legal Advisor involved in the initial draft of Islamic banking documentation in Malaysia
- Organised the Kuala Lumpur Islamic Finance Forum (KLIFF)
- Member, Chartered Institute of Islamic Finance Professional
- Director, Bank Muamalat Malaysia Berhad
- Non-Independent Non-Executive Director of Bank Muamalat Malaysia Berhad
- Independent Non-Executive Director of Bank Muamalat Malaysia Berhad
- Director, Rangkaian Hotel Seri Malaysia Sdn. Bhd., Institut Jantung Negara Sdn Bhd and Amanah Ikhtiar Malaysia

Previous:

- Board of Directors, IJN Holdings Sdn Bhd, Aliran Ihsan Resources Berhad and Serba Dinamik Holdings Berhad
- Trustee, Tuanku Najihah Foundation, Kuala Lumpur Al Quran Institute Foundation, Malaysian Patient Trust Fund, Tuanku Jaafar Quran Institute and Munarah Foundation
- Principal Partner, Messrs. Hisham, Sobri & Kadir



Dato' Abdul Hamid Sheikh Mohamed

Anggota
Member

Tarikh Lantikan : 01 Ogos 2021
Date of Appointment : 01 August 2021

Kelayakan:

- Emile Woolf School of Accountancy, United Kingdom
- Felo Association of Chartered Certified Accountants (ACCA)

Pengalaman:

Semasa:

- Pengarah Eksekutif dan Pemilik Bersama, Symphony House Sdn Bhd
- Ahli Lembaga Pengarah, Pengerusi Jawatankuasa Pelaburan & Risiko Kewangan dan Ahli Jawatankuasa Audit, MMC Corporation Berhad
- Ahli Lembaga Pengarah, Pengerusi Jawatankuasa Audit dan Ahli Jawatankuasa Kredit & Pengunderaitan, Maybank Investment Bank Berhad
- Ahli Lembaga Pengarah, Pengerusi Jawatankuasa Audit dan Ahli Jawatankuasa Kredit & Pengunderaitan, Maybank Kim Eng Holdings Limited (Singapore)
- Ahli Lembaga Komisaris PT Maybank Sekuritas (Indonesia)
- Ahli Lembaga Pengarah, ahli Jawatankuasa Pelaburan, Ekuiti Nasional Berhad
- Ahli Lembaga Pengarah, ahli Jawatankuasa Audit OM Holdings Limited (Australia)

Dahulu:

- Perkhidmatan Korporat, Tetuan Lim Ali & Co./Arthur Young
- Bahagian Perbankan Korporat, Bumiputra Merchant Bankers Berhad
- Perancangan dan Kewangan Korporat Kumpulan Amanah Capital Malaysia Berhad
- Timbalan Presiden, Bursa Malaysia Berhad
- Ketua Pegawai Kewangan, Bursa Malaysia Berhad

Qualifications:

- Emile Woolf School of Accountancy, United Kingdom
- Fellow of the Association of Chartered Certified Accountants (ACCA)

Working Experience:

Present:

- Executive Director & Co-owner, Symphony House Sdn Bhd
- Board Member, Chairman of Finance Investment and Risk Committee and Member of Audit Committee, MMC Corporation Berhad
- Board Member, Chairman of Audit Committee and member of the Credit Review & Underwriting Committee, Maybank Investment Bank Berhad
- Board Member, Chairman of Audit Committee and member of the Credit & Underwriting Review Committee, Maybank Kim Eng Holdings Limited (Singapore)
- Board of Commissioners Member PT Maybank Sekuritas (Indonesia)
- Board Member, member of Investment Committee, Ekuiti Nasional Berhad
- Board Member, member of Audit Committee OM Holdings Limited (Australia)

Previous:

- Corporate Services, Messrs Lim Ali & Co./Arthur Young
- Corporate Banking Department, Bumiputra Merchant Bankers Berhad
- Corporate Planning and Finance, Amanah Capital Malaysia Berhad Group
- Deputy Presiden, Bursa Malaysia Berhad
- Chief Financial Officer, Bursa Malaysia Berhad

Datin Paduka Kartini Abdul ManafAnggota
MemberTarikh Lantikan: 01 Ogos 2021
Date of Appointment: 01 August 2021**Kelayakan:**

- Diploma Pengajian Perbankan, Universiti Teknologi MARA, Malaysia
- Sarjana Muda dan Sarjana, Pengajian Perniagaan, Ohio University, Amerika Syarikat

Pengalaman:**Semasa:**

- Pengarah Bukan Eksekutif Bukan Bebas, UMW Holdings Berhad
- Ketua Jawatankuasa Pelaburan dan anggota Jawatankuasa Pencalonan & Imbuan, UMW Holdings Berhad
- Ahli Lembaga Pengarah, Universiti Malaysia Kelantan
- Pengarah, Perodua Sales Sdn Bhd
- Pengarah, UMK Business Ventures Sdn Bhd

Dahulu:

- Timbalan Presiden Pelaburan Strategik, Permodalan Nasional Berhad (PNB) (2017-2019)
- Ketua Pegawai Strategik, Pejabat PGCEO, Permodalan Nasional Berhad (PNB) (2010-2016)
- Naib Presiden Kanan, Pejabat PGCEO, Permodalan Nasional Berhad (PNB) (2003-2010)
- Pengerusi, Projek Lintasan Kota Holdings Sdn Bhd
- Pengarah Bukan Eksekutif Bukan Bebas, Sime Darby Berhad
- Pengarah Bukan Eksekutif Bukan Bebas, Chemical Company of Malaysia Berhad
- Pengarah, Unilever Malaysia Sdn Bhd
- Pengarah Bukan Eksekutif Bukan Bebas, Sapura Energy Berhad
- Pengarah, UiTM Holdings Sdn Bhd
- Berpengalaman dalam Pengurusan Pelaburan & Kewangan Korporat, Penggabungan & Pengambilalihan, Penyusunan Semula Korporat, Pengurusan Portfolio, Pelaburan Harta dan Pembangunan Perniagaan

Qualifications:

- Diploma in Banking Studies, Universiti Teknologi MARA, Malaysia
- Bachelor and Master in Business Administration, Ohio University, USA

Working Experience:**Present:**

- Non-Independent Non-Executive Director, UMW Holdings Berhad
- Head of the Investment Committee and member of the Nomination & Remuneration Committee, UMW Holdings Berhad
- Board Member, Universiti Malaysia Kelantan
- Director, Perodua Sales Sdn Bhd
- Director, UMK Business Ventures Sdn Bhd

Previous:

- Deputy President of Strategic Investment, Permodalan Nasional Berhad (PNB) (2017-2019)
- Chief Strategic Officer, Office of PGCEO, Permodalan Nasional Berhad (PNB) (2010-2016)
- Senior Vice-President, Office of PGCEO, Permodalan Nasional Berhad (PNB) (2003-2010)
- Chairman, Projek Lintasan Kota Holdings Sdn Bhd
- Non-Independent Non-Executive Director, Sime Darby Berhad
- Non-Independent Non-Executive Director, Chemical Company of Malaysia Berhad
- Director, Unilever Malaysia Sdn Bhd
- Non-Independent Non-Executive Director, Sapura Energy Berhad
- Director, UiTM Holdings Sdn Bhd
- Experienced in Investment Management & Corporate Finance, Mergers & Acquisitions, Corporate Restructuring, Portfolio Management, Property Investments and Business Development

JAWATANKUASA PENASIHAT SYARIAH

Shariah Advisory Committee



Profesor Dr. Ashraf Md Hashim
Pengerusi | Chairman



Ustaz Wan Rumaizi Wan Husin
Ahli | Member



Dato' Al-Ustaz Hj. Ellias Zakaria
Ahli | Member



**Profesor Madya Dr. Asmak
Ab Rahman**
Ahli | Member



Profesor Dr. Mohamad Akram Laldin
Ahli | Member

PROFIL JAWATANKUASA PENASIHAT SYARIAH Shariah Advisory Committee Profile

Profesor Dr. Ashraf Md Hashim Pengerusi Jawatankuasa Committee Chairman

Tarikh Lantikan : 11 Januari 2019
Date of Appointment : 11 January 2019



Kelayakan:

- Ijazah Kedoktoran (Ph.D.), University of Birmingham, United Kingdom
- Ijazah Sarjana Fiqh dan Usul Fiqh (M.A), University of Jordan
- Ijazah Pertama (B.A.), Universiti Islam Madinah, Arab Saudi
- Diploma Lanjutan Amalan Syariah (DSLP), Universiti Islam Antarabangsa, Malaysia

Pengalaman:

Semasa:

- Ketua Pegawai Eksekutif, ISRA International Consulting Sdn. Bhd.
- Penyelidik Kanan (Kewangan Islam) Akademi Penyelidikan Syariah Antarabangsa (ISRA)
- Profesor, *International Centre of Education in Islamic Finance* (INCEIF)
- Timbalan Pengerusi, Majlis Penasihat Syariah, Bank Negara Malaysia
- Ahli Majlis Penasihat Syariah, Suruhanjaya Sekuriti Malaysia
- Ahli Jawatankuasa Syariah, *International Islamic Liquidity Management Cooperation* (IILM)
- Pengerusi Jawatankuasa Syariah, Bursa Malaysia
- Ahli lantikan Majlis Raja-Raja, Majlis Muzakarah Kebangsaan (Hal Ehwal Agama Islam)
- Penasihat Syariah beberapa syarikat di Singapura, Australia, Nigeria dan Tajikistan
- Ahli Panel Pakar Syariah, Jabatan Kemaajuan Islam Malaysia (JAKIM)
- Ahli Jawatankuasa Kewangan dan Pelaburan, Majlis Agama Islam Selangor
- Ahli Jawatankuasa Wakaf, Majlis Agama Islam Kelantan
- Ahli Jawatankuasa Syariah, Perbadanan Kemaajuan Iktisad Negeri Kelantan (PKINK)
- Ahli Jawatankuasa Syariah, Yayasan Wakaf Malaysia
- Ahli Jawatankuasa Syariah, Dana Peladang Kebangsaan, Pertubuhan Peladang Kebangsaan

Dahulu:

- Ahli Jawatankuasa Syariah Alliance Bank, Al-Rajhi Bank Malaysia, Syarikat Takaful Malaysia dan ACR Retakaful Malaysia & Bahrain
- Ahli Jawatankuasa Teknikal Retakaful, Islamic Financial Services Board
- Ahli Jawatankuasa Syariah Persatuan Institusi Perbankan Islam Malaysia
- Pengerusi Panel Pakar Muamalat, JAKIM

Qualifications:

- PhD (Islamic Law), University of Birmingham, United Kingdom
- Master's in Fiqh and Usul Fiqh, University of Jordan
- BA in Shariah, the Islamic University in Medina, Saudi Arabia
- Postgraduate Diploma in Shariah Law and Practice (DSLP), International Islamic University Malaysia

Working Experience:

Present:

- Chief Executive Officer, ISRA International Consulting Sdn. Bhd.
- Senior Researcher (Islamic Finance), International Shariah Research Academy (ISRA)
- Professor, *International Centre of Education in Islamic Finance* (INCEIF)
- Deputy Chairman, Shariah Advisory Council, Central Bank of Malaysia
- Member, Shariah Advisory Council, Securities Commission Malaysia
- Member, Shariah Committee for International Islamic Liquidity Management Cooperation (IILM)
- Chairman, Shariah Committee of Bursa Malaysia
- Member, National Fatwa Council of Malaysia (Muzakarah Kebangsaan Hal Ehwal Agama Islam)
- Shariah Adviser for companies in Singapore, Australia, Nigeria and Tajikistan
- Member, Panel of Shariah Experts, Department of Islamic Development Malaysia (JAKIM)
- Member, Finance and Investment Committee, Selangor Religious Council
- Member, Waqf Committee, Kelantan Religious Council
- Member, Shariah Committee, Kelantan State Economic Dev. Corp.
- Member, Shariah Committee, Waqf Foundation of Malaysia, and Farmers National Fund, National Farmers Organisation
- Member, Shariah Farmers National Fund, National Farmers Organisation

Previous:

- Shariah Committee for Alliance Bank, Al-Rajhi Bank Malaysia, Takaful Malaysia and ACR Retakaful Malaysia & Bahrain
- Member of Islamic Financial Services Board (IFSB) Technical Committee on Retakaful
- Member, Association of Islamic Banking Institutions Malaysia (AIBIM)
- Chairman, Panel of Experts in Muamalat, JAKIM

PROFIL JAWATANKUASA PENASIHAT SYARIAH

Shariah Advisory Committee Profile



Dato' Al-Ustaz Hj. Ellias Zakaria

Ahli Jawatankuasa
Committee Member

Tarikh Lantikan : 01 Februari 2014

Date of Appointment : 01 February 2014

Kelayakan:

- Ijazah Pertama (B.A), Fakulti Pengajian Islam, Universiti Kebangsaan Malaysia
- Ijazah Sarjana dari Temple University, Philadelphia, Amerika Syarikat

Pengalaman:

Semasa:

- Ahli akademik, di Pusat Pengajian Ilmu Kemanusiaan, Universiti Sains Malaysia
- Anggota Lembaga Zakat Negeri Kedah Darul Aman
- Jawatankuasa Penasihat Syariah Yayasan Waqaf Malaysia
- Penasihat Syariah Syarikat Jeruk Madu Pak Ali

Dahulu:

- Yang Dipertua Majlis Agama Islam Negeri Pulau Pinang
- Pengerusi Lembaga Pengarah Pusat Urus Zakat, MAINPP 2010
- AJK Fatwa Negeri Pulau Pinang
- AJK Panel Peguam Syar'ie Pulau Pinang, AJK Pembangunan Insan dan Dakwah MAINPP

Qualifications:

- B.A Degree, Faculty of Islamic Studies, National University of Malaysia (UKM)
- Masters Degree from Temple University, Philadelphia, USA

Working Experience:

Present :

- Academician, at the School of Humanities, Universiti Sains Malaysia (USM)
- Member of Lembaga Zakat Kedah
- Shariah Advisory Committee of Yayasan Waqaf Malaysia
- Shariah Advisor to Syarikat Jeruk Madu Pak Ali

Previous:

- Yang Dipertua (YDP) of Penang's Islamic Religious Council
- Chairman of the Board of Directors for MAINPP's Zakat Management Centre
- Member, Penang Fatwa Committee, Committee Member of Penang's Panel of Shar'ie Lawyers
- Committee Member, MAINPP's Human Development and Dakwah

Ustaz Wan Rumaizi Wan HusinAhli Jawatankuasa
Committee MemberTarikh Lantikan : 11 Januari 2019
Date of Appointment : 11 January 2019**Kelayakan:**

- Ijazah Sarjana Fiqh dan Usul Fiqh, Universiti Islam Antarabangsa Malaysia (IIUM)
- Ijazah Sarjana Muda Fiqh dan Usul Fiqh, Universiti al Al-Bayt, Jordan

Pengalaman:**Semasa:**

- Perunding Syariah dan jurulatih di dalam industri Kewangan dan Perbankan Islam
- AJK Syariah Bank Kerjasama Rakyat dan PruBSN Takaful
- Ahli Panel Perunding Pusat Penyelidikan Antarabangsa Ekonomi dan Kewangan Islam (IRCIEF), Kolej Universiti Islam Antarabangsa Selangor (KUIS)
- Perunding bagi Sadaga House IRCIEF-IDB, KUIS
- Ahli Persatuan Penasihat Syariah (ASAS) Malaysia
- Ahli Kesatuan Ulama' Islam Antarabangsa (Ittihad al-'Alami li 'Ulama' al-Muslimin), Qatar
- Ahli Lembaga Syariah Bank al-Rajhi
- Ahli Majlis Syariah Persatuan Cina Muslim Malaysia (MACMA)

Dahulu:

- Pensyarah – Department of Fiqh & Usul al-Fiqh, KIRKHS, IIUM
- Pembina modul dan ahli Kumpulan Kerja Standard MS 1900: 2014 Standard (Sistem Pengurusan Kualiti Berasaskan Syariah – Keperluan dengan Bimbingan) bagi Sekretariat SIRIM.
- Penasihat Syariah Yayasan Muamalat Belia
- Penasihat Syariah Bank Tisu, HUSM Kubang Kerian
- Wakil AJK Syariah, Mesyuarat Ahli Lembaga Pengarah Bank Rakyat Malaysia (BKRM)
- Ahli Panel Pakar Muamalat Jabatan Kemajuan Islam Malaysia (JAKIM)

Qualifications:

- Masters in Fiqh and Usul al-Fiqh, International Islamic University of Malaysia (IIUM)
- Degree in Fiqh and Usul al-Fiqh from al Al-Bayt University, Jordan

Working Experience:**Present :**

- Shariah Consultant and trainer in Islamic Finance Industry
- Shariah Committee Member of Bank Kerjasama Rakyat and PruBSN Takaful
- Panel Consultant Member of International Research Centre in Islamic Economy and Finance (IRCIEF), KUIS
- Consultant for Sadaga House, IRCIEF-IDB KUIS
- Member of Association of Shariah Advisors (ASAS) Malaysia
- Member of International Union for Muslim Scholars (Ittihad al-'Alami li 'Ulama' al-Muslimin) Qatar
- Shariah Board Member of al-Rajhi Bank
- Member of the Shariah Council for the Malaysian Chinese Muslim Association (MACMA)

Previous:

- Lecturer – Department of Fiqh and Usul al-Fiqh, KIRKHS, IIUM
- Module developer and member of the Working Group for MS 1900: 2014 Standard (Shariah-based Quality Management Systems – Requirement with Guidance) secretariat by SIRIM
- Shariah Advisor for Yayasan Muamalat Belia
- Shariah Advisor of Tissue Bank, HUSM Kubang Kerian
- Shariah Committee Representative to BKRM's BOD Meeting
- Panel Member of Muamalat Expert for Islamic Development Department, Malaysia (JAKIM)



Profesor Dr. Mohamad Akram Laldin

Ahli Jawatankuasa
Committee Member

Tarikh Lantikan : 11 Januari 2019

Date of Appointment : 11 January 2019

Kelayakan:

- Ijazah Pertama (B.A.), Ijazah Kepujian Perundangan dan Perundangan Islam, University of Jordan, Amman, Jordan
- Ijazah Kedoktoran (Ph.D.), Principles of Islamic Jurisprudence (Usul al-Fiqh), University of Edinburgh, Scotland, United Kingdom

Pengalaman:

Semasa:

- Pengarah Eksekutif di *International Shariah Research Academy for Islamic Finance* (ISRA)
- Profesor di *International Centre for Education in Islamic Finance* (INCEIF)
- Anggota Majlis Penasihat Syariah Bank Negara Malaysia
- Ketua Lembaga Kumpulan Wang Simpanan Pekerja Malaysia (KWSP)
- Anggota Majlis Pengawasan Syariah Lembaga Perkhidmatan Kewangan Labuan (FSA)
- Anggota Lembaga Pemegang Amanah Yayasan Pembangunan Ekonomi Islam Malaysia (YaPEIM)
- Ahli Lembaga Syariah DDCAP, London
- Ahli Jawatankuasa Penyeliaan Syariah Dalamn, Dubai Islamic Bank
- Ahli Majlis Penasihat Syariah Pasaran Kewangan Islam Antarabangsa (IIFM), Bahrain
- Penasihat Peraturan Kewangan Anggota (FRACE), Central Bank of Nigeria
- Anggota Panel Pakar Pasaran Antarabangsa yang diiktiraf dalam Kewangan di Perancis
- Anggota Institut Pengarah Korporat Malaysia (ICDM)
- Penasihat Syariah Berdaftar, Suruhanjaya Sekuriti Malaysia dan penasihat Syariah dalam penerbitan beberapa sukuk
- Penulis akademik yang produktif khususnya dalam bidang Perbankan dan Kewangan Islam

Dahulu:

- Penolong Profesor di Kulliyah of Islamic Revealed Knowledge and Human Sciences, Universiti Islam Antarabangsa, Malaysia (UIAM)
- Penolong Profesor Pelawat, University of Sharjah, Sharjah, Emiriah Arab Bersatu (U.A.E)

Qualifications:

- B.A. Honours degree in Islamic Jurisprudence and Legislation, University of Jordan, Amman, Jordan
- Ph.D. in Principles of Islamic Jurisprudence (Usul al-Fiqh), University of Edinburgh, Scotland, United Kingdom

Working Experience:

Present:

- Executive Director, *International Shariah Research Academy for Islamic Finance* (ISRA)
- Professor, *International Centre for Education in Islamic Finance* (INCEIF)
- Member, Shariah Advisory Council, Bank Negara Malaysia
- Chairman, Shariah Board of Employees Provident Fund Malaysia (EPF)
- Member, Shariah Supervisory Council of Labuan Financial Services Authority (FSA)
- Member, Board of Trustees of Malaysian Islamic Economic Development Foundation (YaPEIM)
- Member, Shariah Board DDCAP, London
- Member, Internal Shariah Supervisory Committee, Dubai Islamic Bank
- Member, Shariah Advisory Council International Islamic Financial Market (IIFM), Bahrain
- Member Financial Regulation Advisory Council, Experts (FRACE), Central Bank of Nigeria
- Member, Panel of Recognized International Market Experts in Finance
- Member, Institute of Corporate Directors Malaysia (ICDM)
- Registered Shariah Advisor, Islamic Securities, Securities Commission of Malaysia and Shariah Advisor in the issuance of several sukuk
- Prolific author of academic works specifically in the areas of Islamic Banking and Finance

Previous:

- Assistant Professor, Kulliyah of Islamic Revealed Knowledge and Human Sciences, International Islamic University, Malaysia (IIUM)
- Visiting Assistant Professor, University of Sharjah, Sharjah, U.A.E

Profesor Madya Dr. Asmak Ab Rahman

Ahli Jawatankuasa
Committee Member

Tarikh Lantikan : 01 Mei 2016
Date of Appointment : 01 May 2016

**Kelayakan:**

- Ijazah Kedoktoran (Ph.D.) dalam Ekonomi Islam, Universiti Malaya
- Ijazah Sarjana, Universiti Malaya
- Ijazah Sarjana Muda Syariah, Universiti Malaya

Pengalaman:**Semasa:**

- Ketua Jabatan Syariah dan Ekonomi, Akademi Pengajian Islam, Universiti Malaya
- Ahli Jawatankuasa Syariah Ambank Islamic Berhad, Hong Leong MISG Takaful, SME Bank, Perbadanan Usahawan Nasional Berhad dan BIMB Investment Management Berhad
- Penasihat Syariah berdaftar dengan Suruhanjaya Sekuriti Malaysia
- Ahli Association of Shariah Advisors in Islamic Finance dan International Council of Islamic Finance Educators

Dahulu:

- Penerbit artikel di dalam jurnal tempatan dan antarabangsa seperti Arab Law Quarterly, Humanomics, Journal of Islamic Marketing, International Journal of Islamic and Middle Eastern Finance and Management dan Jurnal Syariah
- Mengetuai dan menganggotai penyelidikan-penyelidikan yang dibiayai oleh Universiti Malaya serta Kementerian Pendidikan Malaysia seperti LRGS dan FRGS.

Qualifications:

- Ph.D., Islamic Economy, University of Malaya
- Masters Degree, University of Malaya
- Bachelor Degree in Shariah, University of Malaya

Working Experience:**Present:**

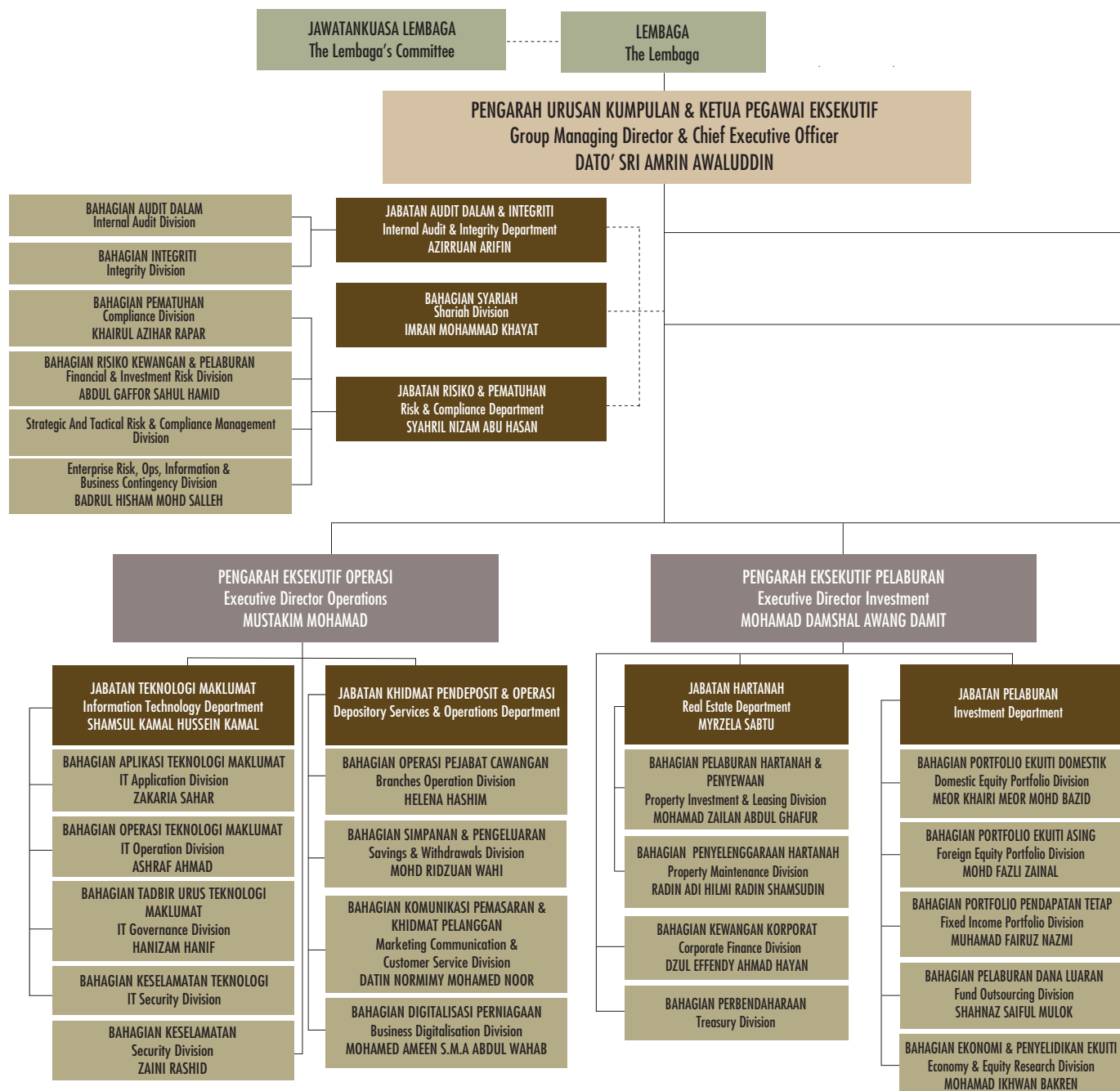
- Head of Department of Shariah and Economics, Academy of Islamic Studies, University of Malaya.
- Shariah Committee, Ambank Islamic Berhad, Hong Leong MISG Takaful, SME Bank, Perbadanan Usahawan Nasional Berhad and BIMB Investment Management Berhad.
- Registered Shariah Advisor, Securities Commission Malaysia
- Member, the Association of Shariah Advisors in Islamic Finance, and the International Council of Islamic Finance Educators.

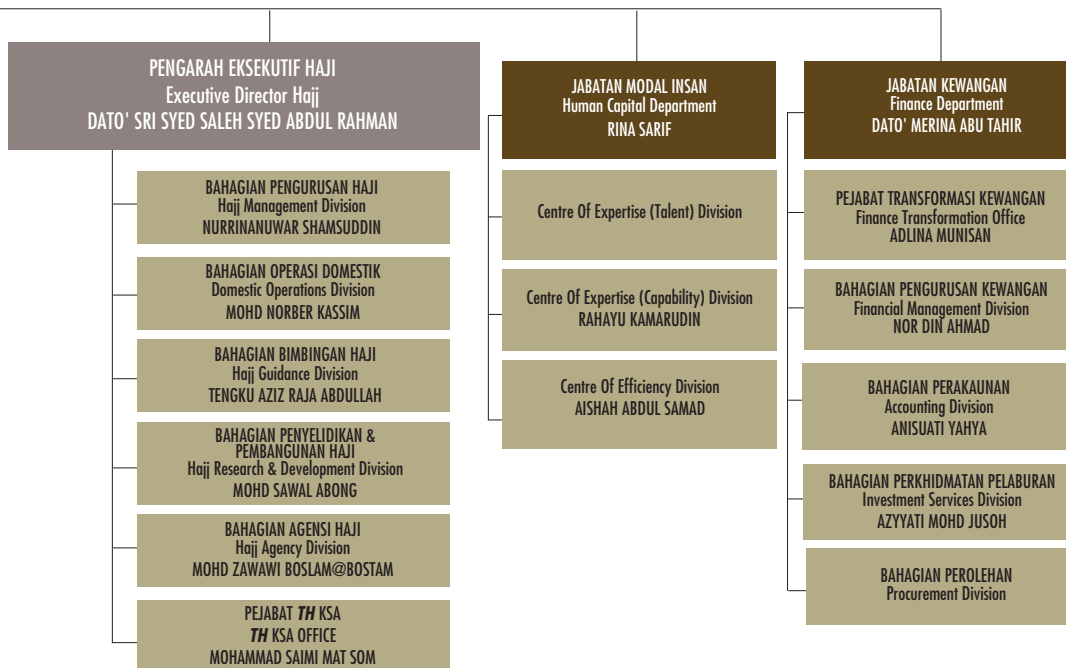
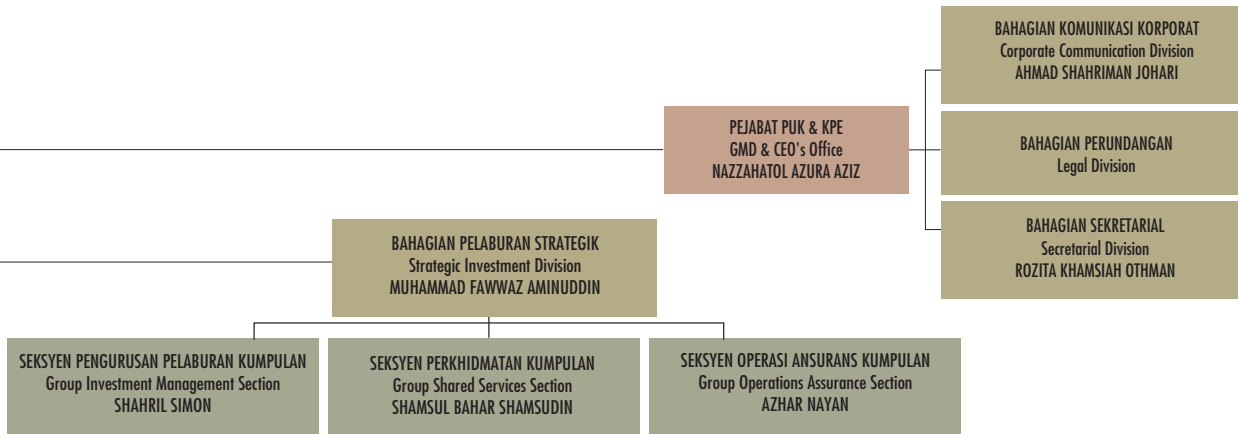
Previous:

- Published articles in local as well as international journals such as Arab Law Quarterly, Humanomics, Journal of Islamic Marketing, International Journal of Islamic and Middle Eastern Finance and Management and Shariah Journals
- Leader and member of researches teams funded by the University and the Ministry of Education Malaysia such as LRGS and FRGS

CARTA ORGANISASI

Organisation Chart





JABATAN
Department

BAHAGIAN
Division

SEKSYEN
Section

Sehingga 31/8/2021
As at 31/8/2021

ULASAN STRATEGIK

Strategic Review

ULASAN PRESTASI OLEH PENGARAH URUSAN KUMPULAN & KETUA PEGAWAI EKSEKUTIF

Performance Review by the Group Managing Director & Chief Executive Officer

ULASAN STRATEGIK : ENAM (6) TERAS UTAMA

Strategic Review : Six (6) Main Thrusts

TERAS 01 : PENGURUSAN HAJI

Thrust 01 : Hajj Management

TERAS 02 : PENGURUSAN DANA

Thrust 02 : Fund Administration

TERAS 03 : PENGURUSAN DEPOSIT

Thrust 03 : Deposit Management

TERAS 04 : MODAL INSAN

Thrust 04 : Human Capital

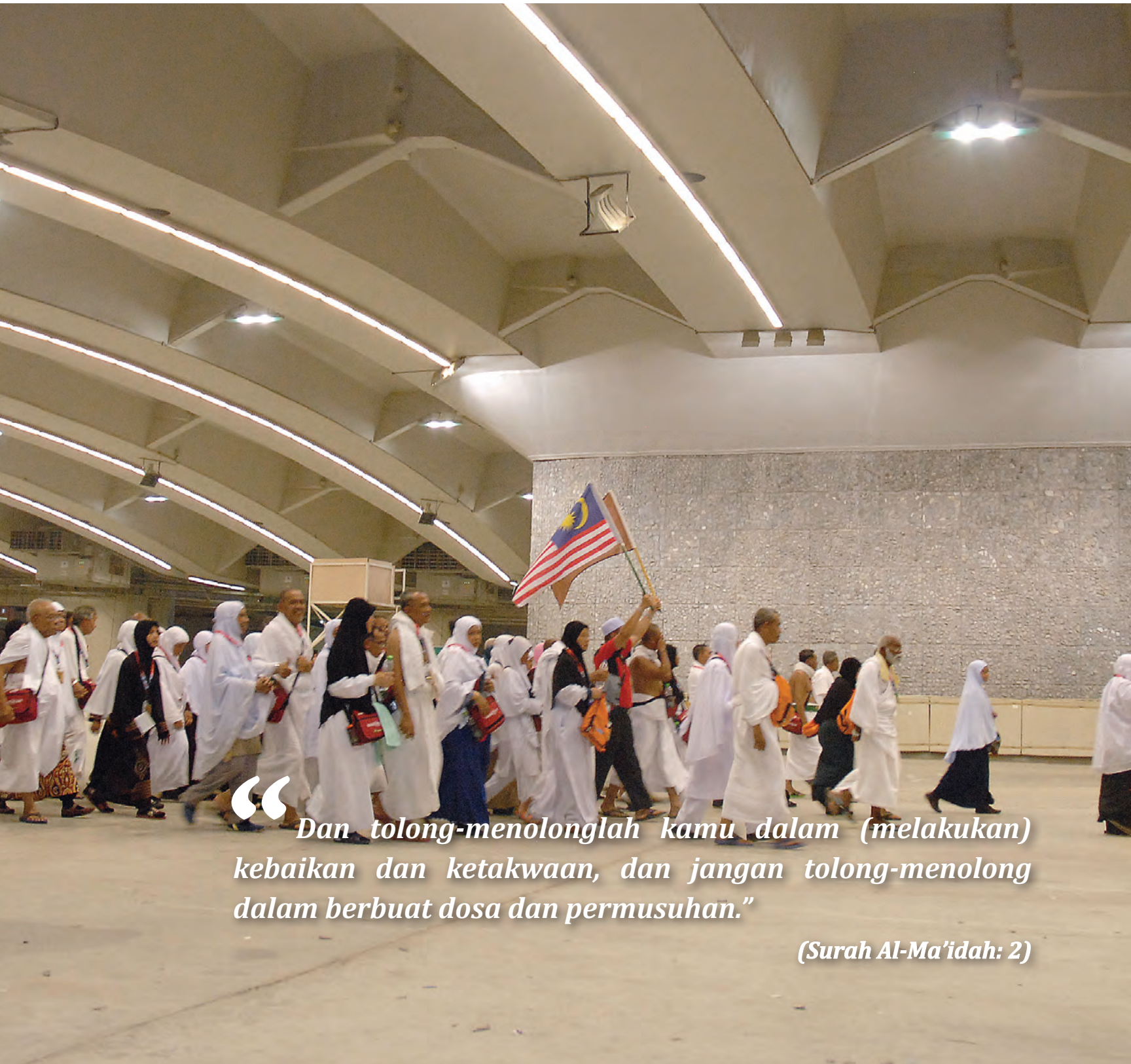
TERAS 05 : TADBIR URUS

Thrust 05 : Governance

TERAS 06 : KUMPULAN **TH**

Thrust 06 : **TH** Group





“*Dan tolong-menolonglah kamu (melakukan) kebaikan dan ketakwaan, dan jangan tolong-menolong dalam berbuat dosa dan permusuhan.*”

(Surah Al-Ma'idah: 2)

ULASAN PRESTASI OLEH PENGARAH URUSAN KUMPULAN & KETUA PEGAWAI EKSEKUTIF

Performance Review by the Group Managing Director & Chief Executive Officer



Dengan nama Allah Yang Maha Pengasih Lagi Maha Penyayang.

In the name of Allah, The Most Gracious and The Most Merciful.

Segala puji-pujian hanya kepada Allah SWT, selawat dan salam ke atas Nabi Muhammad SAW, ahli keluarga dan sahabat-sahabat baginda.

All praise be to Allah SWT. Salutations, peace and blessings upon our Prophet Muhammad SAW, his families and companions.

Wabak COVID-19 ternyata telah memberi impak sangat ketara yang tidak pernah berlaku sebelum ini. Krisis global yang melanda ini telah menyebabkan pergerakan industri dan ekonomi terhalang, ramai yang kehilangan pendapatan sekaligus memberi kesan terhadap keluarga dan masyarakat, malah turut mengubah cara kita berinteraksi antara satu sama lain.

Bagi Lembaga Tabung Haji (TH), penekanan utama ialah bagaimana cara kami memastikan kesihatan dan keselamatan warga kerja, para pendeposit dan jemaah haji Malaysia sentiasa terpelihara. Pada masa yang sama, krisis ini telah membuka peluang kepada TH untuk menambahbaik serta mengukuhkan proses operasi dan meningkatkan tahap penyampaian perkhidmatan TH kepada pendeposit.

The impact of COVID-19 has been truly widespread and unprecedented. The global crisis has disrupted industries and economies, putting people out of jobs, affecting families and communities, and even changing the way individuals are interacting with one another.

For Lembaga Tabung Haji (TH), our utmost concern was how the organisation can ensure the health and safety of its employees, depositors and our Malaysian pilgrims. At the same time, the crisis also presented an opportunity for TH to enhance and strengthen its processes and operations, allowing us to improve upon our way of working and how we deliver our services to depositors.

Sorotan 2020 2020 Overview

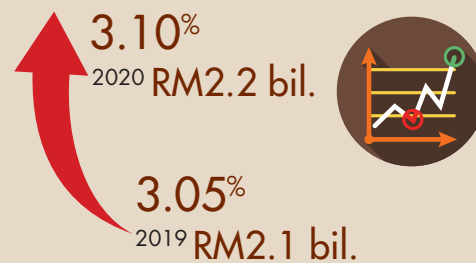
Nilai Keseluruhan Aset TH
TH's Total Assets



RM82.5 bil.
+RM3.7 bil.

melebihi liabiliti | exceeding liabilities

Agihan Keuntungan Selepas Zakat
Profit Distribution After Zakat



Keuntungan Kumpulan
Group Profit



Sejak ditubuhkan pada tahun 1963, kami sentiasa membuat penambahbaikan berterusan agar kekal berdaya tahan. Berpandukan mandat **TH** untuk membantu umat Islam Malaysia menabung bagi tujuan menunaikan rukun Islam kelima, kami terus teguh dalam melaksanakan amanah yang diberi merangkumi tiga tonggak utama iaitu pengurusan deposit, pengurusan dana dan pengurusan haji.

Alhamdulillah, **TH** telah berjaya memperbaiki prestasi pada tahun 2020 atas kepercayaan dan keyakinan pendeposit. Meskipun berdepan dengan suasana ekonomi yang mencabar, **TH** berupaya memberi pulangan yang sewajarnya kepada para pendeposit kami.

Continuous improvement has always been and continues to be our approach to building resilience since our establishment in 1963. Guided by our mandate of assisting Malaysian Muslims to save and perform the hajj, the fifth pillar of Islam, we remain steadfast in delivering this mandate across our three main pillars of deposit management, fund administration and hajj management.

Alhamdulillah, we have been able to improve our performance in the year 2020 and this is reflected in the growing trust and confidence from our depositors who continue to be loyal with **TH**. Despite a challenging business and economic environment, **TH** was also able to provide a competitive return to our depositors.



Dato' Sri Amrin Awaluddin
Pengarah Urusan Kumpulan &
Ketua Pegawai Eksekutif
Group Managing Director &
Chief Executive Officer

MENJANA NILAI UNTUK PENDEPOSIT

TH menutup tahun kewangan berakhir pada 31 Disember 2020 dengan hampir sembilan (9) juta pendeposit dan nilai deposit tertinggi dalam sejarah berjumlah RM75.9 bilion, hasil keyakinan pendeposit yang semakin utuh.

Meskipun situasi ekonomi terus mencabar, **TH** berjaya mengakhiri tahun 2020 dengan pendapatan sebanyak RM3.1 bilion dan keuntungan bersih selepas zakat berjumlah RM2.2 bilion. Jumlah keuntungan bersih meningkat 17.1 peratus atau RM379 juta bagi tahun kewangan 2020 berbanding RM1.8 bilion yang dicatatkan pada tahun 2019.

Pada 31 Disember 2020, nilai keseluruhan aset **TH** berjumlah RM82.5 bilion, jumlah lebihan dana sebanyak RM3.7 bilion. Ini membolehkan **TH** mengisytiharkan kadar agihan keuntungan seperti yang termaktub di dalam Akta Tabung Haji 1995.

TH turut mengumumkan kadar agihan keuntungan sebanyak 3.10 peratus bagi tahun kewangan 2020 berbanding 3.05 peratus yang diumumkan pada tahun 2019. Ini melibatkan pembayaran keseluruhan sebanyak RM2.24 bilion, peningkatan 4.5 peratus daripada RM2.14 bilion yang diagihkan pada tahun sebelumnya. Kadar agihan keuntungan kali ini lebih tinggi daripada kadar purata 12 bulan simpanan tetap Islamik sebanyak 2.6 peratus.

Prestasi yang membanggakan ini berjaya dicapai menerusi pelan Alokasi Aset Strategik (SAA) yang direka berlandaskan mandat **TH**. SAA berperanan penting dalam memastikan objektif dan pulangan pelaburan dicapai pada tahap risiko yang boleh diterima. Ianya akan dikaji secara berkala bagi memperkuat lagi strategi pelaburan **TH**.

Sebahagian besar daripada pendapatan **TH** dijana dari aset pendapatan tetap yang menyumbang sebanyak 49.9 peratus atau RM1.9 bilion. Peralihan kepada aset tetap menjadi penyumbang utama kepada pendapatan **TH** apabila pasaran ekuiti domestik pada tahun 2020 mencatatkan prestasi bercampur-campur. Pelaburan ekuiti menyumbang kira-kira 22.4 peratus atau RM496 juta kepada pendapatan **TH**, diikuti dengan pelaburan harta tanah berjumlah RM499.5 juta dan selebihnya adalah melalui instrumen pasaran wang Islam.

CREATING VALUE FOR OUR DEPOSITORS

TH concluded the financial year ended 31 December 2020 (FY2020) positively with nearly nine (9) million depositors and a record high total deposit of RM75.9 billion, reflecting a stronger level of trust and confidence.

The challenging economic climate notwithstanding, **TH** concluded the year with a revenue of RM3.1 billion and a net profit after zakat of RM2.2 billion. Net profit rose 17.1 per cent or RM379 million for FY2020 from the RM1.8 billion recorded in 2019.

As at 31 December 2020, **TH's** total assets stood at RM82.5 billion, total fund exceeded by RM3.7 billion and allowing **TH** to declare a profit distribution in full compliance with the Tabung Haji Act 1995.

TH announced a profit distribution rate of 3.10 per cent for FY2020 compared with 3.05 per cent paid in 2019. This involved a total pay-out of RM2.24 billion, a 4.5 per cent increase from the RM2.14 billion distributed in the previous year. The profit distribution rate was higher than the average 12-month Islamic fixed deposit rate of 2.6 per cent.

This was made possible by our Strategic Asset Allocation (SAA) that was crafted based on **TH's** mandate. The SAA is important to ensure the objectives and returns are met within the tolerable risk level. It will also be reviewed periodically to strengthen **TH's** investment strategy.

The bulk of **TH's** income was mainly generated from fixed income assets, which contributed 49.9 per cent or RM1.9 billion. The shift towards fixed assets contributed significantly in a year which saw a mixed domestic equity market performance. Equity investment contributed approximately 22.4 per cent to our income at RM496 million, followed by real estate investment at RM499.5 million and the remainder was through Islamic money market instruments.

MENAMBAHBAIK KERANGKA PENGURUSAN HAJI

Keputusan Kerajaan Malaysia untuk menangguhkan ibadah haji pada tahun 2020 merupakan satu peristiwa bersejarah buat negara. Walaupun berita itu diterima dengan berat hati oleh bakal-bakal jemaah haji, namun mereka redha ia adalah keputusan terbaik bagi menjaga keselamatan dan nyawa mereka. Haji adalah rukun Islam yang kelima dan diwajibkan hanya apabila konsep Isti'tah dipenuhi, di mana kesihatan dan keselamatan perjalanan para jemaah dapat dipastikan, serta keizinan untuk menunaikan haji dan kemampuan kewangan untuk melakukannya adalah terjamin.

Pada 22 Jun 2020, Kerajaan Arab Saudi mengumumkan kebenaran untuk menunaikan haji hanya kepada 1,000 orang yang terdiri daripada warganegara dan penduduk di Arab Saudi.

Manakala **TH** mengambil langkah seterusnya dengan membangunkan pelan hala tuju strategik dan rangka kerja bagi meningkatkan operasi haji, selaras dengan perkembangan yang berlaku di Mekah dan Madinah.

Langkah-langkah ini membawa kepada Rangka Tindakan Pengurusan Haji **TH** 2021-2025, yang dijadikan sebagai kerangka operasi untuk meningkatkan lagi kualiti perkhidmatan **TH** sebagai institusi pengurusan haji bertaraf dunia. Ia adalah satu pelan strategik untuk memastikan kecemerlangan **TH** dalam pengurusan dan perkhidmatan haji berterusan untuk lima (5) tahun akan datang.

Antara lain, Rangka Tindakan ini mengambil kira Visi Arab Saudi 2030, khususnya perkembangan pesat dan perubahan yang sedang berlaku di kota suci Mekah dan Madinah. Visi jangka panjang Arab Saudi ini adalah sebahagian daripada usaha mereka untuk mengurangkan kebergantungan kepada hasil minyak dengan meningkatkan pendapatan dari industri lain termasuk pelancongan bagi ibadah umrah dan haji. Hasilnya dapat dilihat dalam pembangunan projek-projek baru yang dilaksanakan untuk menampung jumlah jemaah yang dijangka akan terus meningkat.

Pelan strategik terbaru **TH** ini dirangka untuk meningkatkan tadbir urus dan struktur perundangan haji sedia ada, mengembangkan rangkaian perkhidmatan **TH** dan mengekalkan kos-kos yang berkaitan dengan ibadah haji pada kadar yang berpatutan.

ENHANCING OUR HAJJ MANAGEMENT FRAMEWORK

The government's decision to defer the annual hajj pilgrimage in FY2020 was historic but it was accepted with a heavy heart as our pilgrims acknowledged the need to ensure their health and safety. Although hajj is the fifth pillar of Islam, it is deemed obligatory if it fulfils the concept of Isti'tah where pilgrims must be able to ensure health, safety of journey, the permission for hajj and having the financial means to do it.

On 22 June 2020, Saudi Arabia announced that hajj was only permitted for 1,000 people comprising citizens and residents in Saudi.

Meanwhile **TH** proceeded to formulate a clear strategic direction and framework to improve hajj operations in line with the ongoing developments in Makkah and Madinah.

This culminated in **TH's** Hajj Blueprint 2021-2025, which was developed as an operational framework to further enhance the quality of **TH's** services as a world-class hajj management institution. It is a strategic road map to ensure the continuous excellence of **TH's** hajj management and services for the next five (5) years.

Among others, the new blueprint takes into account Saudi Arabia's Vision 2030, particularly the rapid developments, changes and upgrading efforts that is on-going in the two holy cities. Saudi Arabia's long-term plan, which is part of the Kingdom's efforts to reduce its dependency on oil, seeks to increase revenues from other industries including Umrah and Hajj tourism. This has led to numerous expansion projects being undertaken in recent years to serve rising pilgrim numbers.

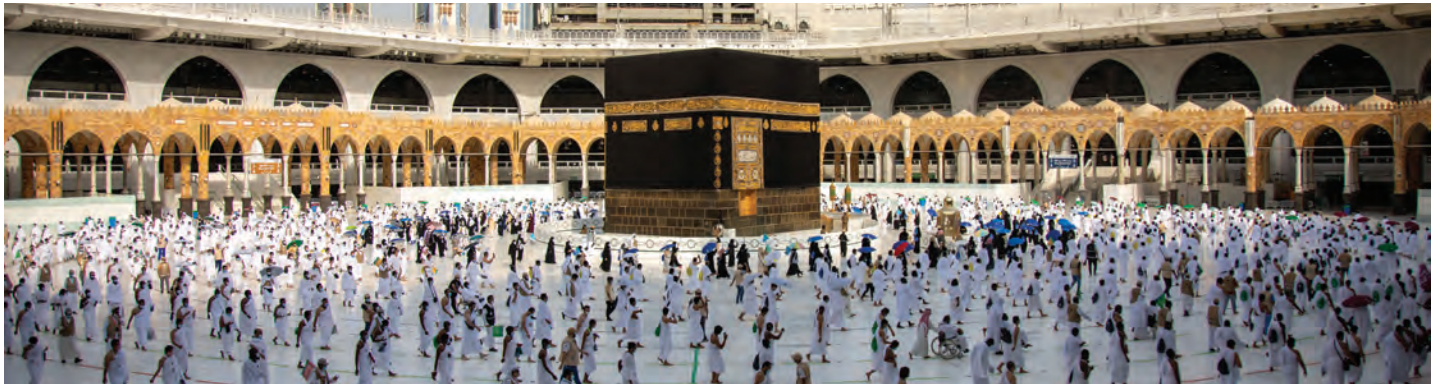
TH's latest strategic framework was designed to improve the institution's existing governance and legislative structures on hajj, expand its range of services and at the same time, maintain costs relating to pilgrimage services at a reasonable level.

ULASAN PRESTASI OLEH PENGARAH URUSAN KUMPULAN & KETUA PEGAWAI EKSEKUTIF

Performance Review by the Group Managing Director & Chief Executive Officer

Kos keseluruhan haji dijangka akan terus meningkat dengan amalan norma-norma baharu kesan daripada COVID-19. Melihat kepada peningkatan kos ini, **TH** sedang mengkaji serta meneroka mekanisme pengurusan dan sokongan yang terbaik dalam pemberian tanggungan kos haji untuk memastikan kelestarian pengurusan haji dalam jangka masa panjang. Usaha ini adalah selaras dengan dasar **TH** yang menekankan prinsip tadbir urus yang baik dan kecemerlangan dalam melaksanakan amanah membantu umat Islam Malaysia menunaikan rukun Islam kelima.

Accordingly, due to the demands of the new normal arising from COVID-19, the overall cost for hajj is expected to continue rising. In view of the rising costs, **TH** is looking at exploring and adopting the best management and supporting mechanisms for hajj financial assistance that would also ensure long-term sustainability. This is in line with **TH's** overarching policy on good governance and commitment to excellence in delivering its mandate to assist Malaysian Muslims perform the fifth pillar of Islam.



DIGITALISASI PENGALAMAN PENDEPOSIT

TH menyedari akan kepentingan teknologi untuk meningkatkan kecekapan operasi dan hubungan dengan pelanggan. Usaha digitalisasi **TH** yang bermula pada tahun 2018 telah dipercepatkan sebagai tindak balas kepada wabak COVID-19 dan kami akan lebih memanfaatkan penggunaan teknologi agar terus kekal relevan kepada para pemegang taruh.

Platform dalam talian kami, THiJARI, yang mula beroperasi pada 5 Februari 2020 membolehkan para pendeposit untuk menguruskan akaun **TH** mereka sendiri dan perkhidmatan-perkhidmatan lain yang berkaitan seperti pemindahan wang, pendaftaran haji, penamaan waris dan maklumat jadual penerbangan haji.

Pendeposit **TH** juga boleh mengemukakan permohonan rayuan haji melalui THiJARI. Ini membantu mengurangkan waktu menunggu dan interaksi fizikal di pejabat cawangan di seluruh negara.

Di samping itu, kolaborasi **TH** bersama bank-bank rakan strategik seperti Bank Islam, Bank Rakyat, CIMB Islamic dan Maybank Islamic dalam menyediakan pelbagai kemudahan untuk pendeposit telah membolehkan pendeposit menghubungkan akaun **TH** mereka dengan akaun di bawah bank-bank tersebut. Kini, pendeposit juga boleh melakukan transaksi di lebih 10,000 titik sentuh iaitu di kaunter **TH**, Pusat Transformasi Bandar (UTC), mesin juruwang automatik (ATM), mesin deposit tunai (CDM) dan portal internet.

DIGITALISING OUR DEPOSITORS' JOURNEY

TH also recognises the importance of technology to improve operational efficiency and engagement. Our digitalisation efforts which started in 2018 have been accelerated in response to COVID-19 and we will continue to leverage on technology to remain relevant to our key stakeholders.

Our online platform THiJARI, which began operations on 5 February 2020 has allowed **TH** depositors to manage their own **TH** accounts and other **TH**-related services such as fund transfers, hajj registration, accounts nomination and information on hajj flight schedules.

TH depositors can also submit appeals to perform hajj through THiJARI, which helps to reduce waiting time and ease physical traffic at branch offices nationwide.

In addition, **TH's** strategic partnerships with Bank Islam, Bank Rakyat, CIMB Islamic and Maybank Islamic provide more convenience to depositors, allowing them to link their **TH** accounts to accounts under these strategic partner banks. Currently depositors can do transactions at over 10,000 touch points comprising **TH** and Urban Transformation Centre (UTC) counters, automated teller machines (ATM), cash deposit machines (CDM) and internet portals.

Kesemua inisiatif ini membolehkan **TH** meningkatkan kecekapan operasi dan kepuasan pelanggan kepada 98.9 peratus bagi perkhidmatan kaunter dan 99.7 peratus bagi Pusat Perhubungan Tabung Haji (THCC).

Alhamdulillah, **TH** telah sekali lagi menerima akreditasi MS ISO 9001:2015 dan ia pastinya menambahkan kepercayaan dan keyakinan pendeposit terhadap **TH**. Dari Januari hingga Disember 2020, sebanyak lebih 248,580 akaun **TH** baharu telah dibuka dengan deposit berjumlah RM150 juta.

These initiatives have enabled **TH** to enhance its operational efficiencies and boost customers satisfaction to 98.9 per cent for its counter services and 99.7 per cent for the Tabung Haji Contact Centre (THCC).

Alhamdulillah, **TH** received the MS ISO 9001:2015 accreditation for yet another year, providing greater certainty and confidence among **TH** depositors. More than 248,580 new accounts were opened from January to December 2020 with deposits amounting to RM150 million.



MEMACU KERJASAMA, MENINGKATKAN PRESTASI ANAK SYARIKAT

Sejak akhir tahun 2018, **TH** mula menggalakkan gabungan kerjasama di kalangan kumpulan dan anak-anak syarikat bagi mewujudkan nilai yang lebih besar. Ini melibatkan usaha bersama dalam mengurangkan kos dan meningkatkan pulangan melalui pelbagai inisiatif seperti pengewangan pangkalan pelanggan, pemasaran silang, pengoptimuman sumber, perolehan berpusat dan pelaksanaan aktiviti Tanggungjawab Sosial Korporat (CSR) secara berkumpulan.

Keuntungan Kumpulan bagi tahun berakhir 31 Disember 2020 adalah RM133 juta (5 peratus) lebih tinggi berbanding RM2.6 bilion untuk tahun berakhir 31 Disember 2019 kepada RM2.7 bilion untuk tahun berakhir 31 Disember 2020. Sektor perladangan juga merekodkan keuntungan hasil daripada peningkatan harga Minyak Sawit Mentah (CPO) dan pengurangan kerosotan aset. Walau bagaimanapun, sektor hospitaliti dan sektor perkhidmatan sokongan marin terjejas teruk akibat pandemik.

SYNERGISING RESOURCES, UPLIFTING OUR SUBSIDIARIES

Since late 2018, **TH** has started to promote synergistic collaborations to create greater value within the Group and among its subsidiaries. This involved joint efforts to reduce costs and improve returns through various initiatives such as monetisation of customer base, cross-referral marketing partnerships, optimisation of resources, leveraging procurement and having group-wide CSR activities.

Profit for the year ended 31 December 2020 of the Group is higher by RM133 million (5 per cent) from RM2.6 billion for year ending 31 December 2019 to RM2.7 billion for year ending 31 December 2020. The plantation sector also improved its profitability due to higher CPO prices and lower impairment. On the other hand, the pandemic has severely affected the hospitality and marine support segment.

ULASAN PRESTASI OLEH PENGARAH URUSAN KUMPULAN & KETUA PEGAWAI EKSEKUTIF

Performance Review by the Group Managing Director & Chief Executive Officer

Pada 31 Disember 2020, BIMB Holdings Berhad ('BHB') telah mengumumkan pelaksanaan pelbagai cadangan yang melibatkan pelupusan kepentingan ekuiti dalam BIMB Securities (Holdings) Sdn. Bhd., BIMB Securities Sdn. Bhd. dan Syarikat Al Ijarah Sdn. Bhd. kepada Bank Islam Malaysia Berhad ('Bank Islam'), melalui agihan pemilikan sahamnya dalam Bank Islam dan Syarikat Takaful Malaysia Keluarga Berhad ('STKMB') kepada pemegang-pemegang sahamnya, dan kemudian menyahsenaraikan BHB dan menerbitkan dua (2) saham BHB baharu kepada Bank Islam sehingga BHB menjadi anak syarikat Bank Islam yang dimiliki sepenuhnya. Setelah proses tersebut selesai dilaksanakan, **TH** akan memiliki 48.5 peratus saham di Bank Islam, selaras dengan pendirian BNM yang mana tiada satu pun pemegang saham utama boleh mempunyai kawalan terhadap institusi kewangan berlesen, dan 28.8 peratus di STKMB. Kumpulan BHB telah melaporkan Keuntungan Sebelum Zakat dan Cukai ('PBZT') untuk tahun kewangan berakhir 31 Disember 2020 sebanyak RM1,097.3 juta, iaitu penurunan sebanyak 8.9 peratus atau RM107.7 juta berbanding RM1,205.0 juta yang direkodkan pada tempoh yang sama pada tahun 2019.

Manakala pendapatan TH Plantations Berhad meningkat 22 peratus kepada RM565 juta pada tahun kewangan 2020. Peningkatan ini disebabkan harga Minyak Sawit Mentah ('CPO'), inti sawit ('PK') dan tandan buah segar ('FFB') yang lebih tinggi walaupun jualan CPO, PK dan FFB lebih rendah. Kumpulan TH Properties Sdn Bhd mencatatkan pendapatan yang lebih rendah sebanyak 59.4 peratus berjumlah RM96.1 juta disebabkan aktiviti pembangunan hartanah, khususnya pengiktirafan penjualan tanah yang lebih rendah sebanyak RM11.9 juta pada tahun 2020 berbanding RM101.9 juta pada tahun 2019. Penjualan tanah pada tahun 2020 merujuk kepada pengambilan tanah oleh Kerajaan bagi tujuan pembinaan jalan baru dari Nilai-Labu ke Bandar Enstek oleh Kementerian Kerja Raya.

Kumpulan TH Marine Holdings (L) mencatatkan kerugian lebih tinggi sebanyak RM83.7 juta pada tahun 2020 berbanding RM39.1 juta pada tahun 2019 dengan penurunan sebanyak RM44.6 juta. Faktor utama kerugian yang dicatatkan adalah disebabkan nilai aset kapal yang menurun sebanyak RM59.1 juta kepada RM69.4 juta, berbanding tahun 2019. Syarikat Takaful Malaysia Keluarga Berhad mencatatkan PBZT sebanyak RM426.8 juta bagi tahun kewangan 2020 berbanding RM417.7 juta yang dicapai pada tahun 2019. Pendapatan operasi sebanyak RM2,957.2 juta untuk tahun kewangan 2020 lebih rendah berbanding RM3,124.6 juta yang dicatatkan pada tahun 2019. Penurunan ini disebabkan oleh jualan hasil yang lebih rendah dari perniagaan Takaful Keluarga.

As at 31 December 2020, BIMB Holdings Berhad ('BHB') had announced and proposed to undertake various proposals which entails the disposal of its equity interest in BIMB Securities (Holdings) Sdn. Bhd., BIMB Securities Sdn. Bhd. and Syarikat Al Ijarah Sdn. Bhd. to Bank Islam Malaysia Berhad ('Bank Islam'), the distribution of its shareholdings in Bank Islam and Syarikat Takaful Malaysia Keluarga Berhad (STKMB) by way of distribution-in specie to its shareholders, and subsequently the delisting of the Company and issuance of two (2) new BHB shares to Bank Islam such that the BHB will become a wholly-owned subsidiary of Bank Islam. Upon completion of the exercise above, **TH** is expected to own 48.5 per cent of the shares in Bank Islam, in line with BNM's expectation that no single major shareholder shall have control of a licenced financial institution, and 28.8 per cent in STKMB. BHB Group reported Profit Before Zakat and Taxation ("PBZT") for the financial year ended 31 December 2020 of RM1,097.3 million, representing a decrease of 8.9 per cent or RM107.7 million as compared to the corresponding period in 2019 of RM1,205.0 million.

TH Plantations Bhd's revenue increased by 22 per cent to RM565 million in financial year 2020. The increase in revenue was due to higher average realised prices for crude palm oil ("CPO"), palm kernel ("PK") and fresh fruit bunches ("FFB") despite a lower sales volume for CPO, PK and FFB. TH Properties Sdn. Bhd. Group recorded a lower revenue by 59.4 per cent amounting to RM96.1 million, mainly contributed from property development activity, due to lower recognition of land sales of RM11.9 million in 2020 as compared to RM101.8 million in 2019. The land sale in 2020 refers to land acquire by the Government for the purpose of building a new road from Nilai-Labu to Bandar Enstek by the Ministry of Works.

TH Marine Holdings (L) Group recorded a higher loss of RM83.7 million in 2020 against RM39.1 million in 2019, an increase by RM44.6 million. The increase in losses was mainly due to additional impairment of its vessel of RM69.4 million, an increase by RM59.1 million compared to 2019. Syarikat Takaful Malaysia Keluarga Berhad recorded a PBZT of RM426.8 million for FY2020 compared to RM417.7 million achieved in 2019. Operating revenue of RM2,957.2 million for FY2020, lower compared to RM3,124.6 million recorded in 2019. The decrease was mainly attributable to lower sales generated from the Family Takaful business.

MENYUMBANG SEMULA KEPADA MASYARAKAT

Selain daripada melaksana dan menunaikan tanggungjawab yang diamanahkan, **TH** turut menyedari akan keperluan untuk berinteraksi dengan pemegang taruh terutamanya golongan yang terdedah dengan kesan COVID-19.

COVID-19 telah memberi impak besar terhadap masyarakat di setiap peringkat termasuk pemilik perniagaan kecil, keluarga yang kurang bernasib baik, ibu tunggal dan juga pelajar di institusi pengajian tinggi. Oleh itu, **TH** telah menggerakkan bantuan makanan dan kewangan untuk golongan ini sepanjang tempoh Perintah Kawalan Pergerakan (PKP). Sejumlah RM19.2 juta telah disalurkan di bawah pelbagai inisiatif.

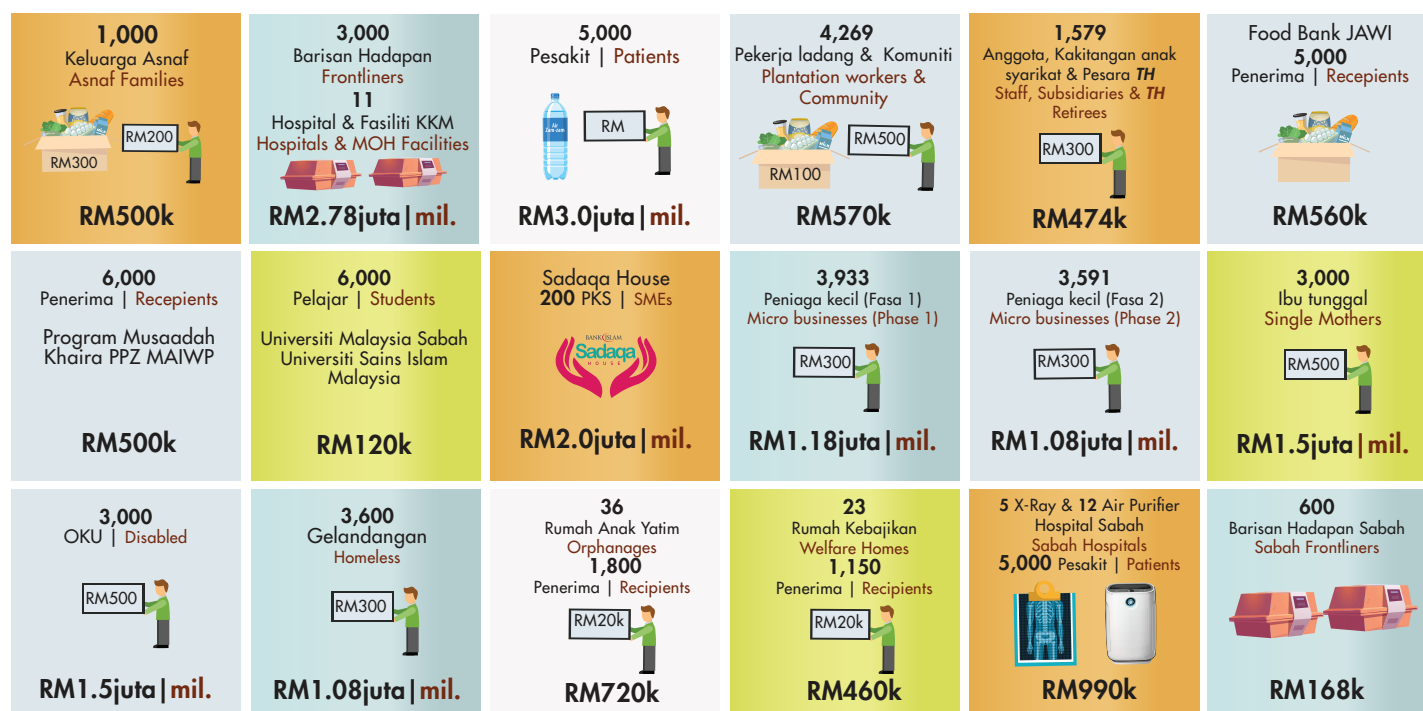
Bantuan ini telah memberi manfaat kepada 51,000 individu, keluarga dan badan-badan kebajikan seluruh negara.

ENGAGING OUR COMMUNITY

In addition to fulfilling our mandate, **TH** is keenly aware of the need to engage with stakeholders especially its communities that are affected by the pandemic.

COVID-19 has impacted communities at all levels ranging from small business owners to underprivileged families, single mothers to students in higher learning institutions. As such, **TH** has responded to their urgent needs by mobilising food and financial assistance during the Movement Control Order (MCO) period. A total of RM19.2 million was channelled under various initiatives.

These assistances benefitted a total of 51,000 individuals, families and welfare organisations.



ULASAN PRESTASI OLEH PENGARAH URUSAN KUMPULAN & KETUA PEGAWAI EKSEKUTIF

Performance Review by the Group Managing Director & Chief Executive Officer

HARAPAN MASA DEPAN

Penularan wabak COVID-19 dijangka akan berlanjutan pada tahun 2021. Namun begitu, usaha pemberian vaksin yang sedang giat dilaksanakan memberi harapan bahawa situasi pandemik ini akan berakhir. **TH** menjangkakan tahun 2021 akan terus kekal mencabar kerana operasi perniagaan harus membuat penyesuaian terhadap langkah-langkah keselamatan yang diperkenalkan semasa PKP.

TH akan terus memberi fokus kepada pengukuhan kestabilan kewangan dan kecekapan operasi. Aktiviti-aktiviti pelaburan kami akan terus berpandu kepada rangka SAA bagi menjana pulangan yang stabil dan pendapatan yang mampan.

Sebagai sebuah organisasi, prinsip-prinsip Maqasid Syariah (objektif syariah) akan menjadi panduan **TH** dalam aktiviti pelaburan dan ia juga selaras dengan amalan penjagaan alam sekitar, sosial dan tadbir urus (ESG). Pelaburan syariah dan ESG mempunyai tema yang sama, iaitu menjana hasil yang mampan dan adil. Sebagai pelabur jangka panjang, kami berharap dapat memberikan pulangan yang berterusan kepada pendeposit kami.

PENGHARGAAN

Bagi pihak **TH**, saya ingin mengambil kesempatan untuk merakamkan penghargaan kepada Lembaga atas keyakinan mereka kepada pihak Pengurusan dalam melaksanakan amanah yang diberikan kepada kami dengan penuh komitmen dan rasa tanggungjawab. Ucapan terima kasih kepada para pendeposit atas kepercayaan dan sokongan berterusan terhadap **TH**. Penghargaan juga kepada barisan Pengurusan, warga kerja dan rakan-rakan strategik **TH** atas dedikasi dan usaha cemerlang sepanjang tahun 2020.

Alhamdulillah, kita telah membuktikan bahawa kita bukan sahaja mampu bertahan, malah dapat mengatasi segala cabaran serta rintangan pada tahun 2020. Saya berharap **TH** akan dapat mencapai hasil lebih cemerlang pada tahun 2021 di samping kekal berpegang dengan tujuan dan mandat asalnya, Insya-Allah.

PROSPECTS AND OUTLOOK

COVID-19 continues to be a concern for 2021 but the current vaccination initiative is providing light at the end of the tunnel. We expect 2021 to be another challenging year as businesses adjust to the impact of the various MCO measures.

TH will remain focused on strengthening its financial stability and operational efficiencies. Our investment activities will continue to be guided by the SAA framework to generate a recurring stable and sustainable income.

As an organisation, **TH** is guided by the principles of Maqasid Shariah (objectives of shariah) which is also reflected in our investments and is in line with environmental, social and governance (ESG) practices. Shariah Investing and ESG Investing share a common theme which is to have a sustainable and equitable outcome, and as a long-term investor, we hope to deliver sustainable returns to our depositors.

APPRECIATION

On behalf of everyone at **TH**, I would like to take this opportunity to record our appreciation to the Lembaga for their trust in the team to discharge our duties with the highest level of commitment and responsibility. I would also like to express our gratitude to our valued depositors for your continued faith and support in **TH**. My sincere thanks go to the Management, staff and **TH**'s strategic partners for their dedication and hard work throughout the year.

Alhamdulillah, together we have not only endured, but overcome what has been an exceptionally challenging year. May **TH** continue to deliver the best possible results in 2021 while remaining true to its purpose, Insya-Allah.

Salam Hormat



Dato' Sri Amrin Awaluddin

Pengarah Urusan Kumpulan & Ketua Pegawai Eksekutif
Group Managing Director & Chief Executive Officer

ULASAN STRATEGIK : ENAM (6) TERAS UTAMA

Strategic Review : Six (6) Main Thrusts

LANGKAH BERTERUSAN MENUJU KECEMERLANGAN

Usaha **TH** dalam menjaga kebajikan jemaah haji Malaysia dan menyumbang ke arah pembangunan ekonomi negara telah bermula sejak sekian lama. Operasi **TH** ditadbir berlandaskan Akta Tabung Haji 1995 (Akta 535), yang memberi mandat kepada institusi Islam ini untuk mengumpul deposit daripada bakal-bakal jemaah haji dan membantu mereka memulakan perjalanan ke tanah suci.

Selari peredaran masa, persekitaran operasi yang dinamik dan mencabar telah mendorong **TH** membuat penambahbaikan selaras dengan perubahan pesat dalam perniagaan yang dikendalikan. Faktor-faktor ini telah menyebabkan **TH** berkembang dari sekadar menguruskan hal ehwal haji kepada penglibatan dalam aktiviti-aktiviti muamalat.

Walaupun melalui pelbagai evolusi, **TH** sebagai sebuah institusi Islam bertaraf dunia terus menggalas amanah utamanya di samping berkembang menjadi sebuah organisasi unik melalui tiga (3) tonggak utama model perniagaannya yang merangkumi Pengurusan Dana, Pengurusan Haji dan Pengurusan Deposit.

Dengan meletakkan kepentingan para pendeposit dan pemegang taruh sebagai fokus utama, **TH** memberi fokus kepada tiga (3) tonggak utama ini dan memastikan semua strategi yang dirancang dapat dilaksanakan dengan baik. Secara praktisnya, ketiga-tiga tonggak ini saling menyokong antara satu sama lain.

THE CONTINUAL QUEST FOR EXCELLENCE

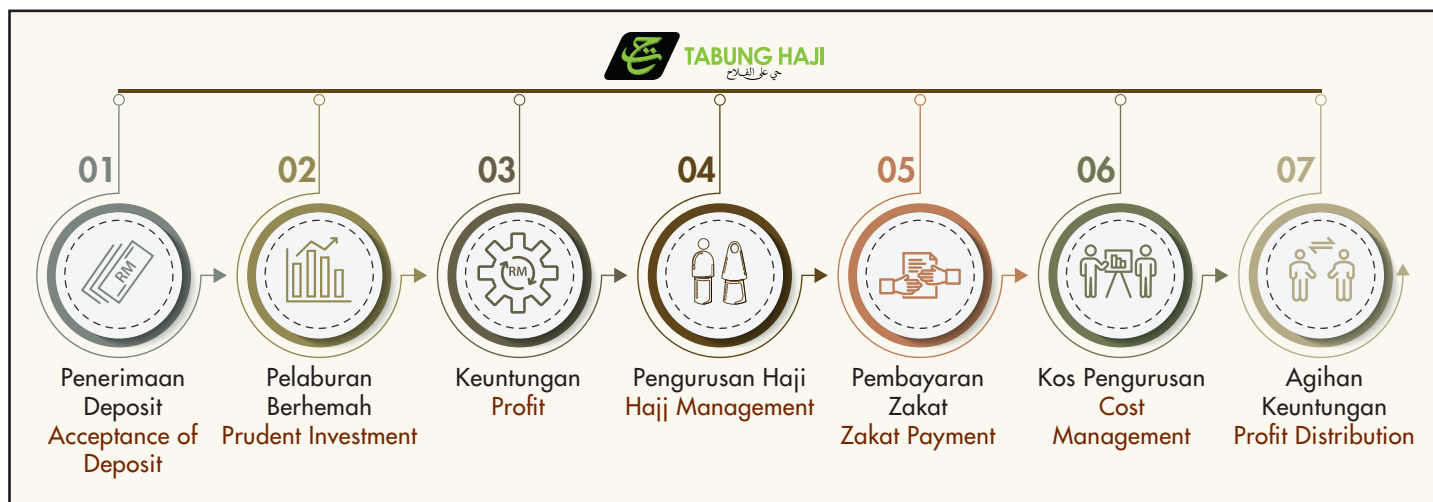
TH has come a long way in ensuring the welfare of Malaysian pilgrims and fulfilling the national economic development policy. Governed by the Tabung Haji Act 1995 (Act 535), the Islamic institution's initial mandate was merely to collect deposits from the prospective pilgrims and assist them to embark on their journey to the holy land.

Over the years, the dynamic and challenging operating environment have pushed **TH** to keep up with the demands and rapid changes in the business it operates. **TH** has since evolved from managing hajj affairs per se to getting involved in a more diversified muamalat activities.

Despite the evolution taking place, the world-class Islamic institution remains true to its mandate. **TH** has now transformed into an organisation which embodies a unique three-pillar business model covering Fund Administration, Hajj Management and Operations.

With the interests of depositors and stakeholders remain a top priority, **TH** has committed to staying focused on these three (3) pillars, so that planned strategies are well executed. They are closely interrelated in practice, with the objective of one pillar supporting the others.

PERANAN DAN FUNGSI TH | The Roles and Functions of TH



TH mentadbir dana tabungan umat Islam yang disimpan untuk tujuan menunaikan fardhu haji dan menguruskan simpanan tersebut melalui aktiviti pelaburan bagi membolehkan **TH** memberi pulangan yang sewajarnya kepada para pendeposit sekaligus menambah simpanan haji mereka. **TH** juga bertanggungjawab menjaga kebajikan jemaah melalui pengurusan haji yang efisien. Oleh itu, kami akan terus komited menggalas amanah dan kepercayaan yang diberikan oleh para pendeposit kepada kami.

TH percaya bahawa pengurusan dana yang baik akan mampu memberi pulangan yang mampan, selain membentuk pengurusan haji yang cemerlang dan menampung kos-kos yang terlibat. Selain itu, kami juga percaya bahawa proses pengurusan haji yang lancar hanya dapat dicapai melalui sokongan rangkaian operasi dan cawangan yang padu serta efisien.

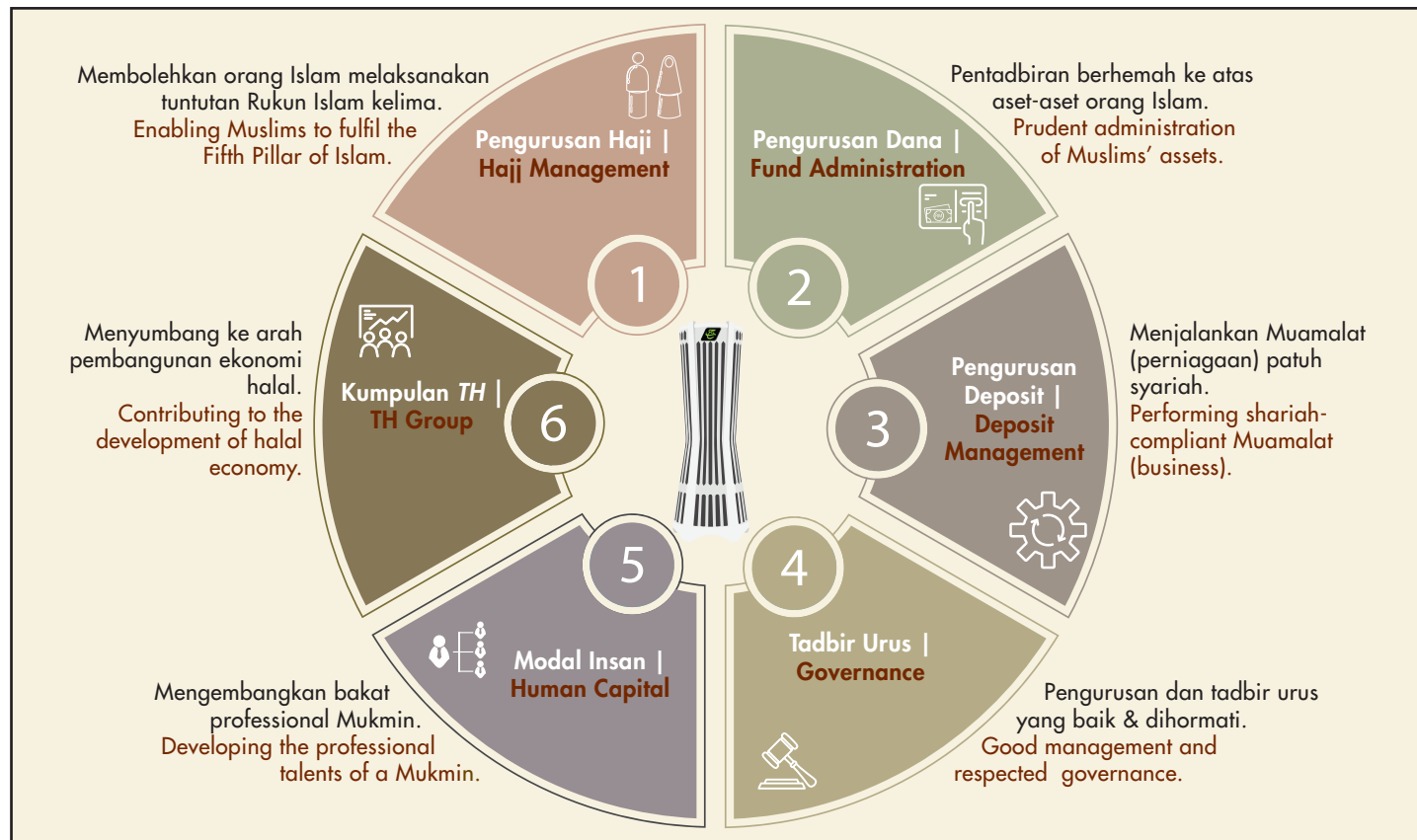
Menyedari hakikat ini, kami telah memberi penekanan kepada strategi-strategi untuk membawa **TH** ke tahap yang lebih tinggi. Kesemua strategi ini telah diterjemahkan ke dalam enam (6) teras utama **TH** iaitu Pengurusan Dana, Pengurusan Haji, Pengurusan Deposit, Tadbir Urus, Modal Insan dan Kumpulan **TH**.

TH administers the funds entrusted by Malaysian Muslims who have been saving for pilgrimage and subsequently managing them as investments, which would allow the Institution to provide reasonable returns to the depositors. **TH** is also responsible for the welfare of the pilgrims by managing their hajj obligations in an efficient manner. Therefore, our commitment to uphold the trust given by our depositors will continue to hold true.

At **TH**, we believe that a good fund administration will help generate sustainable returns, which in turn resulting in excellent hajj management and support its underlying costs. We are also aware that a seamless hajj management process could only be achieved through the support of a highly effective operations and branch network.

Taking cognisance of this fact, we have been focused on our strategies to take **TH** to greater heights. These strategies are supported by and translated into six (6) main thrusts namely, Fund Administration, Hajj Management, Deposit Management, Governance, Human Capital and **TH** Group.

ENAM (6) TERAS UTAMA **TH** | **TH's Six (6) Main Thrusts**



TERAS 01 : PENGURUSAN HAJI Thrust : Hajj Management

Pengurusan dan perkhidmatan haji merupakan aktiviti utama **TH** sejak awal penubuhannya pada tahun 1963. Fungsi **TH** adalah untuk menjaga kebajikan para jemaah seperti yang termaktub dalam Akta Tabung Haji 1995 (Akta 535).

TH melaksanakan mandat tersebut sejajar dengan *raison d'être* atau tujuan dasar penubuhannya melalui fungsi-fungsi berikut:

1. Menguruskan jemaah haji melalui pakej Muassasah **TH** antaranya menyediakan penerbangan sewa khas, tempat tinggal dan makanan, serta menyelaraskan perkhidmatan di tanah suci;
2. Memberi lesen kepada Pengelola Jemaah Haji Swasta termasuk memantau perkhidmatan, menilai prestasi dan mengembangkan kemampuan serta kecekapan syarikat agensi pelancongan; dan
3. Menjaga keselamatan, kesihatan dan kebajikan jemaah haji Malaysia termasuk menyediakan kursus haji yang komprehensif, kemudahan perubatan yang lengkap dan para petugas untuk operasi haji.

Haji adalah agenda nasional yang turut melibatkan beberapa pemegang taruh. Pengurusan haji bertaraf dunia berkait rapat dengan kos-kos menguruskan haji di Malaysia dan Arab Saudi. Alhamdulillah, **TH** telah mencapai standard operasi haji yang mengagumkan di kedua-dua buah negara ini.

TH juga melakukan analisis mendalam terhadap perkhidmatan haji demi mengekalkan tahap kepuasan pelanggan yang tinggi, selain mengekalkan struktur kos pada paras yang sewajarnya setanding dengan khidmat yang diberikan.

Haji management and services have been **TH**'s core activity since its inception in 1963. Under the provisions of Section 4 of the Tabung Haji Act 1995, the main function of **TH** is to look after the welfare of Malaysian pilgrims.

In line with this *raison d'être* (purpose of the establishment), **TH** implements its mandate through the following functions:

1. Managing pilgrims performing hajj with **TH** Muassasah packages. This involves providing hajj charter flights, pilgrims accommodation and meals, as well as coordinating various services in the holy lands, among others;
2. Licensing Private Hajj Operators including monitoring their services, evaluating their performance and assisting with the development of their capabilities and competencies; and
3. Safeguarding the safety, health and welfare of Malaysian pilgrims including providing comprehensive hajj courses, complete medical facilities and providing hajj staff.

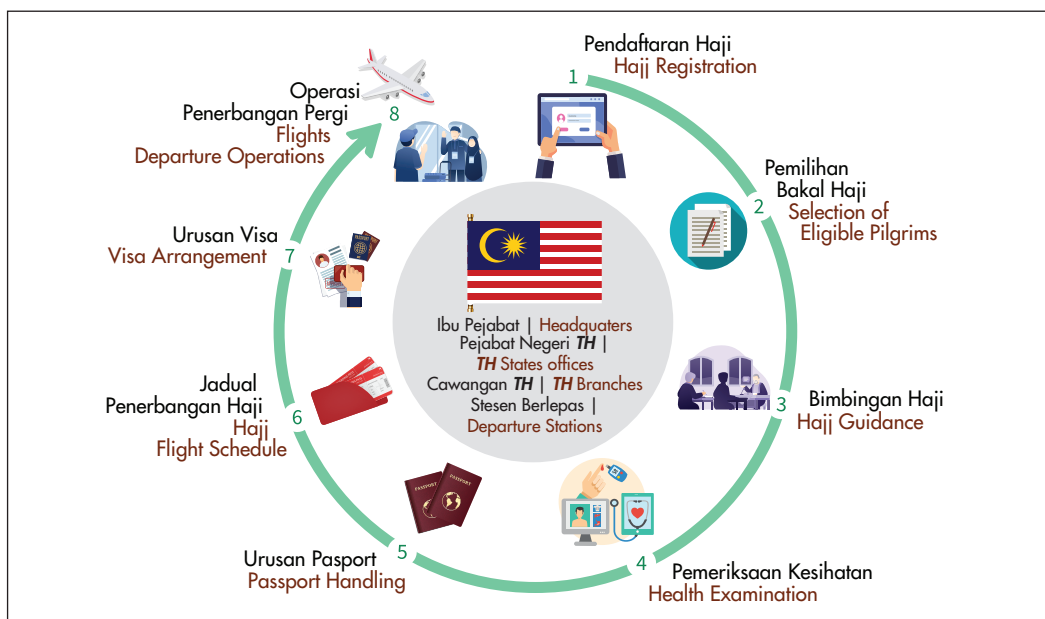
Haji is a national agenda that requires engagements with various stakeholders. A world-class hajj management is also closely associated with the cost of managing the pilgrimage in Malaysia and the Kingdom of Saudi Arabia. Alhamdulillah over the years, **TH** has achieved such exceptional standards in both countries.

TH has also undertaken an in-depth analysis of hajj services as it has to continuously sustain the high level of customer satisfaction while maintaining a reasonable cost structure.



Terdapat 20 aktiviti-aktiviti dan perkhidmatan utama yang disediakan di Malaysia dan Arab Saudi. The 20 key hajj activities and services provided in Malaysia and Saudi Arabia.

AKTIVITI-AKTIVITI DI MALAYSIA | Activities in Malaysia



PERKHIDMATAN DI ARAB SAUDI | Services in Saudi Arabia



PENGURUSAN HAJI KETIKA PANDEMIK COVID-19

Sebagai satu-satunya pengendali perkhidmatan haji di Malaysia, merancang untuk operasi haji pada tahun 2020 adalah mencabar kerana terdapat ketidaktentuan samada pandemik COVID-19 akan berakhir. Selain itu, perancangan yang melibatkan pelbagai senario dan pelan kontigensi telah dirangka bagi mengatasi masalah berbangkit. Akhirnya, pada 11 Jun 2020, Kerajaan memutuskan untuk menangguhkan ibadah haji rakyat Malaysia ke tanah suci bagi Musim Haji 1441 Hijrah kerana kebimbangan tentang keselamatan dan kesejahteraan para jemaah serta orang ramai. Kabinet Malaysia turut meminta pandangan pakar dari Majlis Keselamatan Negara dan pelbagai Kementerian termasuk Kesihatan, Kewangan dan Hal Ehwal Luar Negeri untuk menilai kesan pandemik terhadap operasi haji.

Sebelum keputusan sukar itu dibuat, Kabinet telah mempertimbangkan kesan-kesan terhadap keselamatan, kesihatan dan sosio-ekonomi sekiranya ibadah haji dibenarkan. Kebimbangan tersebut bukan sahaja berkisar kepada kesihatan dan kesejahteraan rakyat Malaysia yang menunaikan haji, tetapi juga risiko kewujudan kluster COVID-19 yang baharu di kalangan jemaah haji dan keberjangkitan rakyat Malaysia yang lain sekembalinya mereka ke tanah air. Ini boleh membawa kepada implikasi yang lebih buruk terhadap ekonomi sekiranya kerajaan terpaksa melaksanakan sekatan pergerakan penuh.

Bagaimanapun, pada 22 Jun 2020, Kerajaan Arab Saudi telah memutuskan bahawa ibadah haji Musim 1441 Hijrah hanya dibenarkan ke atas sebilangan kecil jemaah yang terdiri daripada 1,000 penduduk tempatan dan warga asing yang tinggal di Arab Saudi termasuk pelajar dan ekspatriat. Ibadah haji juga dilakukan di bawah protokol kesihatan yang sangat ketat termasuk Prosedur Operasi Standard (SOP) mengenai kuarantin wajib dan penjarakan fizikal.

Hanya empat (4) aktiviti utama haji yang dapat dilaksanakan pada tahun 2020 iaitu pengeluaran surat tawaran haji, penganjuran Kursus Asas Haji, pemeriksaan kesihatan dan surat makluman kepada jemaah terpilih mengenai penangguhan haji. Sungguhpun begitu, pencapaian kualiti perkhidmatan terus mencatat tahap yang membanggakan dengan Indeks Kepuasan Pelanggan (CSI) menunjukkan skor 95 peratus.

MANAGING HAJJ DURING THE COVID-19 PANDEMIC

As the sole hajj organiser for Malaysia, preparing for hajj operations during the pandemic was challenging as there was no certainty when COVID-19 would subside. **TH** continued to make preparations covering various scenarios and contingency plans. Eventually, on 11 June 2020, the government decided to defer the pilgrimage of Malaysians to the holy lands for the 1441 Hijrah Hajj season due to concerns on the safety and well-being of the pilgrims, as well as members of the public. In addition, the Malaysian Cabinet had sought expert views from the National Security Council and various Ministries including Health, Finance and Foreign Affairs to assess the impact of the pandemic on hajj.

In arriving at the difficult decision, the Cabinet had considered the subsequent security, health and socio-economic effects of proceeding with hajj. The concerns were not only on the health and well-being of Malaysians performing the hajj but also the inherent risks of new COVID-19 clusters emerging among the pilgrims and infecting other Malaysians upon their return, leading to more economic implications with the potential of further lockdowns.

On 22 June 2020, the Saudi Arabian Government had decided that the 1441H Hajj season would be restricted to only a small number of pilgrims made up of 1,000 locals and foreigners residing in Saudi Arabia. Hajj was then performed under very strict health protocols including Standard Operating Procedures (SOP) on compulsory quarantine and physical distancing.

Only four (4) key hajj activities took place in 2020 namely the issuance of Hajj offer letter, organising Basic Hajj Courses, health examination and the issuance of letters to selected pilgrims regarding the deferment of hajj. Nevertheless, it was evident that the quality of services continued to be good. The Customer Satisfaction Index (CSI) remains commendable with the score of 95 per cent.

RANGKA TINDAKAN PENGURUSAN HAJI (2021 - 2025)

Rangka Tindakan Pengurusan Haji tahun 2021 hingga 2025 yang baharu ini merupakan satu pelan strategik yang digubal khas untuk memastikan kecemerlangan berterusan pengurusan dan perkhidmatan haji **TH** selama lima (5) tahun akan datang. Rangka Tindakan ini akan meletakkan **TH** di landasan yang teguh dan tepat untuk mendepani cabaran baru dalam pengurusan haji. Ini termasuk menghayati Visi 2030 Kerajaan Arab Saudi, menyesuaikan diri dengan norma-norma baharu pasca COVID-19 dan mengurus kos operasi perniagaan yang kian meningkat di Arab Saudi, di samping mengekalkan tahap kualiti perkhidmatan yang tinggi.

Objektif Rangka Tindakan Pengurusan Haji adalah seperti berikut:

- Menyatakan standard perkhidmatan kebajikan dan kesihatan yang disediakan untuk jemaah haji Muassasah
- Mengekalkan tahap kecemerlangan prestasi dan tadbir urus
- Menjaga kepentingan setiap pemegang taruh
- Mengekang kenaikan kos
- Merealisasikan pelaksanaan Inisiatif Strategik dan Inovatif secara sistematik
- Mencapai pengiktirafan berterusan sebagai institusi pengurusan haji bertaraf dunia

Rangka Tindakan Pengurusan Haji ini diformulasikan melalui lima (5) Fasa Pembangunan yang mana lima (5) Teras yang digariskan akan direalisasikan melalui pelaksanaan 21 strategi dan 58 program sepanjang lima (5) tahun yang akan datang. Rangka Tindakan ini telah diluluskan kepada pihak Lembaga pada 18 November 2020.

HAJJ BLUEPRINT (2021 - 2025)

The newly formulated Hajj Blueprint for 2021 to 2025 is a strategic road map to ensure the continuous excellence of **TH's** hajj management and services for the next five (5) years. This master plan will place **TH** on a strong footing and on the right trajectory to face new challenges in the management of hajj. These include embracing the Kingdom of Saudi Arabia's Vision 2030, adapting to the new norm post COVID-19 and managing the ever-increasing cost of doing business in the Saudi Arabia while maintaining high levels of quality.

The objectives of Hajj Blueprint are as follows:

- To state the welfare and health services standard for Muassasah hajj pilgrims
- To maintain the level of excellence in performance and governance
- To protect the interest of each stakeholder
- To contain the rising costs
- To realise systematic implementation of the Strategic and Innovative Initiatives
- To achieve continuous recognition as a world-class hajj management institution

The Hajj Blueprint was prepared based on five (5) Development Phases, in which five (5) thrusts would be realised through the implementation of 21 strategies and 58 programmes over the next five (5) years. The blueprint was presented to the Lembaga on 18 November 2020.

HALA TUJU UNTUK TEMPOH LIMA (5) TAHUN BERMULA 2021 HINGGA 2025 |

Direction for the next five (5) year from 2021 to 2025

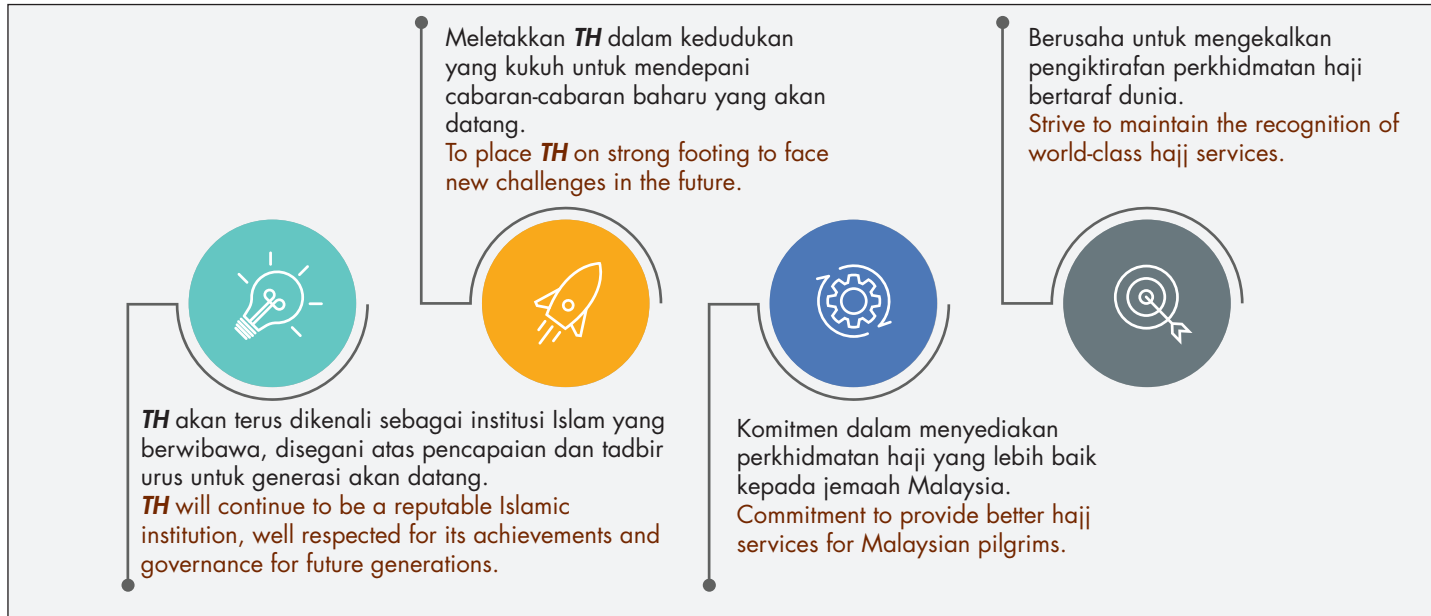
Merupakan satu iltizam bagi memacu kecemerlangan pengurusan haji bertaraf dunia &

Memperkuh lagi penyampaian perkhidmatan haji

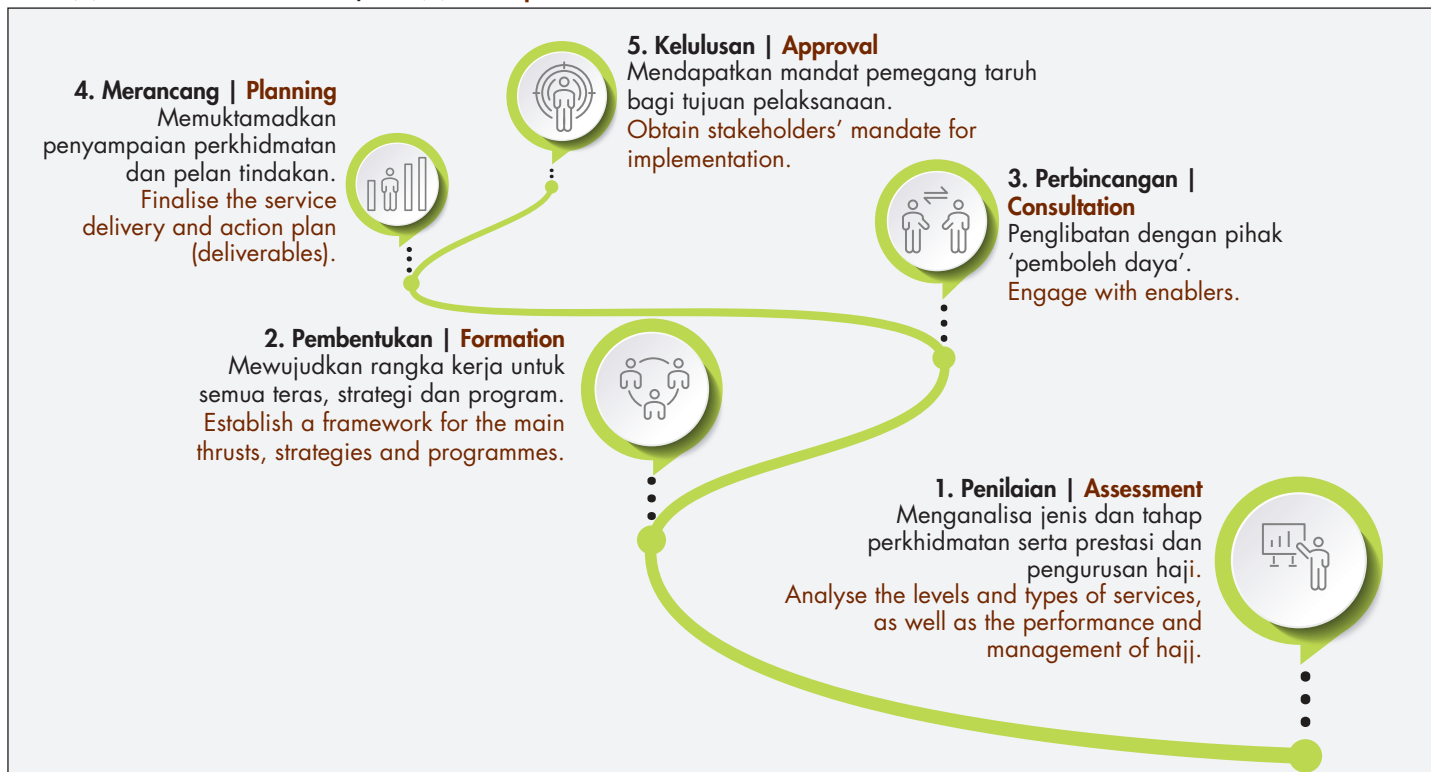
Commitment towards excellence and world-class hajj management & Strengthening hajj services



TUJUAN | Purpose



LIMA (5) FASA PEMBANGUNAN | Five (5) Development Phase



CABARAN

TH tidak terlepas daripada berhadapan dengan pelbagai cabaran dan kekangan dalam melaksanakan tanggungjawabnya, di antaranya seperti:

- Kos haji terus meningkat setiap tahun disebabkan:
 - Pergerakan tukaran mata wang asing
 - Inflasi di Arab Saudi
 - Regulasi dan percukaian baharu
 - Peningkatan kualiti perkhidmatan dan pembangunan semula di Kota Mekah dan Madinah
- Pemahaman konsep *Istito'ah* di kalangan para pendeposit
- Mengekalkan kualiti perkhidmatan **TH** pada tahap tinggi
- Beroperasi di negara asing
- Profil umur dan tahap pengetahuan di kalangan jemaah
- Memenuhi Visi Arab Saudi 2030
- Norma-norma baharu pasca pandemik COVID-19

Berdasarkan kepada semua cabaran dalaman dan luaran yang sedia ada, sudah tiba masanya untuk **TH** menerapkan inisiatif strategik, sistematik dan inovatif berterusan seperti yang termaktub di dalam Rangka Tindakan ini.

KESIMPULAN

Walaupun dalam landskap perniagaan yang sentiasa berubah-ubah, **TH** terus bergerak ke arah pengurusan kewangan yang baik demi melindungi ekonomi Ummah. Oleh yang demikian, kecemerlangan perkhidmatan dan kecekapan kewangan mesti terus wujud agar **TH** kekal diiktiraf sebagai institusi pengurusan haji bertaraf dunia pada masa-masa akan datang.

Beroperasi dengan sebahagian besarnya di Arab Saudi, **TH** menyedari keperluan untuk bersiap siaga dalam mendepani perubahan persekitaran dan situasi yang dinamik. Hal ini penting terutamanya apabila melibatkan peraturan-peraturan haji yang ditetapkan oleh pelbagai Kementerian, agensi Kerajaan dan pihak berkuasa tempatan.

Rangka Tindakan Pengurusan Haji ini diharap akan dapat meningkatkan lagi kecekapan Operasi Haji **TH** serta menjadi sebahagian daripada tonggak utama memacu ke arah kejayaan dan kesinambungan **TH**.

CHALLENGES

There are various challenges faced by **TH** in carrying out its responsibilities. These include:

- The cost of hajj increases every year due to:
 - The movement in foreign exchange
 - Inflation in Saudi Arabia
 - New regulations and taxes
 - Improvement in quality of services and redevelopment of the two (2) holy cities of Makkah and Madinah
- The understanding of *Istito'ah* concept among depositors
- Maintaining high quality **TH** services
- Operating in a foreign country
- Age profile and levels of knowledge among the pilgrims
- Embracing Saudi Arabia's 2030 Vision
- New norms in the wake of the COVID-19 pandemic

With all these internal and external challenges, it is time for **TH** to continuously apply strategic, systematic and innovative initiatives under this master plan.

CONCLUSION

In an ever-changing business landscape, **TH** has to ensure sound financial management to safeguard the economy of Muslim community. As such, service excellence and financial efficiency must continue to be the focus so that **TH** will maintain its status as a world-class hajj management institution in the future.

With operations predominantly in Saudi Arabia, **TH** is aware of the need to be ever ready in dealing with changing environments and dynamic situations. This is especially so when it comes to hajj regulations imposed by various Ministries, Government agencies and local authorities.

It is hoped that the Hajji blueprint would further enhance **TH** Hajj Operations and become part of the main pillars of **TH**'s success and sustainability.

TERAS 02 : PENGURUSAN DANA Thrust : Fund Administration

PERUNTUKAN ASET

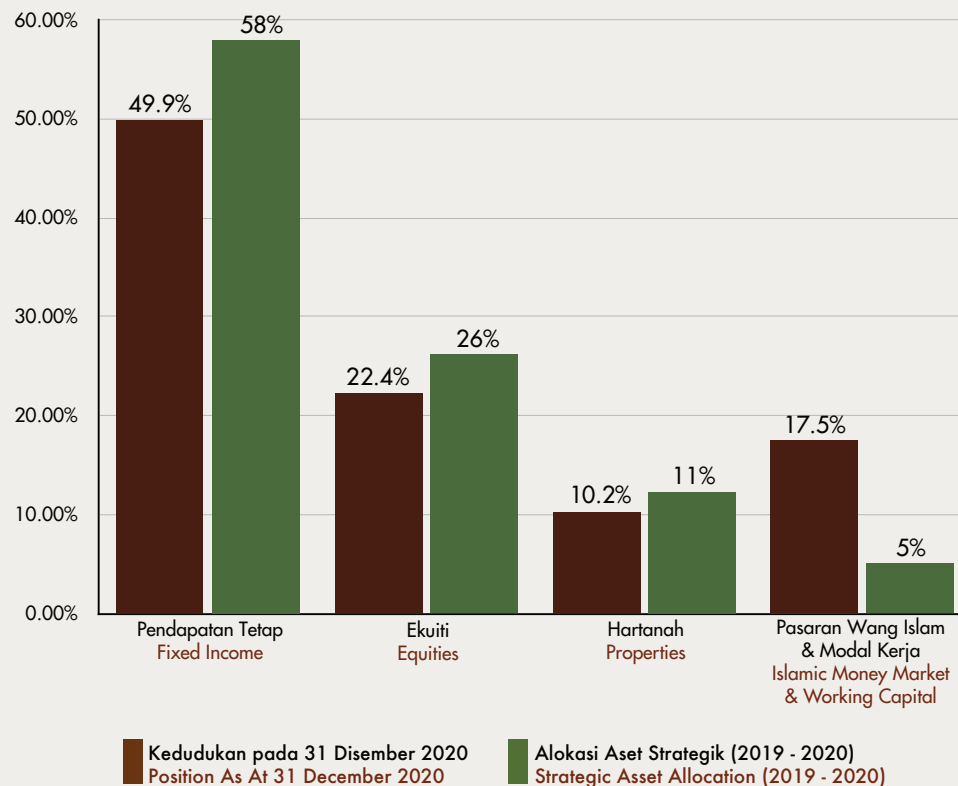
Aset-aset **TH** telah berkembang dengan stabil daripada RM72.3 bilion untuk tahun berakhir 31 Disember 2019 kepada RM79.6 bilion pada tahun berakhir 31 Disember 2020. Sebahagian besar daripada kenaikan ini disumbang oleh peningkatan saiz deposit sebanyak RM6.5 bilion, diikuti dengan jumlah pendapatan sebanyak RM3.1 bilion pada 31 Disember 2020.

Pada 31 Disember 2020, jumlah keseluruhan pendedahan aset-aset **TH** adalah sebanyak 49.9 peratus dalam Pendapatan Tetap (SAA: 58 peratus), 22.4 peratus dalam Ekuiti (SAA: 26 peratus), 10.2 peratus dalam Hartanah (SAA: 11 peratus) dan 17.5 peratus dalam Pasaran Wang Islam dan Modal Kerja (SAA: 5 peratus).

ASSET ALLOCATION

TH assets have grown steadily from RM72.3 billion for the year ended 31 December 2019 to RM79.6 billion in the year ended 31 December 2020. This was largely contributed by the increasing deposit size of RM6.5 billion, followed by total investment of RM3.1 billion by 31 December 2020.

As at 31 December 2020, **TH** has a total exposure of 49.9 per cent in Fixed Income (SAA: 58 per cent), 22.4 per cent in Equities (SAA: 26 per cent), 10.2 per cent in Properties (SAA: 11 per cent) and 17.5 per cent in Islamic Money Market and Working Capital (SAA: 5 per cent).



TERAS 02 : PENGURUSAN DANA

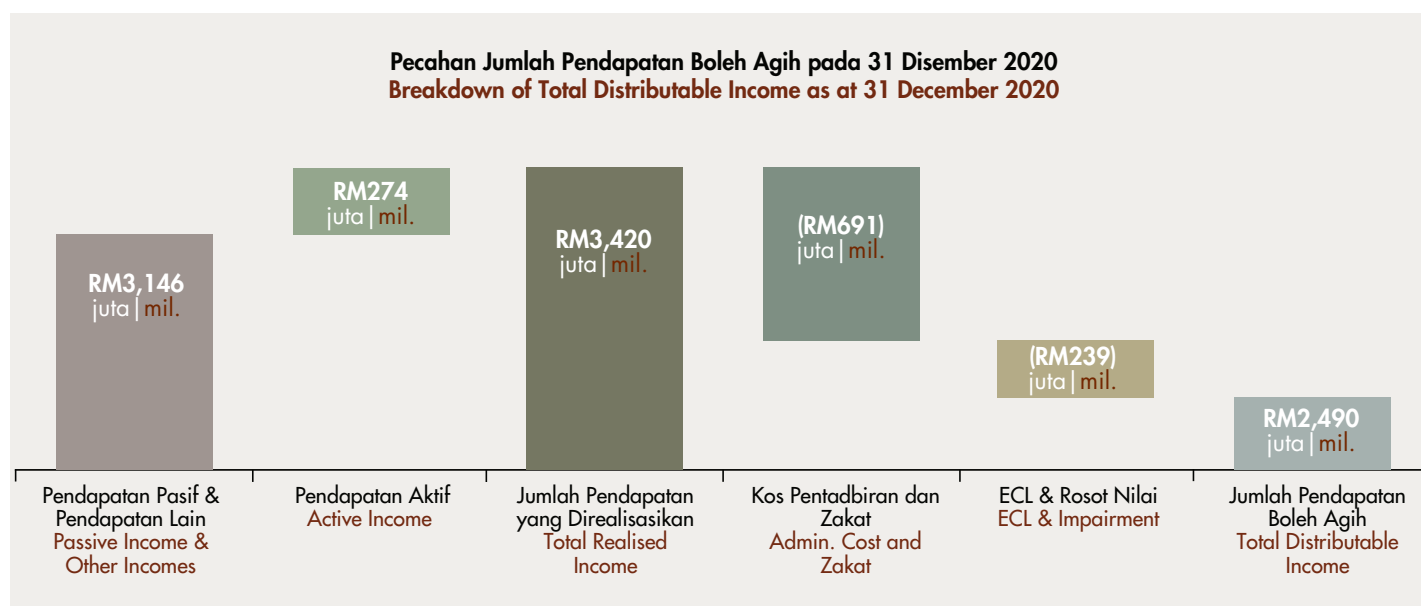
Thrust : Fund Administration

PRESTASI

TH mencatatkan jumlah pendapatan yang direalisasikan sebanyak RM3,420 juta yang mana RM3,146 juta disumbangkan oleh hasil pendapatan pasif dan pendapatan lain, manakala RM274 juta adalah dari keuntungan perdagangan. Jumlah pendapatan boleh agih adalah sebanyak RM2,490 juta selepas ditolak kos pentadbiran dan Zakat berjumlah RM691 juta serta jangkaan kemerosotan kredit (ECL) dan rosot nilai sebanyak RM239 juta.

PERFORMANCE

TH has recorded a total realised income of RM3,420 million, of which RM3,146 million was contributed by investment revenue and other incomes, while RM274 million were from trading gains. After the deductions of administration cost and Zakat of RM691 million and expected credit loss (ECL) and impairment of RM239 million, the total distributable income was RM2,490 million.



Sungguhpun begitu, **TH** turut mencatatkan perubahan *marked-to-market* yang memberangsangkan iaitu peningkatan nilai pasaran pelaburan sebanyak RM496 juta, menjadikan aset di bawah pengurusan berjumlah RM79,579 juta pada akhir tahun.

Nevertheless, **TH** has also recorded a positive marked-to-market improvement of RM496 million in the overall value of its assets by resulting in a total asset under management value of RM79,579 million by year end.

PROSPEK

TH akan terus memberi fokus kepada pemulihan kerana pertumbuhan ekonomi yang akan berlaku boleh membawa kepada inflasi sederhana sepanjang tahun. Walaupun terdapat peningkatan kes dalam wabak COVID-19 di peringkat global, program vaksinasi yang berterusan akan mendorong pergerakan positif dalam tenaga kerja. Ini bakal merancakkan kegiatan ekonomi di pasaran, sehingga meningkatkan inflasi. Peningkatan tekanan terhadap inflasi bakal mendorong aliran menaik dalam keluk hasil dan membuka ruang kepada peluang pelaburan yang baik untuk **TH**.

OUTLOOK

TH will be focusing on the recovery theme where economic growth is imminent and is expected to bring modest inflation throughout the year. Despite rising cases in COVID-19 outbreak globally, the ongoing vaccine rollout would enable greater mobility among the workforce. This would result in increased economic activities in the market, hence increasing inflation. Increasing inflationary pressure would potentially exert upward movement in the yield curve, presenting a good investment opportunity for **TH** in fixed income assets.

STRATEGI

TH telah menyusun strategi berpanduan kepada Rangka Kerja 3R (Reshaping, Restructuring, Re-energising) agar selari dengan objektif pelaburannya untuk meraih pulangan yang stabil dan mampan. Rangka Kerja 3R adalah seperti berikut:

1. Membentuk semula portfolio pelaburan
2. Menstruktur semula dan memulihkan pelaburan yang berisiko
3. Meningkatkan semula kemampuan dan keupayaan pelaburan

Rangka Kerja 3R ini dijangka dapat menjadi pemangkin bagi **TH** untuk terus mendepani landskap pelaburan yang mencabar disebabkan suasana ekonomi yang tidak menentu akibat pandemik COVID-19 dan norma-norma baharu dalam dinamik pasaran. Oleh yang demikian, rangka kerja ini diaplikasikan ke dalam setiap usaha pelaburan dengan mengambil kira turun naik pergerakan pasaran dan penyesuaian dengan landskap serta dinamik pasaran yang baharu.

Melangkah ke hadapan, **TH** akan terus berhemah dalam menambah simpanan rizab serta mengekalkan kedudukan kewangan yang kukuh bagi melindungi kepentingan para pendeposit, mengagihkan keuntungan selaras dengan Akta Tabung Haji 1995 (Akta 535) dan yang lebih penting, untuk mengekalkan kecekapan operasi haji bagi memenuhi objektif utama penubuhan **TH**.

STRATEGY

TH has embarked on a strategic journey guided by the 3R Framework to ensure alignment with its investment objective of stable and sustainable return. The 3R Framework involves:

1. Reshaping of investment portfolio
2. Restructuring and rehabilitating investment at risk
3. Re-energising investment capability and capacity

This 3R Framework is envisioned to help **TH** steer through the challenging investment environment ahead, given the economic headwinds, the turbulent impact of the pandemic and the new norms of market dynamics. Accordingly, this framework is currently being applied in every investment undertaking, by considering fluctuations in market movement and adapting it to the new market landscape and dynamics.

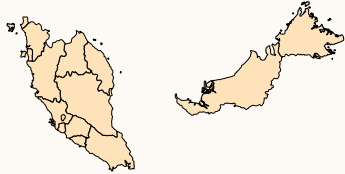
Moving forward, **TH** will continue to be prudent to rebuild reserves and sustain its strong financial position in order to protect the interest of its depositors, distribute profit in compliance with the Tabung Haji Act 1995 (Act 535) and more importantly, to maintain efficient hajj operations to fulfil the principal objectives for the establishment of **TH**.



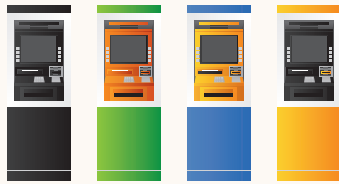
TERAS 03 : PENGURUSAN DEPOSIT

Thrust : Deposit Management

Perkhidmatan Pelanggan Customer Service



123 Cawangan
Branches



>10k Titik sentuh
Touch-points



≈9 Juta
Million Pendeposit
Depositors

CABARAN BARU

Semasa tempoh penularan wabak COVID-19, **TH** telah berdepan cabaran baru dalam menyampaikan perkhidmatan kepada para pendeposit kerana perkhidmatan kaunter perlu ditangguhkan atau dihadkan untuk tempoh yang lama disebabkan Perintah Kawalan Pergerakan (PKP) yang berkuatkuasa.

TH sentiasa berusaha untuk menyediakan pelbagai kemudahan secara komprehensif dan sistematik kepada hampir sembilan (9) juta pendeposit melalui 123 cawangan dan lebih 10,000 titik sentuh di seluruh Malaysia. Berteraskan kepada Piagam Pelanggan untuk memberikan perkhidmatan yang berhemah, cepat dan efisien, **TH** sedar akan keperluan untuk menambahbaik perkhidmatan serta menyediakan lebih banyak saluran alternatif kepada pendeposit sesuai dengan amalan norma baharu.

A NEW CHALLENGE

The recurring waves of COVID-19 infections and repeated lockdowns due to the Movement Control Order (MCO) in force for almost the entire year posed a new challenge for **TH** in delivering services to its depositors. This is even more so when over-the-counter services had to be closed or limited accordingly, affecting the overall operations significantly.

TH constantly strives to provide comprehensive facilities to approximately nine (9) million depositors through its 123 branches and over 10,000 touch-points available nationwide. Staying true to its Client Charter of providing courteous, fast and efficient services, **TH** recognises the need for improvement from time to time, as well as to offer alternative channels to the depositors in response to the new normal.

AKSES MUDAH KEPADA PERKHIDMATAN

Kerjasama dengan bank-bank Rakan Strategik dan Ejen Kutipan Simpanan **TH** telah banyak membantu dalam memberi kemudahan akses digital kepada perkhidmatan **TH**. **TH** terus memperkukuhkan kerjasama dengan Rakan Strategik iaitu Bank Islam, Bank Rakyat, Maybank Islamic dan CIMB Islamic untuk memenuhi keperluan pendeposit yang semakin meningkat. Sehingga akhir Disember 2020, **TH** mempunyai 10,042 titik sentuh merangkumi kemudahan mesin juruwang automatik (ATM), mesin deposit tunai (CDM) dan mesin khidmat *Cash-In Cash-Out* (CICO) di seluruh Malaysia.

Selain itu, **TH** juga melalui bank Rakan Strategik iaitu Bank Islam dan Bank Rakyat turut menawarkan perkhidmatan Kaunter *Uniteller*. Perkhidmatan *Uniteller* disediakan kepada pendeposit di cawangan-cawangan bank tersebut yang beroperasi dalam tempoh PKP. Terdapat 322 perkhidmatan *uniteller* yang disediakan oleh Bank Islam (148) dan Bank Rakyat (174) di seluruh negara.

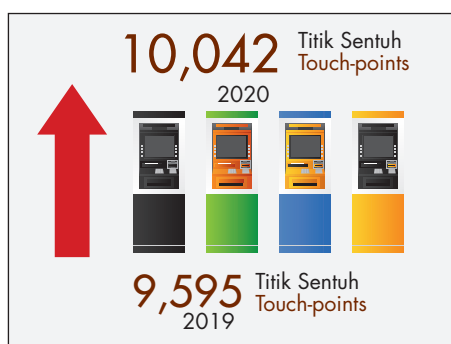
Perkhidmatan melalui Rakan Strategik:

EASY ACCESS TO SERVICES

Strategic partnerships with banks and **TH** Deposit Collection Agents have allowed greater digital access for the depositors to a wide range of **TH** services. **TH** has continued to strengthen collaboration with its Strategic Partners, namely Bank Islam, Bank Rakyat, Maybank Islamic and CIMB Islamic; to cater to the growing needs. As at end December 2020, there were a total of 10,042 touch-points covering Automated Teller Machine (ATM), Cash Deposit Machine (CDM) and Cash-In Cash-Out (CICO) machine throughout Malaysia.

On top of that, **TH** has offered services via uniteller counters through collaborative efforts with Bank Islam and Bank Rakyat. The services have been made available to depositors who perform their transactions at the banks' premises since the implementation of MCO. Currently, there are 322 uniteller services provided by Bank Islam (148) and Bank Rakyat (174) nationwide.

List of services via Strategic Partners:



Perkhidmatan Services	Rakan Strategik Strategic Partners			
	BANK ISLAM	BANK RAKYAT	Maybank Islamic	CIMB ISLAMIC
ATM, CDM & CICO 10,042 Titik sentuh Touch-points	✓	✓	✓	✓
Pengaktifan/Pembatalan <i>link</i> akaun Activation/Cancellation of link account	✓	✓	✓	✓
Perbankan Internet Internet Banking	✓	✓	✓	✓
Pendaftaran Haji Hajj Registration	✓	✓	✓	

Perkhidmatan Services	Rakan Strategik Strategic Partners			
				
 Uniteller Uniteller • Pembukaan Akaun TH • Simpanan Tunai • Simpanan Cek • Pengeluaran Tunai • Pindahan wang antara Akaun TH • Pendaftaran haji • Pengaktifan/Pembatalan <i>link</i> akaun • Cetakan penyata akaun • TH Account Opening • Cash Deposit • Cheque Deposit • Cash Withdrawal • Fund Transfer between TH Accounts • Hajj Registration • Activation/Cancellation of link account • Print account statement	✓ 148 Uniteller Uniteller	✓ 174 Uniteller Uniteller		

Perubahan profil demografi dengan peningkatan bilangan pendeposit generasi muda yang lebih cenderung kepada perkhidmatan dalam talian telah mendorong **TH** untuk memperhebatkan lagi inisiatif digitalisasi perkhidmatan pada tahun 2020.

Pada 5 Februari 2020, **TH** telah melancarkan THiJARI, aplikasi dalam talian yang menawarkan akses kepada perkhidmatan **TH** dengan lebih mudah, cepat dan selamat. Sejak diperkenalkan, THiJARI telah menerima respon positif dari pendeposit. Sepanjang tempoh PKP, THiJARI mampu memastikan perkhidmatan **TH** dapat diakses oleh pendeposit melalui laman web atau aplikasi mudahalaih.

The changing demographic profile following a rise in the number of depositors among the younger generation, who are more inclined towards online services, had prompted **TH** to intensify its digitisation initiatives in 2020.

On 5 February 2020, **TH** launched THiJARI to ensure safe and seamless transactions to its customers. Since introduction, THiJARI has garnered positive feedback from the depositors, as it helped to ensure that **TH** services can be accessed by depositors through the website or mobile application during the MCO period.

Antara perkhidmatan yang ditawarkan di THiJARI adalah:

Among the services available on THiJARI are:



Urusan Simpanan | Saving Affairs

- Semakan akaun, rekod transaksi dan baki akaun
- Muat turun penyata akaun
- Pindahan Simpanan dari Akaun **TH** ke Akaun **TH** (Akaun tanggungan dan pihak ketiga)
- Penetapan Akaun kegemaran (*favourite account*)
- Kemaskini profil peribadi

- View account, transaction history and account balance
- Download account statement
- Fund Transfer between **TH** Accounts (to dependents and third party)
- Set up favourite account
- Update profile



Urusan Haji | Hajj Affairs

- Pendaftaran haji
- Semakan status pendaftaran haji
- Semakan status tawaran haji
- Rayuan Haji
- Muat turun slip pendaftaran haji dan surat tawaran haji
- Muat turun jadual penerbangan haji
- Semakan lokasi dan tarikh kursus asas haji
- Muat turun nota kursus asas haji

- Hajj registration
- Hajj registration status check
- Hajj offer status check
- Hajj appeal
- Download registration slip and offer letter
- Download flight schedule
- View date and location of Hajj Basic Course
- Download Hajj Basic Course notes



Kelab TAHA | Kelab TAHA

- Pendaftaran ahli kelab
- Semakan status pendaftaran
- e-Kad keahlian
- Direktori dan lokasi Rakan Kelab Taha

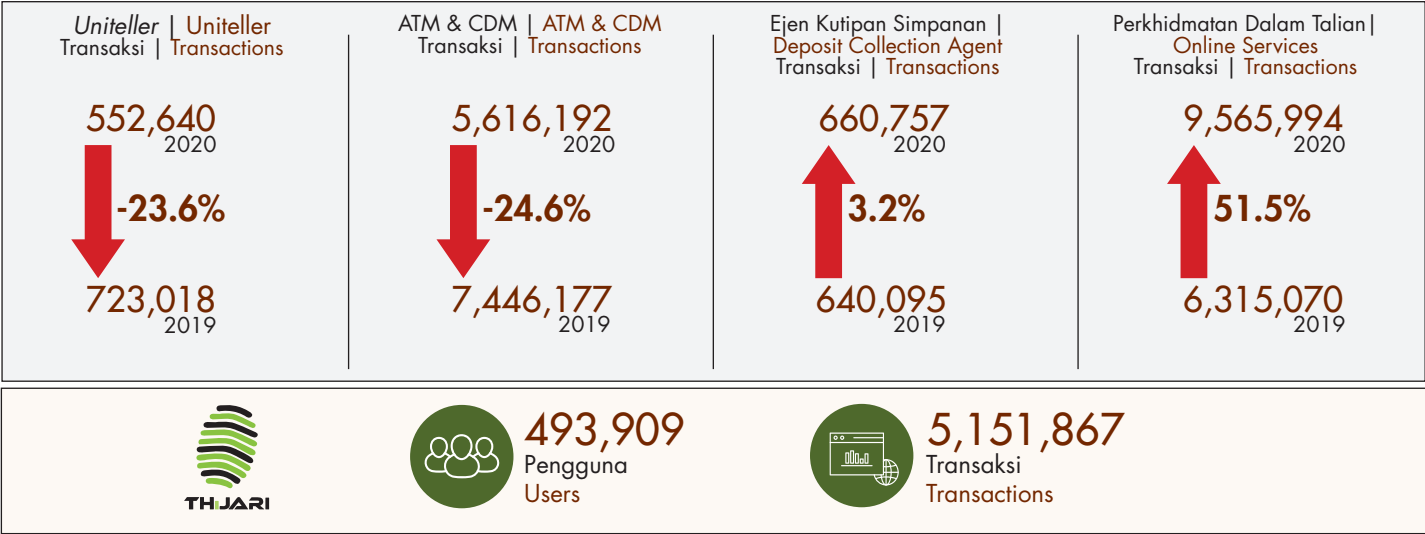
- Membership registration
- Membership status check
- Membership e-Card
- Directory and locations of Kelab Taha Partners

TH juga merancang untuk menambahbaik penyampaian perkhidmatan dan menyediakan kemudahan bagi kelancaran perkhidmatan dan pengalaman pendeposit di masa hadapan. Antara perancangannya ialah penambahan ciri baharu THiJARI termasuk simpanan melalui *FPX* , *eMandate*, bayaran Dam, bayaran Qurban, simpanan melalui potongan gaji, penerimaan tawaran haji, sadaqah dan pembukaan akaun secara maya.

Hasil kerjasama dengan Rakan Strategik dan pengenalan THiJARI, rekod menunjukkan sebanyak 80 peratus daripada urusan kini dilakukan secara elektronik dan dalam talian, berbanding 20 peratus melalui kaunter cawangan **TH** ataupun *uniteller* di bank Rakan Strategik. Perkembangan ini telah mendorong **TH** menambah baik perkhidmatan elektronik dan dalam talian untuk kemudahan pendeposit.

In addition, **TH** has several plans in the pipeline to enhance service delivery and provide seamless customer experience for depositors in the future. The plans include incorporating new features in THiJARI to enable savings through *FPX*, *eMandate*, Dam payments, Qurban payments, deposit through salary deduction, haji offer acceptance, charity contribution and virtual account opening.

As a result of the strategic partnerships and the introduction of THiJARI, records showed that 80 per cent of the transactions performed by depositors were done electronically and via online, with the remaining 20 per cent through **TH** branch counters or unitellers by Strategic Partner banks. Such a development had prompted **TH** to improve its electronic and online services for the convenience of depositors.



IMPAK COVID-19 KEPADA PERKHIDMATAN **TH**

Pada tahun 2020, Kerajaan telah melaksanakan beberapa peringkat PKP dan memperketatkan lagi Prosedur Operasi Standard (SOP) bagi membendung wabak COVID-19. **TH** menyahut saranan Kerajaan dengan mengamalkan norma baharu dalam operasi bagi tujuan melindungi pendeposit yang berurusan di kaunter **TH** seluruh negara.

TH secara proaktif melaksanakan langkah berjaga-jaga untuk memastikan keselamatan dan kesihatan pendeposit terus terpelihara. Operasi di beberapa cawangan yang terjejas teruk telah ditangguh untuk sementara waktu, manakala cawangan-cawangan lain terus beroperasi dengan penggiliran tugas di antara kakitangan.

IMPACT OF COVID-19 ON **TH** SERVICES

In 2020, the Government had implemented several stages of MCO and further tightened the Standard Operating Procedures (SOPs) to curb the COVID-19 pandemic. **TH** had responded well to the Government’s recommendation by adopting the new normal in its operations to protect depositors dealing at **TH** counters nationwide.

TH had taken proactive measures to ensure the health and safety of depositors including temporary closures of several **TH** branches in hard-hit areas. However, other branches remained operational with frontliners working on a rotation basis.

TH turut mengeluarkan garis panduan dan notis kepada para pendeposit berhubung SOP ketat yang perlu dipatuhi termasuk jumlah pendeposit yang boleh berurusan di kaunter. Dalam waktu yang sama, pendeposit turut digalakkan untuk melakukan perkhidmatan dalam talian. Namun bagi urusan perkhidmatan yang tidak boleh dilaksanakan secara dalam talian, kaedah janji temu telah diperkenalkan.

Bagi membendung penularan virus COVID-19, **TH** telah melaksanakan langkah-langkah sanitasi dan protokol pembersihan serta amalan jarak fizikal di semua kaunter dan di dalam pejabat. Imbasan suhu badan turut dilakukan ke atas pendeposit yang berurusan di kaunter dan memastikan mereka sentiasa memakai pelitup muka. *Hand sanitiser* disediakan untuk kegunaan pendeposit dan warga kerja yang berurusan di kaunter cawangan.

Kemudahan mesin ATM/CDM bank Rakan Strategik juga sentiasa dibersihkan dengan bahan sanitasi secara berjadual. **TH** juga memastikan pendeposit yang menggunakan kemudahan ATM/CDM berbaris dalam jarak minimum satu (1) meter antara satu sama lain.



TH had also issued guidelines and notices to depositors on adhering to stricter SOPs including limiting the number of customers allowed to perform transactions over the counter. At the same time, depositors are encouraged to leverage on online services. However, depositors can present themselves at branches by appointment for services that could not be done online.

Apart from that, **TH** also enforced other preventive measures to curb the spread of COVID-19 including strict sanitation and cleaning protocols; maintaining physical distancing at counters and in the office; body temperature screening for depositors dealing at counters; as well as ensuring the use of face masks. Hand sanitisers were provided for the use of depositors and frontline employees when dealing at counter.

Besides regular sanitation of Strategic Partner banks' ATM/CDM facilities at the premises, **TH** also ensured that depositors que at the machines and maintain a minimum distance of one (1) metre from each other.



TH telah mengecualikan caj ATM/CDM sebanyak RM1.00 bagi setiap transaksi bermula 6 April 2020 sehingga akhir tahun dalam usaha membantu meringankan beban pendeposit ketika melalui tempoh sukar tersebut. Beberapa inisiatif baru turut dilaksanakan untuk manfaat pendeposit **TH** seperti:

- Janji Temu Melalui Telefon dan Laman Web **TH**
Bagi pendeposit yang memerlukan perkhidmatan yang tidak disediakan melalui THiJARI atau bank Rakan Strategik, kemudahan janji temu telah diperkenalkan. Pendeposit hanya perlu membuat permohonan melalui telefon atau mengisi borang janji temu di laman web **TH**. Sebanyak 1,172 urusan janji temu telah berjaya diuruskan sepanjang tempoh PKP.

Bil. No.	Wilayah Region	Jumlah Janji Temu Total Appointments
1.	Utara Northern	18
2.	Tengah Central	851
3.	Selatan Southern	55
4.	Timur Eastern	25
5.	Sabah/Sarawak Sabah/Sarawak	223

- Pendaftaran Haji Melalui Pusat Panggilan **TH** (THCC)
Pendeposit boleh membuat pendaftaran haji melalui panggilan telefon ke THCC. Kemudahan ini membantu pendeposit yang berada di kawasan yang kurang akses internet atau sukar untuk hadir ke cawangan **TH** untuk mendaftar haji.
- Kemaskini Maklumat Peribadi Melalui THCC
Kemudahan ini membolehkan pendeposit mengemaskini semua maklumat peribadi mereka di sistem **TH** hanya melalui panggilan telefon dan emel ke THCC tanpa perlu hadir ke cawangan **TH** atau bank Rakan Strategik **TH**.
- Saluran Maklumbalas dalam Talian
Saluran maklumbalas portal Sistem Pengurusan Aduan Awam (SISPAA) di bawah Jabatan Perdana Menteri telah dikendalikan oleh THCC bermula 1 Ogos 2020. Saluran ini memberi kemudahan kepada pendeposit untuk menyalurkan sebarang maklumbalas mengenai **TH** selain menggunakan saluran sedia ada.

Bagi memastikan pendeposit sentiasa mempunyai maklumat berkaitan perkhidmatan dan produk **TH**, laman web rasmi dan platform media sosial seperti Facebook dan Instagram digunakan untuk tujuan hebahan dan promosi. Hebahan juga disampaikan melalui emel dan Perkhidmatan Pesanan Ringkas (SMS) secara berjadual kepada pendeposit, selain rakaman suara berkaitan maklumat penting di talian menunggu di THCC serta IDM di cawangan-cawangan **TH** seluruh negara.

TH waived its RM1.00 fee on transactions made via ATMs/CDMs from 6 April 2020 until the end of the year to help ease the financial burden faced by its depositors. Several new initiatives were also rolled out for the benefit of **TH** depositors such as:

- Appointment Booking via Telephone and **TH** Website
Depositors who are unable to perform transactions via THiJARI or Strategic Partner banks can secure appointments through phone call or e-form that is available at **TH** website. A total of 1,172 appointments were fixed throughout the implementation of MCO.

- Haji Registration via **TH** Contact Centre (THCC)
Depositors can register for haji by calling THCC. This facility helps those from areas with limited internet access or has difficulty to present themselves at **TH** branches.
- Update Profile via THCC
It allows depositors to update their personal information through phone call and email to THCC without having to visit **TH** branch or Strategic Partner banks.
- Online Feedback Channel
Effective 1 August 2020, the Public Complaints Management System (SISPAA) portal under the Prime Minister's Department is being handled by THCC. This channel enables depositors to provide any feedback in regards to **TH**.

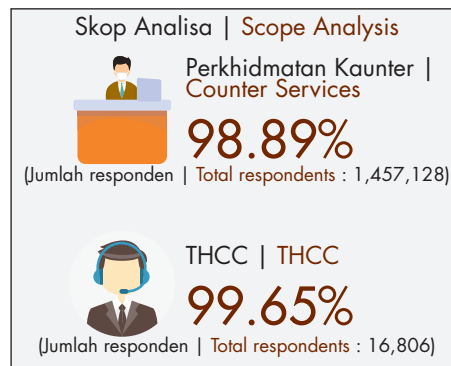
In ensuring depositors keep abreast with its wide array of products and services, **TH** leveraged on its official website and social media platforms such as Facebook and Instagram for publicity and promotional purposes. Announcements were sent out to depositors via email and Short Messaging Service (SMS) on a scheduled basis. In addition, voice recordings on important messages were played while depositors calls were to be served by THCC besides IDM at **TH** branches nationwide.

Menyedari akan peningkatan kes jenayah siber semasa pandemik COVID-19, **TH** sentiasa memberi peringatan kepada para pendeposit untuk lebih berhati-hati terhadap jenayah siber atau scammer. Maklumat dan hebahan dibuat di semua platform komunikasi untuk meningkatkan tahap kesedaran pendeposit **TH** bagi mengelakkan dari menjadi mangsa jenayah siber.

PERKHIDMATAN PELANGGAN DAN INDEKS KEPUASAN PELANGGAN

Tahun 2020 merekodkan jumlah pendeposit terkumpul mencecah hampir sembilan (9) juta orang sehingga Disember 2020 dan bilangan ini adalah separuh daripada populasi Muslim negara. Ini menunjukkan kepercayaan dan keyakinan umat Islam di Malaysia terhadap **TH** untuk mengurus simpanan mereka. Sejajar dengan bilangan pendeposit yang ada, **TH** terus komited dalam menyediakan perkhidmatan pelanggan yang efisien bagi memenuhi permintaan dan ekspektasi mereka.

Bagi menilai keberkesanan perkhidmatan pelanggan, **TH** menggunakan Indeks Kepuasan Pelanggan (IKP) bagi mengukur tahap kepuasan pelanggan dalam perkhidmatan yang diberikan. Analisa perkhidmatan dibahagikan kepada perkhidmatan kaunter dan juga THCC. Jumlah Keseluruhan Indeks Kepuasan Pelanggan **TH** bagi tahun 2020 adalah melebihi standard yang ditetapkan iaitu 90 peratus.



With the rise in cyber crime cases during the pandemic, **TH** had constantly reminded depositors to be more vigilant against scammers. Announcements and information were disseminated through all communication platforms to raise awareness among **TH** depositors and avoid falling prey to online scams.

CUSTOMER SERVICE AND CUSTOMER SATISFACTION INDEX

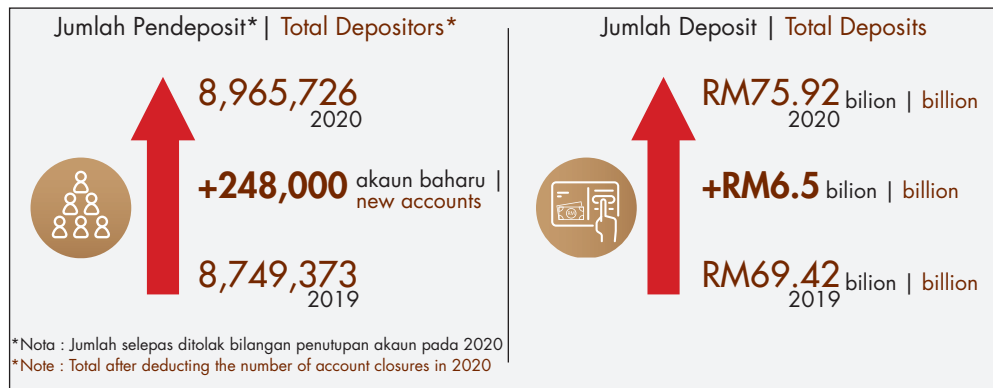
TH concluded the year with almost nine (9) million depositors who represent half of the Muslim population in the country. Such a figure reflects the trust and confidence of Malaysian Muslims in the Institution to administer their savings. In line with the number of depositors, **TH** remains committed in providing efficient customer service to meet their demands and expectations.

To evaluate the effectiveness of customer service, **TH** applied the Customer Satisfaction Index (CSI) as a barometer to measure the level of customer satisfaction on the services provided. Service analysis is divided into counter services and THCC. **TH**'s score for 2020 is above the set standard of 90 per cent.



MELANGKAH KE HADAPAN

Kepercayaan dan sokongan para pendeposit kepada **TH** kekal utuh walaupun dalam tempoh PKP, dengan jumlah deposit sebanyak RM75.92 bilion pada 31 Disember 2020 iaitu peningkatan sebanyak RM6.5 bilion berbanding RM69.42 bilion pada 31 Disember 2019. Pada tempoh yang sama lebih 248,000 akaun simpanan baharu telah dibuka.



Pengalaman mendepani pandemik COVID-19 menguatkan daya tahan **TH** untuk berhadapan dengan situasi masa depan yang mungkin lebih mencabar. Bagi memastikan **TH** kekal relevan, **TH** akan terus melakukan transformasi digital ke atas perkhidmatan melalui THiJARl dan meningkatkan akses perkhidmatan **TH** melalui kerjasama dengan bank-bank Rakan Strategik. Matlamat utama **TH** adalah supaya para pendeposit dapat menikmati perlbagai perkhidmatan **TH** di mana saja mereka berada dan pada bila-bila masa.

THE WAY FORWARD

The confidence and support of our depositors remained intact amid the stricter movement curbs as **TH** recorded total deposits of RM75.92 billion as at 31 December 2020. This is an increase of RM6.5 billion compared with RM69.42 billion recorded in 2019. In addition, over 248,000 new accounts were opened in 2020.

The experience of dealing with the COVID-19 pandemic has certainly strengthened **TH** to become more resilient in tackling a challenging future. In order to stay relevant, **TH** will continue to expand THiJARl digital transformation master plan and strategic partnership with banks in order to provide access of services to depositors at anytime and from anywhere.

TERAS 04 : MODAL INSAN

Thrust : Human Capital

Ketahanan adalah kemampuan untuk menyesuaikan diri dan kembali pulih, bukan sahaja untuk bangkit semula tetapi untuk terus melonjak ke hadapan. Justeru adalah penting bagi **TH** untuk berkembang dan mengubah setiap elemen kitaran hidup modal insan demi mengukuhkan keperluan organisasi.

Modal insan boleh didefinisikan sebagai kepakaran, kemahiran dan sifat-sifat yang dimiliki oleh seseorang individu, yang kemudiannya memberi nilai kepada organisasi.

Pada tahun 2020, **TH** memberi fokus kepada transformasi dan pengukuhan modal insan dengan objektif berikut:

- Menanam semangat kekitaan terhadap organisasi untuk meningkatkan produktiviti.
- Meningkatkan kemahiran warga kerja untuk menjadi relevan dalam era digitalisasi.
- Memaksima potensi modal insan dengan menggalakkan pemikiran kreatif dan proses inovatif seiring dengan budaya organisasi.
- Memantau kesejahteraan warga kerja dengan menjaga kesihatan, keselamatan, pertumbuhan kerjaya dan aspirasi individu.
- Memantau prestasi warga kerja yang jarak jauh.
- Merancang semula persekitaran tempat kerja dengan mengambil kira cabaran-cabaran yang dihadapi ketika bekerja secara jarak jauh, serta membenarkan waktu kerja yang fleksibel demi memastikan kepuasan warga kerja melalui inisiatif Pengalaman Pekerja (EX) yang padu.

Resilience is the ability to adapt and recover, not only to bounce back but also to bounce forward. Therefore, it is vital for **TH** to evolve and transform across every element of the human capital lifecycle to strengthen the organisational needs.

Human capital can be defined as the expertise, skillsets and attributes possessed by an individual, which in turn creates value for the organisation.

In 2020, **TH** focused on transforming and strengthening our human capital with objectives as follow:

- To instil a sense of belonging to the organisation in order to boost productivity.
- To improve the skillset of the workforce to make them relevant in this era of digitalisation.
- To maximise the potential of human capital in promoting creative thinking and innovative process in tandem with the organisation's culture.
- To monitor the well-being of employees while taking care of their health, safety, career growth and individual aspirations.
- To monitor remote employees' performance.
- To redesign work environment by taking into consideration the challenges faced while working remotely, as well as allowing flexible working hours to ensure employee satisfaction through robust Employee Experience (EX) initiatives.



Untuk mencapai objektif di atas, **TH** telah merangka Pelan Tiga Tahun Modal Insan **TH**. Ini adalah selari dengan visi **TH** untuk menuju ke arah Organisasi Kaya Bakat Islam Global, di mana pelan tersebut juga menggabungkan agendanya dalam membentuk Pengurusan Prestasi Yang Kukuh, Pengurusan Bakat Terbaik dan akhirnya menjadi Majikan Kuartil Teratas untuk Bakat.

Gambar rajah di bawah menunjukkan perjalanan transformasi **TH** dalam pembangunan modal insan selama tiga (3) tahun yang akan datang dari 2021 hingga 2023.

TH has developed a three-year **TH** Human Capital Plan to achieve these objectives. In line with our human capital vision of becoming a Global Islamic Talent-Powered Organisation, the plan also incorporates **TH** agenda on building the Strong Performance Management, Best in Class Talent Management and eventually to become the Top Employer of Talent.

The diagram below illustrates **TH's** planned transformation journey in human capital development over the next three (3) years from 2021 to 2023.

HALA TUJU TRANSFORMASI MODAL INSAN KUMPULAN **TH**
The Next Step in **TH** Group Human Capital Transformation

Matlamat Modal Insan Human Capital Revolving Goals	2021 Merangka, membangunkan & berkomunikasi Develop, build & communicate	2022 Melabur & menentu ukur semula Invest & recalibrate	2023 Membina kelestarian yang mampan Build sustainable advantages
Pengurusan prestasi yang kukuh Strong performance management	- Mentakrifkan semula sistem dan struktur pengurusan prestasi TH - Redefined TH performance management system and structure	- Rutin perbincangan tentang prestasi - Memperbaiki mekanisme untuk pembangunan KPI, penetapan sasaran, objektif prestasi berimpak tinggi dan perbincangan mengenai prestasi suku tahunan - Performance conversation discipline - Improve mechanism for KPI development, target setting, high impact performance objective and quarterly performance conversations	- Terus memperkukuhkan sistem dan budaya pengurusan prestasi yang sangat berkesan - Continue to strengthen highly effective performance management system and culture
Pengurusan bakat terbaik Best in class talent management	- Mentakrifkan semula dan membina semula kerangka pengurusan penggantian, program pembangunan struktur - Mendapatkan asas tepat untuk ganjaran yang kompetitif dan reka bentuk organisasi - Redefine and rebuild succession management framework, structure development programmes - Getting the baseline right for competitive rewards and organisational design	- Memperbaiki dan menentukur semula struktur pengurusan bakat TH - Improve and recalibrate the talent management structure of TH	- Mengembangkan pendekatan pembangunan - Memantau hasil dan keberkesanan - Expand development approach - Monitor effectiveness and progress

Matlamat Modal Insan Human Capital Revolving Goals	2021 Merangka, membangunkan & berkomunikasi Develop, build & communicate	2022 Melabur & menentu ukur semula Invest & recalibrate	2023 Membina kelestarian yang mampan Build sustainable advantages
Majikan kuartil teratas untuk bakat Top-quartile employer of talent	- Mengkaji semula SOP dan penyampaian perkhidmatan modal insan - Program memperkasakan Penglibatan Pekerja dalam suasana Normal Baharu - Review SOPs and HC service delivery - Robust New Normal Employee Engagement programmes	- Mencipta Proposisi Nilai Pekerja - Meningkatkan kedudukan jenama TH - Menggalakkan kecekapan penyampaian perkhidmatan modal insan - Memperbaiki Pengalaman Pekerja - Create Employee Value Proposition - Enhance TH brand positioning - Promote HC service delivery efficiency - Improve Employee Experience	- Memperkuhkan proposisi nilai dalam semua dimensi - Mengekalkan kedudukan jenama dan inisiatif-inisiatif Pengalaman Pekerja yang hebat - Strengthen value proposition across all dimensions - Maintain brand positioning and excellent Employee Experience initiatives

Objektif pelan komprehensif tiga-tahun ini akan dicapai melalui Rangka Modal Insan berikut:

The objectives of the three-year comprehensive plan can be achieved through the HC Framework below:

RANGKA KERJA MODAL INSAN BERSEPADU: MENINGKATKAN PENGALAMAN PEKERJA KUMPULAN TH Integrated Human Capital Framework: Rebuilding Employee Experience at TH Group



Merekrut Tepat

- Kaedah dan kecekapan proses pengambilan pekerja diperhebatkan
- Perolehan Bakat yang Berdaya Tinggi
- Mobiliti Global
- Menganalisa keadaan pasaran buruh tenaga kerja luaran, demografi
- Daya Tarikan Bakat
- Menterjemahkan strategi perniagaan ke dalam permintaan tenaga kerja kuantitatif dan kualitatif
- Program Kemasukan yang Unik – Permulaan yang Tepat

Recruit Right

- Enhanced recruitment methodology and process efficiency
- High-Velocity Talent Acquisition
- Global Mobility
- Analyse external workforce labour market conditions, demographics
- Talent Attraction
- Translate business strategy into quantitative and qualitative workforce demand
- Signature Onboarding – Starting Right

Prestasi Tepat

- Pencerahan mengenai Penetapan Matlamat & ketelusan budaya kerja – Menetapkan sasaran, kad skor prestasi
- Takwim Prestasi Tahunan
- Pemimpin yang terlatih dalam bimbingan prestasi dan perbualan yang sukar
- Membudayakan prestasi
- Penilaian prestasi (pertengahan tahun dan tahunan)
- Membangunkan pengurusan tatatertib

Perform Right

- Clarity on Target Setting & transparent alignment – Goal setting, balance score card
- Annual Performance Calendar
- Trained leaders in performance coaching and difficult conversation
- Culture of performance conversation
- Performance evaluation (mid and annual review)
- Develop Consequence management

Pembangunan Tepat

- Pembangunan kecekapan – Pelan Pembangunan Individu (PDP), Laluan Kerjaya, Latihan Kemahiran, Bimbingan Mentor, **TH**ivingWomenClub, **TH**edEx
- Melancarkan Kepimpinan Masterclass untuk pengurusan pertengahan dan kanan
- Penubuhan Akademi **TH** yang dikenali sebagai Rangkaian AlFalah Ilm
- Rancangan Penggantian, Jawatankuasa Semakan Bakat, Pusat Pembangunan Kerjaya (CEM)

Develop Right

- Competency development - Personal development plan (PDP), Career Paths, Skills Training, Coaching & Mentoring, **TH**ivingWomenClub, **TH**edEx
- Roll out Leadership Masterclass for middle and senior management
- Establishment of **TH** Academy known as AlFalah Ilm Network
- Succession Plans, Talent Review Committees, Career Enhancement Centre (CEM)

Ganjaran Tepat

- Pencerahan mengenai jangkaan ganjaran – Perbincangan bersama Pengurus Peringkat Pertama tentang ganjaran tahunan
- Gaji yang kompetitif – Ditanda aras kepada nilai median pasaran
- Jumlah Tunai Kompetitif – Bonus yang sewajarnya berdasarkan prestasi
- Budaya pengiktirafan – Program-program pengiktirafan
- Bertanggungjawab ke atas prestasi
- Pengurusan tatatertib

Reward Right

- Clarity on reward expectations – Annual reward conversation with Line Manager
- Competitive pay – Benchmarked to market value at median
- Competitive Total Cash – Bonus reflects performance
- Culture of recognition - Recognition programmes
- Ownership for performance
- Consequence management discipline

Mengekalkan Tepat

- Menghidupkan semula program-program Nilai Teras seperti *Leaders as Core Value Champions*
- Inisiatif Kesejahteraan Pekerja & *Fun @Work*
- Indeks Kegembiraan Pekerjaan

Retain Right

- Revive Core Values programmes e.g Leaders as Core Value Champions
- Employee Wellness & Fun @Work initiatives
- Employee Happiness Index

Kesan riak COVID-19 terhadap ekonomi global juga telah memaksa banyak organisasi untuk segera membuat perubahan dan menyesuaikan diri dengan 'norma baharu'.

Di saat dunia kini menghadapi krisis kesihatan, sudah tiba masanya untuk organisasi menggabungkan teknologi dan modal insan supaya dapat mencipta nilai yang lebih besar. Sebilangan besar syarikat hari ini menghadapi cabaran dalam mengurus tenaga kerja secara jarak jauh, yang mengakibatkan pekerja sukar terdedah kepada budaya dan persekitaran organisasi.

The ripple effect of the COVID-19 pandemic on the global economy too, has forced organisations to quickly transform and adapt to the 'new normal'.

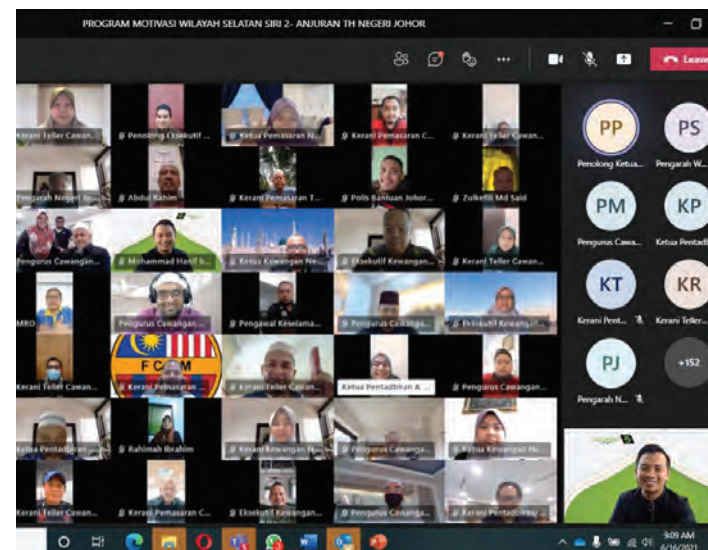
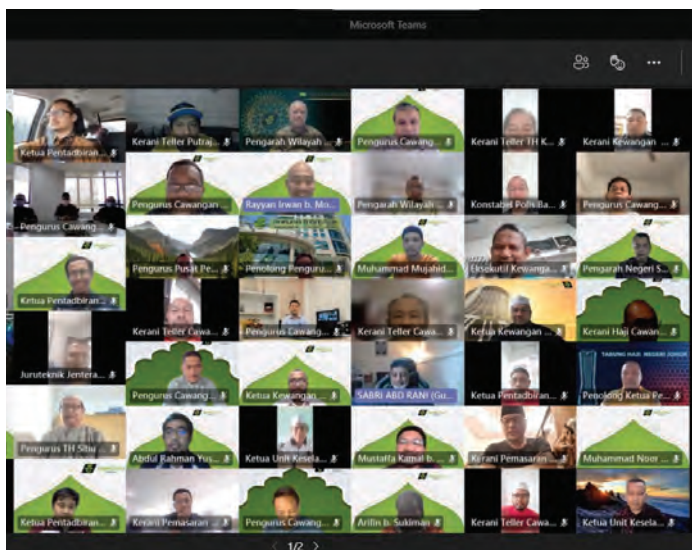
As the world faces the health crisis, it is timely for organisations to accelerate the use of technology in the space of human capital to create greater value. Most companies are facing the challenge of managing their workforce remotely, resulting in employees being hardly exposed to organisational culture and environment.

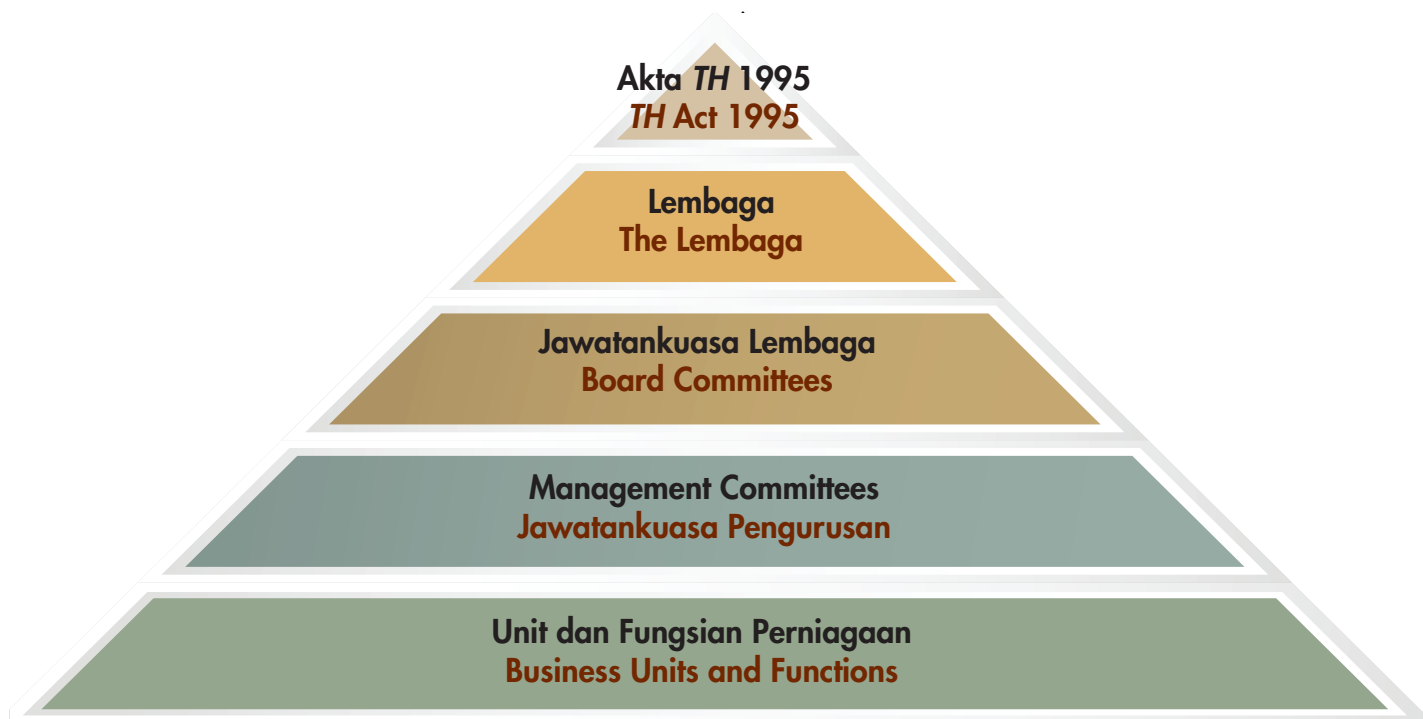
TH terus mencari kaedah-kaedah terbaik bagi menyokong pengurusan dan warga kerja dalam mentakrif semula tugas mereka agar selari dengan suasana norma baharu, termasuk mengambil langkah rasionalisasi tenaga kerja, mengurus segala bentuk risiko yang berkaitan serta meningkatkan produktiviti dan penglibatan kakitangan.

COVID-19 berkemungkinan besar akan berlarutan sehingga tahun 2021 dan **TH** menyedari akan kepentingan untuk bertindak dan melakukan penyesuaian sekarang, agar berjaya menempuh era pasca COVID-19.

TH is increasingly finding ways to support our leaders and employees in redefining their work in the new normal, take the necessary measures to address challenges while managing risks associated with such interventions, as well as to increase productivity and employee engagement.

As COVID-19 is likely to be with us well into 2021, it is essential to act now and lead the way in taking **TH** to adapt and succeed in the post-COVID era.



STRUKTUR TADBIR URUS | Governance Structure


Struktur tadbir urus **TH** menjadi panduan kepada Lembaga **TH** untuk melaksanakan tanggungjawabnya mengikut Akta **TH** 1995. Selaras dengan tanggungjawab sebagai badan berkanun dan sebagai sebahagian daripada fungsi-fungsinya, Lembaga merumuskan dan menentukan pentadbiran dan pengurusan polisi dan prosedur dalam memastikan **TH** mencapai objektif organisasi dengan cemerlang.

Struktur tadbir urus **TH** membantu Lembaga untuk mengenal pasti pengagihan hak dan tanggungjawab di kalangan pelbagai pihak berkepentingan yang berbeza. Selain daripada memelihara kepentingan pendeposit, Lembaga **TH** juga mengimbangkan keperluan pihak berkepentingan lain termasuk warga kerja, pelanggan, pembekal dan masyarakat.

Lembaga **TH** melaksanakan beberapa tugas khusus seperti mengawal selia perjalanan operasi, mengenal pasti risiko-risiko utama dan memastikan pelaksanaan sistem yang sesuai untuk mengurus risiko berkaitan dan juga mengkaji kecukupan dan integriti sistem kawalan dalaman seperti yang diperincikan dalam Akta **TH** 1995 dan Piagam Lembaga **TH**.

TH governance structure serves as a framework for the Lembaga of **TH** to exercise its duties according to **TH** Act 1995. In line with its role as a statutory body and as part of its functions, the Lembaga of **TH** formulates and defines the administration of the policies and procedures in order to ensure that **TH** as an organisation achieves its objectives with excellence.

TH governance structure assists the Lembaga to determine the distribution of rights and responsibilities among various stakeholders. Apart from safeguarding depositors' interests, the **TH** Lembaga also balances the needs of other stakeholders including employees, customers, suppliers and the community.

The **TH** Lembaga performs a number of specific tasks such as regulating the course of operations, identifying key risks and ensuring the implementation of appropriate systems to manage related risks and also reviewing the adequacy and integrity of the system of internal control as detailed in the **TH** Act 1995 and the **TH** Board Charter.

TERAS 06 : KUMPULAN TH Thrust : TH Group

TH membina sinergi operasi dan aktiviti perniagaan bersama anak-anak syarikat dalam pelbagai industri melalui pemahaman yang setara tentang tujuan dan objektif Kumpulan.

TH melabur dalam syarikat-syarikat yang berbeza meliputi beberapa sektor termasuk perladangan, hartanah, perkhidmatan kewangan, perhotelan, teknologi maklumat dan perkhidmatan sokongan marin.

Portfolio Syarikat Pelaburan **TH** merangkumi 18 anak syarikat, 3 syarikat usaha sama (JV), 11 syarikat bersekutu serta ekuiti dalam 26 syarikat.

MENINGKATKAN SINERGI KUMPULAN

Dalam usaha untuk meningkatkan nilai dan kerjasama di antara semua syarikat di bawah Kumpulan **TH**, salah satu daripada teras utama yang dipacu oleh Bahagian Pelaburan Strategik **TH** adalah mewujudkan sinergi di kalangan syarikat-syarikat pelaburan dan memberi sokongan untuk mengoptimalkan sumber-sumber kumpulan.

Bagi tahun dikaji, **TH** telah mengambil beberapa inisiatif utama untuk meningkatkan sinergi di antara syarikat-syarikat di dalam Kumpulan **TH** seperti yang dinyatakan di bawah.

1. Membentuk unit khusus yang dikenali sebagai Kumpulan Perkhidmatan Bersama bagi memberi sokongan langsung kepada anak-anak syarikat terpilih dalam bidang seperti sumber manusia, kewangan, teknologi maklumat (IT) dan pentadbiran. Inisiatif ini juga bertujuan untuk menjadikan operasi syarikat lebih efisien.
2. Melancarkan kad debit dua (2) jenama **TH-BIMB** (Bank Islam Malaysia Berhad) bagi memudahkan pendeposit dan jemaah haji mengakses akaun masing-masing dan membuat pembayaran.
3. Menganjurkan '**TH Group Summit 2020**' sebagai platform bagi syarikat-syarikat Kumpulan **TH** bertukar idea dan menyelaraskan bidang-bidang sinergi yang telah dikenalpasti.
4. Mewujudkan platform pemasaran digital bersama untuk Kumpulan **TH**, yang mana anak-anak syarikat mempunyai akses bersilang ke laman media sosial utama **TH**.
5. Mengadakan sesi penyelidikan dan penerangan Kumpulan mengenai Pelaburan **TH** yang menyaksikan kerjasama di antara BIMB, BIMB Securities Sdn Bhd (BIMB Securities) dan BIMB Investments dalam penyelidikan dan pertukaran buah fikiran mengenai inisiatif masing-masing.

TH synergises business operations and activities with its various subsidiaries through a common understanding of the Group's purpose within a wide range of industries.

TH invests in different types of companies across multiple sectors including plantation, properties, financial services, hospitality, information technology and marine support.

TH's Investee Company Portfolio comprise 18 subsidiaries, 3 joint venture companies, 11 associate companies and equity interest in 26 companies.

ENHANCING GROUP SYNERGY

Creating synergies within investee companies and providing support to optimise group resources have been among the main thrusts of the Strategic Investment Division, in its efforts to provide value added services and improve cooperation between all units under the **TH** Group of Companies.

For the year under review, **TH** had initiated several key initiatives to boost synergy among the companies within the **TH** Group, as set out below.

1. The formation of a dedicated unit, known as the Group Shared Services, to provide direct support to selected subsidiaries in functional areas such as human resources, finance, information technology (IT) and administration. This initiative is targeted to make the companies' operations more efficient.
2. The launch of dual brand **TH-BIMB** (Bank Islam Malaysia Berhad) Card by utilising the bank's facilities to ease funds accessibility and payment settlement for Hajj pilgrims.
3. Organised '**TH Group Summit 2020**' to serve as a platform for **TH** companies to exchange ideas and coordinate areas of synergies.
4. The creation of shared digital marketing platform for **TH** Group, in which subsidiaries can now have interval access to **TH** main social media pages.
5. Organised **TH** Group research and insight sessions on **TH** Investment which saw BIMB, BIMB Securities Sdn Bhd (BIMB Securities), BIMB Investments collaborate in research and giving insights on their initiatives.

- Perkongsian platform latihan bersama seperti Latihan Pemasaran Digital Kumpulan TH, Pencegahan Rasuah, Pencegahan Wang Haram dan Pembiayaan Keganasan 2001 Bank Islam.
- Inisiatif penjualan silang di antara syarikat-syarikat dalam Kumpulan TH.

SPEKTRUM PERNIAGAAN TH – DARI BUAIAN KE LIANG LAHAD

TH terlibat di dalam spektrum perniagaan yang lengkap merangkumi kehidupan orang Islam bermula daripada zaman awal kanak-kanak hingga ke alam dewasa, bahkan sehingga ke akhir hayat. Setiap individu yang beragama Islam di negara ini digalakkan untuk membuka akaun simpanan dengan TH. Ini boleh dilakukan seawal seorang bayi itu mendapat sijil kelahirannya.

Perkhidmatan kewangan merupakan salah satu daripada bidang perniagaan TH melalui anak-anak syarikatnya seperti BIMB, Takaful Malaysia dan syarikat broker saham BIMB Securities. Kesemua unit ini menawarkan perkhidmatan pengurusan harta dan produk-produk kewangan Islam kepada para pelanggan mereka. Bidang perniagaan ini memberi kemudahan dan permulaan awal kepada pertumbuhan kewangan individu sekaligus dapat membangunkan ekonomi Ummah.

TH juga terlibat dalam bidang perladangan; kembara dan pelancongan Halal; hospitaliti; pembangunan dan pelaburan hartanah; perkhidmatan marin, minyak dan gas; serta perkhidmatan penyelesaian IT.

- Knowledge sharing via TH Group training platform, TH Group Digital Marketing Training, Bank Islam Anti-corruption and Anti-Money Laundering and Anti-Terrorism Financing Act 2001 (AMLATF).
- Cross-selling initiatives between different companies within TH Group.

TH BUSINESS SPECTRUM – FROM CRADLE TO GRAVE

TH is involved in a complete spectrum of businesses covering early childhood to adulthood and even towards the end of lives of a Muslim. Every Malaysian Muslim is encouraged to open a savings account with TH, and this can be done as early as a baby gets his or her birth certificate.

The businesses in which TH has been involved in include financial services through BIMB, Takaful Malaysia and its stockbroking unit BIMB Securities. These subsidiaries offer wealth management services and other Islamic financial products to their customers, giving Muslims a head start on financial growth as well as providing economic development for the Ummah.

TH also has businesses in plantation; Halal travel and tourism; hospitality; property development and investment; oil and gas marine services; and IT solution services.



DARI BUAIAN KE LIANG LAHAD: | From Cradle to Grave:
SPEKTRUM PERNIAGAAN TH DALAM KEHIDUPAN SEORANG MUSLIM DARI KANAK-KANAK SEHINGGA DEWASA |
Multitude spectrum of TH businesses which transcended from early childhood to adulthood of a Muslim

Anak-anak syarikat lain yang menyumbang pendapatan tahunan kepada **TH** dan agihan keuntungan yang berterusan kepada pendeposit.

Other subsidiaries contribution toward **TH's** annual income and continuous profit distribution to the depositors.

10



thetledge

NICOTI YAMAHA

NGM

Mendapat tawaran untuk menunaikan Haji mengikut kuota dan giliran yang telah ditetapkan.

Receive an offer to perform Hajj according to the set quota.

09



TH TRAVEL & SERVICES SDN BHD

1000 Kompartemen Bersejarah (KPB)

Bata

Setiap individu Muslim Malaysia digalakkan membuka akaun simpanan **TH**, sebaiknya seawal bayi baru lahir.

Every Malaysian Muslim is encouraged to open a savings account with **TH** as early as a new born baby.

01



Apabila meningkat dewasa, semakin banyak keperluan dan faedah boleh diperolehi daripada **TH** dan anak-anak syarikatnya.

As we grow up, more and more benefits and necessities can be obtained from **TH** and its Group of Companies.

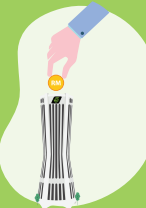
02



Mengekalkan simpanan dan menerima pulangan kompetitif sementara menunggu tiba waktu giliran haji.

Maintaining savings with competitive returns while waiting to perform the pilgrimage.

08



TH PLANTATIONS BERHAD

TH PROPERTIES

Membeli kediaman baharu di kawasan-kawasan yang dibangunkan oleh **TH Properties Sdn Bhd**.

Buying a new house in the areas developed by **TH Properties Sdn Bhd**.

03



Membeli barangan keperluan harian untuk keluarga di syarikat-syarikat yang dilabur oleh **TH**.

Buying daily products for the family from companies invested by **TH**.

07



Lam Soon S

BANK ISLAM

Panasonic

Mendapatkan kemudahan Kewangan Islam dari Bank Islam.

Getting Islamic Financing from Bank Islam.

04



Membawa keluarga makan angin dengan anak-anak syarikat **TH**.

Family vacation to different places with **TH** travel companies.

06



TH HOTEL & RESIDENCE SDN. BHD.

MÖVENPICK

HOTELS & RESORTS

TAKAFUL MALAYSIA

Memastikan seisi keluarga dilindungi menerusi produk-produk yang ditawarkan oleh **Takaful Malaysia Berhad**.

Ensuring the family is well covered via products offered by **Takaful Malaysia Berhad**.

05



PERKHIDMATAN KEWANGAN ISLAM

Penglibatan **TH** di dalam Sektor Kewangan Islam diketuai oleh anak syarikatnya BIMB Holdings Berhad (BHB), sebuah syarikat pemegang pelaburan yang mempelopori pembangunan kewangan Islam di Malaysia selama lebih 30 tahun.

BHB telah mengorak langkah ke arah kelestarian berpandukan kepada lima (5) teras iaitu kewangan yang bertanggungjawab, pertumbuhan inklusif, pengayaan bakat, kewangan Islam dan perkongsian pengetahuan serta pelaporan dan amalan beretika. Kesemua teras ini telah menjadi panduan strategi kepada tiga (3) anak syarikat utamanya iaitu Bank Islam Malaysia Berhad (BIMB), Takaful Malaysia dan BIMB Securities.

Unit operasi utama BHB, BIMB, mempunyai lebih daripada 4.3 juta pendeposit dan membiayai 700,000 pelanggan di seluruh negara. Syarikat perbankan ini berada di dalam kedudukan baik untuk menerajui pertumbuhan inklusif yang memanfaatkan ekosistem kewangan bertanggungjawab. Dengan komitmen padu terhadap inisiatif 'Value-Based Intermediary' (VBI) oleh Bank Negara Malaysia, BIMB menyasarkan untuk mewujudkan nilai kepada semua pemegang taruh dengan penekanan mendalam terhadap alam sekitar, sosial dan tadbir urus (ESG). Ini menguatkan lagi aktiviti dan penawaran produk bank, bersesuaian dengan tuntutan prinsip Maqasid Al-Shariah (objektif syariat).

Bagi Takaful Malaysia pula, penyedia penyelesaian faedah takaful ini mempunyai lebih daripada 3 juta pelanggan. Syarikat ini dibangunkan khas bagi tujuan pemeliharaan kekayaan dan juga sebagai salah satu cara untuk menyumbang ke arah matlamat menjadikan Malaysia sebagai negara berpendapatan tinggi. Sebagai pengendali Takaful terkemuka, fokus utamanya adalah untuk memperkukuhkan kedudukan dari segi jangkauan pelanggan, kecekapan operasi, daya saing kos dan nilai pemegang saham.

Dalam pada itu, BIMB Securities yang juga firma broker saham patuh Syariah pertama di negara ini terus memastikan agihan kekayaan kepada semua 35 klien institusi, serta lebih 7,000 pelanggan dan pengikutnya melalui perkongsian pengetahuan dan pendidikan. Inisiatif seperti ini akan terus memacu pertumbuhan ekonomi dan mengekalkan kelestarian jangka panjang.

ISLAMIC FINANCIAL SERVICES

TH's participation in the Islamic Financial Sector is led by its subsidiary BIMB Holdings Berhad (BHB), an investment holding company, which pioneered the development of Islamic finance in Malaysia for more than 30 years.

BHB has embarked on a journey towards sustainability based on five thrusts, namely responsible finance, inclusive growth, talent enrichment, Islamic finance and knowledge sharing, as well as ethical practice and reporting. These thrusts have been a strategy guide to its three major subsidiaries – BIMB, Takaful Malaysia and BIMB Securities.

The main operating unit of BHB, BIMB, serves more than 4.3 million depositors and financing 700,000 customers nationwide. The bank is in a good position to spearhead inclusive growth that leverages responsible financial ecosystems. Committed to Bank Negara Malaysia's Value-Based Intermediary (VBI) initiative, BIMB aims to create value for all stakeholders with greater emphasis on environmental, social and governance (ESG). This reinforces the activity and offering of the bank's products in accordance with Maqasid Al-Shariah (the objectives of Shariah).

Meanwhile, Takaful Malaysia serves more than 3 million customers. The takaful solution provider was developed primarily for wealth preservation, as well to contribute to the achievement of a high-income nation. As a leading Takaful operator, its key focus is to strengthen its position in terms of customer reach, operational agility, cost competitiveness and shareholder value.

As for BIMB Securities, the first full-fledged Shariah compliant stockbroking firm in the country continues to ensure wealth distribution through knowledge sharing and educational information to all 35 institutional clients, as well as over 7,000 customers and followers. Such an initiative will help drive economic growth and sustain long-term sustainability.

PERLADANGAN

TH telah terlibat secara aktif merealisasikan pelaburan strategiknya di dalam sektor perladangan sejak tahun 1972 menerusi TH Plantations Berhad (THP) dan anak-anak syarikatnya iaitu THP Group Berhad, TH Estates (Holdings) Sdn Bhd, Deru Semangat Sdn Bhd, TH Indo Industries Sdn Bhd dan TH Indopalms Sdn Bhd. Secara kolektif, kesemua unit-unit ini dikenali sebagai TH Plantation Group (Kumpulan THP).

Kumpulan THP telah menunjukkan kemampuannya dalam pengurusan dan pembangunan ladang kelapa sawit, serta pemprosesan dan penjualan minyak dan isirong sawit di Malaysia dan Indonesia. Selain itu, ia juga terlibat dalam kegiatan penanaman getah dan operasi hiliran kelapa sawit. Bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2020 (FY2020), **TH** memiliki bank tanah seluas 118,223 hektar di Malaysia dan Indonesia.

Kumpulan THP kembali pulih pada FY2020 apabila mencatatkan keuntungan sebelum cukai sebanyak RM54.46 juta berbanding kerugian sebelum cukai RM245.01 juta pada FY2019. Sungguhpun lonjakan pendapatan menyumbang kepada peningkatan keuntungan, prestasi kewangan yang lebih baik itu juga adalah hasil daripada pengurangan kos jualan serta tiada kerugian penurunan nilai yang diperuntukkan pada tahun dikaji.

Purata harga minyak sawit mentah (CPO) yang lebih tinggi pada tahun dikaji merupakan penyumbang utama kepada peningkatan pendapatan Kumpulan pada FY2020. Pendapatan untuk tahun kewangan berkenaan meningkat 22.4 peratus kepada RM565.0 juta daripada RM461.50 juta pada FY2019. Faktor utama yang menyebabkan pendapatan lebih tinggi adalah kenaikan harga realisasi bagi produk-produk sawit sepanjang tahun tersebut. Purata harga realisasi harga CPO pada tahun 2020 ialah RM2,538 setiap tan berbanding RM1,968 setiap tan pada tahun sebelumnya.

PLANTATION

TH has been actively involved in realising its strategic investments in the plantation sector since 1972 through TH Plantations Berhad (THP) and its subsidiaries – namely THP Group Berhad, TH Estates (Holdings) Sdn Bhd, Deru Semangat Sdn Bhd, TH Indo Industries Sdn Bhd and TH Indopalms Sdn Bhd – all of which is collectively known as TH Plantation Group (THP Group).

THP Group has demonstrated its capability in the development and management of oil palm plantation, processing and the sales of palm oil and palm kernel in Malaysia and Indonesia. In addition, it is also involved in rubber plantation and oil palm downstream activities. As at 31 December 2020 (FY2020), THP Group has a total landbank of 118,223 hectares in Malaysia and Indonesia.



THP recorded a profit before tax of RM54.46 million for FY2020, a return to black after declaring a loss before tax of RM245.01 million in FY2019. While the jump in revenue contributed to improve profitability, the better performance was also brought about by reductions in the cost of sales and no significant impairment losses provisioned for in the year under review.

Higher average crude palm oil (CPO) prices during the year under review were the main contributor to the Group's increased revenue in FY2020. Revenue for the year increased by 22.4 per cent to RM565.0 million from RM461.50 million in FY2019. A key factor that led to the higher revenue was an increase in average realised prices for palm products throughout the year. The average realised price of CPO in 2020 was RM2,538 per tonne compared to RM1,968 per tonne in 2019.



HOSPITALITI

TH Hotel & Residences Sdn Bhd (THHR), sebuah anak syarikat milik penuh **TH**, terus bersedia untuk memimpin Kumpulan dan unggul dalam perniagaan berorientasikan pelanggan yang kompetitif ini. Mövenpick Hotel & Convention Centre KLIA (MHCC) yang mempunyai seni bina bangunan yang cukup ikonik menawarkan perkhidmatan hotel bertaraf 5 bintang setanding dengan jenama antarabangsa yang lain. MHCC telah dijadikan pusat operasi haji sejak tahun 2018 serta diberi Pengiktirafan Penginapan Mesra Muslim (MFAR), sebuah inisiatif yang diperkenalkan oleh Kementerian Pelancongan, Kesenian dan Kebudayaan (MOTAC). MHCC juga telah merangkul anugerah '2020 Agoda Customer Review Awards' dari platform tempahan perjalanan dalam talian, Agoda.com.

Sementara itu, Hotel TH Kelana Jaya (THKJ) masih beroperasi dan tetap menjadi pilihan utama bagi agensi-agensi Kerajaan berikutan kadarnya yang berpatutan. Selain daripada pelbagai bilik dan dewan bankuet, THKJ turut menawarkan restoran-restoran dan bilik-bilik mesyuarat. Kedua-dua hotel milik **TH** turut dilengkapi dengan tempat letak kenderaan yang besar di mana para tetamu dan pengunjung boleh meletak kenderaan secara percuma. Ini menarik lebih banyak syarikat dan agensi Kerajaan berminat untuk menganjurkan acara mereka di THKJ.

HOSPITALITY

TH Hotel & Residences Sdn Bhd (THHR), a wholly owned subsidiary of **TH**, continues to gear up to lead the Group and excel in this competitive customer-oriented business. The iconic Mövenpick Hotel & Convention Centre KLIA (MHCC) offers 5-star hotel services at par with other international brands. MHCC, which has become the hub of hajj operations since 2018, is a Muslim-Friendly Accommodation Recognition (MFAR) hotel, an initiative introduced by Ministry of Tourism, Arts and Culture (MOTAC). MHCC had also bagged the 2020 Agoda Customer Review Awards from online travel booking platform Agoda.com.

Meanwhile, TH Hotel Kelana Jaya (THKJ) remains operational and still the preferred choice among Government agencies due to its affordable rates. Apart from rooms and banquet halls, THKJ offers restaurants and meeting rooms. Both hotels owned by **TH** come with huge parking spaces where guests and visitors can park for free. This has resulted in more companies and Government agencies to continue holding their events at the hotels.



Namun, serangan wabak COVID-19 telah memberi kesan yang besar kepada sektor perhotelan dan pelancongan Kumpulan disebabkan oleh pembatalan tempahan untuk acara-acara semasa tempoh pelaksanaan Perintah Kawalan Pergerakan (PKP) dan fasa-fasa sekatan pergerakan.

Sektor pelancongan antarabangsa juga mengalami nasib yang sama apabila banyak tempahan untuk pakej haji dan umrah terpaksa dibatalkan akibat penutupan sempadan antarabangsa, sekaligus memberi kesan negatif terhadap Kumpulan. Walaupun begitu, Kumpulan telah beralih arah dengan menggunakan pendekatan yang lebih kreatif serta membuat beberapa penyesuaian kepada rancangan perniagaan termasuk menjalankan aktiviti dan perniagaan lain di hotel, serta menawarkan harga promosi untuk mewujudkan permintaan dan memberi nilai kepada para pelanggan.

KEMBARA DAN PELANCONGAN

TH Travel & Services Sdn Bhd (THTS) adalah sebuah lagi anak syarikat milik THHR. Beribu pejabat di Menara **TH** Selborn, Kuala Lumpur, syarikat ini mempunyai 22 pejabat cawangan di seluruh negara dan empat (4) pejabat pemasaran sementara. Di samping itu, THTS mengendalikan pejabat satelitnya di Jeddah bagi operasi pengurusan haji dan umrah di Arab Saudi. Dengan pengalaman lebih 40 tahun dalam menguruskan haji dan umrah, THTS menyediakan pakej dan perkhidmatan yang sesuai dengan pelbagai segmen pelanggan berdasarkan keperluan dan bajet mereka. Ia juga menawarkan pakej-pakej pelancongan Muslim domestik dan antarabangsa yang telah diperakui bertaraf dunia.

Pada tahun 2020, wabak COVID-19 telah memberi kesan yang mendalam kepada THTS. Sempadan antarabangsa yang ditutup sejak suku tahun pertama telah mempengaruhi prestasi kewangan syarikat.

Walau bagaimanapun, THTS terus mendepani semua cabaran dengan meneroka aktiviti-aktiviti perniagaan lain yang dianggap mampu kalis krisis ekonomi seperti perdagangan makanan, produk penjagaan kesihatan dan yang sehaluan dengannya. Kekal proaktif menghadapi cabaran, THTS terus fokus pada kesinambungan perniagaan yang akhirnya akan memberi manfaat kepada penyimpan **TH**, syarikat dan kakitangannya.

However, the onslaught of COVID-19 had significantly impacted the Group's hospitality and tourism sectors due to the cancellation of events during the implementation of the Movement Control Order (MCO) and different phases of movement restrictions.

The international tourism sector had also taken the brunt with the bulk of umrah and hajj bookings cancelled due to the closure of international borders, which in turn negatively impacted the Group. Nevertheless, the Group had turned to a creative approach and made some adjustments to its business plan by conducting other business activities and events at the hotels, as well as offering promotional rates to create demand and bring value to customers.

TRAVEL AND TOURISM

TH Travel & Services Sdn Bhd (THTS) is another subsidiary of THHR. The unit has 22 branch offices nationwide and four (4) temporary marketing offices, with its headquarters located at Menara **TH** Selborn, Kuala Lumpur. In addition, THTS operates its satellite office in Jeddah, Saudi Arabia to cater for hajj and umrah management. With over 40 years of experience in managing hajj and umrah, THTS provides packages and services that suit various customer's segments based on their needs and budgets. It also offers domestic and international Muslim tour packages that have been recognised as world-class tours.

In 2020, the COVID-19 outbreak had adversely impacted THTS. With international borders remain closed since the first quarter of the year, this had affected the financial performance of the company.

However, THTS refused to surrender to these challenges and brave the storm by exploring into other business activities deemed to be recession-proof such as trading of food and healthcare products. Apart from being agile, THTS remained focus on business continuity which would ultimately benefit **TH's** depositors, the company and its staff.

PEMBINAAN DAN PEMBANGUNAN HARTANAH

Pada tahun 2020, **TH** terus terlibat dalam sektor pembinaan dan pembangunan hartanah melalui anak syarikat milik penuhnya, TH Properties Sdn Bhd atau dikenali sebagai TH Properties Group. Kumpulan ini mempunyai pengalaman lebih dari 40 tahun di dalam dan luar negara membabitkan pembangunan hartanah, pembinaan, pengurusan projek serta pengurusan aset dan kemudahan.

FY2020 adalah tempoh yang mencabar bagi TH Properties Group berdasarkan kepada rintangan-rintangan yang dihadapinya. Untuk tahun kewangan berakhir 31 Disember 2020, Kumpulan ini mencatatkan penurunan pendapatan sebanyak 59.4 peratus kepada RM96 juta berbanding RM236.9 juta pada FY2019. Penurunan ini adalah disebabkan oleh aktiviti pembangunan hartanah yang perlahan dan pengiktirafan penjualan tanah yang lebih rendah sebanyak RM11.9 juta pada tahun 2020 berbanding RM101.8 juta pada tahun 2019. Penjualan tanah pada tahun 2020 merujuk kepada tanah yang diambil oleh Kerajaan bagi tujuan pembinaan jalan baru dari Nilai-Labu ke Bandar Enstek.

Bagi aktiviti pengurusan fasiliti pula, terdapat enam (6) kontrak yang berakhir pada tahun dikaji merangkumi **TH** Platinum Park, KL Eco City-Mercu 3 dan hotel-hotel THHR di Alor Setar (Kedah), Bayan Lepas (Pulau Pinang), Kota Kinabalu (Sabah) dan Kuala Nerus (Terengganu). Satu kontrak telah ditamatkan menyebabkan penurunan pendapatan sebanyak 15.3 peratus atau RM12.3 juta. Selain itu, tiada projek baru yang diraih pada tahun 2020.

Melangkah ke hadapan, TH Properties Group berhasrat untuk terus memaksimumkan potensi pembangunan dengan mewujudkan nilai dari aset-aset hartanah **TH** yang sedia ada, serta meluaskan kemampuannya untuk menjadi konsesi Kerajaan bagi pengurusan kemudahan aset yang bersepadu dalam jangka masa yang panjang.

PERKHIDMATAN SOKONGAN MARIN

Penglibatan **TH** dalam industri sokongan marin adalah menerusi anak syarikat milik penuhnya TH Marine Holding (I) Inc (TH Marine). Perniagaan perkhidmatan kapal sokongan luar pesisir (OSV) telah melalui proses penyatuan pada tahun 2020 walaupun mendepani keadaan pasaran yang sangat mencabar akibat penurunan harga minyak global.

TH Marine kini memiliki dan mengendalikan lapan (8) buah kapal dengan pelbagai kapasiti. Kadar penggunaan kapal-kapal ini adalah rendah pada tahun 2020 disebabkan penamatan kontrak (vessel off-hire) dan penyelenggaraan berkala.

CONSTRUCTION AND PROPERTY DEVELOPMENT

In 2020, **TH** continued to be involved in the property development and construction sector through its wholly owned subsidiary, TH Properties Sdn Bhd (TH Properties Group). TH Properties Group is an integrated property, project development and asset, and facility management group with more than 40 years of experience locally and abroad.

FY2020 was a challenging period for TH Properties Group given the headwinds it faced. For the financial year ended 31 December 2020, TH Properties Group recorded a decline of 59.4 per cent in revenue to RM96 million as compared to RM236.9 million in FY2019. The drop was mainly due to slower property development activity and lower recognition of land sales of RM11.9 million in 2020 versus RM101.8 million in 2019. The land sale in 2020 refers to land acquired by the Government for the purpose of building a new road from Nilai-Labu to Bandar Enstek.

As for facility management activity, there were six contracts ended during the year involving **TH** Platinum Park, KL Eco City-Mercu 3 and THHR hotels in Alor Setar (Kedah), Bayan Lepas (Penang), Kota Kinabalu (Sabah) and Kuala Nerus (Terengganu). One major contract was discontinued which contributed to a drop of 15.3 per cent or RM12.3 million in revenue. No new projects were secured in 2020.

Moving forward, TH Properties Group aspires to continue maximising development potential by creating value from **TH's** existing land and property assets, as well as expanding its capability into long-term Government's concessions for integrated facilities management services.

MARINE SUPPORT SERVICES

TH's involvement in the marine support industry is through its wholly owned subsidiary TH Marine Holding (I) Inc (TH Marine). The Offshore Support Vessels (OSV) business went through a consolidation process in 2020 in the face of highly challenging market conditions as a result of the downtrend in the global oil prices.

TH Marine currently owns and operates eight (8) vessels of various capacities. Utilisation rates for these vessels were lower in 2020 due to the completion of contracts (vessel off-hire) and scheduled maintenance.

TEKNOLOGI MAKLUMAT

Theta Edge Berhad (Theta) telah menyediakan perkhidmatan Komunikasi dan Teknologi Maklumat sejak zaman awal pengkomputeran bermula. Dengan pengalaman, kemahiran dan kepakaran yang luas, syarikat ini bersiap siaga memanfaatkan tuntutan digitalisasi untuk Industri 4.0.

Theta telah memainkan peranan besar dalam menyediakan dan memastikan kelancaran kemudahan IT dalam operasi haji dan pengurusan IT Kumpulan **TH**. Theta juga telah merancang serta membangunkan rangkaian aplikasi *Hajj Mobility* untuk mendigitalkan operasi haji, memberikan pengalaman yang lebih baik kepada jemaah dan meningkatkan kecekapan operasi **TH** di Malaysia dan tanah suci. Bermula pada Musim Haji 1435H/2014M, aplikasi *Hajj Mobility* adalah yang pertama seumpamanya pernah dibangunkan dan digunakan dengan tumpuan diberi kepada pengurusan orang ramai dan pergerakan jemaah.

Kerja-kerja dalam segmen telekomunikasi pula melibatkan penyediaan kerja sivil, mekanikal dan elektrik (CME); pemasangan teknikal; serta perkhidmatan kejuruteraan kepada syarikat-syarikat telekomunikasi tempatan dan vendor peralatan telekomunikasi multinasional.

Melalui salah satu anak syarikat milik penuhnya, Theta telah memperoleh lesen Penyedia Kemudahan Rangkaian (NFP), Penyedia Perkhidmatan Rangkaian (NSP) dan Penyedia Perkhidmatan Aplikasi (ASP) dari Suruhanjaya Komunikasi dan Multimedia Malaysia (SKMM). Ruang lingkup perniagaan syarikat ini merangkumi projek-projek Penyediaan Perkhidmatan Sejagat (USP) dan penyediaan perkhidmatan komunikasi satelit. Theta juga terlibat dalam penyediaan penyelesaian teknologi hijau yang memfokuskan kepada penyelesaian penjimatan tenaga untuk syarikat-syarikat korporat dan organisasi-organisasi yang lain.

Pada tahun 2021, **TH** juga merancang untuk mengadakan satu kerjasama strategik dengan Arcadia Acres Sdn. Bhd. (Arcadia), sebuah syarikat milik penuh Bumiputera, sebagai sebahagian usaha untuk meningkatkan nilai kepada pemegang saham Theta. Idea pengkomersialan transformasi digital sering menarik perhatian **TH** dan Theta kini adalah fokus utama dalam memanfaatkan usaha ke arah tersebut. Keadaan pandemik semasa secara tidak langsung telah mempercepatkan proses digitalisasi ini dan Theta berada pada posisi yang baik bagi merebut peluang tersebut ditambah pula dengan kepakaran yang dimiliki Arcadia. Kolaborasi terbabit dijangka mampu mengukuhkan prestasi kewangan Theta, serta keberadaan pasarannya menerusi kerjasama perniagaan baru, peningkatan pendapatan dan kedudukan yang lebih kukuh dalam industri IT. Ini akhirnya akan meningkatkan nilai pelaburan **TH** di mana kedua-dua organisasi sama-sama memperoleh manfaat.

INFORMATION TECHNOLOGY

Theta Edge Berhad (Theta) has been providing Information and Communications Technology services since the early days of computerisation. With the wealth of experience, skills and expertise, the company is poised to capitalise on the demands of digitalisation for Industry 4.0.

Theta has played a major role in enabling and providing seamless operational IT tools for hajj operations and **TH** IT management. Theta has designed and developed a suite of applications (*Hajj Mobility*) to digitalise hajj operations, provide better experience for the benefit of pilgrims and improve operational efficiencies for **TH** during the operations in Malaysia and the holy land. Starting in 1435H/2014M Hajj Season, *Hajj Mobility* is the first of its kind that focuses on crowd management and mass movement of pilgrims.

Theta's telecommunication segment works involve the provision of civil, mechanical, electrical (CME) works; technical installations; and engineering services to local telecommunication companies and to multinational telecommunication equipment vendors.

Theta, through one of its wholly-owned subsidiary company, has obtained the Network Facilities Provider (NFP), Network Service Provider (NSP) and the Application Service Provider (ASP) licenses from the Malaysian Communications and Multimedia Commission (MCMC) which business includes undertaking Universal Service Provision (USP) projects and provision of satellite communication services. Theta is also involved in the provision of green technology solutions which focuses on energy-savings solutions for corporates and organisations.

In year 2021, **TH** also has a plan to enter into a strategic partnership with Arcadia Acres Sdn. Bhd. (Arcadia), a wholly-owned Bumiputera company, as part of **TH** strategies to increase the value of our investment in Theta. The commercialisation of digital transformation ideas has always been **TH** focus and Theta is at the forefront in capitalising this effort. The current pandemic has accelerated the process of digitalisation and Theta is well positioned to capture this opportunity with the expertise of Arcadia. The partnership is expected to strengthen Theta's financial performance as well as market position via new business collaboration, revenue enhancement and a stronger footing in the IT industry and ultimately enhance the value of **TH**'s investment, a win-win situation for both **TH** and Theta.

ALAM SEKITAR, SOSIAL AND TADBIR URUS (ESG)

TH telah memberi penekanan terhadap kecekapan operasi dan tadbir urus dalam usahanya untuk memperkukuhkan prospek institusi Islam.

TH ditadbir berdasarkan konsep ESG yang juga merupakan asas kepada portfolio pelaburan masa kini demi menyumbang kepada prestasi yang lebih baik.

Pihak Lembaga mengawasi perjalanan Kumpulan TH serta pelaksanaan strategi kelestarian dalam kesemua operasi anak-anak syarikat yang bernaung di bawahnya. Oleh yang demikian, satu struktur mengenai perihal ESG telah diwujudkan untuk dijadikan panduan bagi unit-unit ini merangka strategi mereka dengan sewajarnya.

ENVIRONMENTAL, SOCIAL AND GOVERNANCE (ESG)

TH has emphasised on governance and operational efficiency in its efforts to strengthen the Islamic institution for prospects.

TH is governed based on the ESG concept which is also the basis of its current investment portfolio that would contribute to better performance.

The Lembaga oversees TH and the implementation of sustainability strategy across all subsidiaries within the Group. As such, a structure concerning ESG matters has been put in place that serves as a guide for these units to formulate their strategies accordingly.

ALAM SEKITAR, SOSIAL AND TADBIR URUS (ESG)
Environmental, Social and Governance (ESG)

Bidang Utama Key Area	Butiran Description
 Alam Sekitar Environmental	Menentukan pencapaian TH dalam penjagaan alam sekitar. Determine the way TH performs as a steward of nature.
 Sosial Social	Mengkaji bagaimana TH menguruskan hubungan dengan para pekerja, pembekal, pelanggan dan komuniti di mana ia beroperasi. Examine how TH manages relationships with employees, suppliers, customers and the communities where it operates
 Tadbir Urus Governance	Menguruskan kepimpinan TH, gaji eksekutif, audit, kawalan dalaman dan hak pemegang saham. Dealing of TH's leadership, executive pay, audits, internal controls, and shareholder rights.



PN3

MENARA TH TUN RAZAK

TADBIR URUS

Governance

PENYATA TADBIR URUS KORPORAT
Statement of Corporate Governance

PENYATAAN PENGURUSAN RISIKO DAN
KAWALAN DALAMAN
Statement on Risk Management and Internal Control

LAPORAN SYARIAH
Shariah Report





“Wahai orang-orang yang beriman! Janganlah kamu mengkhianati Allah dan Rasul dan (juga) janganlah kamu mengkhianati amanah yang dipercayakan kepadamu, sedangkan kamu mengetahui.”

(Surah Al-Anfal: 27)

PENYATA TADBIR URUS KORPORAT

Statement of Corporate Governance

TH ditadbir berdasarkan Akta Tabung Haji 1995 (Akta 535) dan di bawah pengawasan Menteri di Jabatan Perdana Menteri (Hal Ehwal Agama). Peruntukan Akta mendefinisikan Menteri sebagai Menteri yang bertanggungjawab bagi pengawalan Jemaah Haji. Kuasa Menteri tersebut termasuk memberi arahan pelaksanaan fungsi **TH** dan akses maklumat berkaitan **TH**.

TH ditadbir menerusi struktur organisasi yang jelas bermula daripada Lembaga dari segi penurunan kuasa dan tanggungjawab bagi semua peringkat berdasarkan Akta 535.

Fungsi utama Lembaga:

- Memberi sepenuh perhatian dan komitmen untuk memastikan tadbir urus korporat yang berkesan dipatuhi serta mencapai piawaian korporat yang tinggi dan berterusan.
- Melindungi kepentingan **TH** dan menguruskan semua perkara berkaitan kebajikan jemaah haji, pendeposit serta akhirnya untuk menggalakkan prestasi dan operasi **TH** yang mapan selain memastikan piawaian munasabah diikuti tanpa apa-apa pengaruh tidak wajar daripada pihak-pihak lain.

Sebagai satu-satunya institusi haji di negara ini yang diberi mandat untuk menyediakan kemudahan bagi rakyat yang beragama Islam membuat simpanan bagi tujuan menunaikan haji, Lembaga yakin bahawa tadbir urus yang baik merupakan satu cerminan komitmen anggota dalam mencapai visi **TH** sebagai tonggak kejayaan ekonomi ummah dan menjadi organisasi pengurusan haji yang terbaik.

KOMPOSISI LEMBAGA

Anggota-anggota Lembaga terdiri daripada individu yang berkelayakan, mempunyai pelbagai latar belakang dan berkemahiran, dengan pengalaman yang luas dalam pelbagai bidang. Komposisi seperti ini amat penting untuk memastikan kejayaan tadbir urus korporat **TH** secara menyeluruh.

Seksyen 6 (1) Akta yang sama menetapkan bahawa keanggotaan Lembaga mesti terdiri daripada:

- Seorang Pengerusi, yang hendaklah dilantik oleh Menteri
- Seorang Wakil dari Jabatan Perdana Menteri
- Seorang Wakil dari Perbendaharaan; dan
- Tidak lebih daripada tujuh (7) orang Anggota lain yang hendaklah dilantik oleh Menteri

TH is governed by the Tabung Haji Act 1995 (Act 535) under the stewardship of Minister in the Prime Minister's Department (Religious Affairs). A provision of the Act defined Minister as the Minister in charge of pilgrimage control. The power of the Minister includes giving directions on **TH** functions and access to required **TH** information.

TH is governed by Act 535, through a clear organisational structure encompassing the dissemination of power and responsibilities at all levels.

The primary function of the Lembaga (Board Members):

- Gives full attention and commitment to ensure effective corporate governance is adhered to and achieve high and consistent corporate standards.
- To protect the interests of **TH** and administer all matters concerning the welfare of Hajj pilgrims, its depositors and ultimately to promote sustainable operations and performance whilst ensuring reasonable standards without undue influence from any party.

Being the only hajj institution in the country and mandated to provide facilities for Malaysian Muslim to save for the purpose of performing Hajj, the Lembaga believes that a good governance is the reflection of members' commitment in achieving **TH's** vision as a pillar of the ummah's economic success and to be the best pilgrimage management organisation.

LEMBAGA COMPOSITION

The board members are comprised of qualified individuals with diverse backgrounds, skills and sound experience in various fields. Such a composition is crucial to ensure the success of **TH's** overall corporate governance.

Section 6 (1) of the Act stipulates that membership of the Lembaga must consist of:

- A Chairman, who shall be appointed by the Minister
- A Representative of the Prime Minister's Department
- A Representative of the Treasury; and
- Not more than seven (7) other Members who shall be appointed by the Minister

MESYUARAT LEMBAGA

Sebanyak sebelas (11) Mesyuarat Lembaga diadakan pada tahun kewangan berakhir 31 Disember 2020. Semua Anggota Lembaga menghadiri mesyuarat yang ditetapkan dan menunjukkan komitmen dalam memenuhi tugas dan tanggungjawab mereka sebagai Anggota Lembaga.

Butir-butir mesyuarat Lembaga yang diadakan adalah seperti berikut:

BOARD MEETING

A total of eleven (11) Board Meetings were held in the financial year ended 31 December 2020. All Board Members attended the meeting and demonstrate commitment in their duties and needs as Board Members.

Details of the Board meetings are set forth below:

Tarikh Date	Jumlah Anggota Lembaga Total Board Members	Kehadiran Anggota Lembaga Attendance by Board Members
12.02.2020	9	9/9
27.02.2020	9	8/9
08.05.2020	8	8/8
01.06.2020	8	7/8
26.06.2020	10	9/10
08.07.2020	10	10/10
06.08.2020	10	10/10
01.10.2020	7	5/7
18.11.2020	9	9/9
30.11.2020	9	8/9
21.12.2020	9	8/9

Berikut adalah rekod kehadiran Anggota dalam Mesyuarat Lembaga. The following is attendance record of members at the Board Meetings.

Anggota Lembaga Members of Lembaga	Bil. Mesyuarat No. of Meetings
Tan Sri Md Nor Yusof (Pengerusi Chairman)	10/11
Datuk Akbar Samon (Tiada perubahan No Change)	11/11
Dato' Asri Hamidon (Dilantik pada Appointed on 15/06/2020)	3/7
Datuk Seri Mohd Sallehuddin Hassan (Dilantik pada Appointed on 16/06/2020)	6/7
Dato' Abdul Mutalib Datuk Seri Mohamed Razak (Dilantik pada Appointed on 10/08/2020)	4/4
Dato' Noordin Sulaiman (Tamat perkhidmatan pada Service completed on 14/08/2020 Dilantik semula pada Re-appointed on 01/11/2020)	10/10
Prof. Dr. Ashraf Md Hashim (Tamat perkhidmatan pada Service completed on 09/08/2020 Dilantik semula pada Re-appointed on 01/11/2020)	10/10
Datuk Nik Mohd Hasyudeen Yusoff (Tiada perubahan No Change)	11/11
Datuk Ahamad Basheer Mohd Hussain (Tiada perubahan No Change)	11/11
Tan Sri Abu Talib Othman (Tamat perkhidmatan pada Service completed on 09/08/2020)	7/7
Datuk Zaiton Mohd Hassan (Tamat perkhidmatan pada Service completed on 09/08/2020)	7/7
Tan Sri Ahmad Badri Mohd Zahir (Tamat perkhidmatan pada Service completed on 01/05/2020)	1/2
Datuk Seri Hasnol Zam Zam Ahmad (Tamat perkhidmatan pada Service completed on 01/02/2020)	NA

Kekerapan Mesyuarat Lembaga yang diadakan pada tahun 2020 adalah tertakluk kepada penguatkuasaan Perintah Kawalan Pergerakan oleh Kerajaan Malaysia berikutan situasi pandemik COVID-19 di dalam negara.

The frequency of the Board Meetings held in 2020 is subject to the enforcement of the Movement Control Order by the Malaysian Government following the COVID-19 pandemic situation in the country.

JAWATANKUASA LEMBAGA

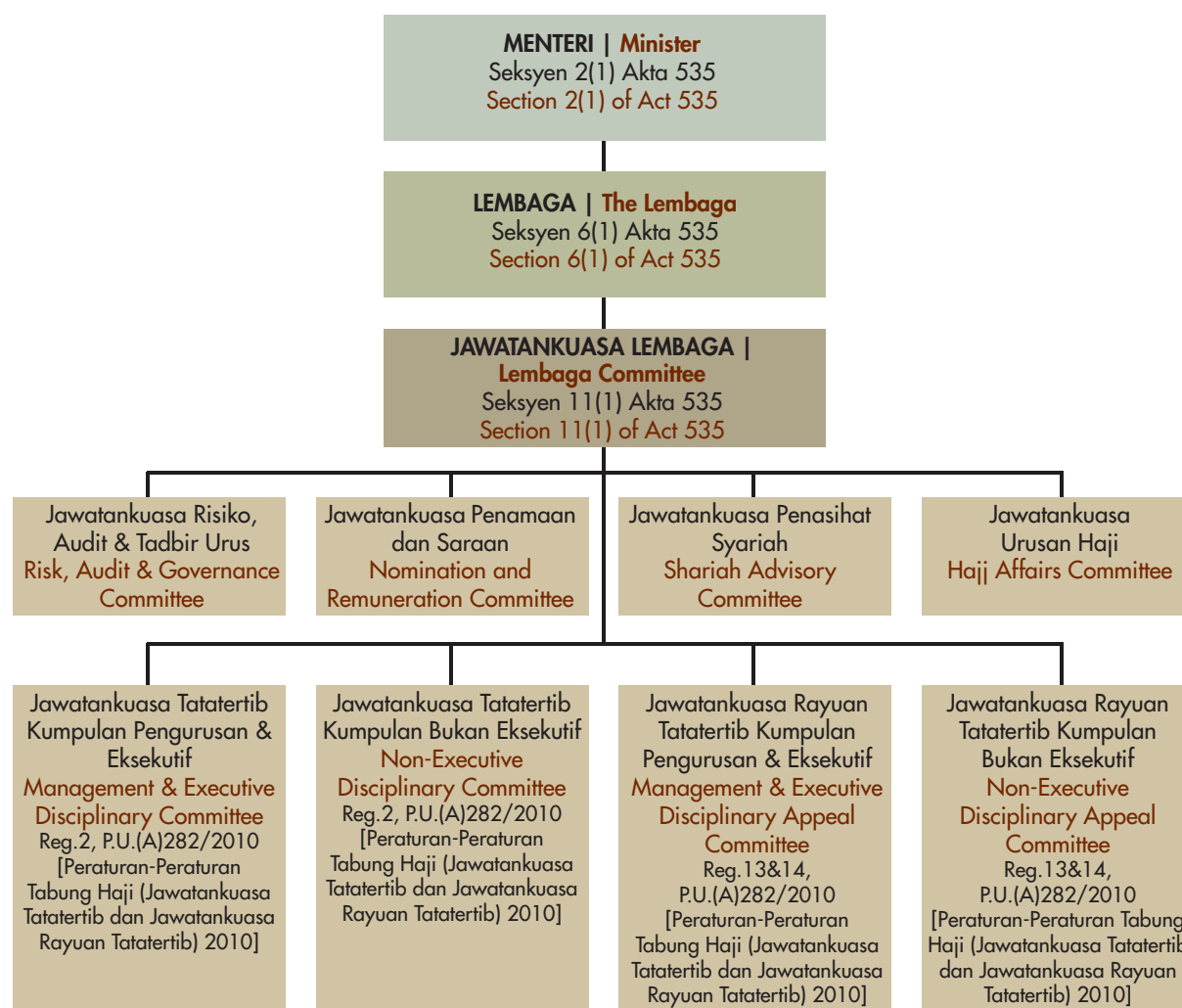
Lembaga telah menubuhkan pelbagai Jawatankuasa untuk mengawal selia perkara-perkara khusus yang berkaitan dengan fungsi Lembaga **TH**.

Menurut Seksyen 11(1) Akta 535, bagi membantu Lembaga melaksanakan tugas dan tanggungjawabnya, beberapa jawatankuasa ditubuhkan dengan ahlinya terdiri daripada anggota Lembaga dan anggota yang berkepakaran dalam bidang-bidang yang tertentu. Sehingga tahun kewangan berakhir 31 Disember 2020, terdapat lapan (8) Jawatankuasa Lembaga yang telah ditubuhkan seperti berikut:

LEMBAGA COMMITTEE

The Lembaga has established various Committees to oversee specific matters related to the functions of the **TH** Lembaga.

Pursuant to Section 11(1) of Act 535, in order to assist the Lembaga in discharging its duties and responsibilities, several committees have been formed with its members from the Lembaga and member of experts in their respective fields. As of financial year ended 31 December 2020, there were eight (8) Lembaga Committees have been established as follows:



PENYATA TADBIR URUS KORPORAT

Statement of Corporate Governance

Fungsi utama setiap Jawatankuasa, komposisinya dan bilangan Mesyuarat yang diadakan pada tahun kewangan berakhir 31 Disember 2020 dinyatakan seperti di bawah:

The key functions of each Committee, its composition and the number of meetings being held during the financial year ended 31 December 2020 are set out below:

Jawatankuasa Risiko, Audit & Tadbir Urus Risk, Audit & Governance Committee	
Fungsi Function	- Memenuhi tanggungjawab terhadap keperluan berkaitan perakaunan dan laporan kewangan; - Memenuhi tanggungjawab pengawasannya berkaitan dengan selera risiko dan kerangka permatuhan pengurusan risiko di peringkat entiti dan kumpulan; dan - Memastikan piawaian tadbir urus, integriti dan etika yang tinggi. - Fulfilling its responsibilities relating to accounting and financial reporting; - Fulfilling its oversight responsibilities with regards to the risk appetite and risk management and compliance framework at the entity and group levels; and - Ensuring high standards in governance, integrity and ethics
Bilangan Mesyuarat No. of Meetings	6
Ahli Jawatankuasa Members of the Committee	
Tan Sri Md Nor Yusof	Dilantik sebagai Ahli dan Pengerusi sementara pada Appointed as an interim Chairman and Member on 18/11/2020
Prof. Dr. Ashraf Md Hashim	- Tamat perkhidmatan sebagai Ahli pada Service completed as Member on 09/08/2020 - Dilantik semula sebagai Ahli pada Re-appointed as Member on 18/11/2020
Dato' Abdul Mutalib Datuk Seri Mohamed Razak	Dilantik sebagai Ahli pada Appointed as Member on 18/11/2020
Datuk Zaiton Mohd Hassan	Tamat perkhidmatan sebagai Pengerusi pada Service completed as Chairman on 09/08/2020
Tan Sri Abu Talib Othman	Tamat perkhidmatan sebagai Ahli pada Service completed as Member on 09/08/2020
Dato' Noordin Sulaiman	Tamat perkhidmatan sebagai Ahli pada Service completed as Member on 14/08/2020
Datuk Ahamed Basheer Mohd Hussain	Dilantik sebagai Ahli pada Appointed as Member on 18/11/2020
Jawatankuasa Penamaan dan Saraan Nomination and Remuneration Committee	
Fungsi Function	- Mengesyorkan pelantikan dan pemberhentian Pengurus Besar Kanan TH dan ke atas kepada Lembaga; - Menilai dan meluluskan pelantikan dan pemberhentian Pengurus Besar TH; - Mengesyorkan pelantikan dan pemberhentian Ketua Pengarah Eksekutif di Syarikat Pelaburan TH; - Mengesyorkan pelantikan dan pemberhentian Wakil Pengarah TH di Syarikat Pelaburan TH; - Mengesyorkan dasar dan kerangka kerja mengenai terma dan syarat perkhidmatan bagi pegawai dan pekerja TH; dan - Meluluskan pelaksanaan urusan operasi modal insan. - Recommend appointment and cessation of TH's Senior General Managers and above to the Lembaga; - Assess and approve appointment and cessation of TH's General Managers; - Recommend appointment and cessation of TH's Investee Companies' Chief Executive Officers; - Recommend appointment and cessation of TH's Nominee Directors in TH's Investee Companies; - Recommend the policies and frameworks on terms and conditions of service for TH officers and employees; and - Approve the execution of human capital operation matters.
Bilangan Mesyuarat No. of Meetings	5

Jawatankuasa Penamaan dan Saraan Nomination and Remuneration Committee	
Ahli Jawatankuasa Members of the Committee	
Dato' Noordin Sulaiman	- Tamat perkhidmatan sebagai Ahli pada Service completed as Member on 14/08/2020 - Dilantik sebagai Pengerusi pada Appointed as Chairman on 18/11/2020
Prof. Dr. Ashraf Md Hashim	Dilantik sebagai Ahli pada Appointed as Member on 18/11/2020
Datuk Akbar Samon	Dilantik sebagai Ahli pada Appointed as Member on 18/11/2020
Datuk Nik Mohd Hasyudeen Yusoff	Tiada perubahan No Change
Tan Sri Abu Talib Othman	Tamat perkhidmatan sebagai Pengerusi pada Service completed as Chairman on 09/08/2020
Datuk Zaiton Mohd Hassan	Tamat perkhidmatan sebagai Ahli pada Service completed as Member on 09/08/2020

Jawatankuasa Tatatertib Kumpulan Pengurusan & Eksekutif Management & Executive Disciplinary Committee	
Fungsi Function	Berdasarkan Peraturan-peraturan Tatatertib TH 2010, Jawatankuasa ini mempunyai bidang kuasa atas semua perkara yang berhubung dengan kelakuan dan tatatertib bagi kategori pekerja Kumpulan Pengurusan dan Eksekutif. Based on the TH Disciplinary Regulations 2010, the Committee has jurisdiction over all matters relating to the conduct and discipline for each category of employees of the Management and Executive Group.
Bilangan Mesyuarat No. of Meetings	1
Ahli Jawatankuasa Members of the Committee	
Datuk Seri Mohd Sallehuddin Hassan	Dilantik sebagai Pengerusi pada Appointed as Chairman on 16/06/2020
Prof. Dr. Ashraf Md Hashim	- Tamat perkhidmatan sebagai Ahli pada Service completed as Member on 09/08/2020 - Dilantik semula sebagai Ahli pada Re-appointed as Member on 01/11/2020
Dato' Noordin Sulaiman	- Tamat perkhidmatan sebagai Ahli pada Service completed as Member on 09/08/2020 - Dilantik semula sebagai Ahli pada Re-appointed as Member on 01/11/2020
Datuk Nik Mohd Hasyudeen Yusoff	Tiada perubahan No Change
Datuk Seri Hasnol Zam Zam Ahmad	Meletak jawatan sebagai Pengerusi pada Resigned as Chairman on 01/02/2020
Datuk Zaiton Mohd Hassan	Tamat perkhidmatan sebagai Ahli pada Service completed as Member on 09/08/2020

Jawatankuasa Tatatertib Kumpulan Bukan Eksekutif Non-Executive Disciplinary Committee	
Fungsi Function	Berdasarkan Peraturan-peraturan Tatatertib TH 2010, Jawatankuasa ini mempunyai bidang kuasa atas semua perkara yang berhubung dengan kelakuan dan tatatertib bagi kategori pekerja Kumpulan Bukan Eksekutif. Based on the TH Disciplinary Regulations 2010, the Committee has jurisdiction over all matters relating to the conduct and discipline for each categories of employees of the Non-Executive Group.
Bilangan Mesyuarat No. of Meetings	2
Ahli Jawatankuasa Members of the Committee	
Datuk Seri Mohd Sallehuddin Hassan	• Dilantik sebagai Pengerusi pada Appointed as Chairman on 16/06/2020
Dato' Noordin Sulaiman	• Dilantik sebagai Pengerusi sementara pada Appointed as an interim Chairman on 27/02/2020 • Tamat perkhidmatan sebagai Pengerusi sementara pada Service completed as interim Chairman on 15/06/2020
Datuk Seri Hasnol Zam Zam Ahmad	• Meletak jawatan sebagai Pengerusi pada Resigned as Chairman on 01/02/2020
Dato' Redhuan Sabaruddin	• Tiada perubahan No Change
Nurrinanuwar Shamsuddin	• Tiada perubahan No Change
Aniswati Yahya (Ahli Ganti Substitute Member)	• Tiada perubahan No Change
Mustakim Mohamad (Ahli Ganti Substitute Member)	• Tiada perubahan No Change
Jawatankuasa Rayuan Tatatertib Kumpulan Pengurusan & Eksekutif Management & Executive Disciplinary Appeal Committee	
Fungsi Function	Berdasarkan Peraturan-peraturan TH (Jawatankuasa Tatatertib dan Jawatankuasa Rayuan Tatatertib) 2010, Jawatankuasa ini mempunyai kuasa untuk menerima, menimbangkan dan memutuskan apa-apa rayuan yang dikemukakan oleh seseorang pekerja terhadap keputusan Jawatankuasa Tatatertib. Based on the TH (Disciplinary Committee and Disciplinary Appeals Committee) Regulations 2010, the Committee has the power to receive, consider and determine any appeal submitted by an employee against the decision of the Disciplinary Committee.
Bilangan Mesyuarat No. of Meetings	3
Ahli Jawatankuasa Members of the Committee	
Tan Sri Md Nor Yusof	• Tiada perubahan No Change
Dato' Asri Hamidon	• Dilantik sebagai Ahli pada Appointed as Member on 28/09/2020
Datuk Akbar Samon	• Dilantik sebagai Ahli pada Appointed as Member on 28/09/2020
Tan Sri Abu Talib Othman	• Tamat perkhidmatan sebagai Ahli pada Service completed as Member on 09/08/2020
Tan Sri Ahmad Badri Mohd Zahir	• Meletak jawatan pada Resigned on 01/05/2020

Jawatankuasa Rayuan Tatatertib Kumpulan Bukan Eksekutif Non-Executive Disciplinary Appeal Committee	
Fungsi Function	Berdasarkan Peraturan-peraturan TH (Jawatankuasa Tatatertib dan Jawatankuasa Rayuan Tatatertib) 2010, Jawatankuasa ini mempunyai kuasa untuk menerima, menimbangkan dan memutuskan apa-apa rayuan yang dikemukakan oleh seseorang pekerja terhadap keputusan Jawatankuasa Tatatertib. Based on the TH (Disciplinary Committee and Disciplinary Appeals Committee) Regulations 2010, the Committee has the power to receive, consider and determine any appeal submitted by an employee against the decision of the Disciplinary Committee.
Bilangan Mesyuarat No. of Meetings	1
Ahli Jawatankuasa Members of the Committee	
Tan Sri Md Nor Yusof	• Tiada perubahan No Change
Dato' Asri Hamidon	• Dilantik sebagai Ahli pada Appointed as Member on 28/09/2020
Datuk Akbar Samon	• Dilantik sebagai Ahli pada Appointed as Member on 28/09/2020
Tan Sri Ahmad Badri Mohd Zahir	• Meletak jawatan pada Resigned on 01/05/2020

Jawatankuasa Penasihat Syariah Shariah Advisory Committee	
Fungsi Function	Menasihati Lembaga mengenai apa-apa perkara yang berkaitan dengan Syariah dalam perniagaan dan memastikan kepatuhan terhadap prinsip Syariah dan mewujudkan Kerangka Pematuhan Syariah. Advise the Lembaga on any Shariah-related matters in its business to ensure compliance to the Shariah principles and establish Shariah Compliance Framework.
Bilangan Mesyuarat No. of Meetings	8
Ahli Jawatankuasa Members of the Committee	
Prof. Dr. Ashraf Md Hashim	• Tiada perubahan No Change
Dato' al-Ustaz Haji Ellias Zakaria	• Tiada perubahan No Change
Prof. Dr. Mohamad Akram Laldin	• Tiada perubahan No Change
Prof. Madya Dr. Asmak Ab Rahman	• Tiada perubahan No Change
Ustaz Wan Rumaizi Wan Husin	• Tiada perubahan No Change

Jawatankuasa Urusan Haji Hajj Affairs Committee	
Fungsi Function	1. Bertanggungjawab ke atas perkara yang berkaitan dengan kebajikan jemaah haji, rancangan dan operasi Haji termasuk merangka polisi yang berkaitan dengannya; 2. Mengawasi pentadbiran produk dan perkhidmatan Haji termasuk pembayaran oleh jemaah haji untuk menunaikan haji dan pelesenan penganjur Jemaah; dan 3. Menubuhkan jawatankuasa penasihat untuk memberi nasihat kepada Jawatankuasa mengenai perkara-perkara yang berkaitan dengan kebajikan jemaah dan operasi Haji serta penambahbaikan berterusan aspek Ibadah Haji, isu-isu dan pelaksanaan Haji. 1. Responsible for all matters relating to the welfare of pilgrims, Hajj plans and operations including formulating policies relating thereto; 2. Oversee the administration of TH Hajj related products and services including payment by pilgrims to perform Hajj and licensing of pilgrim organisers; and 3. Set up advisory committee to advise the Committee on matters relating to the welfare of the pilgrims and Hajj operations, as well as continuous improvement of the Ibadah aspect of Hajj, its issues and performance of Hajj.
Bilangan Mesyuarat No. of Meetings	2
Ahli Jawatankuasa Members of the Committee	
Datuk Seri Mohd Sallehuddin Hassan	• Dilantik sebagai Pengerusi pada Appointed as Chairman on 18/11/2020
Dato' Abdul Mutalib Datuk Seri Mohamed Razak	• Dilantik sebagai Ahli pada Appointed as Member on 18/11/2020
Datuk Nik Mohd Hasyudeen Yusoff	• Tiada perubahan No Change
Prof. Dr. Ashraf Md Hashim	• Tamat perkhidmatan sebagai Ahli pada Service completed as Member on 09/08/2020
Datuk Seri Hasnol Zam Zam Ahmad	• Meletak jawatan sebagai Pengerusi pada Resigned as Chairman on 01/02/2020
Datuk Ahamed Basheer Mohd Hussain	• Tiada perubahan No Change

PENYATAAN PENGURUSAN RISIKO DAN KAWALAN DALAMAN

Statement on Risk Management and Internal Control

Penyataan Pengurusan Risiko dan Kawalan Dalamannya bertujuan untuk memberikan maklumat aras tinggi yang bermakna mengenai kecukupan, kesesuaian dan keadaan semasa keseluruhan sistem pengurusan risiko, pematuan dan kawalan dalaman yang dilaksanakan di Lembaga Tabung Haji (**TH**).

PENGENALAN

Penyataan ini telah disediakan selaras dengan Penyataan Pengurusan Risiko dan Kawalan Dalamannya – Garis Panduan bagi Pengarah Syarikat Tersenarai (Garis Panduan) yang dikeluarkan pada 31 Disember 2012. Garis Panduan ini menyediakan panduan kepada syarikat-syarikat sebagaimana yang dikehendaki dalam perenggan 15.26(b) Syarat-Syarat Penyenaraian Bursa Malaysia dan Prinsip B Kod Tadbir Urus Korporat Malaysia yang dikeluarkan pada bulan April 2021. Sebagai sebuah badan berkanun berasaskan Islamik yang tertakluk kepada Akta Tabung Haji 1995 (Akta 535), **TH** tidak diwajibkan untuk mematuhi Garis Panduan ini. Walaubagaimanapun, selaras amalan terbaik, **TH** berusaha untuk mematuhi beberapa aturan selaras dengan ketetapan seperti yang terkandung di dalam Akta Tabung Haji 1995 (Akta 535).

Penyataan ini juga menggariskan keadaan dan ruang lingkup sistem Pengurusan Risiko dan Kawalan Dalamannya **TH** bagi tahun kewangan yang diulas.

TADBIR URUS, PENGURUSAN RISIKO DAN KAWALAN DALAMAN

TH menyedari bahawa sistem pengurusan risiko dan kawalan dalaman yang teguh adalah bahagian penting dalam tadbir urus korporat yang baik dan juga penting dalam pencapaian mandat dan objektifnya Pihak Lembaga dan Pengurusan memastikan bahawa falsafah Pengurusan Risiko dan Kawalan Dalamannya **TH** terus tersemai di dalam budaya, proses dan struktur organisasi.

Pengurusan risiko melalui aktiviti-aktiviti pengurusan risiko disokong oleh persekitaran kawalan yang baik yang merangkumi nilai-nilai korporat yang ditakrifkan dengan jelas, kod-kod tatakelakuan dan etika serta polisi-polisi dan prosedur-prosedur yang komprehensif.

Jawatankuasa Audit telah dibentuk pada 1 Januari 1989 yang kemudiannya dinamakan sebagai Jawatankuasa Risiko, Audit dan Governans (RAGC) pada Ogos 2018 untuk memberikan pernyataan yang tepat mengenai kuasa dan autoriti pemerhatian dan pengawasan berkaitan tadbir urus, kawalan-kawalan dalaman dan pengurusan risiko yang dipertanggungjawabkan kepada Jawatankuasa. RAGC ditubuhkan untuk membantu pihak Lembaga dalam memenuhi tanggungjawab pengawasannya dengan memberi pandangan yang objektif mengenai keberkesanan dan kecekapan **TH**, khususnya dalam aspek kawalan-kawalan dalaman dan pengurusan risiko. RAGC juga dipertanggungjawabkan

The Statement on Risk Management and Internal Control is intended to provide meaningful high-level information on the adequacy, appropriateness and current state of the overall risks management, compliance and internal control systems implemented in Lembaga Tabung Haji (**TH**).

INTRODUCTION

This Statement has been prepared in accordance with the Statement on Risk Management and Internal Control – Guidelines for Directors of Listed Issuers (Guidelines) issued on 31 December 2012. This Guidelines provide guidance for companies complying with paragraph 15.26(b) of the Listing Requirements of Bursa Malaysia and Principle B of the Malaysian Code on Corporate Governance issued in April 2021. As an Islamic based statutory body that is subject to the Lembaga Tabung Haji Act 1995 (Act 535), **TH** is not required to adhere to this Guidelines. However, in line with best practices **TH** strive to comply in the areas consistent to the provision as stated in Lembaga Tabung Haji Act 1995 (Act 535).

This Statement outlines the nature and scope of **TH**'s system of risk management and internal control during the financial year under review.

GOVERNANCE, RISK MANAGEMENT AND INTERNAL CONTROL

TH recognises that a sound system of risk management and internal control is an integral part of good corporate governance and is critical to the achievement of its mandate and objectives. The Lembaga and Management ensure that **TH**'s risk management and internal control philosophy is embedded into the culture, processes and structures of the organisation.

The management of risk through the risk management activities are supported by a sound control environment that includes clearly defined corporate values, codes of conduct and ethics as well as comprehensive policies and procedures.

The Audit Committee had been established on 1st January 1989 and subsequently was re-named as Risk, Audit and Governance Committee ("RAGC") in August 2018 to precisely impart the powers and authorities on oversight over governance, internal controls and risk management delegated to the Committee. RAGC is established to assist the Lembaga in fulfilling its oversight responsibilities providing an objective review of the effectiveness and efficiency of the organisation, particularly in the areas of internal controls and risk management. RAGC is also tasked to ensure an effective integrity programmes are implemented across **TH**. RAGC concurrently tasked to provide oversight, direction and

PENYATAAN PENGURUSAN RISIKO DAN KAWALAN DALAMAN

Statement on Risk Management and Internal Control

untuk memastikan keberkesanan program-program integriti yang dilaksanakan di **TH**. Pada masa yang sama, jawatankuasa ini dipertanggungjawabkan untuk memberikan pengawasan, panduan dan nasihat pengurusan risiko melalui pengenalpastian risiko-risiko yang signifikan dan memastikan Rangka Kerja Pengurusan Risiko **TH** merangkumi dasar-dasar dan mekanisme yang perlu bagi menguruskan pendedahan-pendedahan risiko keseluruhan organisasi. Selain itu, RAGC turut memantau kepatuhan terhadap dasar-dasar dan prosedur-prosedur yang telah ditetapkan.

Datuk Zaiton Mohd Hassan telah dilantik sebagai Pengerusi RAGC 9 Ogos 2020 dan telah digantikan oleh Tan Sri Md Nor Yusof pada 18 November 2020; buat sementara waktu sehingga pengerusi yang baharu dipilih. Pada tahun tersebut juga berlaku perubahan dalam keanggotaan RAGC berikutan penamatan kontrak yang melibatkan beberapa orang ahlinya.

counsel on risk management through identifying significant risks and ensuring that **TH's** Risk Management Framework include the necessary policies and mechanisms to manage the overall risk exposures of the organisation. In addition, the Committee monitors compliance of established policies and procedures.

Datuk Zaiton Mohd Hassan was elected as the Chairperson until 9 August 2020 and was succeeded by Tan Sri Md Nor Yusof on 18 November 2020; as an interim until the new chairman is elected. During the year, membership of RAGC was revised following the end of contract of appointment involving a few of its members.

AHLI JAWATANKUASA RISIKO, AUDIT DAN GOVERNANS

Risk, Audit and Governance Committee Members

Bil. No.	Ahli Members	Keahlian Membership	Lantikan Appointment	Kehadiran Attendance
1.	Tan Sri Md Nor Yusof	Pengerusi Chairman Pengerusi Bukan Eksekutif Bebas Kanan Senior Independent Non-Executive Chairman	18/11/2020	1/6
2.	*Professor Ashraf Md Hashim	Ahli Member Pengarah Bukan Eksekutif Bebas Independent Non-Executive Director	20/8/2018	5/6
3.	Dato' Abdul Mutalib Bin Datuk Seri Mohamed Razak	Ahli Member Pengarah Bukan Eksekutif Bebas Independent Non-Executive Director	18/11/2020	1/6
Bil. No.	Ahli Members	Keahlian Membership	Tamat Lantikan Completion	Kehadiran Attendance
1.	Datuk Zaiton Binti Mohd Hassan	Pengerusi Chairperson Independent Non-Executive Director Pengarah Bukan Eksekutif Bebas	9/8/2020	5/6
2.	Tan Sri Abu Talib Bin Othman	Ahli Member Pengarah Bukan Eksekutif Bebas Kanan Senior Independent Non-Executive Director	9/8/2020	5/6
3.	Dato' Noordin Bin Sulaiman	Ahli Member Pengarah Bukan Eksekutif Bebas Independent Non-Executive Director	14/8/2020	5/6
4.	Datuk Ahmed Basheer Bin Mohd Hussain	Ahli Member Pengarah Bukan Eksekutif Bebas Independent Non-Executive Director	25/3/2021	1/6

*Tamat perkhidmatan penggal pertama pada 9/8/2020 and dipilih semula pada 18/11/2020.

*Completed his first term on 9/8/2020 and re-elected on 18/11/2020.

Sebanyak enam (6) mesyuarat telah diadakan sepanjang tahun kewangan 2020, di mana kehadiran ahli dalam semua pertemuan RAGC memenuhi keperluan kuorum mesyuarat jawatankuasa sebagaimana yang ditetapkan oleh Terma Rujukannya yang diluluskan.

A total of six (6) meetings were held during the financial year 2020, where attendance of members at all RAGC meetings met the requisite quorum as stipulated in its approved Term of Reference.

Tarikh Date	Perkara Dibincangkan Matters Discussed
30/1/2020	Penyata kewangan yang belum diaudit bagi YR2019 / Isu-isu pengurusan di bawah bidang kuasa RAGC Unaudited financial statement YR2019 / Management issues under the purview of RAGC
27/2/2020	Isu-isu pengurusan di bawah bidang kuasa RAGC Management issues under the purview of RAGC
5/5/2020	Ramalan kewangan bagi YR2020 / Keputusan kewangan suku tahunan / Perihal audit dalaman / Isu pengurusan di bawah bidang kuasa RAGC Financial forecast for YR2020 / Quarterly financial results / Internal audit matters / Management issues under the purview of RAGC
23/6/2020	Penyata kewangan yang belum diaudit bagi YR2019 / Keputusan kewangan suku tahunan / Isu-isu pengurusan di bawah bidang kuasa RAGC Unaudited financial statement YR2019 / Quarterly financial results / Management issues under the purview of RAGC
27/7/2020	Ramalan kewangan bagi YR2020 / Perihal audit dalaman / Isu-isu pengurusan di bawah bidang kuasa RAGC Financial forecast for YR2020 / Internal audit matters / Management issues under the purview of RAGC
21/12/2020	Penyata kewangan yang telah diaudit bagi YR2019 Audited financial statements YR2019

Sebagai sebahagian daripada transformasi **TH** dalam tadbir urus dan kawalan dalaman, Pematuhan, sub-unit di Jabatan Risiko yang ditubuhkan pada 2016 ditukar menjadi Bahagian pada suku terakhir 2018, sebagai penekanan pernyataan ke atas peranan dan tanggungjawab imperatif yang dipertanggungjawabkan kepada bahagian ini terhadap aspek pematuhan di setiap peringkat dalam organisasi. Kini, jabatan ini dikenali sebagai Jabatan Risiko dan Pematuhan (RCD). Manakala Jabatan Integriti dan Projek Khas telah digabungkan dengan Jabatan Audit Dalam pada Januari 2020 dan dikenali sebagai Jabatan Audit Dalam dan Integriti (JADI).

PENGURUSAN RISIKO

Rangka Kerja Pengurusan Risiko Bersepadu (ERM) **TH** menggunakan pendekatan secara berstruktur dan bersepadu untuk menguruskan risiko-risiko yang signifikan dan melibatkan proses mengenalpasti serta menilai risiko-risiko yang berkemungkinan memberi impak terhadap pencapaian objektif **TH**, formulasi pelan tindakan serta pemantauan dan pelaporan risiko secara berkala.

As part of **TH** transformation in governance and internal control, the Compliance, a sub-unit in Risk Department which was formed in 2016 is made as division in the last quarter of 2018, to imply an imperative roles and responsibilities given to the division on the areas where compliance is concerned at all levels across the organisation. It is now known as Risk and Compliance Department ("RCD"). In addition, Integrity and Special Project Department was merged with Internal Audit Department in January 2020 and known as Internal Audit and Integrity Department ("IAID").

RISK MANAGEMENT

TH's Enterprise Risk Management ("ERM") Framework adopts a structured and integrated approach to the management of significant risks and involves the identification and assessment of risks that may affect the achievement of **TH's** objectives, formulation of action plans, as well as monitoring and reporting of the risks on a regular basis.

PENYATAAN PENGURUSAN RISIKO DAN KAWALAN DALAMAN

Statement on Risk Management and Internal Control

TH mendukung Rangka Kerja ERM yang menyarankan pengawasan pengurusan risiko dan penerapan pengurusan risiko strategik perusahaan dalam atribut-atribut berikut:

TH embraces ERM Framework inculcating oversight of risk management and embedment of strategic enterprise risk management around the following attributes:



Rangka Kerja ERM **TH** membolehkannya untuk menguruskan senarai risiko-risiko munasabah yang dikenal pasti secara komprehensif dan efektif.

TH's ERM allows it to comprehensively and effectively manage its plausible list of identified risks.

Bidang risiko utama yang telah dikaji adalah risiko kewangan, risiko operasi strategik dan taktikal dan risiko pematuhan. Penilaian risiko yang komprehensif dilakukan secara berterusan oleh pemilik-pemilik risiko masing-masing dan untuk risiko-risiko utama yang dikenal pasti, tindakan-tindakan kawalan risiko termasuk pelan-pelan tindakan pengurusan akan dirumus dan dilaksanakan. Hasil penilaian-penilaian risiko disemak terlebih dahulu oleh Jawatankuasa Pengurusan Risiko, Audit dan Governans (MRAG) sebelum pelaporan kepada pihak Lembaga dilakukan melalui RAGC.

The key risk areas examined are financial risk, operational risk, strategic & tactical and compliance risk. Comprehensive risk assessment is conducted continuously by the respective risk owners and for the key risks identified, risk control actions including management action plans are formulated and implemented. The results of the risk assessments are reviewed by the Management Risk, Audit and Governance ("MRAG") Committee before they are reported to Lembaga through RAGC.

BIDANG RISIKO UTAMA YANG DIPANTAU KETAT OLEH TH MERANGKUMI KATEGORI-KATEGORI BERIKUT:
The key risks closely observed by TH comprise of the following risk classes:



RISIKO OPERASI | OPERATIONAL RISK

Risiko Operasi | Operational Risk

Risiko kerugian akibat kesilapan, kegagalan atau kekurangan yang terdapat di dalam proses dalaman TH, pada manusia dan persekitaran teknologi atau faktor-faktor luaran.

The risk of losses due to errors, failures or inadequacies in TH's internal processes, people and technological environments, or from external events.

Kesinambungan Perniagaan | Business Continuity

Proses utama untuk melindungi operasi perniagaan yang kritikal dan kepentingan TH. Memastikan TH dapat melaksanakan kewajibannya terhadap pelanggan, Lembaga dan pihak berkepentingan yang berkaitan secara berterusan.

Key process that serves to safeguard the critical business operations and protect the interest of TH by ensuring it can continue to deliver its obligations towards customers, Lembaga and relevant stakeholders.

Risiko Teknologi Maklumat | Information Technology Risk

Potensi kerugian atau kemudaratan yang berkaitan dengan infrastruktur teknikal atau penggunaan teknologi maklumat dalam organisasi akibat pelanggaran prosedur atau serangan terhadap sistem maklumat.

Potential of loss or harm related to technical infrastructure or the use of information technology within an organisation resulting from breaches incident or attacks on information systems.



RISIKO KEWANGAN | FINANCIAL RISK

Risiko Pasaran | Market Risk

Kemungkinan kerugian akibat pergerakan pemboleh ubah pasaran seperti harga, kadar keuntungan, pertukaran wang asing dan faktor ekonomi lain. Risiko sistematik boleh memberi kesan besar kepada keseluruhan prestasi dana TH dan nilai aset.

Possibility of losses arising from movements in market variables i.e. price, profit rates, foreign exchange and other economic factors. The systematic risk could a major impact to TH's entire fund performance and greatly affect the asset values.

Risiko Kecairan | Liquidity Risk

Risiko yang mungkin menyebabkan TH tidak dapat memenuhi kewajibannya kerana kejatuhan nilai tanpa mengalami kerugian yang tidak boleh diterima.

Peranan utama pengurusan risiko kecairan adalah untuk memiliki asset-aset cair yang mencukupi untuk dicairkan apabila ada keperluan.

Risk that TH may not be able to meet its obligations as they fall due without incurring unacceptable losses.

The primary role of liquidity risk management is to have adequate liquid assets to be liquidated when the need arises.

Risiko Kredit | Credit Risk

Risiko yang bakal dihadapi sekiranya peminjam gagal membayar pinjaman atau tidak dapat memenuhi obligasi kontrak.

Risk of default resulting from a borrower failing to repay a loan or fulfill contractual obligations.



RISIKO PEMATUHAN | COMPLIANCE RISK

Risiko tindakan undang-undang atau sekatan pengawalseliaan, kerugian kewangan atau kehilangan reputasi ke atas perniagaan berpunca daripada kegagalan pematuhan undang-undang, peraturan dan kod tatakelakuan.

Risk of legal or regulatory sanctions, material financial loss, or loss to reputation a business may suffer as a result of its failure with laws and regulations and code of conduct applicable to its business activities.

AML/CFT | AML/CFT

Tumpuan kepada Akta 613 (Akta Pencegahan Pengubahan Wang Haram, Pencegahan Pembiayaan Keganasan dan Hasil daripada Aktiviti Haram 2001).

Focusing on Act 613 (Anti-Money Laundering, Anti-Terrorism Financing and Proceeds of Unlawful Activities Act 2001).

Pengawalseliaan | Regulatory

Tumpuan kepada Garis Panduan/Pekeliling Luaran yang memberi impak terhadap **TH**. Contohnya, garis panduan dari BNM, SC, Bursa Malaysia.

Focusing on External Guidelines/Circulars that will be impacted by **TH**. For example, guidelines from BNM, SC, BSKL.

Peraturan Dalamam | Internal Rules

Tumpuan kepada Garis Panduan/Pekeliling Dalamam yang memberi impak terhadap **TH**. Contohnya, Arab Saudi (untuk perihai haji) dan Kod Tatakelakuan.

Focusing on Internal Guidelines/circulars that will be impacted by **TH**. For example, KSA (for Hajj purposes and Code of Conduct.



RISIKO STRATEGIK DAN TAKTIKAL | STRATEGIC AND TACTICAL RISK

Merupakan kemungkinan punca kerugian yang biasanya ditentukan oleh prestasi rancangan perniagaan, objektif perniagaan dan strategi perniagaan **TH**. Ia digunakan untuk mengenal pasti, menilai dan mengurus risiko-risiko yang wujud di dalam organisasi untuk mencapai objektif strategiknya.

Represents a possible source of loss often determined by business plan performance, business objectives, and TH business strategy. It is used to identify, assess, and manage risks in the organisation to achieve its strategic objectives.

DASAR-DASAR, AMALAN DAN PROSES UTAMA

Berikut adalah dasar-dasar, amalan-amalan dan proses-proses utama yang telah ditetapkan sebagai sebahagian daripada sistem tadbir urus dan kawalan dalaman **TH** :

• Struktur Organisasi dan Autoriti Matriks **TH**

Struktur pelaporan **TH** diasingkan dengan baik mengikut fungsian, juga autoriti dan tanggungjawab-tanggungjawab yang tepat dan wajar ditentukan secara efektif. Ini membolehkan warga kerja di peringkat-peringkat tertentu untuk membuat keputusan dan bertanggungjawab terhadap prestasi mereka berdasarkan Petunjuk Prestasi Utama yang telah diluluskan. Autoriti Matriks adalah antara dokumen kawalan utama yang memperinci perwakilan kuasa dan autoriti. Autoriti Matriks merupakan dokumen komprehensif yang merumuskan perwakilan autoriti serta tanggungjawab strategik dan operasi bagi pihak Lembaga juga Pengurusan selaras dengan Akta Lembaga Tabung Haji serta polisi-polisi dan prosedur-prosedur korporat dan operasi.

KEY POLICIES, PRACTICES AND PROCESSES

The following key policies, practices and processes have been established as part of **TH**'s systems of governance and internal control:

• **TH's Organisational Structure and Authority Matrix**

TH's reporting structure is adequately segregated by functions, and a proper authority and responsibilities are assigned effectively. It enables employees at the appropriate levels to make decisions and be accountable for their performance against approved Key Performance Indicators. Authority Matrix is another key control document that formally sets out the delegation of authorities. It is a comprehensive document that summarises the Lembaga's and Management's strategic and operational delegated authorities in line with the Lembaga Tabung Haji Act as well as corporate and operational policies and procedures.

- **Kod Tatakelakuan**

Pihak Pengurusan terus mempromosi budaya integriti dan kawalan dalaman melalui pelaksanaan program latihan dan sesi-sesi kesedaran mengenai nilai-nilai korporat, pematuhan terhadap Kod Tatalaku Perniagaan dan Integriti, serta Kod Konflik Kepentingan. Selain itu, warga kerja juga dikehendaki untuk mengemukakan perisytiharan tahunan aset dan liabiliti peribadi. Pek integriti perolehan telah dilaksanakan untuk memastikan semua warga kerja mengetahui tentang kod tatalaku dan integriti, konflik kepentingan serta polisi mengenai pengurusan dan pendedahan maklumat.

TH turut melaksanakan dasar pemberitahuan maklumat yang boleh diakses di laman sesawang rasmi korporat. Dasar ini menyediakan panduan kepada warga kerja atau kepada sesiapa sahaja untuk membuat pendedahan atau laporan mengenai sebarang kemungkinan salah laku terhadap pegawai-pegawai yang mempunyai kuasa.

- **Sistem, Polisi dan Prosedur**

Jabatan Audit Dalam dan Integriti terus memantau pembangunan serta penambahbaikan dasar-dasar dan prosedur-prosedur. Usaha ini memberikan asurans bahawa kawalan-kawalan diterapkan ke dalam setiap proses ke arah mencapai keberkesanan dan kecekapan operasi-operasi dan sistem-sistem utama, memastikan ketepatan dalam pelaporan penyata kewangan dan melindungi kepentingan **TH** serta aset-asetnya.

Dasar-dasar dan prosedur-prosedur untuk proses-proses utama merangkumi garis panduan-garis panduan terhadap aktiviti-aktiviti perolehan dan tender. **TH** juga menyediakan Dasar Pelaburan yang menetapkan garis panduan utama dalam menjalankan kegiatan-kegiatan pelaburannya sejajar dengan rangkuman parameter Akta Tabung Haji 1995. Pemilihan dasar-dasar dan prinsip-prinsip perakaunan **TH** adalah bersesuaian dengan kehendak undang-undang dan piawaian perakaunan yang diluluskan.

- **Codes of Conduct**

Management continues to promote an internal control and integrity culture by conducting training as well as awareness sessions about corporate values, compliance with the Code of Business Conduct and Integrity, and the Conflict of Interest Code. Employees are also required to submit an annual declaration of personal assets and liabilities. A procurement integrity pack has been implemented to ensure that all employees are aware of codes of conduct and integrity, conflict of interest as well as policies on information management and disclosure.

TH has in place a whistleblowing policy which can be accessed on the corporate website. This provides guidance for employees or any other person to make disclosures in relation to concerns about possible wrongdoings to the relevant authorised officers.

- **Systems, Policies and Procedures**

The Internal Audit and Integrity Department continues to monitor the development and maintenance of policies and procedures. This provides assurance that the controls are embedded into processes towards achieving effectiveness and efficiency in key operations and systems, ensuring accuracy in financial reporting as well as safeguarding the interests and assets of **TH**.

Policies and procedures for key processes include guidelines on procurement and tender activities. **TH** also has in place an Investment Policy that sets out the primary guidelines in carrying out its investment activities within the parameters of the Lembaga Tabung Haji Act 1995. The selection of **TH**'s accounting policies and principles is in accordance with the requirements of applicable laws and the approved accounting standards.

PENYATAAN PENGURUSAN RISIKO DAN KAWALAN DALAMAN

Statement on Risk Management and Internal Control

SEPANJANG TAHUN 2020, RAGC MELAKSANAKAN TUGASNYA SECARA EFEKTIF MELALUI PERKARA-PERKARA BERIKUT:
During 2020, RAGC has effectively discharged its duties through the following:

Audit Dalam Internal Audit	- Meneliti dan meluluskan Pelan Audit Tahunan oleh Audit Dalam mengenai aktiviti-aktiviti asurans bagi memastikan kecukupan skop pengauditan dan liputan yang menyeluruh; - Menjalankan audit di ibu pejabat dan cawangan-cawangan sebagai sebahagian daripada rutin audit; - Mempertimbangkan laporan-laporan Audit Dalam dan pelan tindakan Pengurusan. Sekiranya perlu, RAGC mengarahkan pihak Pengurusan untuk meminda dan memperbaiki sistem kawalan berdasarkan syor dan cadangan Audit Dalam untuk penambahbaikan; dan - Mengemas kini maklumat terhadap pelaksanaan usul-usul Audit Dalam oleh pihak Pengurusan mengenai isu-isu berbangkit bagi memastikan semua risiko utama dan kelemahan kawalan ditangani dengan betul. - Reviewed and approved the internal audit's Annual Audit Plan to ensure adequate scope and comprehensive coverage of the assurance's activities; - Carrying out audits on areas at headquarters and branches as part of routine audits; - Deliberated on the internal audit reports and Management's action plan. Where appropriate, RAGC instructed Management to rectify and improve the control systems based on internal audit's recommendations and suggestions for improvements; and - Keep updated on Management's implementation of the internal audit recommendations on outstanding issues to ensure that all key risks and control weaknesses were being properly addressed.
Audit Luar External Audit	- Menyemak Pelan Audit Luar yang dianjurkan untuk Kumpulan TH merangkumi ruang lingkup bagi tahun yang dikaji sebelum pelaksanaannya dan mengesyorkan kepada Lembaga untuk kelulusan. - Reviewed the external auditors' Audit Plan for TH Group encompassing nature and scope for the year's audit prior to its implementation before recommending to the Lembaga for its approval.
Etika Ethic	- Menilai dan meluluskan penyertaan dalam tinjauan Sistem Pengurusan Pencegahan Rasuah atau ABMS oleh Institut Integriti Malaysia; dan - Menilai dan mempertimbangkan cadangan penambahbaikan untuk Pelan Tindakan Integriti TH. - Reviewed and approved participation in Anti-bribery Management System ("ABMS") survey by Malaysia Institute of Integrity ("IIM"); and - Reviewed and deliberated on the enhancement proposal for the TH Integrity Blueprint.

SEPANJANG TAHUN 2020, RAGC MELAKSANAKAN TUGASNYA SECARA EFEKTIF MELALUI PERKARA-PERKARA BERIKUT (SAMB.):
During 2020, RAGC has effectively discharged its duties through the following (cont'd.):

Pengurusan Risiko Risk Management	- Menyemak dan meluluskan: - o Penambahbaikan terhadap Krisis Pelaburan Strategik TH - o Pindaan/kemaskini terhadap Dasar Pencegahan Pengubahan Wang Haram dan Pencegahan Pembiayaan Keganasan Versi 3.0 (2020) - o Semakan terhadap Dokumen Pengurusan Kelangsungan Perniagaan TH - o Semakan terhadap Rangka Kerja Pengurusan Risiko Kecairan TH - Menilai laporan-laporan Pengurusan Risiko - Taklimat Latihan Simulasi Krisis yang dijalankan pada tahun 2018 - Reviewed and approved: - o Enhancement of TH's Crisis on Strategic Investment - o Amendment and updates of Anti-Money Laundering and Counter Financing of Terrorism Policy Version 3.0 (2020) - o Revision of TH's Business Continuity Management Documents - o Revision of TH's Liquidity Risk Management Framework - Reviewed Risk Management reports - Briefed on Crisis Simulation Exercise performed in 2018
--------------------------------------	--

Bagi tahun 2020, tiada insiden yang dilaporkan mengenai kelemahan atau kekurangan ketara melibatkan ketelusan dan integriti kawalan dalaman berkaitan sistem, polisi, amalan dan proses **TH**. Malah, tiada kerugian kewangan material yang disebabkan oleh kelemahan atau kekurangan di dalam sistem Kawalan Dalaman **TH** sepanjang tahun kewangan yang dikaji.

Penyataan ini dibuat mengikut ketetapan pihak Lembaga bertarikh 5 November 2021.

For 2020, there were no reported incidents of significant weaknesses or deficiencies in the adequacy and integrity of internal controls embedded in **TH's** systems, policies, practices and processes and there were no material financial losses incurred during the financial year under review resulting from weaknesses or deficiencies in its system of internal controls.

This Statement is made in accordance with resolution of the Lembaga dated 5 November 2021.

LAPORAN SYARIAH Shariah Report

Jawatankuasa Penasihat Syariah (JPS) yang ditubuhkan sejak tahun 2010 berperanan sebagai sumber rujukan bagi **TH** mengenai perkara-perkara yang berkaitan dengan Syariah. Dalam memastikan operasi perniagaan **TH** mematuhi prinsip Syariah pada setiap masa Dasar Amalan Tadbir Urus Syariah **TH** telah menggariskan fungsi dan tanggungjawab JPS seperti berikut:

1. Menasihati Lembaga mengenai perkara-perkara berkaitan Syariah untuk memastikan bahawa operasi perniagaan **TH** dan aktiviti-aktiviti **TH** yang lain termasuk zakat **TH** mematuhi prinsip Syariah pada setiap masa;
2. Menjelaskan keputusan Syariah berhubung dengan apa jua urusan **TH** seperti yang diputuskan oleh jawatankuasa berdasarkan kepada apa yang dirujuk kepadanya oleh Lembaga, Pengerusi, Bahagian Syariah atau mana-mana juga cabang perniagaan **TH**;
3. Menilai dan mengesahkan produk-produk, kontrak-kontrak piawai yang akan dimeterai, perjanjian, operasi bagi keseluruhan transaksi **TH**;
4. Mengesahkan urusan dan kontrak **TH** adalah mematuhi Syariah melalui laporan yang dikemukakan oleh Bahagian Syariah kepada jawatankuasa secara berkala, menjelaskan pelaksanaan resolusi dan hukum yang dikeluarkan oleh jawatankuasa; dan
5. Mewakili **TH** dalam bidang Syariah di persidangan, seminar, dan juga untuk mengambil bahagian dalam forum kewangan Islam.

PERAKUAN PEMATUHAN SYARIAH JAWATANKUASA PENASIHAT SYARIAH **TH**

Berdasarkan kepada cadangan-cadangan operasi dan urusan **TH** yang dikemukakan melalui mesyuarat dan/atau resolusi pekeliling dan/atau melalui medium komunikasi yang lain, Ahli-ahli JPS, setakat di dalam pengetahuan dan berasaskan kepada usaha terbaik mereka, mengesahkan dan memperakukan bahawa operasi dan urusan **TH** bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2020 adalah mematuhi prinsip Syariah.

The Shariah Advisory Committee, which was established in 2010, serves as the point of reference for **TH** on matters pertaining to Shariah. The **TH** Shariah Governance Practices Policy has outlined the following functions and responsibilities of the Committee to ensure that **TH** conducts its business operations in accordance with Shariah principles at all times.

1. To advise the Lembaga on Shariah-related matters to make sure that every facet of **TH** business operations, affairs and activities including the payment and distribution of zakat (tithe) are in compliance with Shariah principles;
2. To explain and justify all Shariah decisions undertaken by the Committee relating to any business transaction of the Institution, after having referred to by the Lembaga, Chairman, Shariah Division or any business arm of **TH**;
3. To evaluate and validate all **TH** products, standard contracts to be entered into, agreements, as well as its entire business operations;
4. To endorse and approve that all **TH** contracts and business transactions are Shariah-compliant through reports submitted by the Shariah Division on a regular basis, justifying the implementation of resolutions and rulings issued by the Committee; and
5. To represent **TH** in any conference and seminar concerning any Shariah issue, as well as to participate in Islamic finance forums.

TH SHARIAH ADVISORY COMMITTEE CERTIFICATION OF SHARIAH COMPLIANCE

Based on **TH** operational and transaction proposals that have been submitted through meetings, circular resolutions and/or other mediums of communications, the Committee members hereby confirm and certify, to the best of their knowledge and belief, that the operations and transactions of the Institution for the financial year ended 31 December 2020 are in compliance with the Shariah principles.

KEAHLIAN JAWATANKUASA PENASIHAT SYARIAH

JPS adalah terdiri daripada lima (5) orang ahli yang berkepakaran dalam bidang Syariah dan kewangan Islam seperti berikut:

1. Prof. Dr. Ashraf Md Hashim (Pengerusi)
2. Dato' al-Ustaz Haji Ellias Zakaria
3. Prof. Dr. Mohamad Akram Laldin
4. Prof. Madya Dr. Asmak Ab Rahman
5. Ustaz Wan Rumaizi Wan Husin

Sepanjang tahun 2020, sebanyak lapan (8) mesyuarat JPS telah diadakan. Berikut adalah peratusan kehadiran JPS ke mesyuarat tersebut.

SHARIAH ADVISORY COMMITTEE MEMBERSHIP

The Committee comprises five (5) members with sound experience and expertise in Shariah and Islamic finance. They are:

1. Prof. Dr. Ashraf Md Hashim (Chairman)
2. Dato' al-Ustaz Haji Ellias Zakaria
3. Prof. Dr. Mohamad Akram Laldin
4. Assoc. Prof. Dr. Asmak Ab Rahman
5. Ustaz Wan Rumaizi Wan Husin

A total of eight (8) meetings were held throughout the year of 2020. The table below shows the Committee members' attendance at the meetings.

Mesyuarat Meeting	Ahli Jawatankuasa Penasihat Syariah Shariah Advisory Committee				
	Prof. Dr. Ashraf Md Hashim	Dato' al-Ustaz Haji Ellias Zakaria	Prof. Dr. Mohamad Akram Laldin	Prof. Madya Dr. Asmak Ab Rahman	Ustaz Wan Rumaizi Wan Husin
Bil. No. 1/2020 (28) 7/1/2020	✓	—	✓	✓	✓
Bil. No. 2/2020 (29) 9/3/2020	✓	✓	✓	✓	✓
Bil. No. 3/2020 (30) 25/3/2020	✓	—	✓	✓	✓
Bil. No. 4/2020 (31) 22/4/2020	✓	—	✓	✓	✓
Bil. No. 5/2020 (32) 14/7/2020	✓	✓	✓	✓	✓
Bil. No. 6/2020 (33) 2/9/2020	✓	✓	✓	✓	✓
Bil. No. 7/2020 (34) 3/11/2020	✓	—	✓	✓	✓
Bil. No. 8/2020 (35) 8/12/2020	✓	—	✓	✓	✓
Peratusan Percentage	100%	37.5%	100%	100%	100%

IMPAK SOSIAL

Social Impact

PROGRAM ZAKAT
Zakat Programme

THRIVING CAREERS
THriving Careers

THRIVE : RUANG KERJA BERSAMA
THrive : Co-working Space

SADAQA HOUSE
Sadaqa House





“Wahai orang-orang yang beriman! Sedekahkanlah sebahagian daripada rezeki yang telah Kami berikan kepadamu sebelum datangnya hari ketika tiada lagi jual beli, tiada lagi persahabatan, dan tiada lagi syafaat. Orang-orang kafir itulah orang yang zalim.”

(Surah Al-Baqarah : 254)

PROGRAM ZAKAT

Zakat Programme

Sejak Mac 2020, beberapa Perintah Kawal Pergerakan (PKP) telah dilaksanakan oleh Kerajaan untuk mengekang penularan COVID-19. Langkah-langkah yang pertama kali diambil ini telah memberi kesan kepada banyak pihak terutama kehidupan golongan yang terpaksa berhenti kerja, serta barisan hadapan seperti petugas kesihatan dan keselamatan yang perlu bekerja sepanjang masa untuk merawat pesakit dan mengawal pergerakan.

Sebagai sebuah organisasi yang prihatin, **TH** turut sama memainkan peranan untuk meringankan beban dan membantu mereka yang terkesan dengan memperuntukkan sejumlah RM33.1 juta pada tahun 2020 bagi tujuan tersebut.

PROGRAM ZAKAT **TH**

Program Zakat **TH** adalah inisiatif tahunan untuk menyantuni golongan asnaf dari semua lapisan masyarakat secara langsung mahupun tidak langsung.

Sebagai sebuah institusi Islam yang mentadbir dana umat Islam di negara ini, **TH** melunaskan tanggungjawab membuat bayaran zakat ke semua Pusat Zakat Negeri atau Majlis Agama Islam setiap tahun. Pada tahun 2020, bayaran zakat bagi tahun kewangan 2019 sebanyak RM85.6 juta telah dibuat secara terus kepada 14 Pusat Zakat Negeri dan Majlis Agama Islam di seluruh negara. Sebahagian daripada jumlah tersebut diserahkan semula kepada **TH** melalui Program Zakat Wakalah negeri untuk diagih kepada kelompok sasar mengikut terma dan syarat agihan yang ditentukan oleh Pusat Zakat Negeri dan Majlis Agama Islam. Zakat Wakalah yang diterima daripada Pusat Zakat Negeri atau Majlis Agama Islam digunakan sebagai sumber dana dalam pelaksanaan Program Zakat **TH**.

Sehubungan itu, **TH** merencana pelbagai program zakat tahunan untuk mengagihkan bantuan zakat kepada penerima yang layak di seluruh negara. Program-program zakat ini merangkumi aspek Pendidikan, Komuniti dan Kesihatan serta Keusahawanan. Antara program yang telah dilaksanakan adalah Program Iqra' **TH** IPTA, Iqra' MyPAC dan juga A'fiat.

Program Iqra' IPTA memperuntukkan dana berjumlah RM10.5 juta pada tahun 2020 untuk manfaat pendidikan di Malaysia dan menyasarkan pelajar universiti dari golongan asnaf. Dana telah diagihkan secara 'one-off' kepada pelajar asnaf fakir dan miskin di institusi pengajian tinggi Malaysia melalui pusat zakat universiti masing-masing. Lebih 14,000 pelajar daripada 14 universiti tempatan di sepuluh (10) negeri telah menerima pelbagai bentuk manfaat seperti bantuan yuran pengajian, elaun sara hidup, sumbangan komputer riba dan juga pakej data internet.

Since March 2020 several Movement Control Orders (MCO) have been implemented by the government to contain the spread of Covid-19. These unprecedented measures affected many, especially livelihoods of those forced to stop working, and even those who have to work round the clock to deal with patients and to enforce movement restrictions such as health and security personnel.

TH also assumed its role as a socially responsible organisation, allocating a total of RM33.1 million in year 2020 to ease the burden and assist those affected by the pandemic.

TH ZAKAT PROGRAMME

TH Zakat Programme is an annual initiative to support various asnaf groups from all walks of life through direct and indirect means.

As an Islamic institution that administers the pilgrims' funds in Malaysia, **TH** carries out its responsibility to make zakat payments to all State Zakat Centres and Islamic Religious Councils every year. In 2020, zakat payment of RM85.6 million for financial year 2019 was made directly to 14 State Zakat Centres and Islamic Religious Councils throughout the country. Part of the amount is given back to **TH** through the state's Zakat Wakalah Program to be distributed to the targeted asnaf groups in accordance with the terms and conditions of distribution determined by the State Zakat Centre and Islamic Religious Council. Zakat Wakalah received from the State Zakat Centre and Islamic Religious Council is used as a source of funds in the implementation of **TH** Zakat Programme.

Accordingly, **TH** plans various zakat programmes which are implanted annually to give zakat assistance to eligible recipients throughout the country. The zakat programmes cover three focus areas namely Education, Community and Health as well as Entrepreneurship. Among the programs are Iqra' **TH** IPTA, Iqra' MyPAC and also A'fiat.

A total of RM10.5 million was allocated for educational benefits in Malaysia under the Iqra' IPTA 2020 Programme which targets university students from asnaf groups. The funds were distributed on a one-off basis to asnaf students in higher learning institutions in Malaysia through their respective university zakat centres. This initiative has assisted more than 14,000 students in 14 local universities from ten (10) states in tuition fees assistance, living allowances, laptop contributions and internet data packages.

TH juga telah melaksanakan Program Iqra' MyPAC yang merupakan bantuan penajaan sepuluh (10) Pelajar Lepas Ijazah Sarjana Muda yang terdiri dari golongan asnaf untuk menjalani pengajian Association of Chartered Certified Accountants (ACCA) sepenuh masa selama tempoh tidak melebihi dua (2) tahun termasuk yuran dan elaun. Sejumlah RM500,000 telah diperuntukan bagi program ini pada tahun 2020.

Program A'fiat **TH** pula adalah bantuan peralatan perubatan atau kesihatan kepada hospital kerajaan atau pusat perkhidmatan kesihatan untuk manfaat pesakit yang memerlukan di seluruh negara. Pada tahun 2020, 57 mesin hemodialisis telah disumbangkan melalui program ini kepada hospital dan pusat kesihatan terpilih di 11 negeri di seluruh negara yang secara keseluruhannya bernilai RM2 juta. Dianggarkan lebih daripada 50,000 pesakit B40 mendapat manfaat daripada sumbangan ini.

Jumlah keseluruhan Program Zakat **TH** 2020 adalah sebanyak RM13 juta yang merupakan jumlah peruntukan tertinggi berbanding program-program zakat **TH** yang dijalankan pada lima (5) tahun sebelumnya.

TH also implemented the Iqra' MyPAC Programme, which is a one-off sponsorship programme for ten (10) bachelor's degree students from asnaf families to undergo full-time Association of Chartered Certified Accountants (ACCA) for a period not exceeding two years which includes tuition fees and living allowances. A total of RM500,000 has been allocated for this programme in 2020.

The A'fiat programme is a health assistance aimed at aiding government hospitals and health service centres for the benefit of patients throughout the country. In 2020, 57 haemodialysis machines were contributed to selected hospitals and health centres in 11 states throughout Malaysia worth RM2 million. It is estimated that more than 50,000 B40 patients benefitted from this contribution.

The total contribution amount of **TH** Zakat Programme 2020 was RM13 million which was the highest allocation over the last five (5) years.



INISIATIF TINDAK BALAS STRATEGIK TH TERHADAP KRISIS COVID-19

Ekoran wabak COVID-19 yang melanda negara, program Zakat **TH** yang dirancang pada akhir tahun 2019 telah disusun, distruktur semula dan diselaraskan melalui Inisiatif Tindak Balas Strategik **TH** Terhadap Krisis COVID-19. Ini selari dengan inisiatif yang dilancarkan oleh YB Menteri di Jabatan Perdana Menteri (Hal Ehwal Agama) pada Mac 2020 iaitu Bantuan Musa'adah COVID-19 yang bertujuan untuk memberi bantuan kepada golongan-golongan yang terkesan khususnya asnaf fakir dan miskin semasa tempoh PKP yang diumumkan Kerajaan pada bulan Mac 2020. Inisiatif ini melibatkan kerjasama dan sumbangan pelbagai agensi terutamanya agensi di bawah Pejabat YB Menteri.

Antara program yang dijalankan di bawah Program Musa'adah COVID-19 bagi Inisiatif Fasa 1 dan 2 adalah sumbangan tunai dan keperluan asas untuk 1,000 keluarga asnaf yang terkesan di Pahang, Terengganu, Sabah dan Sarawak. Di samping itu **TH** juga menyumbang RM3 juta untuk agihan pek makanan kepada petugas barisan hadapan di 15 buah hospital/fasiliti KKM di Wilayah Persekutuan, Selangor, Negeri Sembilan, Melaka, Pahang, Sabah, Sarawak dan Johor dan juga petugas keselamatan PDRM dan ATM yang bertugas ketika PKP di Lembah Klang. **TH** juga menyumbang sebanyak RM560,000 bagi menyokong inisiatif Food Bank JAWI yang menyediakan makanan untuk 5,000 petugas perubatan, anggota keselamatan, media, warga Rumah Pengasih, asnaf fakir miskin dan keluarga B40 di Pusat Perumahan Rakyat (PPR).

TH juga meneruskan sumbangan melalui Inisiatif Fasa 3 dengan memberikan sumbangan tunai kepada ibu tunggal, Orang Kelainan Upaya (OKU), gelandangan dan rumah kebajikan yang disaring oleh Jabatan Kebajikan Masyarakat (JKM). Lebih 9,000 individu telah menerima bantuan tunai antara RM300-RM500 seorang manakala 56 pusat jagaan dan rumah anak yatim telah menerima RM20,000 bagi setiap rumah. Jumlah sumbangan bagi menyokong inisiatif ini adalah berjumlah RM5.3 juta.

Selain itu, inisiatif lain yang turut dilaksanakan termasuk sumbangan peralatan kesihatan serta bantuan kepada penaja kecil, pelajar IPTA, pekerja TH Plantations Berhad, warga kerja **TH**, kakitangan anak syarikat dan pesara. Secara ringkasnya, dana keseluruhan Inisiatif **TH** Terhadap Krisis COVID-19 yang telah diagihkan pada tahun 2020 adalah berjumlah RM19.2 juta.

TH STRATEGIC RESPONSE INITIATIVE TO THE COVID-19 CRISIS

In the wake of the COVID-19, various **TH** Zakat programmes planned were restructured to implement **TH's** Strategic Response Initiative to the COVID-19 Crisis. This is in line with the initiative launched by YB Minister of Religious Affairs in March 2020, namely Musa'adah COVID-19, which was aimed at providing assistance to affected groups especially asnaf, the poor and underprivileged during the Movement Control Order (MCO) period. This initiative involves the cooperation and contribution of various agencies especially agencies under the Minister's Office.

Among the programmes carried out under the Musa'adah COVID-19 Programme for Phases 1 and 2 were cash contributions and basic needs for 1,000 asnaf families affected by the COVID-19 pandemic in Pahang, Terengganu, Sabah and Sarawak. In addition, **TH** also contributed RM3 million for the distribution of food packs to frontliners at 15 hospitals/ facilities of the Ministry of Health Malaysia (MOH) in the Federal Territory, Selangor, Negeri Sembilan, Melaka, Pahang, Sabah, Sarawak and Johor as well as security officers such as PDRM and ATM who were on duty during the MCO in the Klang Valley. **TH** also contributed RM560,000 to support the JAWI Food Bank initiative which provided food for 5,000 medical personnel, security personnel, media, Rumah Pengasih residents, asnaf and B40 families at Pangsapuri Perumahan Rakyat (PPR).

TH continued to assist with Phase 3 by providing cash contributions to single mothers, disabled persons (OKU), the homeless and welfare homes with the assistance of the Social Welfare Department (JKM). More than 9000 individuals received cash assistance between RM300-RM500 per person while 56 care centres and orphanages received RM20,000 per house. The total contribution for this phase 3 initiative amounted to RM5.3 million.

Other initiatives implemented included the contribution of medical or health equipment, assistance to small traders, assistance to IPTA students, contribution to plantation workers of TH Plantations Berhad as well as contributions to **TH's** staff, its subsidiaries and retirees. In summary, **TH's** overall fund for the COVID-19 Crisis, which was distributed in 2020 amounted to RM19.2 million.

SUMBANGAN DAN BANTUAN ZAKAT TH

Di sepanjang tahun 2020, **TH** turut sensitif akan keperluan individu dan golongan kurang bernasib baik, rumah-rumah kebajikan, sekolah tahfiz dan institusi agama. Ia meliputi bantuan kesihatan, Program My.H.A.U.S di bawah Jabatan Wakaf, Zakat dan Haji (JAWHAR), bantuan banjir di Kota Belud, Sabah dan sumbangan ke surau-surau selain pelajar di SMKP Likas, Kota Kinabalu, Sabah.

TH juga menyalurkan bantuan kepada tiga (3) NGO di Sabah untuk mengagihkan sumbangan kepada golongan sasar yang terkesan akibat COVID-19. Bagi negeri Kelantan, **TH** turut berkerjasama dengan maahad tahfiz, masjid-masjid dan beberapa NGO dalam pengagihan bantuan untuk membendung krisis COVID-19. Di Kedah, **TH** dengan kerjasama Lembaga Zakat Kedah dan Jabatan Pendidikan Negeri Kedah telah menyalurkan sumbangan kelengkapan sekolah kepada lebih 50 buah sekolah rendah yang terpilih. Jumlah sumbangan/bantuan zakat **TH** yang telah diagihkan bagi tahun 2020 adalah sebanyak RM969,193.74.

TH DONATION AND ZAKAT ASSISTANCE APPLICATION

Throughout year 2020, **TH** also sensitive towards the needs of many underprivileged individuals, welfare and charity organisations as well as religious schools and institutions. This covered medical assistance, My.H.A.U.S Program under Jabatan Wakaf, Zakat dan Haji (JAWHAR), flood relief contributions in Kota Belud, Sabah as well as contributions to surau and students of SMKP Likas, Kota Kinabalu, Sabah.

TH also contributed to three (3) NGOs in Sabah to distribute donations to those affected by the COVID-19 pandemic. In Kelantan, **TH** worked closely with several tahfiz schools, mosques and NGOs in distributing aid to curb the COVID-19 crisis. While in Kedah, **TH** provided school equipment in collaboration with Lembaga Zakat Kedah and Kedah State Education Department to more than 50 selected primary schools. The total contribution/zakat assistance for **TH** for 2020 amounted to RM969,193.74.

Bil. No.	Program/Inisiatif Program/Initiative	Butiran Details	Penerima Beneficiaries	Amaun Amount (RM)
1.	Program Zakat TH TH Zakat Programme	• Program Iqra' TH (IPT) • Program Iqra MyPAC • Program A'fiat • Programme Iqra' TH (IPT) • Programme Iqra MyPAC • Programme A'fiat	Lebih daripada 14,000 pelajar di 14 universiti tempatan dan lebih 50,000 pesakit B40 di seluruh negara telah mendapat manfaat. More than 14,000 B40 students and more than 50,000 B40 students benefitted from the programme.	12,995,000.00
2.	Inisiatif Tindak Balas Strategik TH terhadap Krisis COVID-19 TH's Strategic Response Initiative to the Covid-19 Crisis	• Inisiatif Fasa 1 • Inisiatif Fasa 2 • Inisiatif Fasa 3 • Initiative Phase 1 • Initiative Phase 2 • Initiative Phase 3	Lebih 50,000 penerima telah mendapat manfaat daripada program ini. More than 50,000 recipients benefitted from the programme.	19,181,300.00

Bil. No.	Program/Inisiatif Program/Initiative	Butiran Details	Penerima Beneficiaries	Amaun Amount (RM)
3.	Sumbangan/Bantuan Zakat TH TH Zakat Contribution/ Assistance	• Sumbangan kepada Rumah Kebajikan, Pertubuhan NGO, Pusat Tahfiz/Institusi Agama dan Masjid/ Surau. • Sumbangan Kaki Palsu Pesakit Warga Emas • Sumbangan Perubatan Staf Hotel TH Kelana Jaya. • Program My.H.A.U.S JAWHAR • Sumbangan Bantuan Banjir Kota Belud, Sabah • Sumbangan kepada Surau dan Pelajar SMKP Likas, Kota Kinabalu, Sabah. • Agihan Bantuan Zakat TH di Sabah, Kelantan dan Kedah. • Nursing homes • Non-governmental organisations (NGOs) • Religious schools and institution & mosques/surau • Elderly patient's prosthetic leg • Medical assistance contributions to staff of TH Kelana Jaya Hotel • My.H.A.U.S Program under JAWHAR • Flood relief contributions in Kota Belud, Sabah • Contributions to surau and students of SMKP Likas, Kota Kinabalu, Sabah • Distribution of Bantuan Zakat TH di Sabah, Kelantan and Kedah.	Lebih 2,000 penerima telah mendapat manfaat daripada sumbangan TH . More than 2,000 recipients benefitted from the assistances.	969,193.74
		Jumlah Keseluruhan Total Contribution	Lebih More than 116,000	33,145,493.74

Alhamdulillah, dengan kerjasama dan sokongan jitu daripada pelbagai pihak, sumbangan sebanyak RM33.1 juta telah selesai diagihkan pada tahun 2020 untuk manfaat lebih daripada 100,000 penerima yang terdiri daripada asnaf fakir dan miskin.

Alhamdulillah, with the cooperation and support from various parties, the contribution of RM33.1 million was distributed in 2020 for the benefit of more than 100,000 recipients comprising main target groups namely the poor and underprivileged asnaf.



THRIVING CAREERS

THriving Careers

Tindakan dan cara sesebuah organisasi mendepani situasi mencabar adalah ujian sebenar kepada kekuatan anggota, budaya dan perancangan.

Walaupun mengharungi tahun yang mencabar akibat pandemik COVID-19, **TH** kekal fokus terhadap keutamaan modal insan untuk memastikan penglibatan warga kerja dipertingkat agar mereka lebih produktif dan berasa dihargai. **TH** telah melaksanakan pelbagai inisiatif sepanjang tahun bagi membolehkan semua warga kerja mengembangkan potensi diri masing-masing, di samping mendorong mereka untuk mengekalkan tahap kesihatan yang baik dan gaya hidup yang positif.

PENGURUSAN PENGGANTIAN BERPRESTASI TINGGI

Proses ini bertumpu kepada pembangunan barisan kepimpinan yang mantap serta pengembangan bakat untuk jawatan-jawatan utama di **TH**. Meletakkan individu yang paling layak untuk sesuatu pekerjaan bagi memastikan golongan warga kerja mahir ini mampu memenuhi objektif organisasi.

TH telah selesai melaksanakan pengambilan untuk barisan kepimpinan tertinggi **TH** yang terdiri daripada profesional berpengalaman dalam industri dan akan memulakan usaha membina dan mengembangkan bakat kumpulan.

MEMUDAHCARA KONSEP KERJA JARAK JAUH

Krisis global telah memaksa organisasi-organisasi untuk beralih kepada model kerja secara hibrid. Dengan pelaksanaan sekatan pergerakan oleh kerajaan semasa kemuncak penularan wabak, **TH** telah merangka polisi serta membangun keperluan sedia ada untuk memudahcara konsep bekerja secara jarak jauh.

Berdasarkan kepada Perintah Kawalan Pergerakan (PKP) yang digariskan oleh kerajaan, **TH** telah melaksanakan sistem Bekerja Dari Rumah (BDR) sebagai langkah pencegahan dengan meminimalkan kontak langsung secara bersemuka.

MENG GALAKKAN KESEJAHTERAAN PEKERJA

Kesejahteraan warga kerja akan mewujudkan persekitaran kerja yang positif di mana setiap warga dan organisasi mampu untuk berdaya maju. Justeru, **TH** telah melaksanakan inisiatif Pengalaman Pekerja yang mantap seperti **#Muscle THrivers**, program Akrab dan sesi Kaunseling dalam usaha membantu warga kerja untuk terus membangun dan mencapai potensi masing-masing.

Pelaburan dalam kesejahteraan warga kerja mampu membawa kepada peningkatan daya tahan, penglibatan yang lebih baik serta prestasi dan produktiviti yang lebih tinggi.

The way organisations respond to challenging events tests the strength of their people, culture and plans.

Despite a tumultuous year caused by the COVID-19 pandemic, **TH** has remained focused with the human capital priorities to ensure that employees, as our most important stakeholders are more engaged and productive. As such, we rolled out a string of initiatives throughout the year, enabling employees to develop to their fullest potential while encouraging them to stay healthy and positive

HIGH-PERFORMANCE SUCCESSION MANAGEMENT

This process is centred on building a robust leadership map and developing talent benches for key positions at **TH**. Putting the right person for the right job in ensuring the pool of skilled employees is available to meet the objectives of the organisation.

TH has completed the recruitment of our senior leadership team comprising experienced industry professionals and will start to work on developing our talent pool.

FACILITATING EFFECTIVE REMOTE WORK

The global pandemic has forced organisations to shift to a hybrid model of working. With movement restrictions being imposed by the government at the height of the crisis, **TH** has developed policy and tools in order to facilitate and support remote working arrangements.

Pursuant to the Movement Control Order (MCO) outlined by the authorities, **TH** has implemented Work from Home (WFH) protocols as preventive measures in response to minimising face-to-face interaction.

PROMOTING EMPLOYEE WELL-BEING

Fostering employee well-being would create a positive working environment where individuals and the organisation can thrive. **TH** has put in place robust Employee Experience initiatives such as **#Muscle THrivers**, Akrab programmes and Counselling sessions in our efforts to help the staff to flourish and reach their potential.

Investments in employee well-being can lead to increased resilience, better employee engagement, as well as higher performance and productivity.

Berikut merupakan program-program kesejahteraan holistik yang telah diatur untuk warga kerja **TH** pada tahun 2020:

These are the holistic well-being programmes organised for **TH's** workforce in 2020:

- i) Ceramah Kesejahteraan Pekerja
Kekerapan: Satu hingga Dua kali sebulan.

- i) Wellness Talks
Frequency: Once or twice a month.

Bil. No.	Program Programmes	Kerjasama Collaboration
1.	Simptom & Kaedah Rawatan 'Slipped Disc' Pada Tulang Belakang	PMCARE
2.	Habit to Adapt During COVID-19	PMCARE
3.	Masalah Lelaki, Apa Yang Perlu Kita Tahu?	PMCARE
4.	How to Strengthen Immune System During the Pandemic?	BIMB & Pantai Hospital
5.	Penyangak Siber Dan Scammer: Jangan Jadi Mangsa	BIMB & Wilayah Tengah TH
6.	Tip Pemakanan Sihat Bulan Ramadan	PKD Titiwangsa
7.	Madrasah Ramadan: Keluarga Dan Kerjaya	BIMB
8.	Mengurangkan Kolesterol Melalui Pemakanan Sihat	PMCARE & Alty Hospital
9.	COVID-19: Wanita Hamil Perlu Waspada	PMCARE
10.	Ketahui Cara Mencegah Serangan Jantung	Cardiac Vascular Sentral Kuala Lumpur (CVSKL)

- ii) Senaman
Menganjurkan sesi JOM XBREAK 10 MINIT sebanyak tiga (3) hingga empat (4) kali sebulan. Aktiviti-aktiviti yang dijalankan termasuk *Easy Fit Body*, *Aerobik*, *Tabata*, *Belly Fat Exercise* dan *10 Workstation Workouts*.

- ii) Wellness Exercise
The JOM XBREAK 10 MINIT exercise sessions were held three (3) to four (4) times per month and amongst the activities conducted were *Easy Fit Body*, *Aerobics*, *Tabata*, *Belly Fat Exercise* and *10 Workstation Workouts*.



- iii) Hikmah di Sebalik Musibah: 14 HARI bersama COVID-19

Sesi perkongsian pengalaman yang diadakan pada 15 November 2020, menampilkan warga kerja yang pulih daripada wabak COVID-19 serta mengetahui proses pemulihan yang mereka lalui.
- iii) Hikmah di Sebalik Musibah: 14 DAYS with COVID-19

The sharing session was held on 15 November 2020 featuring employees who had recovered from COVID-19, learning from their experiences and recovery process.
- iv) Program-Program Pengayaan

Inisiatif untuk memberi kesedaran kepada warga kerja tentang beberapa topik berkaitan pekerjaan, kesihatan dan kesejahteraan. Antara program-program yang telah dijalankan adalah seperti berikut:
- iv) Enrichment Programmes

An initiative to provide insights and create awareness to employees covering several topics related to work, health and well-being. Some of the programmes were as follows:

Bil. No.	Program Programmes
1.	<i>Inspiring Knowledge: We Love, We Care</i> <i>Inspiring Knowledge: We Love, We Care</i>
2.	<i>Hot Stage: Three Generations – Keranamu Kami di Sini</i> <i>Hot Stage: Three Generations – Keranamu Kami di Sini</i>
3.	Kawalan Emosi Semasa Pandemik COVID-19 <i>Kawalan Emosi Semasa Pandemik COVID-19</i>
4.	Kesihatan Mental di Era Pandemik COVID-19 <i>Kesihatan Mental di Era Pandemik COVID-19</i>
5.	<i>Inspiring Knowledge – Wellness with Leaders</i> with Tuan Haji Mustakim Mohamad (Pengarah Eksekutif Operasi) <i>Inspiring Knowledge – Wellness with Leaders</i> with Tuan Haji Mustakim Mohamad (Executive Director, Operations)
6.	<i>Inspiring Knowledge - Wellness with Leaders</i> with Tuan Haji Mohamad Damshal Awang Damit (Ketua Pegawai Pelaburan) <i>Inspiring Knowledge - Wellness with Leaders</i> with Tuan Haji Mohamad Damshal Awang Damit (Chief Investment Officer)
7.	<i>Inspiring Knowledge - Wellness with Leaders</i> with YBhg. Dato’ Merina Abu Tahir (Ketua Pegawai Kewangan) <i>Inspiring Knowledge - Wellness with Leaders</i> with YBhg. Dato’ Merina Abu Tahir (Chief Finance Officer)

KETERLIBATAN WARGA KERJA MENERUSI KOMUNIKASI BERKESAN

ENGAGING EMPLOYEES THROUGH EFFECTIVE COMMUNICATION

Sejajar dengan matlamat modal insan **TH**, komunikasi dua hala dengan semua warga kerja kerap dilakukan bagi mengambil kira pandangan mereka untuk kepentingan Kumpulan **TH**. Memandangkan penglibatan warga kerja adalah penting untuk meningkatkan produktiviti dan mendorong pertumbuhan perniagaan, pelbagai program telah dirancang bagi memberi kesan positif jangka panjang kepada warga kerja.

Kami juga telah menganjurkan beberapa siri *C-Suites Luncheon Talks* yang melibatkan anak-anak syarikat **TH** sebagai usaha untuk membina hubungan lebih baik dengan Ketua-Ketua Sumber Manusia di syarikat terbabit.

In line with **TH** human capital goals, we regularly engage with our workforce to harness their views for the benefit of **TH** Group. As continuous engagement is essential to boost productivity and drive growth, we have developed a wide range of programmes that seek to leave a long-lasting positive impact to our employees.

We also organised a few series of *C-Suites Luncheon Talks* which involved **TH** Subsidiaries as ways to build better relationship with respective Human Resources Heads.

TH menyadari bahawa komunikasi yang kerap dan berterusan dengan warga kerja adalah sangat penting. Oleh itu, satu pasukan telah ditubuhkan terdiri dari lima (5) *Human Capital Connector* (HCC) yang masing-masing ditugaskan untuk berkomunikasi dengan pelanggan, iaitu jabatan-jabatan atau bahagian-bahagian di ibu pejabat dan cawangan **TH**. Ini membolehkan warga kerja mendapat akses yang mudah dan respon yang lebih pantas terhadap sebarang pertanyaan dan permasalahan berkaitan modal insan.

Selain itu, beberapa siri video korporat bertajuk "*Leadership Moment with the C-Suite of TH*" yang mengandungi ceramah oleh barisan pemimpin kanan Kumpulan **TH** juga telah dihasilkan sebagai motivasi serta dorongan kepada semua warga kerja.

PEMBANGUNAN WARGA KERJA & JENAMA BAKAT

TH juga menawarkan pelbagai program pembangunan untuk mengasah bakat dan potensi warga **TH** kerana pekerja yang berkebolehan akan mampu mencapai hasil yang diinginkan seiring usaha **TH** untuk mengekalkan daya saing dan menggapai kecemerlangan.

Berikut adalah inisiatif strategik dalam membantu memupuk pembangunan bakat dalam organisasi:

We realise that constant and frequent communications with staff are vital. As such, we have developed a team of five (5) Human Capital Connectors (HCC) and each of them is assigned to communicate with a list of clients, namely the departments or divisions at **TH** headquarters and branch offices. This will allow staff to get easy access and faster response to any of their human capital related issues or queries.

A series of corporate videos containing inspirational speech by key senior management of the Group; "*Leadership Moment with the C-Suite of TH*" were produced as a motivation to staff.

EMPLOYEE DEVELOPMENT & TALENT BRANDING

TH has also offered an array of employee development programmes to bring out the best in our people in a unique and powerful way. Capable employees will be able to bring out the desired results that are crucial to our success in gaining and sustaining a competitive advantage.

Here are our strategic initiatives that help foster growth among talents within our organisation:

Bil. No.	Program Programmes	Kerjasama Collaboration
1.	Program Inovasi dan Pembelajaran <i>Learning & Innovation Programme</i>	Inisiatif yang mengandungi 64 program termasuk Latihan, Inovasi dan Kualiti, serta Pelatih Pengurusan. A total of 64 programmes including Training, Quality and Innovation, as well as Management Trainee are listed under this initiative.
2.	Program Pembangunan Sahsiah <i>Sahsiah Development Programme</i>	Sebanyak 70 program ditawarkan di bawah inisiatif ini merangkumi Pembangunan Insan, Kaunseling, Dakwah dan Kepimpinan, serta Hal Ehwal Islam. A total of 70 programmes are being offered covering Human Development, Counselling, <i>Dakwah</i> and Leadership, and Islamic Affairs.
3.	Program ' <i>TH Virtual Tawhidic ConFluence 2020</i> ' <i>TH Virtual Tawhidic ConFluence 2020</i>	• Webinar buat julung-julung kalinya pada 9 Disember 2020 yang menampilkan tokoh-tokoh terkenal dalam Sumber Manusia. • Mewujudkan peluang bagi barisan Pemimpin Modal Insan Kumpulan TH untuk mendapatkan pandangan serta amalan terbaik berkaitan modal insan. • Webinar on 9 December 2020 featuring prominent HR practitioners. • Created an opportunity for Human Capital Leaders of TH Group to gain latest insights and best practices pertaining to human capital.

Bil. No.	Program Programmes	Kerjasama Collaboration
4.	Klinik Intelektual Jawi Intellectual Jawi Clinic	Sembilan (9) siri bengkel penulisan Jawi telah diadakan bermula Disember 2020. Jawi writing classes involving nine (9) series starting from December 2020.
5.	English, Coffee & Me English, Coffee & Me	• Menawarkan kelas Bahasa Inggeris untuk peringkat permulaan, pertengahan dan khas perbualan. • Kelas secara dalam talian berjalan selama 90 minit dengan 8 sesi kesemuanya, bermula dari 24 November 2020 hingga 14 Januari 2021. • English courses for beginner, intermediate and conversational levels. • Classes were conducted online in 8 sessions with 90 minutes per session, starting from 24 November 2020 to 14 January 2021.
6.	Kelab Pidato THrivers Toastmasters THrivers Speaker Toastmasters Club	• Membantu ke arah pembangunan kerjaya warga kerja. • Sebagai pelengkap kepada program-program latihan sedia ada. • Menyumbang kepada kemahiran tambahan kepada warga kerja • Menggalakkan hubungan yang baik sesama rakan sekerja serta memantapkan barisan kepimpinan. • Pendedahan serta pemahaman lebih baik tentang perkara-perkara berikut: • Mengendalikan mesyuarat dengan lebih berkesan. • Mengamalkan pengurusan masa yang baik. • Meningkatkan kemahiran mendengar. • Memantapkan kemahiran membuat pembentangan. • Meningkatkan kerja berpasukan. • Membimbing pasukan dengan lebih baik. • Mengumpul maklum balas dan mengambil tindakan pembetulan sewajarnya. • Foster employees' career advancement. • Augment existing training programmes. • Provide employees with an added benefit. • Promote good camaraderie among employees and strengthen leadership bench. • Each THrivers Speaker would be equipped with a better understanding on how to: • Conduct meetings effectively. • Adopt good time management habits. • Enhance listening skills. • Sharpen presentation skills. • Boost teamwork. • Guide successful teams. • Gather feedback and take corrective action.

MELANGKAH KE HADAPAN

Dalam usaha ke arah mencapai tenaga kerja yang cekap dan tangkas, pembelajaran dan pembangunan (P&P) adalah sangat bernilai dalam tugas harian. **TH** telah mewujudkan budaya pembelajaran berimpak tinggi bagi menarik minat dan mendapatkan bakat-bakat terbaik untuk digilap menjadi pemimpin yang efektif pada masa depan.

Berpegang teguh kepada matlamat modal insan **TH**, kami akan terus menyediakan peluang-peluang pembangunan kerjaya yang luas serta menawarkan lebih banyak ruang kepada bakal-bakal pemimpin sedia ada untuk terus berkembang melalui tugas, bimbingan dan latihan. Salah satu program penting ialah Program Graduan **THriving** yang merupakan hasil daripada Program Pelatih Pengurusan **TH** (MTP **TH**) yang dibuat untuk graduan muda berpotensi tinggi.

TH juga telah menjenama semula Program Latihan Industri kepada **THriving** Interns. Prosedur pengambilan pelatih telah disemak semula dan kami telah memelopori penggunaan medium dalam talian seperti LinkedIn untuk menarik bakat, mempromosi **TH** ke Universiti-universiti melalui sesi perjumpaan secara maya, lawatan, pameran dan jerayawara.

TH akan terus membuka jalan dan mendorong warga kerja untuk melangkah ke tahap lebih tinggi dengan memberi fokus kepada pembinaan pengalaman dan kesejahteraan melalui program menarik yang melibatkan warga kerja, menyediakan intervensi pembangunan tersusun untuk peningkatan warga kerja, mempromosikan budaya Maqasid Syariah dan meletakkan **TH** di posisi hadapan sebagai Organisasi Terbaik untuk Bekerja dalam usaha menarik lebih ramai bakat berpotensi tinggi.

MOVING FORWARD

TH aims to develop an agile workforce, therefore learning and development (L&D) are intrinsic in day-to-day work. Over the years, we have created a high-impact learning culture to attract and acquire the best talent to become the future functional and business leaders for **TH**.

Staying true to our human capital goals, we will continue to provide extensive on-the-job development opportunities and offer our aspiring leaders more room for growth through stretch assignments, coaching and mentoring. One of the most significant programmes was **THriving** Graduates which is a spin off from the Management Trainee Programme (MTP **TH**) which had been crafted for high potential young graduates.

We also rebranded Industrial Training Programme to **THriving** Interns. The SOP for internship intake and placement was reviewed and we explored online platform such as LinkedIn to attract talent, promoted **TH** to universities via online meetup session, universities tour and roadshows.

Paving the way, **TH** will drive the workforce into greater heights with profound focus on creating employee experience and wellbeing through compelling engagement programs, providing structured development interventions for employee upskilling, promoting a performance-based culture based on the *Maqasid Syariah* and positioning **TH** at the forefront as a Best Organisation to Work For in order to attract top talents.



THRIVE : RUANG KERJA BERSAMA

THrive : Co-working Space

THrive adalah konsep kongsi ruang kerja fleksibel yang memberi peluang kepada usahawan pemula dan usahawan kecil terpilih untuk berkongsi ruang pejabat. THrive merupakan hab keusahawanan TH dan merupakan sebahagian daripada usaha Tanggungjawab Sosial Korporat (CSR) syarikat.

Inisiatif ini merupakan komitmen berterusan TH dalam menyokong usaha Kerajaan Malaysia untuk menggalakkan sektor awam dan Syarikat Pelaburan Berkaitan Kerajaan (GLIC) bagi merangsang ekonomi negara serta mewujudkan peluang pekerjaan, terutamanya dalam tempoh yang mencabar ini.

Prinsip asas THrive adalah ke arah penjimatan kos sama ada bagi mereka yang baharu memulakan perniagaan ataupun solopreneur, melalui perkongsian ruang pejabat yang lengkap dengan kemudahan asas tetapi kos yang minima.

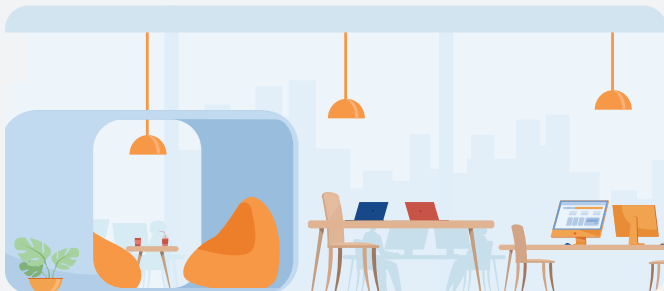
THrive was established based on a flexible workspace concept that would allow selected entrepreneurs' start-ups and small businesses to flourish. It is also designated as TH's entrepreneur hub which is part of the TH's Corporate Social Responsibility (CSR) effort.

This initiative is an on-going effort by TH to support the Malaysian Government's efforts towards encouraging the public sector and Government-Linked Investment Companies (GLICs) to help stimulate the economy while creating employment opportunities, especially during these challenging times.

THrive's philosophy of co-working space allows cost saving for its occupants, either as a start-ups or solo entrepreneurs; via a rent-free office space with basic amenities.

THRIVE

RUANG KERJA BERSAMA CO-WORKING SPACE



HUB USAHAWAN ENTREPRENEUR HUB

@ MENARA TH PERDANA

Jalan Sultan Ismail,
Kuala Lumpur

PERCUMA / FREE

Kemudahan yang disediakan di THRIVE*
Facilities available at THRIVE*



Ruang Kerja Bersama
Co-working Space



Keselamatan
Security



Utiliti
Utility



Loker Peribadi
Personal Locker

* Yuran permohonan RM50 secara one-off dan deposit RM50 (dikembalikan) bagi permohonan yang berjaya

* One-off RM50 application fee (success basis) and RM50 refundable deposit

PENGURUSAN PROFESIONAL | PROFESSIONAL MANAGEMENT



- Pemantauan Kehadiran
Attendance Monitoring
- Pengurusan Pelawat
Visitors Management
- Telefon
Telephony

- Perkhidmatan Faksimili
Facsimiles Services
- Cetakan/Fotokopi
Printing/Photocopy
- Pengimbasan Dokumen
Document Scanning

Selain daripada penjimatan kos ruang pejabat dan peralatan, **THrive** turut memberi peluang kepada usahawan-usahawan yang terlibat untuk menjalinkan jaringan perniagaan dengan rakan industri. Kepelbagaian latar belakang usahawan ini juga mampu mewujudkan ekosistem perniagaan yang kondusif bagi Perusahaan Kecil dan Sederhana (PKS) dan syarikat-syarikat baharu. Ini merupakan cara terbaik untuk golongan profesional ini bersua muka dan berkongsi pengetahuan serta pengalaman perniagaan.

Melalui kerjasama dengan Rakan-rakan Strategik **TH**, **THrive** menyediakan pelbagai program supaya usahawan ini berkembang maju termasuk sokongan dan perundingan menerusi Program Transformasi **THrive** (PTT). Program ini memastikan **THrive** mencapai objektifnya, iaitu mewujudkan peluang pekerjaan melalui pembangunan perniagaan para usahawan dan/atau memberi sumbangan kepada komuniti usahawan.

Bagi membolehkan ahli **THrive** menikmati kemudahan yang ditawarkan, sistem aplikasi "**THrive** Worksuite" digunakan dalam operasi harian. Sistem ini membantu kelancaran rutin operasi **THrive** seperti pemantauan kehadiran ahli **THrive**, pengurusan tetamu, tempahan bilik mesyuarat, papan e-notis dan perkhidmatan atas permintaan dengan bantuan pelatih **TH** dan pengendali **THrive** yang dilantik. Prestasi ahli **THrive** juga akan dipantau dari semasa ke semasa bagi memastikan objektif yang ditetapkan dapat dicapai.

Apart from access to cost-effective space and equipment, it provides a hassle-free networking opportunity to **THrive** members. The congregation of entrepreneurs with diverse backgrounds would also create a conducive business ecosystem for Small and Medium Enterprises (SMEs) and start-up companies. In short, it is a great way to meet other like-minded professionals.

THrive has set out various programmes with **TH** strategic partners to allow members to grow via the **THrive** Transformation Programme (TTP), in which entrepreneurs and SMEs will receive support and consultation. TTP will, in turn, ensure the success of **THrive** in achieving its set objectives, as well as creating employment opportunities through business growth and/or through contribution to the entrepreneur communities.

The system known as **THrive** Worksuite is an application to leverage on technology as an enabler for its members to enjoy the facilities offered. The system is also envisioned to ease routine operational works such as attendance monitoring, visitor management, meeting room bookings, e-notice board and on demand services. With the assistance of **TH** scholars and an appointed operator, periodic monitoring of **THrive** performance is to be made from time to time to meet the set objectives.

LAIN-LAIN PERKHIDMATAN ATAS PERMINTAAN (ON DEMAND) ADDITIONAL ON-DEMAND SERVICES

Penyelesaian Pejabat
Office Solutions



Pengurusan Acara
Event Management



Katering
Catering



Penghantaran Kurier
Courier Delivery



Reka Bentuk dan Cetakan
Design and Print



Ruang Pejabat
Office Space



Bilik Diskusi
Discussion Room



Kemudahan Latihan
Training Facilities

SADAQA HOUSE

Sadaqa House

Sadaqa House adalah inisiatif kewangan sosial yang merupakan kolaborasi di antara anak syarikat Kumpulan **TH** iaitu Bank Islam Malaysia Berhad (Bank Islam) bersama anggota masyarakat dalam pengagihan dana kepada pertubuhan-pertubuhan bukan kerajaan (NGO), badan-badan amal dan syarikat-syarikat sosial. Ia bertujuan untuk memperbaiki kehidupan golongan yang kurang bernasib baik melalui sektor-sektor fokus terpilih.

Dengan matlamat untuk memberi impak positif yang lestari, proses agihan dana dilakukan dengan amalan tadbir urus yang baik secara profesional bagi mengekalkan sokongan serta kepercayaan orang ramai dan memberi jaminan bahawa sumbangan kepada Sadaqa House disalurkan ke arah projek-projek yang memberi manfaat langsung kepada penerima yang layak. Sadaqa House juga mengamalkan pendekatan menyeluruh dalam polisinya sejajar dengan semangat rakyat Malaysia yang suka membantu.

Sadaqa House menerima golongan Islam dan bukan Islam sebagai penderma dan penerima bantuan. Pendekatan ini adalah selaras dengan kepercayaan Bank Islam bahawa peluang harus dibuka kepada setiap individu dalam masyarakat bagi memupuk budaya dermawan dan saling membantu sesama masyarakat di Malaysia.

Terdapat empat (4) sektor yang menjadi tumpuan Sadaqa House. Setiap sektor diwakili oleh organisasi yang dilantik atau dikenali sebagai 'changemakers' (penggerak perubahan) yang akan melaksanakan projek-projek bermanfaat untuk rakyat Malaysia.

Sadaqa House is a social finance initiative that enables collaboration between **TH** Group of company, Bank Islam Malaysia Berhad (Bank Islam) and members of the public to distribute the much-needed funds to non-governmental organisations (NGOs), charitable organisations and social enterprises for the betterment of the underprivileged communities within selected focus sectors.

Aimed to deliver positive and sustainable impact, every aspect of the process is implemented with good governance and professional fund management, instilling greater trust and assurance that contributions to Sadaqa House are channelled towards impactful projects that benefit the deserving groups directly. Embodying a true Malaysian spirit, Sadaqa House practices an inclusive approach in terms of its policies.

Both Muslims and non-Muslims are welcomed and served by Sadaqa House as donors and beneficiaries. This approach comes from the Bank Islam's belief that opportunities should be open to all in promoting a philanthropic culture and helping all Malaysians to manage their donations from end-to-end.

Sadaqa House focuses on four (4) sectors. Each sector is represented by the appointed organisations, dubbed the "changemakers" which in turn, implement impactful projects that benefit fellow Malaysians.





Pemeriksaan Komuniti Community Empowerment

Objektif | Objective :

Menggalakkan inisiatif berteraskan masyarakat demi perpaduan sosial dan inklusiviti melalui pemerikasaan ekonomi dan sosial.

To encourage and promote community-led initiatives that enhance social cohesion and inclusivity by empowering communities economically and socially.

Yayasan Sultanah Bahiyah:

- Membantu 16 usahawan mikro wanita mengembangkan perniagaan.
- Assisted 16 women micro-entrepreneurs to grow their businesses.

MyVista:

- Memasang lengan robotik bercetak 3D ke atas empat kanak-kanak dari golongan kurang berkemampuan.
- Helped to fit four underprivileged children with 3D printed robotics arm.

Mercy Mission Malaysia:

- Menyediakan bantuan makanan untuk mengatasi kekurangan zat makanan di kalangan keluarga yang kurang bernasib baik.
- Provided food aid to reduce malnutrition among underprivileged families.



Penjagaan Kesihatan Healthcare

Objektif | Objective :

Menggalakkan inisiatif berteraskan masyarakat demi perpaduan sosial dan inklusiviti melalui pemerikasaan ekonomi dan sosial.

To support underprivileged communities to have better access to quality health treatment.

Yayasan Institut Jantung Negara (IJN):

- IJN menjalankan pembedahan ke atas 57 kanak-kanak daripada golongan asnaf fakir dan miskin yang menghidap penyakit jantung kongenital.
- IJN performed heart surgery on 57 paediatric congenital heart disease patients from asnaf fakir and miskin.



Alam Sekitar Environment

Objektif | Objective :

Melindungi modal semulajadi dan sumber alam melalui kesedaran alam sekitar serta menyokong penggunaan tenaga boleh diperbaharui.

To protect natural capital and resources via environmental awareness programmes, as well as supporting renewable energy efforts.

Universiti Teknologi Malaysia (UTM):

- Menyediakan tenaga solar yang lebih murah dan lestari untuk Orang Asli serta golongan kurang berkemampuan.
- Projek pertama dilaksanakan di Kampung Orang Asli Woh Intake, Tapah, Perak (Februari 2020).
- Provided cheaper and sustainable solar power to Orang Asli and underserved communities.
- Pilot project implemented in Kampung Orang Asli Woh Intake, Tapah, Perak (February 2020).



Pendidikan Education

Objektif | Objective :

Menyokong usaha kemasyarakatan dalam memastikan setiap pelajar mendapat akses kepada pendidikan berkualiti dengan penekanan holistik.

To support community efforts in ensuring better access to quality education with emphasis on holistic student outcomes.

Buku Jalanan Chow Kit :

- Menyediakan van khas bagi pengangkutan para pelajar dan perkhidmatan catering untuk menjana pendapatan.
- Dedicated van to aid transport of students and for the purpose of catering services to generate additional income.

Brain For Future:

- Bantuan kewangan kepada pelajar yang kurang berkemampuan di institusi pengajian tinggi.
- Provided financial aid to underprivileged tertiary students.

Pertubuhan Kegiatan Dakwah Islamiah Sekolah-Sekolah Malaysia:

- Agihan sumbangan dana bagi membantu aktiviti-aktiviti sekolah agama di kawasan luar bandar.
- Distributed funding to support and assist the activities of rural Islamic da'wah schools.


ARAB SAUDI

KONSULAT JENARAL MALAYSIA (URUSAN HAJI)
 Consulate General Of Malaysia (Haji Affairs)
 7821, Bab Ali,
 An Nuzlah Ash Sharqiyah,
 Jeddah 22335 - 5025,
 Kingdom of Saudi Arabia
 Tel : +9662 6876 715
 Faks | Fax : +9662 6873 661


MALAYSIA

LEMBAGA TABUNG HAJI
 MENARA **TH** TUN RAZAK
 201, Jalan Tun Razak,
 50400, Kuala Lumpur
 Tel : +603 2054 2000, +603 2054 2233,
 +603 2054 2400
 Faks | Fax : +603 2163 2308

WILAYAH UTARA (PERLIS, KEDAH & PULAU PINANG)

NAWAWI ISHAK
 Pengarah Wilayah Utara

PERLIS
EZHAM LEMAN
 Tingkat Satu
 Lot 1483 & 1484
 Kompleks Perniagaan Seriab
 01000 KANGAR

Tel : +604-976 1650
 Faks | Fax : +604-976 4137

KEDAH
MOHD HANIFAH KAMARUDIN
 No 5, Lot 3860
 Jalan Lapangan Terbang Sultan
 Abdul Halim
 06550, ALOR SETAR

Tel : +604-714 1212
 Faks | Fax : +604-714 1717

PULAU PINANG
MAZNIZAN MAMAT
 Lot 5789 & 5790
 Jalan Dato' Ismail Hashim
 11900 BAYAN LEPAS

Tel : +604-641 2252
 Faks | Fax : +604-641 2268

WILAYAH TENGAH (PERAK, SELANGOR & WILAYAH PERSEKUTUAN)

KHAIRODDIN AHMAD
 Pengarah Wilayah Tengah

PERAK
MOHAMAD ABAS
 Aras 1 & 2, Menara **TH**,
 Jalan Koo Chong Kong,
 30000 IPOH

Tel : +605-243 5740
 Faks | Fax : +605-243 5739

SELANGOR
ZURITA AHMAD RAFFIE
 Jalan SS 6/1
 Kelana Jaya
 47301 PETALING JAYA

Tel : +603-7874 1375
 Faks | Fax : +603-7874 1140

WILAYAH PERSEKUTUAN
SHAHIDAN TAIB
 Aras Bawah & Aras 1
 Menara **TH** Sentral
 Blok D, Plaza Sentral
 Jalan Stesen Sentral 5
 Kuala Lumpur Sentral
 50470 KUALA LUMPUR

Tel : +603-2276 1444
 Faks | Fax : +603-2276 1445

WILAYAH SELATAN (NEGERI SEMBILAN, MELAKA & JOHOR)

DATO' MOHAMMAD @
MOKHZANI MUKHTAR
 Pengarah Wilayah Selatan

NEGERI SEMBILAN
MUHAMAD ZAKI BAIJURI
 Bangunan **TH**
 Kompleks Terminal 1
 Jalan Lintang
 70000 SEREMBAN

Tel : +606-767 0050
 Faks | Fax : +606-767 0053

MELAKA
ROSLAN JONET
 Bangunan **TH**
 Lot 250 Jalan Banda Kaba
 Peti Surat 205,
 75740 MELAKA

Tel : +606-283 3270
 Faks | Fax : +606-282 0506

JOHOR
ABU SHUKOR JANGGA
 Lot 20485 Menara **TH**
 Jalan Ayer Molek
 Peti Surat 210
 80720 JOHOR BAHRU

Tel : +607-223 0052
 Faks | Fax : +607-224 8713

WILAYAH TIMUR (PAHANG, TERENGGANU & KELANTAN)

DATO' MOHYEN MOSMAN
Pengarah Wilayah Timur

PAHANG
MOHAMAD ZAHIR HUSSIN@
YUSOF
Bangunan **TH**
Lot. 35 Jalan Bukit Ubi
25200 KUANTAN

Tel : +609-516 5533
Faks | Fax : +609-516 5534

TERENGGANU
NIZAN JOHAR ABDUL WAHAB
Bangunan **TH**
No.160 Jalan Sultan Ismail
20200 KUALA TERENGGANU

Tel : +609-626 4566
Faks | Fax : +609-622 0811

KELANTAN
ASHROF SHAMSUDIN
Tingkat Mazzenine
Menara **TH** Kota Bharu
Jalan Doktor
15000 KOTA BHARU

Tel : +609-743 4500
Faks | Fax : +609-743 4505

WILAYAH SABAH & SARAWAK (SABAH & SARAWAK)

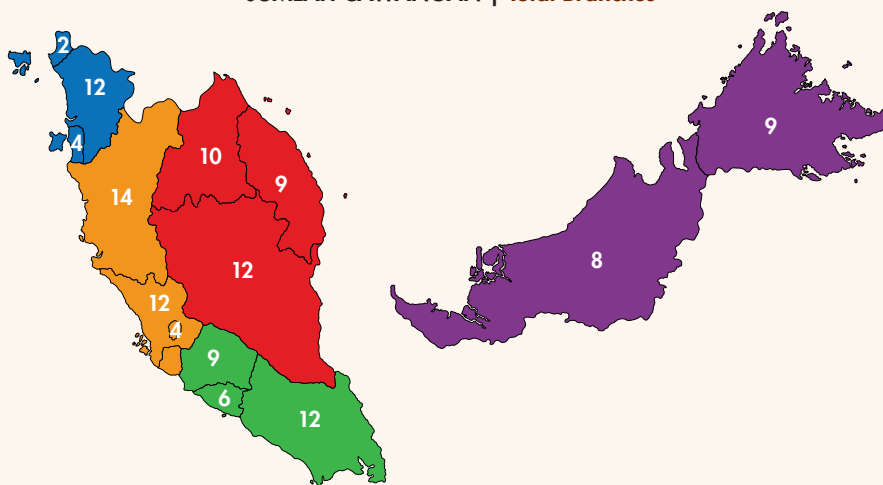
DATIN NURLAILA SAID
Pengarah Wilayah Sabah &
Sarawak

SABAH
YUSDI NASIP
Tingkat Bawah
Jalan Sembulan
Peti Surat 12908
88832 KOTA KINABALU

Tel : +6088-233 893
Faks | Fax : +6088-221 758

SARAWAK
AMAT KASSIM PAIT
Lot 16, 17 & 18, Jalan Satok
Peti Surat 2603
93752 KUCHING

Tel : +6082-233 093
Faks | Fax : +6082-419 721

JUMLAH CAWANGAN | Total Branches**TABUNG HAJI CONTACT CENTRE (THCC)**

Tel : +603 6207 1919

Faks | Fax : +603 7728 4959

SMS : TH<jarak> [pertanyaan] hantar ke 33990 (setiap jawapan akan dicaj RM0.50)

TH<space> [inquiry] send to 33990 (every answer will be charged RM0.50)

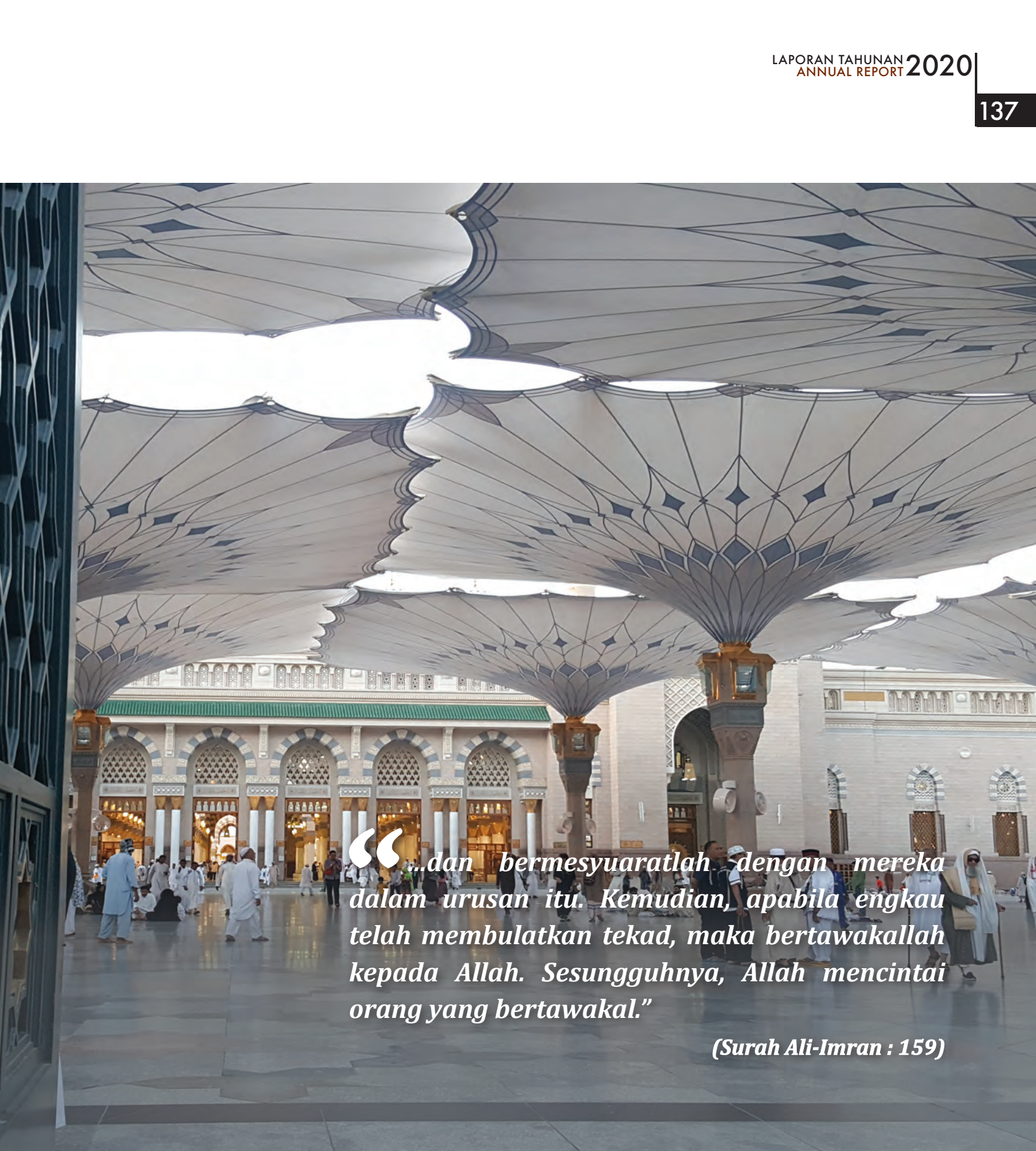
Untuk senarai penuh Pejabat **TH** Cawangan, sila layari laman web rasmi **TH** di www.tabunghaji.gov.my
For complete list of **TH** Branches, please visit **TH** official website at www.tabunghaji.gov.my

PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020

KANDUNGAN

- 138 SIJIL KETUA AUDIT NEGARA MENGENAI PENYATA KEWANGAN LEMBAGA TABUNG HAJI
- 142 PENYATA Pengerusi dan Seorang Ahli Lembaga
- 143 PENGAKUAN OLEH PEGAWAI UTAMA YANG BERTANGGUNGJAWAB KE ATAS PENGURUSAN KEWANGAN LEMBAGA TABUNG HAJI
- 144 PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN DISATUKAN
- 147 PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN
- 149 PENYATA UNTUNG ATAU RUGI
- 150 PENYATA PENDAPATAN KOMPREHENSIF
- 152 PENYATA PERUBAHAN LEBIHAN DANA DISATUKAN
- 156 PENYATA PERUBAHAN LEBIHAN DANA
- 158 PENYATA ALIRAN TUNAI
- 165 NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN



“...dan bermesyuaratlah dengan mereka dalam urusan itu. Kemudian, apabila engkau telah membulatkan tekad, maka bertawakallah kepada Allah. Sesungguhnya, Allah mencintai orang yang bertawakal.”

(Surah Ali-Imran : 159)

Lembaga Tabung Haji

(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari



**SIJIL KETUA AUDIT NEGARA
MENGENAI PENYATA KEWANGAN
LEMBAGA TABUNG HAJI
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020**

Sijil Mengenai Pengauditan Penyata Kewangan

Pendapat

Saya telah mewakilkan sebuah firma audit swasta untuk mengaudit Penyata Kewangan Lembaga Tabung Haji. Penyata Kewangan tersebut merangkumi Penyata Kedudukan Kewangan pada 31 Disember 2020 Lembaga Tabung Haji dan Kumpulan dan Penyata Untung atau Rugi dan Penyata Pendapatan Komprehensif, Penyata Perubahan Lebihan Dana serta Penyata Aliran Tunai Lembaga Tabung Haji dan Kumpulan bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut dan nota kepada penyata kewangan termasuklah ringkasan polisi perakaunan yang signifikan seperti yang dinyatakan pada muka surat 4 hingga 240.

Pada pendapat saya, penyata kewangan ini memberikan gambaran yang benar dan saksama mengenai kedudukan kewangan Lembaga Tabung Haji dan Kumpulan pada 31 Disember 2020 dan prestasi kewangan serta aliran tunai bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut selaras dengan Piawaian Pelaporan Kewangan Malaysia (MFRS), Piawaian Pelaporan Kewangan Antarabangsa (IFRS) dan Akta Tabung Haji 1995 (Akta 535).

Asas Kepada Pendapat

Pengauditan telah dilaksanakan berdasarkan Akta Audit 1957 dan *International Standards of Supreme Audit Institutions*. Tanggungjawab saya diuraikan selanjutnya di perenggan Tanggungjawab Juruaudit Terhadap Pengauditan Penyata Kewangan dalam sijil ini. Saya percaya bahawa bukti audit yang diperoleh adalah mencukupi dan bersesuaian untuk dijadikan asas kepada pendapat saya.

Kebebasan dan Tanggungjawab Etika Lain

Saya adalah bebas daripada Lembaga Tabung Haji dan Kumpulan serta telah memenuhi tanggungjawab etika lain berdasarkan *International Standards of Supreme Audit Institutions*.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

Maklumat Lain Selain Daripada Penyata Kewangan dan Sijil Juruaudit Mengenainya

Lembaga Pengarah Lembaga Tabung Haji bertanggungjawab terhadap maklumat lain dalam Laporan Tahunan. Pendapat saya terhadap Penyata Kewangan Lembaga Tabung Haji dan Kumpulan tidak meliputi maklumat lain selain daripada Penyata Kewangan dan Sijil Juruaudit mengenainya dan saya tidak menyatakan sebarang bentuk kesimpulan jaminan mengenainya.

Tanggungjawab Lembaga Pengarah Terhadap Penyata Kewangan

Lembaga Pengarah bertanggungjawab terhadap penyediaan Penyata Kewangan Lembaga Tabung Haji dan Kumpulan yang memberi gambaran benar dan saksama selaras dengan Piawaian Pelaporan Kewangan Malaysia (MFRS), Piawaian Pelaporan Kewangan Antarabangsa (IFRS) dan Akta Tabung Haji 1995 (Akta 535). Lembaga Pengarah juga bertanggungjawab terhadap penetapan kawalan dalaman yang perlu bagi membolehkan penyediaan Penyata Kewangan Lembaga Tabung Haji dan Kumpulan yang bebas daripada salah nyata yang ketara, sama ada disebabkan fraud atau kesilapan.

Semasa penyediaan Penyata Kewangan Lembaga Tabung Haji dan Kumpulan, Lembaga Pengarah bertanggungjawab untuk menilai keupayaan Lembaga Tabung Haji dan Kumpulan untuk beroperasi sebagai satu usaha berterusan, mendedahkannya jika berkaitan serta menggunakannya sebagai asas perakaunan.

Tanggungjawab Juruaudit Terhadap Pengauditan Penyata Kewangan

Objektif saya adalah untuk memperoleh keyakinan yang munasabah sama ada Penyata Kewangan Lembaga Tabung Haji dan Kumpulan secara keseluruhannya adalah bebas daripada salah nyata yang ketara, sama ada disebabkan fraud atau kesilapan, dan mengeluarkan Sijil Juruaudit yang merangkumi pendapat saya. Jaminan yang munasabah adalah satu tahap jaminan yang tinggi, tetapi bukan satu jaminan bahawa audit yang dijalankan mengikut *International Standards of Supreme Audit Institutions* akan sentiasa mengesan salah nyata yang ketara apabila ia wujud. Salah nyata boleh wujud daripada fraud atau kesilapan dan dianggap ketara sama ada secara individu atau agregat sekiranya boleh dijangkakan dengan munasabah untuk mempengaruhi keputusan ekonomi yang dibuat oleh pengguna berdasarkan penyata kewangan ini.

Sebagai sebahagian daripada pengauditan mengikut *International Standards of Supreme Audit Institutions*, saya menggunakan pertimbangan profesional dan mengekalkan keraguan profesional sepanjang pengauditan. Saya juga:

- a. Menenal pasti dan menilai risiko salah nyata ketara dalam Penyata Kewangan Lembaga Tabung Haji dan Kumpulan, sama ada disebabkan fraud atau kesilapan,

merangka dan melaksanakan prosedur audit yang responsif terhadap risiko berkenaan serta mendapatkan bukti audit yang mencukupi dan bersesuaian untuk memberikan asas kepada pendapat saya. Risiko untuk tidak mengesan salah nyata ketara akibat daripada fraud adalah lebih tinggi daripada kesilapan kerana fraud mungkin melibatkan pakatan, pemalsuan, ketinggalan yang disengajakan, representasi yang salah, atau mengatasi kawalan dalaman.

- b. Memahami kawalan dalaman yang relevan untuk merangka prosedur audit yang bersesuaian tetapi bukan untuk menyatakan pendapat mengenai keberkesanan kawalan dalaman Lembaga Tabung Haji dan Kumpulan.
- c. Menilai kesesuaian dasar perakaunan yang diguna pakai dan kemunasabahan anggaran perakaunan dan pendedahan yang berkaitan oleh Lembaga Pengarah.
- d. Membuat kesimpulan terhadap kesesuaian penggunaan asas perakaunan untuk usaha berterusan oleh Lembaga Pengarah dan berdasarkan bukti audit yang diperoleh, sama ada wujudnya ketidakpastian ketara yang berkaitan dengan peristiwa atau keadaan yang mungkin menimbulkan keraguan yang signifikan terhadap keupayaan Lembaga Tabung Haji atau Kumpulan sebagai satu usaha berterusan. Jika saya membuat kesimpulan bahawa ketidakpastian ketara wujud, saya perlu melaporkan dalam Sijil Juruaudit terhadap pendedahan yang berkaitan dalam Penyata Kewangan Lembaga Tabung Haji dan Kumpulan atau, jika pendedahan tersebut tidak mencukupi, pendapat saya akan diubah. Kesimpulan saya dibuat berdasarkan bukti audit yang diperoleh sehingga tarikh Sijil Juruaudit.
- e. Menilai persembahan secara keseluruhan, struktur dan kandungan Penyata Kewangan Lembaga Tabung Haji dan Kumpulan termasuk pendedahannya dan sama ada Penyata Kewangan Lembaga Tabung Haji dan Kumpulan telah melaporkan asas-asas urus niaga dan peristiwa-peristiwa yang memberikan gambaran saksama.
- f. Mendapatkan bukti audit yang mencukupi dan bersesuaian berkaitan maklumat kewangan entiti dan aktiviti perniagaan dalam Kumpulan untuk memberikan pendapat terhadap Penyata Kewangan Kumpulan. Saya bertanggungjawab untuk hala tuju, pengawasan dan pelaksanaan pengauditan kumpulan. Saya hanya bertanggungjawab terhadap pendapat saya.

Saya juga telah memaklumkan Lembaga Pengarah bahawa saya telah mematuhi keperluan etika yang berkaitan dengan kebebasan dan telah memaklumkan semua hubungan dan hal-hal lain yang berkemungkinan menjejaskan kebebasan dan langkah pencegahan yang bersesuaian, sekiranya berkaitan.

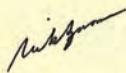
Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

Laporan Mengenai Keperluan Perundangan dan Peraturan Lain

Berdasarkan keperluan Akta Tabung Haji 1995 (Akta 535), saya juga melaporkan syarikat subsidiari yang tidak diaudit oleh saya, telah dinyatakan di Nota 22 dalam penyata kewangan.

Hal-hal Lain

Sijil ini dibuat untuk Lembaga Pengarah Lembaga Tabung Haji berdasarkan keperluan Akta Tabung Haji 1995 (Akta 535) dan bukan untuk tujuan lain. Saya tidak bertanggungjawab terhadap pihak lain bagi kandungan sijil ini.


(DATUK NIK AZMAN NIK ABDUL MAJID)
KETUA AUDIT NEGARA
MALAYSIA

PUTRAJAYA
28 OKTOBER 2021



PENYATA Pengerusi dan Seorang Anggota Lembaga

Kami, **TAN SRI MD NOR MD YUSOF** dan **DATUK NIK MOHD HASYUDEEN YUSOFF** yang merupakan Pengerusi dan salah seorang anggota Lembaga kepada **LEMBAGA TABUNG HAJI**, dengan ini menyatakan bahawa, pada pendapat Lembaga, Penyata Kewangan yang disertakan seperti yang dinyatakan di muka surat 144 hingga 407* disediakan mengikut Piawaian Pelaporan Kewangan Malaysia ("MFRS"), Piawaian Pelaporan Kewangan Antarabangsa ("IFRS") dan kehendak Akta Tabung Haji 1995, di Malaysia, untuk menunjukkan pandangan yang benar dan saksama berkenaan kedudukan pada 31 Disember 2020 dan hasil kendaliannya serta perubahan kedudukan kewangannya bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut.



Bagi pihak Lembaga,

TAN SRI MD NOR MD YUSOF
PENGERUSI

27 April 2021

Bangunan Tabung Haji
201 Jalan Tun Razak 50400 Kuala Lumpur



Bagi pihak Lembaga,

DATUK NIK MOHD HASYUDEEN YUSOFF
PENGARAH URUSAN KUMPULAN
DAN KETUA PEGAWAI EKSEKUTIF

27 April 2021

Bangunan Tabung Haji
201 Jalan Tun Razak 50400 Kuala Lumpur

* Muka surat mengikut susun atur Laporan Tahunan **TH** 2020 manakala muka surat pada Sijil Ketua Audit Negara Mengenai Penyata Kewangan merujuk kepada muka surat yang tertera di Penyata Kewangan Lembaga Tabung Haji yang diaudit.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

PENGAKUAN OLEH PEGAWAI UTAMA YANG BERTANGGUNGJAWAB KE ATAS PENGURUSAN KEWANGAN LEMBAGA TABUNG HAJI

Kami, **TAN SRI MD NOR MD YUSOF** dan **DATO' MERINA ABU TAHIR**, yang merupakan Pengerusi dan Ketua Pegawai Kewangan sebagai pegawai utama yang bertanggungjawab ke atas pengurusan kewangan **LEMBAGA TABUNG HAJI**, dengan sesungguhnya mengakui bahawa Penyata Kewangan yang disertakan seperti yang dinyatakan di muka surat 144 hingga 407* mengikut sebaik-baik pengetahuan dan kepercayaan kami, adalah betul dan kami membuat ikrar ini dengan sebenarnya mempercayai bahawa ia adalah benar mengikut kehendak-kehendak Akta Akuan Berkanun, 1960.

Sebenarnya dan sesungguhnya diakui oleh penama di atas,
di Kuala Lumpur dalam Wilayah Persekutuan
Pada : 27 April 2021



TAN SRI MD NOR MD YUSOF
PENGERUSI



DATO' MERINA ABU TAHIR
KETUA PEGAWAI KEWANGAN
MIA CA 8869



Di hadapan saya:

No. 30, Tingkat Bawah, Blok B,
Flat PKNS, Jalan Raja Muda Musa,
50300 Kg. Baru, Kuala Lumpur.

* Muka surat mengikut susun atur Laporan Tahunan **TH** 2020 manakala muka surat pada Sijil Ketua Audit Negara Mengenai Penyata Kewangan merujuk kepada muka surat yang tertera di Penyata Kewangan Lembaga Tabung Haji yang diaudit.

PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN DISATUKAN PADA 31 DISEMBER 2020

	Nota	Kumpulan	
		2020 RM'000	2019 RM'000
Aset			
Tunai dan dana jangka pendek	5	2,134,542	6,846,876
Deposit dan simpanan dengan bank dan institusi kewangan lain	6	9,631,011	6,103,957
Instrumen kewangan derivatif	7	-	31,421
Aset kewangan pada nilai saksama melalui untung atau rugi	8	4,664,332	6,735,001
Aset kewangan pada nilai saksama melalui pendapatan komprehensif lain	9	21,443,732	36,471,432
Sukuk UJSB dan terimaan pada kos terlunas	10	20,687,462	20,261,801
Aset kewangan pada kos terlunas	11	2,998,515	3,166,967
Pembiayaan, pendahuluan dan lain-lain	12	-	49,472,522
Aset takaful semula	13	-	755,796
Terimaan dari pajakan kewangan	14	1,931,665	2,053,117
Terimaan perdagangan dan lain-lain pada kos terlunas	15	955,241	1,801,207
Tuntutan semula cukai		12,251	113,779
Deposit berkanun dengan Bank Negara Malaysia	16	-	1,170,136
Aset agrikultur	17	41,664	35,405
Inventori	18	1,039,744	1,029,381
Hartanah pelaburan	19	5,661,371	5,698,774
Pelaburan dalam entiti usahasama	20	260,710	261,740
Pelaburan dalam syarikat bersekutu	21	369,943	410,101
Perhutanan	23	12,111	6,385
Perbelanjaan pembangunan ladang	24	154,480	144,775
Hakgunaan aset	25	414,651	566,885
Hartanah, loji dan peralatan	26	1,901,456	2,354,271
Aset tak ketara	27	-	137,387
Aset cukai tertunda	28	45,340	103,413
		74,360,221	145,732,529
Kumpulan aset untuk pelupusan dikelaskan sebagai aset dipegang untuk dijual:			
Pelaburan dalam syarikat subsidiari yang akan diklasifikasikan semula sebagai syarikat bersekutu setelah penjualan selesai	29	85,768,900	-
Kumpulan aset lain	29	783,926	1,045,305
Jumlah aset		160,913,047	146,777,834

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN DISATUKAN PADA 31 DISEMBER 2020 *(samb.)*

Nota	Kumpulan	
	2020 RM'000	2019 RM'000
Liabiliti		
Kumpulan wang simpanan pendeposit	30 75,919,809	69,417,441
Deposit daripada pelanggan perbankan	31 -	44,828,112
Akaun pelaburan pelanggan perbankan	32 -	9,297,543
Instrumen kewangan derivatif	7 17,403	38,090
Liabiliti kontrak takaful	33 -	8,197,156
Liabiliti lain	34 1,293,007	2,912,130
Tanggungan rekursa bagi pembiayaan yang dijual kepada Cagamas	35 -	1,501,187
Peruntukan zakat dan cukai	124,528	152,819
Rizab perbelanjaan	36 -	311,700
Liabiliti pajakan	37 711,404	840,257
Pinjaman	38 1,594,104	2,507,533
Peruntukan manfaat persaraan	39 862,676	772,791
Liabiliti cukai tertunda	28 118,595	111,665
	80,641,526	140,888,424
Liabiliti berkaitan kumpulan aset untuk pelupusan dikelaskan sebagai dipegang untuk dijual:		
Pelaburan dalam syarikat subsidiari yang akan diklasifikasikan semula sebagai syarikat bersekutu setelah penjualan selesai	29 73,147,114	-
Kumpulan aset lain	29 141,550	152,895
Jumlah liabiliti	153,930,190	141,041,319

PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN DISATUKAN PADA 31 DISEMBER 2020 *(samb.)*

Nota	Kumpulan	
	2020 RM'000	2019 RM'000
Lebihan Dana		
<i>Rizab boleh agih</i>		
Rizab keuntungan	40 2,064,216	1,818,186
Rizab penyamaan	40 543,084	500,000
	2,607,300	2,318,186
<i>Rizab tidak boleh agih</i>		
Rizab statutori	40 78,285	101,627
Rizab-rizab lain	40 171,989	(338,940)
	250,274	(237,313)
Jumlah lebihan dana	2,857,574	2,080,873
Kepentingan minoriti	4,125,283	3,655,642
Jumlah lebihan dana dan kepentingan minoriti	6,982,857	5,736,515
Jumlah liabiliti dan lebihan dana	160,913,047	146,777,834

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN PADA 31 DISEMBER 2020

	Nota	TH	
		2020 RM'000	2019 RM'000
Aset			
Tunai dan dana jangka pendek	5	2,790,670	3,518,133
Deposit dan simpanan dengan bank dan institusi kewangan lain	6	11,495,310	4,180,722
Instrumen kewangan derivatif	7	27,025	27,025
Aset kewangan pada nilai saksama melalui untung atau rugi	8	5,102,513	5,660,816
Aset kewangan pada nilai saksama melalui pendapatan komprehensif lain	9	21,528,871	19,625,154
Sukuk UJSB dan terimaan pada kos terlunas	10	20,687,462	20,261,801
Aset kewangan pada kos terlunas	11	5,439,179	5,811,654
Pembiayaan, pendahuluan dan lain-lain	12	1,670,888	1,864,479
Terimaan dari pajakan kewangan	14	2,095,842	2,220,896
Terimaan perdagangan dan lain-lain pada kos terlunas	15	639,896	625,997
Hartanah pelaburan	19	3,927,707	3,995,348
Pelaburan dalam entiti usahasama	20	-	250
Pelaburan dalam syarikat bersekutu	21	205,657	210,908
Pelaburan dalam syarikat subsidiari	22	2,420,505	6,265,310
Hak gunaan aset	25	314,472	454,824
Hartanah, loji dan peralatan	26	413,774	481,253
		78,759,771	75,204,570
Kumpulan aset untuk pelupusan dikelaskan sebagai aset dipegang untuk dijual:			
Pelaburan dalam syarikat subsidiari yang akan diklasifikasikan semula sebagai syarikat bersekutu setelah penjualan selesai	29	3,719,470	-
Kumpulan aset lain	29	57,113	36,413
Jumlah aset		82,536,354	75,240,983

PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN
PADA 31 DISEMBER 2020 (samb.)

	TH	
	2020	2019
Nota	RM'000	RM'000
Liabiliti		
Kumpulan wang simpanan pendeposit	30 75,919,809	69,417,441
Liabiliti lain	34 1,346,989	1,339,192
Peruntukan zakat dan cukai	117,177	104,939
Liabiliti pajakan	37 631,357	732,661
Peruntukan manfaat persaraan	39 862,131	772,059
Jumlah liabiliti	78,877,463	72,366,292
Lebihan Dana		
<i>Rizab boleh agih</i>		
Rizab keuntungan	40 2,899,634	2,656,620
Rizab penyamaan	40 543,084	500,000
	3,442,718	3,156,620
<i>Rizab tidak boleh agih</i>		
Rizab statutori	40 78,285	76,627
Rizab-rizab lain	40 137,888	(358,556)
	216,173	(281,929)
Jumlah lebihan dana	3,658,891	2,874,691
Jumlah liabiliti dan lebihan dana	82,536,354	75,240,983

Polisi perakaunan dan nota penjelasan berlampir merupakan sebahagian daripada penyata kewangan.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

PENYATA UNTUNG ATAU RUGI BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020

		Kumpulan		TH	
	Nota	2020 RM'000	2019 RM'000	2020 RM'000	2019 RM'000
<u>Operasi berterusan</u>					
Pendapatan	41	3,501,292	3,712,820	3,111,777	3,217,384
Kos jualan		(532,982)	(847,677)	-	-
Keuntungan kasar		2,968,310	2,865,143	3,111,777	3,217,384
Pendapatan lain		174,185	214,580	39,342	82,492
Perbelanjaan pentadbiran		(617,145)	(744,227)	(558,770)	(664,184)
Perbelanjaan lain		(59,353)	(240,992)	-	(298,614)
Rosot nilai, hapus kira dan jangkaan kerugian kredit	42	(514,364)	(336,104)	(239,117)	(392,523)
Keuntungan operasi	43	1,951,633	1,758,400	2,353,232	1,944,555
Kos kewangan	44	(82,958)	(95,571)	(31,365)	(21,630)
Bahagian keuntungan/(kerugian) selepas cukai dan zakat syarikat bersekutu		(28,812)	21,960	-	-
Bahagian kerugian selepas cukai dan zakat entiti usahasama		2,998	(44,583)	-	-
Keuntungan sebelum zakat dan cukai dari operasi berterusan		1,842,861	1,640,206	2,321,867	1,922,925
Zakat	45	(105,701)	(87,997)	(105,701)	(86,185)
Cukai	46	(41,420)	(61,297)	-	-
Keuntungan daripada operasi berterusan		1,695,740	1,490,912	2,216,166	1,836,740
<u>Operasi ditamatkan</u>					
Keuntungan selepas cukai dan zakat daripada operasi ditamatkan	29	989,018	1,061,538	-	-
Keuntungan tahun semasa		2,684,758	2,552,450	2,216,166	1,836,740
Keuntungan tahun semasa diatribut kepada:					
<u>TH</u>					
- Operasi berterusan		1,691,739	1,605,458	2,216,166	1,836,740
- Operasi ditamatkan		502,632	549,689	-	-
<u>Kepentingan minoriti</u>					
- Operasi berterusan		4,001	(114,546)	-	-
- Operasi ditamatkan		486,386	511,849	-	-
		2,684,758	2,552,450	2,216,166	1,836,740

Polisi perakaunan dan nota penjelasan berlampir merupakan sebahagian daripada penyata kewangan.

PENYATA PENDAPATAN KOMPREHENSIF
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020

	Kumpulan		TH	
	2020 RM'000	2019 RM'000	2020 RM'000	2019 RM'000
Keuntungan tahun semasa				
- Operasi berterusan	1,695,740	1,490,912	2,216,166	1,836,740
- Operasi ditamatkan	989,018	1,061,538	-	-
Pendapatan komprehensif lain:	2,684,758	2,552,450	2,216,166	1,836,740
Item yang boleh dikelaskan semula kepada untung atau rugi:				
Pergerakan rizab nilai saksama instrumen hutang pada nilai saksama melalui pendapatan komprehensif lain:				
Perubahan bersih nilai saksama	213,849	657,853	226,948	403,077
Perubahan jangkaan kerugian kredit	12,259	21,375	12,397	21,769
Cukai pendapatan berkaitan dengan komponen pendapatan komprehensif lain	3,159	(59,301)	-	-
Perbezaan terjemahan mata wang bagi operasi luar negara	14,953	(13,615)	-	-
	244,220	606,312	239,345	424,846
Item yang tidak boleh dikelaskan semula kepada untung atau rugi:				
Pengukuran semula liabiliti manfaat persaraan	(62,100)	(157,056)	(61,972)	(156,965)
Perubahan nilai saksama instrumen ekuiti pada nilai saksama melalui pendapatan komprehensif lain	548,260	393,507	531,199	382,039
	486,160	236,451	469,227	225,074
Jumlah pendapatan komprehensif lain daripada:				
- Operasi berterusan	717,818	630,812	708,572	649,920
- Operasi ditamatkan	12,562	211,951	-	-
	730,380	842,763	708,572	649,920
Jumlah pendapatan komprehensif tahun semasa daripada:				
- Operasi berterusan	2,413,558	2,121,724	2,924,738	2,486,660
- Operasi ditamatkan	1,001,580	1,273,489	-	-
	3,415,138	3,395,213	2,924,738	2,486,660

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

PENYATA PENDAPATAN KOMPREHENSIF BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 (*samb.*)

	Kumpulan		TH	
	<u>2020</u>	<u>2019</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Jumlah pendapatan komprehensif tahun semasa diatribut kepada:				
<u>TH</u>				
- Operasi berterusan	2,409,863	2,235,968	2,924,738	2,486,660
- Operasi ditamatkan	507,376	659,110	-	-
<u>Kepentingan Minoriti</u>				
- Operasi berterusan	3,695	(114,244)	-	-
- Operasi ditamatkan	494,204	614,379	-	-
	3,415,138	3,395,213	2,924,738	2,486,660

PENYATA PERUBAHAN LEBIHAN DANA DISATUKAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020

Kumpulan	Diatribut kepada <i>TH</i>						Jumlah lebih dana dan kepentingan minoriti
	Tidak boleh agih			Boleh agih			
	Rizab statutori (Nota 40)	Rizab-rizab lain (Nota 40)	Rizab penyamaan (Nota 40)	Rizab keuntungan (Nota 40)	Jumlah lebih dana	Kepentingan minoriti	
<u>2020</u>	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Pada 1 Januari 2020	101,627	(338,940)	500,000	1,818,186	2,080,873	3,655,642	5,736,515
Keuntungan tahun semasa	-	-	-	2,194,371	2,194,371	490,387	2,684,758
Pengukuran semula liabiliti manfaat persaraan	-	277	-	(62,162)	(61,885)	(215)	(62,100)
Pergerakan rizab nilai saksama instrumen hutang pada nilai saksama melalui pendapatan komprehensif lain:							
Perubahan bersih nilai saksama	-	208,909	-	-	208,909	4,940	213,849
Perubahan jangkaan kerugian kredit	-	12,259	-	-	12,259	-	12,259
Cukai pendapatan berkaitan dengan komponen pendapatan komprehensif lain	-	3,159	-	-	3,159	-	3,159
Perubahan nilai saksama instrumen ekuiti pada nilai saksama melalui pendapatan komprehensif lain	-	548,260	-	-	548,260	-	548,260
Perbezaan terjemahan mata wang bagi operasi luar negara	-	12,166	-	-	12,166	2,787	14,953
Jumlah pendapatan/(kerugian) komprehensif lain tahun semasa	-	785,030	-	(62,162)	722,868	7,512	730,380

(Bersambung di muka surat sebelah)

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

PENYATA PERUBAHAN LEBIHAN DANA DISATUKAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 (samb.)

Kumpulan	Diatribut kepada <i>TH</i>						Jumlah lebih dana dan kepentingan minoriti
	Tidak boleh agih			Boleh agih			
	Rizab statutori (Nota 40)	Rizab-rizab lain (Nota 40)	Rizab penyamaan (Nota 40)	Rizab keuntungan (Nota 40)	Jumlah lebih dana	Kepentingan minoriti	
<u>2020</u> (samb.)	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
(Sambungan dari muka surat sebelum)							
Jumlah pendapatan komprehensif tahun semasa	-	785,030	-	2,132,209	2,917,239	497,899	3,415,138
Penjualan instrumen ekuiti diukur pada nilai saksama melalui pendapatan komprehensif lain	-	(274,101)	-	274,101	-	-	-
Perubahan dalam pegangan struktur kumpulan	-	-	-	-	-	118,633	118,633
Pengagihan keuntungan tahun semasa dibayar kepada pendeposit (Nota 30)	-	-	-	(2,140,538)	(2,140,538)	-	(2,140,538)
Dividen pemegang saham minoriti	-	-	-	-	-	(146,891)	(146,891)
Pindahan antara rizab	(23,342)	-	43,084	(19,742)	-	-	-
Pada 31 Disember 2020	78,285	171,989	543,084	2,064,216	2,857,574	4,125,283	6,982,857

PENYATA PERUBAHAN LEBIHAN DANA DISATUKAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 (samb.)

Kumpulan	Diatribut kepada TH						
	Tidak boleh agih			Boleh agih			
	Rizab statutori (Nota 40) RM'000	Rizab-rizab lain (Nota 40) RM'000	Rizab penyamaan (Nota 40) RM'000	Rizab keuntungan (Nota 40) RM'000	Jumlah lebih dana RM'000	Kepentingan minoriti RM'000	Jumlah lebih dana dan kepentingan minoriti RM'000
2019							
Pada 1 Januari 2019	86,627	(1,262,354)	438,351	849,808	112,432	3,315,422	3,427,854
Keuntungan tahun semasa	-	-	-	2,155,147	2,155,147	397,303	2,552,450
Pengukuran semula liabiliti manfaat persaraan	-	22	-	(157,016)	(156,994)	(62)	(157,056)
Pergerakan rizab nilai saksama instrumen hutang pada nilai saksama melalui pendapatan komprehensif lain:							
Perubahan bersih nilai saksama	-	533,730	-	-	533,730	124,123	657,853
Perubahan jangkaan kerugian kredit	-	21,375	-	-	21,375	-	21,375
Cukai pendapatan berkaitan dengan komponen pendapatan komprehensif lain	-	(34,903)	-	-	(34,903)	(24,398)	(59,301)
Perubahan nilai saksama instrumen ekuiti pada nilai saksama melalui pendapatan komprehensif lain	-	393,507	-	-	393,507	-	393,507
Perbezaan terjemahan mata wang bagi operasi luar negara	-	(16,784)	-	-	(16,784)	3,169	(13,615)
Jumlah pendapatan/(kerugian) komprehensif lain tahun semasa	-	896,947	-	(157,016)	739,931	102,832	842,763

(Bersambung di muka surat sebelah)

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

PENYATA PERUBAHAN LEBIHAN DANA DISATUKAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 (samb.)

Kumpulan	Diatribut kepada <i>TH</i>						Jumlah lebih dana dan kepentingan minoriti
	Tidak boleh agih			Boleh agih			
	Rizab statutori (Nota 40) RM'000	Rizab-rizab lain (Nota 40) RM'000	Rizab penyamaan (Nota 40) RM'000	Rizab keuntungan (Nota 40) RM'000	Jumlah lebih dana RM'000	Kepentingan minoriti RM'000	
<u>2019</u> (samb.)							
(Sambungan dari muka surat sebelum)							
Jumlah pendapatan komprehensif tahun semasa	-	896,947	-	1,998,131	2,895,078	500,135	3,395,213
Penjualan instrumen ekuiti diukur pada nilai saksama melalui pendapatan komprehensif lain	-	29,466	-	(29,466)	-	-	-
Perubahan dalam pegangan struktur kumpulan	-	(2,999)	-	(679)	(3,678)	89,996	86,318
Pengagihan keuntungan tahun semasa dibayar kepada pendeposit (Nota 30)	-	-	-	(922,959)	(922,959)	-	(922,959)
Dividen pemegang saham minoriti	-	-	-	-	-	(249,911)	(249,911)
Pindahan antara rizab	15,000	-	61,649	(76,649)	-	-	-
Pada 31 Disember 2019	101,627	(338,940)	500,000	1,818,186	2,080,873	3,655,642	5,736,515

PENYATA PERUBAHAN LEBIHAN DANA
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020

TH	Diatribut kepada TH				
	Tidak boleh agih		Boleh agih		
	Rizab statutori (Nota 40) RM'000	Rizab/(defisit) nilai saksama melalui pendapatan komprehensif lain (Nota 40) RM'000	Rizab penyamaan (Nota 40) RM'000	Rizab keuntungan (Nota 40) RM'000	Jumlah lebih dana RM'000
Pada 1 Januari 2020	76,627	(358,556)	500,000	2,656,620	2,874,691
Keuntungan tahun semasa	-	-	-	2,216,166	2,216,166
Pengukuran semula liabiliti manfaat persaraan	-	-	-	(61,972)	(61,972)
Pergerakan rizab nilai saksama instrumen hutang pada nilai saksama melalui pendapatan komprehensif lain:					
Perubahan bersih nilai saksama instrumen hutang	-	226,948	-	-	226,948
Perubahan jangkaan kerugian kredit	-	12,397	-	-	12,397
Perubahan bersih nilai saksama instrumen ekuiti pada nilai saksama melalui pendapatan komprehensif lain	-	531,199	-	-	531,199
Jumlah pendapatan komprehensif lain tahun semasa	-	770,544	-	(61,972)	708,572
Jumlah pendapatan komprehensif tahun semasa	-	770,544	-	2,154,194	2,924,738
Penjualan instrumen ekuiti diukur pada nilai saksama melalui pendapatan komprehensif lain	-	(274,100)	-	274,100	-
Pindahan antara rizab	1,658	-	43,084	(44,742)	-
Pengagihan keuntungan tahun semasa dibayar kepada pendeposit (Nota 30)	-	-	-	(2,140,538)	(2,140,538)
Pada 31 Disember 2020	78,285	137,888	543,084	2,899,634	3,658,891

Polisi perakaunan dan nota penjelasan berlampir merupakan sebahagian daripada penyata kewangan.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

PENYATA PERUBAHAN LEBIHAN DANA BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 (samb.)

TH	Diatribut kepada TH				
	Tidak boleh agih		Boleh agih		
	Rizab statutori (Nota 40) RM'000	Defisit nilai saksama melalui pendapatan komprehensif lain (Nota 40) RM'000	Rizab penyamaan (Nota 40) RM'000	Rizab keuntungan (Nota 40) RM'000	Jumlah lebih dana RM'000
Pada 1 Januari 2019	76,627	(1,194,907)	438,351	1,990,919	1,310,990
Keuntungan tahun semasa	-	-	-	1,836,740	1,836,740
Pengukuran semula liabiliti manfaat persaraan	-	-	-	(156,965)	(156,965)
Pergerakan rizab nilai saksama instrumen hutang pada nilai saksama melalui pendapatan komprehensif lain:					
Perubahan bersih nilai saksama instrumen hutang	-	403,077	-	-	403,077
Perubahan jangkaan kerugian kredit	-	21,769	-	-	21,769
Perubahan bersih nilai saksama instrumen ekuiti pada nilai saksama melalui pendapatan komprehensif lain	-	382,039	-	-	382,039
Jumlah pendapatan komprehensif lain tahun semasa	-	806,885	-	(156,965)	649,920
Jumlah pendapatan komprehensif tahun semasa	-	806,885	-	1,679,775	2,486,660
Penjualan instrumen ekuiti diukur pada nilai saksama melalui pendapatan komprehensif lain	-	29,466	-	(29,466)	-
Pindahan antara rizab	-	-	61,649	(61,649)	-
Pengagihan keuntungan tahun semasa dibayar kepada pendeposit (Nota 30)	-	-	-	(922,959)	(922,959)
Pada 31 Disember 2019	76,627	(358,556)	500,000	2,656,620	2,874,691

Lembaga Tabung Haji

(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)

dan syarikat-syarikat subsidiari

PENYATA ALIRAN TUNAI

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020

	Kumpulan		TH	
	<u>2020</u>	<u>2019</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Keuntungan sebelum zakat dan cukai				
Daripada operasi berterusan	1,842,861	1,640,206	2,321,867	1,922,925
Daripada operasi yang ditamatkan	1,097,285	1,205,185	-	-
Pelarasan untuk:				
Susut nilai hak guna aset	23,510	216,154	4,913	192,290
Susut nilai hartanah, loji dan peralatan	172,738	274,749	81,634	124,755
Pelunasan aset tak ketara	11,468	36,812	-	-
Keuntungan daripada penjualan hartanah, loji dan peralatan	(656)	(3,757)	(12)	(3,292)
Keuntungan daripada penjualan hartanah pelaburan	(17)	(7,978)	(17)	(7,978)
Hartanah, loji dan peralatan dihapus kira	638	336	78	-
Hartanah pelaburan dihapus kira	383	-	383	-
Perbelanjaan pembangunan ladang dihapus kira	2,869	1,043	-	-
Terimaan hutang dihapus kira	-	2,451	13,752	2,450
Dividen daripada syarikat subsidiari	-	-	(119,651)	(191,937)
Dividen daripada syarikat bersekutu	-	-	(6,095)	(8,027)
Dividen daripada ekuiti tercatat	(227,771)	(180,887)	(227,774)	(180,887)
Dividen daripada ekuiti tidak tercatat	(30,418)	(41,791)	(30,233)	(41,791)
Dividen daripada pengurus dana luar	(20,735)	(20,170)	(20,735)	(20,170)
Dividen daripada unit amanah	(30,715)	(34,565)	(30,715)	(34,565)
Pendapatan sekuriti hutang	(763,981)	(812,441)	(835,005)	(927,802)
Peningkatan diskaun UJSB	(817,726)	(469,123)	(817,726)	(469,123)
(Keuntungan)/Kerugian jualan aset kewangan pada nilai saksama melalui pendapatan komprehensif lain, bersih	(274,101)	(230,465)	(274,101)	29,466
Keuntungan jualan aset kewangan pada nilai saksama melalui untung atau rugi, bersih	-	(26,638)	-	(460)
Keuntungan sijil hutang boleh niaga dan aset kewangan lain	(110,996)	(107,510)	(111,839)	(107,510)
Pulangan daripada pengurus dana luar	(2,039)	(5,379)	(2,039)	(5,379)
Keuntungan urus niaga derivatif	-	(14,599)	-	(14,599)
Pelunasan premium sekuriti hutang	13,889	14,940	13,889	14,940
Peningkatan diskaun sekuriti hutang	(72,282)	(106,673)	(111,222)	(106,673)
Keuntungan penjualan sekuriti hutang	(52,808)	(129,857)	(52,808)	(129,857)
Keuntungan penjualan syarikat subsidiari	(8,135)	-	-	-
Keuntungan penjualan syarikat bersekutu	(749)	-	(749)	-

(Bersambung di muka surat sebelah)

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

PENYATA ALIRAN TUNAI

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 (*samb.*)

	Kumpulan		TH	
	2020	2019	2020	2019
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
<i>(Sambungan dari muka surat sebelum)</i>				
Kerugian penjualan entiti usahasama	89	-	262	-
Keuntungan pembiayaan kepada syarikat subsidiari	-	-	(98,616)	(98,288)
Rosot nilai syarikat subsidiari	-	-	128,869	40,007
Rosot nilai syarikat bersekutu	5,251	40	5,251	-
Rosot nilai entiti usahasama	-	45,000	-	52,400
Rosot nilai hartanah, loji dan peralatan	72,504	84,397	-	-
Rosot nilai kos pembangunan ladang	5,329	20,316	-	-
Rosot nilai perbelanjaan pembangunan hartanah	-	8,086	-	-
Rosot nilai aset tak ketara	-	9,761	-	-
Rosot nilai inventori	-	273	-	-
Rosot nilai terimaan hutang	-	349	-	-
Rosot nilai aset dipegang untuk dijual	46,851	74,637	-	-
Rosot nilai hak guna aset	898	41,118	-	-
Hapuskira pelaburan entiti usahasama	16	-	-	-
Hapuskira jumlah hutang daripada syarikat subsidiari	-	-	-	2,590
Hapuskira lain-lain pelaburan	19,298	-	19,298	-
Rosot nilai diambil semula syarikat subsidiari	-	-	(3,534)	(11,902)
Rosot nilai diambil semula syarikat bersekutu	-	-	-	(28,959)
Rosot nilai diambil semula entiti usahasama	(4,645)	-	-	-
Rosot nilai diambil semula pembiayaan dan pendahuluan	-	-	(179,620)	-
Rosot nilai diambil semula hartanah, loji dan peralatan	(15,982)	-	-	-
Rosot nilai diambil semula aset dipegang untuk dijual	(20,963)	-	(20,963)	-
Perubahan nilai saksama hartanah pelaburan	140,889	128,769	100,074	31,995
Perubahan nilai saksama perhutanan	(5,726)	43,215	-	-
Perubahan nilai saksama aset agrikultur	(3,197)	(11,031)	-	-
Perubahan nilai saksama aset derivatif	-	1,322	-	-
Perubahan nilai saksama jumlah terimaan hutang daripada Pelan Penstrukturan Semula	(7,322)	(10,714)	(7,322)	(10,714)
Perubahan nilai saksama aset kewangan melalui untung atau rugi	(109,121)	(226,120)	(107,431)	(168,925)

(Bersambung di muka surat sebelah)

Lembaga Tabung Haji(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari**PENYATA ALIRAN TUNAI**
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 (samb.)

	Kumpulan		TH	
	2020	2019	2020	2019
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
<i>(Sambungan dari muka surat sebelum)</i>				
Perubahan rizab aktuari/rizab sumbangan belum diperoleh	-	(13,750)	-	-
Penyelesaian ekuiti bayaran berasaskan saham	-	17,945	-	-
Jangkaan kerugian kredit/Peruntukan rosot nilai pembiayaan, pendahuluan dan lain-lain	-	190,829	15,554	331,969
Jangkaan kerugian kredit jumlah terimaan hutang	7,337	10,597	6,706	764
Jangkaan kerugian kredit terimaan dari pajakan kewangan	221,976	12,937	221,976	12,937
Jangkaan kerugian kredit jumlah hutang daripada entiti usahasama	154,613	-	-	-
Jangkaan kerugian kredit terimaan dividen dan jumlah hutang daripada syarikat subsidiari	-	-	13,377	81,143
Jangkaan kerugian kredit aset kewangan lain	3,200	-	3,200	-
Jangkaan kerugian kredit sekuriti hutang	14,790	22,232	14,790	22,233
Peruntukan pelan manfaat persaraan	64,040	61,390	63,909	61,202
Bahagian kerugian/(keuntungan) selepas cukai dan zakat syarikat bersekutu	28,812	(21,960)	-	-
Bahagian kerugian/(keuntungan) selepas cukai dan zakat entiti usahasama	(2,998)	44,583	-	-
Jumlah aset bersih dipindahkan ke aset dipegang untuk dijual	(1,154,716)	-	-	-
Zakat	105,701	87,997	105,701	86,185
Keuntungan terjemahan asing belum realis	(48,318)	(116,812)	(26,402)	(70,357)
Perbelanjaan keuntungan pajakan	41,674	27,255	31,365	21,630
Keuntungan operasi sebelum perubahan modal kerja	312,792	1,732,704	82,239	392,686
Perubahan modal kerja:				
Inventori	(10,363)	119,628	-	-
Tunai dan dana jangka pendek TKJHM dan TWT	(10,148)	49,472	(10,148)	49,472
Deposit dan simpanan dengan bank dan institusi kewangan lain	(6,108,342)	(4,120,985)	(7,314,588)	(3,402,834)
Jumlah hutang perniagaan dan lain-lain	(739,976)	(803,032)	(12,635)	(1,180,858)
Jumlah piutang perniagaan dan lain-lain	181,802	2,015,804	209,444	554,302
Hak guna aset	(23,045)	169,367	135,439	169,367
Terimaan dari pajakan kewangan	142,977	154,454	138,398	174,964
Liabiliti pajakan	41,675	51,816	31,365	46,778
Deposit berkanun dengan Bank Negara Malaysia	-	432,148	-	-
Bil-bil bayaran	-	7,970	-	-

(Bersambung di muka surat sebelah)

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

PENYATA ALIRAN TUNAI

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 *(samb.)*

	Kumpulan		TH	
	2020	2019	2020	2019
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
<i>(Sambungan dari muka surat sebelum)</i>				
Pembiayaan pelanggan perbankan	-	(3,982,671)	-	-
Akaun pelaburan pelanggan perbankan	-	4,759,890	-	-
Deposit daripada pelanggan perbankan	-	(2,680,832)	-	-
Penjualan/(Pemerolehan) hartanah pelaburan, bersih	1,541	(5,837)	-	(5,837)
Hasil dari penjualan aset dipegang untuk dijual	-	14,865	-	14,865
Hasil dari penjualan syarikat subsidiari	-	100,000	-	100,000
Hasil dari penjualan entiti usahasama	749	-	749	-
Pelaburan tambahan dalam entiti usahasama	(512)	(12,000)	(512)	(12,000)
Belian urus niaga ekuiti, bersih	(1,048,679)	(762,903)	(1,048,679)	(762,903)
Pembelian/(Penjualan) sekuriti hutang, bersih	(370,355)	2,733,664	(370,355)	2,733,664
Pelaburan dalam aset kewangan lain, bersih	632,353	1,587,203	1,132,353	1,596,726
Hasil dari urus niaga UJSB	399,387	-	399,387	-
Hasil dari urus niaga derivatif kewangan	-	21,092	-	21,092
Dividen daripada syarikat subsidiari	-	-	152,937	131,243
Dividen daripada syarikat bersekutu	4,449	6,772	4,449	6,772
Dividen daripada ekuiti tercatat	105,516	117,685	105,516	117,685
Dividen daripada ekuiti tidak tercatat	-	45,200	-	45,200
Dividen daripada unit amanah	30,715	34,565	30,715	34,565
Dividen daripada pelaburan diurus oleh pengurus dana luar	27,914	-	27,914	-
Kupon daripada sekuriti hutang	747,596	955,868	747,596	955,868
Bayaran semula/(pengeluaran) pembiayaan kepada subsidiari, bersih	-	-	386,636	(20,500)
Bayaran semula keuntungan pembiayaan kepada subsidiari	-	-	95,116	133,715
Kumpulan wang simpanan pendeposit	6,502,368	(5,071,545)	6,502,368	(5,071,545)
Perubahan manfaat kakitangan	185	-	-	-
Tunai diperoleh daripada/(digunakan untuk) aktiviti operasi	820,599	(2,329,638)	1,425,704	(3,177,513)

(Bersambung di muka surat sebelah)

PENYATA ALIRAN TUNAI

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 *(samb.)*

	Kumpulan		TH	
	2020 RM'000	2019 RM'000	2020 RM'000	2019 RM'000
<i>(Sambungan dari muka surat sebelum)</i>				
Agihan keuntungan kepada pendeposit	(2,140,538)	(922,962)	(2,140,538)	(922,962)
Bayaran zakat	(95,252)	(92,684)	(93,460)	(76,767)
Bayaran cukai	(37,856)	(358,128)	-	-
Bayaran balik cukai	41,420	32,667	-	16,755
Bayaran liabiliti pajakan	(21,618)	(382,695)	(3,220)	(333,834)
Bayaran kos kewangan dari liabiliti pajakan	(9,518)	(10,078)	-	-
Bayaran kos pembiayaan	32,609	(28,406)	-	-
Bayaran pelan manfaat persaraan	(36,255)	(21,958)	(35,809)	(21,869)
Tunai bersih digunakan untuk aktiviti operasi	(1,446,409)	(4,113,882)	(847,323)	(4,516,190)
Aliran tunai daripada aktiviti pelaburan				
Hasil dari penjualan/(Belian) hartanah, loji dan peralatan, bersih	35,168	(102,157)	25,229	(18,782)
Pemerolehan hartanah pelaburan	(76,703)	(92,362)	(31,275)	-
Pelaburan dalam aset tak ketara	-	(4,689)	-	-
Perbelanjaan pembangunan ladang	(22,340)	(58,602)	-	-
Perbelanjaan perhutanan	-	(11,479)	-	-
Aset agrikultur	3,062	-	-	-
Pelaburan tambahan dalam entiti usahasama	(85,739)	(8,000)	-	-
Tunai bersih digunakan dalam aktiviti pelaburan	(146,552)	(277,289)	(6,046)	(18,782)
Aliran tunai daripada aktiviti kewangan				
Terimaan daripada pinjaman	590,095	620,072	-	-
Bayaran balik pinjaman	(376,200)	(697,093)	-	-
Bayaran balik liabiliti pajakan kewangan	(12,699)	(10,028)	-	-
Bayaran balik modal syer	(2,167)	(100,000)	-	-
Peningkatan tunai dicagar bagi kemudahan perbankan	-	(410)	-	-
Bayaran dividen kepada kepentingan minoriti	(10,300)	(54,214)	-	-
Tunai bersih digunakan untuk aktiviti kewangan	188,729	(241,673)	-	-

(Bersambung di muka surat sebelah)

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

PENYATA ALIRAN TUNAI

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 *(samb.)*

(Sambungan dari muka surat sebelum)

	Kumpulan		TH	
	2020	2019	2020	2019
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Pengurangan bersih tunai dan kesetaraan tunai	(1,404,232)	(4,632,844)	(853,369)	(4,534,972)
Tunai dan kesetaraan tunai pada 1 Januari	5,990,169	10,627,559	2,766,222	7,306,396
Pengkelasan kepada aset dipegang untuk dijual untuk baki awal	(3,334,771)	-	-	-
Pengkelasan kepada FVTPL dan penjualan kepada SPV	-	(431)	-	-
Pengkelasan kepada entiti usahasama	-	(5,005)	-	-
Perbezaan terjemahan mata wang asing	(10,913)	890	(14,146)	(5,202)
Tunai dan kesetaraan tunai pada 31 Disember	1,240,253	5,990,169	1,898,707	2,766,222
<u>Tunai dan kesetaraan tunai merangkumi:</u>				
Tunai dan dana jangka pendek (Nota 5)	2,134,542	6,846,876	2,790,670	3,518,133
Tunai dipegang oleh TKJHM dan TWT	(399,168)	(389,020)	(399,168)	(389,020)
Tunai dipegang oleh pengurus dana luar	(492,795)	(362,891)	(492,795)	(362,891)
Deposit dicagarkan	(2,326)	(104,365)	-	-
Dipindahkan kepada aset dipegang untuk dijual	-	(431)	-	-
	1,240,253	5,990,169	1,898,707	2,766,222

PENYATA ALIRAN TUNAI BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 *(samb.)*

Penyesuaian bagi pergerakan baki pinjaman dengan aliran tunai berkaitan dengan aktiviti kewangan adalah seperti berikut :

Kumpulan

	Pada 1 Januari	Hasil daripada pengambilan pinjaman	Bayaran balik pinjaman	Pindaan kepada liabiliti berkaitan aset yang dipegang untuk dijual	Perbezaan mata wang asing	Pada 31 Disember
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
2020						
Pinjaman Murabahah	545,015	590,095	-	-	12,060	1,147,170
Pinjaman bertempoh Komoditi Murabahah-i	276,236	-	(11,590)	-	-	264,646
Sukuk Murabahah	1,157,455	-	-	(1,157,455)	-	-
Komoditi Murabahah Pusingan-i	60,000	-	(60,000)	-	-	-
Pinjaman Perdagangan Islam-i	10,271	-	(10,271)	-	-	-
Pinjaman bertempoh	365,841	-	(200,969)	-	13,416	178,288
Overdraf bank dan kredit pusingan	92,715	-	(93,370)	-	4,655	4,000
	2,507,533	590,095	(376,200)	(1,157,455)	30,131	1,594,104

	Pada 1 Januari	Hasil daripada pengambilan pinjaman	Bayaran balik pinjaman	Pindaan kepada liabiliti berkaitan aset yang dipegang untuk dijual	Perbezaan mata wang asing	Pada 31 Disember
	RM'000	RM'000	RMw'000	RM'000	RM'000	RM'000
2019						
Pinjaman Murabahah	430,952	350,526	(244,394)	-	7,931	545,015
Pinjaman bertempoh Komoditi Murabahah-i	298,431	7,805	(30,000)	-	-	276,236
Sukuk Murabahah	1,157,395	60	-	-	-	1,157,455
Komoditi Murabahah Pusingan-i	-	60,000	-	-	-	60,000
Pinjaman Perdagangan Islam-i	11,544	120,058	(121,331)	-	-	10,271
Pinjaman bertempoh	607,556	47,724	(281,368)	-	(8,071)	365,841
Overdraf bank dan kredit pusingan	78,816	33,899	(20,000)	-	-	92,715
	2,584,694	620,072	(697,093)	-	(140)	2,507,533

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020

1. Maklumat korporat

Lembaga Tabung Haji (“**TH**”) adalah sebuah badan berkanun yang ditubuhkan di Malaysia di bawah Akta Tabung Haji 1995 (“Akta 535”) untuk mengendali dan menguruskan perjalanan jemaah haji Malaysia ke Tanah Suci.

Sebagai mematuhi Seksyen 4 Akta **TH**, aktiviti utama **TH** adalah seperti berikut:

- (i) untuk menguruskan simpanan para pendeposit untuk menunaikan haji, atau sebagai pelaburan atau tujuan-tujuan lain;
- (ii) untuk menguruskan semua perkara yang berkaitan dengan kebajikan jemaah; dan
- (iii) untuk melaksanakan perkara-perkara lain yang dibenarkan di bawah Akta **TH** seperti pengurusan aset melalui pemegangan pelaburan dan penyewaan hartanah.

Selain menguruskan simpanan para pendeposit, **TH** dibenarkan, di bawah Seksyen 15 Akta **TH**, untuk menerima dana dari sumber-sumber seperti pemberian, derma, hadiah, sumbangan, dan pusaka, apa-apa pembayaran yang dibuat kepada **TH** untuk pembiayaan atau bantuan kewangan dibuat oleh **TH**, semua pendapatan dari pelaburan atau jumlah yang diterima untuk pinjaman yang dibuat oleh **TH**, jika ada. Ini dikenali secara kolektif sebagai Kumpulan Wang.

Seksyen 15 Akta **TH** juga membenarkan Dana digunakan untuk tujuan pengeluaran deposit, pembayaran pinjaman, perbelanjaan pentadbiran, pemberian pinjaman dan pendahuluan serta perbelanjaan lain yang berkaitan dengan pengurusan Kumpulan Wang dan fungsi **TH**.

Lokasi utama perniagaan terletak di Bangunan Tabung Haji, 201 Jalan Tun Razak, 50400 Kuala Lumpur.

Aktiviti utama syarikat subsidiari dinyatakan dalam Nota 22. Tiada sebarang perubahan ketara dalam jenis aktiviti yang dijalankan sepanjang tahun kewangan.

Penyata kewangan bagi tahun berakhir 31 Disember 2020 merangkumi penyata kewangan **TH** dan syarikat-syarikat subsidiari, termasuk perakaunan ekuiti bagi kepentingan dalam syarikat bersekutu dan entiti usahasama (secara bersama dikenali sebagai Kumpulan).

Penyata kewangan ini diterima dan diluluskan oleh Lembaga Pengarah **TH** (“Lembaga”) pada 27 April 2021.

2. Asas penyediaan penyata kewangan

(a) Komposisi penyata kewangan

Penyata kewangan yang disediakan oleh **TH** merangkumi semua aset, liabiliti dan lebihan dana kepunyaan Kumpulan Wang selari dengan Seksyen 15 Akta **TH** di mana Kumpulan Wang ditadbir dan dikawal oleh **TH**.

Komponen utama penyata kewangan TH adalah seperti berikut:

(i) Aset

Aset merangkumi semua pelaburan yang dilakukan oleh **TH**, yang mempunyai kawalan dan hak undang-undang ke atas aset tersebut, seperti yang ditentukan dalam Seksyen 4 Akta **TH**, walaupun pemilikan bermanfaat aset dianggap dipunyai oleh Kumpulan Wang. Seksyen 20(1) Akta **TH** menyatakan bahawa aset Kumpulan Wang harus, setakat yang tidak dikehendaki dibelanjakan oleh Lembaga berdasarkan Akta **TH**, dilaburkan sepenuhnya atau sebahagian di dalam Malaysia atau di luar Malaysia dan dengan cara yang difikirkan wajar oleh Lembaga dan Seksyen 20(2) menyatakan bahawa Lembaga tidak boleh menggunakan kuasa pelaburan di bawah Seksyen 20 (1) tanpa persetujuan Menteri.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 *(samb.)*

2. Asas penyediaan penyata kewangan *(samb.)*

(a) Komposisi penyata kewangan *(samb.)*

Komponen utama penyata kewangan TH adalah seperti berikut: *(samb.)*

(ii) Liabiliti

Liabiliti meliputi semua pemiutang dan peruntukan seperti peruntukan zakat, peruntukan manfaat persaraan dan liabiliti lain, yang berkaitan dengan aktiviti utama TH dan yang mana TH mempunyai kewajipan undang-undang dan konstruktif untuk menyelesaikan liabiliti tersebut bagi pihak Kumpulan Wang.

(iii) Dana simpanan pendeposit

Dana simpanan pendeposit adalah instrumen kompaun berdasarkan komponen liabiliti yang diwakili oleh jumlah yang perlu dibayar atas permintaan, dan komponen ekuiti seperti yang dinyatakan dalam MFRS 132 *Financial Instruments : Presentation* ("MFRS 132") yang timbul daripada keuntungan yang diisytihar mengikut budi bicara pengurusan seperti yang ditetapkan di bawah Seksyen 22 Akta TH. Simpanan pendeposit dijamin oleh Kerajaan Malaysia seperti yang diperuntukkan dibawah Seksyen 24 Akta TH - Jaminan Bayaran Kerajaan yang menyatakan bahawa:

- (a) Jika apa-apa pembayaran oleh TH berhubung dengan pengeluaran oleh pendeposit tidak dapat dipenuhi daripada Kumpulan Wang atau Kumpulan Wang Rizab ia akan diambil daripada dan dibayar semula kepada Kumpulan Wang Disatukan; dan
- (b) Apa-apa bayaran daripada Kumpulan Wang Disatukan hendaklah dengan seberapa segera yang mungkin dibayar balik oleh TH kepada Kumpulan Wang Disatukan dan sehingga ia dibayar balik, ia hendaklah menjadi hutang kepada Kerajaan dan cagaran pertama ke atas aset Kumpulan Wang dan Kumpulan Wang Rizab.

Seksyen 21 Akta TH menetapkan peruntukan berkaitan dengan Kumpulan Wang Rizab Dana adalah seperti berikut:

- (a) Seksyen 21(1) - TH hendaklah menubuhkan dan mengurus satu Kumpulan Wang Rizab.
- (b) Seksyen 21(2) - TH boleh dari semasa ke semasa memindahkan aset daripada Kumpulan Wang Rizab kepada Kumpulan Wang atau daripada Kumpulan Wang kepada Kumpulan Wang Rizab.
- (c) Seksyen 21(3) - Pemindahan kepada Kumpulan Wang Rizab ditentukan oleh TH manakala pemindahan keluar daripada Kumpulan Wang Rizab ditentukan oleh Menteri.
- (d) Seksyen 21(4) - Seksyen 20 adalah terpakai bagi aset Kumpulan Wang Rizab sebagaimana ia terpakai untuk aset Kumpulan Wang.

(iv) Agihan keuntungan kepada pendeposit

TH boleh menurut budi bicara mutlakny mengisytiharkan sejumlah keuntungan kepada pendepositnya. Selaras dengan Seksyen 22 Akta TH - Pengisytiharan Agihan Keuntungan, syarat-syaratnya adalah seperti berikut:

- (a) Seksyen 22(1) - Tertakluk kepada seksyen ini, TH boleh mengikut budi bicara mutlakny menentukan pada bila-bila masa sama ada ia mampu untuk mengisytihar sejumlah keuntungan untuk diagihkan bagi suatu tempoh atau tahun tertentu Kumpulan Wang dan jika ia memutuskan untuk mengisytihar sedemikian, TH hendaklah, dengan kelulusan Menteri, mengisytiharkan sejumlah keuntungan yang dapat diagihkan untuk suatu tempoh atau tahun tertentu bagi Kumpulan Wang.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 (*samb.*)

2. Asas penyediaan penyata kewangan (*samb.*)

(a) Komposisi penyata kewangan (*samb.*)

Komponen utama penyata kewangan TH adalah seperti berikut: (*samb.*)

(iv) Agihan keuntungan kepada pendeposit (*samb.*)

- (b) Seksyen 22(2) - Jika suatu perisytiharan dibuat di bawah subsekyen (1), **TH** juga akan menentukan cara, jumlah dan masa untuk mengkreditkan keuntungan boleh diagihkan kepada pendeposit.
- (c) Seksyen 22(3) - Tiada keuntungan boleh agih boleh diisytiharkan melainkan jika **TH** telah menubuhkan satu Kumpulan Wang Rizab dan tiada keuntungan boleh agih boleh diisytiharkan dalam mana-mana tahun kecuali pada akhir tahun itu:
 - (i) aset Kumpulan Wang adalah tidak kurang daripada agregat liabiliti Kumpulan Wang, amaun yang terhutang kepada pendeposit dikira seolah-olah dibayar serta-merta; dan
 - (ii) aset Kumpulan Wang Rizab tidak kurang dari suatu peratusan jumlah sebenar terkredit kepada pendeposit pada akhir tahun termasuk keuntungan boleh agih yang diluluskan oleh Perbendaharaan.
- (d) Seksyen 22(4) - Apa-apa pembayaran yang dikehendaki dibuat daripada Kumpulan Wang bagi maksud-maksud seksyen ini hendaklah, setakat yang wang dalam Kumpulan Wang itu tak mencukupi bagi maksud itu, dibuat daripada Kumpulan Wang Rizab.
- (e) Seksyen 22(5) - Apa-apa keputusan **TH** berkenaan dengan amaun untung boleh bahagi yang akan diumpukkan kepada seseorang pendeposit adalah muktamad dan mengikat pendeposit itu dan sesuatu perakuan oleh Ketua Eksekutif hendaklah menjadi keterangan konklusif tentang untung boleh bahagi yang diumpukkan kepada pendeposit itu.

(v) Lebihan dana

Lebihan dana adalah lebihan jumlah aset berbanding jumlah liabiliti Kumpulan Wang, yang terdiri daripada yang berikut:

Boleh agih:

- (a) Rizab keuntungan
Rizab keuntungan mewakili keuntungan terkumpul boleh agih oleh **TH**, di mana berdasarkan budi bicara Lembaga, ianya dapat digunakan untuk tujuan pengagihan keuntungan tertakluk kepada Seksyen 22 Akta **TH** yang perlu dipenuhi seperti dinyatakan selanjutnya di Nota 2(a)(iv).
- (b) Rizab penyamaan
TH boleh memindahkan kepada rizab penyamaan jumlah tertentu yang ditetapkan oleh Lembaga dari semasa ke semasa untuk memantapkan rizab **TH** dalam mencapai pengukuhan kewangan dan agihan keuntungan berhemah kepada pendeposit.

Tidak boleh agih:

- (c) Rizab berkanun
Rizab tidak boleh agih ditubuhkan sebagai Kumpulan Wang Rizab selaras dengan peruntukan Seksyen 21 Akta **TH**. Mengikut Seksyen 21(3) Akta **TH**, pindahan kepada rizab berkanun hendaklah ditentukan oleh Lembaga manakala pindahan daripada rizab berkanun hendaklah ditentukan oleh Menteri.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 (*samb.*)

2. Asas penyediaan penyata kewangan (*samb.*)

(a) Komposisi penyata kewangan (*samb.*)

Komponen utama penyata kewangan **TH** adalah seperti berikut: (*samb.*)

(v) Lebihan dana (*samb.*)

Tidak boleh agih: (*samb.*)

(d) Rizab nilai saksama melalui pendapatan komprehensif lain ("FVOCI")

Rizab tidak boleh agih yang terdiri daripada perubahan bersih kumulatif dalam nilai saksama aset kewangan pada FVOCI. Selain itu, peruntukan kerugian yang timbul daripada pengiktirafan jangkaan kerugian kredit instrumen hutang pada FVOCI disatukan dalam rizab ini dan bukannya mengurangkan jumlah dibawa bagi aset.

(vi) Kutipan bayaran haji dari jemaah haji

Kutipan bayaran haji merupakan jumlah yang perlu dibayar oleh jemaah haji untuk melaksanakan haji pada setiap tahun. Jumlah ini dianggap sebagai pemerolehan semula kos langsung haji yang ditanggung oleh **TH**.

(vii) Dana kebajikan bagi tujuan khas (Tabung Kebajikan Jemaah Haji Malaysia ("TKJHM") dan Tabung Warga Tua ("TWT"))

Dana TKJHM ditubuhkan oleh **TH** untuk menampung kebajikan jemaah haji mengikut garis panduan yang telah ditetapkan oleh Jawatankuasa TKJHM. Garis panduan ini menjelaskan penggunaan dana TKJHM yang antara lain merangkumi perlindungan, pengawasan dan kebajikan jemaah haji serta perkhidmatan masyarakat umum.

Sumber dana TKJHM terdiri daripada pendapatan dari pelaburan akaun tidak aktif, sumbangan dari individu, agensi dan sektor swasta, kerajaan negeri, lebihan bersih dan komisen daripada aktiviti haji.

Dana TWT ditubuhkan pada tahun 1999 oleh **TH** untuk menampung sebahagian daripada kos menunaikan haji untuk jemaah warga tua yang telah dipilih untuk melaksanakan haji pada musim haji tertentu dan yang memenuhi syarat-syarat tertentu yang telah ditetapkan yang melayakkan mereka untuk menerima bantuan tersebut.

Sumber dana TWT adalah dari sumbangan tidak berulang yang diterima daripada pendeposit **TH** selepas penubuhan dana TWT. Sumbangan yang tidak digunakan dilaburkan dengan institusi kewangan yang mematuhi Syariah untuk mendapatkan pendapatan yang akan digunakan untuk menampung jemaah haji warga tua yang layak untuk melaksanakan haji pada masa akan datang.

Aset dana TKJHM dan dana TWT merangkumi semua pelaburan yang dilakukan oleh **TH** kerana **TH** mempunyai kawalan dan hak undang-undang terhadap aset tersebut, walaupun manfaat pemilikan dianggap dipunyai oleh dana TKJHM dan dana TWT.

Liabiliti dana TKJHM dan dana TWT merangkumi semua pembayaran dan liabiliti lain yang berkaitan dengan aktiviti dana TKJHM dan dana TWT dan yang mana **TH** mempunyai obligasi di bawah undang-undang dan/atau secara konstruktif untuk menyelesaikan liabiliti bagi pihak dana TKJHM dan dana TWT.

Operasi kedua-dua dana kebajikan khas ini berasingan dari aktiviti operasi haji dan pelaburan **TH**, dan **TH** adalah pentadbir bagi dana-dana ini. Oleh itu, lebihan bersih dana ini dianggap sebagai liabiliti yang mewakili jumlah yang boleh dibelanjakan berdasarkan objektif dana kebajikan khas ini.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 (*samb.*)

2. Asas penyediaan penyata kewangan (*samb.*)

(b) Kenyataan pematuhan

Penyata kewangan Kumpulan dan **TH** telah disediakan mengikut Piawaian Pelaporan Kewangan Malaysia ("MFRS"), Piawaian Pelaporan Kewangan Antarabangsa ("IFRS") dan peruntukan-peruntukan Akta **TH**.

Penyata kewangan disediakan mengikut konvensyen kos sejarah, kecuali dinyatakan sebaliknya dalam ringkasan dasar perakaunan penting seperti yang dinyatakan dalam Nota 3.

Penyata kedudukan kewangan Kumpulan dan **TH** dibentangkan dalam turutan mengikut tahap kecairan.

Penyata kewangan dibentangkan dalam Ringgit Malaysia ("RM") dan dibundarkan kepada jumlah ribu terdekat ("000"), kecuali jika dinyatakan sebaliknya.

(c) Piawaian baru dan pindaan yang diterima pakai oleh Kumpulan dan **TH**

Dalam tahun semasa, Kumpulan dan **TH** telah menerima pakai pindaan kepada MFRS yang berkuatkuasa 1 Januari 2020 seperti berikut:

- *The Conceptual Framework for Financial Reporting (Revised 2018)*
- *Amendments to MFRS 3, Business Combinations - Definition of a Business*
- *Amendments to MFRS 9, Financial Instruments, MFRS 139, Financial Instruments: Recognition & Measurement and MFRS 7, Interest Rate Benchmark Reform*
- *Amendments to MFRS 16, Leases - COVID-19 Related Rent Concession (effective 1 June 2020)*
- *Amendments to MFRS 101, Presentation of Financial Statements and MFRS 108, Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors - Definition of Material*

Penerimaan pakai bagi pindaan terhadap MFRS tidak memberikan kesan signifikan kepada penyata kewangan Kumpulan dan **TH**.

(d) Piawaian, pindaan kepada piawaian dan tafsiran yang diterbitkan yang berkaitan dengan Kumpulan dan **TH** tetapi belum berkuat kuasa:

- (i) Tahun kewangan bermula pada atau selepas 1 Januari 2021
 - *Amendments to MFRS 9, MFRS 139, MFRS 7, MFRS 4 and MFRS 16, Interest Rate Benchmark Reform-Phase 2*
 - *Amendments to MFRS 16, Leases - COVID-19 - Related Rent Concessions beyond 30 June 2020 (effective 1 April 2020)*
- (ii) Tahun kewangan bermula pada atau selepas 1 Januari 2022
 - *MFRS 1, First-Time Adoption of Malaysian Financial Reporting Standards - subsidiary as a First-Time Adopter (Annual Improvements to MFRS Standards 2018-2020)*
 - *Illustrative Example accompanying MFRS 16, Leases – Lease incentives (Annual Improvements to MFRS Standards 2018-2020)*
 - *MFRS 141, Agriculture - Taxation in Fair Value Measurements (Annual Improvements to MFRS Standards 2018-2020)*
 - *Annual Improvements to MFRS 9, Fees in the 10% test for derecognition of financial liabilities (Annual Improvements to MFRS Standards 2018-2020)*
 - *Amendments to MFRS 3, Reference to the Conceptual Framework*
 - *Amendments to MFRS 116, Proceeds before Intended Use*
 - *Amendments to MFRS 137, Onerous Contracts - Cost of Fulfilling a Contract*

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 *(samb.)*

2. Asas penyediaan penyata kewangan *(samb.)*

(d) Piawaian, pindaan kepada piawaian dan tafsiran yang diterbitkan yang berkaitan dengan Kumpulan dan **TH** tetapi belum berkuat kuasa: *(samb.)*

(iii) Tahun kewangan pada atau selepas 1 Januari 2023

- *Amendments to MFRS 101, Classification of Liabilities as Current or Non-current & Disclosure of Accounting Policies*
- *MFRS 17, Insurance Contract*
- *Amendments to MFRS 17, Insurance Contract*
- *Amendments to MFRS 108, Definition of Accounting Estimates*

(iv) Tarikh berkuat kuasa belum ditetapkan oleh Lembaga Piawaian Perakaunan Malaysia

- *Amendments to MFRS 10, Consolidated Financial Statements and MFRS 128, Investments in Associates and Joint Ventures – Sale or Contribution of Assets between an Investor and its Associate or Joint Venture*

Penerimaan pakai bagi pindaan terhadap MFRS tidak memberikan kesan signifikan kepada penyata kewangan Kumpulan dan **TH** pada permulaan penerapan pindaan tersebut

(e) Akaun Wakalah **TH**

Wakalah merujuk kepada kontrak di mana satu pihak, sebagai prinsipal (muwakkil) memberi kuasa kepada satu pihak yang lain sebagai ejennya (wakil) untuk melaksanakan satu tugas tertentu mengenai hal-hal yang boleh diwakilkan, dengan atau tanpa dikenakan bayaran.

Peralihan kontrak Syariah untuk dana pendeposit kepada kontrak wakalah, daripada kontrak Wadiah Yad Dhamanah, berkuatkuasa mulai 31 Disember 2019.

Dalam konteks penyata kewangan **TH**, pendeposit sebagai prinsipal melantik **TH** sebagai ejennya untuk mentadbir dana simpanan pendeposit. Sebagai pentadbir dana, **TH** melaburkan dana tersebut dan mengagihkan keuntungan berdasarkan prestasi dana dan menguruskan urusan haji mengikut Akta **TH**. Di bawah struktur Wakalah ini, **TH** tidak mengenakan apa-apa bayaran. Walaubagaimanapun, **TH** menolak kos pengurusannya, kos haji dan zakat daripada keuntungan atau kerugian yang dihasilkan.

Perubahan takrifan kontrak Syariah dengan yang dinyatakan di atas tidak memberi kesan kepada penyata kewangan Kumpulan dan **TH**.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 (*samb.*)

3. Dasar perakaunan penting

Dasar perakaunan penting Kumpulan dan **TH** yang telah digunakan secara konsisten untuk tempoh yang dibentangkan dalam penyata kewangan ini.

(a) Asas penyatuan

(i) Subsidiari

Subsidiari adalah kesemua entiti, termasuk entiti berstruktur, yang berada di bawah kawalan **TH**. Penyata kewangan syarikat subsidiari dirangkumkan dalam penyata kewangan yang disatukan bermula dari tarikh kawalan berkuat kuasa sehingga ke tarikh kawalan tamat.

Kawalan berlaku apabila Kumpulan terdedah kepada atau mempunyai hak ke atas pelbagai pulangan daripada penglibatan dengan entiti dan mempunyai kemampuan dalam menentukan pulangan tersebut melalui kuasanya terhadap entiti. Hak keupayaan mengundi dipertimbang bagi menilai akan adanya kawalan hanya jika keupayaan mengundi adalah substantif.

Kumpulan juga mempertimbangkan keupayaan untuk menggunakan kuasa *de facto* terhadap entiti walaupun Kumpulan tidak mempunyai kuasa mengundi majoriti sebagai contoh ketika mempunyai kemampuan untuk mengawal aktiviti-aktiviti entiti yang memberi kesan secara ketara terhadap pulangan daripada entiti.

Gabungan perniagaan diambil kira menggunakan kaedah pengambilalihan dari tarikh pengambilalihan, iaitu tarikh kawalan dipindahkan kepada Kumpulan.

Bagi pengambilalihan baru, Kumpulan mengukur jumlah muhibah pada tarikh pengambilalihan seperti berikut:

- nilai saksama jumlah ganjaran yang dipindahkan; campur
- jumlah yang diiktiraf bagi pihak yang tidak mempunyai kawalan dalam entiti yang diambil alih; campur
- jika gabungan perniagaan dicapai secara berperingkat, nilai saksama bagi bahagian ekuiti sedia ada entiti yang diambil alih; tolak
- jumlah bersih diiktiraf (lazimnya nilai saksama) yang dikenal pasti bagi aset yang diambil alih dan liabiliti yang ditanggung.

Jika jumlah bersih adalah negatif, keuntungan daripada tawaran pembelian (jumlah negatif muhibah) diiktiraf serta merta dalam untung atau rugi.

Bagi setiap gabungan perniagaan, Kumpulan telah memilih untuk mengukur kepentingan pihak yang tidak mempunyai kawalan dalam entiti yang diambil alih sama ada pada nilai saksama atau mengikut nisbah bahagian aset bersih entiti tersebut pada tarikh pengambilalihan.

Kos transaksi, selain yang berkaitan dengan terbitan instrumen hutang atau ekuiti, yang ditanggung oleh Kumpulan berkaitan dengan gabungan perniagaan diambil kira sebagai perbelanjaan.

Jika gabungan perniagaan dicapai secara berperingkat, jumlah dibawa bagi kepentingan ekuiti yang dimiliki oleh pengambil alih sebelum ini diukur semula pada nilai saksama pada tarikh pengambilalihan, sebarang keuntungan atau kerugian yang timbul dari pengukuran semula diiktiraf dalam untung atau rugi.

Sebarang ganjaran luar jangka yang dipindahkan oleh Kumpulan diiktiraf pada nilai saksama pada tarikh pengambilalihan. Sebarang perubahan pada nilai saksama ganjaran luar jangka yang dianggap sebagai aset atau liabiliti diiktiraf mengikut MFRS 9 dalam untung atau rugi. Ganjaran luar jangka yang dikelaskan sebagai ekuiti tidak diukur semula dan penyelesaian seterusnya diambil kira dalam ekuiti.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 (*samb.*)

3. Dasar perakaunan penting (*samb.*)

(a) Asas penyatuan (*samb.*)

(ii) Pengambilalihan kepentingan minoriti (pihak yang tidak mempunyai kawalan)

Kumpulan memperakaunkan semua perubahan dalam kepentingan pemilikan syarikat subsidiari yang tidak mengakibatkan kehilangan kawalan sebagai transaksi ekuiti antara Kumpulan dengan pemegang minoriti yang tidak mempunyai kawalan terhadap syarikat subsidiari. Sebarang perbezaan antara bahagian Kumpulan dalam aset bersih sebelum dan selepas perubahan pemilikan, dan sebarang ganjaran yang diterima atau dibayar, diselaraskan kepada atau daripada rizab Kumpulan.

(iii) Kehilangan kawalan

Apabila berlaku kehilangan kawalan terhadap syarikat subsidiari, Kumpulan menyahiktiraf aset dan liabiliti syarikat subsidiari tersebut, sebarang jumlah kepentingan minoriti dan komponen ekuiti lain berkaitan dengan subsidiari tersebut daripada penyata kedudukan kewangan yang disatukan. Sebarang lebihan atau defisit yang timbul daripada kehilangan kawalan diiktiraf dalam untung atau rugi. Jika Kumpulan menyimpan sebahagian dari kepentingan ekuiti dalam subsidiari tersebut, maka bahagian ekuiti itu dinyatakan pada nilai saksama pada tarikh kawalan dilupuskan.

(iv) Pihak yang tidak mempunyai kawalan (Kepentingan minoriti)

Kepentingan minoriti pada akhir tempoh pelaporan, yang merupakan bahagian rizab dalam syarikat subsidiari yang tidak dimiliki secara langsung atau tidak langsung, dibentangkan dalam penyata kedudukan kewangan yang disatukan dan penyata perubahan lebihan dana secara berasingan daripada lebihan dana yang diatribut kepada **TH**. Bahagian kepentingan minoriti dibentangkan dalam penyata untung atau rugi dan penyata pendapatan komprehensif yang disatukan sebagai agihan untung atau rugi dan pendapatan atau kerugian komprehensif untuk tahun kewangan antara kepentingan minoriti dengan **TH**.

Kerugian yang dicatat oleh syarikat subsidiari diagihkan kepada kepentingan minoriti walaupun agihan tersebut akan mengakibatkan jumlah kepentingan minoriti berbaki defisit.

(v) Urus niaga yang dihapuskan atas penyatuan

Urus niaga dan baki antara syarikat-syarikat subsidiari dalam Kumpulan dan sebarang pendapatan dan perbelanjaan belum realis yang terbit daripada urus niaga antara syarikat subsidiari, dihapuskan semasa penyediaan penyata kewangan yang disatukan.

Keuntungan belum realis yang terbit daripada transaksi dengan syarikat bersekutu dan entiti usahasama dihapuskan terhadap jumlah pelaburan setakat kepentingan Kumpulan dalam syarikat yang dilaburkan tersebut. Kerugian belum realis dihapuskan sebagaimana keuntungan belum realis tetapi hanya jika terdapatnya bukti akan tiadanya tanda-tanda rosot nilai.

(vi) Syarikat bersekutu

Syarikat bersekutu adalah entiti, termasuk entiti yang tidak diperbadankan yang mana Kumpulan mempunyai pengaruh penting, tetapi bukan kawalan, terhadap dasar-dasar kewangan dan operasi syarikat.

Pelaburan dalam syarikat bersekutu diperakaunkan dalam penyata kewangan disatukan dengan menggunakan kaedah ekuiti tolak sebarang kerugian rosot nilai. Kos pelaburan adalah termasuk kos transaksi yang berkaitan. Penyata kewangan yang disatukan merangkumi bahagian Kumpulan dalam jumlah keuntungan atau kerugian dan pendapatan komprehensif lain syarikat bersekutu, selepas pelarasan jika ada, untuk menyelaraskan dasar perakaunan dengan Kumpulan, bermula dari tarikh pengaruh penting wujud sehingga tarikh pengaruh penting tersebut berakhir.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 (*samb.*)

3. Dasar perakaunan penting (*samb.*)

(a) Asas penyatuan (*samb.*)

(vi) Syarikat bersekutu (*samb.*)

Apabila bahagian kerugian Kumpulan melebihi kepentingannya dalam syarikat bersekutu, jumlah dibawa kepentingan tersebut termasuk sebarang pelaburan jangka panjang dikurangkan kepada sifar dan pengiktirafan kerugian dihentikan kecuali jika Kumpulan mempunyai obligasi atau telah membuat bayaran bagi pihak syarikat bersekutu.

Apabila Kumpulan tidak lagi mempunyai pengaruh penting terhadap syarikat bersekutu, sebarang kepentingan yang masih tersimpan dalam syarikat bersekutu pada tarikh pengaruh penting tidak lagi wujud, diukur pada nilai saksama dan jumlah ini dianggap sebagai jumlah awal yang dibawa bagi aset kewangan. Perbezaan antara nilai saksama sebarang kepentingan yang masih tersimpan termasuk hasil daripada kepentingan yang dilupuskan dengan jumlah dibawa pelaburan pada tarikh kaedah ekuiti perakaunan dihentikan, diiktiraf dalam untung atau rugi.

Apabila kepentingan Kumpulan dalam syarikat bersekutu berkurang tetapi tidak mengakibatkan kehilangan pengaruh penting, sebarang baki kepentingan tidak diukur semula. Sebarang keuntungan atau kerugian yang timbul daripada pengurangan kepentingan diiktiraf dalam untung atau rugi. Sebarang keuntungan dan kerugian yang sebelum itu diiktiraf dalam pendapatan komprehensif juga dikelaskan semula mengikut kadar pengurangan kepada untung atau rugi jika keuntungan atau kerugian tersebut perlu dikelaskan semula kepada untung atau rugi semasa pelupusan aset atau liabiliti yang berkaitan.

Keuntungan atau kerugian daripada urus niaga antara Kumpulan dengan syarikat bersekutu diiktiraf dalam penyata kewangan Kumpulan hanya setakat kepentingan pelabur yang tidak berkaitan dalam syarikat bersekutu. Kerugian belum realis dihapuskan melainkan urus niaga tersebut membuktikan bahawa rosot nilai ke atas aset yang telah dipindahkan wujud.

(vii) Aturan usahasama

Aturan usahasama adalah aturan yang mana Kumpulan mempunyai kawalan bersama, ditubuhkan melalui kontrak yang memerlukan persetujuan sepenuhnya semua pihak untuk membuat keputusan terhadap aktiviti-aktiviti yang mempunyai kesan yang besar kepada pulangan yang diperolehi daripada usahasama tersebut. Pengelasan aturan usahasama sebagai operasi bersama atau entiti usahasama bergantung kepada hak dan kewajipan pihak-pihak yang terlibat dengan pengaturan yang ditubuhkan. Entiti usahasama adalah aturan usahasama yang mana pihak-pihak yang menyertai usahasama mempunyai hak terhadap aset bersih pengaturan usahasama. Operasi bersama pula merupakan aturan usahasama yang mana pengendali-pengendali mempunyai hak ke atas aset dan obligasi terhadap liabiliti berkaitan dengan pengaturan usahasama.

Kumpulan memperakaunkan kepentingannya dalam usahasama menggunakan kaedah ekuiti. Dividen yang telah dan akan diterima daripada usahasama diiktiraf sebagai pengurangan dalam jumlah dibawa bagi pelaburan ini. Apabila bahagian kerugian Kumpulan dalam usahasama adalah sama atau melebihi kepentingannya, termasuk kepentingan jangka panjang, yang pada dasarnya membentuk sebahagian dari jumlah pelaburan bersih Kumpulan dalam usahasama, Kumpulan tidak lagi mengiktiraf kerugian selanjutnya melainkan Kumpulan mempunyai obligasi yang sah di bawah undang-undang atau konstruktif atau telah membuat pembayaran bagi pihak usahasama.

Keuntungan belum realis yang timbul daripada transaksi bersama entiti usahasama dihapuskan daripada pelaburan setakat kepentingan Kumpulan dalam pelaburan tersebut. Kerugian belum realis dihapuskan mengikut cara yang sama sebagaimana keuntungan belum realis, tetapi hanya setakat tidak terdapatnya bukti yang menunjukkan akan wujudnya rosot nilai.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 (*samb.*)

3. Dasar perakaunan penting (*samb.*)

(a) Asas penyatuan (*samb.*)

(vii) Aturan usahasama (*samb.*)

Apabila Kumpulan tidak lagi menggunakan kaedah ekuiti bagi entiti usahasama disebabkan kehilangan kawalan bersama, sebarang kepentingan yang tersimpan dalam entiti tersebut akan diukur semula pada nilai saksama dengan perubahan nilai dibawa diiktiraf dalam untung atau rugi. Nilai saksama ini menjadi jumlah dibawa awal bagi tujuan memperakaunkan selanjutnya kepentingan yang tersimpan sebagai aset kewangan. Di samping itu, sebarang nilai yang sebelum itu diiktiraf dalam pendapatan komprehensif berkaitan entiti tersebut adalah diperakaunkan seolah-olah Kumpulan telah melupuskan aset atau liabiliti yang berkaitan secara langsung. Ini mungkin bermakna jumlah yang pernah diiktiraf dalam pendapatan komprehensif sebelum ini dikelaskan semula kepada untung atau rugi.

Sekiranya kepentingan pemilikan dalam usahasama dikurangkan tetapi kawalan bersama dikekalkan, hanya bahagian yang berkadar dengan jumlah yang sebelum itu diiktiraf dalam pendapatan komprehensif dikelaskan semula kepada untung atau rugi yang mana berkaitan.

(b) Pelaburan dalam syarikat subsidiari, entiti usahasama dan syarikat bersekutu dalam penyata kewangan berasingan

Dalam penyata kewangan **TH** yang berasingan, pelaburan dalam syarikat subsidiari, entiti usahasama dan syarikat bersekutu dibawa pada kos tolak kerugian rosot nilai terkumpul. Apabila pelaburan dalam entiti-entiti ini dijual, perbezaan antara hasil jualan dengan jumlah dibawa bagi pelaburan-pelaburan ini diiktiraf dalam untung atau rugi.

Jumlah terimaan daripada syarikat-syarikat subsidiari di mana **TH** menjangka tidak akan mendapat pembayaran balik dalam masa terdekat dianggap sebagai sebahagian daripada pelaburan **TH** dalam syarikat subsidiari.

(c) Tunai dan kesetaraan tunai

Tunai dan kesetaraan tunai merangkumi wang tunai di tangan, deposit dan simpanan dengan bank dan institusi kewangan, wang panggilan dan simpanan antara bank, yang mempunyai risiko rendah untuk berubah nilai dengan kematangan asal untuk tempoh tidak lebih dari tiga bulan, dan digunakan oleh Kumpulan dan **TH** dalam pengurusan komitmen jangka pendek. Untuk tujuan penyediaan penyata aliran tunai, tunai dan kesetaraan tunai dinyatakan bersih selepas ditolak overdraf bank dan deposit yang dicagarkan.

(d) Pembiayaan, pendahuluan dan lain-lain

Pembiayaan, pendahuluan dan lain-lain terdiri daripada kontrak berasaskan jualan (iaitu Bai' Bithaman Ajil, Bai Al-Inah, Murabahah, Bai Al-Dayn dan At-Tawarruq), kontrak berasaskan pajakan (iaitu Ijarah Muntahiah Bit-Tamleek dan Ijarah Thumma Al-Bai), kontrak berasaskan pembinaan (Istisna') dan kontrak Ar-Rahnu adalah aset-aset kewangan yang diukur pada kos terlunas. Pembiayaan dari **TH** terdiri daripada pembiayaan kepada syarikat subsidiari.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 (*samb.*)

3. Dasar perakaunan penting (*samb.*)

(e) Aset kewangan

Aset kewangan hanya diiktiraf dalam penyata kedudukan kewangan apabila, dan hanya apabila, Kumpulan dan **TH** menjadi satu pihak kepada peruntukan kontrak instrumen tersebut.

(i) Pengkelasan

Kumpulan dan **TH** mengelaskan aset kewangannya pada pengiktirafan awal mengikut kategori pengukuran yang berikut:

- aset kewangan yang diukur selanjutnya pada nilai saksama (sama ada melalui pendapatan komprehensif lain atau melalui untung atau rugi), dan
- aset kewangan yang diukur pada kos terlunas.

(ii) Pengukuran

Pengiktirafan awal

Pada pengiktirafan awal, Kumpulan dan **TH** mengukur aset kewangan pada nilai saksama, dan bagi aset kewangan yang tidak diukur pada nilai saksama melalui untung atau rugi ("FVTPL"), ditambah kos transaksi yang berkait secara langsung dengan pemerolehan aset kewangan. Kos transaksi bagi aset kewangan yang diukur pada FVTPL diiktiraf sebagai perbelanjaan dalam untung atau rugi.

Aset kewangan yang mengandungi derivatif terbenam diambil kira secara keseluruhannya apabila menentukan sama ada aliran tunai mereka adalah semata-mata untuk pembayaran prinsipal dan keuntungan ("SPPP").

Pengukuran selanjutnya

Instrumen hutang

Pengukuran selanjutnya bagi instrumen hutang bergantung kepada model perniagaan Kumpulan dan **TH** dalam menguruskan aset dan ciri-ciri aliran tunai bagi aset tersebut. Kumpulan dan **TH** mengelaskan semula pelaburan hutang hanya apabila model perniagaan untuk mengurus aset-aset tersebut berubah, di mana semua aset kewangan yang terjejas dikelaskan semula pada hari pertama bagi tempoh laporan pertama berikutan perubahan dalam model perniagaan.

Terdapat tiga kategori pengukuran yang digunakan oleh Kumpulan dan **TH** dalam mengelaskan instrumen hutang iaitu:

(a) Kos terlunas ("AC")

Instrumen hutang yang dipegang untuk menerima aliran tunai berkontrak di mana aliran tunai tersebut merupakan SPPP adalah diukur pada kos terlunas. Aset tersebut kemudiannya diukur pada kos terlunas dengan menggunakan kaedah kadar keuntungan efektif dan tertakluk kepada rosot nilai. Pengiktirafan instrumen hutang adalah berdasarkan kepada tarikh penyelesaian, iaitu tarikh di mana aset diserahkan kepada Kumpulan dan **TH**. Pendapatan daripada aset kewangan ini diiktiraf secara langsung dalam untung atau rugi. Sebarang keuntungan atau kerugian yang timbul daripada penyahiktirafan diiktiraf secara langsung dalam untung atau rugi bersama dengan keuntungan atau kerugian tukaran mata wang asing. Kerugian rosot nilai dibentangkan sebagai barisan item yang berasingan dalam untung atau rugi di mana berkaitan. Pembiayaan dan pendahuluan, jumlah terimaan daripada Pelan Penstrukturan Semula, terimaan hutang perniagaan dan lain-lain, tunai dan kesetaraan tunai serta deposit dan simpanan dengan bank dan institusi kewangan lain adalah antara aset kewangan yang diukur pada kos terlunas.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 (*samb.*)

3. Dasar perakaunan penting (*samb.*)

(e) Aset kewangan (*samb.*)

(ii) Pengukuran (*samb.*)

Pengukuran selanjutnya (*samb.*)

Instrumen hutang (*samb.*)

Terdapat tiga kategori pengukuran yang digunakan oleh Kumpulan dan **TH** dalam mengelaskan instrumen hutang iaitu: (*samb.*)

(b) Nilai saksama melalui pendapatan komprehensif lain ("FVOCI")

Instrumen hutang yang dipegang untuk menerima aliran tunai berkontrak dan untuk dijual, di mana aliran tunai aset merupakan SPPP, adalah diukur pada FVOCI. Pengiktirafan instrumen hutang adalah berdasarkan tarikh penyelesaian, iaitu tarikh di mana aset diserahkan kepada Kumpulan dan **TH**. Pergerakan pada jumlah dibawa diambil kira melalui pendapatan komprehensif lain, kecuali pengiktirafan keuntungan atau kerugian rosot nilai, pendapatan dan keuntungan atau kerugian tukaran mata wang asing yang diiktiraf dalam untung atau rugi. Apabila aset kewangan dinyahiktiraf, untung atau rugi terkumpul yang sebelum ini diiktiraf dalam pendapatan komprehensif lain dikelaskan semula daripada rizab kepada untung atau rugi dan diiktiraf dalam untung atau rugi. Pendapatan daripada aset kewangan ini diiktiraf secara langsung dalam untung atau rugi bersekali dengan keuntungan atau kerugian tukaran mata wang asing. Kerugian rosot nilai dibentangkan sebagai barisan item yang berbeza dalam untung atau rugi di mana berkaitan. Keuntungan yang dikira untuk instrumen hutang yang menggunakan kaedah keuntungan efektif diiktiraf dalam untung atau rugi.

(c) Nilai saksama melalui untung atau rugi ("FVTPL")

Instrumen hutang yang tidak memenuhi kriteria untuk kos terlunas atau FVOCI diukur pada FVTPL. Pengiktirafan instrumen hutang adalah berdasarkan tarikh penyelesaian, iaitu tarikh di mana aset diserahkan kepada Kumpulan dan **TH**. Pada pengiktirafan awal, Kumpulan dan **TH** juga boleh mengkhususkan, tetapi tidak dibenarkan untuk menukar kemudiannya, sesuatu aset pada FVTPL jika dengan berbuat demikian dapat mengurangkan dengan ketara atau menghapuskan ketidakpadanan yang dihasilkan oleh aset dan liabiliti yang diukur pada asas yang berbeza. Aset kewangan ini kemudiannya diukur pada nilai saksama dan sebarang keuntungan atau kerugian yang timbul daripada perubahan nilai saksama akan diiktiraf dalam untung atau rugi.

Instrumen ekuiti

Kumpulan dan **TH** mengukur semua pelaburan ekuiti selanjutnya pada nilai saksama. Kumpulan dan **TH** boleh membuat pilihan yang tidak boleh ditarik balik untuk mengklasifikasi pelaburan dalam instrumen ekuiti pada FVOCI. Pengkelasan pada FVOCI tidak dibenarkan jika pelaburan ekuiti dipegang untuk dagangan. Aset kewangan diklasifikasi sebagai dipegang untuk dagangan apabila ia dibeli atau diterbitkan terutamanya bagi keuntungan jangka pendek melalui aktiviti perdagangan atau menjadi sebahagian daripada portfolio instrumen kewangan yang diuruskan bersama-sama, yang mana terdapat bukti pola pengambilan keuntungan jangka pendek. Pelaburan dalam instrumen ekuiti pada FVOCI pada awalnya diukur pada nilai saksama ditambah kos transaksi. Ia kemudiannya diukur pada nilai saksama dengan untung atau rugi dari instrumen ekuiti tidak akan diambil kira dalam untung atau rugi. Instrumen ekuiti di FVOCI tidak tertakluk kepada penilaian rosot nilai. Tiada pengkelasan semula keuntungan dan kerugian nilai saksama dibuat kepada untung atau rugi apabila instrumen tersebut dinyahiktiraf. Kumpulan dan **TH** telah mengklasifikasikan pelaburan ekuiti yang dipegang dengan objektif untuk menerima pendapatan dividen atau jangka masa sederhana atau panjang sebagai FVOCI. Dividen daripada instrumen sedemikian diiktiraf terus dalam untung atau rugi apabila hak Kumpulan dan **TH** untuk menerima bayaran telah disahkan.

Apabila instrumen ekuiti dinyahiktiraf, keuntungan atau kerugian terkumpul yang terdahulu diiktiraf dalam pendapatan komprehensif lain akan dipindahkan kepada rizab keuntungan.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 *(samb.)*

3. Dasar perakaunan penting *(samb.)*

(e) Aset kewangan *(samb.)*

(ii) Pengukuran *(samb.)*

Pengukuran selanjutnya *(samb.)*

Aset kewangan lain

Perubahan nilai saksama aset kewangan lain yang dikelaskan pada FVTPL diiktiraf dalam untung atau rugi di mana berkaitan.

(f) Instrumen kewangan derivatif

Kumpulan dan **TH** memegang instrumen kewangan derivatif untuk melindungi nilai daripada pendedahan kepada mata wang asing dan kadar keuntungan. Walau bagaimanapun, Kumpulan memilih untuk tidak melaksanakan perakaunan lindung nilai. Oleh itu, kedudukan urus niaga mata wang asing termasuk kontrak spot dan hadapan dinilai semula pada kadar pasaran yang wujud pada tarikh penyata kedudukan kewangan dan keuntungan atau kerugian yang terhasil bagi tahun kewangan diiktiraf dalam untung atau rugi.

(g) Liabiliti kewangan

Liabiliti kewangan diiktiraf dalam penyata kedudukan kewangan apabila, dan hanya apabila, Kumpulan dan **TH** menjadi satu pihak kepada peruntukan kontrak instrumen tersebut.

Liabiliti kewangan termasuk kumpulan wang simpanan pendeposit, dana simpanan yang membolehkan pendeposit untuk mengeluarkan simpanan mereka daripada akaun pada bila-bila masa dan liabiliti-liabiliti lain.

Semua liabiliti kewangan pada mulanya diukur pada nilai saksama, dan selanjutnya diukur pada kos terlunas menggunakan kaedah kadar keuntungan efektif, kecuali yang diukur pada nilai saksama melalui untung atau rugi.

Nilai saksama melalui untung atau rugi merangkumi liabiliti kewangan yang merupakan derivatif (kecuali derivatif bagi kontrak jaminan kewangan atau instrumen lindung nilai yang efektif dan dikhususkan) atau liabiliti kewangan yang diklasifikasi secara spesifik kepada kategori ini semasa pengiktirafan awal.

Derivatif yang berkaitan dengan dan mesti diselesaikan melalui penyerahan instrumen ekuiti yang tidak mempunyai harga tercatat dalam pasaran aktif bagi instrumen yang serupa yang mana nilai saksama tidak boleh diukur dengan pasti adalah dinyatakan pada kos.

Kumpulan dan **TH** tidak mempunyai liabiliti kewangan bukan derivatif yang diklasifikasi pada nilai saksama melalui untung atau rugi.

(h) Mengimbangi instrumen kewangan

Aset liabiliti dan kewangan diimbangi dan jumlah bersih yang dibentangkan dalam penyata kedudukan kewangan apabila, dan hanya apabila, Kumpulan dan **TH** mempunyai hak menurut undang-undang yang boleh dikuatkuasakan secara sah untuk mengimbangi jumlah tersebut dan ia bercadang samada untuk menyelesaikannya secara bersih atau untuk merealisasikan aset dan liabiliti secara serentak.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 (*samb.*)

3. Dasar perakaunan penting (*samb.*)

(i) Kontrak jaminan kewangan

Kontrak jaminan kewangan adalah kontrak yang mengehendaki pemberi jaminan untuk membuat bayaran ganti rugi yang telah ditetapkan kepada penerima jaminan bagi kerugian yang ditanggung disebabkan penghutang gagal membuat bayaran mengikut tempoh dan syarat-syarat asal atau pindaan bagi suatu instrumen hutang.

Nilai saksama yang terhasil daripada kontrak jaminan kewangan dikelaskan sebagai pendapatan tertunda dan dilunaskan kepada untung atau rugi menggunakan kaedah garis lurus sepanjang tempoh kontrak atau, jika tempoh kontrak tidak dinyatakan, ia diiktiraf dalam untung atau rugi setelah jaminan dilepaskan.

Apabila penyelesaian suatu kontrak jaminan kewangan menjadi hampir pasti, suatu anggaran bagi jumlah obligasi dibuat. Jika jumlah dibawa bagi kontrak jaminan kewangan adalah lebih rendah daripada jumlah obligasi, jumlah dibawa tersebut diselaraskan kepada jumlah obligasi dan diperakaunkan sebagai peruntukan.

Kontrak jaminan kewangan diukur selanjutnya pada jumlah yang lebih tinggi antara jumlah yang telah ditentukan mengikut model jangkaan kerugian kredit di bawah MFRS 9 dengan jumlah awal yang diiktiraf selepas ditolak jumlah pendapatan terkumpul yang diiktiraf mengikut kehendak-kehendak *MFRS 15, Revenue from Contracts with Customers* ("MFRS 15") di mana berkaitan.

(j) Aset kontrak dan liabiliti kontrak

Aset kontrak adalah hak terhadap sejumlah ganjaran sebagai pertukaran untuk barangan atau perkhidmatan yang dipindahkan kepada pelanggan. Jika Kumpulan telah memindahkan barangan atau perkhidmatan kepada pelanggan sebelum pelanggan membayar ganjaran atau sebelum pembayaran perlu dibuat, aset kontrak diiktiraf berdasarkan ganjaran yang diperoleh secara bersyarat. Bagi pembangunan hartanah dan kontrak pembinaan, aset kontrak adalah lebihan pendapatan terkumpul yang diperoleh berbanding bil-bil terkini. Aset kontrak dinyatakan pada kos tolak kerugian rosot nilai terkumpul.

Liabiliti kontrak adalah obligasi untuk memindahkan barang atau perkhidmatan kepada pelanggan di mana Kumpulan telah menerima ganjaran (atau jumlah ganjaran yang perlu dibayar) daripada pelanggan. Jika pelanggan membayar ganjaran sebelum Kumpulan memindahkan barang atau perkhidmatan kepada pelanggan, liabiliti kontrak akan diiktiraf apabila pembayaran dibuat atau pembayaran perlu dibayar (yang mana lebih awal). Liabiliti kontrak diiktiraf sebagai pendapatan apabila Kumpulan melaksanakan kerja-kerja mengikut kontrak. Bagi pembangunan hartanah dan kontrak pembinaan, liabiliti kontrak merupakan lebihan bil-bil terkini berbanding pendapatan terkumpul yang diperoleh. Liabiliti kontrak adalah termasuk bayaran pendahuluan yang diterima daripada pelanggan dan pendapatan tertunda lain di mana Kumpulan telah mengeluarkan bil dan menerima bayaran sebelum barang diserahkan atau perkhidmatan diberikan kepada pelanggan.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 *(samb.)*

3. Dasar perakaunan penting *(samb.)*

(k) Inventori

(i) Pembangunan hartanah

Hartanah yang diperoleh atau sedang dibina untuk dijual dalam urusan perniagaan biasa, dan bukannya untuk penyewaan atau peningkatan nilai, dipegang sebagai inventori dan diukur pada jumlah yang lebih rendah antara kos dengan nilai boleh realis bersih.

Kos termasuk:

- Tanah hak milik bebas dan hak milik pajak;
- Jumlah yang dibayar kepada kontraktor untuk pembinaan;
- Kos kewangan, perancangan dan kos reka bentuk, kos penyediaan tapak, bayaran professional untuk perkhidmatan perundangan, cukai pindahan hartanah, overhead pembinaan dan kos-kos lain yang berkaitan; dan
- Kos komisen yang tidak dikembalikan.

Nilai boleh realis bersih adalah anggaran harga jualan dalam urusan perniagaan biasa, berdasarkan harga pasaran pada tarikh pelaporan dan yang didiskaunkan untuk nilai masa wang jika material, tolak kos sehingga penyelesaian kerja dan anggaran kos jualan.

Kategori inventori dan dasar terperinci bagi kos pembangunan hartanah dinyatakan dalam Nota 3(l).

(ii) Barangan berasaskan sawit

Inventori sawit dinyatakan pada jumlah yang lebih rendah antara kos dengan nilai boleh realis.

Kos bagi stok barangan siap berasaskan sawit dikira menggunakan kaedah kos purata wajar dan termasuk perbelanjaan yang ditanggung bagi pemerolehan stok, kos pengeluaran atau pemprosesan dan kos-kos lain untuk menghasilkan stok tersebut ke lokasi dan keadaan sedia ada. Kos termasuk bahagian overhead pengeluaran yang berkaitan berdasarkan kapasiti operasi yang normal.

Kos bagi barangan stor meliputi jumlah yang diinvoiskan oleh pembekal dan dikira menggunakan kaedah kos purata wajar.

Nilai boleh realis bersih merupakan anggaran harga jualan dalam urusan perniagaan yang biasa, ditolak anggaran kos untuk menyiapkan dan kos-kos lain yang diperlukan bagi melaksanakan jualan.

(iii) Stor

Kos stor meliputi jumlah yang telah diinvoiskan oleh pembekal dan dikira menggunakan kaedah kos purata wajar.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 (*samb.*)

3. Dasar perakaunan penting (*samb.*)

(l) Kos pembangunan hartanah

(i) Tanah yang dipegang untuk pembangunan hartanah

Hartanah inventori di mana tiada aktiviti pembangunan telah dijalankan atau yang mana aktiviti pembangunan dijangka tidak akan disiapkan dalam tempoh pusingan operasi yang normal, dirujuk sebagai tanah dipegang untuk pembangunan hartanah dan dikelaskan sebagai aset bukan semasa. Secara amnya, tidak ada kerja-kerja pembangunan secara ketara yang dilakukan di tanah-tanah ini selain kerja-kerja infrastruktur, kerja-kerja tanah dan landskap yang dilakukan untuk menyediakan tanah untuk pembangunan dan inventori hartanah ini dinyatakan pada kos serta perbelanjaan sampingan yang ditanggung untuk meletakkan tanah dalam keadaan sedia untuk pembangunan. Inventori hartanah ini dikelaskan kepada aset semasa apabila kegiatan aktif projek pembangunan telah dimulakan dan apabila dapat ditunjukkan bahawa aktiviti pembangunan boleh disiapkan dalam kitaran operasi yang normal.

(ii) Kos pembangunan hartanah

Hartanah inventori dalam pembinaan dirujuk sebagai kos pembangunan hartanah dan merangkumi kos tanah, kos bangunan langsung dan bahagian kos pembangunan yang berkaitan dengan keseluruhan projek pembangunan di mana berkenaan. Sebaik sahaja dijual, kos inventori ini diiktiraf dalam untung atau rugi apabila kawalan dipindahkan kepada pelanggan masing-masing.

(iii) Hartanah yang telah siap

Unit-unit pembangunan hartanah yang telah siap tetapi belum dijual dikelaskan semula daripada kos pembangunan hartanah kepada hartanah yang telah siap.

(m) Perbelanjaan pembangunan perladangan

Kos ini merangkumi perbelanjaan yang berkait secara langsung dengan pemerolehan aset dan lain-lain kos yang berkait secara langsung untuk membawa aset ini kepada keadaan ia bertujuan untuk digunakan. Kos ini termasuk kos bahan mentah dan upah buruh langsung. Bagi aset yang memenuhi syarat yang ditetapkan, kos kewangan dipermodalkan mengikut dasar perakaunan bagi kos pinjaman.

Kesemua perbelanjaan berkaitan dengan pembangunan ladang kelapa sawit (bagi tanaman belum matang) dipermodalkan sebagai perbelanjaan pembangunan ladang. Sesuatu ladang diisytihar matang apabila ia telah sedia untuk penuaian komersial. Kos ini akan disusut nilai sepanjang tempoh hayat penggunaan setelah ia dipindahkan kepada hartanah, loji dan peralatan apabila tanaman telah matang.

Perbelanjaan overhead ladang dibahagikan kepada perbelanjaan berkaitan dengan pendapatan dan perbelanjaan pembangunan ladang mengikut nisbah kawasan matang dan belum matang.

Tapak samaian dinyatakan pada kos. Kos ini berkait dengan kos penyelenggaraan tapak samaian.

(n) Perhutanan

Perhutanan diukur pada pengiktirafan awal dan pada pelaporan selanjutnya pada nilai saksama, dengan sebarang perubahan dalam nilai saksama perhutanan pada tahun semasa diiktiraf dalam untung atau rugi.

Nilai saksama perhutanan dilaksanakan secara bebas oleh jurunilai profesional.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 (*samb.*)

3. Dasar perakaunan penting (*samb.*)

(o) Hartanah pelaburan

Pengukuran

Hartanah pelaburan adalah hartanah atau sebahagian daripada hartanah yang dimiliki untuk memperoleh pendapatan sewa atau untuk peningkatan nilai hartanah atau kedua-duanya. Hartanah pelaburan adalah termasuk tanah yang dipegang namun belum ditentukan kegunaannya pada masa hadapan dan hartanah dalam pembinaan yang akan digunakan pada masa hadapan sebagai hartanah pelaburan.

Hartanah pelaburan pada mulanya dinyatakan pada kos, termasuk kos transaksi. Selepas pengiktirafan awal, hartanah pelaburan selanjutnya dinyatakan pada nilai saksama dengan sebarang perubahan berkaitan diiktiraf dalam untung atau rugi dalam tempoh perubahan tersebut berlaku termasuk kesan cukai yang berkaitan. Nilai saksama adalah berdasarkan nilai pasaran yang dilaksanakan oleh firma jurunilai bebas.

Perbelanjaan selanjutnya diiktiraf dalam jumlah dibawa bagi hartanah pelaburan hanya jika manfaat ekonomi yang berkaitan dengan perbelanjaan tersebut pada masa hadapan akan diterima oleh Kumpulan dan **TH** dan kos bagi item tersebut boleh diukur dengan pasti. Semua kos baik pulih dan penyelenggaraan lain diperakunkan sebagai perbelanjaan apabila berlaku. Apabila sebahagian daripada hartanah pelaburan diganti, jumlah dibawa bagi bahagian yang diganti akan dinyahiktiraf.

Hartanah pelaburan dinyahiktiraf apabila dilupuskan, atau apabila ia tidak lagi digunakan dan tiada manfaat ekonomi dijangka akan diterima pada masa hadapan daripada pelupusannya. Perbezaan antara hasil pelupusan bersih dengan jumlah dibawa diiktiraf dalam untung atau rugi dalam tempoh hartanah tersebut dinyahiktiraf.

Pengkelasan semula kepada/daripada hartanah pelaburan

Apabila sesuatu hartanah, loji dan peralatan dipindahkan kepada hartanah pelaburan berikutan perubahan dalam penggunaannya, sebarang perbezaan yang timbul pada tarikh pindahan antara jumlah dibawa bagi hartanah tersebut sejurus sebelum dipindahkan dengan nilai saksamanya diiktiraf secara langsung dalam rizab sebagai penilaian semula.

Apabila penggunaan hartanah pelaburan berubah yang menyebabkan ia dikelaskan kepada hartanah, loji dan peralatan, atau inventori, nilai saksama hartanah pelaburan tersebut pada tarikh pengkelasan dianggap sebagai kos hartanah, loji dan peralatan atau inventori.

(p) Hartanah, loji dan peralatan

Hartanah, loji dan peralatan diukur pada kos atau penilaian tolak sebarang susut nilai dan rosot nilai terkumpul.

Kos termasuk perbelanjaan yang berkait secara langsung dengan pemilikan aset dan kos-kos langsung lain untuk menghasilkan aset tersebut kepada keadaan ia berfungsi sepertimana yang dirancang dan kos untuk meleraikan dan mengalihkan aset dan memulihara kawasan di mana aset ditempatkan. Kos bagi aset yang dihasilkan sendiri adalah termasuk kos bahan mentah dan buruh langsung. Bagi aset-aset yang memenuhi syarat yang ditetapkan, kos kewangan dipermodalkan menurut dasar perakaunan bagi kos pinjaman.

Apabila sebahagian besar daripada item hartanah, loji dan peralatan mempunyai tempoh hayat yang berbeza, ianya diambil kira sebagai item berasingan (komponen utama) hartanah, loji dan peralatan.

Kos menggantikan bahagian tertentu dari hartanah, loji dan peralatan diiktiraf dalam jumlah dibawa jika manfaat ekonomi dijangka akan diperoleh pada masa hadapan oleh Kumpulan dan **TH** dan kos ini dapat diukur dengan pasti. Jumlah dibawa bagi bahagian yang diganti dinyahiktiraf daripada penyata kewangan. Kos-kos harian dalam menyelenggara hartanah, loji dan peralatan diiktiraf dalam penyata pendapatan apabila ia berlaku.

Lembaga Tabung Haji

(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)

dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 (*samb.*)

3. Dasar perakaunan penting (*samb.*)

(p) Hartanah, loji dan peralatan (*samb.*)

Keuntungan atau kerugian bersih daripada penjualan hartanah, loji dan peralatan ditentukan dengan membandingkan harga jualan dengan jumlah dibawa bagi hartanah, loji dan peralatan dan diiktiraf dalam untung atau rugi.

Susut nilai

Susut nilai diiktiraf dalam untung atau rugi berdasarkan asas garis lurus sepanjang tempoh hayat penggunaan setiap komponen hartanah, loji dan peralatan. Tanah milik bebas tidak disusut nilai. Hartanah, loji dan peralatan dalam pembinaan tidak disusut nilai sehingga aset siap untuk digunakan.

Anggaran hayat penggunaan bagi tahun semasa dan tahun-tahun terdahulu adalah seperti berikut:

Tanaman penghasil	27 tahun
Bangunan di atas tanah milik bebas	5 - 99 tahun
Ubahsuai bangunan	5 - 10 tahun
Loji, jentera, kelengkapan dan kenderaan	2 - 15 tahun
Peralatan komputer	3 - 7 tahun

Rosot nilai

Pada akhir tempoh pelaporan, Kumpulan dan **TH** menilai sama ada terdapat sebarang tanda rosot nilai. Jika tanda-tanda tersebut wujud, satu analisis akan dijalankan untuk menilai sama ada jumlah dibawa aset tersebut boleh diperoleh sepenuhnya. Jika jumlah dibawa melebihi nilai boleh diperoleh, penurunan nilai akan dibuat. Dasar perakaunan berkaitan rosot nilai aset bukan kewangan dinyatakan dalam Nota 3(v).

(q) Tanaman penghasil

Tanaman penghasil adalah tumbuhan hidup yang digunakan untuk mengeluarkan hasil sepanjang tempoh produktif tanaman tersebut. Tanaman penghasil dikelaskan di bawah kategori hartanah, loji dan peralatan. Tanaman penghasil yang boleh digunakan diukur pada kos tolak susut nilai terkumpul dan sebarang kerugian rosot nilai terkumpul. Kos merangkumi perbelanjaan perladangan yang merupakan kos keseluruhan yang dibelanjakan daripada pembersihan tanah sehingga tanaman boleh dituai. Tanaman penghasil disusut nilai sepanjang baki jangka hayat berdasarkan anggaran jadual hasil pengeluaran tahunan setiap ladang.

Tanaman penghasil yang belum matang dikelaskan sebagai perbelanjaan pembangunan ladang sehingga pokok-pokok sedia untuk dituai. Pada tempoh ini, tanaman penghasil dikenal pasti untuk dikelaskan kepada hartanah, loji dan peralatan dan disusut nilai sepanjang anggaran tempoh hayat penggunaan selama 27 tahun dari tarikh ia sedia untuk penuaian secara komersil berdasarkan anggaran jadual hasil pengeluaran tahunan setiap ladang. Tanaman penghasil disemak bagi sebarang tanda-tanda rosot nilai pada setiap tempoh pelaporan, dan jika tanda-tanda tersebut wujud, ujian rosot nilai dilaksanakan mengikut piawaian perakaunan MFRS 136 *Impairment of Assets*.

(r) Aset agrikultur

Aset agrikultur merangkumi hasil pertanian yang tumbuh di ladang kelapa sawit.

Keuntungan atau kerugian yang timbul daripada pengiktirafan awal aset agrikultur pada nilai saksama tolak kos jualan dan daripada perubahan nilai saksama tolak kos jualan aset agrikultur diiktiraf dalam untung atau rugi dalam tempoh perubahan berlaku.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 (*samb.*)

3. Dasar perakaunan penting (*samb.*)

(s) Pajak

(i) Perakaunan oleh penerima pajak

Dasar perakaunan yang diterima pakai mulai 1 Januari 2020

Pajak diiktiraf sebagai hak penggunaan aset ("ROU") dan liabiliti pajak pada tarikh aset yang dipajak tersedia untuk digunakan oleh Kumpulan dan **TH** (iaitu: tarikh permulaan).

Kontrak mungkin mengandungi komponen pajak dan bukan pajak. Kumpulan dan **TH** membahagikan jumlah yang ditetapkan dalam kontrak kepada komponen pajak dan bukan pajak berdasarkan harga relatifnya sendiri. Bagaimanapun, bagi pajak hartanah, yang mana Kumpulan dan **TH** adalah penerima pajak, Kumpulan dan **TH** mempraktikkan kaedah yang diperuntukan dalam dalam MFRS 16 untuk tidak memisahkan komponen pajak dan bukan pajak. Kedua-dua komponen diambil kira sebagai komponen pajak tunggal dan bayaran untuk kedua-dua komponen dimasukkan dalam pengukuran liabiliti pajak.

a) Tempoh pajak

Dalam menentukan tempoh pajak, Kumpulan dan **TH** mempertimbangkan semua fakta dan keadaan yang mewujudkan insentif ekonomi untuk melaksanakan opsyen lanjutan, atau tidak melaksanakan opsyen penamatan. Opsyen lanjutan (atau tempoh selepas pilihan penamatan) hanya dimasukkan dalam tempoh pajak sekiranya pajak tersebut berkemungkinan besar akan dilanjutkan (atau tidak ditamatkan).

Kumpulan dan **TH** menyemak semula tempoh pajak apabila berlakunya kejadian penting atau perubahan dalam keadaan yang berada di dalam kawalan Kumpulan dan **TH** dan memberi kesan sama ada Kumpulan dan **TH** berkemungkinan besar akan melaksanakan pilihan yang sebelum ini tidak termasuk dalam penentuan tempoh pajak, atau tidak melaksanakan opsyen yang terdahulu termasuk dalam penentuan tempoh pajak. Semakan tempoh pajak menyebabkan pengukuran semula liabiliti pajak.

b) Hak penggunaan aset (ROU)

Hak penggunaan aset pada awalnya diukur pada kos yang terdiri daripada yang berikut:

- i) Jumlah pengukuran awal liabiliti pajak;
- ii) Bayaran pajak yang dibuat pada atau sebelum tarikh mula berkuat kuasa tolak sebarang insentif pajak yang diterima;
- iii) Sebarang kos awal langsung; dan
- iv) Kos penarikan balik atau pemulihan.

Hak penggunaan aset diukur selanjutnya pada kos, tolak susut nilai terkumpul dan kerugian rosot nilai (jika ada). Hak penggunaan aset secara amnya disusut nilai sama ada sepanjang tempoh hayat penggunaan aset atau tempoh pajak secara garis lurus, yang mana lebih pendek. Sekiranya Kumpulan dan **TH** berkemungkinan besar akan melaksanakan pilihan pembelian, hak penggunaan aset disusut nilai sepanjang tempoh hayat kegunaan aset. Disamping itu, hak penggunaan aset diselaraskan untuk pengukuran semula liabiliti pajak tertentu.

Pelunasan

Tanah milik pajak dan bangunan dikelaskan sebagai hak penggunaan aset dilunaskan mengikut tempoh pajak seperti berikut:

Tanah milik pajak	20 - 999 tahun
Bangunan milik pajak	50 tahun

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 (*samb.*)

3. Dasar perakaunan penting (*samb.*)

(s) Pajak (*samb.*)

(i) Perakaunan oleh penerima pajak (*samb.*)

b) Hak penggunaan aset (ROU) (*samb.*)

Rosot nilai

Pada akhir tempoh pelaporan, Kumpulan dan **TH** menyemak semula sama ada terdapat sebarang tanda-tanda rosot nilai. Jika tanda-tanda tersebut wujud, satu analisis dijalankan untuk menyemak sama ada jumlah dibawa aset tersebut boleh diperolehi sepenuhnya. Jika jumlah dibawa melebihi nilai boleh diperolehi, penurunan nilai akan dibuat. Dasar perakaunan berkaitan rosot nilai aset bukan kewangan dinyatakan dalam Nota 3(v).

c) Liabiliti pajak

Liabiliti pajak pada mulanya diukur pada nilai semasa bagi bayaran pajak yang belum dibayar pada tarikh tersebut. Bayaran pajak termasuk yang berikut:

- i) Pembayaran tetap (termasuk pembayaran tetap (*in-substance*)), tolak sebarang insentif pajak belum terima;
- ii) Bayaran pajak boleh ubah yang berdasarkan indeks atau kadar, pada mulanya diukur menggunakan indeks atau kadar pada tarikh permulaan;
- iii) Amaun yang dijangka akan dibayar oleh Kumpulan dan **TH** mengikut jaminan nilai sisa;
- iv) Harga pelaksanaan opsi pembelian dan pelanjutan jika Kumpulan dan **TH** berkemungkinan besar akan melaksanakan pilihan tersebut; dan
- v) Pembayaran penalti untuk menamatkan pajak, jika tempoh pajak mencerminkan pelaksanaan pilihan oleh Kumpulan dan **TH**.

Bayaran pajak didiskaun menggunakan kadar keuntungan yang tersirat dalam pajak. Sekiranya kadar itu tidak dapat ditentukan dengan mudah, yang biasanya berlaku bagi pajak dalam Kumpulan dan **TH**, kadar pinjaman peningkatan penerima pajak digunakan. Ini adalah kadar yang perlu dibayar oleh pemajak individu untuk meminjam dana yang diperlukan untuk mendapatkan aset yang bersamaan nilai dengan hak penggunaan aset dalam persekitaran ekonomi yang serupa dengan syarat, cagaran dan keadaan yang sama.

Bayaran pajak diperuntukkan antara prinsipal dan kos kewangan. Kos kewangan dicajkan kepada untung atau rugi sepanjang tempoh pajak untuk menghasilkan kadar faedah berkala yang berterusan ke atas baki liabiliti untuk setiap tempoh pajak.

Bayaran pajak boleh ubah yang bergantung kepada jualan diiktiraf dalam untung atau rugi dalam tempoh di mana keadaan yang mencetuskan pembayaran tersebut berlaku.

Kumpulan dan **TH** membentangkan liabiliti pajak sebagai barisan item berasingan dalam penyata kedudukan kewangan. Perbelanjaan kewangan dari liabiliti pajak dibentangkan sebagai sebahagian daripada kos kewangan dalam penyata untung atau rugi.

d) Semakan semula liabiliti pajak

Kumpulan dan **TH** juga terdedah kepada potensi peningkatan bayaran pajak boleh ubah yang bergantung kepada indeks atau kadar, yang tidak termasuk dalam liabiliti pajak sehingga ia berkuat kuasa. Apabila pelarasan untuk bayaran pajak berdasarkan indeks atau kadar berkuat kuasa, liabiliti pajak diukur semula dan diselaraskan terhadap hak penggunaan aset.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 (*samb.*)

3. Dasar perakaunan penting (*samb.*)

(s) Pajak (*samb.*)

(i) Perakaunan oleh penerima pajak (*samb.*)

e) Pajak jangka pendek dan pajak aset bernilai rendah

Pajak jangka pendek adalah pajak dengan tempoh pajak 12 bulan atau kurang. Aset bernilai rendah terdiri daripada peralatan teknologi maklumat dan peralatan pejabat bernilai rendah. Pembayaran yang berkaitan dengan pajak peralatan dan kenderaan jangka pendek dan semua pajak aset bernilai rendah diiktiraf berdasarkan asas garis lurus sebagai perbelanjaan dalam untung atau rugi.

(ii) Perakaunan oleh pemberi pajak

Sebagai pemberi pajak, Kumpulan dan **TH** menentukan pada permulaan pajak sama ada setiap pajak adalah pajak kewangan atau pajak operasi. Untuk mengelaskan setiap pajak, Kumpulan dan **TH** membuat penilaian keseluruhan sama ada pajak dengan ketara memindahkan semua risiko dan manfaat yang berkaitan dengan pemilikan aset yang mendasari pajak kepada penerima pajak. Sebagai sebahagian daripada penilaian ini, Kumpulan dan **TH** mempertimbangkan beberapa petunjuk tertentu seperti sama ada pajak itu adalah untuk sebahagian besar daripada hayat ekonomi aset tersebut.

a) Pajak kewangan

Kumpulan dan **TH** mengelaskan pajak sebagai pajak kewangan sekiranya pajak memindahkan sebahagian besar risiko dan manfaat yang berkaitan dengan pemilikan aset yang mendasari pajak kepada penerima pajak.

Kumpulan dan **TH** menyahiktiraf aset yang mendasari pajak dan mengiktiraf terimaan pajak kewangan pada jumlah yang sama dengan pelaburan bersih dalam pajak kewangan. Pelaburan bersih dalam pajak kewangan diukur pada amaun yang bersamaan dengan jumlah nilai semasa bayaran pajak daripada penerima pajak dan nilai baki aset. Kos awal langsung juga termasuk dalam pengukuran awal pelaburan bersih. Pelaburan bersih adalah tertakluk kepada rosot nilai dibawah MFRS 9 rosot nilai (rujuk kepada Nota 3(v) rosot nilai aset kewangan). Di samping itu, Kumpulan dan **TH** membuat semakan secara berkala dalam menganggar nilai baki aset yang tidak dijamin.

Pendapatan pajak diiktiraf sepanjang tempoh pajak dengan menggunakan kaedah pelaburan bersih untuk mencerminkan kadar pulangan berkala yang berterusan. Kumpulan dan **TH** menyemak semula peruntukan pendapatan pajak sekiranya terdapat pengurangan dalam anggaran nilai baki yang tidak dijamin.

b) Pajak operasi

Kumpulan dan **TH** mengelaskan pajak sebagai pajak operasi jika pajak tidak memindahkan sebahagian besar risiko dan manfaat yang berkaitan dengan pemilikan aset yang mendasari pajak kepada penerima pajak.

Kumpulan dan **TH** mengiktiraf bayaran pajak yang diterima di bawah pajak operasi sebagai pendapatan pajak berdasarkan asas garis lurus sepanjang tempoh pajak.

c) Pengkelasan pajak semula

Apabila Kumpulan dan **TH** adalah perantara kepada pemberi pajak, ia menilai pengkelasan kepada pajak semula dengan merujuk kepada hak penggunaan aset yang timbul daripada pajak asal, bukan dengan merujuk kepada aset yang mendasari pajak. Jika pajak asal adalah pajak jangka pendek yang mana Kumpulan dan **TH** menggunakan pengecualian yang dinyatakan di atas, maka ia mengelaskan pajak semula tersebut sebagai pajak operasi.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 *(samb.)*

3. Dasar perakaunan penting *(samb.)*

(s) Pajak *(samb.)*

(ii) Perakaunan oleh pemberi pajak *(samb.)*

d) Pengasingan komponen pajak dan bukan pajak

Sekiranya sesuatu pengaturan kontrak mempunyai komponen pajak dan bukan pajak, Kumpulan dan **TH** membahagikan jumlah kontrak kepada komponen pajak dan bukan pajak berdasarkan harga jualan secara berasingan mengikut prinsip-prinsip dibawah MFRS 15.

(t) Dana Takaful

(i) Dana Takaful Keluarga

Dana Takaful Keluarga merangkumi dana yang timbul daripada:

- (i) Takaful Keluarga;
- (ii) Takaful Keluarga Berkelompok; dan
- (iii) Takaful Semula Keluarga.

Dana Takaful Keluarga diselenggara selaras dengan kehendak-kehendak Akta Perkhidmatan Kewangan Islam 2013 dan mengandungi jumlah milik peserta-peserta yang merupakan bahagian peserta-peserta daripada lebih menaja jamin dan pulangan pelaburan, yang mana berkaitan dan boleh diagihkan mengikut terma dan syarat-syarat yang ditentukan oleh Kumpulan.

Pindahan lebih daripada Dana Takaful Keluarga kepada untung atau rugi dikira berdasarkan nisbah perkongsian keuntungan yang telah ditetapkan daripada lebih menaja jamin dan pulangan pelaburan.

Perniagaan berkaitan pelaburan

Pelaburan perniagaan berkaitan pelaburan dinyatakan pada harga tutup pasaran. Sebarang kenaikan atau penurunan nilai pelaburan ini dimasukkan ke dalam akaun hasil perniagaan berkaitan pelaburan.

Rizab aktuari

Rizab aktuari terdiri daripada penilaian prospektif aktuari, penilaian unjuran aliran tunai dan penilaian caruman yang belum diperoleh seperti yang dijelaskan di bawah:

(i) Penilaian prospektif aktuari

Bagi produk yang berkaitan dengan kredit, liabiliti Dana Takaful Keluarga hendaklah dinilai berdasarkan jumlah nilai semasa manfaat masa hadapan dan sebarang jangkaan perbelanjaan pada masa hadapan yang perlu dibayar daripada dana takaful, ditolak nilai semasa jumlah penerimaan aliran tunai tabarru' kasar pada masa hadapan berkaitan dengan sijil takaful, didiskaunkan pada kadar diskaun risiko terlaras yang sesuai seperti yang dinyatakan dalam garis panduan penilaian.

Bagi sijil takaful berkaitan kredit yang mana kemampuan potongan tabarru' bergantung kepada prestasi Dana Pelaburan Peserta ("PIF"), pengiraan adalah tertakluk kepada pelarasan aliran tunai tabarru' kasar masa hadapan dan ia adalah terhad kepada tempoh di mana PIF boleh mengekalkan tabarru' dan andaian bahawa perlindungan takaful berkuat kuasa sepanjang tempoh kontrak takaful tersebut.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 *(samb.)*

3. Dasar perakaunan penting *(samb.)*

(t) Dana Takaful *(samb.)*

(i) Dana Takaful Keluarga *(samb.)*

Rizab aktuari *(samb.)*

Rizab aktuari terdiri daripada penilaian prospektif aktuari, penilaian unjuran aliran tunai dan penilaian caruman yang belum diperoleh seperti yang dijelaskan di bawah: *(samb.)*

(ii) Penilaian unjuran aliran tunai

Bagi produk dengan PIF selain daripada produk-produk yang berkaitan dengan kredit, liabiliti dinilai dengan menyediakan unjuran aliran tunai bagi tahun-tahun hadapan untuk memastikan semua obligasi pada masa hadapan dapat dipenuhi tanpa meminta sokongan kewangan atau modal tambahan sepanjang tempoh penyertaan berkuat kuasa. Unjuran aliran tunai hendaklah menggunakan asas yang konsisten dengan kehendak garis panduan penilaian.

(iii) Penilaian caruman yang belum diperoleh

Produk-produk yang diperbaharui atau yang dilanjutkan tempoh pada setiap tahun dinilai bergantung kepada yang berikut:

- (a) Bagi sijil yang melindungi kematian atau kesinambungan hidup, liabiliti dinilai berasaskan risiko yang belum tamat menggunakan anggaran prospektif bagi jangkaan bayaran masa hadapan yang timbul daripada peristiwa yang mungkin akan berlaku yang dilindungi pada tarikh penilaian. Bayaran masa hadapan termasuk peruntukan bagi tuntutan perbelanjaan yang berkait secara langsung, perbelanjaan yang berkait langsung dengan pelaburan, kos takaful semula dan jangkaan bayaran balik sumbangan masa hadapan yang dijangka dalam tempoh yang masih berkuat kuasa.
- (b) Bagi sijil yang melindungi kontingensi selain kematian atau kesinambungan hidup, liabiliti bersih adalah jumlah maksimum rizab risiko yang masih berkuat kuasa atau rizab sumbangan yang belum diperoleh.

Peruntukan bagi tuntutan tertunggak

Tuntutan dan peruntukan bagi tuntutan yang timbul daripada sijil takaful keluarga dan sijil takaful keluarga berkelompok termasuk kos-kos penyelesaian, diambil kira menggunakan kaedah asas kes dan bagi tujuan ini, manfaat-manfaat yang belum dibayar di bawah sijil takaful keluarga diiktiraf seperti berikut:

- (i) Bayaran manfaat bagi sijil-sijil yang telah matang atau polisi-polisi lain yang perlu dibayar pada tarikh-tarikh tertentu diambil kira sebagai tuntutan yang akan dibayar pada tarikh tersebut.
- (ii) Kematian, serahan balik dan manfaat-manfaat lain tanpa tarikh-tarikh tertentu diambil kira sebagai tuntutan yang akan dibayar pada tarikh penerimaan makluman kematian peserta atau berlakunya kejadian yang dilindungi.
- (iii) Bagi keluarga individu, perniagaan perubatan dan kesihatan berkelompok, peruntukan dibuat mengikut kos tuntutan (bersama-sama dengan perbelanjaan yang berkaitan) dan kes-kes yang berlaku tetapi tidak dilaporkan ("IBNR") pada akhir tempoh pelaporan, dengan menggunakan kaedah anggaran matematik oleh aktuari bertauliah dalaman yang mana sejarah tuntutan terdahulu digunakan untuk mengunjurkan tuntutan masa hadapan. Peruntukan juga mengandungi margin risiko bagi perbezaan yang mungkin memberi kesan yang tidak diingini. Sepertimana kesemua unjuran, terdapat faktor ketidaktentuan dan unjuran tuntutan mungkin berbeza daripada yang sebenar. Ketidaktentuan timbul daripada perubahan dalam risiko-risiko berkaitan, perubahan dalam tebaran risiko, pola penyelesaian tuntutan serta ketidaktentuan dalam model unjuran dan andaian-andaian yang digunakan.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 (*samb.*)

3. Dasar perakaunan penting (*samb.*)

(t) Dana Takaful (*samb.*)

(i) Dana Takaful Keluarga (*samb.*)

Rizab perbelanjaan

Rizab perbelanjaan merangkumi yang berikut:

(i) Liabiliti perbelanjaan

Rizab perbelanjaan untuk urus niaga Takaful Keluarga dianggarkan dengan anggapan bahawa sekatan kontrak berkuat kuasa akan dikekalkan berdasarkan asas usaha berterusan. Di bawah senario usaha berterusan, kontrak yang dinilai dianggap sebagai sebahagian kontrak tertentu dan aliran tunai dinilai sehingga sijil terakhir keluar. Perbelanjaan penyelenggaraan yang berkaitan dengan kontrak tersebut merangkumi kos fungsi yang biasanya berkaitan dengan operasi perniagaan berasaskan usaha berterusan. Kaedah yang digunakan untuk menilai liabiliti perbelanjaan hendaklah selaras dengan kaedah yang digunakan untuk menilai liabiliti takaful sijil takaful keluarga yang sepadan (misalnya, untuk sijil takaful biasa jangka panjang, kaedah penilaian untuk liabiliti perbelanjaan juga hendaklah bagi tempoh jangka panjang).

(ii) Rizab Kekurangan untuk Skim Anuiti Takaful KWSP

Sebagai tambahan kepada liabiliti perbelanjaan di atas, syarat tambahan juga perlu dipatuhi seperti yang dinyatakan di bawah:

Sekiranya Dana Pelaburan Peserta ("PIF") dijangka tidak mencukupi untuk memenuhi anuiti masa depan manfaat tertentu dan/atau tabarru' anuiti hayat masa depan, peruntukan lain perlu dibuat sesuai dengan kehendak garis panduan penilaian. Apabila kekurangan PIF tidak mencukupi, Dana Pemegang Saham akan menjelaskan pembayaran manfaat anuiti tertentu kepada peserta dan juga tabarru' kepada Dana Risiko Peserta ("PRF").

(ii) Dana Takaful Am

Dana Takaful Am disediakan selaras dengan kehendak Akta Perkhidmatan Kewangan Islam 2013. Termasuk dalam Dana Takaful Am adalah dana yang terbit daripada:

- (i) Dana Takaful Am; dan
- (ii) Dana Takaful Semula Am.

Hasil menaja jamin Takaful Am ditentukan bagi setiap kelas urus niaga takaful selepas mengambil kira takaful semula, sumbangan belum terima, tuntutan-tuntutan dan perbelanjaan pentadbiran.

Liabiliti caruman

Liabiliti caruman merupakan obligasi masa depan kontrak takaful dari caruman yang diterima untuk risiko yang belum luput. Pergerakan caruman dilepaskan sepanjang tempoh kontrak takaful dan diiktiraf sebagai pendapatan dari caruman yang diperolehi.

Liabiliti caruman dilaporkan pada jumlah yang lebih tinggi antara agregat rizab caruman yang belum diperolehi ("UCR") masing-masing untuk semua bidang perniagaan atau nilai anggaran terbaik dari rizab risiko yang belum tamat ("URR") dan peruntukan margin risiko untuk perbezaan merugikan ("PRAD") dikira pada tahap keyakinan 75% pada akhir tahun kewangan.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 (*samb.*)

3. Dasar perakaunan penting (*samb.*)

(t) Dana Takaful (*samb.*)

(ii) Dana Takaful Am (*samb.*)

Liabiliti caruman (*samb.*)

(i) Rizab risiko yang belum tamat

URR adalah anggaran prospek jangkaan pembayaran masa depan yang timbul dari peristiwa masa depan yang diinsuranskan atau dilindungi di bawah kontrak yang berkuat kuasa pada akhir tahun kewangan dan juga termasuk peruntukan perbelanjaan, overhead dan kos takaful semula, yang dijangka berlaku sebelum berakhir tempoh dalam menguruskan polisi atau kontrak dan penyelesaian tuntutan yang berkaitan, dan mengambil kira jangkaan pemulangan caruman pada masa depan.

URR dianggarkan melalui penilaian aktuari yang dilakukan oleh aktuari yang berkelayakan, menggunakan kaedah anggaran matematik yang serupa dengan tuntutan yang ditanggung tetapi tidak dilaporkan ("IBNR").

(ii) Rizab caruman yang belum diperoleh

Rizab caruman yang belum diperoleh ("UCR") merupakan bahagian caruman bersih daripada sijil-sijil takaful yang dikeluarkan dan belum tamat tempoh pada akhir tahun kewangan.

Untuk menentukan UCR pada akhir tempoh pelaporan, kaedah paling tepat yang digunakan untuk menggambarkan caruman sebenar yang belum diperoleh adalah seperti berikut:

- (a) Kaedah 1/365 bagi kesemua urus niaga Dana Takaful Am;
- (b) Kaedah 1/8 untuk kesemua kelas perniagaan Dana Takaful Semula Am '*Inward Treaty*'.

Peruntukan bagi tuntutan belum dijelaskan

Liabiliti bagi tuntutan belum dijelaskan yang masih tertunggak diiktiraf bagi perniagaan takaful langsung. Jumlah tuntutan tertunggak adalah anggaran terbaik pembayaran yang diperlukan termasuk belanja-belanja berkaitan ditolak perolehan semula, jika ada, untuk menyelesaikan obligasi semasa pada akhir tempoh pelaporan. Sebarang perbezaan antara kos semasa yang dianggarkan dengan penyelesaian selanjutnya diambil kira dalam penyata pendapatan komprehensif takaful Kumpulan pada tahun penyelesaian dibuat.

Peruntukan juga dibuat bagi kos tuntutan (bersama-sama dengan perbelanjaan berkaitan) dan tuntutan ditanggung tetapi tidak dilaporkan ("IBNR") pada akhir tempoh pelaporan, dengan menggunakan kaedah anggaran matematik oleh aktuari bertauliah luar yang mana sejarah tuntutan terdahulu digunakan untuk mengunjurkan tuntutan masa hadapan. Peruntukan juga mengandungi margin risiko bagi perbezaan yang mungkin memberi kesan yang tidak diingini. Sepertimana kesemua unjuran, terdapat faktor ketidaktentuan dan unjuran tuntutan mungkin berbeza daripada yang sebenar. Ketidaktentuan timbul daripada perubahan dalam risiko-risiko berkaitan, perubahan dalam tebaran risiko, pola penyelesaian tuntutan serta ketidaktentuan dalam model unjuran dan andaian-andaian yang digunakan.

Rizab perbelanjaan

Rizab perbelanjaan untuk sijil pelaburan mudharabah dikira berdasarkan anggaran terbaik peruntukan risiko perbelanjaan yang belum tamat ("UER") dan peruntukan margin risiko untuk perbezaan merugikan ("PRAD"). Rizab perbelanjaan untuk sijil pelaburan wakalah merujuk kepada jumlah yang lebih tinggi antara Fi Wakalah yang Belum Diperoleh ("UWF") untuk semua bidang perniagaan atau anggaran terbaik peruntukan untuk UER dan PRAD pada jumlah dana keseluruhan.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 (*samb.*)

3. Dasar perakaunan penting (*samb.*)

(u) Aset tak ketara

(i) Muhibah

Muhibah merupakan lebih kos pengambilalihan perniagaan berbanding kepentingan Kumpulan dalam nilai saksama aset, liabiliti dan liabiliti luar jangka yang dikenal pasti pada tarikh pengambilalihan. Muhibah tidak dilunaskan tetapi disemak setiap tahun untuk menentukan sama ada terdapat sebarang kerugian rosot nilai atau disemak dengan lebih kerap sekiranya terdapat perubahan atau peristiwa tertentu yang boleh menjejaskan nilainya. Sebarang kerugian rosot nilai diiktiraf serta-merta dalam untung atau rugi dan tidak boleh dibalikkan semula dalam tempoh-tempoh berikutnya.

Penetapan jumlah boleh diperoleh semula adalah seperti yang dinyatakan dalam Nota 3(v)(ii).

(ii) Fi perkhidmatan Bancatakaful

Fi perkhidmatan Bancatakaful dilunaskan menggunakan kaedah garis lurus sepanjang tempoh usia guna perkhidmatan selama lima tahun. Kaedah pelunasan, tempoh usia guna dan nilai sisa disemak pada setiap tarikh akhir pelaporan dan dikemas kini, jika perlu.

(iii) Aset tak ketara lain

Aset tak ketara lain merangkumi deposit teras, hubungan pelanggan dan jenama yang timbul daripada pengambilalihan perniagaan perbankan dan takaful. Ia dinyatakan pada nilai saksama pada tarikh pengambilalihan dan dilunaskan sepanjang tempoh usia guna antara 10 hingga 12 tahun.

(v) Rosot nilai

(i) Aset kewangan

Rosot nilai instrumen hutang, komitmen kewangan dan kontrak jaminan kewangan

Kumpulan dan **TH** menilai, berdasarkan asas pandang ke hadapan, jangkaan kerugian kredit ("ECL") berkaitan dengan instrumen hutang yang dibawa pada kos terlunas dan pada FVOCI, komitmen kewangan dan kontrak jaminan kewangan yang telah diterbitkan. Kaedah rosot nilai yang digunakan bergantung kepada sama ada terdapatnya peningkatan risiko kredit yang ketara.

Pada setiap tarikh pelaporan, Kumpulan dan **TH** telah menilai secara individu sama ada terdapat peningkatan ketara dalam risiko kredit atau bukti objektif rosot nilai wujud bagi aset kewangan yang penting dan secara kolektif untuk aset kewangan yang tidak penting secara individu. Jika ia ditentukan bahawa terdapat peningkatan ketara dalam risiko kredit atau bukti objektif rosot nilai wujud, iaitu rosot nilai kredit, untuk aset kewangan yang dinilai secara individu yang diukur pada kos yang dilunaskan dan FVOCI, masa hayat ECL akan diiktiraf untuk kerugian rosot nilai yang telah ditanggung.

Kumpulan dan **TH** menimbangkan impak pandemik COVID-19 dan mengambil kira langkah-langkah ekonomi dan kewangan yang telah diumumkan oleh Kerajaan Malaysia dalam menganggarkan ECL ke atas aset kewangan.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 (*samb.*)

3. Dasar perakaunan penting (*samb.*)

(v) Rosot nilai (*samb.*)

(i) Aset kewangan (*samb.*)

Rosot nilai instrumen hutang, komitmen kewangan dan kontrak jaminan kewangan (*samb.*)

Kumpulan dan **TH** mempunyai tujuh jenis instrumen kewangan yang tertakluk sama ada kepada pendekatan 3 peringkat untuk pengiraan ECL atau pendekatan mudah seperti berikut:

- i) Tunai dan dana jangka pendek dan deposit dan simpanan dengan bank dan institusi kewangan lain
- ii) Pembiayaan, pendahuluan dan lain-lain
- iii) Terimaan hutang perniagaan dan aset kontrak
- iv) Instrumen hutang pada kos terlunas
- v) Instrumen hutang diukur pada FVOCI
- vi) Takaful dan aset takaful semula
- vii) Aset kewangan lain pada kos terlunas

ECL merupakan satu anggaran mengikut pemberat kebarangkalian bagi perbezaan antara nilai semasa aliran tunai berdasarkan kontrak dengan nilai semasa aliran tunai yang mana Kumpulan dan **TH** dijangka akan menerima sepanjang baki hayat instrumen kewangan berkenaan. Bagi kontrak jaminan kewangan, ECL adalah perbezaan antara jangkaan jumlah bayaran jaminan kepada pemegang instrumen hutang yang dijamin, tolak sebarang jumlah yang dijangka akan diterima oleh Kumpulan atau **TH** daripada pemegang instrumen, penghutang atau pihak lain.

Pengiraan ECL mencerminkan:

- satu jumlah yang tidak berat sebelah berdasarkan pemberat kebarangkalian yang ditentukan dengan menilai hasil dari satu julat;
- nilai masa bagi wang; dan
- maklumat yang munasabah dan boleh disokong tanpa melibatkan kos atau usaha yang berlebihan pada tarikh pelaporan tentang peristiwa yang telah berlaku, keadaan semasa dan unjuran keadaan ekonomi pada masa hadapan.

Pendekatan 3 peringkat

Di bawah penilaian kolektif, Kumpulan telah menggunakan pendekatan tiga peringkat untuk mengukur aset kewangan yang diukur pada kos terlunas dan pada FVOCI. Aset kewangan akan dipindahkan melalui tiga peringkat berikut berdasarkan perubahan dalam kualiti kredit sejak pengiktirafan awal:

i) **Peringkat 1: ECL 12 bulan ("Peringkat 1")**

Untuk pendedahan di mana tidak ada peningkatan yang ketara dalam risiko kredit sejak pengiktirafan awal dan yang tidak menjejaskan kredit selepas pengiktirafan, bahagian ECL seumur hidup yang berkaitan dengan kebarangkalian kegagalan membayar yang berlaku dalam tempoh 12 bulan akan datang diiktiraf.

ii) **Peringkat 2: ECL seumur hidup - tidak menjejaskan kredit ("Peringkat 2")**

Untuk pendedahan di mana terdapat peningkatan yang ketara dalam risiko kredit sejak pengiktirafan awal tetapi yang tidak menjejaskan kredit, ECL seumur hidup diiktiraf.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 (*samb.*)

3. Dasar perakaunan penting (*samb.*)

(v) Rosot nilai (*samb.*)

(i) Aset kewangan (*samb.*)

Rosot nilai instrumen hutang, komitmen kewangan dan kontrak jaminan kewangan (*samb.*)

*Pendekatan 3 peringkat (*samb.*)*

iii) **Peringkat 3: ECL seumur hidup - menjejaskan kredit ("Peringkat 3")**

Aset kewangan dinilai sebagai terjejas kredit apabila terdapat satu atau lebih peristiwa yang mempunyai kesan negatif ke atas anggaran aliran tunai masa hadapan aset tersebut telah berlaku. Bagi aset kewangan yang telah terjejas kredit, ECL seumur hidup adalah diiktiraf.

Pendekatan mudah

Kumpulan dan **TH** menggunakan pendekatan mudah di bawah MFRS 9 untuk mengukur ECL yang menggunakan ECL seumur hidup secara amnya untuk semua terimaan hutang perniagaan dan kontrak aset. Nota 50(i)(a) memberikan butiran terperinci pengukuran ECL.

Peningkatan ketara risiko kredit

Kumpulan dan **TH** menimbangkan kemungkinan akan adanya kegagalan membayar balik instrumen kewangan semasa pengiktirafan awal aset tersebut dan sama ada terdapat peningkatan ketara dalam risiko kredit secara berterusan sepanjang tempoh pelaporan. Untuk menilai sama ada terdapat peningkatan ketara dalam risiko kredit, Kumpulan dan **TH** membandingkan risiko berlakunya kegagalan untuk membayar balik aset kewangan pada tarikh pelaporan dengan risiko berlakunya kegagalan untuk membayar balik pada tarikh pengiktirafan awal. Kumpulan dan **TH** menimbangkan maklumat sedia ada yang berpandangan ke hadapan yang munasabah dan dapat disokong.

Petunjuk-petunjuk berikut diambil kira dalam menilai risiko kredit:

- penarafan kredit dalaman;
- penarafan kredit luaran (sebanyak mana yang tersedia);
- perubahan ketara yang telah atau dijangka memberi kesan buruk kepada perniagaan, keadaan kewangan atau ekonomi yang dijangka akan mengakibatkan perubahan ketara kepada keupayaan penghutang untuk memenuhi obligasi;
- perubahan ketara sebenar atau yang dijangka dalam hasil operasi penghutang;
- peningkatan ketara dalam risiko kredit instrumen kewangan lain bagi penghutang yang sama;
- perubahan ketara dalam nilai cagaran yang menyokong obligasi atau dalam kualiti jaminan pihak ketiga atau penambahbaikan kredit;
- perubahan ketara dalam jangkaan prestasi dan kelakuan penghutang, termasuk perubahan dalam status pembayaran penghutang dalam kumpulan serta perubahan dalam hasil operasi penghutang.

Maklumat makroekonomi (seperti kadar faedah pasaran atau kadar pertumbuhan) diambil kira sebagai sebahagian model penarafan dalaman.

Tanpa bersandarkan analisis di atas, peningkatan ketara risiko kredit dianggap wujud jika penghutang mempunyai tempoh yang melebihi 30 hari dari tarikh hutang perlu dibayar mengikut kontrak.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 (*samb.*)

3. Dasar perakaunan penting (*samb.*)

(v) Rosot nilai (*samb.*)

(i) Aset kewangan (*samb.*)

Takrifan kegagalan untuk membayar balik dan rosot nilai kredit aset kewangan

Kumpulan dan **TH** menakrifkan suatu instrumen kewangan sebagai gagal dibayar balik, yang selari dengan takrifan nilai kredit terjejas, apabila ia gagal memenuhi satu atau lebih ciri-ciri berikut:

Ciri-ciri kuantitatif:

Kumpulan dan **TH** menakrifkan instrumen kewangan sebagai gagal dibayar balik apabila penghutang gagal membuat pembayaran mengikut kontrak apabila mereka mempunyai lebih daripada 90 hari melepasi tempoh bayaran mengikut kontrak.

Ciri-ciri kualitatif:

Penghutang memenuhi ciri-ciri berkemungkinan untuk gagal membayar yang memberi gambaran bahawa penghutang menghadapi masalah kewangan yang ketara. Kumpulan dan **TH** mempertimbangkan perkara-perkara berikut:

- penghutang melanggar syarat-syarat perjanjian kewangan;
- konsesi telah dibuat oleh pemberi pinjaman berkaitan dengan masalah kewangan penghutang;
- terdapatnya kemungkinan bahawa penghutang akan menjadi muflis atau berlaku penyusunan semula urusan kewangan penghutang;
- penghutang menjadi bankrap.

Instrumen kewangan yang mengalami kemerosotan nilai kredit disemak secara individu. Pembiayaan kepada syarikat subsidiari dalam penyata kewangan **TH** disemak secara individu untuk pengiraan ECL, kerana maklumat risiko kredit diperoleh dan dipantau berdasarkan setiap pembiayaan kepada syarikat subsidiari.

Pengukuran ECL ke atas pembiayaan kepada syarikat subsidiari telah dilakukan berdasarkan kaedah aliran tunai didiskaunkan dan dengan meneliti 3 senario yang berbeza iaitu Kes Asas, Kes Terbaik dan Kes Terburuk berdasarkan pemberat tertentu yang telah diletakkan bagi senario-senario tersebut.

(ii) Aset bukan kewangan (merangkumi syarikat subsidiari, bersekutu, entiti usahasama, hartanah, loji dan peralatan dan aset bukan kewangan lain)

Kumpulan dan **TH** menyemak rosot nilai bagi aset bukan kewangan, apabila peristiwa atau perubahan keadaan menunjukkan bahawa jumlah dibawa berkemungkinan tidak dapat diperoleh semula (iaitu jumlah dibawa melebihi jumlah yang boleh diperoleh semula).

Jumlah boleh diperoleh semula bagi sesuatu aset adalah jumlah yang lebih tinggi antara nilai dalam penggunaan berbanding nilai saksama tolak kos untuk dijual. Dalam menilai nilai dalam penggunaan, anggaran aliran tunai hadapan didiskaunkan kepada nilai semasa menggunakan kadar diskaun sebelum cukai yang mencerminkan penilaian pasaran semasa bagi nilai masa wang dan risiko yang khusus kepada aset tersebut.

Kerugian rosot nilai diiktiraf jika jumlah dibawa aset atau unit penajaan tunainya melebihi jumlah yang boleh diperoleh semula. Kerugian rosot nilai diiktiraf dalam untung atau rugi.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 (*samb.*)

3. Dasar perakaunan penting (*samb.*)

(v) Rosot nilai (*samb.*)

(ii) Aset bukan kewangan (merangkumi syarikat subsidiari, bersekutu, entiti usahasama, hartanah, loji dan peralatan dan aset bukan kewangan lain) (*samb.*)

Kerugian rosot nilai yang diiktiraf dalam tahun-tahun terdahulu dinilai pada akhir setiap tempoh pelaporan untuk mengenal pasti sebarang petunjuk sama ada kerugian telah berkurangan atau tidak lagi wujud. Kerugian rosot nilai dibalikkan jika terdapat perubahan dalam anggaran yang digunakan untuk menentukan jumlah yang boleh diperolehi semula sejak kerugian rosot nilai terdahulu diiktiraf. Kerugian rosot nilai dibalikkan hanya setakat jumlah yang dibawa aset tidak melebihi jumlah yang seolah-olah akan dibawa, bersih selepas susut nilai atau pelunasan, jika tiada kerugian rosot nilai diiktiraf.

(w) Peruntukan

Peruntukan diiktiraf jika, disebabkan peristiwa yang pernah berlaku, Kumpulan dan **TH** mempunyai obligasi semasa secara sah di bawah undang-undang atau secara konstruktif yang boleh dianggarkan dengan munasabah, dan ia berkemungkinan akan mengakibatkan aliran keluar sumber-sumber ekonomi untuk menyelesaikan obligasi.

Jika Kumpulan dan **TH** menjangkakan peruntukan akan dibayar balik oleh pihak lain, pembayaran balik tersebut diiktiraf sebagai aset yang berasingan hanya jika pembayaran balik itu pasti diterima. Peruntukan tidak diiktiraf untuk jangkaan kerugian operasi pada masa hadapan.

Jika terdapat beberapa obligasi yang serupa, kebarangkalian aliran keluar yang diperlukan untuk penyelesaian ditentukan dengan mempertimbangkan jenis obligasi secara keseluruhan. Peruntukan diiktiraf walaupun kebarangkalian aliran keluar bagi mana-mana item yang termasuk dalam jenis obligasi yang sama adalah kecil.

Peruntukan diukur berdasarkan anggaran terbaik pengurusan bagi nilai semasa jangkaan perbelanjaan yang diperlukan untuk menyelesaikan obligasi menggunakan kadar sebelum cukai yang mencerminkan nilai pasaran semasa bagi nilai masa wang dan risiko yang khusus bagi obligasi tersebut.

Peruntukan dikaji pada setiap tarikh pelaporan dan jika tidak lagi berkemungkinan aliran keluar diperlukan untuk menyelesaikan obligasi tersebut, peruntukan tersebut dibalikkan.

(x) Manfaat kakitangan

(i) Manfaat jangka pendek

Upah, gaji, bonus dan caruman sekuriti sosial diiktiraf sebagai perbelanjaan dalam tahun di mana perkhidmatan dilaksanakan oleh kakitangan Kumpulan dan **TH**. Ketidakhadiran berbayar terkumpul jangka pendek seperti cuti tahunan berbayar diiktiraf sebagai perbelanjaan apabila perkhidmatan dilaksanakan oleh kakitangan yang meningkatkan kelayakan kakitangan kepada ketidakhadiran berbayar masa hadapan. Ketidakhadiran berbayar tidak terkumpul jangka pendek seperti cuti sakit hanya diiktiraf apabila ketidakhadiran berlaku.

(ii) Manfaat jangka panjang lain

Manfaat pekerja jangka panjang yang lain adalah manfaat yang tidak dijangka akan diselesaikan sepenuhnya sebelum dua belas bulan selepas tarikh akhir pelaporan di mana pekerja melaksanakan perkhidmatan yang berkaitan.

Kos bagi manfaat pekerja jangka panjang diakru untuk memadamkan perkhidmatan yang diberikan oleh Kumpulan menggunakan asas pengiktirafan dan pengukuran yang serupa dengan pelan manfaat yang ditetapkan yang dinyatakan dalam Nota 3(x)(iv); namun begitu pengukuran semula manfaat tersebut diiktiraf serta merta dalam untung atau rugi.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 (*samb.*)

3. Dasar perakaunan penting (*samb.*)

(x) Manfaat kakitangan (*samb.*)

(iii) Pelan caruman tetap

Kumpulan dan **TH** membuat caruman kepada Kumpulan Wang Simpanan Pekerja dan skim pencen yang diluluskan untuk kakitangan. Caruman ini merupakan pelan caruman tetap yang mana caruman ini diiktiraf sebagai perbelanjaan semasa dalam untung atau rugi. Apabila caruman telah dibayar, Kumpulan dan **TH** tidak lagi menanggung apa-apa liabiliti tambahan.

(iv) Pelan manfaat persaraan

Kumpulan dan **TH** mengendalikan Pelan Manfaat Persaraan ("Pelan") tidak berdana untuk kakitangan yang layak. Obligasi manfaat persaraan dikira setiap tiga tahun oleh aktuari bebas menggunakan Kaedah Unjuran Kredit Unit, di mana jumlah manfaat yang diperoleh kakitangan sebagai balasan perkhidmatan mereka pada tahun kewangan semasa dan tahun-tahun terdahulu dianggarkan. Pengukuran semula, yang merangkumi keuntungan dan kerugian aktuari diiktiraf serta merta dalam penyata kedudukan kewangan dengan debit atau kredit yang sepadan kepada keuntungan terkumpul melalui pendapatan komprehensif lain ("OCI") dalam tempoh di mana penilaian aktuari dilakukan. Pengukuran semula tidak dikelaskan semula kepada untung atau rugi pada tempoh-tempoh berikutnya.

Pengukuran semula liabiliti pelan persaraan untuk manfaat selepas persaraan perlu diiktiraf dalam OCI, manakala untuk manfaat jangka panjang yang lain diiktiraf dalam untung atau rugi. Semua pelan manfaat dianggap sebagai manfaat selepas persaraan kecuali untuk manfaat haji kerana manfaat ini boleh digunakan semasa dalam tempoh perkhidmatan dan setelah bersara.

Kos perkhidmatan yang telah dilaksanakan diiktiraf dalam untung atau rugi pada awal:

- Tarikh pindaan atau pengurangan pelan; dan
- Tarikh Kumpulan dan **TH** mengiktiraf kos berkaitan penyusunan semula.

Kos kewangan bersih dikira dengan menggunakan kadar diskaun terhadap jumlah liabiliti pelan persaraan bersih. Kumpulan dan **TH** menyedari perubahan berikut dalam obligasi manfaat persaraan di bawah 'perbelanjaan manfaat persaraan' dalam penyata untung atau rugi:

- Kos perkhidmatan merangkumi kos perkhidmatan semasa, kos perkhidmatan masa terdahulu, keuntungan dan kerugian dan pengurangan dan penyelesaian tidak berkala; dan
- Perbelanjaan atau pendapatan kewangan bersih.

Manfaat persaraan jangka panjang **TH** yang tidak berdana adalah seperti berikut:

- (i) Manfaat perubatan;
- (ii) Ganjaran cuti rehat tahunan terkumpul;
- (iii) Anugerah menunaikan fardhu haji; dan
- (iv) Pembayaran gratuiti.

(y) Mata wang fungsian dan pembentangan

Penyata kewangan ini dibentangkan dalam Ringgit Malaysia ("RM"), yang merupakan mata wang fungsian **TH**. Semua maklumat kewangan yang dibentangkan dalam RM telah dibundarkan kepada jumlah ribu yang terdekat, kecuali jika dinyatakan sebaliknya. Mata wang fungsian adalah mata wang utama dalam persekitaran ekonomi di mana **TH** beroperasi. Operasi luar negara Kumpulan dan **TH** mempunyai mata wang fungsian yang berbeza.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 (*samb.*)

3. Dasar perakaunan penting (*samb.*)

(z) Mata asing

(i) Urus niaga dan baki dalam mata wang asing

Urus niaga dalam mata wang asing diterjemahkan kepada mata wang fungsian setiap entiti menggunakan kadar tukaran yang ditentukan pada tarikh urus niaga dilaksanakan.

Aset dan liabiliti kewangan dalam denominasi mata wang asing pada akhir tempoh pelaporan diterjemahkan kepada mata wang fungsian pada kadar penutup tukaran asing pada tarikh tersebut. Perubahan dalam nilai saksama sekuriti kewangan dalam denominasi mata wang asing yang dikelaskan sebagai instrumen hutang pada nilai saksama melalui pendapatan komprehensif lain dianalisis antara perbezaan terjemahan yang timbul daripada perubahan dalam kos terlunas sekuriti tersebut berbanding perubahan-perubahan lain dalam jumlah yang dibawa oleh sekuriti. Perbezaan tukaran yang berkaitan dengan perubahan dalam kos terlunas diiktiraf dalam untung atau rugi, dan perubahan-perubahan lain dalam jumlah dibawa diiktiraf dalam pendapatan komprehensif lain.

Aset dan liabiliti bukan kewangan dalam denominasi mata wang asing tidak diterjemah semula pada tarikh akhir tempoh pelaporan kecuali aset dan liabiliti bukan kewangan yang diukur pada nilai saksama yang diterjemahkan semula kepada mata wang fungsian menggunakan kadar tukaran pada tarikh nilai saksama ditentukan.

Item bukan kewangan yang diukur pada nilai saksama dalam mata wang asing diterjemah menggunakan kadar tukaran pada tarikh di mana nilai saksama ditentukan. Perbezaan tukaran mata wang bagi aset dan liabiliti yang dibawa pada nilai saksama dilaporkan sebagai sebahagian daripada untung atau rugi nilai saksama. Perbezaan tukaran mata wang bagi aset dan liabiliti bukan kewangan seperti ekuiti yang dipegang pada nilai saksama melalui untung atau rugi diiktiraf dalam untung atau rugi sebagai sebahagian daripada untung atau rugi nilai saksama. Perbezaan tukaran bagi aset kewangan bukan kewangan, seperti ekuiti yang dikelaskan pada nilai saksama melalui pendapatan komprehensif lain, adalah diambil kira dalam pendapatan komprehensif lain.

(ii) Operasi yang didenominasi dalam mata wang fungsian selain Ringgit Malaysia ("RM")

Aset dan liabiliti bagi operasi dalam denominasi mata wang fungsian selain Ringgit Malaysia, termasuk pelarasan nilai saksama yang timbul daripada pengambilalihan, diterjemahkan kepada Ringgit Malaysia pada kadar tukaran pada akhir tempoh pelaporan. Pendapatan dan perbelanjaan operasi luar negara diterjemah kepada Ringgit Malaysia pada kadar tukaran pada tarikh urus niaga. Perbezaan tukaran mata wang asing yang timbul daripada terjemahan operasi yang didenominasi dalam mata wang asing diiktiraf dalam pendapatan komprehensif lain sebagai perbezaan tukaran mata wang berkenaan dengan operasi asing.

Apabila operasi yang didenominasi dalam mata wang asing dilupuskan melalui penjualan yang mengakibatkan kehilangan kawalan atau pengaruh ketara, rizab perbezaan tukaran mata wang asing terkumpul bagi operasi tersebut dikelaskan kepada untung atau rugi sebagai sebahagian daripada keuntungan atau kerugian atas penjualan.

Bagi pelupusan sebahagian kepentingan yang tidak menyebabkan Kumpulan kehilangan kawalan terhadap syarikat subsidiari yang melibatkan operasi asing, bahagian rizab tukaran asing terkumpul yang dilupuskan dipindahkan kepada kepentingan minoriti dan tidak diiktiraf dalam untung atau rugi. Bagi lain-lain pelupusan sebahagian (iaitu pengurangan kepentingan pemilikan Kumpulan dalam syarikat bersekutu atau entiti usahasama yang tidak menyebabkan Kumpulan kehilangan pengaruh penting atau kawalan bersama) bahagian rizab perbezaan tukaran mata wang asing terkumpul dikelaskan kepada untung atau rugi.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 (*samb.*)

3. Dasar perakaunan penting (*samb.*)

(aa) Pengiktirafan pendapatan

(i) Pendapatan pelaburan

Keuntungan dari instrumen hutang patuh Syariah diiktiraf dalam untung atau rugi atas asas akruan menggunakan kaedah kadar keuntungan efektif.

Dividen daripada pelaburan diiktiraf apabila hak untuk menerima dividen telah ditetapkan.

Keuntungan daripada sekuriti hutang dan pelaburan dalam pasaran wang diperakaunkan atas asas akruan.

Pendapatan daripada sumber tidak patuh Syariah tidak diiktiraf dalam untung atau rugi, sejajar dengan garis panduan yang diterbitkan oleh Majlis Penasihat Syariah Suruhanjaya Sekuriti dan Jawatankuasa Penasihat Syariah **TH**. Pendapatan ini diambil kira dalam penyata kedudukan kewangan.

(ii) Pendapatan pembiayaan

Urus niaga perbankan

Pendapatan pembiayaan diiktiraf dalam untung atau rugi menggunakan kaedah kadar keuntungan efektif. Kadar keuntungan efektif adalah kadar yang digunakan untuk mendiskaunkan anggaran bayaran atau terimaan tunai masa hadapan sepanjang jangkaan tempoh instrumen kewangan atau, jika sesuai, pada tempoh yang lebih pendek bagi jumlah dibawa bersih instrumen kewangan. Semasa mengira kadar keuntungan efektif, Kumpulan mempertimbangkan kesemua syarat-syarat kontrak instrumen kewangan tetapi tidak mengambil kira kerugian kredit masa hadapan. Pengiraan ini adalah termasuk semua fi dan kos transaksi yang merupakan sebahagian pengiraan kadar keuntungan efektif, termasuk sebarang premium atau diskaun.

Pendapatan dari kontrak berasaskan jualan diiktiraf berdasarkan kadar keuntungan efektif sepanjang tempoh kontrak berdasarkan jumlah prinsipal yang tertunggak manakala pendapatan dari ljarah (kontrak berasaskan pajakan) diiktiraf berdasarkan kadar keuntungan efektif sepanjang tempoh pajakan.

Apabila aset kewangan atau sekumpulan aset kewangan diturun nilai disebabkan kerugian rosot nilai, pendapatan diiktiraf menggunakan kadar keuntungan yang digunakan untuk mendiskaunkan aliran tunai hadapan bagi tujuan pengiraan kerugian rosot nilai.

Urus niaga takaful

Pendapatan dari pembiayaan diiktiraf berdasarkan asas akruan dan berdasarkan pembahagian jangka masa yang mengambil kira hasil efektif aset.

(iii) Penjualan barangan

Pendapatan diukur berdasarkan harga jualan yang dinyatakan dalam kontrak dengan pelanggan sebagai pertukaran untuk memindahkan barangan dan perkhidmatan kepada pelanggan, kecuali jumlah yang diterima bagi pihak ketiga. Kumpulan mengiktiraf pendapatan apabila atau semasa ia memindahkan kawalan terhadap barangan atau perkhidmatan kepada pelanggan. Aset dipindahkan apabila atau semasa pelanggan memperoleh kawalan terhadap aset tersebut.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 *(samb.)*

3. Dasar perakaunan penting *(samb.)*

(aa) Pengiktirafan pendapatan *(samb.)*

(iii) Penjualan barangan *(samb.)*

Kumpulan memindahkan kawalan terhadap barangan atau perkhidmatan pada satu masa melainkan salah satu ciri-ciri berikut dipenuhi, di mana pemindahan kawalan terhadap barangan atau perkhidmatan dianggap telah selesai dalam sesuatu tempoh masa:

- (a) Pelanggan secara serentak menerima dan menggunakan manfaat yang disediakan ketika Kumpulan melaksanakan kontrak;
- (b) Pelaksanaan oleh Kumpulan mewujudkan atau meningkatkan nilai aset yang dikawal oleh pelanggan ketika aset sedang diwujudkan atau ditingkatkan nilai; atau
- (c) Pelaksanaan oleh Kumpulan tidak mewujudkan aset untuk kegunaan alternatif dan Kumpulan mempunyai hak yang boleh dikuatkuasakan terhadap bayaran bagi pelaksanaan yang telah selesai sehingga kini.

(iv) Kontrak pembinaan

Di bawah kontrak pembinaan, Kumpulan dilantik untuk membina bangunan dan infrastruktur yang berkaitan dan dalam keadaan tertentu untuk membekalkan peralatan. Kontrak ini berkemungkinan mengandungi pelbagai janji kepada pelanggan dan dengan itu diperakunkan secara berasingan sebagai pelaksanaan obligasi kerja. Nilai saksama bagi pendapatan, yang berdasarkan harga tetap di bawah perjanjian, akan diagihkan berdasarkan harga jualan yang berasingan sebagai balasan bagi setiap satu pelaksanaan obligasi kerja. Kumpulan mengiktiraf pendapatan pembinaan dari semasa ke semasa kerana projek yang dibina tidak mempunyai penggunaan alternatif kepada Kumpulan dan ia mempunyai hak yang boleh dikuatkuasakan ke atas bayaran bagi kerja-kerja yang telah siap dilaksanakan sehingga kini. Tahap siap diukur menggunakan kaedah input, yang berdasarkan jumlah keseluruhan kos pembinaan sebenar yang ditanggung sehingga kini berbanding jumlah keseluruhan kos yang dianggarkan untuk setiap projek pembinaan.

(v) Pembangunan hartanah

Kontrak dengan pelanggan berkemungkinan mengandungi pelbagai janji kepada pelanggan dan dengan itu diambil kira sebagai pelaksanaan obligasi kerja secara berasingan. Dengan itu, harga urus niaga akan diagihkan kepada setiap pelaksanaan obligasi kerja berdasarkan harga jualan yang berasingan. Jika pelaksanaan ini tidak dapat diasingkan secara langsung, jumlah tersebut dianggarkan berdasarkan jangkaan kos dengan tambahan margin.

Pendapatan daripada pembangunan hartanah diukur pada harga urus niaga yang telah ditetapkan dan dipersetujui di bawah perjanjian jual beli.

Pendapatan daripada pembangunan hartanah diiktiraf apabila kawalan terhadap aset dipindahkan kepada pelanggan dan berkemungkinan Kumpulan akan mendapat hasil yang layak diterima sebagai pertukaran untuk aset yang akan dipindahkan kepada pelanggan. Bergantung kepada syarat-syarat kontrak dan undang-undang yang terpakai menurut kontrak, kawalan terhadap aset boleh dipindahkan dari semasa ke semasa atau pada satu-satu masa. Kawalan terhadap aset dipindahkan dari semasa ke semasa jika pelaksanaan kerja oleh Kumpulan tidak mewujudkan aset yang mempunyai kegunaan alternatif kepada Kumpulan dan Kumpulan mempunyai hak yang boleh dikuatkuasakan untuk menerima pembayaran bagi kerja-kerja yang telah disiapkan sehingga kini.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 (*samb.*)

3. Dasar perakaunan penting (*samb.*)

(aa) Pengiktirafan pendapatan (*samb.*)

(v) Pembangunan hartanah (*samb.*)

Perkara ini secara amnya wujud apabila:

- (a) hartanah yang dijanjikan dikenal pasti secara khusus melalui plotnya, nombor lot dan nombor petak serta ciri-ciri (seperti saiz dan lokasi) dalam perjanjian jual beli dan pelan susun atur yang dilampirkan dan pembeli boleh menguatkuasakan hak mereka kepada hartanah yang dijanjikan sekiranya Kumpulan berusaha untuk menjual unit mereka kepada pembeli lain. Sekatan di bawah kontrak ke atas keupayaan Kumpulan untuk mengarahkan hartanah kediaman yang dijanjikan untuk kegunaan lain adalah substantif dan hartanah yang dijanjikan yang dijual kepada pembeli tidak mempunyai kegunaan alternatif kepada Kumpulan; dan
- (b) Kumpulan mempunyai hak untuk menerima bayaran mengikut pelaksanaan kerja yang telah siap sehingga kini dan berhak untuk terus memindahkan unit pembangunan yang dijanjikan kepada pembeli dan mempunyai hak untuk menyelesaikan pembinaan hartanah dan menguatkuasakan haknya untuk menerima bayaran penuh.

Jika kawalan terhadap aset dipindahkan dari semasa ke semasa, pendapatan diiktiraf sepanjang tempoh kontrak dengan merujuk kepada tahap kemajuan ke arah memenuhi pelaksanaan obligasi kerja tersebut. Jika tidak, pendapatan diiktiraf pada satu masa tertentu apabila pelanggan memperoleh kawalan terhadap aset tersebut.

Kumpulan mengiktiraf pendapatan dari semasa ke semasa dengan menggunakan kaedah input, yang berdasarkan kos sebenar yang ditanggung sehingga kini bagi projek pembangunan hartanah berbanding jumlah keseluruhan anggaran kos untuk projek pembangunan masing-masing.

Kumpulan mengiktiraf penjualan pada satu masa tertentu bagi penjualan hartanah yang telah siap, apabila kawalan ke atas hartanah tersebut telah dipindahkan kepada pembeli, iaitu apabila hartanah telah disiapkan dan diserahkan kepada pembeli dan Kumpulan berkemungkinan akan mendapat hasil yang layak diterima sebagai pertukaran kepada aset yang telah dijual.

(vi) Penjualan tanah

Penjualan tanah secara umumnya dijangka menjadi satu-satunya pelaksanaan obligasi yang mana Kumpulan telah menentukan bahawa ia akan dipenuhi pada satu masa tertentu apabila kawalan dipindahkan. Bagi pertukaran kontrak tanpa syarat, ini biasanya dijangka berlaku apabila hakmilik sah mengikut undang-undang berpindah kepada pelanggan. Bagi pertukaran kontrak bersyarat, ini dijangka berlaku apabila semua syarat-syarat utama dipenuhi.

(vii) Pengurusan fasiliti

Pendapatan daripada kontrak pengurusan fasiliti diiktiraf berdasarkan syarat-syarat kontrak.

(viii) Pendapatan sewa

Pendapatan sewa diiktiraf dalam untung atau rugi mengikut asas garis lurus sepanjang tempoh pajakan. Insentif pajakan yang diberi diiktiraf sebagai sebahagian daripada jumlah pendapatan sewa, sepanjang tempoh pajakan. Pendapatan sewa daripada hartanah yang dipajak di bawah pajakan utama diiktiraf sebagai pendapatan lain.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 *(samb.)*

3. Dasar perakaunan penting *(samb.)*

(aa) Pengiktirafan pendapatan *(samb.)*

(x) Pendapatan lain dari operasi perbankan dan takaful

Fi dan pendapatan lain

Fi daripada pengaturanan, pengurusan dan penyertaan pembiayaan, komisen menaja jamin, fi pembrokeran dan insentif dari prestasi wakalah diiktiraf sebagai pendapatan berdasarkan kontrak perjanjian. Fi daripada aktiviti khidmat nasihat dan kewangan korporat diiktiraf, bersih selepas ditolak cukai perkhidmatan dan diskaun, pada setiap peringkat penyelesaian perkhidmatan.

Fi Wakalah

Fi wakalah diiktiraf sebagai pendapatan atau perbelanjaan oleh setiap dana berdasarkan peratusan yang telah ditetapkan dari hasil kasar semasa pengeluaran sijil. Lebihan atau defisit wakalah terhasil selepas komisen dan perbelanjaan pengurusan ditolak daripada fi wakalah yang dikenakan.

Pendapatan caruman Dana Takaful Keluarga

Pendapatan caruman diiktiraf sebaik sahaja jumlah caruman dapat diukur dengan pasti. Caruman awal diiktiraf dari tarikh permulaan penyertaan dan caruman seterusnya diiktiraf apabila jumlah perlu dibayar. Pada akhir setiap tempoh kewangan, kesemua caruman yang perlu dibayar adalah diperakaunkan setakat jumlah yang dapat diukur dengan pasti.

Pendapatan caruman Dana Takaful Am

Pendapatan caruman diiktiraf dalam tempoh kewangan yang berkaitan dengan risiko-risiko yang ditanggung sepanjang tempoh kewangan berdasarkan tarikh permulaan tanggungan risiko. Caruman takaful semula *'Inward Treaty'* diiktiraf berdasarkan nasihat yang diterima secara berkala daripada pengendali-pengendali takaful.

(ab) Kos kewangan

Kos kewangan yang tidak berkait secara langsung dengan pengambilalihan, pembinaan atau penghasilan aset yang layak, diiktiraf dalam untung atau rugi menggunakan kaedah kadar keuntungan efektif.

Kos kewangan yang berkait secara langsung dengan pengambilalihan, pembinaan atau penghasilan aset yang layak, yang mana aset-aset tersebut mengambil tempoh masa yang panjang untuk disiapkan bagi tujuan untuk digunakan atau dijual, adalah dipermodalkan sebagai sebahagian daripada kos aset-aset tersebut.

Pemodalan kos kewangan sebagai sebahagian daripada kos aset yang layak bermula apabila perbelanjaan bagi aset tersebut berlaku, kos kewangan ditanggung dan aktiviti-aktiviti yang perlu untuk menyediakan aset bagi tujuan yang dirancang atau untuk dijual sedang dalam pelaksanaan. Pemodalan kos kewangan dihentikan sementara atau ditamatkan apabila sebahagian besar aktiviti-aktiviti yang perlu untuk menyediakan aset tersebut bagi tujuan yang dirancang atau untuk dijual tergendala atau telah selesai.

Pendapatan pelaburan yang diperoleh daripada pelaburan sementara yang dibuat daripada pinjaman yang diambil secara khusus tetapi belum digunakan untuk aset yang layak, ditolak daripada kos kewangan yang dipermodalkan.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 (*samb.*)

3. Dasar perakaunan penting (*samb.*)

(ac) Cukai pendapatan

Perbelanjaan cukai terdiri daripada cukai semasa dan cukai tertunda. Cukai semasa dan cukai tertunda diiktiraf dalam untung atau rugi kecuali jika ia berkait dengan penggabungan perniagaan atau perkara-perkara yang diiktiraf secara langsung melalui rizab atau pendapatan komprehensif lain.

Cukai semasa adalah jangkaan cukai yang akan dibayar atau diterima dari pendapatan atau kerugian bercukai pada tahun semasa, menggunakan kadar cukai yang diwartakan atau secara substantif diwartakan pada akhir tempoh pelaporan, dan sebarang pelarasan kepada cukai berbayar berhubung dengan tahun-tahun terdahulu.

Cukai tertunda diiktiraf menggunakan kaedah liabiliti dengan mengambilkira perbezaan sementara antara jumlah dibawa bagi aset dan liabiliti dalam penyata kedudukan kewangan dengan asas cukainya. Cukai tertunda tidak diiktiraf bagi perbezaan sementara yang timbul daripada pengiktirafan awal muhibah, pengiktirafan awal aset atau liabiliti dalam satu transaksi yang tidak melibatkan penggabungan perniagaan dan tidak mendatangkan kesan kepada keuntungan atau kerugian perakaunan atau bercukai. Cukai tertunda dikira pada kadar cukai yang dijangka akan digunakan terhadap perbezaan sementara apabila ia dibalikkan, berdasarkan undang-undang yang telah diwartakan atau diwartakan secara substantif pada akhir tempoh pelaporan.

Aset dan liabiliti cukai tertunda diimbangi jika terdapat hak yang boleh dikuatkuasakan secara sah di sisi undang-undang untuk mengimbangi aset dan liabiliti cukai semasa, dan ia berkait dengan cukai pendapatan yang dikenakan oleh pihak berkuasa percukaian yang sama ke atas entiti bercukai yang sama, atau entiti cukai yang berbeza tetapi entiti-entiti tersebut merancang untuk menyelesaikan aset dan liabiliti cukai semasa pada jumlah bersih atau aset dan liabiliti cukai entiti-entiti tersebut akan direalisasikan pada masa yang sama.

Aset cukai tertunda diiktiraf setakat ia berkemungkinan akan menghasilkan keuntungan bercukai pada masa hadapan yang boleh digunakan terhadap perbezaan sementara. Aset cukai tertunda disemak pada akhir tempoh pelaporan dan dikurangkan setakat ia tidak lagi berkemungkinan boleh digunakan untuk merealisasikan manfaat cukai berkenaan.

(ad) Aset yang dikelaskan sebagai dipegang untuk dijual

Aset (atau kumpulan aset untuk dilupuskan) dikelaskan sebagai aset yang dipegang untuk dijual jika jumlah dibawa dijangka akan diperolehi semula terutamanya melalui urus niaga penjualan berbanding penggunaan berterusan dan tahap kebarangkalian penjualannya adalah sangat tinggi. Aset ini dinyatakan pada jumlah yang lebih rendah antara jumlah dibawa berbanding nilai saksama, tolak kos untuk dijual, kecuali aset-aset seperti aset cukai tertunda, aset yang timbul daripada manfaat pekerja, aset kewangan dan hartanah pelaburan yang dibawa pada nilai saksama dan hak-hak di bawah kontrak insurans, yang secara khusus dikecualikan daripada kehendak dasar perakaunan ini.

Sejurus sebelum pengkelasan kepada aset dipegang untuk dijual atau diagihkan, aset ini atau komponen daripada kumpulan aset untuk dijual dinilai semula mengikut dasar perakaunan Kumpulan yang berkaitan. Aset atau komponen daripada kumpulan aset untuk dijual ini kemudiannya dinilai pada jumlah yang lebih rendah antara jumlah dibawa berbanding nilai saksama, tolak kos untuk dijual.

Sebaik sahaja aset tak ketara dan hartanah, loji dan peralatan dikelaskan kepada aset dipegang untuk dijual atau diagihkan, ia tidak lagi dilunaskan atau disusut nilai. Di samping itu, perakaunan ekuiti bagi syarikat bersekutu dan entiti usahasama ditamatkan apabila ia dikelaskan untuk dijual atau diagihkan.

Aset yang dikelaskan sebagai dipegang untuk dijual dan kumpulan aset untuk dilupuskan yang dikelaskan sebagai dipegang untuk dijual adalah dibentangkan secara berasingan daripada aset-aset lain dalam penyata kedudukan kewangan. Liabiliti yang berkaitan dengan kumpulan aset untuk dilupuskan yang dikelaskan sebagai dipegang untuk dijual dibentangkan secara berasingan daripada liabiliti lain dalam penyata kedudukan kewangan.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 *(samb.)*

3. Dasar perakaunan penting *(samb.)*

(ad) Aset yang dikelaskan sebagai dipegang untuk dijual *(samb.)*

Operasi yang ditamatkan adalah satu komponen entiti yang telah dilupuskan atau dikelaskan sebagai dipegang untuk dijual dan yang merupakan komponen utama perniagaan atau kawasan geografi operasi yang berasingan, adalah sebahagian daripada pelan terkoordinasi tunggal untuk dilupuskan dari komponen perniagaan atau kawasan operasi, atau syarikat subsidiari yang diambil alih secara eksklusif dengan tujuan untuk dijual semula. Prestasi operasi yang ditamatkan dibentangkan secara berasingan dalam penyata untung dan rugi dan penyata pendapatan komprehensif lain.

(ae) Pengukuran nilai saksama

Nilai saksama bagi aset atau liabiliti, kecuali bayaran berasaskan saham dan transaksi pajakan, adalah ditentukan sebagai jumlah yang akan diterima dari penjualan aset atau yang akan dibayar bagi memindahkan liabiliti secara teratur antara pembeli dan penjual pada tarikh pengukuran. Pengukuran ditentukan dengan andaian bahawa transaksi penjualan aset atau pemindahan liabiliti disifatkan berlaku sama ada dalam pasaran utama atau dengan ketiadaan pasaran utama, dalam pasaran yang paling menguntungkan.

Bagi aset bukan kewangan, pengukuran nilai saksama mengambil kira keupayaan peserta-peserta di pasaran untuk menjana manfaat ekonomi dengan menggunakan aset pada tahap yang tertinggi dan terbaik atau dengan menjual aset tersebut kepada peserta lain dalam pasaran yang akan menggunakan aset tersebut pada tahap tertinggi dan terbaik.

Apabila nilai saksama sesuatu aset atau liabiliti diukur, Kumpulan dan **TH** menggunakan data pasaran yang dapat dirujuk sebanyak mungkin. Nilai saksama dikategorikan kepada peringkat yang berbeza dalam hierarki nilai saksama berdasarkan input yang digunakan dalam teknik penilaian seperti berikut:

- a) Tahap 1 - Harga tercatat (tidak diselaraskan) dalam pasaran aktif bagi aset atau liabiliti yang serupa.
- b) Tahap 2 - Input selain daripada harga tercatat yang termasuk dalam Tahap 1 yang boleh dirujuk bagi aset atau liabiliti berkaitan, sama ada secara langsung atau tidak langsung.
- c) Tahap 3 - Input dalaman bagi aset atau liabiliti.

Kumpulan dan **TH** mengiktiraf pindahan antara tahap-tahap hierarki nilai saksama pada tarikh pindahan berlaku atau perubahan dalam keadaan yang menyebabkan pindahan berlaku.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 *(samb.)*

4. Pertimbangan perakaunan, anggaran dan andaian utama

Penyediaan penyata kewangan Kumpulan dan **TH** memerlukan pihak pengurusan membuat pertimbangan, anggaran dan andaian yang mempengaruhi penerapan polisi dan jumlah pendapatan, perbelanjaan, aset, liabiliti dan pendedahan yang dilaporkan. Walaupun anggaran dan penilaian ini adalah berdasarkan pengetahuan terbaik oleh pengurusan mengenai peristiwa dan tindakan semasa, hasil sebenar mungkin berbeza.

Kumpulan dan **TH** menggunakan andaian dan anggaran berdasarkan parameter yang tersedia apabila penyata kewangan disatukan disediakan. Walau bagaimanapun keadaan dan andaian tentang perkembangan masa hadapan mungkin berubah disebabkan perubahan pasaran atau keadaan yang timbul di luar kawalan Kumpulan dan **TH**. Perubahan sedemikian diambil kira dalam andaian apabila ia berlaku.

Pertimbangan dan anggaran paling utama yang digunakan adalah seperti berikut:

(a) Pengukuran nilai saksama instrumen kewangan

Apabila nilai saksama aset dan liabiliti kewangan direkodkan dalam penyata kedudukan kewangan tidak dapat diukur berdasarkan harga tercatat dalam pasaran aktif, nilai saksama aset dan liabiliti kewangan ini diukur menggunakan teknik penilaian termasuk model aliran tunai didiskaunkan. Input bagi model-model ini diambil daripada pemerhatian pasaran yang mungkin diperolehi, tetapi jika ia tidak dapat diperolehi, suatu tahap pertimbangan diperlukan bagi menetapkan nilai saksama. Pertimbangan termasuklah pertimbangan input seperti risiko kecairan, risiko kredit dan perubahan turun naik pasaran. Perubahan dalam andaian yang berkaitan dengan faktor-faktor ini boleh memberi kesan kepada nilai saksama instrumen kewangan yang dilaporkan. Andaian utama yang digunakan, hasil keputusan dan kesimpulan bagi pengukuran nilai saksama dinyatakan dalam Nota 51.

(b) Pengukuran peruntukan ECL

Peruntukan kerugian untuk aset kewangan adalah berdasarkan kepada andaian tentang risiko kegagalan membayar balik dan jangkaan kadar kerugian. Kumpulan dan **TH** menggunakan pertimbangan dalam membuat andaian-andaian ini dan memilih input untuk pengiraan rosot nilai, berdasarkan sejarah Kumpulan dan **TH** keadaan pasaran sedia ada serta anggaran jangka hadapan pada akhir tempoh pelaporan. Butiran mengenai andaian utama dan input yang digunakan dinyatakan dalam Nota 50(i)(a).

Pemerolehan Sukuk UJSB dan penerimaan hutang tertunda

Selaras dengan MFRS 9, Sukuk dan penerimaan hutang tertunda adalah instrumen hutang yang memenuhi kriteria pembayaran pokok dan keuntungan ("SPPP") semata-mata dan **TH** akan memegang instrumen ini untuk menerima pokok dan keuntungan sehingga tempoh matang. Oleh itu, ia diukur pada kos terlunas. **TH** akan mengiktiraf peruntukan kerugian untuk jangkaan kerugian kredit ("ECL") untuk semua instrumen hutang yang diukur pada kos terlunas.

Oleh kerana penerbitan Sukuk UJSB dan penerimaan hutang tertunda adalah dari UJSB, entiti milik penuh MoF Inc., anggota Lembaga dan pengurusan **TH** berpendapat bahawa Sukuk dan penerimaan hutang tertunda harus dinilai di bawah Kerajaan Malaysia. Memandangkan tidak ada pelabur yang pernah mengalami kerugian dari instrumen hutang dalam denominasi Ringgit Malaysia yang dikeluarkan oleh Kerajaan dan/atau SPV yang dimiliki oleh MoF Inc., anggota Lembaga dan pengurusan **TH** telah memutuskan bahawa ECL tidak diperlukan untuk Sukuk UJSB dan penerimaan hutang tertunda pada 31 Disember 2020. Butiran lebih lanjut mengenai Sukuk UJSB dan penerimaan hutang tertunda dinyatakan dalam Nota 10.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 (*samb.*)

4. Pertimbangan perakaunan, anggaran dan andaian utama (*samb.*)

(c) Rosot nilai aset bukan kewangan

Rosot nilai wujud apabila jumlah dibawa aset atau unit penajaan tunai melebihi jumlah boleh diperoleh semula, iaitu yang lebih tinggi antara nilai saksama tolak kos jualan dengan nilai dalam penggunaan.

Pengiraan nilai saksama tolak kos jualan adalah berdasarkan data yang tersedia daripada ikatan urus niaga jualan, yang dijalankan dengan telus, bagi aset yang serupa atau harga pasaran yang boleh dirujuk tolak kos tambahan bagi penjualan aset tersebut. Pengiraan nilai dalam penggunaan adalah berdasarkan model aliran tunai didiskaunkan. Aliran tunai tidak mengandungi aktiviti penstrukturan semula yang mana Kumpulan dan **TH** belum lagi memberi komitmen atau pelaburan utama masa hadapan yang akan meningkatkan prestasi aset unit penajaan tunai yang disemak.

Andaian utama yang digunakan, hasil keputusan dan kesimpulan penilaian rosot nilai dinyatakan dalam Nota 20, 21, 22, 24, 25, 26, 27 dan 29.

(d) Kontrak pembinaan dan pembangunan hartanah

Kumpulan mengiktiraf aktiviti pembangunan hartanah tertentu dan kontrak pembinaan berdasarkan kaedah peratusan siap. Tahap siap aktiviti pembangunan hartanah dan kontrak pembinaan diukur mengikut dasar perakaunan yang dinyatakan dalam Nota 3(j) dan 3(ab).

Pertimbangan penting diperlukan dalam menentukan peratusan siap, tahap pembangunan projek dan kos kontrak yang ditanggung, anggaran jumlah pendapatan dan jumlah kos dan pemerolehan semula projek dan kontrak pembangunan. Dalam membuat pertimbangan ini, pengurusan bergantung pada pengalaman terdahulu dan kerja-kerja pakar.

(e) Penilaian semula hartanah pelaburan dan perhutanan

Kumpulan dan **TH** menyatakan jumlah dibawa bagi hartanah pelaburan dan perhutanan pada nilai saksama, dengan perubahan dalam nilai saksama diiktiraf dalam untung atau rugi.

Hartanah pelaburan dinilai dengan merujuk kepada transaksi yang melibatkan hartanah yang mempunyai jenis, lokasi dan keadaan yang serupa. Penilaian hartanah pelaburan dibincangkan selanjutnya dalam Nota 19.

Nilai saksama perhutanan ditentukan menggunakan penilaian yang disediakan oleh jurunilai bebas. Penilaian melibatkan andaian yang dibuat tentang kadar diskaun, harga masa hadapan bagi susu getah dan balak, hasil susu getah, kuantiti balak, kos penyelenggaraan, kos penanaman dan kos penuaian pada masa hadapan. Oleh itu, anggaran nilai saksama adalah tertakluk kepada ketidakpastian yang ketara. Andaian utama yang digunakan untuk mendapatkan nilai saksama adalah seperti yang ditunjukkan dalam Nota 24.

(f) Pengiktirafan nilai aset cukai tertunda

Aset cukai tertunda diiktiraf untuk kesemua kerugian cukai yang belum digunakan, elaun modal tidak serap dan elaun cukai pelaburan belum digunakan setakat mana terdapat kebarangkalian bahawa keuntungan boleh dicukai tersedia untuk digunakan ke atas kerugian cukai, elaun modal dan elaun cukai pelaburan. Pertimbangan yang penting daripada pihak pengurusan diperlukan untuk menentukan jumlah aset cukai tertunda yang boleh diiktiraf, berdasarkan kepada kemungkinan tempoh masa dan tahap keuntungan boleh cukai masa hadapan bersama dengan strategi perancangan cukai masa hadapan.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 (*samb.*)

4. Pertimbangan perakaunan, anggaran dan andaian utama (*samb.*)

(g) Susut nilai hartanah, loji dan peralatan

Secara amnya, aset dalam kategori hartanah, loji dan peralatan, kecuali tanaman penghasil, disusut nilai berdasarkan kaedah garis lurus sepanjang hayat penggunaannya sehingga mencapai nilai sisa. Pihak pengurusan menyemak nilai sisa, hayat penggunaan dan kaedah susut nilai pada akhir tahun kewangan dan memastikan keseragaman dengan anggaran terdahulu dan corak penggunaan manfaat ekonomi yang merangkumi item-item dalam aset ini. Perubahan dalam hayat penggunaan dan nilai sisa aset boleh menyebabkan pindaan kepada caj susut nilai pada masa hadapan.

Kumpulan menyusut nilai tanaman penghasil berdasarkan anggaran hasil yang mana dianggarkan berdasarkan hasil trend terdahulu bagi setiap hektar yang bergantung kepada usia pokok. Hasil setiap hektar ditentukan oleh penasihat penanaman dalaman yang mempunyai kelayakan profesional yang diiktiraf dan pengalaman di ladang. Menganggarkan potensi hasil memerlukan pertimbangan yang penting dan bergantung kepada trend penghasilan terdahulu Kumpulan. Hasil sebenar walau bagaimanapun mungkin berbeza daripada yang dijangkakan.

(h) Peruntukan manfaat persaraan

Kos bagi pelan manfaat persaraan ditentukan menggunakan penilaian aktuari. Penilaian aktuari melibatkan pelbagai andaian dibuat yang mungkin berbeza daripada perkembangan sebenar masa hadapan. Ini termasuklah penentuan kadar diskaun, kenaikan gaji, kadar aliran perubatan dan kadar inflasi. Disebabkan terdapat kerumitan dalam penilaian dan sifat jangka panjangnya, obligasi ini sangat sensitif kepada perubahan dalam andaian yang digunakan. Kesemua andaian akan disemak pada setiap tarikh pelaporan. Sebarang perubahan dalam andaian ini akan memberi kesan kepada jumlah peruntukan manfaat persaraan, seperti yang dinyatakan dalam Nota 39.

(i) Peruntukan tuntutan takaful tertunggak

Peruntukan tuntutan takaful tertunggak adalah seperti yang dinyatakan dalam Nota 3(t) dan adalah bergantung kepada anggaran dan pertimbangan pengurusan. Tuntutan sebenar dan pembayaran mungkin berbeza daripada anggaran yang dibuat.

(j) Rizab perbelanjaan

Dana Takaful Am

Rizab perbelanjaan untuk sijil mudharabah dikira berdasarkan anggaran terbaik peruntukan risiko perbelanjaan belum luput ("UER") dan peruntukan margin risiko untuk pergerakan yang tidak selari ("PRAD"). Rizab perbelanjaan untuk sijil wakalah merujuk kepada agregat yang lebih tinggi antara Fi Wakalah Belum Diperoleh ("UWF") untuk semua bidang perniagaan atau anggaran terbaik peruntukan UER dan PRAD pada tahap jumlah keseluruhan dana.

Dana Takaful Keluarga

Rizab perbelanjaan terdiri daripada perkara berikut:

(i) Liabiliti perbelanjaan

Kaedah yang digunakan untuk menilai liabiliti perbelanjaan perlu selari dengan kaedah yang digunakan untuk menilai liabiliti takaful bagi sijil takaful keluarga yang berkaitan (sebagai contoh, untuk sijil takaful biasa jangka panjang, kaedah penilaian bagi liabiliti perbelanjaan juga harus bersifat jangka panjang).

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 *(samb.)*

4. Pertimbangan perakaunan, anggaran dan andaian utama *(samb.)*

(j) Rizab perbelanjaan *(samb.)*

Dana Takaful Keluarga *(samb.)*

Rizab perbelanjaan terdiri daripada perkara berikut: *(samb.)*

(ii) Rizab Kekurangan untuk Skim Anuiti Takaful Kumpulan Wang Simpanan Pekerja

Sebagai tambahan kepada liabiliti perbelanjaan di atas, satu keperluan tambahan juga dipatuhi seperti berikut:

Jika Dana Pelaburan Peserta ("PIF") dijangka tidak mencukupi untuk memenuhi manfaat anuiti tertentu pada masa hadapan dan/atau anuiti hayat tabarru' masa hadapan, peruntukan lain hendaklah diasingkan yang selari dengan kehendak garis panduan penilaian. Apabila PIF tidak mencukupi, Dana Pemegang Saham perlu memastikan bayaran anuiti manfaat tertentu untuk peserta dan tabarru' kepada Dana Risiko Peserta ("PRF") diutamakan.

Anggaran yang dibuat mungkin berbeza daripada pembayaran sebenar dalam keadaan-keadaan tersebut.

(k) Pajakan

Perakaunan oleh penerima pajakan - pilihan pelanjutan dan penamatan pajakan

Dalam menentukan terma pajakan, Kumpulan dan **TH** menganggap semua fakta dan keadaan yang mewujudkan insentif ekonomi untuk melaksanakan opsyen lanjutan, atau tidak melaksanakan opsyen penamatan. Opsyen pelanjutan (atau tempoh selepas pilihan penamatan) hanya termasuk dalam tempoh pajakan jika pajakan itu berkemungkinan besar dilanjutkan (atau tidak ditamatkan).

Perakaunan oleh penerima pajakan - anggaran kadar pinjaman tambahan bagi pajakan

Kumpulan dan **TH** tidak dapat dengan mudah menentukan kadar faedah yang tersirat dalam pajakan, oleh itu, ia menggunakan kadar pinjaman tambahan ("IBR") untuk mengukur liabiliti pajakan. IBR adalah kadar keuntungan yang perlu dibayar oleh Kumpulan dan **TH** untuk meminjam dalam jangka masa yang sama, dan dengan jaminan yang sama, dana yang diperlukan untuk memperoleh aset yang sama dengan nilai aset ROU dalam persekitaran ekonomi yang serupa. Oleh itu, IBR mencerminkan apa yang perlu dibayar oleh Kumpulan dan **TH**, yang memerlukan anggaran apabila tiada kadar yang boleh dirujuk atau apabila mereka perlu diselaraskan untuk menggambarkan terma dan syarat pajakan. Kumpulan dan **TH** menggunakan IBR menggunakan input yang dapat dirujuk apabila tersedia dan diperlukan untuk membuat anggaran tertentu yang khusus untuk entiti.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 *(samb.)*

5. Tunai dan dana jangka pendek

	Kumpulan	
	2020	2019
	RM'000	RM'000
Pelaburan jangka pendek dengan:		
- Institusi kewangan berlesen	795,251	3,740,741
- Bank Negara Malaysia	-	658,053
Tunai dan baki di bank	846,496	2,085,191
Tunai dipegang pengurus dana luar	492,795	362,891
	2,134,542	6,846,876

	TH	
	2020	2019
	RM'000	RM'000
Pelaburan jangka pendek dengan institusi kewangan berlesen	882,485	2,424,776
Tunai dan baki di bank	1,415,390	730,466
Tunai dipegang pengurus dana luar	492,795	362,891
	2,790,670	3,518,133

Pelaburan Kumpulan dan **TH** dengan institusi kewangan berlesen mendapat margin keuntungan antara 0.05% hingga 3.10% (2019: 0.85% hingga 4.00%). Tempoh matang pelaburan jangka pendek adalah dari 1 hingga 90 hari bergantung kepada keperluan tunai segera Kumpulan dan **TH**.

Pelaburan Kumpulan dan **TH** dengan institusi kewangan berlesen serta tunai dan baki di bank merangkumi pelaburan jangka pendek serta tunai dan baki di bank milik TKJHM dan TWT berjumlah RM399,168,000 (2019: RM389,020,000).

Tunai dan baki di bank Kumpulan merangkumi:

- (i) RM1,316,000 (2019: RM1,316,000) yang dicagarkan kepada bank sebagai jaminan pinjaman; dan
- (ii) RM5,888,000 (2019: RM4,375,000), yang penggunaannya adalah tertakluk di bawah Peraturan Pemaju Perumahan (Akaun Pembangunan Perumahan) (Pindaan) 2002.

Pelaburan Kumpulan dengan institusi kewangan berlesen merangkumi sejumlah RM1,009,000 (2019: RM84,044,000) yang dicagarkan terhadap kemudahan kredit pusingan seperti yang dinyatakan dalam Nota 38.

Pada 24 Disember 2020, LTH Property Holdings, anak syarikat Kumpulan, telah menandatangani Perjanjian Murabaha Induk dengan sebuah institusi kewangan berjumlah RM592,963,000 (£108,000,000) yang berkuatkuasa mulai 31 Disember 2020. Pada 31 Disember 2020, sebanyak RM37,883,000 (£6,900,000) telah dicagarkan di dalam akaun escrow.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 (samb.)

5. Tunai dan dana jangka pendek (samb.)

Pada tahun 2019, Perjanjian Kepentingan Keselamatan yang ditandatangani antara Millstream Property Limited (“MPL”), syarikat subsidiari Kumpulan yang diperbadankan di Jersey dan Maybank Islamic Berhad berhubung dengan pemberian Kemudahan Murabahah sebanyak £36,560,000, meletakkan syarat agar MPL menandatangani pendapatan sewa dari Windsor Office Park ke akaun HSBC Bank Plc yang ditetapkan dan dicagarkan sebagai jaminan kepada Maybank Islamic Berhad. RM23,237,000 (£4,321,000) dimasukkan sebagai faedah sekuriti ke dalam akaun HSBC Bank Plc pada 31 Disember 2019. Pada 31 Disember 2020, kemudahan tersebut telah dijelaskan sepenuhnya.

6. Deposit dan simpanan dengan bank dan institusi kewangan lain

	Kumpulan	
	2020 RM'000	2019 RM'000
Bank-bank berlesen	9,631,011	6,068,918
Institusi-institusi kewangan lain	-	35,039
	9,631,011	6,103,957

	TH	
	2020 RM'000	2019 RM'000
Bank-bank berlesen	11,495,310	4,180,722

7. Instrumen kewangan derivatif

Kumpulan	Amaun Nosional RM'000	Nilai Saksama Aset RM'000	Liabiliti RM'000
2020*			
Kontrak tukaran hadapan	-	-	17,403

2019			
Kontrak hadapan	6,255,520	27,816	37,271
Waran	-	1,905	-
Tukaran kadar keuntungan	147,098	1,700	819
	6,402,618	31,421	38,090

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 *(samb.)*

7. Instrumen kewangan derivatif *(samb.)*

<i>TH</i>	Amaun	Nilai Saksama	
	Nosional RM'000	Aset RM'000	Liabiliti RM'000
<u>2020</u>			
Waran	554,609	27,025	-
<u>2019</u>			
Waran	554,609	27,025	-

Jadual-jadual di atas merumuskan jumlah kontrak atau prinsipal yang mendasari instrumen kewangan derivatif yang dinyatakan pada nilai saksama melalui untung atau rugi dan untuk tujuan lindung nilai. Jumlah prinsipal atau kontrak bagi instrumen-instrumen ini mencerminkan baki jumlah transaksi pada tarikh kedudukan kewangan, dan tidak mencerminkan jumlah risiko yang terdedah. Urus niaga instrumen kewangan derivatif dinilai semula pada jumlah kasar dan keuntungan atau kerugian tidak realis ditunjukkan sebagai aset dan liabiliti kewangan derivatif masing-masing.

* Pada tahun 2020, BIMB Holdings Berhad ("BHB") telah diklasifikasikan sebagai Aset Dipegang untuk Dijual, oleh itu, tiada waran dan tukaran kadar keuntungan pada tahun kewangan semasa.

8. Aset kewangan pada nilai saksama melalui untung atau rugi ("FVTPL")

		Kumpulan	
		<u>2020</u>	<u>2019</u>
	Nota	RM'000	RM'000
<i>Instrumen Hutang</i>			
Sukuk	(i)	735,317	1,124,014
Sekuriti kekal	(ii)	2,903,806	2,812,342
Instrumen pelaburan terbitan Kerajaan Malaysia		-	274,162
Akaun pelaburan bertempoh		100,000	802,000
Akaun amanah institusi kewangan		188,390	179,790
Bil Perbendaharaan Islam Malaysia		-	99,571
Kertas Perdagangan Islam		-	50,189
		3,927,513	5,342,068

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 *(samb.)*

8. Aset kewangan pada nilai saksama melalui untung atau rugi ("FVTPL") *(samb.)*

Instrumen Ekuiti

Saham

Unit amanah

Nota	Kumpulan	
	2020 RM'000	2019 RM'000
	1,825	335,669
	734,994	1,057,264
	736,819	1,392,933
	4,664,332	6,735,001

Instrumen Hutang

Sukuk

Sekuriti kekal

Akaun pelaburan bertempoh

Akaun amanah institusi kewangan

Nota	TH	
	2020 RM'000	2019 RM'000
(i)	735,317	691,074
(ii)	2,903,806	2,812,342
	600,000	1,302,000
	188,390	179,790
	4,427,513	4,985,206

Instrumen Ekuiti

Unit amanah

	675,000	675,610
	5,102,513	5,660,816

i) Sukuk

Sukuk yang diklasifikasi sebagai aset kewangan pada FVTPL merangkumi Sukuk yang diterbitkan oleh Menara ABS Berhad ("Penerbit"). Pada 15 Januari 2008, Penerbit telah menerbitkan beberapa peringkat Sukuk yang terdiri daripada Sukuk Tranche A, Tranche B dan Tranche C berdasarkan prinsip Syariah Al-Ijarah di bawah terbitan Sukuk ijarah, yang didasari oleh aset, menurut prinsip Islam.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 *(samb.)*

8. Aset kewangan pada nilai saksama melalui untung atau rugi ("FVTPL") *(samb.)*

i) **Sukuk** *(samb.)*

Sukuk Tranche C yang dipegang oleh **TH** berjumlah RM722.70 juta pada 31 Disember 2020 (2019: RM678.72 juta) diklasifikasi sebagai aset kewangan dinyatakan pada FVTPL kerana tidak melepasi ujian SPPP atas sebab-sebab berikut:

- Pemegang Sukuk Tranche C berhak mendapat manfaat dari sebarang nilai baki aset hartanah yang mendasari sukuk tersebut setelah pembayaran jumlah pengagihan kewangan bagi Sukuk Tranche A dan Sukuk Tranche B; dan
- Sebarang kekurangan dari hasil penjualan yang mengakibatkan kekurangan penebusan Tranche C tidak akan menyebabkan pembubaran kerana pemegang Sukuk Tranche C pada dasarnya menanggung risiko perubahan nilai aset yang mendasari terbitan Sukuk ini.

Tranche C akan matang pada 13 Januari 2023 dan kadar keuntungan efektif pada 31 Disember 2020 adalah 6.92% setahun (2019: 7.37% setahun).

Sila rujuk Nota 56 untuk maklumat lanjut mengenai peristiwa penting selepas akhir tahun berkaitan dengan sukuk tersebut.

ii) **Sekuriti kekal**

Aset kewangan dinyatakan pada FVTPL merangkumi sekuriti kekal berjumlah RM2,903.81 juta pada 31 Disember 2020 (2019: RM2,812.34 juta) yang tidak melepasi ujian SPPP. Sekuriti ini mempunyai ciri-ciri berikut:

- Tiada tarikh penebusan tetap;
- Penerbit boleh mengikut budi bicara mutlaknya, memilih untuk menangguhkan pembayaran secara keseluruhan atau sebahagian daripada jumlah pembayaran berkala dan tidak mempunyai kewajiban untuk membayar bahagian yang berkaitan dengan jumlah pembayaran berkala dan sebarang kegagalan untuk membayar jumlah pembayaran berkala tersebut tidak akan mengakibatkan kegagalan membayar di pihak penerbit;
- Tiada keuntungan tambahan akan dikenakan terhadap jumlah pengagihan keuntungan yang ditangguhkan pembayarannya;
- Sekuriti tersebut boleh ditebus atas pilihan penerbit pada setiap tarikh panggilan bersama dengan pembayaran keuntungan terakru yang belum dibayar sehingga tarikh tersebut; dan
- Sebilangan penerbit membenarkan penebusan oleh penerbit sama ada secara keseluruhan atau sebahagian daripada jumlah sekuriti kekal.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 *(samb.)*

9. Aset kewangan pada nilai saksama melalui pendapatan komprehensif lain ("FVOCI")

Instrumen Hutang

Sukuk

Instrumen pelaburan terbitan Kerajaan Malaysia

Kertas Pelaburan Islam Kerajaan Malaysia

Akaun amanah institusi kewangan

Kertas Perdagangan Islam

Instrumen Ekuiti

Saham tercatat

Saham tidak tercatat

Saham diuruskan pengurus dana luar

Nota	Kumpulan	
	2020 RM'000	2019 RM'000
(ii)	10,522,512	23,938,360
	672,640	2,263,901
	-	499,632
	-	530,852
	-	230,871
	11,195,152	27,463,616
	8,710,985	7,340,453
	705,041	911,653
	832,554	755,710
	10,248,580	9,007,816
	21,443,732	36,471,432

TH

Nota	2020 RM'000	2019 RM'000
(ii)	10,607,830	10,653,897
	672,640	10,512
	11,280,470	10,664,409
	8,710,830	7,331,386
	705,017	873,649
	832,554	755,710
	10,248,401	8,960,745
	21,528,871	19,625,154

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 (samb.)

9. Aset kewangan pada nilai saksama melalui pendapatan komprehensif lain ("FVOCI") (samb.)

(i) Pergerakan peruntukan rosot nilai instrumen hutang dinyatakan pada FVOCI adalah seperti berikut:

	Kumpulan		TH	
	2020 RM'000	2019 RM'000	2020 RM'000	2019 RM'000
Pada 1 Januari	27,611	6,236	27,229	5,460
Rosot nilai tahun semasa	12,259	21,375	12,397	21,769
Pengkelasan kepada aset dipegang untuk dijual	(244)	-	-	-
Pada 31 Disember	39,626	27,611	39,626	27,229

(ii) Instrumen hutang Kumpulan dan TH pada FVOCI merangkumi pelaburan Sukuk Tranche A dan Tranche B yang diterbitkan oleh Menara ABS Berhad. Sukuk Tranche A dan Tranche B masing-masing berjumlah RM100,097,000 (2019: RM101,384,000) dan RM40,036,000 (2019: RM40,422,000). Perincian berkaitan terbitan Sukuk Menara ABS berdasarkan prinsip Syariah Al-Ijarah di bawah terbitan Sukuk ijarah yang didasari oleh aset, menurut prinsip Islam dan diterangkan di Nota 8(i).

Sukuk Tranche A dan Tranche B akan matang masing-masing pada 13 Januari 2023 dan 15 January 2021. Kadar keuntungan efektif Sukuk Tranche A pada 31 Disember 2020 adalah antara 3.11% - 3.66% setahun (2019: 4.25% - 4.61% setahun). Kadar keuntungan efektif Sukuk Tranche B adalah 3.01% setahun (2019: 4.25% setahun). Pada 15 Januari 2021, Menara ABS telah menebus keseluruhan jumlah Sukuk Tranche B.

Sila rujuk Nota 56 untuk maklumat lanjut mengenai peristiwa penting selepas akhir tahun berkaitan dengan sukuk tersebut.

10. Sukuk UJSB dan terimaan pada kos terlunas

	Kumpulan / TH	
	2020 RM'000	2019 RM'000
Sukuk UJSB		
Pada harga langganan	19,600,000	19,600,000
Tambah: Peningkatan diskaun terkumpul	1,286,849	469,123
Tolak: Penebusan awal	(199,387)	-
	20,687,462	20,069,123
Terimaan tunai tertunda		
Pada nilai nominal	-	200,000
Tolak: Pelarasan nilai saksama (Nota 41)	-	(7,322)
	-	192,678
Jumlah	20,687,462	20,261,801

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 *(samb.)*

10. Sukuk UJSB dan terimaan pada kos terlunas *(samb.)*

i) Ciri-ciri utama Sukuk UJSB

Sukuk UJSB diterbitkan pada 30 Mei 2019 dan ciri-ciri utama Sukuk ini adalah seperti berikut:

	Siri 1	Siri 2
Harga langganan (RM'000)	RM9,811,593	RM9,600,000
Nilai nominal (RM'000)	RM12,954,902	RM14,347,575
Tarikh matang	29 Mei 2026	30 Mei 2029
Tempoh	7 tahun	10 tahun
Kadar kupon	Sifar	Sifar
Kadar pulangan sehingga matang setahun	4.05%	4.10%
Penyelesaian	Pembayaran balik pada akhir tempoh matang Sukuk.	
Penebusan awal	Pilihan untuk penebusan awal dibenarkan untuk membolehkan UJSB menebus Sukuk pada bila-bila masa sebelum tarikh matang Sukuk. UJSB boleh memilih penebusan awal pada bila-bila masa melalui penyelesaian secara: - tunai; dan/atau - aset yang dipindahkan (keseluruhan atau sebahagian); dan/atau aset lain yang dipersetujui bersama antara UJSB dan TH pada nilai saksama atau pasaran bersamaan dengan jumlah penebusan awal. Tiada penalti akan dikenakan kepada UJSB untuk penebusan awal.	
Penebusan	Sukuk akan ditebus 100% pada nilai nominalnya pada tarikh matang melalui penyelesaian secara: - tunai; dan/atau - aset yang dipindahkan (keseluruhan atau sebahagian); dan/atau - sebarang aset lain yang akan dipersetujui bersama antara UJSB dan TH pada nilai saksama atau pasaran bersamaan dengan nilai nominal Sukuk.	
Ciri-ciri tambahan	Sukuk ini tidak ditaraf, tidak boleh diperdagangkan, tidak boleh dipindah milik dan tidak dijamin oleh Kerajaan Malaysia.	

ii) Penyelesaian pemindahan melalui penerbitan Sukuk oleh UJSB

Penyelesaian untuk aset yang dipindahkan dilaksanakan seperti berikut:

- a) Penerbitan 2 siri Sukuk Murabahah pada kupon sifar oleh UJSB ("UJSB Sukuk") dengan jumlah harga terbitan RM19.6 bilion (jumlah nilai nominal RM27.6 bilion); dan
- b) Penyelesaian tunai tertunda berjumlah RM300 juta untuk jangka masa 2 tahun, di mana RM100 juta akan dibayar pada 31 Disember 2019 dan RM200 juta akan dibayar pada 31 Disember 2020.

Sejumlah RM100 juta yang perlu dibayar pada 31 Disember 2019 yang merupakan sebahagian daripada penyelesaian tunai tertunda, telah dibayar oleh UJSB pada 30 Disember 2019. Baki RM200 juta telah dibayar pada 30 Disember 2020.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 *(samb.)*

10. Sukuk UJSB dan terimaan pada kos terlunas *(samb.)*

iii) Sumbangan Sukuk diiktiraf dalam penyata kewangan Kumpulan dan TH

Hasil daripada peningkatan diskaun, yang diiktiraf sebagai sebahagian dari pendapatan Kumpulan dan **TH**, dan nilai dibawa Sukuk kepada keuntungan sebelum zakat Kumpulan dan **TH** pada tahun kewangan semasa dan jumlah aset Kumpulan dan **TH** pada 31 Disember 2020, adalah seperti berikut :

	Siri 1 RM'000	Siri 2 RM'000	Jumlah RM'000
Pada 1 Januari 2020	10,237,910	9,831,213	20,069,123
Peningkatan diskaun dalam tahun semasa	413,987	403,739	817,726
Penebusan awal	(200,000)	-	(200,000)
Keuntungan atas penebusan	613	-	613
Pada 31 Disember 2020	10,452,510	10,234,952	20,687,462
 Semasa terbitan pada 30 Mei 2019	 10,000,000	 9,600,000	 19,600,000
Peningkatan diskaun dalam tahun semasa	237,910	231,213	469,123
Pada 31 Disember 2019	10,237,910	9,831,213	20,069,123

	Kumpulan		TH	
	2020	2019	2020	2019
Keuntungan tahun semasa (RM'000)	2,684,758	2,552,450	2,216,166	1,836,740
Peningkatan diskaun sebagai % dari keuntungan tahun semasa	30.5%	18.4%	36.9%	25.5%
 Jumlah aset (RM'000)	 160,913,047	 146,777,834	 82,536,354	 75,240,983
Jumlah dibawa Sukuk sebagai % dari jumlah aset	12.9%	13.7%	25.1%	26.7%

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 *(samb.)*

10. Sukuk UJSB dan terimaan pada kos terlunas *(samb.)*

iii) Sumbangan Sukuk diiktiraf dalam penyata kewangan Kumpulan dan **TH** *(samb.)*

Pada masa hadapan, selagi Sukuk tidak ditebus lebih awal, peningkatan diskaun sehingga tempoh matang adalah seperti berikut:

Tahun kewangan berakhir	Siri 1 RM'000	Siri 2 RM'000	Jumlah RM'000
2019	237,910	231,213	469,123
2020	413,987	403,739	817,726
2021	423,327	419,633	842,960
2022	440,471	436,838	877,309
2023	457,561	454,004	911,565
2024	477,622	474,137	951,759
2025	497,001	492,802	989,803
2026	206,410	513,007	719,417
2027	-	533,167	533,167
2028	-	556,810	556,810
2029	-	232,225	232,225
Jumlah peningkatan diskaun	3,154,289	4,747,575	7,901,864

Pada 30 November 2020, UJSB membuat penebusan awal berjumlah RM200 juta (mewakili RM248.78 juta dalam nilai nominal) dari Sukuk (Siri 1).

iv) Surat sokongan kewangan yang dikeluarkan oleh MoF Inc. kepada UJSB

Sebahagian daripada syarat yang ditetapkan dalam perjanjian langganan Sukuk bertarikh 15 Mei 2019, salinan surat sokongan kewangan yang disahkan benar yang dikeluarkan oleh MoF Inc. kepada UJSB perlu diberikan kepada **TH** dan Bank Islam Malaysia Berhad (“Penyelaras Utama Pengurus Utama dan Ejen Kemudahan”). Surat sokongan kewangan dikeluarkan oleh MoF Inc. kepada UJSB pada 27 Mei 2019 dan salinan yang disahkan benar telah diberikan kepada **TH** pada 29 Mei 2019.

Perkara penting yang dinyatakan dalam surat sokongan kewangan tersebut termasuk jaminan MoF Inc. kepada UJSB adalah seperti berikut:

- Surat sokongan kewangan dikeluarkan untuk penerbitan Sukuk oleh UJSB sebagai penyelesaian bagi pemindahan aset kepada UJSB berdasarkan Perjanjian Pemindahan Aset bertarikh 27 Disember 2018;
- MoF Inc. akan memastikan UJSB terus beroperasi sebagai usaha berterusan sepanjang tempoh Sukuk;
- MoF Inc. akan memastikan UJSB mempunyai kemampuan kewangan untuk memenuhi obligasi Sukuk tanpa had, untuk menebus Sukuk pada tarikh matang masing-masing;
- Surat sokongan kewangan berkuat kuasa sehingga Sukuk ditebus dan semua jumlah tertunggak di bawah Sukuk telah dilunaskan sepenuhnya;
- Surat sokongan kewangan ditafsirkan berdasarkan dan di bawah bidang kuasa undang-undang semasa di Malaysia; dan

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 (samb.)

10. Sukuk UJSB dan terimaan pada kos terlunas (samb.)

iv) Surat sokongan kewangan yang dikeluarkan oleh MoF Inc. kepada UJSB (samb.)

- Surat sokongan kewangan adalah terhad untuk tujuan dan sokongan kewangan yang disebutkan di atas dan tidak boleh ditafsirkan secara langsung atau tidak langsung sebagai jaminan obligasi kewangan bagi UJSB.

v) Komitmen jaminan yang diberikan oleh Kerajaan Malaysia

Seksyen 5 dari laporan “Fiskal Prospek dan Hasil Kerajaan 2021” bertarikh 6 November 2020, yang berkaitan dengan Risiko dan Liabiliti Fiskal, menyatakan bahawa UJSB diklasifikasikan sebagai entiti dengan komitmen jaminan oleh Kerajaan Malaysia berjumlah RM19.6 bilion.

Kabinet Menteri pada 5 April 2019 telah meluluskan dan bersetuju agar Kerajaan memperuntukkan kepada UJSB bagi membiayai kekurangan dalam penebusan Sukuk sekurang-kurangnya RM17.8 bilion di bawah Rancangan Malaysia ke-11 (RMKe-11) menjelang tahun 2020 berjumlah sehingga RM500 juta serta RMKe-12 dan RMKe-13 berjumlah RM1.73 bilion setiap tahun bermula 2021 hingga tempoh akhir kematangan Sukuk di mana penebusan awal berjumlah RM200 juta telah berjaya dilaksanakan pada 30 November 2020.

Komitmen Kerajaan untuk memastikan UJSB melaksanakan kewajipan kewangannya sehingga sukuk UJSB ditebus sepenuhnya, telah diperkukuhkan lagi melalui peruntukan dalam Belanjawan Persekutuan di bawah Pelbagai Suntikan Modal, sebanyak RM1.5 bilion yang telah diperuntukkan khas untuk UJSB pada tahun 2021, seperti yang telah diterangkan oleh Menteri Kewangan semasa Soal dan Jawab parlimen untuk Belanjawan Persekutuan 2021 pada 26 November 2020.

vi) Permerolehan semula Sukuk yang diterbitkan oleh UJSB

Lembaga dan pengurusan **TH** berpendapat bahawa Sukuk akan diselesaikan sepenuhnya oleh UJSB pada tarikh matang berdasarkan surat sokongan kewangan yang dikeluarkan oleh MoF Inc. dan komitmen jaminan Kerajaan Malaysia seperti yang disebutkan di atas. Keupayaan UJSB untuk membayar baki Sukuk adalah dari pemerolehan aset yang dipindahkan serta suntikan modal atau aset dari Kerajaan Malaysia untuk menampung sebarang kekurangan. Perincian lanjut mengenai pertimbangan penting yang digunakan dinyatakan dalam Nota 4(b).

11. Aset kewangan pada kos terlunas

Nota	Kumpulan	
	2020 RM'000	2019 RM'000
<i>Pada kos terlunas</i>		
Sukuk	2,161,307	2,080,443
Sijil Hutang Islam Boleh Niaga	855,000	1,055,000
Pelaburan lain	-	49,407
<i>Tolak: Rosot nilai terkumpul</i>		
- Sukuk	(17,792)	(17,883)
	2,998,515	3,166,967

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 *(samb.)*

11. Aset kewangan pada kos terlunas *(samb.)*

Nota	TH	
	2020 RM'000	2019 RM'000
<i>Pada kos terlunas</i>		
Sukuk	3,919,516	3,849,446
Sijil Hutang Islam Boleh Niaga	1,525,000	1,925,000
Pelaburan lain	12,455	49,407
<i>Tolak:</i> Rosot nilai terkumpul		
- Sukuk	(14,592)	(12,199)
- Pelaburan lain	(3,200)	-
	5,439,179	5,811,654

Instrumen hutang pada kos terlunas termasuk sekuriti/instrumen hutang tanpa penarafan.

(i) Pergerakan peruntukan kerugian bagi instrumen hutang pada kos terlunas adalah seperti berikut:

	Kumpulan		TH	
	2020 RM'000	2019 RM'000	2020 RM'000	2019 RM'000
Pada 1 Januari	17,883	19,137	12,199	12,250
Peruntukan/(Pembalikan) bersih yang diiktiraf dalam untung atau rugi	5,593	(1,254)	5,593	(51)
Pengkelasan kepada aset dipegang untuk dijual	(5,684)	-	-	-
Pada 31 Disember	17,792	17,883	17,792	12,199

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 (*samb.*)

12. Pembiayaan, pendahuluan dan lain-lain

	Kumpulan	
	2020* RM'000	2019 RM'000
Pada kos terlunas		
Kemudahan tunai	-	1,430,888
Kad kredit	-	492,829
Bil perdagangan didiskaun	-	886,334
Resit amanah	-	5,462
Pembiayaan bertempoh		
- Pembiayaan perumahan	-	19,664,565
- Pembiayaan bersindiket	-	1,032,250
- Pembiayaan pajakan	-	111,653
- Pembiayaan penyambung	-	52,122
- Pembiayaan peribadi	-	14,620,732
- Pembiayaan lain	-	11,604,531
Pembiayaan kakitangan	-	251,496
Pajak gadai	-	71,107
	-	50,223,969
Tolak: Rosot nilai terkumpul		
- Tahap 1	-	(431,135)
- Tahap 2	-	(148,115)
- Tahap 3	-	(172,197)
	-	(751,447)
	-	49,472,522

* Pada tahun 2020, BHB telah diklasifikasikan sebagai Aset Dipegang untuk Dijual.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 (samb.)

12. Pembiayaan, pendahuluan dan lain-lain (samb.)

	TH	
	2020	2019
	RM'000	RM'000
Pembiayaan kepada syarikat subsidiari	1,977,431	2,331,777
Tolak: Rosot nilai terkumpul		
- Penilaian individu	(306,543)	(467,298)
	1,670,888	1,864,479

Pembiayaan daripada TH kepada syarikat subsidiari di Malaysia berjumlah RM835,562,000 dikenakan margin keuntungan antara 3.9% hingga 7.0% setahun (2019: 3.9% hingga 7.0% setahun). Pembiayaan daripada TH kepada syarikat subsidiari luar negara berjumlah RM1,141,869,000 dikenakan margin keuntungan antara 0.0% hingga 5.0% setahun (2019: 0.0% hingga 5.0% setahun).

Pergerakan peruntukan rosot nilai bagi pembiayaan, pendahuluan dan lain-lain adalah seperti berikut:

Kumpulan	Tahap 1	Tahap 2	Tahap 3	Jumlah
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Pada 1 Januari 2020	431,135	148,115	172,197	751,447
Pindahan kepada Tahap 1	1,245	(1,179)	(66)	-
Pindahan kepada Tahap 2	(7,782)	10,508	(2,726)	-
Pindahan kepada Tahap 3	(264)	(7,659)	7,923	-
Peruntukan bersih pada tahun semasa	134,059	13,592	60,558	208,209
Aset kewangan baru yang diterbitkan atau dibeli	139,295	6,403	686	146,384
Aset kewangan yang telah dinyahiktiraf	(44,708)	(18,334)	(3,364)	(66,406)
Hapus kira	-	-	(112,676)	(112,676)
Perbezaan tukaran asing	1,003	-	-	1,003
Pengkelasan kepada aset dipegang untuk dijual	(653,983)	(151,446)	(122,532)	(927,961)
Pada 31 Disember 2020	-	-	-	-

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 *(samb.)*

12. Pembiayaan, pendahuluan dan lain-lain *(samb.)*

Pergerakan peruntukan rosot nilai bagi pembiayaan, pendahuluan dan lain-lain adalah seperti berikut: *(samb.)*

Kumpulan	Tahap 1 RM'000	Tahap 2 RM'000	Tahap 3 RM'000	Jumlah RM'000
Pada 1 Januari 2019	416,450	129,402	243,853	789,705
Pindahan kepada Tahap 1	1,931	(1,798)	(133)	-
Pindahan kepada Tahap 2	(6,868)	9,175	(2,307)	-
Pindahan kepada Tahap 3	(461)	(8,696)	9,157	-
Peruntukan bersih pada tahun semasa	(59,446)	45,272	149,340	135,166
Aset kewangan baru yang diterbitkan atau dibeli	127,923	2,567	2,411	132,901
Aset kewangan yang telah dinyahiktiraf	(44,291)	(27,807)	(5,140)	(77,238)
Hapus kira	-	-	(224,984)	(224,984)
Perbezaan tukaran asing	(4,103)	-	-	(4,103)
Pada 31 Disember 2019	431,135	148,115	172,197	751,447

TH

Pada 1 Januari 2020

Peruntukan tahun semasa (Nota 42)

Jumlah dibalikkan semula tahun semasa (Nota 42)

Perbezaan tukaran asing

Pada 31 Disember 2020

ECL seumur hidup RM'000	Jumlah RM'000
467,298	467,298
15,554	15,554
(179,620)	(179,620)
3,311	3,311
306,543	306,543

Pada 1 Januari 2019

Peruntukan tahun semasa (Nota 42)

Jumlah dibalikkan semula tahun semasa (Nota 42)

Pada 31 Disember 2019

ECL seumur hidup RM'000	Jumlah RM'000
203,083	203,083
331,969	331,969
(67,754)	(67,754)
467,298	467,298

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 *(samb.)*

13. Aset takaful semula

Aset takaful semula:

- Liabiliti tuntutan
- Liabiliti caruman
- Liabiliti aktuari

* Pada tahun 2020, BHB telah diklasifikasikan sebagai Aset Dipegang untuk Dijual.

Kumpulan	
2020*	2019
RM'000	RM'000
-	349,548
-	90,634
-	315,614
-	755,796

14. Terimaan dari pajakan kewangan

Pada 1 Januari
Terimaan tahun semasa
Peningkatan nilai tahun semasa
Perbezaan tukaran asing

Tolak: Rosot nilai terkumpul
Pada 31 Disember

Nota	Kumpulan	
	2020	2019
	RM'000	RM'000
	2,066,054	2,025,915
	(977)	(93,399)
	142,977	155,057
	(41,476)	(21,519)
	2,166,578	2,066,054
(i)	(234,913)	(12,937)
	1,931,665	2,053,117

Pada 1 Januari
Terimaan tahun semasa
Peningkatan nilai tahun semasa
Perbezaan tukaran asing

Tolak: Rosot nilai terkumpul
Pada 31 Disember

	TH	
	2020	2019
	RM'000	RM'000
	2,233,833	2,196,754
	(24,697)	(116,969)
	163,095	175,567
	(41,476)	(21,519)
	2,330,755	2,233,833
(i)	(234,913)	(12,937)
	2,095,842	2,220,896

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 *(samb.)*

14. Terimaan dari pajakan kewangan *(samb.)*

Analisis pengumuran bagi terimaan dari pajakan kewangan

Analisis pengumuran bagi terimaan dari pajakan kewangan Kumpulan dan **TH** adalah seperti berikut:

	Kumpulan	
	2020	2019
	RM'000	RM'000
Belum melebihi tempoh dan tidak dirosot nilai	1,739,941	1,862,839
Melebihi tempoh tetapi tidak dirosot nilai:		
Melebihi tempoh 1 hingga 30 hari dan tidak dirosot nilai	81,912	47,735
Melebihi tempoh 31 hingga 60 hari dan tidak dirosot nilai	-	8,183
Melebihi tempoh 61 hingga 90 hari dan tidak dirosot nilai	-	-
Melebihi tempoh 90 hari	109,812	134,360
	191,724	190,278
Rosot nilai	234,913	12,937
	2,166,578	2,066,054

	TH	
	2020	2019
	RM'000	RM'000
Belum melebihi tempoh dan tidak dirosot nilai	1,904,118	2,030,618
Melebihi tempoh tetapi tidak dirosot nilai:		
Melebihi tempoh 1 hingga 30 hari dan tidak dirosot nilai	81,912	47,735
Melebihi tempoh 31 hingga 60 hari dan tidak dirosot nilai	-	8,183
Melebihi tempoh 61 hingga 90 hari dan tidak dirosot nilai	-	-
Melebihi tempoh 90 hari	109,812	134,360
	191,724	190,278
Rosot nilai	234,913	12,937
	2,330,755	2,233,833

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 *(samb.)*

14. Terimaan dari pajakan kewangan *(samb.)*

Analisis pengumuran bagi terimaan dari pajakan kewangan *(samb.)*

Analisis pengumuran bagi terimaan dari pajakan kewangan Kumpulan dan **TH** adalah seperti berikut: *(samb.)*

(i) Pergerakan peruntukan rosot nilai bagi terimaan dari pajakan kewangan adalah seperti berikut:

	Kumpulan / TH	
	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	RM'000	RM'000
Pada 1 Januari	12,937	-
Caj tahun semasa (Nota 42)	221,976	12,937
Pada 31 Disember	234,913	12,937

Termasuk dalam terimaan dari pajakan kewangan yang belum dijelaskan adalah RM394,568,795 (2019: RM197,758,000) daripada rakan niaga berkaitan sewa pajakan harta tanah yang terletak di Mekah dan Madinah, yang mana RM243,861,718 adalah melebihi 90 hari. Keseluruhan jumlah yang perlu dibayar oleh rakan niaga dijamin oleh nota janji tertentu, yang berkuatkuasa di bawah undang-undang di Kerajaan Arab Saudi.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 *(samb.)*

15. Terimaan perdagangan dan lain-lain pada kos terlunas

Terimaan perniagaan

Terimaan perniagaan

Pendapatan sewa diakru

Aset kontrak

Tolak : Rosot nilai terkumpul

Terimaan lain

Penerimaan takaful

Terimaan lain, deposit dan prabayaran

Baki debit akaun pelanggan dan peniaga

Pembiayaan kakitangan

Jumlah terimaan daripada:

- Syarikat bersekutu

- Entiti usahasama

Tolak: Rosot nilai terkumpul

- Terimaan lain

- Terimaan takaful

- Entiti usahasama

Nota	Kumpulan	
	2020 RM'000	2019 RM'000
(i)	312,003	366,565
	75,653	66,242
	4,177	16,079
(i)	(24,615)	(18,156)
	367,218	430,730
	-	210,270
	281,730	447,591
	-	23,147
	7,176	90,532
	-	1,755
	586,378	741,019
(ii)	(18,679)	(23,277)
(iii)	-	(6,591)
(iv)	(268,582)	(113,969)
	588,023	1,370,477
	955,241	1,801,207

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 *(samb.)*

15. Terimaan perdagangan dan lain-lain pada kos terlunas *(samb.)*

Terimaan perniagaan

Terimaan perniagaan

Pendapatan sewa diakru

Tolak: Rosot nilai terkumpul

Terimaan lain

Terimaan lain, deposit dan prabayaran

Pembiayaan kakitangan

Jumlah terimaan daripada:

- Syarikat subsidiari

- Syarikat bersekutu

Tolak: Rosot nilai terkumpul

- Terimaan lain

- Terimaan takaful

Nota	<i>TH</i>	
	2020 RM'000	2019 RM'000
(i)	310,579	316,926
	75,653	66,242
	(13,026)	(7,224)
	373,206	375,944
(ii)	75,232	11,662
	7,080	9,480
	337,510	364,526
	-	1,755
(v)	(1,668)	(764)
(v)	(151,464)	(136,606)
	266,690	250,053
	639,896	625,997

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 (samb.)

15. Terimaan perdagangan dan lain-lain pada kos terlunas (samb.)

i) Terimaan perniagaan

Terimaan perniagaan adalah jumlah hutang daripada pelanggan untuk barang atau perkhidmatan yang diberikan dalam urusan perniagaan biasa dan secara amnya diberi tempoh kredit selama 30 hari. Termasuk dalam Terimaan perniagaan adalah terimaan sewa, keuntungan/kupon terakru dan pendapatan terakru dari pelaburan pasaran wang. Oleh kerana tempoh hutang bersifat jangka pendek, jumlah hutang ini dianggap setara dengan nilai saksama.

Analisis pengumuran terimaan perniagaan

	Kumpulan		TH	
	2020 RM'000	2019 RM'000	2020 RM'000	2019 RM'000
Belum melebihi tempoh dan tidak dirosot nilai	233,536	307,118	257,174	293,765
Melebihi tempoh 1 hingga 30 hari dan tidak dirosot nilai	13,133	12,072	10,483	5,357
Melebihi tempoh 31 hingga 60 hari dan tidak dirosot nilai	14,414	11,136	6,935	4,439
Melebihi tempoh 61 hingga 90 hari dan tidak dirosot nilai	7,524	10,704	5,047	4,276
Melebihi tempoh 90 hari	18,781	7,379	17,914	1,865
	53,852	41,291	40,379	15,937
Rosot nilai	24,615	18,156	13,026	7,224
	312,003	366,565	310,579	316,926

Pergerakan peruntukan rosot nilai terimaan perniagaan adalah seperti berikut:

	Kumpulan		TH	
	2020 RM'000	2019 RM'000	2020 RM'000	2019 RM'000
Pada 1 Januari	18,156	15,815	7,224	7,226
Caj bagi tahun semasa (Nota 42)	6,949	2,341	5,802	-
Pembalikan rosot nilai (Nota 42)	(490)	-	-	(2)
Pada 31 Disember	24,615	18,156	13,026	7,224

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 *(samb.)*

15. Terimaan perdagangan dan lain-lain pada kos terlunas *(samb.)*

ii) Terimaan lain

Pergerakan peruntukan rosot nilai bagi terimaan lain adalah seperti berikut:

	Kumpulan		TH	
	2020 RM'000	2019 RM'000	2020 RM'000	2019 RM'000
Pada 1 Januari	23,277	15,505	764	-
Caj bagi tahun semasa (Nota 42)	908	7,772	904	764
Pembalikan rosot nilai (Nota 42)	(30)	-	-	-
Pengkelasan kepada aset dipegang untuk dijual	(5,476)	-	-	-
Pada 31 Disember	18,679	23,277	1,668	764

iii) Terimaan takaful

Sektor takaful mempunyai baki takaful dan terimaan lain yang terdedah kepada risiko kredit. Antara yang paling ketara adalah pemerolehan takaful semula. Untuk mengurangkan risiko rakan niaga tidak membayar jumlah tertunggak, Syarikat Takaful Malaysia Keluarga Berhad (“STMKB”) telah menetapkan garis panduan perniagaan dan kewangan tertentu untuk kelulusan takaful semula, memasukkan penilaian oleh agensi-agensi utama dan mempertimbangkan maklumat pasaran sedia ada.

STMKB secara berkala menyemak kestabilan kewangan syarikat broker/syarikat takaful semula dari sumber awam dan sumber-sumber lain serta jumlah trend penyelesaian yang perlu dibayar dari syarikat takaful semula.

Pergerakan peruntukan kerugian rosot nilai bagi terimaan takaful adalah seperti berikut:

	Kumpulan	
	2020 RM'000	2019 RM'000
Pada 1 Januari	6,591	6,107
Pengukuran bersih peruntuan rosot nilai	-	484
Pengkelasan kepada aset dipegang untuk dijual	(6,591)	-
Pada 31 Disember	-	6,591

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 *(samb.)*

15. Terimaan perdagangan dan lain-lain pada kos terlunas *(samb.)*

iv) Entiti usahasama

Pergerakan peruntukan kerugian rosot nilai bagi jumlah terimaan dari entiti usahasama adalah seperti berikut:

	Kumpulan	
	2020	2019
	RM'000	RM'000
Pada 1 Januari	113,969	64,793
Caj tahun semasa (Nota 42)	154,613	49,176
Pada 31 Disember	268,582	113,969

v) Terimaan dari syarikat subsidiari

Pergerakan peruntukan kerugian rosot nilai bagi jumlah terimaan dari syarikat subsidiari adalah seperti berikut:

	TH	
	2020	2019
	RM'000	RM'000
Pada 1 Januari	136,606	100,301
Caj tahun semasa (Nota 42)	13,377	81,143
Pembalikan rosot nilai (Nota 42)	-	(44,838)
Perbezaan tukaran asing	1,481	-
Pada 31 Disember	151,464	136,606

16. Deposit berkanun dengan Bank Negara Malaysia

Deposit berkanun tanpa keuntungan Kumpulan berkait dengan BHB disimpan dengan Bank Negara Malaysia ("BNM") sebagai mematuhi Seksyen 26(2)(c) Akta Bank Negara Malaysia, 2009, dan jumlahnya ditentukan mengikut peratusan yang ditetapkan berdasarkan jumlah liabiliti tertentu.

* Pada tahun 2020, deposit berkanun dengan BNM oleh BHB telah diklasifikasikan sebagai Aset Dipegang untuk Dijual.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 *(samb.)*

17. Aset agrikultur

	Kumpulan	
	2020 RM'000	2019 RM'000
Pada 1 Januari	35,405	35,658
Perubahan nilai saksama yang diiktiraf dalam untung atau rugi	3,197	11,031
Pindahan daripada aset yang dipegang untuk dijual	3,062	1,417
Pindahan kepada aset yang dipegang untuk dijual	-	(12,701)
Pada 31 Disember	41,664	35,405

Perincian perubahan nilai saksama aset agrikultur yang diiktiraf dalam untung atau rugi tahun semasa adalah seperti berikut:

	Kumpulan	
	2020 RM'000	2019 RM'000
Aset agrikultur	4,220	11,031

Kumpulan telah mengambil kira kandungan minyak dari semua buah tandan segar yang belum matang dari minggu selepas pendebungaan hingga minggu sebelum penuaian. Oleh sebab transformasi biologi buah tandan segar sebelum kandungan minyak meningkat secara mendadak dalam tempoh 3 bulan sebelum penuaian, buah tandan segar melebihi 3 bulan sebelum penuaian diasingkan daripada penilaian kerana nilai saksama buah tersebut dianggap terlalu kecil. Nilai saksama buah tandan segar dikira berdasarkan kaedah pendapatan yang mengambil kira nilai semasa bersih bagi semua aliran tunai bersih yang berkait secara langsung termasuk caj-caj aset yang terlibat. Aset agrikultur dikelaskan sebagai aset semasa bagi tanaman penghasil yang dijangka akan dituai.

Input penting tetapi tidak dapat dirujuk yang digunakan dalam model penilaian adalah termasuk harga buah tandan segar (RM279/mt - RM743/mt) (2019: RM231/mt - RM576/mt), kos kutipan (RM75/mt - RM137/mt) (2019: RM62/mt - RM120/mt) dan faktor transformasi biologi.

Pengukuran nilai saksama bagi aset agrikultur Kumpulan dikategorikan dalam hierarki nilai saksama Tahap 3. Sekiranya harga jualan buah tandan segar meningkat atau menurun sebanyak 10%, keuntungan atau kerugian Kumpulan akan meningkat atau berkurangan sekitar RM6,878,000. Jika kos kutipan meningkat sebanyak 10%, keuntungan atau kerugian Kumpulan akan berkurang sekitar RM1,334,000.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 *(samb.)*

18. Inventori

Pada kos

Tanah dipegang untuk pembangunan hartanah
Kos pembangunan hartanah
Hartanah yang telah siap
Stor
Barangan siap

Nota	Kumpulan	
	2020 RM'000	2019 RM'000
(i)	781,345	807,835
(i)	159,418	118,893
(ii)	84,429	94,319
	10,180	5,092
	4,372	3,242
	1,039,744	1,029,381

(i) Tanah dipegang untuk pembangunan hartanah dan kos pembangunan hartanah

		Kumpulan	
		2020 RM'000	2019 RM'000
Baki pada 1 Januari		2,466,155	2,422,598
<i>Tambah</i> : Kos ditanggung tahun semasa		9,469	43,557
		2,475,624	2,466,155
<i>Tolak</i> : Kos diiktiraf sebagai perbelanjaan dalam untung atau rugi			
- Tahun terdahulu		(1,315,494)	(1,202,501)
- Tahun semasa		(24,584)	(145,240)
- Inventori belum dijual		(179,014)	(175,917)
<i>Tolak</i> : Rosot nilai terkumpul		(15,769)	(15,769)
		940,763	926,728
Bahagian jangka panjang-tanah dipegang untuk pembangunan hartanah		(781,345)	(807,835)
Bahagian semasa-kos pembangunan hartanah		159,418	118,893

Bahagian kos pembangunan hartanah berkaitan dengan kerja-kerja pembangunan signifikan yang telah dilaksanakan dan dijangka akan siap dalam kitaran operasi biasa antara dua hingga tiga tahun dikelaskan sebagai aset semasa.

Perbelanjaan pembangunan hartanah yang dinyatakan dalam untung atau rugi merangkumi kos pembangunan hartanah yang dicaj, dan termasuk kos tanah dan kos sampingan lain yang ditanggung atas jualan tanah yang dicaj terus ke untung atau rugi.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 *(samb.)*

18. Inventori *(samb.)*

- (i) Tanah dipegang untuk pembangunan hartanah dan kos pembangunan hartanah *(samb.)*

Kos pembangunan hartanah Kumpulan yang dirosot nilai pada tarikh pelaporan dan pergerakan bagi peruntukan rosot nilai adalah seperti berikut:

	Kumpulan	
	2020 RM'000	2019 RM'000
Pada 1 Januari	15,769	7,683
Rosot nilai tahun semasa (Nota 42)	-	8,086
Pada 31 Disember	15,769	15,769

- (ii) Hartanah yang telah siap

Pada tahun semasa, jumlah inventori yang diiktiraf sebagai perbelanjaan dalam kos jualan Kumpulan adalah sebanyak RM9,861,189 (2019: RM34,630,351).

19. Hartanah pelaburan

	Kumpulan	
	2020 RM'000	2019 RM'000
<i>Pada nilai saksama</i>		
Pada 1 Januari	5,698,774	5,688,377
Tambahan	76,703	98,199
Pindahan daripada hartanah, loji dan peralatan (Nota 26)	1,541	3,105
Pindahan kepada aset yang dikelaskan untuk dijual	(13,590)	-
Hapus kira	(383)	-
Pendapatan sewa diakru	(9,411)	(9,508)
Pelarasan nilai saksama seperti laporan penilaian	(131,095)	(119,261)
Perbezaan tukaran asing	38,832	37,862
Pada 31 Disember	5,661,371	5,698,774

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 *(samb.)*

19. Hartanah pelaburan *(samb.)*

	<i>TH</i>	
	<u>2020</u> RM'000	<u>2019</u> RM'000
<i>Pada nilai saksama</i>		
Pada 1 Januari	3,995,348	4,021,402
Tambahan	31,275	5,842
Pindahan daripada hartanah, loji dan peralatan (Nota 26)	1,541	99
Hapus kira	(383)	-
Pendapatan sewa diakru	(9,411)	(9,508)
Pelarasan nilai saksama seperti laporan penilaian	(90,663)	(22,487)
Pada 31 Disember	3,927,707	3,995,348

Pada 31 Disember 2020, sebuah syarikat subsidiari diperbadankan di Jersey mencagarkan hartanah pelaburan pada jumlah dibawa RM564,303,000 (2019: RM642,038,000) sebagai sekuriti untuk pinjaman bank seperti yang dinyatakan di Nota 38.

Pengaturan pajakan

Sesetengah hartanah pelaburan dipajak kepada penyewa di bawah pajakan operasi jangka panjang dengan sewa yang diterima secara bulanan atau suku tahunan. Bayaran minimum pajakan di bawah pajakan operasi hartanah pelaburan yang tidak boleh dibatalkan, belum diiktiraf dalam penyata kewangan akan diterima seperti berikut:

	Kumpulan		<i>TH</i>	
	<u>2020</u> RM'000	<u>2019</u> RM'000	<u>2020</u> RM'000	<u>2019</u> RM'000
Dalam tempoh satu tahun	279,931	323,302	203,245	204,959
Antara satu hingga lima tahun	452,330	502,247	204,826	233,710
Lebih dari 5 tahun	143,000	226,981	-	-
	875,261	1,052,530	408,071	438,669

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 *(samb.)*

19. Hartanah pelaburan *(samb.)*

Nilai saksama hartanah pelaburan Kumpulan dan **TH** dikategorikan seperti berikut:

Kumpulan	Tahap 2 RM'000	Tahap 3 RM'000	Jumlah RM'000
2020			
Tanah dan bangunan milik bebas	917,279	2,692,580	3,609,859
Tanah dan bangunan milik pajak	1,893,478	158,034	2,051,512
	2,810,757	2,850,614	5,661,371
2019			
Tanah dan bangunan milik bebas	976,733	2,704,295	3,681,028
Tanah dan bangunan milik pajak	2,007,684	10,062	2,017,746
	2,984,417	2,714,357	5,698,774
TH			
2020			
Tanah dan bangunan milik bebas	1,235,127	2,692,580	3,927,707
2019			
Tanah dan bangunan milik bebas	1,293,733	2,701,615	3,995,348

Dasar pindahan antara tahap

Nilai saksama sesuatu aset yang dipindahkan antara tahap ditentukan pada tarikh pindahan atau perubahan keadaan yang menyebabkan pindahan. Tidak terdapat pindahan antara tahap nilai saksama pada tahun kewangan semasa.

Nilai saksama Tahap 2

Nilai saksama Tahap 2 dianggarkan menggunakan input selain harga tercatat yang termasuk dalam Tahap 1 yang boleh dirujuk bagi hartanah pelaburan, sama ada secara langsung atau tidak langsung. Nilai saksama Tahap 2 bagi tanah dan bangunan secara amnya diperoleh menggunakan kaedah perbandingan harga jualan dan/atau kaedah pendapatan. Harga jualan bagi hartanah pelaburan yang seumpamanya dalam kawasan berdekatan diselaraskan untuk perbezaan dalam atribut penting seperti saiz hartanah. Input paling utama dalam kaedah penilaian ini adalah harga sekaki persegi yang setara dengan hartanah yang dibandingkan.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 *(samb.)*

19. Hartanah pelaburan *(samb.)*

Nilai saksama Tahap 3

Nilai saksama Tahap 3 dianggarkan menggunakan input yang tidak dapat dirujuk bagi hartanah pelaburan. Nilai saksama hartanah pelaburan ditentukan dengan menggunakan aliran tunai didiskaunkan, dan didiskaunkan, dan pendekatan perbandingan harga jualan sebagai kaedah sekunder. Kaedah sekunder tersebut mempertimbangkan penjualan dan penyenaian hartanah yang setara yang direkodkan di kawasan tersebut dan penyesuaian dibuat antara subjek hartanah dan hartanah yang serupa. Penyesuaian dibuat berkaitan dengan lokasi dan aksesibiliti, ukuran dan bentuk lot, ciri fizikal, batasan dan undang-undang dan peraturan, reka bentuk dan keadaan bangunan, penawaran dan permintaan, kod bangunan dan sekatan awam.

20. Pelaburan dalam entiti usahasama

	Nota	Kumpulan	
		2020 RM'000	2019 RM'000
<i>Pada kos</i>			
Saham tidak tercatat		678,700	659,619
Tambahan		-	19,081
Pelupusan		(41,792)	-
		636,908	678,700
Bahagian Kumpulan dalam rizab entiti usahasama		(376,068)	(371,960)
<i>Tolak: Rosot nilai terkumpul</i>	(i)	(130)	(45,000)
		260,710	261,740
<i>TH</i>			
		2020 RM'000	2019 RM'000
<i>Pada kos</i>			
Saham tidak tercatat		364,486	404,961
<i>Tolak: Rosot nilai terkumpul</i>	(i)	(364,486)	(404,711)
		-	250

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 (*samb.*)

20. Pelaburan dalam entiti usahasama (*samb.*)

- (i) Pergerakan peruntukan rosot nilai bagi pelaburan dalam entiti usahasama adalah seperti berikut:

	Kumpulan		TH	
	2020 RM'000	2019 RM'000	2020 RM'000	2019 RM'000
Pada 1 Januari	45,000	39,184	404,711	352,311
Rosot nilai tahun semasa (Nota 42)	-	45,000	-	52,400
Pembalikan rosot nilai tahun semasa (Nota 42)	(4,645)	(39,184)	-	-
Pelupusan	(40,225)	-	(40,225)	-
Pada 31 Disember	130	45,000	364,486	404,711

- (ii) **Abraj Sdn. Bhd. ("Abraj")**

2019

Pada 12 Februari 2020, Abraj menerima surat dari Affin Islamic Bank Berhad ("Bank"), pemberi pinjaman, yang menyatakan bahawa Abraj telah gagal membayar pinjamannya dengan Bank di bawah Klausula 11.1 (a) Perjanjian Kemudahan Islam ("Kemudahan") bertarikh 11 Ogos 2017.

Abraj diminta untuk menguruskan pembayaran segera untuk menyelesaikan pinjamannya yang berjumlah RM196,705,000 tidak lewat daripada 14 hari dari tarikh surat tersebut. Pihak Bank telah menyerahkan Notis Kontrak Penjualan untuk tujuan menggunakan hak mereka bagi menamatkan kemudahan pinjaman dan memaklumkan kepada Abraj untuk melaksanakan penjualan. Sekiranya Abraj gagal melaksanakan penjualan dalam tempoh 14 hari, pihak Bank akan menggunakan hak mereka menurut perjanjian Kemudahan untuk melaksanakan penjualan tersebut bagi pihak Abraj sebagai ejen Abraj (*wakeel*).

Tertakluk kepada prinsip Syariah, pihak Bank akan memberikan 'Ibra (rebat) pada harga jualan jika berlaku perkara berikut:

- Abraj membuat pembayaran awal atau penebusan awal, termasuk sebarang prabayaran;
- Abraj membuat penyelesaian Kemudahan sekiranya gagal bayar; dan
- Abraj membuat penyelesaian Kemudahan sekiranya penamatan atau pembatalan pembiayaan sebelum tarikh matang.

Pada 5 Ogos 2019, pihak Bank telah menuntut pembayaran tertunggak sebanyak RM312,237,000 di bawah Kemudahan ini. Pada 31 Disember 2019, Abraj mempunyai baki pinjaman dan keuntungan tertunggak masing-masing berjumlah RM191,214,000 dan RM1,139,000.

Pada 30 Oktober 2019, Abraj diserahkan dengan Notis Kegagalan Membayar ("Notis") berkenaan dengan tuntutan dalam Borang 16D (Seksyen 254) Kanun Tanah Negara oleh pihak Bank atas kegagalan Abraj untuk memperbaiki pelanggaran tersebut melalui notis bertulis pada 5 Ogos 2019. Pihak Bank akan meneruskan untuk Perintah untuk Memohon Jual harta tanah pelaburan yang berkait dengan Kemudahan tersebut sekiranya Abraj gagal menyelesaikan pelanggaran kontrak tersebut dalam tempoh satu bulan. Lembaga Pengarah Abraj telah memutuskan untuk tidak menentang Notis yang dikeluarkan oleh pihak Bank.

Setakat 31 Disember 2019, **TH** telah membuat rosot nilai penuh ke atas kos pelaburan dalam Abraj berjumlah RM40,225,000. **TH** tidak mempunyai kewajipan untuk membuat apa-apa bayaran tambahan kepada Abraj setakat 31 Disember 2019.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 (*samb.*)

20. Pelaburan dalam entiti usahasama (*samb.*)

(ii) **Abraj Sdn. Bhd. ("Abraj")** (*samb.*)

2020

Pada 20 Februari 2020, Menteri di Jabatan Perdana Menteri telah meluluskan pelupusan keseluruhan pegangan saham **TH** di dalam Abraj kepada Amanah Raya Berhad atau syarikat bersekutunya berjumlah RM100,000.

Pada 1 Disember 2020, **TH** telah menerima sejumlah RM100,000 daripada Amanah Raya Berhad bagi proses pelupusan Abraj.

(iii) **Trurich Resources Sdn. Bhd. ("Trurich")**

2019

Pada tahun 2019, **TH** telah melanggan sebanyak 12,000,000 unit tambahan Saham Boleh Tukar Boleh Tebus Murabahah ("MRCPS") berjumlah RM12,000,000 terbitan Trurich, sebuah entiti usahasama **TH**.

Penilaian rosot nilai telah dibuat ke atas pelaburan **TH** dalam Trurich disebabkan kesukaran operasi dan kewangan yang dihadapi syarikat di Kalimantan, Indonesia dan keraguan status keberterusannya berikutan ketidakpastian tentang kesinambungan perniagaan. **TH** juga telah membuat rosot nilai penuh terhadap kos pelaburan dalam Trurich berjumlah RM364,313,000 pada 31 Disember 2019. **TH** tidak mempunyai kewajipan untuk membuat apa-apa bayaran tambahan kepada Trurich pada 31 Disember 2019.

2020

Selepas 31 Disember 2019, kemudahan pinjaman yang telah diambil oleh Trurich adalah Pembiayaan-i Komoditi Murabahah Bertempoh dengan jumlah tertunggak sebanyak USD151,419,000, Komoditi Murabahah Bertempoh dengan jumlah tertunggak sebanyak USD123,924,000 dan Kredit Pusingan Jangka Pendek dengan jumlah tertunggak sebanyak RM91,120,000. Trurich telah membuat permohonan kepada Maybank Islamic Berhad ("MIB") untuk penangguhan pembayaran baki tertunggak hingga berakhirnya pelaksanaan penjualan saham syarikat. MIB bersetuju untuk melanjutkan tempoh pembayaran sehingga 30 Jun 2021 berhubung dengan pembayaran tertunggak di bawah Kemudahan Pembiayaan. MIB bersetuju dengan lanjutan tersebut sehingga tamatnya perlaksanaan penjualan saham syarikat subsidiari Trurich di Indonesia.

(iv) **Entiti usahasama lain**

Pada tahun 2019, Kumpulan dan **TH** membuat rosot nilai tambahan sebanyak RM4,820,000 dan RM175,000, berkaitan pelaburan dalam entiti usahasama lain yang mempunyai masalah operasi dan kewangan.

Tiada rosot nilai diiktiraf dalam tahun kewangan 2020.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 *(samb.)*

20. Pelaburan dalam entiti usahasama *(samb.)*

Butiran mengenai entiti usahasama adalah seperti berikut :

		Pegangan efektif	
Nama syarikat	Aktiviti utama	2020 %	2019 %
Tidak tercatat dan diperbadankan di Malaysia			
Trurich Resources Sdn. Bhd.	Pemegangan pelaburan, penanaman kelapa sawit, pemprosesan dan pemasaran produk sawit	50	50
TH Alam Management Sdn. Bhd.	Operasi perkapalan dan penyewaan	50	50
Abraj Sdn. Bhd.*	Pelaburan hartanah	-	50
Abraj Management Sdn. Bhd. #	Dalam proses pembubaran syarikat	-	50
TH Properties Sdn. Bhd. dan entiti usahasamanya:			
59 Inc. Sdn. Bhd.	Pembangunan hartanah	70	70
THP Utara Facilities Sdn. Bhd.	Pengurusan fasiliti	26	26
Tidak tercatat dan diperbadankan di Australia			
TH Properties Sdn. Bhd. dan entiti usahasamanya:			
Piety Capital Pty. Ltd.	Pemegang amanah kepada Bay Pavilions Trust yang terlibat dalam pembangunan pangsapuri di Lane Cove, Sydney, Australia	50	50
Piety THP Capital Pty. Ltd.	Pemegang amanah kepada THP Hurstville Trust yang terlibat dalam pembangunan pangsapuri di Hurstville, Sydney, Australia	50	50
Piety THP Developments Pty. Ltd.	Perkhidmatan pengurusan pembangunan hartanah	50	50

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 *(samb.)*

20. Pelaburan dalam entiti usahasama *(samb.)*

Butiran mengenai entiti usahasama adalah seperti berikut : *(samb.)*

Nama syarikat	Aktiviti utama	Pegangan efektif	
		<u>2020</u>	<u>2019</u>
		%	%
Tidak tercatat dan diperbadankan di Jersey			
LTH Property Holdings 2 Ltd. dan entiti usahasamanya:			
Marston Development Limited	Pajakan hartanah	50	50

* Dilupakan pada 1 December 2020.

Dalam proses penggulangan syarikat.

Semua entiti usahasama Kumpulan dan **TH** tidak diaudit oleh Ketua Audit Negara Malaysia.

Penamatan Perjanjian Usahasama

Kumpulan dalam proses perundingan untuk menamatkan perjanjian pengasingan rasmi untuk penamatan Marston Development Limited melalui LTH Property Holdings 2 Ltd., syarikat subsidiari di Jersey, dengan ganjaran tunai sebanyak £1 bersamaan RM5. Jumlah dibawa pelaburan Kumpulan pada 31 Disember 2020 sebelum dilupakan adalah RM1,344,000 (2019: RM1,344,000).

Dokumen penamatan rasmi berkaitan Marston Development Limited telah ditandatangani pada 28 Julai 2020.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 (samb.)

20. Pelaburan dalam entiti usahasama (samb.)

Jadual berikut merumuskan maklumat mengenai entiti usahasama Kumpulan yang diselaraskan dengan sebarang perbezaan dalam dasar perakaunan:

	Trurich Resources Sdn. Bhd. RM'000	Piety THP Capital Pty. Ltd. RM'000	59 Inc. Sdn. Bhd. RM'000	Entiti usahasama lain RM'000	Jumlah RM'000
2020					
Ringkasan penyata kedudukan kewangan					
Aset	1,121,493	149,875	286,827	338,232	1,896,427
Liabiliti	(1,333,579)	(6,648)	(21,952)	(311,218)	(1,673,397)
(Liabiliti)/Aset bersih	(212,086)	143,227	264,875	27,014	223,030
Ringkasan penyata untung atau rugi dan pendapatan komprehensif lain					
Pendapatan	30,207	-	-	128,707	158,914
(Kerugian)/Keuntungan tahun semasa	(167,518)	-	(1,300)	569	(168,249)
Jumlah (kerugian)/keuntungan komprehensif	(167,518)	-	(1,300)	569	(168,249)
Bahagian keuntungan/(kerugian) bersih tahun kewangan semasa	-	-	(910)	3,908	2,998
Agihan keuntungan	-	-	-	-	-

Penyesuaian maklumat kewangan yang dirumuskan di atas kepada jumlah dibawa Kumpulan adalah seperti berikut:

	Trurich Resources Sdn. Bhd. RM'000	Piety THP Capital Pty. Ltd. RM'000	59 Inc. Sdn. Bhd. RM'000	Entiti usahasama lain RM'000	Jumlah RM'000
Bahagian Kumpulan dalam aset bersih	-	71,613	185,413	3,684	260,710
Jumlah dibawa pelaburan Kumpulan	-	71,613	185,413	3,684	260,710

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 (samb.)

20. Pelaburan dalam entiti usahasama (samb.)

Jadual berikut merumuskan maklumat berkaitan entiti usahasama Kumpulan yang diselaraskan dengan sebarang perbezaan dalam dasar perakaunan: (samb.)

	Trurich Resources Sdn. Bhd. RM'000	Piety THP Capital Pty. Ltd. RM'000	59 Inc. Sdn. Bhd. RM'000	Entiti usahasama lain RM'000	Jumlah RM'000
2019					
Ringkasan penyata kedudukan kewangan					
Aset	1,049,071	149,875	134,721	322,166	1,655,833
Liabiliti	(1,272,670)	(6,648)	(141,993)	(229,799)	(1,651,110)
Aset/(Liabiliti) bersih	(223,599)	143,227	(7,272)	92,367	4,723
Ringkasan penyata untung atau rugi dan pendapatan komprehensif lain					
Pendapatan	43,829	48,232	-	135,926	227,987
Keuntungan/(Kerugian) tahun semasa	(264,902)	119	(595)	(15,743)	(281,121)
Jumlah (kerugian)/keuntungan komprehensif	(264,902)	119	(595)	(15,743)	(281,121)
Bahagian keuntungan/(kerugian) bersih tahun kewangan semasa	(39,184)	60	(416)	(5,043)	(44,583)
Agihan keuntungan	-	(60)	-	(1,020)	(1,080)

Penyesuaian maklumat kewangan yang dirumuskan di atas kepada jumlah dibawa Kumpulan adalah seperti berikut:

	Trurich Resources Sdn. Bhd. RM'000	Piety THP Capital Pty. Ltd. RM'000	59 Inc. Sdn. Bhd. RM'000	Entiti usahasama lain RM'000	Jumlah RM'000
Bahagian Kumpulan dalam aset/(liabiliti) bersih	-	71,613	(5,090)	46,543	113,066
Rosot nilai pelaburan	-	-	-	(45,000)	(45,000)
Pelarasan nilai saksama semasa pengambilalihan	-	-	193,674	-	193,674
Jumlah dibawa pelaburan Kumpulan	-	71,613	188,584	1,543	261,740

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 *(samb.)*

21. Pelaburan dalam syarikat bersekutu

Nota	Kumpulan		TH	
	<u>2020</u> RM'000	<u>2019</u> RM'000	<u>2020</u> RM'000	<u>2019</u> RM'000
<i>Pada kos</i>				
Saham tidak tercatat	427,884	427,884	413,592	427,842
Bahagian Kumpulan dalam rizab syarikat bersekutu	(17,840)	17,067	-	-
<i>Tolak:</i> Kerugian rosot nilai terkumpul	(40,101)	(34,850)	(207,935)	(216,934)
(i)	369,943	410,101	205,657	210,908

(i) Pergerakan peruntukan rosot nilai bagi pelaburan dalam syarikat bersekutu adalah seperti berikut:

	Kumpulan		TH	
	<u>2020</u> RM'000	<u>2019</u> RM'000	<u>2020</u> RM'000	<u>2019</u> RM'000
Pada 1 Januari	34,850	34,810	216,934	245,893
Rosot nilai tahun semasa (Nota 42)	5,251	40	5,251	-
Rosot nilai dibalikkan semula (Nota 42)	-	-	-	(28,959)
Pelupusan	-	-	(14,250)	-
Pada 31 Disember	40,101	34,850	207,935	216,934

(ii) Rosot nilai

2020

Pada tahun semasa, berdasarkan ujian rosot nilai yang dilaksanakan, dua syarikat bersekutu merekodkan nilai aset ketara bersih yang lebih rendah berbanding nilai dibawa bersih. Oleh itu, rosot nilai direkodkan bagi dua syarikat bersekutu tersebut iaitu Maju-TH Sdn. Bhd dan Putrajaya Perdana Berhad, masing-masing berjumlah RM3,608,000 dan RM1,643,000.

2019

Pada tahun 2019, berdasarkan ujian rosot nilai yang dilaksanakan, dua syarikat bersekutu merekodkan nilai aset ketara bersih yang lebih tinggi berbanding jumlah dibawa bersih. Oleh itu, rosot nilai bagi dua syarikat bersekutu tersebut iaitu Bata (M) Sdn. Bhd. dan Maju-TH Sdn. Bhd. telah diiktiraf semula masing-masing berjumlah RM14,638,000 dan RM14,321,000.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 *(samb.)*

21. Pelaburan dalam syarikat bersekutu *(samb.)*

(iii) Pelupusan

2020

TH telah memuktamadkan penebusan saham keutamaan dan penyelesaian penuh berkaitan Gallant Precision Tool Sdn. Bhd. pada 10 Jun 2020. Syarikat bersekutu ini telah diletakkan di bawah pengawasan Penerima dan Pengurus.

Butiran mengenai syarikat bersekutu adalah seperti berikut:

Nama syarikat	Aktiviti utama	Pegangan efektif	
		<u>2020</u> %	<u>2019</u> %
<i>Dipegang secara langsung</i>			
Tidak tercatat dan diperbadankan di Malaysia			
CCM Fertilizers Sdn. Bhd.	Dorman	50	50
Maju-TH Sdn. Bhd.	Pengurusan hartanah	49	49
Nihon Canpack (Malaysia) Sdn. Bhd.	Pembuatan dan penjualan tin minuman	40	40
Express Rail Link Sdn. Bhd.	Merekabentuk, membina, menyelenggara dan mengurus sistem keretapi laju	36	36
Putrajaya Perdana Berhad	Pemegangan pelaburan	30	30
Perumahan Kinrara Berhad	Pembangunan hartanah	25	25
I&P Kota BayuEmas Sdn. Bhd.	Pengurusan hartanah	23	23
Bata (Malaysia) Sdn. Bhd.	Pembuatan dan pemasaran kasut	20	20
Gallant Precision Tool Sdn. Bhd.*	Dorman	-	30
Top Priority Sdn. Bhd.*	Dorman	30	30
Prizevest Sdn. Bhd.*	Dorman	30	30
Vittec Enterprise Sdn. Bhd.*	Dorman	30	30

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 *(samb.)*

21. Pelaburan dalam syarikat bersekutu *((samb.))*

Butiran mengenai syarikat bersekutu adalah seperti berikut: *(samb.)*

		Pegangan efektif	
Nama syarikat	Aktiviti utama	<u>2020</u> %	<u>2019</u> %
<i>Dipegang secara tidak langsung</i>			
TH Properties Sdn. Bhd. <i>dan syarikat bersekutunya:</i>			
Sambungan Lebuhraya Timur Sdn. Bhd.#	Dorman	-	40
HCM-TH Technologies JV	Dorman	30	40
YTL THP JV Sdn. Bhd.	Dorman	40	30

* **TH** tidak lagi mempunyai pengaruh penting ke atas dasar-dasar kewangan dan operasi syarikat-syarikat ini kerana ia telah diletakkan di bawah penyeliaan Penerima dan Pengurus, walaupun **TH** masih memegang sebahagian daripada sahamnya. Oleh itu, syarikat-syarikat ini tidak diperakaunkan secara ekuiti dan jumlah pelaburan telah dihapus kira sepenuhnya.

TH Properties Sdn. Bhd. telah melupuskan keseluruhan pegangan kepada Ahmad Zaki Resources Berhad pada 6 November 2020.

Semua syarikat bersekutu Kumpulan dan **TH** tidak diaudit oleh Ketua Audit Negara Malaysia.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 *(samb.)*

21. Pelaburan dalam syarikat bersekutu *(samb.)*

Jadual berikut merumuskan maklumat berkaitan syarikat bersekutu Kumpulan yang diselaraskan dengan sebarang perbezaan dalam dasar perakaunan:

2020

	Perumahan Kinrara Berhad RM'000	Putrajaya Perdana Berhad RM'000	Syarikat Bersekutu lain RM'000	Jumlah RM'000
Ringkasan penyata kedudukan kewangan				
Aset	1,051,805	610,282	2,365,211	4,027,298
Liabiliti	(114,812)	(442,113)	(2,074,914)	(2,631,839)
Aset bersih	936,993	168,169	290,297	1,395,459
Bahagian Kumpulan dalam aset bersih	229,563	50,451	89,929	369,943
Ringkasan penyata untung atau rugi dan pendapatan komprehensif lain				
Pendapatan	295,719	407,502	737,738	1,440,959
Keuntungan/(Kerugian) tahun semasa	79,347	(43,195)	(72,992)	(36,840)
Jumlah pendapatan/(kerugian) komprehensif	79,347	(43,195)	(72,992)	(36,840)
Bahagian keuntungan/(kerugian) bersih tahun kewangan semasa	19,440	(12,959)	(35,293)	(28,812)
Agihan keuntungan	(2,695)	(1,500)	(1,900)	(6,095)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 *(samb.)*

21. Pelaburan dalam syarikat bersekutu *(samb.)*

Jadual berikut merumuskan maklumat berkaitan syarikat bersekutu Kumpulan yang diselaraskan dengan sebarang perbezaan dalam dasar perakaunan:
(samb.)

2019	Perumahan Kinrara Berhad RM'000	Putrajaya Perdana Berhad RM'000	Syarikat Bersekutu lain RM'000	Jumlah RM'000
Ringkasan penyata kedudukan kewangan				
Aset	985,381	668,974	2,334,908	3,989,263
Liabiliti	(119,883)	(436,150)	(1,951,852)	(2,507,885)
Aset bersih	865,498	232,824	383,056	1,481,378
Bahagian Kumpulan dalam aset bersih	216,374	69,847	123,880	410,101
Ringkasan penyata untung atau rugi dan pendapatan komprehensif lain				
Pendapatan	238,361	397,496	826,257	1,462,114
Keuntungan/(Kerugian) tahun semasa	59,226	(5,313)	27,035	80,948
Jumlah pendapatan/(kerugian) komprehensif	59,226	(5,313)	27,035	80,948
Bahagian keuntungan/(kerugian) bersih tahun kewangan semasa	14,496	(1,400)	8,864	21,960
Agihan keuntungan	(1,617)	(2,000)	(4,410)	(8,027)

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 (*samb.*)

22. Pelaburan dalam syarikat subsidiari

Pada kos

Saham tercatat di Malaysia

Tolak : Rosot nilai terkumpul

Saham tidak tercatat di Malaysia

Tolak : Rosot nilai terkumpul

Nilai pasaran saham tercatat

Pergerakan peruntukan rosot nilai bagi pelaburan dalam syarikat subsidiari adalah seperti berikut:

Nota	TH	
	2020 RM'000	2019 RM'000
(i)	776,962	4,496,432
	(170,059)	(170,059)
	606,903	4,326,373
(ii)	2,174,870	2,174,870
	(361,268)	(235,933)
	1,813,602	1,938,937
	2,420,505	6,265,310
	371,979	4,618,197

(i) Saham tercatat

Pada 1 Januari

Rosot nilai tahun semasa (Nota 42)

Dipindahkan ke aset dipegang untuk dijual

Pada 31 Disember

TH	
2020 RM'000	2019 RM'000
170,059	180,556
-	36,815
-	(47,312)
170,059	170,059

(ii) Saham tidak tercatat

Pada 1 Januari

Rosot nilai tahun semasa (Nota 42)

Rosot nilai dibalikkan semula (Nota 42)

Pada 31 Disember

TH	
2020 RM'000	2019 RM'000
235,933	244,643
128,869	3,192
(3,534)	(11,902)
361,268	235,933

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 *(samb.)*

22. Pelaburan dalam syarikat subsidiari *(samb.)*

2020

Sepanjang tahun kewangan, telah berlaku aktiviti-aktiviti berikut:

- (i) BIMB Holdings Berhad (“BHB”) telah diklasifikasikan sebagai aset yang dipegang untuk dijual melalui cadangan untuk penstrukturan semula. Setelah penstrukturan semula selesai, **TH** dijangka memiliki:
 - (a) 48.5% saham Bank Islam Malaysia Berhad (“Bank Islam”), sejajar dengan ekspektasi BNM bahawa tidak ada satu konglomerat industri yang mempunyai kawalan terhadap institusi kewangan berlesen; dan
 - (b) 28.8% di Syarikat Takaful Malaysia Keluarga Berhad (“STMKB”). Dengan pengurangan kepentingan ekuiti, **TH** akan hilang kawalan di BHB, Bank Islam dan STMKB. Sila rujuk Nota 29(a) dan Nota 54(b) untuk maklumat lanjut.
- (ii) TH Hotel Alor Setar (“THAS”) telah menghentikan operasinya pada 31 Mac 2020 setelah mendapat kelulusan Lembaga Pengarah pada 14 Februari 2020. Kini, THAS telah bertukar status dormant.
- (iii) TH Hotel Terengganu (“THHT”) telah menghentikan operasinya pada 31 Mac 2020 setelah mendapat kelulusan Lembaga Pengarah pada 14 Februari 2020. Kini, THHT telah bertukar status dormant.
- (iv) Pada tahun semasa, **TH** menerima surat tawaran daripada Arcadia Acres Sdn. Bhd. untuk pelupusan 30% kepentingan ekuiti di Theta Edge Berhad, yang terdiri daripada 32.5 juta saham biasa, pada harga RM0.70 sesaham atau dengan pertimbangan tunai berjumlah RM22.75 juta. Pelupusan saham Theta Edge Berhad selesai pada 31 Mac 2021.

2019

Pada tahun 2019, **TH** telah membuat penambahan pelaburan dan pelupusan pelaburan dalam syarikat subsidiari seperti berikut:

- (i) Selaras dengan pelan pelaburan semula dividen antara **TH** dengan BHB, dividen berjumlah RM140,348,000 yang diisytihar oleh BHB dilaburkan semula dan dimodalkan **TH** pada tahun semasa;
- (ii) Sebuah syarikat subsidiari iaitu Theta Edge Berhad telah dikelaskan kepada aset yang dipegang untuk dijual pada jumlah dibawa bersih sebanyak RM24,314,000; dan
- (iii) Merujuk Seksyen 117 Akta Syarikat 2016, TH Marine Sdn. Bhd. telah mencadangkan untuk mengurangkan modal sahamnya dan telah mematuhi kehendak-kehendak Pendaftar Syarikat. Pembayaran balik sebanyak RM100 juta telah dibuat kepada **TH** pada 11 Oktober 2019.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 (*samb.*)

22. Pelaburan dalam syarikat subsidiari (*samb.*)

Rosot nilai pelaburan dalam syarikat subsidiari

(i) Sektor Perladangan

TH Plantations Berhad

Faktor-faktor berikut telah dikenal pasti sebagai petunjuk bagi ujian rosot nilai dilaksanakan:

- (a) nilai pasaran saham syarikat subsidiari tercatat dalam sektor perladangan telah menurun di bawah kos pelaburan;
- (b) ketidakpastian yang berterusan dalam industri perladangan; dan
- (c) isu-isu yang tidak pasti berhubung rancangan masa hadapan dan status pembangunan.

Jumlah yang boleh diperoleh daripada pelaburan dalam syarikat subsidiari adalah berdasarkan nilai dalam penggunaan dan ia ditentukan dengan mendiskaunkan anggaran aliran tunai hadapan yang dijangka akan dijana daripada operasi berterusan syarikat subsidiari.

Andaian utama yang digunakan oleh **TH** dalam menentukan jumlah boleh diperoleh semula adalah seperti berikut:

2020

Tempoh unjuran	5 tahun
Nilai tanah	RM1,170,945,000 (penilaian dibuat oleh jurunilai profesional bebas)
Harga jualan minyak sawit mentah (MSM)	RM2,500 / tan metrik - RM2,600 / tan metrik
Kadar diskaun	7.46 %

Tiada rosot nilai direkodkan pada tahun semasa untuk pelaburan **TH** dalam TH Plantations Berhad kerana nilai dalam penggunaan lebih tinggi berbanding kos pelaburan dibawa pada 31 Disember 2020.

Analisa Kumpulan merangkumi penilaian impak perubahan dalam andaian utama. Berdasarkan analisis kepekaan yang dilakukan, tiada perubahan yang munasabah dalam andaian utama kes asas yang akan menyebabkan jumlah dibawa unit penjanaan tunai melebihi jumlah yang boleh diperoleh semula.

2019

Tempoh unjuran	10 - 25 tahun
Nilai tanah	RM14,649 / hektar - RM129,160 / hektar
Harga jualan minyak sawit mentah (MSM)	RM2,250 / tan metrik - RM2,450 / tan metrik
Kadar diskaun	10%

Berdasarkan ujian rosot nilai yang telah dijalankan, **TH** merekodkan kerugian rosot nilai berjumlah RM36,815,000 pada tahun kewangan 2019 disebabkan kekurangan nilai semasa aliran tunai yang dijangka akan dijana berbanding dengan nilai dibawa.

Analisa Kumpulan merangkumi penilaian impak perubahan dalam andaian utama. Berdasarkan analisis kepekaan yang dilakukan, tiada perubahan yang munasabah dalam andaian utama kes asas yang akan menyebabkan jumlah dibawa unit penjanaan tunai melebihi jumlah yang boleh diperoleh semula.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 *(samb.)*

22. Pelaburan dalam syarikat subsidiari *(samb.)*

Rosot nilai pelaburan dalam syarikat subsidiari *(samb.)*

(i) Sektor Perladangan *(samb.)*

TH Indopalms Sdn. Bhd.

2020

Dalam tahun 2020, berdasarkan ujian rosot nilai yang dijalankan, TH Indopalms Sdn. Bhd. mencatatkan nilai aset ketara bersih yang lebih tinggi daripada nilai dibawa bersih. Oleh itu, rosot nilai dibalikkan semula oleh **TH** berjumlah RM1,966, 737 (2019: RM Tiada).

(ii) Sektor marin

2020

Andaian utama yang digunakan oleh **TH** dalam menentukan jumlah boleh diperoleh semula adalah seperti berikut:

2020

Tempoh unjuran	5 tahun
Kadar sewa harian	RM17,000 sehingga RM41,000
Kadar penggunaan:	
Normal	71 % - 85 %
Tempoh berlabuh	60 % - 74 %
Nilai terminal	Aliran tunai purata 5 tahun dengan kenaikan 2% diselaraskan dengan kos penggantian
Kadar diskaun	8.54 %

Pada tahun kewangan, TH Marine Holdings (L) Inc. mencatatkan nilai aset ketara bersih yang lebih rendah daripada jumlah dibawa bersih berdasarkan ujian rosot nilai yang dilakukan. Oleh itu, rosot nilai dicatatkan oleh **TH** berjumlah RM128,196,044 (2019: RM Tiada).

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 *(samb.)*

22. Pelaburan dalam syarikat subsidiari *(samb.)*

Rosot nilai pelaburan dalam syarikat subsidiari *(samb.)*

(iii) Sektor hartanah

2020

Pada tahun semasa, berdasarkan ujian rosot nilai yang dilaksanakan, LTH Property Investment (L) Inc. merekodkan nilai aset ketara bersih yang lebih tinggi berbanding jumlah dibawa bersih. Oleh itu, rosot nilai syarikat subsidiari tersebut telah dibalikkan semula oleh **TH** berjumlah RM1,567,293 (2019: RM Tiada).

(iv) Sektor teknologi & sistem

2020

Pada tahun semasa, berdasarkan ujian rosot nilai yang dijalankan, Premia Cards Sdn. Bhd. mencatatkan nilai aset ketara bersih yang lebih rendah daripada nilai dibawa bersih. Oleh itu, rosot nilai berjumlah RM673,411 (2019: RM Tiada) telah direkodkan oleh **TH**.

Komitmen

Pada 31 Disember 2020, **TH** mempunyai komitmen untuk melabur dalam Deru Semangat Sdn. Bhd., TH Properties Sdn. Bhd., Marine 1 (L) Inc. dan LTH Property Holdings Ltd. masing-masing berjumlah RM206.2 juta (2019: RM206.2 juta), RM50.3 juta (2019: RM50.4 juta), RM37.4 juta (2019: RM37.4 juta) dan RM1.0 juta (2019: RM1.0 juta) bagi tujuan pembangunan, penanaman ladang kelapa sawit, aktiviti pembangunan hartanah, dan aktiviti marin syarikat-syarikat subsidiari.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 *(samb.)*

22. Pelaburan dalam syarikat subsidiari *(samb.)*

Butiran syarikat subsidiari adalah seperti berikut:

Nama syarikat	Aktiviti utama	Pegangan efektif	
		2020 %	2019 %
Tercatat dan diperbadankan di Malaysia			
BIMB Holdings Bhd (“BHB”) dan syarikat subsidiarinya:	Pemegangan pelaburan	53	54
Bank Islam Malaysia Berhad dan syarikat subsidiarinya:	Perbankan Islam	53	54
BIMB Investment Management Berhad	Pengurusan dana unit amanah Islam	53	54
Al-Wakalah Nominees (Tempatan) Sdn. Bhd.	Penyediaan perkhidmatan nomini	53	54
Farihan Corporation Sdn. Bhd.	Penyediaan tenaga kerja bagi perkhidmatan dalam bidang tertentu	53	54
Bank Islam Trust Company (Labuan) Ltd. dan syarikat subsidiarinya:	Perkhidmatan sebagai syarikat amanah berdaftar di Labuan	53	54
BIMB Offshore Company Management Services Sdn. Bhd.	Residen Setiausaha Syarikat dan Pengarah bagi syarikat luar pesisir	53	54
BIMB Securities (Holdings) Sdn. Bhd. dan syarikat subsidiarinya:	Pemegangan pelaburan	53	54
BIMB Securities Sdn. Bhd. dan syarikat subsidiarinya:	Pembrokeran saham	53	54
BIMSEC Nominees (Tempatan) Sdn. Bhd.	Penyediaan perkhidmatan nomini	53	54
BIMSEC Nominees (Asing) Sdn. Bhd.	Penyediaan perkhidmatan nomini	53	54

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 *(samb.)*

22. Pelaburan dalam syarikat subsidiari *(samb.)*

Butiran syarikat subsidiari adalah seperti berikut: *(samb.)*

Nama syarikat	Aktiviti utama	Pegangan efektif	
		2020 %	2019 %
Tercatat dan diperbadankan di Malaysia (samb.)			
BIMB Holdings Bhd (“BHB”)## dan syarikat subsidiarinya: (samb.)			
Syarikat Takaful Malaysia Keluarga Berhad ## dan syarikat subsidiarinya:	Urus niaga takaful keluarga dan takaful am	31	32
Syarikat Takaful Malaysia Am Berhad	Urus niaga takaful am	31	32
Syarikat Al-Ijarah Sdn. Bhd	Pajakan aset	53	54
TH Plantations Berhad dan syarikat subsidiarinya:	Pemegangan pelaburan, penanaman kelapa sawit, pemprosesan dan pemasaran produk sawit	74	74
THP Ibok Sdn. Bhd.	Penanaman kelapa sawit dan pemasaran buah tandan segar	74	74
THP Bukit Belian Sdn. Bhd.	Penanaman kelapa sawit dan pemasaran buah tandan segar	74	74
THP Kota Bahagia Sdn. Bhd.	Penanaman kelapa sawit, pemprosesan dan pemasaran produk sawit	74	74
THP Agro Management Sdn. Bhd.	Perkhidmatan pengurusan	74	74
Bumi Suria Ventures Sdn. Bhd.	Penanaman kelapa sawit dan pemasaran buah tandan segar	74	74
Maju Warisanmas Sdn. Bhd.	Penyewaan hartanah pelaburan	74	74
THP Suria Mekar Sdn. Bhd.	Syarikat bertujuan khusus	74	74

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 *(samb.)*

22. Pelaburan dalam syarikat subsidiari *(samb.)*

Butiran syarikat subsidiari adalah seperti berikut: *(samb.)*

Nama syarikat	Aktiviti utama	Pegangan efektif	
		2020 %	2019 %
Tercatat dan diperbadankan di Malaysia (samb.)			
TH Plantations Berhad dan syarikat subsidiarinya : (samb.)			
Manisraya Sdn. Bhd.	Perkhidmatan penyediaan kemudahan pembiayaan bagi urus niaga buah tandan segar	74	74
THP Saribas Sdn. Bhd.	Penanaman kelapa sawit, pemprosesan dan pemasaran produk sawit	59	59
THP-YT Plantation Sdn. Bhd. ^	Penanaman kelapa sawit dan pemasaran buah tandan segar	-	52
Hydroflow Sdn. Bhd.	Penanaman kelapa sawit dan pemasaran buah tandan segar	52	52
THP Sabaco Sdn. Bhd.	Penanaman kelapa sawit, pemprosesan dan pemasaran produk sawit	38	38
TH Ladang (Sabah & Sarawak) Sdn. Bhd. dan syarikat subsidiarinya :	Pemegangan pelaburan	74	74
Cempaka Teratai Sdn. Bhd. dan syarikat subsidiarinya:	Pemegangan pelaburan	74	74
TH PELITA Gedong Sdn. Bhd.	Penanaman kelapa sawit, pemprosesan dan pemasaran produk sawit	52	52
Kee Wee Plantation Sdn. Bhd. dan syarikat subsidiarinya:	Pemegangan pelaburan	74	74
TH PELITA Sadong Sdn. Bhd.	Penanaman kelapa sawit dan pemasaran buah tandan segar	52	52

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 *(samb.)*

22. Pelaburan dalam syarikat subsidiari *(samb.)*

Butiran syarikat subsidiari adalah seperti berikut: *(samb.)*

Nama syarikat	Aktiviti utama	Pegangan efektif	
		<u>2020</u> %	<u>2019</u> %
Tercatat dan diperbadankan di Malaysia <i>(samb.)</i>			
TH Plantations Berhad dan syarikat subsidiarinya : <i>(samb.)</i>			
TH Ladang (Sabah & Sarawak) Sdn. Bhd. dan syarikat subsidiarinya : <i>(samb.)</i>			
TH-Bonggaya Sdn. Bhd.	Perhutanan	74	74
Ladang Jati Keningau Sdn. Bhd.	Perladangan jati	61	61
TH-USIA Jatimas Sdn. Bhd.	Perhutanan	52	52
TH PELITA Meludam Sdn. Bhd.	Penanaman kelapa sawit dan pemasaran buah tandan segar	44	44
TH PELITA Simunjan Sdn. Bhd.	Penanaman kelapa sawit dan pemasaran buah tandan segar	44	44
TH PELITA Beladin Sdn. Bhd.	Penanaman kelapa sawit dan pemasaran buah tandan segar	41	41
Derujaya Sdn. Bhd.	Dorman	74	74
Halus Riang Sdn. Bhd.	Dorman	74	74
Kuni Riang Sdn. Bhd.	Dorman	74	74

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 *(samb.)*

22. Pelaburan dalam syarikat subsidiari *(samb.)*

Butiran syarikat subsidiari adalah seperti berikut: *(samb.)*

Nama syarikat	Aktiviti utama	Pegangan efektif	
		<u>2020</u> %	<u>2019</u> %
Tercatat dan diperbadankan di Malaysia <i>(samb.)</i>			
Theta Edge Berhad^^ <i>dan syarikat subsidiarinya :</i>	Pemegangan pelaburan	69	69
Advanced Business Solutions (M) Sdn. Bhd.^^	Penyediaan khidmat tenaga kerja bagi industri teknologi maklumat	69	69
Impianas Sdn. Bhd.^^	Pengendali rangkaian data telefon awam	69	69
Theta Technologies Sdn. Bhd.^^	Penjualan dan penyelenggaraan komputer dan peralatan telekomunikasi dan perkhidmatan berkaitan	69	69
Lityan Applications Sdn. Bhd.^^	Pemasaran produk komputer dan perkhidmatan pembangunan aplikasi	69	69
Theta Telecoms Sdn. Bhd.^^	Pembekalan peralatan telekomunikasi dan perkhidmatan sistem bersepadu	69	69
Theta Greentech Sdn. Bhd.^^	Pembekal penyelesaian teknologi maklumat	69	69
Theta Multimedia Sdn. Bhd.^^	Pengedar komputer dan peralatan berkaitan komputer	69	69
TH2.0 Sdn. Bhd.^^	Pemegangan pelaburan	69	69
Theta Mobile Sdn. Bhd.^^	Perkhidmatan berkaitan mempromosi industri teknologi maklumat	69	69

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 *(samb.)*

22. Pelaburan dalam syarikat subsidiari *(samb.)*

Butiran syarikat subsidiari adalah seperti berikut: *(samb.)*

Nama syarikat	Aktiviti utama	Pegangan efektif	
		<u>2020</u> %	<u>2019</u> %
Tidak tercatat dan diperbadankan di Malaysia			
TH Indo Industries Sdn. Bhd.	Pajakan peralatan pengangkutan	100	100
TH Indopalms Sdn. Bhd.	Pemegangan pelaburan	100	100
Deru Semangat Sdn. Bhd.	Penanaman kelapa sawit	55	55
Sigma Entity Sdn. Bhd.	Pelaburan dan pengurusan hartanah, penyewaan hartanah dan perkhidmatan penyelenggaraan	100	100
TH Properties Sdn. Bhd. dan syarikat subsidiarinya:	Pemegangan pelaburan	100	100
THP Development Consultancy Sdn. Bhd.	Perunding pembangunan hartanah dan pengurusan projek pembinaan	100	100
THP Hartanah Sdn. Bhd.	Pembangunan hartanah	100	100
THP Timur Sdn. Bhd.	Pembangunan hartanah	100	100
THP Mutiara Sdn. Bhd.	Pembangunan hartanah	100	100
THP Perlis Sdn. Bhd.	Pembangunan hartanah	100	100
THP Pelindung Sdn. Bhd.	Pembangunan hartanah	100	100
THP Bayan Sdn. Bhd. ♦♦	Pembangunan hartanah	-	100
Keramat Green Development Sdn. Bhd.	Pembangunan hartanah	100	100
THP Citaqlobal Sdn. Bhd. ♦♦	Pembangunan hartanah	-	100

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 (samb.)

22. Pelaburan dalam syarikat subsidiari (samb.)

Butiran syarikat subsidiari adalah seperti berikut: (samb.)

Nama syarikat	Aktiviti utama	Pegangan efektif	
		<u>2020</u> %	<u>2019</u> %
Tidak tercatat dan diperbadankan di Malaysia <i>(samb.)</i>			
TH Properties Sdn. Bhd. <i>dan syarikat subsidiarinya: (samb.)</i>			
THP Sydney Bay Views Sdn. Bhd.	Pemegangan pelaburan	100	100
TH Universal Builders Sdn. Bhd.	Pengurusan kemudahan dan hartanah, penyelenggaraan dan perkhidmatan	100	100
THP Wentworth Point (Labuan) Corporation	Pemegangan pelaburan	100	100
THP Australia Capital Sdn. Bhd.	Pemegangan pelaburan	100	100
THP Australia Developments Corporation	Pemegangan pelaburan	100	100
THP Bay Pavilions Corporation	Pemegangan pelaburan	100	100
THP Lidcombe (Labuan) Corporation	Pemegangan pelaburan	100	100
THP Capital (UK) Sdn. Bhd. ♦♦	Dorman	-	100
THP Skyline Sdn. Bhd. ♦♦	Dorman	-	100
THP Subiaco (Labuan) Corporation	Dorman	100	100
THP St Leonards (Labuan) Corporation	Dorman	100	100

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 *(samb.)*

22. Pelaburan dalam syarikat subsidiari *(samb.)*

Butiran syarikat subsidiari adalah seperti berikut: *(samb.)*

		Pegangan efektif	
Nama syarikat	Aktiviti utama	<u>2020</u> %	<u>2019</u> %
Tidak tercatat dan diperbadankan di Malaysia <i>(samb.)</i>			
TH Properties Sdn. Bhd. <i>dan syarikat subsidiarinya: (samb.)</i>			
THP Mezzanine One (Labuan) Corporation	Dorman	100	100
THP-SBB JV Sdn. Bhd.	Dorman	100	100
THP Enstek Development Sdn. Bhd.	Pembangunan hartanah	100	100
THP Bina Sdn. Bhd. <i>dan syarikat subsidiarinya:</i>	Konsesi infrastruktur, pembinaan, penyediaan modal pelaburan dan kepakaran pengurusan	100	100
THT-HCM JV Sdn. Bhd. ♦	Dorman	60	60
Ultimate Building Machine (Malaysia) Sdn. Bhd. ♦	Aktiviti pengkontrakan awam	60	60
THP Sinar Sdn. Bhd. <i>dan syarikat subsidiarinya:</i>	Perkhidmatan pengurusan kemudahan	60	60
THPS Capital Sdn. Bhd.	Belum memulakan operasi	60	60
THP Konsortium Sdn. Bhd.	Pemegangan pelaburan	51	51
TH Hotel & Residence Sdn. Bhd. <i>dan syarikat subsidiarinya:</i>	Pemegangan pelaburan dan perkhidmatan perhotelan	100	100
TH Travel & Services Sdn. Bhd.	Perkhidmatan pakej haji dan umrah, pelancongan serta agensi tiket penerbangan	100	100
TH Hotel Alor Setar Sdn. Bhd.	Dorman	100	100

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 *(samb.)*

22. Pelaburan dalam syarikat subsidiari *(samb.)*

Butiran syarikat subsidiari adalah seperti berikut: *(samb.)*

Nama syarikat	Aktiviti utama	Pegangan efektif	
		<u>2020</u> %	<u>2019</u> %
Tidak tercatat dan diperbadankan di Malaysia (samb.)			
TH Hotel & Residence Sdn. Bhd. dan syarikat subsidiarinya: (samb.)			
TH Hotel Terengganu Sdn. Bhd.	Dorman	100	100
THV Management Services Sdn. Bhd.	Pengurusan dan perkhidmatan hotel	100	100
TH Global Services Sdn. Bhd.	Dorman	100	100
TH Hotel (Sarawak) Sdn. Bhd.	Perkhidmatan perhotelan	100	100
TH Marine Holding (L) Inc. dan syarikat subsidiarinya:	Pemegangan pelaburan	100	100
Marine 1 (L) Inc.	Pemilikan kapal	100	100
TH-Alam Holdings (L) Inc. dan syarikat subsidiarinya:	Pemegangan pelaburan	51	51
Alam-JV DP1 (L) Inc.	Pemilikan kapal	51	51
Alam-JV DP2 (L) Inc.	Pemilikan kapal	51	51
Premia Cards Sdn. Bhd.	Pengeluar kad debit atau kad prabayar	100	100
LTH Property Investment (L) Inc.	Pemegangan pelaburan dan pelaburan hartanah	100	100

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 *(samb.)*

22. Pelaburan dalam syarikat subsidiari *(samb.)*

Butiran syarikat subsidiari adalah seperti berikut: *(samb.)*

Nama syarikat	Aktiviti utama	Pegangan efektif	
		<u>2020</u> %	<u>2019</u> %
Diperbadankan di United Kingdom			
LTH Property Holdings Limited dan syarikat subsidiarinya:	Pemegangan pelaburan	100	100
10 Queen Street Place London Limited	Pemegangan hartanah pelaburan	100	100
LTH Property Holdings 2 Limited dan syarikat subsidiarinya:	Pemegangan pelaburan	100	100
Leatherhead Properties Limited	Pemegangan hartanah pelaburan	100	100
Millstream Property Limited	Pemegangan hartanah pelaburan	100	100
LTH Oxford Limited	Pemegangan pelaburan	100	100
LTH Property Holdings 3 Limited	Pemegangan pelaburan	100	100
LTH Property Holdings 4 Limited dan syarikat subsidiarinya:	Pemegangan pelaburan	100	100
LTH Residence Limited	Pemegangan hartanah pelaburan	100	100
LTH Residence Two Limited	Pemegangan hartanah pelaburan	100	100
THPS Capital Sdn. Bhd. dan syarikat subsidiarinya:			
THPS Capital UK Limited	Perkhidmatan pengurusan aset dalam sektor hartanah komersial	60	60

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 *(samb.)*

22. Pelaburan dalam syarikat subsidiari *(samb.)*

Butiran syarikat subsidiari adalah seperti berikut: *(samb.)*

Nama syarikat	Aktiviti utama	Pegangan efektif	
		<u>2020</u> %	<u>2019</u> %
Diperbadankan di Australia			
LTH Property Investment (L) Inc. dan dana amanahnya:			
TH Trust* dan dana amanahnya:	Pemegangan pelaburan	100	100
747 CS Melbourne Trust*	Pelaburan hartanah	100	100
THP Australia Capital Sdn. Bhd. dan syarikat subsidiarinya:			
THP Amanah Pty. Ltd.	Pemegang amanah kepada Piety THP Venture Fund yang melabur dalam Bay Pavilion Trust	100	100
THP Treasury Pty. Ltd	Pemegang amanah kepada THP WP1 Trust yang menyalurkan pembiayaan kepada Projek The Waterfront, Sydney	100	100
THP Lidcombe Pty. Ltd.	Pemegang amanah kepada THP Lidcombe Trust yang menyalurkan pembiayaan kepada Projek Lidcombe, Sydney	100	100
THP Subiaco Pty. Ltd. ❖	Pemegang amanah kepada THP Subiaco Trust, penerima manfaat bagi THP Rokeby Trust	-	100
THP Rokeby Pty. Ltd. ❖	Pemegang amanah kepada THP Rokeby Trust, penerima manfaat bagi THP Subiaco (Labuan) Corporation	-	100
THP Mezzanine One Pty. Ltd. ❖	THP Mezzanine One bertujuan sebagai pengumpul dana dan menyalur pembiayaan mezanin kepada projek Kumpulan TH Properties di Australia	-	100

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 *(samb.)*

22. Pelaburan dalam syarikat subsidiari *(samb.)*

Butiran syarikat subsidiari adalah seperti berikut: *(samb.)*

		Pegangan efektif	
Nama syarikat	Aktiviti utama	2020	2019
		%	%
Diperbadankan di Indonesia			
Syarikat Takaful Malaysia Keluarga Berhad ## dan syarikat subsidiarinya:			
P.T. Syarikat Takaful Indonesia dan syarikat subsidiarinya:	Pemegangan pelaburan	18	18
P.T. Asuransi Takaful Keluarga	Urus niaga takaful keluarga	13	13
TH Plantations Berhad dan syarikat subsidiarinya :			
P.T. Persada Kencana Prima	Penanaman kelapa sawit dan pemasaran buah tandan segar	69	69

* Dana amanah.

Resolusi khas untuk menggulung syarikat disahkan pada 11 November 2019 dan telah dinyah senarai dari senarai syarikat berdaftar Guernsey.

♦ Sedang dalam proses pembubaran mengikut Akta Syarikat 2016.

^^ Dipindah kepada aset dipegang untuk dijual pada tahun kewangan 2019.

Pengurangan pegangan saham kerana **TH** tidak mengambil bahagian dalam pelaburan semula dividen pada tahun 2020.

^ Dilupuskan pada 31 Julai 2020.

♦♦ Syarikat dibatalkan pada tahun kewangan 2020 mengikut Akta Syarikat 2016.

❖ Pendaftaran dibatalkan pada tahun kewangan 2020.

Semua syarikat subsidiari **TH** tidak diaudit oleh Ketua Audit Negara Malaysia.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 *(samb.)*

22. Pelaburan dalam syarikat subsidiari *(samb.)*

Kepentingan minoriti dalam syarikat subsidiari

Ringkasan maklumat kewangan syarikat subsidiari Kumpulan yang mempunyai kepentingan minoriti ("NCI") yang ketara (jumlah sebelum penghapusan transaksi dalam Kumpulan) adalah seperti berikut:

	<u>2020</u>		<u>2019</u>	
	BIMB Holdings Berhad*	TH Plantations Berhad	BIMB Holdings Berhad	TH Plantations Berhad
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Ringkasan penyata kedudukan kewangan				
Aset	-	2,665,217	77,271,560	2,736,602
Liabiliti	-	(1,815,124)	(70,853,417)	(1,918,798)
Aset bersih	-	850,093	6,418,143	817,804
Ringkasan penyata untung atau rugi dan penyata komprehensif lain				
Pendapatan	-	565,043	5,424,472	461,466
Keuntungan/(Kerugian) tahun semasa	-	27,460	935,369	(273,134)
Jumlah pendapatan/(kerugian) komprehensif	-	29,461	1,147,320	(274,675)
Ringkasan penyata aliran tunai				
Aliran tunai daripada aktiviti operasi	-	129,734	247,630	134,023
Aliran tunai daripada aktiviti pelaburan	-	22,470	(426,614)	(67,828)
Aliran tunai daripada aktiviti kewangan	-	(136,606)	(196,968)	(47,780)
Peningkatan/(Pengurangan) bersih tunai dan kesetaraan tunai	-	15,598	(375,952)	18,415
Dividen kepada kepentingan minoriti	-	2,828	247,296	2,616

* Pada tahun 2020, BHB telah diklasifikasikan sebagai Aset Dipegang untuk Dijual.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 *(samb.)*

23. Perhutanan

	Kumpulan	
	2020 RM'000	2019 RM'000
Pada 1 Januari	6,385	49,825
Tambahan tahun semasa	14,878	25,083
Pindahan daripada tapak semaian	-	(13,385)
Tambahan diambil kira dalam untung atau rugi	(14,878)	(11,923)
Perubahan nilai saksama yang diiktiraf dalam untung atau rugi (Nota 41)	5,726	(43,215)
Pada 31 Disember	12,111	6,385
Termasuk dalam tambahan tahun semasa adalah seperti berikut:		
Perbelanjaan kakitangan:		
- Upah, gaji dan lain-lain	1,239	1,363
- Caruman Kumpulan Wang Simpanan Pekerja	206	210

Maklumat nilai saksama

Nilai saksama perhutanan dikategorikan seperti berikut:

	Tahap 3	
	2020 RM'000	2019 RM'000
Perhutanan	12,111	6,385

* Nilai saksama tapak semaian adalah dianggap sebagai kos.

Penggunaan tertinggi dan terbaik

Penilaian dibuat berdasarkan penggunaan perhutanan yang tertinggi dan terbaik iaitu penebangan kayu balak.

Maklumat nilai saksama

Maklumat berikut menunjukkan teknik penilaian yang digunakan untuk menentukan nilai saksama pada Tahap 3, dan input utama yang tidak dapat dirujuk yang digunakan dalam kaedah penilaian untuk tahun semasa dan tahun sebelum.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 *(samb.)*

23. Perhutanan *(samb.)*

Maklumat nilai saksama *(samb.)*

Penerangan tentang teknik penilaian dan input yang digunakan:

- Kaedah penilaian mengambil kira nilai terkini aliran tunai bersih yang akan dijana daripada perhutanan, dengan mengambil kira jangkaan kuantiti kayu, harga jualan kayu, harga jualan kayu kanopi, sewaan tanah, kos penjagaan dan penyelenggaraan. Jangkaan aliran tunai bersih didiskaun menggunakan kadar diskaun risiko terlaras.

Input utama yang tidak dirujuk pada tahun semasa

Input utama yang tidak dirujuk pada tahun sebelum

Hubungan antara input utama yang tidak dirujuk dengan pengukuran nilai saksama

Anggaran nilai saksama akan meningkat/ (berkurang) jika:

- Jangkaan kuantiti kayu (153tan/ha - 217tan/ha)
- Harga kayu (RM175/tan)
- Kos pengekstrakan balak (RM81/tan)
- Caj umum (RM90/ha)
- Kos penjagaan dan penyelenggaraan (RM36/ha)
- Kadar diskaun sebelum cukai (10%)
- Kadar sewaan tanah (3%)

- Jangkaan kuantiti kayu (153tan/ha - 217tan/ha)
- Harga kayu (RM166/tan)
- Kos pengekstrakan balak (RM81/tan)
- Caj umum (RM80/ha)
- Kos penjagaan dan penyelenggaraan (RM40/ha)
- Kadar diskaun sebelum cukai (10%)
- Kadar sewaan tanah (1%)

- Jangkaan kuantiti kayu meningkat/ (menurun);
- Harga kayu meningkat/(menurun);
- Kos pengekstrakan balak menurun /(meningkat);
- Caj umum menurun/(meningkat);
- Kos penjagaan dan penyelenggaraan menurun/ (meningkat); atau
- Kadar diskaun sebelum cukai menurun/meningkat);
- Kadar sewaan tanah menurun/(meningkat).

Proses penilaian yang digunakan oleh Kumpulan untuk nilai saksama Tahap 3

Nilai saksama perhutanan ditentukan oleh jurunilai profesional bebas, mempunyai kelayakan profesional yang diiktiraf dan mempunyai pengalaman terkini tentang lokasi dan kategori perhutanan yang dinilai. Jurunilai profesional bebas menentukan nilai saksama perhutanan Kumpulan setiap tahun. Perubahan dalam nilai saksama Tahap 3 dianalisis oleh pihak pengurusan setiap tahun.

Nilai yang diberi kepada andaian-andaian utama merupakan penilaian pengurusan terhadap trend semasa perhutanan di Malaysia berdasarkan kedua-dua sumber luaran dan dalaman (data sejarah). Pada tahun semasa, kayu kanopi tidak memberi sebarang nilai kerana tiada pasaran untuk kayu kanopi di Sabah, berdasarkan kajian pasaran dan kadar sewa tanah sebanyak 1% telah digunakan pada tahun semasa berbanding tahun sebelumnya di mana kadar sewa tanah sebanyak 3% telah digunakan. Perubahan dalam andaian-andaian utama berbanding tahun sebelumnya adalah akibat daripada perubahan dalam keadaan pasaran aset.

Anggaran kepekaan bagi kes di atas adalah seperti berikut:

- Peningkatan kuantiti kayu sebanyak 10% akan menyebabkan penurunan kerugian nilai saksama sebanyak RM4,318,000;
- Peningkatan harga kayu sebanyak 10% akan menyebabkan penurunan kerugian nilai saksama sebanyak RM4,318,000;
- Pengurangan sebanyak 10% dalam kos penjagaan dan penyelenggaraan akan menyebabkan kerugian nilai saksama sebanyak RM751,000; dan
- Penurunan sebanyak 2% dalam kadar diskaun akan menyebabkan penurunan kerugian nilai saksama sebanyak RM5,186,000.

Sekiranya andaian-andaian utama yang digunakan pada tahun semasa adalah konsisten dengan tahun sebelumnya, impaknya adalah seperti berikut:

- Pemfaktoran 3% terhadap kadar sewa tanah yang konsisten dengan tahun sebelumnya akan mengakibatkan kenaikan kerugian nilai saksama sebanyak RM15,385,000.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 (*samb.*)

24. Perbelanjaan pembangunan ladang

	Kumpulan	
	2020	2019
	RM'000	RM'000
Pada 1 Januari	144,775	104,925
Tambahan dalam tahun semasa	22,340	58,965
Pindahan kepada hartanah, loji dan peralatan (Nota 26)	(45,441)	(35,904)
Hapus kira (Nota 42)	(2,870)	(1,043)
Rosot nilai perbelanjaan pembangunan ladang (Nota 42)	(5,329)	(20,316)
Pembalikan rosot nilai (Nota 42)	-	1,833
Pindahan daripada kumpulan aset untuk pelupusan dikelaskan sebagai aset dipegang untuk dijual	43,153	35,633
Pindahan kepada kumpulan aset untuk pelupusan dikelaskan sebagai aset dipegang untuk dijual	-	(1,928)
Perbezaan tukaran asing	(2,148)	2,610
Pada 31 Disember	154,480	144,775

Termasuk dalam tambahan tahun semasa adalah seperti berikut:

	Kumpulan	
	2020	2019
	RM'000	RM'000
Susut nilai:		
- Hartanah, loji dan peralatan (Nota 26 (a))	1,332	1,132
- Hak gunaan aset (Nota 25)	185	278
Perbelanjaan kakitangan:		
- Upah, gaji dan lain-lain	9,173	14,524
- Caruman Kumpulan Wang Simpanan Pekerja	368	558

i) Kumpulan TH Plantation Berhad

Ujian rosot nilai bagi Perbelanjaan Pembangunan Ladang ("PDE")

2020

Ladang tidak dapat diakses kerana pencerobohan orang asli dan dijangkakan tiada pendapatan dapat dihasilkan di masa hadapan dari kawasan ini. Kumpulan mengiktiraf kerugian rosot nilai sepenuhnya bagi hartanah ini sebanyak RM4,948,000 berdasarkan nilai dibawa PDE pada 31 Disember 2020.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 *(samb.)*

24. Perbelanjaan pembangunan ladang *(samb.)*

i) Kumpulan TH Plantation Berhad *(samb.)*

Ujian rosot nilai bagi Perbelanjaan Pembangunan Ladang ("PDE") (samb.)

2019

Pada tahun sebelum, Kumpulan telah melantik penilai berdaftar pada tahun sebelum ini untuk menilai aset perladangan syarikat subsidiari yang tidak mencapai jangkaan. Kumpulan berpendapat bahawa nilai saksama ditolak kos untuk menjual adalah konsisten seperti pada laporan penilaian tahun sebelum ini ketika menilai rosot nilai PDE kerana tidak ada perubahan yang signifikan dalam keadaan pasaran.

Berdasarkan penilaian yang dilakukan oleh jurunilai, Kumpulan mengiktiraf kerugian rosot nilai sebanyak RM14,940,000 kerana jumlah dibawa aset lebih tinggi daripada nilai saksama ditolak kos untuk dijual seperti dalam laporan penilaian.

Nilai saksama tolak kos untuk dijual adalah berdasarkan anggaran pengurusan dengan mengambil kira anggaran nilai jualan semula yang ditentukan oleh jurunilai luar profesional bebas serta mempunyai kelayakan profesional yang diiktiraf, dan mempunyai pengalaman terkini dengan lokasi dan kategori aset yang dinilai. Nilai saksama tolak kos jualan adalah pengukuran nilai saksama Tahap 3.

Pembalikan rosot nilai untuk PDE

2019

Pada tahun sebelum, pengurusan telah menyemak semula nilai saksama ditolak kos penjualan jumlah PDE syarikat subsidiari dan mengesahkan bahawa nilai saksama adalah lebih tinggi daripada jumlah PDE yang dibawa dan pembalikan rosot nilai sebanyak RM1,833,000 telah direkodkan. Nilai saksama ditolak kos penjualan PDE dianggarkan berdasarkan penilaian oleh Lembaga Pengarah syarikat subsidiari, berdasarkan surat tawaran yang diterima dari pemegang saham minoriti syarikat subsidiari untuk mengambilalih perbelanjaan pembangunan ladang berdasarkan keadaan semasa.

25. Hakgunaan aset

Kewajipan Kumpulan di bawah pajakan tersebut dijamin oleh hak milik pemajak terhadap aset yang dipajak. Secara amnya, Kumpulan tidak dibenarkan untuk menyerahkan dan memajak semula aset yang dipajak serta beberapa kontrak menghendaki Kumpulan untuk mengekalkan nisbah kewangan tertentu. Terdapat beberapa kontrak sewaan yang mempunyai opsyen pelayan dan penamatan dan bayaran pajakan berubah-ubah, yang selanjutnya dibincangkan di bawah.

Kumpulan dan **TH** mempunyai kontrak sewaan tanah. Tempoh pajakan sewaan tanah tersebut adalah antara 23 sehingga 999 tahun.

Obligasi bagi pemulihan aset ("ARO") dinyatakan dalam beberapa pajakan sedia ada. Oleh yang demikian, peruntukan telah dibuat bagi keperluan tersebut, di mana berkaitan.

Kumpulan juga mempunyai pajakan tertentu bagi kelengkapan dan peralatan lain dengan tempoh pajakan 12 bulan atau kurang dan pajakan peralatan pejabat dalam nilai yang rendah. Kumpulan telah mengiktiraf aset-aset ini sebagai "pajakan jangka pendek" dan "pajakan aset bernilai rendah" selaras dengan pengecualian yang dibenarkan.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 (*samb.*)

25. Hak guna aset (*samb.*)

Berikut adalah jumlah dibawa bagi hak guna aset yang diiktiraf dan pergerakan sepanjang tahun:

Kumpulan	Tanah RM'000	Bangunan RM'000	Peralatan & kenderaan RM'000	Jumlah RM'000
<i>Kos</i>				
Pada 1 Januari 2020	123,073	678,910	22,174	824,157
Tambahan	9,176	13,869	-	23,045
Pelarasan pelepasan sewa	-	(142,451)	-	(142,451)
Pindahan daripada/(kepada) aset dipegang untuk dijual	46,324	(34,827)	(21,938)	(10,441)
Pelupusan	(16)	-	-	(16)
Perbezaan tukaran asing	2,096	-	-	2,096
Pada 31 Disember 2020	180,653	515,501	236	696,390
<i>Susut nilai terkumpul</i>				
Pada 1 Januari 2020	14,997	199,030	2,127	216,154
Susut nilai tahun semasa	19,087	4,568	40	23,695
Pindahan kepada aset dipegang untuk dijual	-	(2,248)	(1,970)	(4,218)
Pada 31 Disember 2020	34,084	201,350	197	235,631
<i>Rosot nilai terkumpul</i>				
Pada 1 Januari 2020	22,819	18,299	-	41,118
Rosot nilai tahun semasa	-	898	-	898
Dinyahiktiraf	-	4,053	39	4,092
Pada 31 Disember 2020	22,819	23,250	39	46,108
<i>Jumlah dibawa bersih pada 31 Disember 2020</i>	123,750	290,901	-	414,651

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 *(samb.)*

25. Hakgunaan aset *(samb.)*

Berikut adalah jumlah dibawa bagi hakgunaan aset yang diiktiraf dan pergerakan sepanjang tahun: *(samb.)*

Kumpulan	Tanah RM'000	Bangunan RM'000	Peralatan & kenderaan RM'000	Jumlah RM'000
<i>Kos</i>				
Pada 1 Januari 2019	182,842	662,205	21,752	866,799
Tambahan	273	16,705	42	17,020
Pindahan kepada aset dipegang untuk dijual	(60,091)	-	-	(60,091)
Perbezaan tukaran asing	49	-	380	429
Pada 31 Disember 2019	123,073	678,910	22,174	824,157
<i>Susut nilai terkumpul</i>				
Pada 1 Januari 2019	-	-	-	-
Susut nilai tahun semasa	14,997	199,030	2,127	216,154
Pada 31 Disember 2019	14,997	199,030	2,127	216,154
<i>Rosot nilai terkumpul</i>				
Pada 1 Januari 2019	-	-	-	-
Rosot nilai tahun semasa	22,819	18,299	-	41,118
Pada 31 Disember 2019	22,819	18,299	-	41,118
<i>Jumlah dibawa bersih pada 31 Disember 2019</i>	85,257	461,581	20,047	566,885

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 *(samb.)*

25. Hakgunaan aset *(samb.)*

Berikut adalah jumlah dibawa bagi hakgunaan aset yang diiktiraf dan pergerakan sepanjang tahun: *(samb.)*

<i>TH</i>	Tanah RM'000	Bangunan RM'000	Jumlah RM'000
<i>Kos</i>			
Pada 1 Januari 2020	26,442	620,672	647,114
Tambahan	-	7,012	7,012
Pelarasan pelepasan sewa	-	(142,451)	(142,451)
Pada 31 Disember 2020	26,442	485,233	511,675
<i>Susut nilai terkumpul</i>			
Pada 1 Januari 2020	1,467	190,823	192,290
Susut nilai tahun semasa	1,467	3,446	4,913
Pada 31 Disember 2020	2,934	194,269	197,203
<i>Jumlah dibawa bersih pada 31 Disember 2020</i>	23,508	290,964	314,472
<i>Kos</i>			
Pada 1 Januari 2019	26,442	614,133	640,575
Tambahan	-	6,539	6,539
Pada 31 Disember 2019	26,442	620,672	647,114
<i>Susut nilai terkumpul</i>			
Pada 1 Januari 2019	-	-	-
Susut nilai tahun semasa	1,467	190,823	192,290
Pada 31 Disember 2019	2,934	194,823	192,290
<i>Jumlah dibawa bersih pada 31 Disember 2019</i>	24,975	429,849	454,824

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 *(samb.)*

25. Hakgunaan aset *(samb.)*

Maklumat berikut adalah jumlah yang diiktiraf dalam untung atau rugi:

2020

Susut nilai hakgunaan aset

Kos kewangan atas liabiliti pajakan

Perbelanjaan berkaitan dengan:

- Pajakan jangka pendek

- Pajakan bernilai rendah

Kumpulan RM'000	TH RM'000
23,510	4,913
41,675	31,365
10,634	10,577
3,339	2,945
79,158	49,800

Pecahan jumlah susut nilai yang diiktiraf pada tahun semasa adalah seperti berikut:

Susut nilai: Perbelanjaan pembangunan ladang (Nota 24)

Diiktiraf dalam untung atau rugi (Nota 43)

Dipermodalkan dalam perbelanjaan pembangunan ladang (Nota 24)

Kumpulan RM'000	TH RM'000
185	-
23,510	4,913
185	-
23,695	4,913

2019

Susut nilai hakgunaan aset

Kos kewangan atas liabiliti pajakan

Perbelanjaan berkaitan dengan:

- Pajakan jangka pendek

- Pajakan bernilai rendah

Kumpulan RM'000	TH RM'000
196,434	190,378
33,427	46,442
6,785	6,553
16,115	15,339
252,761	258,712

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 *(samb.)*

25. Hakgunaan aset *(samb.)*

2019 *(samb.)*

Pecahan jumlah susut nilai yang diiktiraf pada tahun semasa adalah seperti berikut:

	Kumpulan RM'000	TH RM'000
Susut nilai: Perbelanjaan pembangunan ladang (Nota 24)	278	-
Diiiktiraf dalam untung atau rugi (Nota 43)	196,434	190,378
Susut nilai hakgunaan aset TKJHM dan TWT (Nota 34 (iii))	1,912	1,912
Dipermodalkan dalam perbelanjaan pembangunan ladang (Nota 24)	278	-
	198,624	192,290

Rosot nilai hakgunaan aset

Kumpulan TH Hotel

2019

Pada tahun kewangan sebelum, jumlah kerugian rosot nilai sebanyak RM18,299,000 timbul daripada syarikat subsidiari Kumpulan, TH Hotel & Residence Sdn. Bhd. (RM11,664,000), TH Hotel Alor Setar Sdn. Bhd. (RM3,491,000) dan TH Hotel Terengganu Sdn. Bhd. (RM3,144,000). Ini adalah disebabkan oleh penyahiktirafan hakgunaan aset berikutan tempoh sewa hakgunaan aset telah dinilai semula pada akhir tahun setelah mengambil kira pemindahan operasi hotel kepada Urusharta Jamaah Sdn. Bhd. ("UJSB") bermula dari 1 April 2020.

2020

Pada tahun kewangan semasa, kerugian rosot nilai sebanyak RM898,000 timbul dari TH Hotel & Residences kerana impak kerugian setelah memindahkan operasi hotel ke UJSB.

Kumpulan TH Plantations

2019

Pada tahun sebelum, Lembaga Pengarah Kumpulan TH Plantations Bhd. meluluskan perancangan untuk melupakan kepentingan Kumpulan dalam tiga (3) lagi syarikat subsidiari pada 1 Ogos 2019. Kumpulan telah melantik jurunilai untuk menilai aset perladangan syarikat subsidiari. Pada 31 Disember 2019, dua (2) aset hak penggunaan syarikat subsidiari telah diklasifikasikan kembali sebagai aset yang dipegang untuk dijual kerana penjualan anak syarikat dijangka selesai dalam dua belas (12) bulan dari tarikh kelulusan.

Pada tahun kewangan 2019, Kumpulan juga telah mengklasifikasikan semula hakgunaan aset milik satu (1) syarikat subsidiari yang sebelumnya diklasifikasikan sebagai aset yang dipegang untuk dijual pada tahun sebelumnya. Kumpulan telah melantik jurunilai berdaftar pada tahun terdahulu untuk menilai aset perladangan syarikat subsidiari. Kumpulan berpendapat bahawa nilai saksama ditolak kos untuk dijual adalah konsisten dengan laporan penilaian tahun sebelumnya ketika menilai penurunan hakgunaan aset kerana tiada perubahan ketara dalam keadaan pasaran.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 *(samb.)*

25. Hakgunaan aset *(samb.)*

Rosot nilai hakgunaan aset (samb.)

Kumpulan TH Plantations *(samb.)*

2019 *(samb.)*

Berdasarkan penilaian yang dilakukan oleh jurunilai, Kumpulan mengiktiraf kerugian rosot nilai sebanyak RM22,819,000 kerana jumlah dibawa aset adalah lebih tinggi daripada nilai saksama tolak kos penjualan seperti yang dinyatakan dalam laporan penilaian.

Nilai saksama tolak kos jualan adalah berdasarkan anggaran pengurusan dengan mengambil kira anggaran nilai jualan semula yang ditentukan oleh jurunilai profesional bebas, yang mempunyai kelayakan profesional yang diiktiraf dan mempunyai pengalaman terkini dengan lokasi dan kategori aset yang dinilai. Nilai saksama tolak kos jualan adalah pengukuran nilai saksama Tahap 3.

Pilihan tempoh lanjutan

Kumpulan dan **TH** mempunyai beberapa pilihan sama ada lanjutan atau penamatan beberapa kontrak pajakan. Pilihan ini dirunding oleh pihak pengurusan untuk memberikan fleksibiliti dalam menguruskan portfolio aset pajakan tersebut dan menyesuaikan dengan keperluan perniagaan Kumpulan dan **TH**. Pengurusan mempertimbangkan dengan mendalam untuk menentukan sama ada pilihan lanjutan atau penamatan kontrak wajar dilaksanakan.

Terdapat juga pajakan yang tidak boleh dibatalkan, atau hanya dapat dibatalkan dengan dikenakan fi penamatan yang substantif. Terdapat juga beberapa pajakan yang mempunyai pilihan sama ada untuk membeli aset yang dipajak secara langsung pada akhir pajakan, atau memanjangkan tempoh pajakan aset tersebut.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 (samb.)

26. Hartanah, loji dan peralatan

Kumpulan	Tanah milik bebas RM'000	Tanah milik pajak RM'000	Tanaman penghasil RM'000	Bangunan milik bebas RM'000	Bangunan milik pajak RM'000	Ubahsuai bangunan RM'000	Loji, jentera, kelengkapan dan kenderaan RM'000	Kerja dalam pelaksanaan RM'000	Jumlah RM'000
Kos									
Pada 1 Januari 2020	74,530	50,202	844,588	787,644	239,032	355,280	2,219,272	44,857	4,615,405
Tambahan	-	-	9,384	3,924	-	3,860	27,473	10,055	54,696
Pelupusan	-	-	(549)	-	-	(900)	(42,741)	-	(44,190)
Hapus kira	-	-	(5,833)	(633)	-	(168)	(3,248)	-	(9,882)
Pindahan daripada/ (kepada) perbelanjaan pembangunan ladang (Nota 24)	-	-	45,441	-	-	-	-	-	45,441
Pindahan daripada/ (kepada) hartanah pelaburan (Nota 19)	-	-	-	-	-	10,373	-	(11,914)	(1,541)
Pindahan daripada aset dipegang untuk dijual	-	-	67,100	36,138	-	-	9,595	-	112,833
Pindahan kepada aset dipegang untuk dijual	(50,890)	(14,784)	-	(139,335)	(11,328)	(43,870)	(867,455)	-	(1,127,662)
Pindahan daripada inventori yang telah siap	-	-	-	29	-	-	-	-	29
Pengkelasan semula	-	-	-	1,717	-	748	28,270	(30,735)	-
Perbezaan tukaran asing	-	-	(339)	(17)	-	-	(33)	(1)	(390)
Pada 31 Disember 2020	23,640	35,418	959,792	689,467	227,704	325,323	1,371,133	12,262	3,644,739

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 *(samb.)*

26. Hartanah, loji dan peralatan *(samb.)*

Kumpulan	Tanah milik bebas RM'000	Tanah milik pajak RM'000	Tanaman penghasil RM'000	Bangunan milik bebas RM'000	Bangunan milik pajak RM'000	Ubahsuai bangunan RM'000	Loji, jentera, kelengkapan dan kenderaan RM'000	Kerja dalam pelaksanaan RM'000	Jumlah RM'000
<i>Susut nilai terkumpul</i>									
Pada 1 Januari 2020	-	6,445	210,111	129,391	126,116	203,342	1,380,488	-	2,055,893
Susut nilai tahun semasa (Nota 26 (a))	-	(96)	38,423	12,883	4,624	40,940	78,452	-	175,226
Pelupusan	-	-	(167)	-	-	(563)	(42,709)	-	(43,439)
Hapus kira	-	-	(5,705)	(455)	-	(100)	(2,984)	-	(9,244)
Pindahan daripada aset dipegang untuk dijual	-	-	23,041	4,411	-	-	6,524	-	33,976
Pindahan kepada aset dipegang untuk dijual	-	(2,174)	-	(25,287)	(1,276)	(30,391)	(672,675)	-	(731,803)
Perbezaan tukaran asing	-	-	(14)	(4)	-	-	(20)	-	(38)
Pengkelasan	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pada 31 Disember 2020	-	4,175	265,689	120,939	129,464	213,228	747,076	-	1,480,571
<i>Rosot nilai terkumpul</i>									
Pada 1 Januari 2020	-	-	75,845	-	-	597	128,799	-	205,241
Rosot nilai tahun semasa	-	-	2,986	-	-	162	70,305	-	73,453
Pembalikan rosot nilai	-	-	(15,982)	-	-	-	-	-	(15,982)
Pada 31 Disember 2020	-	-	62,849	-	-	759	199,104	-	262,712
<i>Jumlah dibawa bersih pada 31 Disember 2020</i>	23,640	31,243	631,254	568,528	98,240	111,336	424,953	12,262	1,901,456

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 *(samb.)*

26. Hartanah, loji dan peralatan *(samb.)*

Kumpulan	Tanah milik bebas RM'000	Tanah milik pajak RM'000	Tanaman penghasil RM'000	Bangunan milik bebas RM'000	Bangunan milik pajak RM'000	Ubahsuai bangunan RM'000	Loji, jentera, kelengkapan dan kendaraan RM'000	Kerja dalam pelaksanaan RM'000	Jumlah RM'000
Kos									
Pada 1 Januari 2019	74,530	50,202	1,122,051	809,611	238,632	349,872	2,194,511	91,751	4,931,160
Tambahan	-	-	2,972	663	20	9,057	74,673	9,602	96,987
Pelupusan	-	-	-	-	-	-	(10,732)	-	(10,732)
Hapus kira	-	-	(4,148)	(425)	-	(927)	(6,773)	-	(12,273)
Pindahan daripada perbelanjaan pembangunan ladang (Nota 24)	-	-	35,904	-	-	-	-	-	35,904
Pindahan (kepada)/ daripada hartanah pelaburan (Nota 19)	-	-	-	(3,000)	-	6	-	(111)	(3,105)
Pindahan daripada aset dipegang untuk dijual	-	-	28,851	3,352	-	-	1,649	-	33,852
Pindahan kepada aset dipegang untuk dijual	-	-	(341,042)	(35,571)	-	(116)	(86,754)	(793)	(464,276)
Pindahan daripada inventori yang telah siap	-	-	-	8,812	-	-	-	-	8,812
Pengkelasan semula	-	-	-	4,185	-	(2,612)	54,019	(55,592)	-
Perbezaan tukaran asing	-	-	-	17	380	-	(1,321)	-	(924)
Pada 31 Disember 2019	74,530	50,202	844,588	787,644	239,032	355,280	2,219,272	44,857	4,615,405

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 *(samb.)*

26. Hartanah, loji dan peralatan *(samb.)*

Kumpulan	Tanah milik bebas RM'000	Tanah milik pajak RM'000	Tanaman penghasil RM'000	Bangunan milik bebas RM'000	Bangunan milik pajak RM'000	Ubahsuai bangunan RM'000	Loji, jentera, kelengkapan dan kenderaan RM'000	Kerja dalam pelaksanaan RM'000	Jumlah RM'000
<i>Susut nilai terkumpul</i>									
Pada 1 Januari 2019	-	5,889	286,281	127,000	120,018	164,055	1,279,379	-	1,982,622
Susut nilai tahun semasa (Nota 26 (a))	-	556	34,577	12,089	5,863	40,227	183,883	-	277,195
Pelupusan	-	-	-	-	-	-	(10,652)	-	(10,652)
Hapus kira	-	-	(4,034)	(373)	-	(915)	(6,614)	-	(11,936)
Pindahan daripada aset dipegang untuk dijual	-	-	4,891	540	-	-	733	-	6,164
Pindahan kepada aset dipegang untuk dijual	-	-	(111,604)	(9,868)	-	(25)	(64,771)	-	(186,268)
Perbezaan tukaran asing	-	-	-	3	235	-	(1,470)	-	(1,232)
Pada 31 Disember 2019	-	6,445	210,111	129,391	126,116	203,342	1,380,488	-	2,055,893
<i>Rosot nilai terkumpul</i>									
Pada 1 Januari 2019	-	-	2,396	-	-	1	118,447	-	120,844
Rosot nilai tahun semasa	-	-	78,817	-	-	596	10,352	-	89,765
Pembalikan rosot nilai	-	-	(5,368)	-	-	-	-	-	(5,368)
Pada 31 Disember 2019	-	-	75,845	-	-	597	128,799	-	205,241
<i>Jumlah dibawa bersih pada 31 Disember 2019</i>	74,530	43,757	558,632	658,253	112,916	151,341	709,985	44,857	2,354,271

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 *(samb.)*

26. Hartanah, loji dan peralatan *(samb.)*

<i>TH</i>	Tanah milik bebas RM'000	Tanah milik pajak RM'000	Bangunan milik bebas RM'000	Bangunan milik pajak RM'000	Ubahsuai bangunan RM'000	Loji, jentera, kelengkapan dan kenderaan RM'000	Kerja dalam pelaksanaan RM'000	Jumlah RM'000
<i>Kos</i>								
Pada 1 Januari 2020	23,640	11,228	140,509	227,704	311,156	452,594	27,055	1,193,886
Tambahan	-	-	-	-	2,702	5,890	8,557	17,149
Pelupusan	-	-	-	-	-	(42,378)	-	(42,378)
Hapus kira	-	-	-	-	(168)	(9)	-	(177)
Pindahan daripada/(kepada) hartanah pelaburan (Nota 19)	-	-	-	-	10,372	-	(11,914)	(1,542)
Pengkelasan semula	-	-	-	-	(7,049)	21,243	(14,194)	-
Pada 31 Disember 2020	23,640	11,228	140,509	227,704	317,013	437,340	9,504	1,166,938
<i>Susut nilai terkumpul</i>								
Pada 1 Januari 2020	-	3,312	38,759	124,840	168,352	377,370	-	712,633
Susut nilai tahun semasa (Nota 26 (a))	-	277	4,369	4,625	40,303	33,417	-	82,991
Pelupusan	-	-	-	-	-	(42,361)	-	(42,361)
Hapus kira	-	-	-	-	(99)	-	-	(99)
Pada 31 Disember 2020	-	3,589	43,128	129,465	208,556	368,426	-	753,164
Jumlah dibawa bersih pada 31 Disember 2020	23,640	7,639	97,381	98,239	108,457	68,914	9,504	413,774

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 (samb.)

26. Hartanah, loji dan peralatan (samb.)

TH	Tanah milik bebas RM'000	Tanah milik pajak RM'000	Bangunan milik bebas RM'000	Bangunan milik pajak RM'000	Ubahsuai bangunan RM'000	Loji, jentera, kelengkapan dan kenderaan RM'000	Kerja dalam pelaksanaan RM'000	Jumlah RM'000
<i>Kos</i>								
Pada 1 Januari 2019	23,640	11,228	140,509	227,704	300,182	394,539	88,032	1,185,834
Tambahan	-	-	-	-	2,602	4,819	5,517	12,938
Pelupusan	-	-	-	-	-	(3,893)	-	(3,893)
Hapus kira	-	-	-	-	(659)	(235)	-	(894)
Pindahan daripada/kepada hartanah pelaburan (Nota 19)	-	-	-	-	6	-	(105)	(99)
Pengkelasan semula	-	-	-	-	9,025	57,364	(66,389)	-
Pada 31 Disember 2019	23,640	11,228	140,509	227,704	311,156	452,594	27,055	1,193,886
<i>Susut nilai terkumpul</i>								
Pada 1 Januari 2019	-	3,175	36,435	120,216	131,449	300,051	-	591,326
Susut nilai tahun semasa (Nota 26 (a))	-	137	2,324	4,624	37,562	81,422	-	126,069
Pelupusan	-	-	-	-	-	(3,868)	-	(3,868)
Hapus kira	-	-	-	-	(659)	(235)	-	(894)
Pada 31 Disember 2019	-	3,312	38,759	124,840	168,352	377,370	-	712,633
<i>Jumlah dibawa bersih pada 31 Disember 2019</i>								
	23,640	7,916	101,750	102,864	142,804	75,224	27,055	481,253

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 (samb.)

26. Hartanah, loji dan peralatan (samb.)

(a) Susut nilai tahun semasa terdiri daripada yang berikut:

	Kumpulan		TH	
	2020 RM'000	2019 RM'000	2020 RM'000	2019 RM'000
Diiktiraf dalam penyata untung atau rugi (Nota 43)	172,738	274,749	81,634	124,755
Susut nilai aset TKJHM dan TWT (Nota 34(iii))	1,356	1,314	1,356	1,314
Dipermodalkan dalam perbelanjaan pembangunan ladang (Nota 24)	1,132	1,132	-	-
	175,226	277,195	82,990	126,069

(b) Perubahan dalam anggaran bagi tanaman penghasil

Pada tahun kewangan berakhir 31 Disember 2020, syarikat subsidiari perladangan Kumpulan telah menyemak semula jadual hasil pengeluaran tahunan untuk mencerminkan potensi hasil bagi setiap tanaman penghasil. Hasil setiap hektar ditentukan oleh penasihat penanaman dalaman, yang mempunyai kelayakan profesional dan pengalaman dalam perladangan.

Kesan daripada perubahan anggaran ini terhadap perbelanjaan susut nilai Kumpulan, yang diiktiraf sebagai kos jualan pada tahun semasa dan akan datang adalah seperti berikut:

	2020 RM'000	2021 RM'000	2022 RM'000	2023 RM'000	2024 RM'000
Kumpulan					
(Penurunan)/Kenaikan dalam perbelanjaan susut nilai	(8,284)	5,251	7,351	5,792	7,506

(c) Susut nilai tanaman penghasil

TH Plantations Bhd. ("Kumpulan THPB") membuat susut nilai terhadap tanaman penghasil yang dianggarkan berdasarkan trend masa lalu bagi sehektar tanah yang seterusnya bergantung pada usia pokok. Hasil sehektar ditentukan oleh penasihat penanaman dalaman, yang mempunyai kelayakan dan pengalaman profesional di ladang. Anggaran bagi hasil berpotensi memerlukan pertimbangan yang signifikan dan bergantung kepada aliran pengeluaran Kumpulan yang lalu. Walau bagaimanapun, hasil sebenar mungkin berbeza dari jangkaan.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 (*samb.*)

26. Hartanah, loji dan peralatan (*samb.*)

(d) Rosot nilai tanaman penghasil

2020

Dalam tahun semasa, Kumpulan THPB telah merekodkan rosot nilai berjumlah RM2,986,000 bagi tanaman penghasil yang dimiliki oleh syarikat subsidiari.

2019

Pada tahun 2019, Kumpulan THPB telah melantik jurunilai untuk melaksanakan penilaian ke atas aset tanaman penghasil syarikat subsidiari yang tidak mencapai jangkaan Kumpulan.

Berdasarkan penilaian yang dilaksanakan oleh jurunilai, Kumpulan telah mengiktiraf kerugian rosot nilai sebanyak RM75,845,000 kerana jumlah dibawa bagi aset-aset tersebut adalah lebih tinggi daripada nilai saksama tolak kos jualan berdasarkan laporan penilaian.

Nilai saksama tolak kos jualan adalah berdasarkan kepada anggaran pengurusan yang mengambil kira anggaran nilai jualan semula yang ditentukan oleh jurunilai profesional bebas, yang mempunyai kelayakan profesional yang diiktiraf dan mempunyai pengalaman terkini dengan lokasi dan kategori aset yang dinilai. Nilai saksama tolak kos jualan ialah pengukuran nilai saksama Tahap 3.

(e) Pembalikan rosot nilai tanaman penghasil

2020

Dalam tahun kewangan semasa, Kumpulan THPB telah memulakan aktiviti pemulihan ke atas aset perladangan ("unit penjana tunai") dengan nilai tercatat RM315,712,415. Kumpulan THPB komited dalam menyelesaikan aktiviti pemulihan pada tahun 2021. Daripada aktiviti pemulihan ini, Kumpulan THPB mengharapkan prestasi unit penjana tunai di kawasan dalam pemulihan akan bertambah baik dalam waktu terdekat.

Jumlah yang boleh diperolehi untuk unit penjana tunai bagi kawasan di dalam pemulihan adalah berdasarkan pada andaian bahawa aktiviti pemulihan akan terus berlangsung dalam tahun 2021, di mana aktiviti pemulihan akan meningkatkan prestasi unit penjana tunai bagi kawasan di dalam pemulihan.

Kumpulan THPB telah membuat penilaian yang signifikan dalam menilai jumlah unit penjana tunai bagi kawasan di dalam pemulihan berdasarkan kaedah nilai dalam penggunaan yang dianggarkan bernilai RM38,401 per hektar.

Kaedah penilaian dan andaian yang digunakan dalam penentuan nilai penggunaan serta input penting yang tidak dapat diperhatikan yang digunakan dalam model penilaian pada tahun semasa adalah seperti berikut:

- a) *Penerangan tentang teknik penilaian dan input yang digunakan*
 - Aliran tunai yang didiskaunkan: Kaedah penilaian menggunakan nilai semasa aliran tunai bersih yang dijana daripada tanaman penghasil, dengan mengambil kira jangkaan unjuran hasil buah tandan segar ("FFB"), harga jualan FFB dan kos penjagaan dan penyelenggaraan. Jangkaan aliran tunai bersih didiskaunkan dengan menggunakan kadar diskaun risiko terlaras.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 *(samb.)*

26. Hartanah, loji dan peralatan *(samb.)*

(e) Pembalikan rosot nilai tanaman penghasil *(samb.)*

2020 *(samb.)*

- b) *Input penting yang tidak dapat dirujuk pada tahun semasa*
- Jangkaan unjuran hasil FFB (16.00mt/ha – 26.00mt/ha)
 - Harga jualan FFB (RM433/mt - RM536/mt)
 - Kos penjagaan dan penyelenggaraan (RM1,000/ha – RM3,310/ha)
 - Kadar diskaun sebelum cukai bagi tanah perladangan (14%)
- c) *Hubungan antara input penting yang tidak dapat dilihat dan pengukuran nilai saksama*
Nilai saksama akan meningkat / menurun sekiranya:
- Jangkaan unjuran hasil FFB lebih tinggi/(rendah)
 - Harga jualan FFB lebih tinggi/(rendah)
 - Kos penjagaan dan penyelenggaraan lebih tinggi/(rendah)
 - Kadar diskaun sebelum cukai bagi tanah perladangan lebih tinggi/(rendah)

Nilai yang digunakan adalah berdasarkan kepada anggaran pihak pengurusan yang memperhatikan prestasi unit penjana tunai dan ditentukan melalui aliran tunai yang didiskaunkan hasil dari penggunaan berterusan unit penjana tunai. Nilai yang digunakan dalam andaian utama merupakan penilaian Kumpulan THPB mengenai trend masa hadapan dalam industri minyak sawit dan berdasarkan sumber luaran dan sumber dalaman (data sejarah).

Berdasarkan penilaian, jumlah boleh diperolehi semula dari unit penjana tunai berhubung dengan kawasan yang dibaik pulih lebih tinggi daripada nilai bawaannya. Kerugian rosot nilai sebanyak RM15,982,000 telah diiktiraf semula dalam penyata untung atau rugi Kumpulan.

Analisis kepekaan

- Penurunan harga FFB sebanyak 5% akan mengakibatkan penurunan kerugian rosot nilai diiktiraf semula sebanyak RM11,746,000;
- Penurunan hasil FFB sehektar sebanyak 5% akan mengakibatkan penurunan kerugian rosot nilai diiktiraf semula sebanyak RM10,850,000;
- Peningkatan 5% kos penjagaan dan penyelenggaraan akan mengakibatkan penurunan kerugian rosot nilai diiktiraf semula sebanyak RM4,570,000; dan
- Peningkatan 1% kadar diskaun akan mengakibatkan penurunan kerugian rosot nilai diiktiraf semula sebanyak RM8,250,000.

(f) Cagaran

- i) Kapal yang dimiliki oleh syarikat subsidiari Kumpulan pada jumlah dibawa sebanyak RM162,127,000 (2019: RM197,503,000) telah dicagarkan sebagai sekuriti bagi pinjaman bank berjumlah RM138,467,000 (2019: RM153,267,000), seperti yang dinyatakan dalam Nota 38.
- ii) Tanah milik pajak yang dipegang oleh syarikat subsidiari pada jumlah dibawa sebanyak RM7,491,000 (2019: RM7,674,000) telah dicagarkan sebagai sekuriti bagi pinjaman bank seperti yang dinyatakan dalam Nota 38.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 *(samb.)*

27. Aset tak ketara

Kumpulan	Muhibah RM'000	Fi perkhidmatan Bancatakalul RM'000	Aset tak ketara lain RM'000	Jumlah RM'000
<u>2020</u>				
<i>Kos</i>				
Pada 1 Januari 2020	344,920	148,821	97,054	590,795
Tambahan	-	151,000	5,676	156,676
Penamatan perjanjian perkhidmatan bancatakalul	-	(61,321)	-	(61,321)
Pindahan kepada aset dipegang untuk dijual	(59,523)	(238,500)	(102,730)	(400,753)
Pada 31 Disember 2020	285,397	-	-	285,397
<i>Pelunasan terkumpul</i>				
Pada 1 Januari 2020	-	82,425	85,586	168,011
Penamatan perjanjian perkhidmatan bancatakalul	-	(61,321)	-	(61,321)
Pindahan kepada aset dipegang untuk dijual	-	(21,104)	(85,586)	(106,690)
Pada 31 Disember 2020	-	-	-	-
<i>Rosot nilai terkumpul</i>				
Pada 1 Januari 2020/31 Disember 2020	285,397	-	-	285,397
<i>Jumlah dibawa bersih pada 31 Disember 2020</i>	-	-	-	-

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 *(samb.)*

27. Aset tak ketara *(samb.)*

Kumpulan	Muhibah RM'000	Fi perkhidmatan Bancatakaful RM'000	Aset tak ketara lain RM'000	Jumlah RM'000
2019				
<i>Kos</i>				
Pada 1 Januari 2019	335,159	146,321	98,907	580,387
Tambahan	-	2,500	2,189	4,689
Pindahan kepada aset dipegang untuk dijual	9,761	-	(4,042)	5,719
Pada 31 Disember 2019	344,920	148,821	97,054	590,795
<i>Pelunasan terkumpul</i>				
Pada 1 Januari 2019	-	52,953	82,288	135,241
Pelunasan tahun semasa (Nota 43)	-	29,472	7,340	36,812
Hapus kira	-	-	(4,042)	(4,042)
Pada 31 Disember 2019	-	82,425	85,586	168,011
<i>Rosot nilai terkumpul</i>				
Pada 1 Januari 2019	275,636	-	-	275,636
Rosot nilai tahun semasa	9,761	-	-	9,761
<i>Jumlah dibawa bersih pada 31 Disember 2019</i>	285,397	-	-	285,397
<i>Jumlah dibawa bersih pada 31 Disember 2020</i>	59,523	66,396	11,468	137,387

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 *(samb.)*

27. Aset tak ketara *(samb.)*

Perincian berkaitan aset tak ketara Kumpulan adalah seperti berikut:

(i) Muhibah

a) Muhibah yang telah diagihkan kepada unit penjanaan tunai Kumpulan adalah seperti berikut:

Kumpulan	2020 RM'000	2019 RM'000
i) Pengambilalihan BIMB Holdings Berhad	59,523	59,523
Tolak: Pindahan kepada aset dipegang untuk dijual	(59,523)	-
	-	59,523
ii) Pengambilalihan Kumpulan TH Ladang Sabah & Sarawak Sdn. Bhd.	133,704	133,704
Tolak: Rosot nilai terkumpul	(133,704)	(133,704)
	-	-
iii) Pengambilalihan Deru Semangat Sdn. Bhd.	78,428	78,428
Tolak: Rosot nilai terkumpul	(78,428)	(78,428)
	-	-
iv) Pengambilalihan Hydroflow Sdn. Bhd.	13,855	13,855
Tolak: Rosot nilai terkumpul	(13,855)	(13,855)
	-	-
v) Pengambilalihan Bumi Suria Ventures	27,789	27,789
Tolak: Rosot nilai terkumpul	(27,789)	(27,789)
	-	-
vi) Pengambilalihan Maju Warisanmas Sdn. Bhd.	31,621	31,621
Tolak: Rosot nilai terkumpul	(31,621)	(31,621)
	-	-
	-	59,523

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 (*samb.*)

27. Aset tak ketara (*samb.*)

Perincian berkaitan aset tak ketara Kumpulan adalah seperti berikut: (*samb.*)

(i) Muhibah (*samb.*)

b) Ujian rosot nilai bagi jumlah muhibah

Jumlah muhibah Kumpulan timbul daripada unit penajaan tunai ("CGU"), yang terdiri daripada unit aset yang paling kecil yang boleh menghasilkan aliran tunai secara berasingan.

Kumpulan melaksanakan ujian rosot nilai pada setiap tahun untuk menentukan sama ada jumlah muhibah telah mengalami sebarang rosot nilai. Jumlah boleh diperolehi semula ditentukan berdasarkan jumlah yang lebih tinggi antara nilai saksama tolak kos jualan atau nilai dalam penggunaan. Pengiraan menggunakan unjuran aliran tunai berdasarkan bajet kewangan dan anggaran yang diluluskan oleh pengurusan yang meliputi tempoh unjuran yang dinyatakan di bawah.

Aliran tunai melangkaui tempoh yang dinyatakan diekstrapolasi menggunakan anggaran kadar pertumbuhan yang dinyatakan di bawah. Kadar pertumbuhan adalah konsisten dengan jangkaan yang dimasukkan dalam laporan industri khusus untuk industri dalam mana CGU beroperasi.

2020

BIMB Holdings Berhad ("BHB")

Prestasi kewangan Kumpulan BHB telah dinyatakan sebagai operasi yang ditamatkan dalam penyata kewangan. Oleh itu, semua aset dan liabiliti diklasifikasikan sebagai aset dipegang untuk dijual pada akhir tahun mengikut peruntukan MFRS 5: *Non-current Assets Held for Sale and Discontinued Operations*. Sila rujuk Nota 29 untuk maklumat lanjut.

Kumpulan telah menilai jumlah boleh diperolehi semula CGU BHB termasuk muhibah RM59.5 juta berdasarkan nilai pasaran BHB, yang menghasilkan lebihan RM196.8 juta. Muhibah tersebut telah diklasifikasikan ke Aset yang Dipegang untuk Dijual pada tahun kewangan 2020.

2019

(i) Hydroflow Sdn. Bhd.

Pada tahun kewangan berakhir 31 Disember 2019, Lembaga Pengarah TH Plantations Berhad berpendapat bahawa usaha menjual pelaburannya di Hydroflow Sdn. Bhd. yang diklasifikasikan sebagai aset yang dipegang untuk dijual pada tahun sebelumnya tidak mungkin berlaku, oleh itu Kumpulan telah mengklasifikasikan semula aset dan liabiliti serta muhibah yang timbul daripada pengambilalihan syarikat subsidiari kepada keterangan penyata kewangan yang berkaitan.

Kumpulan berpendapat bahawa nilai saksama ditolak kos pelupusan masih sama seperti pada laporan penilaian tahun sebelumnya ketika menilai penurunan nilai aset tidak ketara kerana tidak ada perubahan ketara dalam keadaan pasaran. Berdasarkan laporan penilaian, Kumpulan telah mengiktiraf kerugian rosot nilai sebanyak RM9,761,000 kerana jumlah dibawa aset tidak ketara lebih tinggi daripada nilai saksama ditolak kos penjualan seperti pada laporan penilaian.

Nilai saksama tolak kos penjualan adalah berdasarkan anggaran pengurusan yang mengambil kira anggaran nilai jualan semula yang ditentukan oleh jurunilai profesional bebas, yang mempunyai kelayakan profesional yang diiktiraf dan berpengalaman terkini dengan lokasi dan kategori aset yang dinilai. Nilai saksama tolak kos jualan adalah pengukuran nilai saksama Tahap 3.

Lembaga Tabung Haji

(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)

dan syarikat-syarikat subsidiari**NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 (samb.)****27. Aset tak ketara (samb.)**

Perincian berkaitan aset tak ketara Kumpulan adalah seperti berikut: (samb.)

(i) Muhibah (samb.)

b) Ujian rosot nilai bagi jumlah muhibah (samb.)

2019 (samb.)

(i) Hydroflow Sdn. Bhd. (samb.)

Bagi tujuan ujian rosot nilai, jumlah muhibah dibahagikan kepada syarikat-syarikat subsidiari yang mewakili CGU dalam Kumpulan di mana muhibah dipantau untuk tujuan pengurusan dalaman. CGU terlibat adalah berkaitan dengan segmen perladangan. Kumpulan telah mengambil langkah-langkah yang sewajarnya dalam membuat keputusan penting untuk menilai jumlah yang boleh diperolehi semula bagi CGU dengan menggunakan model nilai saksama tolak kos jualan.

(ii) BIMB Holdings Berhad ("BHB")

Pengiraan nilai dalam penggunaan menggunakan unjuran aliran tunai didiskaunkan yang disediakan dan diluluskan oleh pihak pengurusan, meliputi tempoh 5 tahun. Andaian utama lain untuk pengiraan nilai dalam penggunaan adalah seperti berikut:

- a) Pertumbuhan saiz perniagaan dijangka konsisten dengan kadar pertumbuhan prestasi entiti yang terdahulu antara 10.0% hingga 15.0% setahun;
- b) Kadar diskaun yang digunakan adalah dianggarkan 8.34% setahun, mencerminkan industri perbankan di Malaysia; dan
- c) Kadar pertumbuhan nilai terminal sebanyak 1% disebabkan oleh kedudukannya sebagai bank yang bereputasi dalam industri perbankan di Malaysia.

Semakan yang dilakukan Kumpulan merangkumi penilaian terhadap kesan perubahan dari andaian-andaian yang digunakan. Berdasarkan analisis kepekaan yang dilakukan, perubahan munasabah terhadap andaian-andaian utama yang digunakan bagi kes asas tidak akan mengakibatkan jumlah dibawa CGU melebihi jumlah boleh diperolehi semula.

(ii) Fi perkhidmatan Bancatakaful

Fi perkhidmatan Bancatakaful yang berkaitan dengan operasi takaful Kumpulan adalah seperti berikut:

- a) Perjanjian Perkhidmatan Bancatakaful dengan RHB Islamic Bank (RHB) selaras dengan terma Perjanjian Perkhidmatan Bancatakaful ("Perjanjian") yang dimeterai pada 26 Ogos 2015, di mana Kumpulan boleh mengedarkan produk takaful keluarganya melalui saluran pengedaran RHB.

Terma perjanjian dibahagi kepada dua tempoh. Tempoh Pertama adalah untuk lima tahun pertama dari tarikh Perjanjian dan Tempoh Kedua adalah untuk lima tahun berikutnya. Kedua-dua pihak berhak untuk menamatkan perjanjian di akhir Tempoh Pertama. Tempoh Pertama Perjanjian telah tamat pada 31 Julai 2020 dan Perjanjian ini tidak diteruskan.

- b) Perjanjian Perkhidmatan Bancatakaful dengan Affin Islamic Bank Berhad yang berkuat kuasa mulai 15 September 2017 untuk mengedarkan produk takaful keluarga melalui saluran pengedaran mereka.
- c) Perjanjian Perkhidmatan Bancatakaful dengan Bank Kerjasama Rakyat Malaysia Berhad yang berkuat kuasa mulai 1 Julai 2018 untuk mengedarkan produk takaful keluarga melalui saluran pengedaran mereka.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 *(samb.)*

27. Aset tak ketara *(samb.)*

Perincian berkaitan aset tak ketara Kumpulan adalah seperti berikut: *(samb.)*

(ii) Fi perkhidmatan Bancatakaful *(samb.)*

- d) Perjanjian Perkhidmatan Bancatakaful dengan AEON Credit Service (M) Berhad yang berkuat kuasa mulai 1 Ogos 2019 untuk mengedarkan produk takaful keluarga melalui saluran pengedaran mereka.
- e) Dua Perjanjian Perkhidmatan Bancatakaful dengan RHB yang berkuat kuasa mulai 1 Ogos 2019 untuk mengedarkan produk takaful kredit Keluarga dan produk takaful am melalui saluran pengedarannya.

Kesemua fi tersebut dilunaskan sepanjang tempoh hayat penggunaan selama lima tahun berasaskan kaedah garis lurus.

(iii) Aset tak ketara lain

Aset tak ketara lain Kumpulan timbul daripada pengagihan harga pembelian berkaitan dengan pengambilalihan Kumpulan BIMB Holdings Berhad pada 30 Jun 2009. Komponen aset tak ketara lain adalah jenama, hubungan pelanggan dan deposit teras berhubung dengan aktiviti perbankan yang kemudiannya dilunaskan sepanjang hayat penggunaannya antara 10 hingga 12 tahun.

Fi perkhidmatan Bancatakaful dan aset tak ketara lain berkaitan dengan BHB kedua-duanya telah diklasifikasikan ke Aset Dipegang untuk Dijual pada tahun kewangan 2020.

28. Aset/Liabiliti cukai tertunda

Aset dan liabiliti cukai tertunda yang diiktiraf

Ringkasan aset dan liabiliti cukai tertunda Kumpulan adalah seperti berikut:

	Kumpulan	
	2020	2019
	RM'000	RM'000
Aset cukai tertunda	45,340	103,413
Liabiliti cukai tertunda	(118,595)	(111,665)
	(73,255)	(8,252)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 *(samb.)*

28. Aset/Liabiliti cukai tertunda *(samb.)*

Aset dan liabiliti cukai tertunda yang diiktiraf *(samb.)*

Aset dan liabiliti cukai tertunda selepas mengambil kira ofset yang sesuai adalah berkaitan dengan perkara-perkara berikut:

	Kumpulan		
	Aset RM'000	Liabiliti RM'000	Jumlah bersih RM'000
2020			
Hartanah, loji dan peralatan	-	(87,455)	(87,455)
Pelaburan lain	-	(5,357)	(5,357)
Elaun modal yang dipercepat	-	(6,502)	(6,502)
Kerugian cukai dan elaun modal tidak diserap	95,794	-	95,794
Peruntukan	-	(19,923)	(19,923)
Peruntukan rosot nilai	-	(598)	(598)
Perubahan dalam rizab nilai saksama	-	(14,047)	(14,047)
Aset agrikultur	-	(8,681)	(8,681)
Hakgunaan aset	-	(12,932)	(12,932)
Liabiliti pajakan	27,043	-	27,043
Lain-lain	-	(40,597)	(40,597)
Tolakan cukai	(77,497)	77,497	-
Aset/(Liabiliti) cukai	45,340	(118,595)	(73,255)

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 *(samb.)*

28. Aset/Liabiliti cukai tertunda *(samb.)*

Aset dan liabiliti cukai tertunda yang tidak diiktiraf *(samb.)*

Aset cukai tertunda yang tidak diiktiraf adalah berkaitan dengan perkara-perkara berikut: *(samb.)*

	Kumpulan		
	Aset RM'000	Liabiliti RM'000	Jumlah bersih RM'000
2019			
Hartanah, loji dan peralatan	-	(88,357)	(88,357)
Pelaburan lain	-	(13,225)	(13,225)
Kerugian cukai dan elaun modal tidak diserap	76,706	-	76,706
Elaun modal yang dipercepat	-	(4,649)	(4,649)
Aset agrikultur	-	(8,027)	(8,027)
Peruntukan	20,547	-	20,547
Rizab perbelanjaan	37,702	-	37,702
Peruntukan rosot nilai	32,510	-	32,510
Perubahan dalam rizab nilai saksama	-	(68,095)	(68,095)
Liabiliti pajakan	34,637	-	34,637
Hakgunaan aset	-	(10,116)	(10,116)
Lain-lain	-	(17,885)	(17,885)
Tolakan cukai	(98,689)	98,689	-
Aset/(Liabiliti) cukai	103,413	(111,665)	(8,252)

Aset dan liabiliti cukai tertunda yang tidak diiktiraf

Aset cukai tertunda yang tidak diiktiraf adalah berkaitan dengan perkara-perkara berikut:

	Kumpulan	
	2020 RM'000	2019 RM'000
Elaun modal tidak diserap	7,526	136,285
Kerugian cukai tidak digunakan	513,042	361,758
Perbezaan sementara yang boleh ditolak	24,772	25,589
	545,340	523,632

Kerugian perniagaan yang tidak digunakan adalah tersedia untuk ditolak daripada keuntungan boleh cukai masa hadapan syarikat subsidiari Kumpulan selama tujuh tahun berturut-turut mulai tahun taksiran 2019, tertakluk kepada tiada perubahan besar dalam pegangan saham di bawah Seksyen 44(5A) dan (5B) Akta Cukai Pendapatan, 1967. Aset cukai tertunda tidak diiktiraf berhubung perkara-perkara di atas kerana tiada kepastian bahawa keuntungan boleh cukai masa hadapan akan terhasil untuk membolehkan syarikat subsidiari menggunakan manfaat cukai tersebut.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 *(samb.)*

28. Aset/Liabiliti cukai tertunda *(samb.)*

Aset dan liabiliti cukai tertunda yang diiktiraf *(samb.)*

Pergerakan dalam perbezaan sementara pada tahun 2020:

Kumpulan	Pada 1.1.2020 RM'000	Diiktiraf dalam untung atau rugi RM'000	Diiktiraf dalam untung atau rugi berkaitan aset dipegang untuk dijual RM'000	Diiktiraf dalam pendapatan komprehensif lain RM'000	Pindahan (kepada)/ daripada aset dipegang untuk dijual RM'000	Kesan pergerakan dalam kadar pertukaran RM'000	Pada 31.12.2020 RM'000
Hartanah, loji dan peralatan	(88,357)	26,008	(48,321)	-	23,216	(1)	(87,455)
Pelaburan lain	(13,225)	-	-	(2,468)	10,339	(3)	(5,357)
Elaun modal yang dipercepatkan	(4,649)	(1,853)	-	-	-	-	(6,502)
Kerugian cukai dan elaun modal tidak diserap	76,706	(19,886)	67,820	-	(28,846)	-	95,794
Peruntukan	20,547	(1,392)	-	134	(39,146)	(66)	(19,923)
Rizab perbelanjaan	37,702	-	-	-	(37,702)	-	-
Peruntukan rosot nilai	32,510	-	-	-	(33,108)	-	(598)
Perubahan dalam rizab nilai saksama	(68,095)	(1,658)	-	5,492	50,214	-	(14,047)
Aset agrikultur	(8,027)	6,829	(8,199)	-	716	-	(8,681)
Hakgunaan aset	(10,116)	4,760	(7,576)	-	-	-	(12,932)
Liabiliti pajakan	34,637	7,897	7,651	-	(23,142)	-	27,043
Lain-lain	(17,885)	(22,712)	-	-	-	-	(40,597)
Aset/(Liabiliti) cukai	(8,252)	(2,007)	11,375	3,158	(77,459)	(70)	(73,255)

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 *(samb.)*

28. Aset/Liabiliti cukai tertunda *(samb.)*

Aset dan liabiliti cukai tertunda yang diiktiraf *(samb.)*

Pergerakan dalam perbezaan sementara pada tahun 2019:

Kumpulan

	Pada 1.1.2019 RM'000	Diiktiraf dalam untung atau rugi RM'000	Diiktiraf dalam untung atau rugi berkaitan aset dipegang untuk dijual RM'000	Diiktiraf dalam pendapatan komprehensif lain RM'000	Pindahan (kepada)/ daripada aset dipegang untuk dijual RM'000	Kesan pergerakan dalam kadar pertukaran RM'000	Pada 31.12.2019 RM'000
Hartanah, loji dan peralatan	(234,744)	88,554	(14,354)	-	72,187	-	(88,357)
Pelaburan lain	(1,905)	(5,023)	-	(6,300)	-	3	(13,225)
Elaun modal yang dipercepatkan	(2,797)	(1,852)	-	-	-	-	(4,649)
Kerugian cukai dan elaun modal tidak diserap	145,991	(61,743)	(12,999)	-	5,457	-	76,706
Peruntukan	21,062	(244)	-	39	-	(310)	20,547
Rizab perbelanjaan	34,394	3,308	-	-	-	-	37,702
Peruntukan rosot nilai	26,262	6,248	-	-	-	-	32,510
Perubahan dalam rizab nilai saksama	(10,818)	(4,237)	-	(53,040)	-	-	(68,095)
Aset agrikultur	(8,558)	(2,177)	870	-	1,838	-	(8,027)
Hakgunaan aset	(17,160)	7,194	(150)	-	-	-	(10,116)
Liabiliti pajakan	38,418	(3,793)	12	-	-	-	34,637
Lain-lain	23,525	(38,050)	(620)	-	(2,740)	-	(17,885)
Aset/(Liabiliti) cukai	13,670	(11,815)	(27,241)	(59,301)	76,742	(307)	(8,252)

Lembaga Tabung Haji

(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)

dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 *(samb.)*

29. Kumpulan aset untuk pelupusan dikelaskan sebagai aset dipegang untuk dijual / Liabiliti berkaitan kumpulan aset untuk pelupusan yang dikelaskan sebagai dipegang untuk dijual

	Kumpulan		TH	
	2020	2019	2020	2019
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
<u>Kumpulan aset untuk pelupusan dikelaskan sebagai aset dipegang untuk dijual:</u>				
Hartanah, loji dan peralatan	898,134	588,050	11,836	12,099
Hartanah pelaburan	10,472	-	-	-
Hakgunaan aset	226,096	251,561	-	-
Instrumen kewangan derivatif	61,665	-	-	-
Pelaburan dalam syarikat subsidiari	-	-	3,764,747	24,314
Perbelanjaan pembangunan ladang	23,511	68,655	-	-
Muhibah	59,523	-	-	-
Aset cukai semasa	178,042	-	-	-
Aset cukai tertunda	51,333	32,796	-	-
Aset tak ketara	194,312	-	-	-
Aset agrikultur	13,956	17,875	-	-
Inventori	4,008	2,129	-	-
Terimaan perdagangan dan lain-lain pada kos terlunas	30,567	34,171	-	-
Tuntutan semula cukai	-	4,798	-	-
Tunai dan dana jangka pendek	5,874,482	45,270	-	-
Deposit dan simpanan dengan bank dan institusi kewangan lain	2,009,225	-	-	-
Aset kewangan pada nilai saksama melalui untung atau rugi	1,993,825	-	-	-
Aset kewangan pada nilai saksama melalui pendapatan komprehensif lain	18,395,952	-	-	-
Pembiayaan, pendahuluan dan lain-lain	54,670,635	-	-	-
Aset kewangan lain pada kos terlunas	686,461	-	-	-
Aset takaful semula	978,202	-	-	-
Deposit berkanun dengan Bank Negara Malaysia	192,425	-	-	-
	86,552,826	1,045,305	3,776,583	36,413

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 *(samb.)*

29. Kumpulan aset untuk pelupusan dikelaskan sebagai aset dipegang untuk dijual / Liabiliti berkaitan kumpulan aset untuk pelupusan yang dikelaskan sebagai dipegang untuk dijual *(samb.)*

	Kumpulan		TH	
	2020 RM'000	2019 RM'000	2020 RM'000	2019 RM'000
<u>Liabiliti berkaitan kumpulan aset untuk pelupusan dikelaskan sebagai dipegang untuk dijual</u>				
Deposit daripada pelanggan perbankan	47,464,375	-	-	-
Akaun pelaburan pelanggan perbankan	11,025,527	-	-	-
Instrumen liabiliti kewangan derivatif	105,872	-	-	-
Tanggungan rekursa bagi pembiayaan yang dijual kepada Cagamas	1,501,187	-	-	-
Liabiliti cukai tertunda	151,638	77,382	-	-
Liabiliti lain	825,965	38,333	-	-
Liabiliti kontrak takaful	9,156,608	-	-	-
Rizab perbelanjaan	316,728	-	-	-
Pinjaman	2,633,111	-	-	-
Liabiliti pajakan	45,578	37,179	-	-
Liabiliti cukai semasa	1,587	1	-	-
Peruntukan zakat dan cukai	60,488	-	-	-
	73,288,664	152,895	-	-

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 *(samb.)*

29. Kumpulan aset untuk pelupusan dikelaskan sebagai aset dipegang untuk dijual / Liabiliti berkaitan kumpulan aset untuk pelupusan yang dikelaskan sebagai dipegang untuk dijual *(samb.)*

	Kumpulan			
	Aset		Liabiliti	
	2020 RM'000	2019 RM'000	2020 RM'000	2019 RM'000
(i) Syarikat subsidiari yang diklasifikasikan semula sebagai syarikat bersekutu setelah selesai penstrukturan semula				
BIMB Holdings Berhad	85,768,900	-	73,147,114	-
	85,768,900	-	73,147,114	-
(ii) Kumpulan aset lain				
Theta Edge Berhad (b)	55,518	79,614	10,241	10,241
Aset dari TH Plantations Berhad (c)	716,572	953,592	131,309	142,654
Hartanah, loji dan peralatan	11,836	12,099	-	-
	783,926	1,045,305	141,550	152,895
	86,552,826	1,045,305	73,288,664	152,895

	TH	
	Aset	
	2020 RM'000	2019 RM'000
(i) Syarikat subsidiari yang diklasifikasikan semula sebagai syarikat bersekutu setelah selesai penstrukturan semula		
BIMB Holdings Berhad	3,719,470	-
	3,719,470	-
(ii) Kumpulan aset lain		
Theta Edge Berhad	45,277	24,314
Hartanah, loji dan peralatan	11,836	12,099
	57,113	36,413
	3,776,583	36,413

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 (*samb.*)

29. Kumpulan aset untuk pelupusan dikelaskan sebagai aset dipegang untuk dijual / Liabiliti berkaitan kumpulan aset untuk pelupusan yang dikelaskan sebagai dipegang untuk dijual (*samb.*)

Pelaburan dalam syarikat subsidiari yang dikelaskan sebagai aset dipegang untuk dijual oleh **TH** adalah berkaitan dengan pelaburan **TH** dalam BIMB Holdings Berhad dan Theta Edge Berhad seperti yang diterangkan di Nota 29(a) dan Nota 29(b) di bawah.

Hartanah, loji dan kelengkapan yang dikelaskan sebagai aset dipegang untuk dijual oleh **TH** merangkumi tanah, lot kedai, kilang dan pangsapuri di Malaysia. Inisiatif agresif telah diambil untuk mencari pembeli berpotensi bagi hartanah ini. Penjualan hartanah dijangka akan selesai pada penghujung tahun 2021.

(a) BIMB Holdings Berhad

BIMB Holdings Berhad ("BHB") telah mengumumkan dan mengusulkan untuk melaksanakan pelbagai cadangan yang melibatkan pelupusan kepentingan ekuiti dalam BIMB Securities (Holdings) Sdn. Bhd., BIMB Securities Sdn. Bhd. dan Syarikat Al Ijarah Sdn. Bhd. kepada Bank Islam Malaysia Berhad ("Bank Islam"). Pembahagian pemilikan saham di Bank Islam dan Syarikat Takaful Malaysia Keluarga Berhad ("STMKB") dengan cara pengedaran-dalam-specie kepada pemegang sahamnya, dan kemudian penghapusan BHB dan pengeluaran dua (2) saham baru BHB kepada Bank Islam sehingga BHB menjadi anak syarikat milik penuh Bank Islam. BHB saat ini sedang dalam proses mendapatkan semua persetujuan yang diperlukan untuk cadangan tersebut daripada pihak berkaitan/pihak berkuasa. Sila rujuk Nota 54(b) untuk maklumat lanjut mengenai cadangan tersebut.

Setelah selesai penyusunan semula dalaman dan penyenaraian, **TH** dijangka memiliki 48.5% saham Bank Islam, selaras dengan ekspektasi BNM bahawa tidak ada satu pun konglomerat perindustrian yang mempunyai kawalan terhadap institusi kewangan berlesen, dan 28.8% di STMKB. Dengan pengurangan kepentingan ekuiti, **TH** berpandangan bahawa ia akan kehilangan kawalannya dalam BHB, Bank Islam dan STMKB dan seterusnya akan mengubah klasifikasi pelaburannya dari syarikat subsidiari kepada syarikat bersekutu.

MFRS 5: *Non-current Assets Held for Sale and Discontinued Operations* ("MFRS 5") mewajibkan entiti untuk mengklasifikasikan syarikat subsidiari sebagai dipegang untuk penjualan di mana entiti komited terhadap rancangan penjualan yang melibatkan kehilangan kawalan syarikat subsidiari tersebut tanpa mengira sama ada entiti akan mengekalkan kepentingan yang tidak dapat dikawal pada bekas syarikat subsidiarinya selepas penjualan. Oleh itu, BHB telah dinyatakan sebagai operasi yang dihentikan dalam penyata kewangan dan oleh itu semua aset dan liabiliti diklasifikasikan sebagai dipegang untuk dijual pada akhir tahun sesuai dengan kehendak MFRS 5. Setelah selesai penyusunan semula dalaman dan penyenaraian, pemegangan ekuiti di Bank Islam dan STMKB kemudiannya akan diklasifikasikan sebagai syarikat bersekutu.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 *(samb.)*

29. Kumpulan aset untuk pelupusan dikelaskan sebagai aset dipegang untuk dijual / Liabiliti berkaitan kumpulan aset untuk pelupusan yang dikelaskan sebagai dipegang untuk dijual *(samb.)*

(a) **BIMB Holdings Berhad** *(samb.)*

Kumpulan

Penyata untung rugi BHB adalah seperti berikut:

	2020 RM'000	2019 RM'000
Pendapatan	4,759,959	5,277,308
Kos jualan	(1,815,020)	(2,190,418)
Keuntungan kasar	2,944,939	3,086,890
Pendapatan lain	576	446
Perbelanjaan	(1,704,539)	(1,744,204)
Keuntungan operasi	1,240,976	1,343,132
Kos kewangan	(143,691)	(138,118)
Keuntungan sebelum cukai dari operasi yang ditamatkan	1,097,285	1,205,014
Zakat	(13,055)	(12,260)
Perbelanjaan cukai	(216,329)	(257,385)
Keuntungan tahun semasa dari operasi yang ditamatkan	867,901	935,369

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 *(samb.)*

29. Kumpulan aset untuk pelupusan dikelaskan sebagai aset dipegang untuk dijual / Liabiliti berkaitan kumpulan aset untuk pelupusan yang dikelaskan sebagai dipegang untuk dijual *(samb.)*

(a) **BIMB Holdings Berhad** *(samb.)*

Kumpulan *(samb.)*

Aset dan liabiliti BHB yang diklasifikasikan sebagai dipegang untuk dijual sebelum sebarang penyesuaian penyatuan dalam penyata kedudukan kewangan disatukan adalah seperti berikut:

<u>Aset</u>	<u>2020</u> RM'000
Tunai dan dana jangka pendek	5,829,142
Deposit dan simpanan dengan bank dan institusi kewangan lain	2,033,321
Aset kewangan pada nilai saksama melalui untung atau rugi	1,993,825
Instrumen kewangan derivatif	61,665
Aset kewangan pada nilai saksama melalui pendapatan komprehensif lain	18,395,952
Pembiayaan, pendahuluan dan lain-lain	54,670,635
Aset kewangan lain pada kos terlunas	686,461
Aset takaful semula	978,202
Deposit berkanun dengan Bank Negara Malaysia	192,425
Aset cukai semasa	177,417
Aset cukai tertunda	32,981
Hakgunaan aset	229,189
Hartanah, loji dan peralatan	427,027
Hartanah pelaburan	10,472
Aset tak ketara	191,187
Aset kumpulan pelupusan dikelaskan sebagai dipegang untuk dijual	85,909,901

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN **BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020** *(samb.)*

29. Kumpulan aset untuk pelupusan dikelaskan sebagai aset dipegang untuk dijual / Liabiliti berkaitan kumpulan aset untuk pelupusan yang dikelaskan sebagai dipegang untuk dijual *(samb.)*

(a) BIMB Holdings Berhad *(samb.)*

Kumpulan *(samb.)*

	<u>2020</u> RM'000
<u>Liabiliti</u>	
Deposit daripada pelanggan perbankan	50,540,345
Akaun pelaburan pelanggan perbankan	12,022,112
Instrumen kewangan derivatif	105,872
Bil dan penerimaan boleh bayar	29,621
Liabiliti lain	1,501,187
Tanggungan rekursa bagi pembiayaan yang dijual kepada Cagamas	314,186
Liabiliti pajakan	2,002,120
Liabiliti kontrak takaful	9,156,608
Rizab perbelanjaan	316,728
Pinjaman	2,633,111
Liabiliti cukai tertunda	74,445
Peruntukan zakat dan cukai	60,488
Liabiliti kumpulan pelupusan dikelaskan sebagai dipegang untuk dijual	78,756,823
Aset bersih yang berkaitan secara langsung dengan aset dan liabiliti kumpulan pelupusan yang diklasifikasikan sebagai dipegang untuk dijual	7,153,078

Aliran tunai bersih yang berkaitan dengan BHB adalah seperti berikut:

	<u>2020</u> RM'000	2019 RM'000
Aliran tunai dari aktiviti operasi	3,266,970	247,630
Aliran tunai digunakan untuk aktiviti pelaburan	(1,418,401)	(426,614)
Aliran tunai digunakan untuk aktiviti kewangan	91,630	(196,968)
Tunai aliran masuk bersih/(aliran keluar)	1,940,199	(375,952)

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 (samb.)

29. Kumpulan aset untuk pelupusan dikelaskan sebagai aset dipegang untuk dijual / Liabiliti berkaitan kumpulan aset untuk pelupusan yang dikelaskan sebagai dipegang untuk dijual (samb.)

(a) **BIMB Holdings Berhad (samb.)**

Kumpulan (samb.)

Pendapatan setiap saham

	2020	2019
Keuntungan asas setiap saham biasa dari operasi yang ditamatkan (RM)	0.40	0.45

TH

	2020 RM'000
Jumlah dibawa bersih bagi pelaburan yang dipindahkan kepada aset dipegang untuk dijual	3,719,470

(b) **Kumpulan Theta Edge**

Pada tahun 2019, **TH** telah meluluskan penjualan Theta Edge Berhad ("Theta Edge"), syarikat subsidiari tercatat di mana **TH** memegang 68.7% sahamnya. Penjualan Theta Edge dijangka selesai dalam tempoh setahun dari tarikh pelaporan.

Pada 22 September 2020, **TH** menerima surat tawaran daripada Arcadia Acres Sdn. Bhd. untuk pelupusan 30% kepentingan ekuiti di Theta Edge, yang terdiri daripada 32.5 juta saham biasa, pada harga RM0.70 sesaham atau dengan pertimbangan tunai keseluruhan sebanyak RM22.75 juta. Pelupusan saham Theta Edge selesai pada 31 Mac 2021.

Kumpulan

Penyata untung rugi Theta Edge adalah seperti berikut:

	2020 RM'000	2019 RM'000
Pendapatan	47,504	49,896
Kos jualan	(40,209)	(37,614)
Keuntungan kasar	7,295	12,282
Pendapatan lain	496	1,007
Perbelanjaan	(11,738)	(12,149)
Rosot nilai, hapus kira dan jangkaan kerugian kredit	150	(2,015)
Kerugian operasi	(3,797)	(875)
Pendapatan kewangan	1,003	1,283
Kos kewangan	(233)	(237)
Keuntungan/(Kerugian) sebelum cukai dari operasi yang ditamatkan	(3,027)	171
Aset/(Perbelanjaan) cukai	(3,940)	9
Keuntungan/(Kerugian) tahun semasa dari operasi yang ditamatkan	(6,967)	180

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 *(samb.)*

29. Kumpulan aset untuk pelupusan dikelaskan sebagai aset dipegang untuk dijual / Liabiliti berkaitan kumpulan aset untuk pelupusan yang dikelaskan sebagai dipegang untuk dijual *(samb.)*

(b) Kumpulan Theta Edge *(samb.)*

Kumpulan *(samb.)*

Aset dan liabiliti Theta Edge yang dikelaskan sebagai dipegang untuk dijual dalam penyata kedudukan kewangan Kumpulan adalah seperti berikut:

<u>Aset</u>	<u>2020</u> RM'000	<u>2019</u> RM'000
Hartanah, loji dan peralatan	-	4,479
Hakgunaan aset	-	2,170
Aset cukai tertunda	-	3,902
Inventori	171	213
Lain-lain hutang	9,079	11,294
Aset kontrak	10,108	12,574
Kos kontrak	72	89
Aset cukai semasa	43	54
Tunai dan dana jangka pendek	36,045	44,839
Kumpulan aset untuk pelupusan dikelaskan sebagai aset dipegang untuk dijual	55,518	79,614

<u>Liabiliti</u>	<u>2020</u> RM'000	<u>2019</u> RM'000
Liabiliti pajakan	2,218	2,218
Pemiutang perniagaan dan pemiutang lain	7,316	7,316
Liabiliti pajakan	706	706
Liabiliti cukai semasa bagi kumpulan aset untuk pelupusan yang dikelaskan sebagai dipegang untuk dijual	1	1
Liabiliti yang berkait langsung dengan aset yang dikelaskan sebagai dipegang untuk dijual	10,241	10,241
Aset yang berkait langsung dengan kumpulan aset dan liabiliti untuk pelupusan yang dikelaskan sebagai dipegang untuk dijual	45,277	69,373

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 *(samb.)*

29. Kumpulan aset untuk pelupusan dikelaskan sebagai aset dipegang untuk dijual / Liabiliti berkaitan kumpulan aset untuk pelupusan yang dikelaskan sebagai dipegang untuk dijual *(samb.)*

(b) Kumpulan Theta Edge *(samb.)*

Kumpulan *(samb.)*

Aliran tunai bersih yang berkaitan dengan Theta Edge adalah seperti berikut:

	<u>2020</u> RM'000	<u>2019</u> RM'000
Aliran tunai dari aktiviti operasi	(3,076)	2,529
Aliran tunai digunakan untuk aktiviti pelaburan	(1,724)	(2,334)
Aliran tunai digunakan untuk aktiviti kewangan	1,172	(2,103)
Tunai aliran keluar bersih	(3,628)	(1,908)

Pendapatan setiap saham

	<u>2020</u> (Kerugian)/keuntungan asas setiap saham biasa dari operasi yang ditamatkan (sen)	<u>2019</u>
	(6.50)	0.17

TH

	<u>2020</u> RM'000	<u>2019</u> RM'000
Jumlah dibawa bersih bagi pelaburan yang dipindahkan kepada aset dipegang untuk dijual	45,277	24,314

(c) Kumpulan TH Plantations Berhad ("Kumpulan THPB")

2020

Pada tahun sebelumnya, pelaburan dalam THP-YT Plantation Sdn. Bhd., TH PELITA Meludam Sdn. Bhd., TH PELITA Beladin Sdn. Bhd., TH PELITA Simunjan Sdn. Bhd., Bumi Suria Ventures Sdn. Bhd., Maju Warisanmas Sdn. Bhd., TH PELITA Gedong Sdn. Bhd. Dan TH PELITA Sadong Sdn. Bhd direkodkan sebagai aset yang dipegang untuk dijual. Pelaburan ini berkaitan dengan segmen ladang kelapa sawit Kumpulan.

Pada 31 Julai 2020, Kumpulan THPB telah menjual 70% kepentingan dalam THP-YT Plantation Sdn. Bhd. kepada TDM Berhad ("TDM") berjumlah RM69,797,000. Kerugian hasil pelupusan berjumlah RM8,135,000 diiktiraf dalam untung atau rugi Kumpulan pada tahun kewangan semasa.

Pada tahun semasa, Lembaga Pengarah THPB berpendapat bahawa usaha menjual pelaburan di Bumi Suria Ventures Sdn. Bhd. dan Maju Warisanmas Sdn. Bhd. yang diklasifikasikan sebagai aset yang dipegang untuk dijual pada tahun sebelumnya tidak dapat dilaksanakan, oleh itu Kumpulan THPB telah mengklasifikasikan semula aset dan liabiliti anak syarikat kepada keterangan penyata kewangan yang berkaitan.

Cadangan pelupusan Bumi Suria Ventures dan Maju Warisanmas kepada Tamaco Plantation Sdn Bhd ("Tamaco") telah dibatalkan kerana kelulusan Unit Perancang Ekonomi Pejabat Perdana Menteri ("EPU") telah ditarik balik. THPB tidak melanjutkan tarikh yang telah dipersetujui untuk syarat dipenuhi ("Long Stop Date") apabila ia berakhir pada 31 Mac 2021. Tamaco telah memulakan tindakan undang-undang terhadap THPB.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 *(samb.)*

29. Kumpulan aset untuk pelupusan dikelaskan sebagai aset dipegang untuk dijual / Liabiliti berkaitan kumpulan aset untuk pelupusan yang dikelaskan sebagai dipegang untuk dijual *(samb.)*

(c) Kumpulan TH Plantations Berhad (“Kumpulan THPB”) *(samb.)*

2020 *(samb.)*

Pada 31 Disember 2020, pelaburan di TH PELITA Meludam Sdn. Bhd., TH PELITA Beladin Sdn. Bhd., TH PELITA Simunjan Sdn. Bhd., TH PELITA Gedong Sdn. Bhd. dan TH PELITA Sadong Sdn. Bhd dikelaskan sebagai aset yang dipegang untuk dijual sebagai satu kumpulan pelupusan. Usaha untuk menjual kumpulan pelupusan telah bermula dan proses penjualan dijangka selesai pada tahun kewangan 2021 dan bukan tahun 2020.

Aset dan liabiliti THPB yang diklasifikasikan sebagai dipegang untuk dijual sebelum sebarang pelarasan penyatuan dalam penyata kedudukan kewangan Kumpulan adalah seperti berikut:

Kumpulan

<u>Aset</u>	<u>2020</u> RM'000	<u>2019</u> RM'000
Hartanah, loji dan peralatan	516,102	633,927
Hakgunaan aset	198,386	249,391
Perbelanjaan pembangunan ladang	12,816	67,510
Aset cukai tertunda	14,450	28,894
Aset agrikultur	13,956	17,875
Inventori	3,706	1,827
Aset cukai semasa	571	4,744
Terimaan perniagaan dan lain-lain	6,660	10,146
Bayaran terdahulu dan aset lain	39	157
Tunai dan dana jangka pendek	501	431
Kumpulan aset untuk pelupusan dikelaskan sebagai aset dipegang untuk dijual	767,187	1,014,902

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 *(samb.)*

29. Kumpulan aset untuk pelupusan dikelaskan sebagai aset dipegang untuk dijual / Liabiliti berkaitan kumpulan aset untuk pelupusan yang dikelaskan sebagai dipegang untuk dijual *(samb.)*

(c) Kumpulan TH Plantations Berhad ("Kumpulan THPB") *(samb.)*

2020 *(samb.)*

<u>Liabiliti</u>	<u>2020</u> RM'000	<u>2019</u> RM'000
Liabiliti cukai tertunda	80,676	83,432
Pemiutang perniagaan dan pemiutang lain	17,629	30,311
Liabiliti pajakan	34,901	34,961
Liabiliti cukai semasa bagi kumpulan aset untuk pelupusan yang dikelaskan sebagai dipegang untuk dijual	1,586	-
Liabiliti yang berkait langsung dengan aset yang dikelaskan sebagai dipegang untuk dijual	134,792	148,704
Aset yang berkait langsung dengan kumpulan aset dan liabiliti untuk pelupusan yang dikelaskan sebagai dipegang untuk dijual	632,395	866,198

2019

Pada tahun kewangan terdahulu, pelaburan dalam Hydroflow Sdn. Bhd., THP-YT Plantation Sdn. Bhd., TH PELITA Meludam Sdn. Bhd., TH PELITA Beladin Sdn. Bhd., TH PELITA Simunjan Sdn. Bhd., Bumi Suria Ventures Sdn. Bhd. dan Maju Warisanmas Sdn. Bhd. dikelaskan sebagai aset dipegang untuk dijual dan penjualan dijangka selesai pada tahun kewangan berakhir 31 Disember 2020 dan bukannya tahun kewangan berakhir 31 Disember 2019.

Pada 1 Ogos 2019, Lembaga Pengarah Kumpulan TH Plantations Berhad ("THPB") telah meluluskan pelupusan TH PELITA Gedong Sdn. Bhd. dan TH PELITA Sadong Sdn. Bhd.. Pelaburan dalam syarikat subsidiari ini kemudiannya dinyatakan sebagai aset yang dipegang untuk dijual. Pelaburan ini berkaitan dengan segmen perladangan kelapa sawit Kumpulan. Usaha untuk menjual telah bermula dan penjualan dijangka selesai dalam tempoh dua belas (12) bulan dari tarikh kelulusan.

Pada tahun semasa, Lembaga Pengarah THPB berpendapat bahawa usaha untuk menjual pelaburan di Hydroflow Sdn. Bhd. yang telah dikelaskan sebagai aset yang dipegang untuk dijual pada tahun terdahulu tidak lagi berkemungkinan akan berlaku. Oleh itu, Kumpulan telah mengelaskan semula aset dan liabiliti termasuk muhibah yang wujud daripada pengambilalihan syarikat subsidiari mengikut keterangan penyata kewangan yang berkaitan.

Aset perladangan dinyatakan pada jumlah yang lebih rendah antara kos dengan nilai saksama ditolak kos penjualan. Nilai saksama ditolak kos untuk dijual adalah berdasarkan anggaran pengurusan dengan mengambil kira anggaran nilai jualan semula yang ditentukan oleh jurunilai profesional bebas, yang mempunyai kelayakan profesional yang diiktiraf dan pengalaman terkini di lokasi dan kategori aset yang dinilai. Nilai saksama ditolak kos penjualan adalah pengukuran nilai saksama Tahap 3.

- (i) Pada 5 Disember 2019, THPB telah menandatangani perjanjian yang tidak mengikat kedua-dua pihak dengan TDM Berhad ("TDM") dengan harga tawaran RM69,000,000 yang merangkumi RM7,000,000 untuk pengambilalihan saham THP-YT Sdn. Bhd. dan TDM akan membayar balik sebanyak RM62,000,000 bagi jumlah terhutang kepada syarikat subsidiari Kumpulan selepas pelupusan berlaku. Pelupusan tersebut dijangka selesai pada tahun kewangan berakhir 31 Disember 2020.

Lembaga Tabung Haji

(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 *(samb.)*

29. Kumpulan aset untuk pelupusan dikelaskan sebagai aset dipegang untuk dijual / Liabiliti berkaitan kumpulan aset untuk pelupusan yang dikelaskan sebagai dipegang untuk dijual *(samb.)*

(c) Kumpulan TH Plantations Berhad ("Kumpulan THPB") *(samb.)*

2019 *(samb.)*

Nilai saksama tolak kos jualan syarikat subsidiari dianggarkan berdasarkan penilaian Lembaga Pengarah THPB berdasarkan perjanjian tidak mengikat antara THPB dan TDM bertarikh 5 Disember 2019, untuk mengambil alih saham syarikat subsidiari. Nilai saksama tolak kos jualan adalah lebih tinggi daripada nilai dibawa. Dengan itu, pembalikan rosot nilai sebanyak RM7,000,000 telah diiktiraf sebagai "pendapatan lain" dalam untung atau rugi Kumpulan pada tahun semasa.

- (ii) Pada 5 Disember 2019, THPB telah menandatangani Perjanjian Jual Beli dengan Tamaco Plantation Sdn. Bhd. ("Tamaco") bagi melupuskan saham dalam Bumi Suria Ventures Sdn. Bhd./Maju Warisanmas Sdn. Bhd. dengan harga pembelian sebanyak RM170,000,000. Jumlah boleh diperoleh semula dari unit penjana tunai adalah berdasarkan harga pembelian tolak kos jualan. Nilai saksama ditolak kos jualan adalah lebih tinggi daripada nilai dibawa. Dengan itu, pembalikan kerugian rosot nilai sebanyak RM170,000,000 telah diiktiraf sebagai "pendapatan lain" dalam untung atau rugi Kumpulan pada tahun semasa. Pelupusan saham syarikat subsidiari dijangka akan selesai pada tahun kewangan berakhir 31 Disember 2020.

30. Kumpulan wang simpanan pendeposit

	Kumpulan / TH	
	2020 RM'000	2019 RM'000
Pada 1 Januari	69,417,441	74,488,986
Simpanan pada tahun semasa	17,700,840	15,426,307
Tolak: Pengeluaran pada tahun semasa	(13,339,010)	(21,420,811)
	73,779,271	68,494,482
Agihan keuntungan bagi tahun semasa	2,140,538	922,959
Pada 31 Disember	75,919,809	69,417,441

i) Peruntukan di bawah Akta TH

Peruntukan-peruntukan di bawah Akta TH yang menetapkan agihan keuntungan kepada pendeposit dan Pembayaran Jaminan Kerajaan dinyatakan masing-masing dalam Seksyen 22 dan 24 Akta TH, seperti dinyatakan dalam Nota 2(a)(iii) dan 2(a)(iv).

ii) Pengagihan keuntungan

Pada 3 Mac 2021, TH mengisytiharkan agihan keuntungan pada kadar 3.10% (2019: 3.05%) berjumlah RM2,242,141,000 (2019: RM2,140,538,000) untuk tahun kewangan berakhir 31 Disember 2020. Penyata kewangan untuk tahun semasa tidak mengambil kira pengagihan keuntungan yang diisytiharkan ini. Ia akan dicatat sebagai pengagihan rizab pendapatan dalam penyata kewangan untuk tahun kewangan yang berakhir pada 31 Disember 2021.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 *(samb.)*

30. Kumpulan wang simpanan pendeposit *(samb.)*

ii) Pengagihan keuntungan *(samb.)*

Kesan agihan keuntungan yang diisytiharkan untuk tahun kewangan berakhir 31 Disember 2020 dan 2019 mengikut Seksyen 22 Akta **TH** adalah seperti berikut:

	Kumpulan / TH	
	2020 RM'000	2019 RM'000
Jumlah aset	82,536,354	75,240,983
Jumlah liabiliti	(78,877,463)	(72,366,292)
Aset bersih sebelum agihan keuntungan	3,658,891	2,874,691
Keuntungan diisytihar untuk tahun kewangan berakhir 31 Disember 2020/2019	(2,242,141)	(2,140,538)
Aset bersih selepas agihan keuntungan	1,416,750	734,153

iii) Peralihan konsep kontrak simpanan daripada Wadiah kepada Wakalah

Berkuatkuasa dari 31 Disember 2019, simpanan di **TH** kini adalah di bawah kontrak simpanan Wakalah yang menggantikan kontrak simpanan Wadiah Yad Dhamanah yang digunakan sebelum ini. Menerusi kontrak baharu ini, **TH** adalah wakil untuk menguruskan dana pendeposit bagi tujuan aktiviti pelaburan dan pengurusan haji di mana keuntungan daripada pelaburan simpanan pendeposit akan diagihkan kepada pendeposit setelah mengambil kira kos operasi haji, zakat dan kos pengurusan.

Perubahan konsep ini tidak memberi kesan kepada penyata kewangan **TH** pada 31 Disember 2019.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 (samb.)

31. Deposit daripada pelanggan perbankan

	Kumpulan	
	2020* RM'000	2019 RM'000
Deposit simpanan		
Qard	-	4,681,710
Deposit permintaan		
Qard	-	10,932,557
Deposit bertempoh		
Deposit Pelaburan Khas Mudharabah	-	3,915
Deposit Pelaburan Am Mudharabah	-	209,693
Deposit bertempoh-i Tawarruq	-	28,773,453
Sijil Hutang Islam Boleh Niaga (NIDC)	-	121,550
	-	29,108,611
Simpanan lain	-	105,234
	-	44,828,112

* Pada tahun 2020, BHB telah diklasifikasikan sebagai Aset Dipegang untuk Dijual.

32. Akaun pelaburan pelanggan perbankan

	Kumpulan	
	2020* RM'000	2019 RM'000
Akaun pelaburan Mudharabah tidak terhad		
Pembiayaan perumahan	-	2,711,343
Akaun pelaburan Wakalah tidak terhad		
Pembiayaan perumahan	-	3,293,385
Pembiayaan peribadi	-	3,292,815
	-	9,297,543

* Pada tahun 2020, BHB telah diklasifikasikan sebagai Aset Dipegang untuk Dijual.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 *(samb.)*

33. Liabiliti kontrak takaful

	Kumpulan	
	2020*	2019
	RM'000	RM'000
Liabiliti kontrak takaful		
Peruntukan bagi tuntutan tertunggak	-	703,598
Peruntukan bagi caruman yang tidak diperoleh	-	394,340
Dana ahli	-	7,099,218
	-	8,197,156

* Pada tahun 2020, BHB telah diklasifikasikan sebagai Aset Dipegang untuk Dijual.

34. Liabiliti lain

	Kumpulan	
	2020	2019
	RM'000	RM'000
Pemiutang perniagaan		
Pemiutang perniagaan	123,190	176,663
Deposit diterima	47,509	47,458
Wang tahanan	34,959	10,507
Liabiliti kontrak	15,400	9,595
Pemiutang berkaitan haji	-	17,136
Bil dan penerimaan belum bayar	-	49,084
	221,058	310,443
Pemiutang lain		
Pelbagai pemiutang dan akruan	608,161	1,865,960
Akaun pendeposit tidak aktif	344,627	361,225
Dana TKJHM dan TWT	76,441	51,918
Pemiutang takaful	-	175,352
Jumlah hutang kepada entiti usahasama	42,720	124,197
Baki kredit akaun klien dan peniaga	-	23,035
	1,071,949	2,601,687
	1,293,007	2,912,130

Nota

(i)

(ii)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 (samb.)

34. Liabiliti lain (samb.)

Nota	TH	
	2020 RM'000	2019 RM'000
Pemiutang perniagaan		
Pemiutang perniagaan	-	16,644
Pemiutang berkaitan haji	-	17,136
Deposit diterima	47,509	47,458
Wang tahanan	34,958	10,507
	82,467	91,745
Pemiutang lain		
Pelbagai pemiutang dan akruan	121,032	130,548
Akaun pendeposit tidak aktif (i)	344,627	361,225
Dana TKJHM dan TWT (ii)	76,441	51,918
Jumlah hutang kepada anak syarikat (iii)	722,422	703,756
	1,264,522	1,247,447
	1,346,989	1,339,192

Pemiutang perniagaan dan lain-lain tidak dikenakan caj keuntungan dan terma kredit perniagaan yang lazim yang diberi kepada Kumpulan adalah antara 1 bulan hingga 3 bulan (2019: 1 bulan hingga 3 bulan).

i) Akaun pendeposit tidak aktif

Merujuk kepada Seksyen 23 Akta TH, semua wang yang tidak dituntut yang dipegang oleh TH akan dimasukkan ke dalam daftar untuk disimpan oleh Ketua Pegawai Eksekutif TH sehingga wang tersebut dibayar kepada pendeposit pada bila-bila masa selepas pendaftarannya sebagai wang yang tidak dituntut. Dalam keadaan ini, pendeposit termasuk waris, pelaksana, wakil peribadi, pentadbir, peguam dan ejen yang sah.

Selaras dengan Seksyen ini di bawah Akta TH 1995, akaun simpanan pendeposit TH yang dormant atau tidak aktif selama lebih dari 7 tahun dipindahkan ke Dana TKJHM. Begitu juga cek yang dikeluarkan semasa penutupan akaun tetapi tidak ditunaikan dan telah melebihi tempoh sah akan dibatalkan dengan baki dipindahkan ke dana TKJHM.

Sekiranya tuntutan dibuat oleh pendeposit atau waris, pelaksana, wakil peribadi, pentadbir, peguam atau ejen yang sah, baki akan dikembalikan kepada pihak yang menuntut setelah mengesahkan identiti mereka.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 (*samb.*)

34. Liabiliti lain (*samb.*)

i) Akaun pendeposit tidak aktif (*samb.*)

Pergerakan akaun pendeposit tidak aktif adalah seperti berikut:

	Kumpulan / TH	
	2020 RM'000	2019 RM'000
Pada 1 Januari	361,225	330,138
Simpanan tahun semasa	115	59,136
Pengeluaran tahun semasa	(16,713)	(28,049)
Pada 31 Disember	344,627	361,225

ii) Dana Tabung Kebajikan Jemaah Haji Malaysia ("TKJHM") and Tabung Warga Tua ("TWT")

Dana TKJHM

Dana TKJHM diwujudkan oleh **TH** untuk membiayai jemaah haji mengikut garis panduan yang telah ditetapkan oleh Jawatankuasa TKJHM. Garis panduan tersebut menjelaskan penggunaan Dana TKJHM yang antara lain meliputi perlindungan, pemantauan dan kebajikan jemaah serta khidmat masyarakat umum. Sumber dana TKJHM merangkumi pendapatan dari pelaburan akaun tidak aktif, sumbangan dari individu, agensi dan sektor swasta, kerajaan negeri, lebihan bersih dan komisen dari aktiviti haji.

Dana TWT

Dana TWT diwujudkan pada tahun 1999 oleh **TH** untuk menampung sebahagian wang naik haji jemaah haji terpilih pada musim haji tertentu serta memenuhi syarat-syarat yang melayakkan mereka menerima bantuan tersebut. Sumber dana TWT adalah dari sumbangan tidak berulang yang diterima daripada pendeposit **TH** semasa penubuhan dana TWT. Sumbangan yang belum digunakan disimpan sebagai pelaburan di institusi kewangan patuh Syariah untuk memperoleh pendapatan yang akan digunakan untuk menampung jemaah haji lanjut usia yang layak untuk menunaikan haji pada masa hadapan.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 (samb.)

34. Liabiliti lain (samb.)

ii) Dana Tabung Kebajikan Jemaah Haji Malaysia (“TKJHM”) and Tabung Warga Tua (“TWT”) (samb.)

Pergerakan dana TKJHM dan TWT adalah seperti berikut:

	Kumpulan / TH	
	2020 RM'000	2019 RM'000
<u>Dana TKJHM</u>		
Pada 1 Januari	49,961	34,073
Lebihan bersih tahun semasa	24,474	15,888
Pada 31 Disember	74,435	49,961
<u>Dana TWT</u>		
Pada 1 Januari	1,957	2,267
Defisit bersih tahun semasa	49	(310)
Pada 31 Disember	2,006	1,957
Jumlah dana TKJHM dan TWT	76,441	51,918

Lebihan bersih TKJHM hanya boleh digunakan untuk tujuan khidmat masyarakat, perlindungan, pemantauan dan kesejahteraan umum jemaah haji, selari dengan garis panduan TKJHM sementara lebihan bersih TWT hanya boleh digunakan untuk membantu jemaah haji lanjut usia untuk menunaikan ibadah haji berdasarkan garis panduan yang ditetapkan oleh Jawatankuasa TWT.

Ringkasan pendapatan dan perbelanjaan TKJHM adalah seperti berikut:

	Kumpulan / TH			
	TKJHM		TWT	
	2020 RM'000	2019 RM'000	2020 RM'000	2019 RM'000
Terimaan dan pendapatan	27,562	30,265	49	77
Tolak : Perbelanjaan dan sumbangan kebajikan	(1,732)	(11,151)	-	(387)
Susut nilai hartanah, loji dan peralatan (Nota 26(a))	(1,356)	(1,314)	-	-
Susut nilai hak guna aset	-	(1,912)	-	-
Lebihan/(defisit) bersih tahun semasa	24,474	15,888	49	(310)

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 (*samb.*)

34. Liabiliti lain (*samb.*)

iii) Jumlah hutang kepada syarikat subsidiari

Jumlah hutang kepada syarikat subsidiari termasuk RM573,099,000 (2019: RM557,633,000) dari TH Indo Industries Sdn. Bhd. dan RM149,256,000 (2019: RM144,935,000) dari TH Indopalms Sdn. Bhd. berikutan wang tunai yang diterima bagi pihak syarikat subsidiari ini dari penjualan PT TH Indo Plantations pada tahun 2006.

35. Tanggungan rekursa bagi pembiayaan yang dijual kepada Cagamas

Tanggungan rekursa bagi pembiayaan yang dijual kepada Cagamas merupakan akaun pembiayaan perumahan yang dijual kepada Cagamas dengan rekursa. Di bawah perjanjian itu, Bank Islam Malaysia Berhad ("Bank") mengaku janji untuk mentadbir pembiayaan bagi pihak Cagamas dan membeli semula sebarang pembiayaan yang dianggap tidak berprestasi berdasarkan kriteria kehematan yang telah ditetapkan dan dipersetujui dengan rekursa terhadap Bank. Transaksi pembiayaan ini dan obligasi untuk membeli balik pembiayaan ditunjukkan sebagai liabiliti dalam penyata kedudukan kewangan.

Tidak ada obligasi pada tahun 2020 kerana BHB telah diklasifikasikan sebagai Aset yang Dipegang untuk Dijual.

36. Rizab perbelanjaan

	Kumpulan	
	2020 * RM'000	2019 RM'000
Pada 1 Januari	-	251,806
Peruntukan tahun semasa, bersih	-	59,588
Kesan perubahan dalam kadar pertukaran	-	306
Pada 31 Disember	-	311,700

* Pada tahun 2020, BHB telah diklasifikasikan sebagai Aset Dipegang untuk Dijual.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 *(samb.)*

37. Liabiliti pajakan

	Kumpulan		TH	
	<u>2020</u>	<u>2019</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Dalam tempoh 1 tahun				
Liabiliti pajakan	54,368	77,261	49,424	53,190
Lebih dari 1 tahun				
Liabiliti pajakan	657,036	762,996	581,933	679,471
	711,404	840,257	631,357	732,661

Pergerakan liabiliti pajakan pada tahun kewangan semasa adalah seperti berikut:

	Kumpulan		TH	
	<u>2020</u>	<u>2019</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Pada 1 Januari	840,257	1,180,678	732,661	1,021,421
Tambahan tahun semasa	12,150	15,665	6,886	5,204
Peningkatan tahun semasa	41,675	52,465	31,365	46,778
Bayaran tahun semasa	(33,768)	(348,383)	(3,220)	(333,834)
Pelarasan pelepasan sewa	(125,950)	-	(125,950)	-
Dinyahiktiraf	(2,333)	(53,260)	-	-
Pindahan kepada aset dipegang untuk dijual	(10,230)	-	-	-
Perbezaan tukaran asing	(10,397)	(6,908)	(10,385)	(6,908)
Pada 31 Disember	711,404	840,257	631,357	732,661

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 (*samb.*)

38. Pinjaman

	Nota	Kumpulan	
		2020 RM'000	2019 RM'000
Jangka pendek - < 12 bulan:			
<i>Bercagar</i>			
Pinjaman bertempoh Komoditi Murabahah-i	(i)	30,000	29,500
Pinjaman bertempoh	(ii)	14,400	53,680
Kredit pusingan	(iii)	4,000	4,000
<i>Tidak bercagar</i>			
Pinjaman perdagangan Islam-i	(iv)	-	10,270
Komoditi Murabahah Pusingan-i	(v)	-	60,000
Sukuk Murabahah Disubordinat	(vi)	-	7,455
Overdraif bank		-	18,019
		48,400	182,924
Jangka panjang - > 12 bulan:			
<i>Bercagar</i>			
Pinjaman bertempoh Komoditi Murabahah-i	(i)	234,646	246,736
Pinjaman bertempoh	(ii)	124,067	274,254
Kredit pusingan	(iii)	-	70,696
Pinjaman Murabahah	(vii)	1,147,170	545,015
<i>Tidak bercagar</i>			
Sukuk Murabahah Disubordinat	(vi)	-	1,150,000
Pinjaman bertempoh	(viii)	39,821	37,908
		1,545,704	2,324,609
		1,594,104	2,507,533

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 (samb.)

39. Pinjaman (samb.)

Tempoh pembayaran balik pinjaman adalah seperti berikut:

	Kumpulan	
	2020	2019
	RM'000	RM'000
Kurang daripada satu tahun	745,704	182,925
Antara satu hingga lima tahun	808,579	1,040,427
Lebih daripada lima tahun	39,821	1,284,181
	1,594,104	2,507,533

i) Pinjaman bertempoh Komoditi Murabahah-i

l) Pinjaman bertempoh Komoditi Murabahah-i (l)

Kemudahan pinjaman bertempoh Komoditi Murabahah-i (l) diperoleh syarikat subsidiari TH Plantations Berhad ("THPB"), PT Persada Kencana Prima dan tertakluk kepada pematuhan syarat-syarat penting perjanjian seperti berikut:

Syarat-syarat penting perjanjian

- a) Subsidiari hendaklah mengekalkan Nisbah Perlindungan Perkhidmatan Kewangan ("FSCR") sekurang- kurangnya 1.25 kali sepanjang tempoh kemudahan diberikan;
- b) THPB akan kekal sebagai syarikat induk bagi syarikat subsidiari sama ada secara langsung atau tidak langsung dengan pegangan efektif tidak kurang daripada 93%;
- c) THPB akan kekal sebagai syarikat subsidiari kepada Lembaga Tabung Haji;
- d) Syarikat subsidiari akan menggunakan kemudahan tersebut hanya untuk tujuan yang dibenarkan;
- e) Subordinasi kesemua pendahuluan sedia ada daripada pemegang saham subsidiari/pengarah/syarikat- syarikat berkaitan tidak kurang daripada 40% dari Kos Perladangan sebanyak USD16,740,000;
- f) Syarikat subsidiari tidak boleh tanpa persetujuan bertulis pembiaya mengambil sebarang pembiayaan/pinjaman tambahan;
- g) Syarikat subsidiari tidak boleh mengisytihar atau membayar/membayar balik pendahuluan, dividen atau pembayaran kepada pemegang saham (termasuk sebarang kepentingan) atau menebus mana-mana saham keutamaan tanpa menerima kebenaran bertulis daripada pembiaya;
- h) Syarikat subsidiari akan mengusahakan untuk memindahkan dan/atau menyebabkan untuk memindahkan semua hasil/pendapatan/ sumbangan ekuiti/hasil takaful/hasil insurans dari cadangan pembangunan kepada Akaun Pendapatan Rupiah dan Akaun Hasil USD;
- i) Syarikat subsidiari akan memastikan takaful atau insurans berpatutan dengan keperluan Dokumen Transaksi yang relevan, dan Bank akan disokong sebagai penerima kerugian, dan syarikat subsidiari akan terus mengekalkan lesen komersial dan peraturan yang relevan yang penting untuk Cadangan Pembangunan;

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 *(samb.)*

38. Pinjaman *(samb.)*

i) Pinjaman bertempoh Komoditi Murabahah-i (samb.)

l) Pinjaman bertempoh Komoditi Murabahah-i (l) (samb.)

Syarat-syarat penting perjanjian (samb.)

- j) Syarikat subsidiari akan berjanji untuk tidak membuka dan menyelenggara sebarang akaun dan/atau meletakkan wang tunai atau kesetaraan tunai atau deposit ke dalam akaun bank lain, selain dari Akaun yang Ditetapkan;
- k) Syarikat subsidiari hendaklah mengemukakan laporan ejen pelawat berkenaan pengembangan, penanaman dan operasi Tanah Perladangan yang disediakan oleh ejen pihak ketiga bebas setiap setengah tahun;
- l) Syarikat subsidiari tidak akan mengubah aktiviti perniagaan yang boleh membawa kepada Impak Buruk Material;
- m) Bank juga diberi peluang untuk menyediakan perkhidmatan perbankan lain termasuk tetapi tidak terhad kepada pengurusan tunai, takaful atau insurans, pembiayaan akhir dan produk lindung nilai tertakluk kepada terma dan syarat yang dipersetujui bersama;
- n) Sekiranya syarikat subsidiari atau syarikat subsidiarinya merancang untuk menyenaraikan atau memerlukan perkhidmatan perbankan pelaburan lain, syarikat subsidiari perlu memaklumkan Bank mengenai keperluan tersebut dan Bank atau mana-mana sekutu Bank akan mendapat hak penolakan pertama dan peluang untuk memberikan tawaran dan untuk memadankan tawaran terbaik untuk pemberian nasihat mengenai penyenaraian atau memberikan tawaran dan untuk memadankan tawaran terbaik untuk pemberian nasihat mengenai penyenaraian atau memberikan perkhidmatan perbankan pelaburan yang diperlukan (tertakluk pada terma dan syarat yang dipersetujui bersama antara Pelanggan dan Bank).

II) Pinjaman bertempoh Komoditi Murabahah-i (II)

Kemudahan pinjaman bertempoh Komoditi Murabahah-i (II), diperoleh syarikat subsidiari THPB, THP Saribas Sdn. Bhd. telah dicagarkan ke atas tanah pajakan dengan jumlah dibawa sebanyak RM7,491,000 (2019: RM7,674,000).

Syarat-syarat penting perjanjian

Kemudahan pinjaman bertempoh Komoditi Murabahah-i adalah tertakluk kepada pematuhan syarat-syarat penting perjanjian seperti berikut:

- a) tidak memberi apa-apa pembiayaan, pinjaman, pendahuluan, memberi jaminan atau menjamin mana- mana pihak kecuali kredit perdagangan biasa atau jaminan perdagangan dalam urus niaga biasa;
- b) tidak menanggung, mengambil atau membenarkan wujud sebarang hutang, pinjaman atau pembiayaan di bawah prinsip perbankan Islam kecuali yang telah dimaklumkan secara bertulis dan dipersetujui oleh bank dan hutang tidak bercagar yang ditanggung adalah berkaitan dengan urus niaga biasa perniagaan syarikat subsidiari tersebut;
- c) tidak mewujudkan atau membenarkan untuk mengekalkan apa-apa kepentingan sekuriti ke atas mana- mana aset, perniagaan atau pengusahaannya (kecuali hak yang timbul daripada penguatkuasaan undang- undang dan dalam urus niaga biasa perniagaan yang pada pendapat pembiaya adalah tidak ketara);
- d) tidak menguatkuasakan atau membenarkan apa-apa bentuk penggabungan, penyusunan semula, penyatuan, pencantuman atau pengurangan modal saham atau sebaliknya meluluskan atau membenarkan apa-apa pertukaran pegangan atau kawalan;

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 *(samb.)*

38. Pinjaman *(samb.)*

i) Pinjaman bertempoh Komoditi Murabahah-i (samb.)

II) Pinjaman bertempoh Komoditi Murabahah-i (II) (samb.)

- e) tidak melupuskan atau menyewakan semua atau sebahagian besar aset atau pengusahaannya kecuali dalam urus niaga biasa perniagaan, berdasarkan terma komersial biasa dan dilakukan secara urus niaga telus;
- f) tidak mengisytiharkan apa-apa dividen yang melebihi sepuluh peratus (10%) modal berbayarnya atau apa-apa jumlah yang melebihi lima puluh peratus (50%) daripada pendapatan bersih tahunan selepas cukai atau apa-apa tahap lain sebagaimana yang ditetapkan oleh pembiaya, dengan syarat bahawa apa-apa pengisytiharan dividen yang dibenarkan boleh dibuat hanya jika semua hutang subsidiari adalah obligasi jangka pendek;
- g) tidak menyertai apa-apa perkongsian keuntungan atau urusan lain yang serupa di mana pendapatan atau keuntungan syarikat subsidiari dikongsi dengan mana-mana pihak/syarikat lain melainkan jika urusan tersebut adalah urus niaga biasa perniagaan mengikut terma komersial biasa dan dilakukan secara urus niaga telus, atau memeterai apa-apa perjanjian pengurusan di mana perniagaannya diuruskan oleh pihak ketiga;
- h) tidak mengurangkan atau mengubah modal saham subsidiari yang diluluskan atau diterbitkan atau mengubah strukturnya atau hak yang berkaitan dengannya; dan
- i) tidak melanggar apa-apa syarat lain sebagaimana yang ditetapkan oleh bank dalam dokumen pembiayaan.

ii) Pinjaman Bertempoh Bercagar

I) Pinjaman Bertempoh Bercagar (I)

Kemudahan pinjaman bertempoh bercagar (I) diperoleh syarikat subsidiari TH Properties Sdn. Bhd. ("THPSB").

Syarat-syarat penting perjanjian

- a) Kemudahan pembiayaan adalah dijamin oleh jaminan korporat daripada THPSB;
- b) THPSB perlu memastikan bahawa nilai ketara bersih Kumpulannya kekal positif sepanjang masa;
- c) THPSB perlu memastikan Nisbah Perlindungan Perkhidmatan Kewangan ("FSCR") adalah sekurang- kurangnya 1.25 kali pada setiap suku tahun bermula pada tarikh Perjanjian Murabahah;
- d) THP Wentworth Corporation akan menyalurkan hasil perniagaan ke akaun bank yang ditetapkan oleh kedua-dua entiti; dan
- e) Enstek Development Sdn. Bhd. perlu memastikan bahawa nisbah baki pinjaman bank dari institusi kewangan berbanding nilai ketara bersih dikekalkan di bawah 0.8 kali sepanjang tempoh pinjaman.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 *(samb.)*

38. Pinjaman *(samb.)*

ii) **Pinjaman Bertempoh Bercagar** *(samb.)*

II) Pinjaman Bertempoh Bercagar (II)

Kemudahan Pinjaman Bertempoh Bercagar (II) adalah pinjaman yang diperoleh TH Alam Holdings (L) Inc., sebuah syarikat pemegangan pelaburan dengan syarikat-syarikat subsidiari yang terlibat dalam penyewaan kapal.

Pinjaman ini bercagar dengan hak pertama ke atas kapal-kapal, penyaluran hasil sewaan, polisi insuran ke atas kapal dan pelaburan deposit jangka pendek dengan bank berlesen.

Syarat-syarat penting perjanjian

- a) mengekalkan nisbah hutang kepada ekuiti tidak melebihi 2.0 kali;
- b) mengekalkan Nisbah Perlindungan Perkhidmatan Kewangan ("FSCR") pada kadar minimum 1.25 kali;
- c) mengekalkan Akaun Rizab Perkhidmatan Kewangan ("FSRA") dengan baki minimum sebanyak RM6,000,000; dan
- d) mengekalkan Akaun Rizab Perkhidmatan Hutang ("DSRA") dengan baki minimum sebanyak RM8,000,000.

Baki pinjaman adalah tertakluk kepada Cadangan Skim Penyusunan Semula ("Proposed Restructuring Scheme (PRS)") melalui Jawatankuasa Penyusunan Semula Hutang Korporat ("CDRC") yang melibatkan beberapa entiti lain (secara kolektif dirujuk sebagai "Syarikat-syarikat Terjejas"). Pada 30 Mac 2018, syarikat subsidiari telah menerima kelulusan secara dasarnya yang diperlukan dari peminjam dan pembiaya masing-masing. Sehingga kini, Syarikat-syarikat Terjejas telah menerima kelulusan-prinsipal yang diperlukan mewakili 87% dari hutang yang dijamin dan 100% dari hutang yang tidak dijamin.

PRS adalah tertakluk kepada:

- i) Penganugerahan kontrak;
- ii) Persetujuan para pemegang saham Syarikat-syarikat Terjejas; dan
- iii) Melengkapkan dokumentasi penyelesaian dua hala dalam tempoh 60 hari dari 30 Mac 2018 atau sebarang tempoh lanjutan.

Penstrukturan semula ini melibatkan penyelesaian dua hala antara setiap entiti yang meminjam dan pembiaya masing-masing dengan meminda dan memperluaskan terma dan syarat pinjaman/kemudahan sedia ada berdasarkan jangkaan aliran tunai masing-masing.

Pada 30 Ogos 2018, Syarikat-syarikat Terjejas telah menandatangani surat tawaran tambahan dan/atau perjanjian tambahan ("Perjanjian Bilateral") dengan pemberi pinjaman/pembiaya masing-masing berdasarkan syarat-syarat PRS.

Pada 6 Mac 2019, TH Alam Holdings (L) Inc. telah menyelesaikan penstrukturan hutang dan dibebaskan dari kemasukannya ke CDRC.

iii) **Kredit pusingan**

Kemudahan kredit pusingan syarikat subsidiari THPSB dikenakan kadar keuntungan pada kos dana ditambah 1.5% setahun (2019: 1.5% setahun) dan dijamin melalui deposit dengan bank berlesen.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 (*samb.*)

38. Pinjaman (*samb.*)

iv) *Pinjaman Perdagangan Islam - i*

Kemudahan pinjaman perdagangan Islam-i tidak bercagar diperoleh syarikat subsidiari THPB, Manisraya Sdn. Bhd.

Syarat-syarat penting perjanjian

Kemudahan pinjaman perdagangan Islam tertakluk kepada pematuhan syarat-syarat perjanjian penting seperti berikut:

- a) tidak memberi apa-apa pembiayaan, pinjaman atau pendahuluan, atau memberi jaminan atau menjamin mana-mana pihak, kecuali bagi kredit perdagangan biasa atau jaminan perdagangan dalam urus niaga biasa perniagaan;
- b) tidak menanggung, mengambil atau membenarkan wujud sebarang hutang atau apa-apa pinjaman atau apa-apa pembiayaan di bawah prinsip perbankan Islam kecuali yang telah dimaklumkan secara bertulis dan dipersetujui oleh bank dan hutang tidak bercagar yang ditanggung dalam urus niaga biasa perniagaan syarikat subsidiari;
- c) tidak mewujudkan atau membenarkan untuk menampung apa-apa kepentingan sekuriti ke atas mana-mana aset perniagaan atau pengusahaan semasa atau akan datang, kecuali hak yang timbul daripada penguatkuasaan undang-undang dan dalam urus niaga biasa perniagaan dan bukan melalui kontrak;
- d) tidak menguatkuasakan atau membenarkan apa-apa bentuk penggabungan, penyusunan semula, penyatuan, pencantuman atau pengurangan modal saham atau sebaliknya meluluskan atau membenarkan apa-apa pertukaran pemilikan atau kawalan;
- e) tidak melupuskan, menjual atau memindah atau sebaliknya melupuskan semua atau sebahagian besar aset atau pengusahaannya kecuali dalam urus niaga perniagaan yang biasa, berdasarkan terma komersial biasa dan dilakukan secara urus niaga telus;
- f) tidak menyertai mana-mana perkongsian, perkongsian keuntungan atau perjanjian royalti atau pengaturan lain atau apa jua keadaan di mana pendapatan atau keuntungan yang dijana daripada aktiviti utamanya adalah, atau mungkin dikongsi dengan mana-mana pihak, firma atau syarikat lain atau menyertai mana-mana kontrak pengurusan atau pengaturan lain dalam apa jua cara di mana perniagaan atau operasi syarikat diuruskan oleh mana-mana orang, firma atau syarikat lain, melainkan dilaksanakan dalam urusan perniagaan yang biasa;
- g) tidak melibatkan atau menjalankan apa-apa perniagaan lain selain sebagaimana yang sedang dijalankan atau menggantung atau mengancam untuk menggantung mana-mana bahagian perniagaannya;
- h) tidak menambah, memadam, meminda atau menggantikan memorandum atau artikel perbadanan dengan cara yang tidak konsisten dengan peruntukan perjanjian kemudahan, dokumen cagar dan/atau dokumen transaksi yang lain, melainkan jika dikehendaki di bawah undang-undang;
- i) tidak mengambil sebarang langkah untuk menggulung atau membubarkan syarikat;
- j) tidak mendapatkan atau membenarkan wujud sebarang pinjaman atau pendahuluan daripada pemegang sahamnya, melainkan jika pinjaman dan pendahuluan ini adalah tersubordinat kepada kemudahan selaras dengan peruntukan perjanjian ini, dokumen cagar dan/atau dokumen transaksi yang lain; dan
- k) tidak membuat sebarang perjanjian dengan para pemegang saham, syarikat subsidiari atau syarikat bersekutu, melainkan jika perjanjian dibuat dalam urus niaga perniagaan yang biasa, berdasarkan urus niaga telus dan tidak mendatangkan kesan buruk kepada syarikat subsidiari.

Pembiayaan ini telah dibayar sepenuhnya dalam tahun semasa.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 (*samb.*)

38. Pinjaman (*samb.*)

v) *Komoditi Pusingan Murabahah-i*

Kemudahan Komoditi Pusingan Murabahah-i diperoleh TH Plantations Berhad (THPB) yang dijamin dengan:

- i) Perjanjian Kemudahan Induk untuk Kemudahan Komoditi Murabahah;
- ii) Memorandum hak ke atas 13,135,000 unit saham Bumi Suria Ventures Sdn. Bhd. dan 1,151,998 unit Maju Warisanmas Sdn. Bhd.; dan
- iii) Dokumen keselamatan seperti Surat Ikatan Penyerahan Wang ke atas Akaun Hasil untuk disimpan dengan Pembiaya dan dokumen lain yang difikirkan perlu oleh Bank pada bila-bila masa atau seperti yang dinasihatkan oleh peguamnya.

Syarat-syarat penting perjanjian

Kemudahan Komoditi Pusingan Murabahah-i tertakluk kepada pematuhan syarat-syarat perjanjian penting seperti berikut:

- a) THPB akan memberi mandat kepada RHB Investment Bank Berhad sebagai Transaksi dan Penasihat Utama untuk cadangan rasionalisasi yang dicadangkan;
- b) **TH** akan kekal sebagai pemegang saham utama (secara langsung atau tidak langsung) dan mengekalkan sekurang-kurangnya 51% pegangan saham dalam THPB sepanjang tempoh Kemudahan ini. Persetujuan bertulis terlebih dahulu akan diperoleh sekiranya terdapat penurunan dalam pegangan saham **TH** dalam THPB hingga di bawah 51%;
- c) Kumpulan THPB akan mengekalkan nisbah pembiayaan kepada ekuiti tidak melebihi 1.25 kali sepanjang tempoh kemudahan perbankan;
- d) Pembayaran dividen dibenarkan tanpa tunggakan kemudahan perbankan;
- e) Tiada pinjaman selanjutnya yang akan diperoleh THPB sepanjang tempoh kemudahan perbankan tanpa persetujuan bertulis terlebih dahulu oleh Bank kecuali untuk sewa beli, hutang pajakan kewangan dan kemudahan jangka pendek yang lain; dan
- f) Terma dan syarat lain yang akan dinasihatkan oleh peguam cara bank dan dipersetujui oleh pelanggan.

Pembiayaan ini telah dibayar sepenuhnya dalam tahun semasa.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 *(samb.)*

38. Pinjaman *(samb.)*

vi) Pinjaman Sukuk Murabahah Disubordinat

Pinjaman Sukuk Murabahah Disubordinat tidak bercagar yang diterbitkan oleh Bank Islam Malaysia Berhad mengandungi ciri-ciri berikut:

Nilai Nominal RM'000	Tarikh Terbitan	Tarikh panggilan pertama*	Tarikh matang	Kadar keuntungan (%setahun) #
i) 300,000	22 April 2015	22 April 2020	22 April 2025	5.75
ii) 400,000^	15 Disember 2015	15 Disember 2020	15 Disember 2025	5.50
iii) 300,000	13 November 2017	12 Disember 2022	12 November 2027	5.08
iv) 300,000	7 November 2018	7 Disember 2023	7 November 2028	5.15
v) 400,000	26 Mac 2020	26 Mac 2025	26 Mac 2030	3.75
vi) 700,000	21 Oktober 2020	21 Oktober 2025	21 Oktober 2030	3.60

* Tarikh penebusan pilihan atau sebarang tempoh pembayaran selepas itu

Terakru dan dibayar setiap setengah tahun di akhir tempoh

^ Termasuk RM50 juta langganan oleh Syarikat Takaful Malaysia Keluarga Berhad

vii) Kemudahan Pinjaman Murabahah

l) Kemudahan Pinjaman Murabahah (l)

Kemudahan Pembiayaan Murabahah (l), diperoleh LTH Property Holdings 2, perlu dibayar balik sebelum 24 Januari 2019. Pada 23 Januari 2019, LTH Property Holdings 2 bersama dengan LTH Property Holdings memeterai perjanjian pembiayaan Murabahah baru dengan Standard Chartered Offshore Labuan ("SCB") untuk menyelesaikan sepenuhnya kemudahan pembiayaan Murabahah sedia ada bersama Export-Import Bank of Malaysia Berhad yang perlu dibayar balik pada 24 April 2019.

Pada 2 Julai 2019, kedua-dua syarikat subsidiari memeterai perjanjian pembiayaan Murabahah utama dengan Standard Chartered ("Bank") berkuat kuasa mulai 29 April 2019. Bank bersetuju untuk memberikan kemudahan maksimum sebanyak £65,000,000 untuk membolehkan kedua-dua syarikat subsidiari menyelesaikan pembiayaan di atas. Perjanjian pembiayaan baru dikenakan kadar keuntungan LIBOR 3 bulan ditambah 1.35% setahun dan akan dibayar pada 29 April 2021, dengan pilihan lanjutan untuk satu tahun lagi mengikut budi bicara Bank dan tertakluk kepada persetujuan antara pihak terlibat mengenai kadar keuntungan dan syarat-syarat lain yang berkaitan dengan tempoh lanjutan. Syarat untuk melanjutkan kemudahan mesti dipersetujui sebelum 29 Oktober 2020 jika tidak, pilihan lanjutan dibatalkan.

Di bawah syarat-syarat perjanjian, keuntungan yang perlu dibayar kepada bank sebanyak RM4,359,000 (2019: RM2,098,000) diambil kira dalam untung atau rugi, di mana RM590,000 (2019: RM393,000) masih tertunggak pada akhir tahun dan merupakan sebahagian daripada liabiliti lain (rujuk Nota 34).

TH juga telah memberikan komitmen yang memihak kepada bank atas Sukuk yang memenuhi syarat dan akaun deposit tunai yang perlu dikekalkan pada nilai minimum yang dipersetujui mengikut nisbah jumlah tertunggak di bawah kemudahan Murabahah yang diberi kepada LTH Property Holdings and LTH Property Holdings 2.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 (*samb.*)

38. Pinjaman (*samb.*)

vii) Kemudahan Pinjaman Murabahah (samb.)

II) Kemudahan Pinjaman Murabahah (II)

Kemudahan pinjaman Murabahah (II) yang diperoleh oleh LTH Property Holdings 2. LTH Property Holdings 2 telah menandatangani Perjanjian Pegangan Cagaran dengan Maybank Islamic Berhad ("MIB"), yang memberikan hak undang-undang yang pertama terhadap hartanah. Pendapatan sewa dari pajakan hartanah tersebut mesti dibayar ke dalam akaun bank yang ditetapkan oleh pihak bank.

Pada 23 Disember 2016, LTH Property Holdings 2 menandatangani perjanjian pembiayaan Murabahah dengan MIB dengan peruntukan berjumlah £36,560,000. Pembiayaan tersebut dikenakan kadar keuntungan LIBOR ditambah margin tetapi tidak boleh melebihi kadar siling, iaitu maksimum antara (a) kadar pembiayaan MIB ditambah 4% setahun dan (b) 10% setahun. Di bawah syarat-syarat perjanjian, margin sepanjang tempoh dari tarikh penggunaan MIB menerima semua dokumen yang disenaraikan dalam Syarat- Syarat Seterusnya ialah 3% setahun. Selepas tempoh itu, margin adalah sebanyak 1.8% setahun.

Berdasarkan syarat perjanjian, keuntungan yang perlu dibayar kepada MIB berjumlah £801,783 (2019: £956,842) diambil kira dalam Penyata Pendapatan Komprehensif dan Pendapatan Ditahan, yang mana £234,572 (2019: £85,770) masih tertunggak pada akhir tahun dan termasuk dalam pemiutang dan perbelanjaan terakru. Pembiayaan tersebut perlu dijelaskan untuk pembayaran pada ulang tahun kelima pengeluaran pertama, iaitu pada 28 November 2021.

LTH Property Holdings 2 menandatangani Perjanjian Debentur dan Kepentingan Keselamatan dengan MIB pada 23 Disember 2016 di mana terdapat caj undang-undang pertama ke atas hartanah tersebut. Pendapatan sewa dari Windsor Office Park, Windsor perlu dibayar ke dalam akaun HSBC Bank Plc yang disekat.

Debentur tersebut menggabungkan caj tetap dan terapung ke atas aset semasa dan masa hadapan syarikat subsidiari. Sebagai tambahan, syarikat subsidiari telah menyerahkan semua hak, geran hak milik dan manfaat serta kepentingan terhadap hartanah tersebut kepada MIB sebagai cagaran untuk pinjaman.

Syarat-syarat penting perjanjian

- a) syarikat subsidiari dan **TH** perlu memastikan bahawa pada setiap masa, nilai ketara bersih syarikat subsidiari kekal positif. Nilai ketara bersih ialah RM180,449,256; dan
- b) syarikat subsidiari dan **TH** perlu memastikan bahawa Nisbah Perlindungan Keuntungan adalah sekurang-kurangnya 1.25:1 pada setiap tarikh semakan (pada 30 Jun dan 31 Disember). Nisbah Perlindungan Keuntungan dikira sebagai tunai bersih yang tersedia untuk apa-apa amaun yang perlu dibayar di bawah Perjanjian Murabahah Utama, tidak termasuk pelunasan caj kewangan.

Syarat-syarat perjanjian telah dipatuhi sepanjang tahun dan tahun berikutnya.

III) Kemudahan Pinjaman Murabahah (III)

Pada 24 Disember 2020, LTH Property Holdings memeterai perjanjian pembiayaan Murabahah utama dengan Standard Chartered Bank ("SCB"), berkuatkuasa mulai 31 Disember 2020. SCB bersetuju untuk memberikan kemudahan sehingga £108,000,000 untuk membolehkan anak syarikat menyelesaikan pembiayaan Murabahah komoditi jangka pendek yang dinyatakan di atas. Pembiayaan ini dikenakan kadar keuntungan LIBOR 3 bulan ditambah 1.5% setahun dan perlu dibayar pada 31 Disember 2021, dengan pilihan lanjutan untuk satu tahun berikutnya tertakluk kepada budi bicara SCB dan persetujuan antara pihak mengenai kadar keuntungan dan syarat-syarat lain yang terpakai berhubung dengan pelanjutan tersebut.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 *(samb.)*

38. Pinjaman *(samb.)*

viii) Pinjaman Bertempoh Tidak Bercagar

Pinjaman bertempoh tidak bercagar diperoleh syarikat subsidiari THPB., TH Bonggaya Sdn. Bhd., telah diiktiraf pada nilai saksama pada tarikh pengeluaran pada kali pertama. Baki pinjaman pada 31 Disember 2020 adalah RM79,297,000 (2019: RM79,297,000). Kemudahan pinjaman bertempoh tidak bercagar ini adalah pinjaman konvensional yang diberi oleh sebuah agensi kerajaan, Forest Plantation Development Sdn. Bhd. ("FPDSB").

Syarat-syarat penting perjanjian

Kemudahan pinjaman bertempoh tidak bercagar adalah tertakluk kepada pematuhan terma-terma perjanjian penting seperti berikut:

Syarikat subsidiari tidak akan melakukan atau menyebabkan berlaku perkara-perkara berikut kecuali dengan kebenaran bertulis daripada FPDSB:

- i) Memberi, memindah, menjual, menanggung atau sebaliknya dengan apa-apa jua cara melibatkan hak, hak milik dan kepentingan syarikat subsidiari di bawah perjanjian pinjaman atau dokumen cagar atau mana- mana bahagiannya atau apa-apa kepentingan di dalamnya atau membuat subjek yang sama tertakluk kepada apa-apa liabiliti bebanan atau perubahan atau hak dengan apa jua atau membatalkan menghapus atau meminda apa-apa syarat atau sekatan yang menyentuh perjanjian ini atau dokumen cagar tanpa persetujuan bertulis daripada FPDSB telah diperolehi terlebih dahulu; dan
- ii) Memberi sub-konsesi kawasan yang boleh ditanam, menyewa atau memberi apa-apa lesen atau sebaliknya dengan cara yang sama dengan pemilikan atau membuat atau menerima penyerahan apa-apa pajakan tentang dan berkenaan dengan perjanjian atau dokumen-dokumen keselamatan atau kawasan yang boleh ditanam atau melaksanakan sesuatu projek tanpa persetujuan secara bertulis daripada FPDSB telah diperolehi terlebih dahulu, dengan syarat bahawa tiada apa-apa dalam klausa ini melarang peminjam daripada melantik atau melibatkan sub-kontraktor untuk menjalankan pelbagai kerja atau aktiviti berhubung pelaksanaan projek tersebut.

39. Peruntukan manfaat persaraan

	Kumpulan		TH	
	2020 RM'000	2019 RM'000	2020 RM'000	2019 RM'000
Pada 1 Januari	772,791	576,303	772,059	575,761
Pengukuran semula liabiliti manfaat persaraan	62,100	157,056	61,972	156,965
Peruntukan tahun semasa (Nota 43)	64,040	61,390	63,909	61,202
Bayaran pada tahun semasa	(36,255)	(21,958)	(35,809)	(21,869)
Pada 31 Disember	862,676	772,791	862,131	772,059

Peruntukan yang diiktiraf dalam penyata kedudukan kewangan adalah seperti berikut:

	Kumpulan		TH	
	2020 RM'000	2019 RM'000	2020 RM'000	2019 RM'000
Nilai semasa pelan manfaat persaraan tidak berdana	862,676	772,791	862,131	772,059

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 (*samb.*)

39. Peruntukan manfaat persaraan (*samb.*)

Peruntukan yang diiktiraf dalam untung atau rugi adalah seperti berikut:

	Kumpulan		TH	
	2020	2019	2020	2019
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Kos perkhidmatan semasa	26,629	19,184	26,551	19,085
Kos kewangan	34,721	32,495	34,668	32,449
Pengukuran semula	2,690	9,711	2,690	9,668
Jumlah	64,040	61,390	63,909	61,202

Andaian aktuari

Andaian aktuari yang telah digunakan untuk menentukan obligasi manfaat persaraan adalah seperti berikut:

	Kumpulan		TH	
	2020	2019	2020	2019
	%	%	%	%
Kadar diskaun	3.9 - 6.9	4.4 - 8.0	3.9 - 4.2	4.4 - 4.6
Kadar kenaikan gaji	4.0 - 5.0	4.0 - 5.0	4.0	4.0
Kadar inflasi kos perubatan	4.5 - 5.5	4.5 - 5.5	4.5 - 5.5	4.5 - 5.5
Kadar inflasi kos haji	4.0	4.0	4.0	4.0

Aktuari profesional telah mengambil kira faktor luaran dan dalaman dalam menentukan andaian. Faktor luaran termasuk keadaan pasaran semasa, prospek ekonomi dan data industri manakala faktor dalaman merangkumi pengalaman dan sejarah terdahulu serta polisi Kumpulan dan TH.

TH menyediakan beberapa pelan persaraan yang tidak berdana. Pelan-pelan ini diterangkan secara ringkas seperti berikut:

Jenis-jenis manfaat persaraan

i) Manfaat perubatan selepas persaraan

TH menyediakan pelan manfaat bagi kos perubatan kakitangan dan tanggungan kakitangan selepas kakitangan bersara yang meliputi kos rawatan perubatan di pusat-pusat perubatan swasta dan/atau Kerajaan. Kos rawatan perubatan di hospital bagi kakitangan-kakitangan yang telah bersara ditanggung secara langsung oleh TH.

ii) Ganjaran cuti rehat tahunan terkumpul

TH menyediakan pelan manfaat bagi cuti rehat tahunan terkumpul kepada kakitangan yang bersara yang boleh ditukarkan kepada tunai mengikut bilangan hari cuti terkumpul terhad kepada jumlah maksimum sebanyak 120 atau 150 hari.

iii) Anugerah menunaikan fardhu haji

TH menyediakan pelan manfaat untuk menunaikan haji kepada kakitangan dan pasangan atau seorang ahli keluarga apabila kakitangan mencapai umur persaraan dan jumlah tempoh perkhidmatan tertentu yang melayakkan mereka untuk mendapat manfaat tersebut.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 (samb.)

39. Peruntukan manfaat persaraan (samb.)

Jenis-jenis manfaat persaraan (samb.)

iv) Pelan Gratuiti

TH menyediakan pelan gratuiti persaraan kepada kakitangan yang bersara dan mencapai tempoh perkhidmatan yang ditetapkan mengikut syarat-syarat tertentu.

Maklumat pendedahan tambahan

i) Penerangan tentang ciri-ciri pelan dan risiko yang berkaitan

Pelan manfaat terdiri daripada beberapa pelan persaraan yang mana pelan terbesar (dari segi saiz liabiliti) adalah manfaat perubatan selepas persaraan diikuti dengan pelan gratutiti persaraan. Oleh itu, keputusan penilaian adalah sensitif terhadap perubahan kepada kadar diskaun, andaian bagi kadar inflasi kos perubatan dan andaian kadar kenaikan gaji.

ii) Penerangan tentang pengurusan dan polisi dana

Pelan ini tidak berdana. Manfaat dibayar secara langsung oleh **TH** apabila kakitangan mencapai umur persaraan atau meninggal dunia ketika masih dalam perkhidmatan.

iii) Profil terperinci peruntukan manfaat persaraan

Perincian tentang obligasi manfaat persaraan mengikut pelan dan jumlah penilaian yang terlibat pada 31 Disember adalah seperti berikut:

TH	Manfaat Perubatan Selepas Persaraan	Ganjaran Cuti Rehat Tahunan Terkumpul	Anugerah Menunaikan Fardhu Haji	Gratuiti Perkhidmatan	Jumlah
2020					
Jumlah obligasi (RM'000)	577,204	22,598	48,946	213,383	862,131
Nisbah (%)	67.0	2.6	5.7	24.7	100.0
Jangkaan obligasi dalam tempoh 12 bulan	8,690	2,810	2,143	25,178	38,821
2019					
Jumlah obligasi (RM'000)	501,686	21,518	39,544	210,043	772,059
Nisbah (%)	64.9	2.8	5.1	27.2	100.0
Jangkaan obligasi dalam tempoh 12 bulan	7,381	2,024	1,970	17,883	29,258

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 (*samb.*)

39. Peruntukan manfaat persaraan (*samb.*)

Maklumat pendedahan tambahan (*samb.*)

iv) Perbelanjaan pentadbiran

Perbelanjaan pentadbiran ditanggung oleh **TH** dan diambil kira secara berasingan dalam penyata untung atau rugi.

v) Pengurangan, penyelesaian dan pindaan pelan manfaat

Tiada pindaan dibuat kepada pelan manfaat persaraan yang boleh mengakibatkan pengurangan atau penyelesaian pada tahun kewangan berakhir 31 Disember 2020.

Andaian-andaian penting aktuari dan analisis kepekaan

i) Andaian-andaian penting aktuari

Analisis di bawah menunjukkan impak terhadap kenaikan/penurunan obligasi manfaat persaraan disebabkan perubahan andaian bagi tahun semasa:

TH

Andaian	Kadar asas	Analisis kepekaan	2020 RM'000
Kadar diskaun	3.9% - 4.2%	1% kenaikan	(122,287)
Kadar diskaun	3.9% - 4.2%	1% penurunan	156,822
Kadar inflasi kos perubatan pada masa hadapan	4.5% - 5.5%	1% kenaikan	130,674
Kadar inflasi kos perubatan pada masa hadapan	4.5% - 5.5%	1% penurunan	(101,473)
Kadar kenaikan gaji pada masa hadapan	4.0%	1% kenaikan	21,678
Kadar kenaikan gaji pada masa hadapan	4.0%	1% penurunan	(19,050)

Andaian	Kadar asas	Analisis kepekaan	2019 RM'000
Kadar diskaun	4.4% - 4.6%	1% kenaikan	(90,873)
Kadar diskaun	4.4% - 4.6%	1% penurunan	114,406
Kadar inflasi kos perubatan pada masa hadapan	4.5% - 5.5%	1% kenaikan	87,330
Kadar inflasi kos perubatan pada masa hadapan	4.5% - 5.5%	1% penurunan	(69,400)
Kadar kenaikan gaji pada masa hadapan	4.0%	1% kenaikan	15,667
Kadar kenaikan gaji pada masa hadapan	4.0%	1% penurunan	(13,846)

Andaian-andaian utama yang dikenal pasti seperti kadar diskaun, kadar inflasi kos perubatan dan kadar kenaikan gaji boleh memberi kesan ketara terhadap keputusan penilaian.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 (*samb.*)

39. Peruntukan manfaat persaraan (*samb.*)

Andaian-andaian penting aktuari dan analisis kepekaan (*samb.*)

- ii) Kaedah dan andaian yang digunakan dalam analisis kepekaan

Andaian lain adalah tetap dalam mengukur kepekaan keputusan terhadap sesuatu andaian.

Keputusan dari analisis kepekaan seperti yang tertera pada jadual di atas menunjukkan perubahan terhadap jumlah obligasi apabila hanya satu andaian diubah. Pada hakikatnya, jumlah obligasi adalah tertakluk kepada pelbagai faktor luar yang boleh mengubah jumlah obligasi ke arah yang serupa atau bertentangan. Pelan persaraan adalah peka kepada perubahan andaian yang digunakan dan boleh berubah dari semasa ke semasa.

40. Lebihan dana

Berikut adalah jenis rizab yang membentuk lebihan dana Kumpulan dan **TH**:

Rizab boleh agih

Kumpulan

(a) Rizab pendapatan

Rizab pendapatan adalah mewakili keuntungan bersih terkumpul Kumpulan.

TH

(a) Rizab pendapatan

Rizab pendapatan mewakili keuntungan terkumpul boleh agih oleh **TH**, di mana berdasarkan budi bicara Lembaga, ianya dapat digunakan untuk tujuan pengagihan keuntungan tertakluk kepada Seksyen 22 Akta **TH** yang perlu dipenuhi seperti dinyatakan selanjutnya di Nota 2(a)(iv).

(b) Rizab penyamaan

TH akan memindah masuk atau keluar Rizab Penyamaan dalam jumlah tertentu yang ditetapkan oleh Lembaga dari semasa ke semasa untuk memantapkan rizab **TH** untuk mencapai pengukuhan kewangan yang berterusan dan pengagihan keuntungan yang berhemat kepada pendeposit.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 (*samb.*)

40. Lebihan dana (*samb.*)

Rizab tidak boleh agih

Kumpulan

(a) Rizab modal

Rizab modal terdiri daripada bahagian rizab modal selepas pengambilalihan syarikat-syarikat bersekutu dan entiti usahasama Kumpulan, pengeluaran bonus terbitan oleh syarikat subsidiari dan jumlah muhibah negatif yang timbul daripada pengambilalihan syarikat-syarikat subsidiari pada tahun-tahun terdahulu.

(b) Rizab tukaran asing

Rizab tukaran asing merangkumi kesemua perbezaan tukaran mata wang asing yang timbul daripada terjemahan penyata kewangan operasi luar negara di Indonesia, United Kingdom dan Australia dan operasi perbankan luar pesisir - Wilayah Persekutuan Labuan.

(c) Rizab nilai saksama melalui pendapatan komprehensif

Rizab tidak boleh agih yang merangkumi perubahan bersih terkumpul dalam nilai saksama aset kewangan pada FVOCI. Selain itu, peruntukan kerugian yang timbul daripada pengiktirafan jangkaan kerugian kredit bagi instrumen hutang pada FVOCI disatukan dalam rizab FVOCI dan bukannya mengurangkan jumlah dibawa aset.

TH

(a) Rizab berkanun

Rizab tidak boleh agih diwujudkan sebagai Rizab Dana berdasarkan peruntukan Akta **TH**. Mengikut Seksyen 21(3) Akta **TH**, pindahan kepada Rizab berkanun hendaklah ditentukan oleh Lembaga manakala pindahan daripada Rizab berkanun hendaklah ditentukan oleh Menteri.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 (samb.)

40. Lebihan dana (samb.)

Kumpulan	Rizab modal RM'000	Rizab tukaran asing RM'000	Rizab terkumpul TKJHM dan TWT RM'000	Rizab nilai saksama FVOCI RM'000	Jumlah rizab-rizab lain RM'000
2020					
Pada 1 Januari 2020	9,353	(113,979)	-	(234,314)	(338,940)
Pengukuran semula liabiliti manfaat persaraan	-	-	-	277	277
Pergerakan rizab nilai saksama instrumen hutang pada nilai saksama melalui pendapatan komprehensif lain:					
Perubahan bersih nilai saksama	-	-	-	208,909	208,909
Perubahan jangkaan kerugian kredit	-	-	-	12,259	12,259
Cukai pendapatan berkaitan dengan komponen pendapatan komprehensif lain	-	-	-	3,159	3,159
Perubahan nilai saksama instrumen ekuiti pada nilai saksama melalui pendapatan komprehensif lain	-	-	-	548,260	548,260
Perbezaan terjemahan mata wang bagi operasi luar negara	-	12,166	-	-	12,166
Jumlah pendapatan komprehensif lain tahun semasa	-	12,166	-	772,864	785,030
Penjualan instrumen ekuiti diukur pada nilai saksama melalui pendapatan komprehensif lain	-	-	-	(274,101)	(274,101)
Pada 31 Disember 2020	9,353	(101,813)	-	264,449	171,989

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 *(samb.)*

40. Lebihan dana *(samb.)*

Kumpulan	Rizab modal RM'000	Rizab tukaran asing RM'000	Rizab terkumpul TKJHM dan TWT RM'000	Rizab nilai saksama FVOCI RM'000	Jumlah rizab-rizab lain RM'000
2019					
Pada 1 Januari 2019	11,878	(96,721)	-	(1,177,511)	(1,262,354)
Pengukuran semula liabiliti manfaat persaraan	-	-	-	22	22
Pergerakan rizab nilai saksama instrumen hutang pada nilai saksama melalui pendapatan komprehensif lain:					
Perubahan bersih nilai saksama	-	-	-	533,730	533,730
Perubahan jangkaan kerugian kredit	-	-	-	21,375	21,375
Cukai pendapatan berkaitan dengan komponen pendapatan komprehensif lain	-	-	-	(34,903)	(34,903)
Perubahan nilai saksama instrumen ekuiti pada nilai saksama melalui pendapatan komprehensif lain	-	-	-	393,507	393,507
Perbezaan terjemahan mata wang bagi operasi luar negara	-	(16,784)	-	-	(16,784)
Jumlah pendapatan/(kerugian) komprehensif lain tahun semasa	-	(16,784)	-	913,731	896,947
Penjualan instrumen ekuiti diukur pada nilai saksama melalui pendapatan komprehensif lain	-	-	-	29,466	29,466
Perubahan dalam pegangan struktur kumpulan	(2,525)	(474)	-	-	(2,999)
Pada 31 Disember 2019	9,353	(113,979)	-	(234,314)	(338,940)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 *(samb.)*

41. Pendapatan

Nota	Kumpulan		TH	
	2020 RM'000	2019 RM'000	2020 RM'000	2019 RM'000
Pendapatan daripada:				
Pendapatan dari aset kewangan diukur pada FVTPL (i)	283,653	285,290	284,497	286,134
Pendapatan dari instrumen ekuiti diukur pada FVOCI (ii)	278,925	242,921	278,743	242,848
Pendapatan dari instrumen hutang diukur pada FVOCI (ii)	533,611	594,287	535,979	707,330
Pendapatan dari aset kewangan diukur pada kos terlunas (iii)	199,014	280,989	306,611	312,214
Pendapatan dari Sukuk UJSB (Nota 10(iii))	818,339	469,123	818,339	469,123
Pendapatan dari portfolio pembiayaan	-	-	98,616	98,288
Pendapatan dari pasaran wang	181,842	234,655	232,774	246,176
Pendapatan dari pelaburan dalam syarikat subsidiari, bersekutu dan entiti usahasama (iv)	(660)	-	125,259	199,964
Pendapatan dari derivatif	-	14,599	-	14,599
Penyewaan hartanah	353,887	396,376	243,757	300,011
Pendapatan sewa terakru	9,411	9,508	9,411	9,508
Keuntungan dari penjualan hartanah pelaburan	17	7,978	17	7,978
Pendapatan pajakan kewangan	142,977	155,057	163,095	175,567
Pendapatan daripada kontrak dengan pelanggan (v)	714,393	1,002,317	-	-
Perubahan dalam nilai saksama bagi :				
- hartanah pelaburan	(140,506)	(128,935)	(100,074)	(31,995)
- pertimbangan tunai tertunda dari UJSB	7,322	10,714	7,322	10,714
- perhutanan	5,726	(43,215)	-	-
- aset agrikultur	4,220	11,031	-	-
- derivatif	-	(1,322)	-	-
Perubahan dalam nilai saksama aset kewangan pada FVTPL	109,121	171,447	107,431	168,925
	3,501,292	3,712,820	3,111,777	3,217,384

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 (samb.)

41. Pendapatan (samb.)

Perincian pendapatan mengikut kategori adalah seperti berikut:

	Kumpulan		TH	
	2020 RM'000	2019 RM'000	2020 RM'000	2019 RM'000
(i) Pendapatan dari aset kewangan diukur pada FVTPL :				
Pendapatan dari Sukuk	50,548	50,547	50,548	50,547
Pendapatan dari sekuriti kekal	167,762	179,513	167,762	179,513
Pendapatan dari unit amanah	30,715	35,025	30,715	35,025
Pendapatan dari instrumen hutang Islam boleh niaga	-	7,766	-	7,766
Pendapatan dari simpanan dalam akaun pelaburan	25,657	1,999	26,501	2,843
Pendapatan dari pelaburan lain	8,971	10,440	8,971	10,440
	283,653	285,290	284,497	286,134

	Kumpulan		TH	
	2020 RM'000	2019 RM'000	2020 RM'000	2019 RM'000
(ii) Pendapatan dari aset kewangan diukur pada FVOCI:				
Instrumen Ekuiti :				
Pendapatan dividen				
- saham tercatat	227,956	180,886	227,774	180,887
- saham tak tercatat	30,234	41,865	30,234	41,791
- pengurus dana luar	20,735	20,170	20,735	20,170
	278,925	242,921	278,743	242,848
Instrumen hutang:				
Pendapatan dari sekuriti hutang kerajaan	6,336	259	6,336	259
Pendapatan dari sekuriti hutang dijamin kerajaan	150,688	302,502	150,688	302,502
Pendapatan dari Sukuk	376,587	291,526	378,955	404,569
	533,611	594,287	535,979	707,330
Jumlah	812,536	837,208	814,722	950,178

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 *(samb.)*

41. Pendapatan *(samb.)*

Perincian pendapatan mengikut kategori adalah seperti berikut: *(samb.)*

	Kumpulan		TH	
	2020 RM'000	2019 RM'000	2020 RM'000	2019 RM'000
(iii) Pendapatan dari aset kewangan diukur pada kos terlunas :				
Pendapatan dari Sukuk	122,646	196,848	230,243	225,754
Pendapatan dari instrumen hutang Islam boleh niaga	75,892	83,393	75,892	85,712
Pendapatan dari pelaburan lain	476	748	476	748
	199,014	280,989	306,611	312,214

	Kumpulan		TH	
	2020 RM'000	2019 RM'000	2020 RM'000	2019 RM'000
(iv) Pendapatan dari pelaburan dalam syarikat subsidiari, bersekutu dan entiti usahasama:				
- subsidiari tercatat	-	-	119,651	151,937
- subsidiari tidak tercatat	-	-	-	40,000
- syarikat bersekutu tidak tercatat	-	-	6,095	8,027
Keuntungan/(Kerugian) dari pelupusan:				
- subsidiari bersekutu tidak tercatat	(749)	-	(749)	-
- entiti usahasama	89	-	262	-
	(660)	-	125,259	199,964

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 *(samb.)*

41. Pendapatan *(samb.)*

v) Pengasingan pendapatan Kumpulan dari kontrak dengan pelanggan adalah seperti berikut:

Jenis perkhidmatan	Kumpulan	
	2020 RM'000	2019 RM'000
Perladangan	554,915	493,577
Perkhidmatan	105,172	297,996
Pembangunan hartanah	16,423	54,934
Penjualan tanah	11,876	101,821
Pengurusan hartanah dan fasiliti	26,007	53,989
	714,393	1,002,317
Tempoh masa pengiktirafan pendapatan:		
Pada suatu tempoh	674,619	795,296
Melangkau tempoh	39,774	207,021
	714,393	1,002,317

(a) Pendapatan dari urus niaga diagihkan mengikut baki tempoh obligasi dilaksanakan

Jadual berikut menunjukkan pendapatan daripada pelaksanaan obligasi yang belum diselesaikan (atau belum diselesaikan sepenuhnya) pada tarikh pelaporan. Maklumat ini hanya disediakan bagi kontrak yang mempunyai tempoh penyelesaian lebih daripada satu tahun.

Kumpulan	2021 RM'000	2022 RM'000	Jumlah RM'000
Penjualan tanah	7,406	-	7,406
Pengurusan fasiliti	37,123	32,648	69,771
	44,529	32,648	77,177

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 *(samb.)*

41. Pendapatan *(samb.)*

- v) Pengasingan pendapatan Kumpulan dari kontrak dengan pelanggan adalah seperti berikut: *(samb.)*

(b) Baki kontrak

Baki kontrak yang dicatat oleh Kumpulan terdiri daripada berikut:

	<u>2020</u> RM'000	<u>2019</u> RM'000
Terimaan perniagaan	25,292	45,226
Aset kontrak (Nota 15)	4,177	16,079
Liabiliti kontrak (Nota 34)	(15,400)	(9,595)

Aset kontrak berkait terutamanya dengan hak Kumpulan untuk menerima ganjaran bagi kerja yang telah siap bagi hartanah kediaman yang sedang dalam pembinaan di Malaysia tetapi belum dibilkan pada tarikh pelaporan. Pada kebiasaannya, jumlah tersebut akan dibilkan dalam tempoh 30 hari (2019: 30 hari) dan pembayaran dijangka dalam tempoh 90 hari (2019: 90 hari).

Liabiliti kontrak berkait terutamanya dengan jumlah awal yang diterima daripada pelanggan untuk hartanah komersil dalam pembinaan dan penjualan tanah, di mana pendapatan diiktiraf apabila kontrak disiapkan. Liabiliti kontrak dijangka diiktiraf sebagai pendapatan setelah pengeluaran hak milik kosong kepada pembeli untuk harta tanah komersial yang sedang dalam pembinaan dan penjualan tanah.

Pergerakan utama baki-baki aset kontrak/(liabiliti kontrak) segmen hartanah pada tahun semasa adalah seperti berikut:

Kumpulan	Pada awal tahun RM'000	Pendapatan diiktiraf RM'000	Bil kemajuan RM'000	Pada akhir tahun RM'000
<u>2020</u>				
Tanah	(2,651)	11,875	(16,630)	(7,406)
Lot komersil	132	819	(2,661)	(1,710)
Hartanah kediaman	7,290	15,604	(6,414)	16,480
Pengurusan hartanah	8,006	4	(8,006)	4
Pengurusan fasiliti	651	67,786	(79,034)	(10,597)
Lain-lain servis	(6,944)	42,008	(43,058)	(7,994)
	6,484	138,096	(155,803)	(11,223)

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 *(samb.)*

41. Pendapatan *(samb.)*

v) Pengasingan pendapatan Kumpulan dari kontrak dengan pelanggan adalah seperti berikut: *(samb.)*

(b) Baki kontrak *(samb.)*

Kumpulan	Pada awal tahun RM'000	Pendapatan diiktiraf RM'000	Bil kemajuan RM'000	Pada akhir tahun RM'000
<u>2019</u>				
Tanah	(15,823)	101,821	(88,649)	(2,651)
Lot komersil	724	612	(1,204)	132
Hartanah kediaman	8,156	54,322	(55,189)	7,290
Pengurusan hartanah	8,247	87	(328)	8,006
Pengurusan fasiliti	2,820	80,067	(82,236)	651
Lain-lain servis	540	227,640	(235,124)	(6,944)
	4,664	464,549	(462,730)	6,484

42. Rosot nilai, hapus kira dan jangkaan kerugian kredit

	Kumpulan		TH	
	2020 RM'000	2019 RM'000	2020 RM'000	2019 RM'000
Rosot nilai:				
- syarikat subsidiari tercatat	-	-	-	36,815
- syarikat subsidiari tidak tercatat	-	-	128,869	3,192
- syarikat bersekutu tidak tercatat	5,251	40	5,251	-
- entiti usahama tidak tercatat	-	45,000	-	52,400
- hartanah, loji dan peralatan	72,504	84,397	-	-
- inventori	-	273	-	-
- kos pembangunan hartanah	-	8,086	-	-
- perbelanjaan pembangunan ladang	5,329	20,316	-	-
- aset tak ketara	-	9,761	-	-
- aset dipegang untuk dijual	46,851	74,637	-	-
- hakgunaan aset	898	41,118	-	-
Rosot nilai dan jangkaan kerugian kredit dibalikkan semula:				
- syarikat subsidiari tak tercatat	-	-	(3,534)	(11,902)
- aset dipegang untuk dijual	(20,963)	-	(20,963)	-
- syarikat bersekutu tak tercatat	-	-	-	(28,959)

Lembaga Tabung Haji

(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)

dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 *(samb.)*

42. Rosot nilai, hapus kira dan jangkaan kerugian kredit *(samb.)*

	Kumpulan		TH	
	2020	2019	2020	2019
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Rosot nilai dan jangkaan kerugian kredit dibalikkan semula: <i>(samb.)</i>				
- entiti usahama tak tercatat	(4,645)	(39,184)	-	-
- pembiayaan, pendahuluan dan lain-lain	-	-	(179,620)	(67,754)
- jumlah hutang daripada syarikat subsidiari	-	-	-	(44,838)
- perbelanjaan pembangunan ladang	-	(1,833)	-	-
- hartanah, loji dan peralatan	(15,982)	-	-	-
- terimaan hutang perniagaan	(490)	-	-	(2)
- terimaan lain	(30)	-	-	-
Jangkaan kerugian kredit ke atas:				
- pembiayaan, pendahuluan dan lain-lain	-	-	15,554	331,969
- pembiayaan kepada syarikat subsidiari	-	-	-	-
- terimaan dividen daripada syarikat subsidiari	-	-	-	13,065
- jumlah hutang daripada syarikat subsidiari	-	-	13,377	68,078
- jumlah hutang daripada entiti usahasama	154,613	49,176	-	-
- terimaan hutang perniagaan	6,949	2,341	5,802	-
- terimaan lain	908	2,772	904	764
- terimaan pajakan kewangan	221,976	12,937	221,976	12,937
- aset kewangan pada kos terlunas	5,593	(51)	5,593	(51)
- aset kewangan pada FVOCI	12,397	21,843	12,397	21,769
Hapus kira:				
- pelaburan dalam syarikat subsidiari	-	454	-	-
- jumlah hutang daripada syarikat subsidiari	-	-	-	2,590
- jumlah hutang daripada entiti usahasama	16	-	-	-
- hartanah, loji dan peralatan	638	245	78	-
- perbelanjaan pembangunan ladang	2,870	1,043	-	-
- hartanah pelaburan	383	-	383	-
- saham tak tercatat	19,298	-	19,298	-
- aset dipegang untuk dijual	-	5	-	-
- terimaan	-	2,728	13,752	2,450
	514,364	336,104	239,117	392,523

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 (samb.)

42. Rosot nilai, hapus kira dan jangkaan kerugian kredit (samb.)

Perincian rosot nilai, hapus kira dan jangkaan kerugian kredit yang timbul adalah seperti berikut:

Kumpulan	Nota	Hartanah, loji dan peralatan RM'000	Perbelanjaan pembangunan ladang RM'000	Hak gunaan aset RM'000	Aset tak ketara RM'000	Aset dipegang untuk dijual RM'000	Jumlah hutang dari entiti usahasama RM'000	Terimaan dari pajakan kewangan RM'000	Lain-lain RM'000	Jumlah RM'000
2020										
TH		-	-	-	-	-	-	221,976	-	221,976
TH Properties Sdn. Bhd.	(i)	-	-	-	-	-	154,613	-	-	154,613
Kumpulan TH Plantations Berhad	(ii)									
Hydroflow Sdn. Bhd.	(iii)	78	5,129	-	-	-	-	-	-	5,207
Ladang Jati Keningau Sdn. Bhd.	(iv)	-	200	-	-	-	-	-	-	200
THP Kota Bahagia Sdn. Bhd	(v)	948	-	-	-	-	-	-	-	948
TH Pelita Gedong Sdn. Bhd. *	(vi)	-	-	-	-	288	-	-	-	288
THP Saribas Sdn. Bhd.	(vii)	1,960	-	-	-	-	-	-	-	1,960
		2,986	5,329	-	-	288	154,613	221,976	-	385,192
Lain-lain		54,174	2,870	898	-	46,563	-	-	24,667	129,172
		57,160	8,199	898	-	46,851	154,613	221,976	24,667	514,364

* Syarikat-syarikat ini dikelaskan dalam kumpulan aset untuk pelupusan dalam Nota 29.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 (samb.)

42. Rosot nilai, hapus kira dan jangkaan kerugian kredit (samb.)

Perincian rosot nilai yang timbul adalah seperti berikut: (samb.)

Kumpulan	Nota	Hartanah, loji dan peralatan RM'000	Perbelanjaan pembangunan ladang RM'000	Hak gunaan aset RM'000	Aset tak ketara RM'000	Aset dipegang untuk dijual RM'000	Jumlah hutang dari entiti usahasama RM'000	Terimaan dari pajakan kewangan RM'000	Lain-lain RM'000	Jumlah RM'000
2019										
Kumpulan TH Plantations Berhad										
Bumi Suria Ventures Sdn. Bhd. / Maju Warisanmas Sdn. Bhd.*	(i)	-	-	-	-	23,021	-	-	-	23,021
Hydroflow Sdn. Bhd.	(ii)	-	-	12,476	9,761	-	-	-	-	22,237
THP-YT Plantation Sdn. Bhd.*	(iii)	-	-	-	-	14,345	-	-	-	14,345
TH Pelita Simunjan Sdn. Bhd.*	(iv)	-	-	-	-	31,800	-	-	-	31,800
PT Persada Kencana Prima	(v)	-	14,940	-	-	-	-	-	-	14,940
TH Pelita Gedong Sdn. Bhd.	(vi)	-	5,376	1,473	-	-	-	-	-	6,849
THP Saribas Sdn. Bhd.	(vii)	75,845	-	3,976	-	-	-	-	-	79,821
TH Pelita Sadong Sdn. Bhd.	(viii)	-	-	4,894	-	-	-	-	-	4,894
TH Pelita Beladin Sdn. Bhd.	(ix)	-	-	-	-	4,189	-	-	-	4,189
		75,845	20,316	22,819	9,761	73,355	-	-	-	202,096
Lain-lain		8,797	-	18,299	-	1,287	49,176	12,937	43,512	134,008
		84,642	20,316	41,118	9,761	74,642	49,176	12,937	43,512	336,104

* Syarikat-syarikat ini dikelaskan dalam kumpulan aset untuk pelupusan dalam Nota 29.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 (*samb.*)

42. Rosot nilai, hapus kira dan jangkaan kerugian kredit (*samb.*)

Rosot nilai tahun 2020 bagi terimaan dari pajakan kewangan, jumlah terhutang daripada syarikat subsidiari, hartanah, loji dan peralatan, perbelanjaan pembangunan ladang, hak gunaan aset, aset tak ketara dan aset dipegang untuk dijual berkaitan dengan Kumpulan dibincangkan seperti di bawah:

2020

(i) Terimaan dari pajakan kewangan

TH

TH memeterai Perjanjian Sub-Sewa ("Perjanjian") dengan sebilangan pihak untuk mengendalikan beberapa hotel di Kerajaan Arab Saudi ("KSA"). Pihak-pihak tersebut menghadapi kesukaran untuk melakukan pembayaran kepada **TH** kerana kedudukan kewangan yang merugikan diburukkan lagi oleh COVID-19 menyebabkan kemungkiran pembayaran pendapatan sub-sewa yang tertunggak.

TH menjamin sub-pajakan kewangan bagi kebanyakan hotel melalui *Promissory Notes* ("PN") sama ada dengan pengendali dan/atau jaminan pihak ketiga. Proses penguatkuasaan dari pemfailan PN dengan mahkamah KSA sehingga pembubaran aset dijangka berlangsung dalam jangka masa selama 15 bulan.

TH memperuntukkan pendedahan kepada risiko kredit terimaan dari pajakan kewangan berdasarkan unjuran aliran tunai dengan mengambil kira prospek industri pelancongan di KSA akibat wabak COVID-19, pemulihan penguatkuasaan PN di KSA dan kemampuan Kumpulan untuk mencari pengendali baru untuk hotel.

TH juga menjangkakan Industri Pelancongan di KSA akan kembali ke tahap sebelum pandemik seperti berikut:

2021 : 80% berkuatkuasa mulai September 2021
2022 : 90% berkuatkuasa mulai Januari 2022
2023 : 100% berkuatkuasa mulai Januari 2023

Pada tahun kewangan berakhir 31 Disember 2020, **TH** telah memperuntukkan RM221,976,000 (2019: RM12,937,000) untuk jangkaan kerugian kredit terimaan tersebut.

(ii) Jumlah hutang daripada entiti usahasama

Kumpulan telah memperuntukkan rosot nilai jumlah hutang dari entiti usahasama yang berkaitan dengan TH Properties Sdn. Bhd. berjumlah RM154,653,000 (2019: RM46,946,000). Dasar rosot nilai adalah disebabkan oleh penurunan nilai tanah dan pertikaian dengan rakan kongsi usahasama berkenaan dengan kebolehpulihan bahagian yang tidak bercagar dan perkongsian keuntungan.

(iii) Hydroflow Sdn. Bhd.

Satu (1) kawasan estet dan PDE syarikat subsidiari tidak dapat diakses kerana pencerobohan orang asli, di mana Kumpulan THPB menjangkakan tiada pendapatan masa depan dapat dijana dari kawasan ini. Kumpulan THPB telah mengiktiraf kerugian rosot nilai sepenuhnya bagi hartanah dan PDE berhubung kawasan yang tidak dapat diakses, masing-masing berjumlah RM78,000 dan RM5,129,000.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 *(samb.)*

42. Rosot nilai, hapus kira dan jangkaan kerugian kredit *(samb.)*

Rosot nilai tahun 2020 bagi terimaan dari pajakan kewangan, jumlah terhutang daripada syarikat subsidiari, hartanah, loji dan peralatan, perbelanjaan pembangunan ladang, hakgunaan aset, aset tak ketara dan aset dipegang untuk dijual berkaitan dengan Kumpulan dibincangkan seperti di bawah: *(samb.)*

2020 *(samb.)*

(iv) Ladang Jati Keningau Sdn. Bhd.

Sepanjang tahun ini, pihak Pengurusan telah melakukan ujian rosot nilai bagi aset tambahan PDE Syarikat. Pihak Pengurusan berpendapat bahawa nilai saksama ditolak kos penjualan adalah konsisten seperti anggaran tahun sebelumnya berdasarkan penilaian para Pengarah, yang berdasarkan surat tawaran yang diterima dari pemegang saham minoriti Syarikat untuk memperoleh PDE berdasarkan keadaan semasa.

Berdasarkan nilai saksama ditolak kos penjualan, jumlah yang boleh diperoleh adalah lebih rendah daripada nilai dibawa PDE dan kerugian rosot nilai sebanyak RM200,000 diiktiraf.

(v) THP Kota Bahagia Sdn. Bhd.

Dalam tahun kewangan semasa, Kumpulan THPB telah menilai aset perladangan bagi tanaman penghasil ("unit penajaan tunai") syarikat subsidiari yang tidak menunjukkan prestasi seperti jangkaan Kumpulan. Nilai dibawa tanaman penghasil pada 31 Disember 2020 berjumlah RM3,009,000. Jumlah yang boleh diperoleh tanaman penghasil adalah berdasarkan kaedah penggunaan nilai sebanyak RM32,384 sehektar.

Kaedah penilaian dan andaian yang digunakan dalam menentukan nilai saksama tolak kos jualan pada Tahap 3, serta input utama yang tidak dapat dirujuk yang digunakan dalam model penilaian tahun semasa adalah seperti berikut:

- a) *Penerangan tentang teknik penilaian dan input yang digunakan*
 - Aliran tunai yang didiskaunkan: Kaedah penilaian menggunakan nilai semasa aliran tunai bersih yang dijana daripada unit penajaan tunai ("CGU"), dengan mengambil kira jangkaan unjuran hasil buah tandan segar ("FFB"), harga jualan FFB dan kos penjagaan dan penyelenggaraan. Jangkaan aliran tunai bersih didiskaunkan dengan menggunakan kadar diskaun risiko terlaras.
- b) *Input penting yang tidak dapat dirujuk pada tahun semasa*
 - Jangkaan unjuran hasil FFB (17.00mt/ha – 24.00mt/ha)
 - Harga jualan FFB (RM522/mt)
 - Kos penjagaan dan penyelenggaraan (RM1,240/ha – RM2,698/ha)
 - Kadar diskaun sebelum cukai (15%)

Nilai-nilai yang digunakan dalam andaian utama merupakan penilaian jurunilai mengenai trend masa hadapan bagi industri kelapa sawit dan berdasarkan kepada sumber luaran dan sumber dalaman (data sejarah).

Berdasarkan penilaian, kerugian penurunan nilai sebanyak RM948,000 telah diiktiraf dalam untung atau rugi kerana nilai dibawa unit penajaan tunai lebih tinggi daripada jumlah yang boleh diperoleh semula.

Analisis kepekaan

- Penurunan hasil FFB sehektar sebanyak 5% akan mengakibatkan peningkatan kerugian rosot nilai sebanyak RM178,540;
- Penurunan harga FFB sebanyak 5% akan mengakibatkan peningkatan kerugian rosot nilai sebanyak RM207,692; dan
- Peningkatan 5% kadar diskaun akan mengakibatkan peningkatan kerugian rosot nilai sebanyak RM456,581.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 *(samb.)*

42. Rosot nilai, hapus kira dan jangkaan kerugian kredit *(samb.)*

Rosot nilai tahun 2020 bagi terimaan dari pajakan kewangan, jumlah terhutang daripada syarikat subsidiari, hartanah, loji dan peralatan, perbelanjaan pembangunan ladang, hakgunaan aset, aset tak ketara dan aset dipegang untuk dijual berkaitan dengan Kumpulan dibincangkan seperti di bawah: *(samb.)*

2020 *(samb.)*

(vi) TH Pelita Gedong Sdn. Bhd.

Pada tahun semasa, satu (1) kawasan estet mengalami banjir teruk di mana dijangkakan tiada pendapatan masa depan dapat dijana dari kawasan ini.

Kumpulan telah membuat kerugian rosot nilai sepenuhnya berjumlah RM288,000 iaitu nilai dibawa PDE pada 31 Disember 2020 yang diiktiraf dalam penyata untung atau rugi.

(vii) THP Saribas Sdn. Bhd.

Dalam tahun kewangan semasa, Kumpulan THPB telah menilai aset perladangan bagi tanaman penghasil ("unit penjanaan tunai") syarikat subsidiari yang tidak menunjukkan prestasi seperti jangkaan Kumpulan. Nilai dibawa tanaman penghasil pada 31 Disember 2020 berjumlah RM3,300,000. Jumlah yang boleh diperolehi tanaman penghasil adalah berdasarkan kaedah penggunaan nilai sebanyak RM29,802 sehektar.

Kaedah penilaian dan andaian yang digunakan dalam menentukan nilai dalam gunaan, serta input utama yang tidak dapat dirujuk yang digunakan dalam model penilaian tahun semasa adalah seperti berikut:

a) *Penerangan tentang teknik penilaian dan input yang digunakan*

Aset peladangan

- Aliran tunai yang didiskaunkan: Kaedah penilaian menggunakan nilai semasa aliran tunai bersih yang dijana daripada tanaman penghasil, dengan mengambil kira jangkaan unjuran hasil buah tandan segar ("FFB"), harga jualan FFB dan kos penjagaan dan penyelenggaraan. Jangkaan aliran tunai bersih didiskaunkan dengan menggunakan kadar diskaun risiko terlaras.

b) *Input penting yang tidak dapat dirujuk pada tahun semasa*

- Jangkaan unjuran hasil FFB (16.00mt/ha – 26.00mt/ha)
- Harga jualan FFB (RM433/mt - RM536/mt)
- Kos penjagaan dan penyelenggaraan (RM1,000/ha – RM3,310/ha)
- Kadar diskaun sebelum cukai (14%)

Nilai dalam penggunaan adalah berdasarkan anggaran pengurusan yang mengambil kira prestasi unit penjanaan tunai dan ditentukan dengan mendiskaunkan aliran tunai masa depan yang dijangka dapat dihasilkan dari penggunaan berterusan unit penjanaan tunai. Nilai yang bersandarkan kepada andaian utama mewakili penilaian Kumpulan THPB dan sumber dalaman (data sejarah).

Berdasarkan penilaian, kerugian penurunan nilai sebanyak RM1,960,000 telah diiktiraf oleh Kumpulan THPB dalam untung atau rugi kerana nilai dibawa unit penjana tunai lebih tinggi daripada jumlah yang boleh diperolehi semula.

Analisis kepekaan

- Penurunan harga FFB sebanyak 5% akan mengakibatkan peningkatan kerugian rosot nilai sebanyak RM9,603,000;
- Penurunan hasil FFB sehektar sebanyak 5% akan mengakibatkan peningkatan kerugian rosot nilai sebanyak RM6,800,000;
- Peningkatan 1% kadar diskaun akan mengakibatkan peningkatan kerugian rosot nilai sebanyak RM3,400,000.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 *(samb.)*

42. Rosot nilai, hapus kira dan jangkaan kerugian kredit *(samb.)*

Rosot nilai tahun 2020 bagi terimaan dari pajakan kewangan, jumlah terhutang daripada syarikat subsidiari, hartanah, loji dan peralatan, perbelanjaan pembangunan ladang, hakgunaan aset, aset tak ketara dan aset dipegang untuk dijual berkaitan dengan Kumpulan dibincangkan seperti di bawah: *(samb.)*

2020 *(samb.)*

(vii) THP Saribas Sdn. Bhd. *(samb.)*

Dalam tahun kewangan semasa, Kumpulan THPB telah memulakan aktiviti pemulihan ke atas aset perladangan (“unit penjana tunai”) dengan nilai tercatat RM315,712,415. Kumpulan THPB komited dalam menyelesaikan aktiviti pemulihan pada tahun 2021. Daripada aktiviti pemulihan ini, Kumpulan THPB mengharapkan prestasi unit penjana tunai di kawasan dalam pemulihan akan bertambah baik dalam waktu terdekat.

Jumlah yang boleh diperolehi untuk unit penjana tunai bagi kawasan di dalam pemulihan adalah berdasarkan pada andaian bahawa aktiviti pemulihan akan terus berlangsung dalam tahun 2021, di mana aktiviti pemulihan akan meningkatkan prestasi unit penjana tunai bagi kawasan di dalam pemulihan.

Kumpulan THPB telah membuat penilaian yang signifikan dalam menilai jumlah unit penjana tunai bagi kawasan di dalam pemulihan berdasarkan kaedah nilai dalam penggunaan yang dianggarkan bernilai RM38,401 per hektar.

Kaedah penilaian dan andaian yang digunakan dalam penentuan nilai penggunaan serta input penting yang tidak dapat diperhatikan yang digunakan dalam model penilaian pada tahun semasa adalah seperti berikut:

- a) *Penerangan tentang teknik penilaian dan input yang digunakan*
 - Aliran tunai yang didiskaunkan: Kaedah penilaian menggunakan nilai semasa aliran tunai bersih yang dijana daripada tanaman penghasil, dengan mengambil kira jangkaan unjuran hasil buah tandan segar (“FFB”), harga jualan FFB dan kos penjagaan dan penyelenggaraan. Jangkaan aliran tunai bersih didiskaunkan dengan menggunakan kadar diskaun risiko terlaras.
- b) *Input penting yang tidak dapat dirujuk pada tahun semasa*
 - Jangkaan unjuran hasil FFB (16.00mt/ha – 26.00mt/ha)
 - Harga jualan FFB (RM433/mt - RM536/mt)
 - Kos penjagaan dan penyelenggaraan (RM1,000/ha – RM3,310/ha)
 - Kadar diskaun sebelum cukai bagi tanah perladangan (14%)

Nilai yang digunakan adalah berdasarkan kepada anggaran pihak pengurusan yang memperhatikan prestasi unit penjana tunai dan ditentukan melalui aliran tunai yang didiskaunkan hasil dari penggunaan berterusan unit penjana tunai. Nilai yang digunakan dalam andaian utama merupakan penilaian Kumpulan THPB mengenai trend masa hadapan dalam industri minyak sawit dan berdasarkan sumber luaran dan sumber dalaman (data sejarah).

Berdasarkan penilaian, jumlah boleh diperolehi semula dari unit penjana tunai berhubung dengan kawasan yang dibaik pulih lebih tinggi daripada nilai bawaannya. Kerugian rosot nilai sebanyak RM15,982,000 telah diiktiraf semula dalam penyata untung atau rugi Kumpulan.

Analisis kepekaan

- Penurunan harga FFB sebanyak 5% akan mengakibatkan penurunan kerugian rosot nilai diiktiraf semula sebanyak RM11,746,000;
- Penurunan hasil FFB sehektar sebanyak 5% akan mengakibatkan penurunan kerugian rosot nilai diiktiraf semula sebanyak RM10,850,000;
- Peningkatan 5% kos penjagaan dan penyelenggaraan akan mengakibatkan penurunan kerugian rosot nilai diiktiraf semula sebanyak RM4,570,000; dan
- Peningkatan 1% kadar diskaun akan mengakibatkan penurunan kerugian rosot nilai diiktiraf semula sebanyak RM8,250,000.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 *(samb.)*

42. Rosot nilai, hapus kira dan jangkaan kerugian kredit *(samb.)*

Rosot nilai tahun 2019 bagi hartanah, loji dan peralatan, perbelanjaan pembangunan ladang, hak gunaan aset, aset tak ketara dan aset dipegang untuk dijual berkaitan dengan Kumpulan TH Plantations Berhad dibincangkan seperti di bawah:

2019

(i) Bumi Suria Ventures Sdn. Bhd./Maju Warisanmas Sdn. Bhd.

Pada 5 Disember 2019, THPB telah menandatangani Perjanjian Jual Beli dengan Tamaco Plantation Sdn. Bhd. ("Tamaco") untuk melupuskan syarikat subsidiari dengan harga pembelian sebanyak RM170,000,000 dengan andaian bahawa syarikat subsidiari tersebut akan berada dalam kedudukan bebas tunai dan bebas hutang (kecuali untuk pendahuluan antara syarikat) dan tidak mempunyai aset lain selain harta tanah dan aset tetap pada tarikh transaksi pelupusan selesai. Aset semasa bersih atau liabiliti semasa bersih akan diselaraskan dengan meningkatkan atau mengurangkan harga pembelian.

Jumlah yang boleh diperoleh dari unit penajaan tunai adalah berdasarkan nilai saksama ditolak kos penjualan. Nilai saksama ditolak kos penjualan aset perladangan syarikat subsidiari dianggarkan berdasarkan penilaian Lembaga Pengarah, berdasarkan Perjanjian Jual Beli antara THPB dengan Tamaco untuk mengambilalih syarikat subsidiari tersebut pada keadaan semasa. Nilai dibawa unit penajaan tunai ("CGU") adalah lebih tinggi daripada jumlah yang boleh diperolehi. Kerugian rosot nilai sebanyak RM23,021,000 telah diiktiraf dalam penyata untung rugi Kumpulan pada tahun terdahulu.

(ii) Hydroflow Sdn. Bhd.

Pada tahun 2019, THPB telah menilai aset perladangan syarikat subsidiari yang tidak mencapai prestasi yang dijangkakan. Nilai dibawa tanaman penghasil, perbelanjaan pembangunan ladang dan hak gunaan aset pada 31 Disember 2019 masing-masing berjumlah RM18,404,000, RM32,835,000 dan RM74,366,000. Kumpulan THPB telah melantik jurunilai berdaftar pada tahun terdahulu untuk menilai aset perladangan syarikat subsidiari. Unit penajaan tunai terdiri daripada kawasan yang ditanam dengan kelapa sawit dan kawasan yang tidak dapat ditanam yang mana jumlah dapat diperoleh berdasarkan laporan penilaian adalah masing-masing RM40,742 sehektar dan RM14,826 sehektar. Kumpulan berpandangan bahawa nilai saksama ditolak kos penjualan adalah konsisten seperti mana laporan penilaian tahun terdahulu kerana tidak terdapat perubahan yang ketara dalam keadaan pasaran.

Kaedah penilaian dan andaian yang digunakan dalam menentukan nilai saksama tolak kos jualan pada Tahap 3, serta input utama yang tidak dapat dirujuk yang digunakan dalam model penilaian tahun semasa adalah seperti berikut:

a) *Penerangan tentang teknik penilaian dan input yang digunakan*

- Aliran tunai yang didiskaunkan: Kaedah penilaian menggunakan nilai semasa aliran tunai bersih yang dijana daripada unit penajaan tunai ("CGU"), dengan mengambil kira jangkaan unjuran hasil buah tandan segar ("FFB"), harga jualan FFB dan kos penjagaan dan penyelenggaraan. Jangkaan aliran tunai bersih didiskaunkan dengan menggunakan kadar diskaun risiko terlaras.

b) *Input penting yang tidak dapat dirujuk*

- Jangkaan unjuran hasil FFB (6.00mt/ha – 25.00mt/ha)
- Harga jualan FFB (RM550/mt)
- Kos penjagaan dan penyelenggaraan (RM1,200/ha – RM2,000/ha)
- Kadar diskaun sebelum cukai (14%)
- Nilai tanah perladangan (Tiada)
- Kadar diskaun sebelum cukai bagi tanah (Tiada)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 *(samb.)*

42. Rosot nilai, hapus kira dan jangkaan kerugian kredit *(samb.)*

Rosot nilai tahun 2019 bagi hartanah, loji dan peralatan, perbelanjaan pembangunan ladang, hakgunaan aset, aset tak ketara dan aset dipegang untuk dijual berkaitan dengan Kumpulan TH Plantations Berhad dibincangkan seperti di bawah: *(samb.)*

2019

(ii) Hydroflow Sdn. Bhd. *(samb.)*

Nilai-nilai yang digunakan dalam andaian utama merupakan penilaian jurunilai mengenai trend masa hadapan bagi industri kelapa sawit dan berdasarkan kepada sumber luaran dan sumber dalaman (data sejarah).

Jumlah boleh diperoleh semula daripada unit penajaan tunai adalah berdasarkan nilai saksama tolak kos jualan. Jumlah dibawa unit penajaan tunai adalah lebih tinggi daripada jumlah boleh diperoleh semula sebanyak RM40,742 sehektar untuk kawasan bertanam dengan kelapa sawit dan RM14,826 sehektar untuk kawasan tidak bertanam. Tambahan kerugian rosot nilai sebanyak RM22,237,000 telah diiktiraf dalam untung atau rugi Kumpulan pada tahun terdahulu.

Analisis kepekaan

- Penurunan hasil FFB sehektar sebanyak 5% akan mengakibatkan peningkatan kerugian rosot nilai sebanyak RM7,100,000;
- Penurunan harga FFB sebanyak 5% akan mengakibatkan peningkatan kerugian rosot nilai sebanyak RM8,800,00;
- Peningkatan kos penjagaan dan penyelenggaraan sebanyak 5% akan mengakibatkan peningkatan kerugian rosot nilai sebanyak RM2,500,000;
- Peningkatan 1% kadar diskaun akan mengakibatkan peningkatan kerugian rosot nilai sebanyak RM5,600,000;
- Sekiranya nilai tanah ladang adalah konsisten dengan penilaian yang dilakukan pada tahun 2017 (RM18,100/ha) yang didiskaunkan pada 4.25%, akan mengakibatkan penurunan rosot nilai sebanyak RM11,331,000; dan
- Sekiranya kadar diskaun sebelum cukai 9% digunakan, tiada penurunan rosot nilai akan dihasilkan.

(iii) THP-YT Plantation Sdn. Bhd.

Berdasarkan perjanjian tidak terikat antara THPB dengan TDM Berhad ("TDM") bertarikh 5 Disember 2019, harga tawaran untuk mengambil alih THP-YT adalah RM69,000,000 yang merangkumi RM7,000,000 untuk pemerolehan saham THP-YT Sdn. Bhd. dan TDM akan membuat pembayaran balik sebanyak RM62,000,000 berkaitan dengan jumlah hutang kepada syarikat subsidiari Kumpulan selepas pelupusan.

Jumlah yang boleh diperoleh dari unit penajaan tunai berdasarkan nilai saksama tolak kos untuk dijual. Nilai saksama tolak kos penjualan aset perladangan syarikat subsidiari dianggarkan berdasarkan penilaian Pengarah THPB, merujuk kepada perjanjian yang tidak terikat antara THPB dengan TDM bertarikh 5 Disember 2019 untuk mengambil alih syarikat subsidiari berdasarkan keadaan semasa aset berkenaan. Nilai dibawa unit penajaan tunai adalah lebih tinggi daripada nilai saksama tolak kos jualan. Kerugian rosot nilai sebanyak RM14,345,000 telah diiktiraf dalam untung atau rugi Kumpulan pada tahun terdahulu.

(iv) TH PELITA Simunjan Sdn. Bhd.

Kumpulan telah melantik jurunilai berdaftar pada tahun terdahulu untuk menilai aset perladangan syarikat subsidiari. Unit penajaan tunai merangkumi kawasan bertanam dengan kelapa sawit di mana jumlah boleh diperoleh semula berdasarkan laporan penilaian adalah sebanyak RM38,320 sehektar. Kumpulan berpandangan bahawa nilai saksama tolak kos penjualan adalah konsisten sepertimana laporan penilaian tahun terdahulu kerana tidak terdapat perubahan yang ketara dalam keadaan pasaran aset.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 *(samb.)*

42. Rosot nilai, hapus kira dan jangkaan kerugian kredit *(samb.)*

Rosot nilai tahun 2019 bagi hartanah, loji dan peralatan, perbelanjaan pembangunan ladang, hak guna aset, aset tak ketara dan aset dipegang untuk dijual berkaitan dengan Kumpulan TH Plantations Berhad dibincangkan seperti di bawah: *(samb.)*

2019 *(samb.)*

(iv) TH PELITA Simunjan Sdn. Bhd. *(samb.)*

Kaedah penilaian dan andaian yang digunakan dalam menentukan nilai saksama tolak kos jualan pada Tahap 3, serta input utama yang tidak dapat dirujuk yang digunakan dalam model penilaian pada tahun terdahulu, adalah seperti berikut:

- a) *Penerangan tentang teknik penilaian dan input yang digunakan:*
- Aliran tunai yang didiskaunkan: Kaedah penilaian menggunakan nilai semasa aliran tunai bersih yang dijana daripada unit penjanaan tunai ("CGU"), dengan mengambil kira jangkaan unjuran hasil buah tandan segar ("FFB"), harga jualan FFB, dan kos penjagaan dan penyelenggaraan. Jangkaan aliran tunai bersih didiskaunkan dengan menggunakan kadar diskaun risiko terlaras.
- b) *Input penting yang tidak dapat dirujuk*
- Jangkaan unjuran hasil FFB (6.00mt/ha – 25.00mt/ha)
 - Harga jualan FFB (RM550/mt)
 - Kos penjagaan dan penyelenggaraan (RM1,300/ha – RM1,700/ha)
 - Kadar diskaun sebelum cukai (14%)

Nilai-nilai yang digunakan dalam andaian-andaian utama merupakan penilaian jurunilai terhadap trend masa hadapan bagi industri kelapa sawit dan berdasarkan kepada sumber luaran dan sumber dalaman (data sejarah).

Jumlah boleh diperoleh semula daripada unit penjanaan tunai adalah berdasarkan nilai saksama tolak kos jualan. Berdasarkan nilai saksama tolak kos jualan, jumlah dibawa unit penjanaan tunai adalah lebih tinggi daripada jumlah boleh diperoleh semula sebanyak RM38,320 sehektar untuk kawasan bertanam dengan kelapa sawit. Kerugian rosot nilai sebanyak RM31,800,000 telah diiktiraf dalam untung atau rugi Kumpulan dalam tahun kewangan terdahulu.

Analisis kepekaan

- Penurunan hasil FFB sehektar sebanyak 5% akan mengakibatkan peningkatan kerugian rosot nilai sebanyak RM10,700,000;
- Penurunan harga FFB sebanyak 5% akan mengakibatkan peningkatan kerugian rosot nilai sebanyak RM13,200,000;
- Peningkatan kos penjagaan dan penyelenggaraan sebanyak 5% akan mengakibatkan peningkatan kerugian rosot nilai sebanyak RM3,500,000;
- Peningkatan 1% kadar diskaun akan mengakibatkan peningkatan kerugian rosot nilai sebanyak RM7,800,000;
- Sekiranya nilai tanah perladangan sebanyak RM31,540 sehektar dimasukkan dalam aliran tunai didiskaunkan pada kadar 4.25%, ia akan mengakibatkan penurunan kerugian rosot nilai sebanyak RM29,256,000;
- Sekiranya kadar diskaun sebelum cukai 9% digunakan, ia tidak akan menyebabkan sebarang kerugian rosot nilai; dan
- Sekiranya tidak ada kos penanaman semula atau pendapatan masa hadapan diambilkira jika suatu kawasan dijadualkan untuk ditanam semula sebelum akhir kitaran, maka ia akan mengakibatkan penurunan kerugian rosot nilai berjumlah RM1,000,000.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 *(samb.)*

42. Rosot nilai, hapus kira dan jangkaan kerugian kredit *(samb.)*

Rosot nilai tahun 2019 bagi hartanah, loji dan peralatan, perbelanjaan pembangunan ladang, hakgunaan aset, aset tak ketara dan aset dipegang untuk dijual berkaitan dengan Kumpulan TH Plantations Berhad dibincangkan seperti di bawah: *(samb.)*

2019 *(samb.)*

(v) PT Persada Kencana Prima

Pada tahun kewangan terdahulu, Kumpulan telah melantik jurunilai berdaftar untuk menilai ladang syarikat subsidiari yang belum mengeluarkan hasil yang dijangka. Nilai dibawa bagi perbelanjaan pembangunan ladang dan hakgunaan aset pada 31 Disember 2019 masing-masing berjumlah RM80,298,000 dan RM1,614,000. Unit penjanaan tunai ("CGU") merangkumi kawasan yang ditanam dengan kelapa sawit dan kawasan yang boleh ditanam di mana jumlah boleh diperoleh semula berdasarkan laporan penilaian adalah masing-masing RM6,593 sehektar dan RM13,826 sehektar. Kumpulan berpandangan bahawa nilai saksama ditolak kos penjualan adalah konsisten sepertimana laporan penilaian tahun terdahulu kerana tidak terdapat perubahan yang ketara dalam keadaan pasaran aset.

Nilai saksama tolak kos jualan adalah berdasarkan anggaran pengurusan dengan mengambil kira anggaran nilai jualan semula yang ditentukan oleh jurunilai profesional bebas, yang mempunyai kelayakan profesional yang diiktiraf dan pengalaman terkini dengan lokasi dan kategori aset yang dinilai. Nilai saksama tolak kos jualan adalah pengukuran nilai saksama Tahap 3.

Kaedah penilaian dan andaian yang digunakan dalam menentukan nilai saksama tolak kos jualan pada Tahap 3, serta input utama yang tidak dapat dirujuk yang digunakan dalam model penilaian adalah seperti berikut:

- a) *Penerangan tentang teknik penilaian dan input yang digunakan*
 - Aliran tunai didiskaunkan: Kaedah penilaian menggunakan nilai semasa aliran tunai bersih yang akan dijana daripada unit penjanaan tunai, dengan mengambil kira jangkaan unjuran hasil buah tandan segar ("FFB"), harga jualan FFB, nilai tanah perladangan pada akhir kitaran serta kos penjagaan dan penyelenggaraan. Jangkaan aliran tunai bersih didiskaun menggunakan kadar diskaun risiko terlaras.
- b) *Input penting yang tidak dapat dirujuk*
 - Jangkaan unjuran hasil FFB (7.00 mt/ha – 25.00 mt/ha)
 - Harga jualan FFB (RM298/mt - RM331/mt)
 - Kos penjagaan dan penyelenggaraan (RM640/ha – RM2,400/ha)
 - Kadar diskaun sebelum cukai bagi tanaman penghasil (13%)
 - Nilai tanah perladangan (RM10,500/ha)
 - Kadar diskaun sebelum cukai bagi nilai tanah perladangan (6%)

Nilai-nilai yang digunakan dalam andaian utama merupakan penilaian jurunilai terhadap trend masa hadapan bagi industri kelapa sawit dan berdasarkan sumber luaran dan sumber dalaman (data sejarah).

Jumlah boleh diperoleh semula daripada unit penjanaan tunai adalah berdasarkan nilai saksama tolak kos jualan. Jumlah dibawa unit penjanaan tunai adalah lebih tinggi daripada jumlah boleh diperoleh semula sebanyak RM6,593 sehektar untuk kawasan bertanam dengan kelapa sawit dan RM13,826 sehektar untuk kawasan boleh ditanam. Tambahan kerugian rosot nilai sebanyak RM14,940,000 telah diiktiraf dalam untung atau rugi Kumpulan adalah berkaitan dengan penambahan pada tahun terdahulu.

Analisis kepekaan

- Penurunan hasil FFB sehektar sebanyak 5% akan mengakibatkan peningkatan kerugian rosot nilai sebanyak RM457,000;
- Penurunan harga FFB sebanyak 5% akan mengakibatkan peningkatan kerugian rosot nilai sebanyak RM457,000;
- Peningkatan kos penjagaan dan penyelenggaraan sebanyak 5% akan mengakibatkan peningkatan kerugian rosot nilai sebanyak RM457,000; dan
- Peningkatan 1% kadar diskaun akan mengakibatkan peningkatan kerugian rosot nilai sebanyak RM457,000.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 *(samb.)*

42. Rosot nilai, hapus kira dan jangkaan kerugian kredit *(samb.)*

Rosot nilai tahun 2019 bagi hartanah, loji dan peralatan, perbelanjaan pembangunan ladang, hakgunaan aset, aset tak ketara dan aset dipegang untuk dijual berkaitan dengan Kumpulan TH Plantations Berhad dibincangkan seperti di bawah: *(samb.)*

2019 *(samb.)*

(vi) TH PELITA Gedong Sdn. Bhd.

Pada tahun kewangan semasa, satu (1) kawasan perbelanjaan pembangunan ladang telah mengalami banjir besar, di mana tidak ada pendapatan pada masa hadapan yang dijangka dapat diterima dari kawasan tersebut.

Lanjutan daripada itu, Kumpulan telah merosot nilai sepenuhnya sebanyak RM5,376,000 berhubung dengan nilai dibawa perbelanjaan pembangunan ladang pada 31 Disember 2019 dan diiktiraf dalam untung atau rugi.

Kumpulan telah melantik jurunilai berdaftar pada tahun semasa untuk menjalankan penilaian terhadap syarikat subsidiari untuk menentukan nilai saksama aset perladangan syarikat subsidiari masing-masing. Unit penajaan tunai terdiri daripada kawasan penanaman kelapa sawit dan kilang kelapa sawit yang mana jumlah boleh diperolehi berdasarkan laporan penilaian adalah masing-masing berjumlah RM39,042 sehektar, RM4,972 sehektar dan dengan keupayaan RM850,000 setiap metrik tan.

Kaedah penilaian dan andaian yang digunakan dalam menentukan nilai saksama tolak kos jualan pada Tahap 3, serta input utama yang tidak dapat dirujuk yang digunakan dalam model penilaian tahun terdahulu adalah seperti berikut:

a) *Penerangan tentang teknik penilaian dan input yang digunakan*

Aset perladangan

- Aliran tunai didiskaunkan: Kaedah penilaian menggunakan nilai semasa aliran tunai bersih perladangan, dengan mengambil kira jangkaan hasil buah tandan segar (FFB), harga jualan FFB, nilai tanah ladang pada akhir kitaran dan kos penjagaan dan penyelenggaraan. Jangkaan aliran tunai bersih didiskaunkan dengan menggunakan kadar diskaun risiko terlaras.

b) *Input penting yang tidak dapat dirujuk pada tahun semasa*

- Jangkaan unjuran hasil FFB (6.00mt/ha - 25.00mt/ha)
- Harga jualan FFB (RM510/mt - RM550/mt)
- Kos penjagaan dan penyelenggaraan (RM1,200/ha - RM2,200/ha)
- Kadar diskaun sebelum cukai (14%)

c) *Penerangan tentang teknik penilaian dan input yang digunakan*

Kilang

- Kaedah pasaran: Nilai saksama tanah kilang adalah berdasarkan kepada harga penjualan tanah yang seumpama dengan tanah tersebut di kawasan berhampiran, diselaraskan dengan perbezaan atribut utama seperti saiz hartanah. Input yang paling penting dalam teknik penilaian ini adalah harga pasaran sehektar.
- Kaedah kos penggantian: Input yang paling signifikan dalam teknik penilaian ini adalah kos penggantian sekaki persegi untuk bangunan dan kos penggantian seunit untuk loji dan mesin dan diselaraskan dengan jumlah susut nilai aset.

d) *Input penting yang tidak dapat dirujuk*

- Harga pasaran sehektar
- Kos sekaki persegi dan kos penggantian seunit
- Kadar susut nilai

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 *(samb.)*

42. Rosot nilai, hapus kira dan jangkaan kerugian kredit *(samb.)*

Rosot nilai tahun 2019 bagi hartanah, loji dan peralatan, perbelanjaan pembangunan ladang, hakgunaan aset, aset tak ketara dan aset dipegang untuk dijual berkaitan dengan Kumpulan TH Plantations Berhad dibincangkan seperti di bawah: *(samb.)*

2019 *(samb.)*

(vi) TH PELITA Gedong Sdn. Bhd. *(samb.)*

Nilai-nilai yang digunakan dalam andaian utama merupakan penilaian pengurusan terhadap trend masa hadapan industri kelapa sawit dan berdasarkan sumber luaran dan sumber dalaman (data sejarah).

Jumlah boleh diperoleh semula daripada unit penajaan tunai adalah berdasarkan nilai saksama tolak kos jualan. Jumlah dibawa unit penajaan tunai adalah lebih tinggi daripada jumlah boleh diperoleh semula sebanyak RM39,042 sehektar untuk kawasan bertanam dengan kelapa sawit, RM4,972 sehektar untuk kawasan boleh ditanam dan dengan keupayaan RM850,000 setiap metrik tan kilang kelapa sawit. Kerugian rosot nilai sebanyak RM1,473,000 telah diiktiraf dalam untung atau rugi Kumpulan pada tahun kewangan terdahulu.

Analisis kepekaan

- Peningkatan 1% kadar diskaun akan mengakibatkan peningkatan kerugian rosot nilai sebanyak RM11,500,000;
- Penurunan harga FFB sebanyak 5% akan mengakibatkan peningkatan kerugian rosot nilai sebanyak RM20,400,000;
- Peningkatan 5% kos penjagaan dan penyelenggaraan akan mengakibatkan peningkatan kerugian rosot nilai sebanyak RM6,500,000;
- Sekiranya nilai tanah perladangan berjumlah RM74,132 sehektar (berdasarkan nilai tanah kilang) diambilkira dalam aliran tunai yang didiskaunkan pada kadar 5%, ia tidak akan menyebabkan kerugian rosot nilai;
- Sekiranya kadar diskaun sebelum cukai sebanyak 9% telah digunakan, ia tidak akan menyebabkan kerugian rosot nilai; dan
- Sekiranya kos penanaman semula atau pendapatan masa hadapan tidak diambilkira jika suatu kawasan dijadualkan untuk penanaman semula sebelum akhir kitaran, maka ia akan mengakibatkan peningkatan kerugian rosot nilai berjumlah RM10,100,000.

(vii) THP Saribas Sdn. Bhd.

Pada tahun kewangan semasa, Kumpulan telah melantik jurunilai berdaftar untuk menilai ladang syarikat subsidiari yang tidak mencapai jangkaan Kumpulan. Nilai dibawa bagi tanaman penghasil dan kilang syarikat subsidiari pada 31 Disember 2019 masing-masing berjumlah RM317,745,000 dan RM52,472,000. Kumpulan telah membuat pertimbangan yang signifikan dalam menilai jumlah diperoleh semula bagi ladang dengan menggunakan nilai saksama tolak kos jualan. Unit penajaan tunai terdiri daripada kawasan tanaman kelapa sawit, kawasan tanaman lain dan kilang dimana jumlah diperoleh semula berdasarkan laporan penilaian adalah masing-masing RM39,608 sehektar, RM23,810 sehektar dan dengan keupayaan RM900,000 setiap metrik tan.

Kaedah penilaian dan andaian yang digunakan dalam menentukan nilai saksama tolak kos jualan pada Tahap 3, serta input utama yang tidak dapat dirujuk yang digunakan dalam model penilaian tahun terdahulu adalah seperti berikut:

a) *Penerangan tentang teknik penilaian dan input yang digunakan*

Aset perladangan

- Aliran tunai didiskaunkan: Kaedah penilaian menggunakan nilai semasa aliran tunai bersih yang dihasilkan dari ladang, dengan mengambil kira jangkaan hasil buah tandan segar ("FFB"), harga jualan FFB, nilai tanah perladangan pada akhir kitaran dan kos penjagaan dan penyelenggaraan. Jangkaan aliran tunai bersih didiskaunkan dengan menggunakan kadar diskaun risiko terlaras.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 *(samb.)*

42. Rosot nilai, hapus kira dan jangkaan kerugian kredit *(samb.)*

Rosot nilai tahun 2019 bagi hartanah, loji dan peralatan, perbelanjaan pembangunan ladang, hakgunaan aset, aset tak ketara dan aset dipegang untuk dijual berkaitan dengan Kumpulan TH Plantations Berhad dibincangkan seperti di bawah: *(samb.)*

2019 *(samb.)*

(vii) THP Saribas Sdn. Bhd. *(samb.)*

- b) *Input penting yang tidak dapat dirujuk*
- Jangkaan unjuran hasil FFB (5.00mt/ha - 24.00mt/ha)
 - Harga jualan FFB (RM510/mt - RM550/mt)
 - Kos penjagaan dan penyelenggaraan (RM1,200/ha - RM2,300/ha)
 - Kadar diskaun sebelum cukai (14% - 16%)

c) *Penerangan tentang teknik penilaian dan input yang digunakan*

Kilang

- Kaedah pasaran: Nilai saksama tanah kilang berdasarkan kepada harga penjualan tanah yang seumpama dengan tanah tersebut di kawasan berhampiran diselaraskan dengan perbezaan atribut utama seperti saiz hartanah. Input yang paling penting dalam teknik penilaian ini adalah harga pasaran sehektar.
- Kaedah kos penggantian: Input yang paling signifikan dalam teknik penilaian ini adalah kos penggantian berdasarkan sekaki persegi untuk bangunan dan kos penggantian seunit untuk loji dan mesin dan diselaraskan dengan susut nilai aset.

- d) *Input penting yang tidak dapat dirujuk*
- Harga pasaran sehektar
 - Kos sekaki persegi dan kos penggantian seunit
 - Kadar susut nilai

Nilai-nilai yang digunakan dalam andaian utama merupakan penilaian pengurusan terhadap trend masa hadapan industri kelapa sawit dan berdasarkan sumber luaran dan sumber dalaman (data sejarah).

Jumlah diperoleh semula dari unit penajaan tunai berdasarkan nilai saksama tolak kos penjualan. Jumlah dibawa unit penajaan tunai adalah lebih tinggi daripada jumlah diperoleh semula sebanyak RM39,608 sehektar untuk kawasan bertanam dengan kelapa sawit, RM23,810 sehektar untuk kawasan boleh ditanam dengan kelapa sawit dan dengan keupayaan RM900,000 setiap metrik tan kilang kelapa sawit. Kerugian rosot nilai sebanyak RM79,821,000 telah diiktiraf dalam untung atau rugi Kumpulan pada tahun terdahulu.

Analisis kepekaan

- Penurunan harga FFB sebanyak 5% akan mengakibatkan peningkatan kerugian rosot nilai sebanyak RM43,090,000;
- Penurunan hasil sehektar sebanyak 5% akan mengakibatkan peningkatan kerugian rosot nilai sebanyak RM34,950,000;
- Peningkatan kos penjagaan dan penyelenggaraan sebanyak 5% akan mengakibatkan peningkatan kerugian rosot nilai sebanyak RM12,050,000;
- Peningkatan 1% kadar diskaun akan mengakibatkan peningkatan rosot nilai sebanyak RM20,800,000;
- Sekiranya nilai tanah ladang sebanyak RM74,132/ha (berdasarkan nilai tanah kilang) didiskaunkan pada 5%, ia tidak akan mengakibatkan sebarang kerugian rosot nilai;
- Kadar diskaun 9% untuk tanah dengan hak milik dan 11% untuk tanah Hak Adat Anak Negeri ("NCR") tiada mengakibatkan kerugian rosot nilai;
- Pengurangan kos penggantian baru loji dan mesin sebanyak 10% akan mengakibatkan peningkatan kerugian rosot nilai sebanyak RM3,672,000; dan
- Peningkatan kadar susut nilai kilang sebanyak 10% akan mengakibatkan peningkatan kerugian rosot nilai sebanyak RM4,672,000.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 *(samb.)*

42. Rosot nilai, hapus kira dan jangkaan kerugian kredit *(samb.)*

Rosot nilai tahun 2019 bagi hartanah, loji dan peralatan, perbelanjaan pembangunan ladang, hakgunaan aset, aset tak ketara dan aset dipegang untuk dijual berkaitan dengan Kumpulan TH Plantations Berhad dibincangkan seperti di bawah: *(samb.)*

2019 *(samb.)*

(viii) TH PELITA Sadong Sdn. Bhd.

Kumpulan telah melantik jurunilai berdaftar pada tahun semasa untuk menjalankan penilaian bagi aset syarikat subsidiari untuk menentukan nilai saksama aset perladangan syarikat subsidiari. Unit penjanaan tunai terdiri daripada kawasan penanaman dan yang boleh ditanam kelapa sawit di mana jumlah boleh diperoleh semula berdasarkan laporan penilaian adalah masing-masing sebanyak RM42,329 sehektar dan RM3,433 sehektar.

Kaedah penilaian dan andaian yang digunakan dalam menentukan nilai saksama tolak kos jualan pada Tahap 3, serta input utama yang tidak dapat dirujuk yang digunakan dalam model penilaian tahun terdahulu adalah seperti berikut:

a) *Penerangan tentang teknik penilaian dan input yang digunakan*

- Aliran tunai didiskaunkan: Kaedah penilaian menggunakan nilai semasa aliran tunai bersih yang dijana daripada unit penjanaan tunai, dengan mengambil kira jangkaan unjuran hasil buah tandan segar ("FFB"), harga jualan FFB dan kos penjagaan dan penyelenggaraan. Jangkaan aliran tunai bersih didiskaun menggunakan kadar diskaun risiko terlaras.

b) *Input penting yang tidak dapat dirujuk*

- Jangkaan unjuran hasil FFB (6.00mt/ha - 25.00mt/ha)
- Harga jualan FFB (RM510/mt - RM550/mt)
- Kos penjagaan dan penyelenggaraan (RM1,200/ha - RM2,200/ha)
- Kadar diskaun sebelum cukai (14%)

Nilai-nilai yang digunakan dalam andaian utama merupakan penilaian pengurusan terhadap trend masa hadapan industri kelapa sawit dan berdasarkan sumber luaran dan sumber dalaman (data sejarah).

Jumlah diperoleh semula dari unit penjanaan tunai adalah berdasarkan nilai saksama tolak kos penjualan. Jumlah dibawa unit penjanaan tunai adalah lebih tinggi berbanding jumlah diperoleh semula sebanyak RM42,329 sehektar untuk kawasan bertanam dengan kelapa sawit, RM3,433 sehektar untuk kawasan boleh ditanam dengan kelapa sawit. Kerugian rosot nilai sebanyak RM4,894,000 telah diiktiraf dalam untung atau rugi Kumpulan pada tahun terdahulu.

Analisis kepekaan

- Kenaikan 1% dalam kadar diskaun akan mengakibatkan peningkatan kerugian rosot nilai sebanyak RM8,100,000;
- Penurunan harga FFB sebanyak 5% akan mengakibatkan peningkatan kerugian rosot nilai sebanyak RM14,800,000;
- Penurunan hasil sehektar sebanyak 5% akan mengakibatkan peningkatan kerugian rosot nilai sebanyak RM12,100,000;
- Peningkatan 5% dalam kos penjagaan dan penyelenggaraan akan mengakibatkan peningkatan kerugian rosot nilai sebanyak RM4,100,000;
- Sekiranya nilai tanah perladangan sebanyak RM74,132/ha (berdasarkan nilai tanah kilang Gedong) yang didiskaunkan pada 5% tidak akan mengakibatkan kerugian rosot nilai;
- Sekiranya kadar diskaun 9% digunakan, ia tidak akan mengakibatkan kerugian rosot nilai; dan
- Sekiranya kos penanaman semula atau pendapatan masa hadapan tidak diambilkira jika suatu kawasan dijadualkan untuk penanaman semula sebelum akhir kitaran, ia akan mengakibatkan peningkatan kerugian rosot nilai berjumlah RM6,100,000.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 *(samb.)*

42. Rosot nilai, hapus kira dan jangkaan kerugian kredit *(samb.)*

Rosot nilai tahun 2019 bagi hartanah, loji dan peralatan, perbelanjaan pembangunan ladang, hakgunaan aset, aset tak ketara dan aset dipegang untuk dijual berkaitan dengan Kumpulan TH Plantations Berhad dibincangkan seperti di bawah: *(samb.)*

2019 *(samb.)*

(ix) TH PELITA Beladin Sdn. Bhd.

Pada bulan April 2011, Kerajaan Negeri Sarawak telahewartakan kawasan seluas 1,383.70 ha (Ladang NCR Beladin) sebagai Rizab Komuniti Asli ("NCR"). Seluruh kawasan telah ditanam.

Dari tahun 2011, syarikat subsidiari telah menandatangani beberapa perjanjian Pajak Tanah dengan Pemilik Tanah hak adat asli untuk pajak tanah NCR seluas 1,223.42 ha dari 1,383.70 ha untuk mengurangkan pendedahan kepada pajak tanah.

Pada tahun kewangan semasa, Lembaga Pengarah syarikat subsidiari telah memutuskan bahawa kebarangkalian syarikat subsidiari untuk memeterai perjanjian bagi tanah NCR seluas 160.28 ha adalah tipis kerana tiada tuntutan dari pemilik tanah NCR ke atas tanah tersebut.

Oleh itu, Kumpulan telah merosot nilai sepenuhnya sebanyak RM4,189,000 jumlah dibawa perbelanjaan pembangunan ladang bagi kawasan NCR pada 31 Disember 2019 dan diiktiraf dalam untung atau rugi Kumpulan pada tahun terdahulu.

Lembaga Tabung Haji(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari**NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN**
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 (samb.)**43. Keuntungan operasi**

	Kumpulan		TH	
	2020	2019	2020	2019
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Keuntungan operasi diperoleh selepas dikreditkan/(dikenakan) :				
Keuntungan/(Kerugian) dari penjualan				
- hartanah, loji dan peralatan	655	3,385	12	3,292
- hartanah, loji dan peralatan (Aset Dipegang untuk Dijual)	147	-	-	-
- hak gunaan aset	41	-	-	-
- hak gunaan aset (Aset Dipegang untuk Dijual)	13	-	-	-
- syarikat subsidiari	(8,135)	-	-	-
Susut nilai hartanah, loji dan peralatan (Nota 26)	(172,738)	(274,749)	(81,634)	(124,755)
Susut nilai hak gunaan aset (Nota 25)	(23,510)	(194,434)	(4,913)	(190,378)
Bayaran audit:				
- Jabatan Audit Negara	(515)	(515)	(515)	(515)
- Juruaudit lain	(3,014)	(3,844)	-	-
Bayaran sewa pejabat	(203)	(4,828)	-	-
Pajakan bernilai rendah	(3,339)	(32,273)	(2,945)	(15,339)
Pajakan jangka pendek	(500)	(48,324)	(443)	(4,033)
Kontrak pajakan disemak semula	(10,134)	(2,520)	(10,134)	(2,520)
Peruntukan manfaat persaraan (Nota 39)	(64,040)	(61,390)	(63,909)	(61,202)
Tanggungan kos haji (Nota 55)	-	(298,614)	-	(298,614)
Keuntungan/(Kerugian) bersih perbezaan tukaran asing :				
- Direalisasikan	601	58,190	(4,282)	58,328
- Tidak direalisasikan	47,716	2,839	30,681	12,029
Kos kakitangan :				
- Faedah jangka pendek pekerja	(361,135)	(400,225)	(201,035)	(217,140)
- Caruman KWSP	(40,814)	(45,188)	(26,605)	(29,027)

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 (*samb.*)

44. Kos kewangan

	Kumpulan		TH	
	2020 RM'000	2019 RM'000	2020 RM'000	2019 RM'000
Kos kewangan				
- Pinjaman	41,283	68,683	-	-
- Caj pajakan kewangan dari liabiliti pajakan	41,675	26,888	31,365	21,630
	82,958	95,571	31,365	21,630

45. Zakat

Zakat merujuk kepada bayaran zakat perniagaan yang diwajibkan ke atas **TH** dan syarikat subsidiari menurut prinsip Syariah. Kaedah pengiraan zakat perniagaan adalah berdasarkan kaedah modal kerja terlaras. Tempoh asas bagi pengiraan zakat adalah berdasarkan tahun kewangan.

46. Perbelanjaan cukai

	Kumpulan		TH	
	2020 RM'000	2019 RM'000	2020 RM'000	2019 RM'000
Cukai pendapatan Malaysia				
- Tahun semasa	36,122	31,598	-	-
- (Lebihan)/Kekurangan peruntukan tahun-tahun terdahulu	(893)	3,921	-	-
Cukai pendapatan luar negara				
- Tahun semasa	4,183	-	-	-
	39,412	35,519	-	-
Cukai tertunda				
- Pengiktirafan dan pembalikan perbezaan sementara	5,727	(33,375)	-	-
- (Lebihan)/Kekurangan peruntukan tahun-tahun terdahulu	(4,843)	23,578	-	-
- Penurunan nilai aset cukai tertunda	1,124	35,575	-	-
	41,420	61,297	-	-

TH telah diberi pengecualian daripada dikenakan cukai pendapatan ke atas semua pendapatan kecuali pendapatan dividen statutori bagi tempoh lima tahun dari tahun taksiran 2017 hingga 2021 selaras dengan Seksyen 127(3A) Akta Cukai Pendapatan 1967.

Lembaga Tabung Haji

(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 *(samb.)*

46. Perbelanjaan cukai *(samb.)*

Penyesuaian perbelanjaan cukai Kumpulan dan **TH** berdasarkan keuntungan sebelum cukai pada kadar statutori cukai berbanding perbelanjaan cukai pada kadar cukai efektif adalah seperti berikut:

	Kumpulan		TH	
	2020 RM'000	2019 RM'000	2020 RM'000	2019 RM'000
Keuntungan sebelum cukai dan zakat	1,842,861	1,640,206	2,321,867	1,922,925
Jumlah cukai mengikut kadar statutori cukai di Malaysia pada 24% (2019: 24%)	442,287	393,649	557,248	461,502
Kesan dari perbezaan kadar cukai	7,964	9,463	-	-
Perbelanjaan tidak dibenarkan	97,660	108,798	-	-
Pendapatan tidak dikenakan cukai	(418,950)	(392,380)	(460,288)	(355,227)
Pengiktirafan kerugian cukai yang sebelum ini tidak diiktiraf	9,999	3,687	-	-
Pendapatan dikecualikan cukai	(96,960)	(131,959)	(96,960)	(106,275)
Kesan daripada cukai tertunda tidak diiktiraf	10,724	40,774	-	-
Bahagian cukai syarikat bersekutu	(3,163)	5,270	-	-
Bahagian cukai entiti usahasama	(720)	1,296	-	-
Lain-lain	(1,685)	(4,800)	-	-
	47,156	33,798	-	-
(Lebihan)/Kekurangan peruntukan cukai tahun-tahun terdahulu				
- Semasa	(893)	3,921	-	-
- Cukai tertunda	(4,843)	23,578	-	-
	41,420	61,297	-	-

47. Maklumat segmen

Kumpulan **TH** terdiri daripada segmen-segmen perniagaan utama seperti berikut:

- (a) Pemegangan pelaburan - Pelaburan dalam syarikat yang terlibat dengan pelbagai industri perniagaan sebagai sebahagian daripada perancangan strategik Kumpulan;
- (b) Perbankan & takaful - Perbankan Islam dan penyediaan perkhidmatan yang berkaitan; menaja jamin insuran keluarga dan insurans am berunsurkan Islam ("Takaful");
- (c) Perladangan - Perladangan kelapa sawit dan jati; dan
- (d) Lain-lain - Hartanah, hospitaliti, teknologi maklumat dan marin.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 *(samb.)*

47. Maklumat segmen *(samb.)*

2020

Pendapatan

	Pemegangan pelaburan RM'000	Perbankan & takaful RM'000	Perladangan RM'000	Lain-lain RM'000	Pelarasan kumpulan RM'000	Jumlah disatukan RM'000
Pendapatan daripada pelanggan luar	2,698,530	-	565,043	237,719	-	3,501,292
Pendapatan antara segmen	413,247	-	-	44,645	(457,892)	-
	3,111,777	-	565,043	282,364	(457,892)	3,501,292

Keuntungan tahun semasa

Keuntungan sebelum rosot nilai	2,592,349	-	142,937	79,460	(348,749)	2,465,997
Rosot nilai, hapus kira, dan jangkaan kerugian kredit	(239,117)	-	2,854	(216,801)	(61,300)	(514,364)
Kos kewangan	(31,365)	-	(70,889)	(124,235)	143,531	(82,958)
Bahagian kerugian selepas cukai dan zakat syarikat bersekutu	-	-	-	-	(28,812)	(28,812)
Bahagian keuntungan selepas cukai dan zakat entiti usahasama	-	-	-	2,998	-	2,998
Zakat	(105,701)	-	-	-	-	(105,701)
Cukai	-	-	(31,378)	(8,207)	(1,835)	(41,420)
Keuntungan dari operasi yang ditamatkan	-	867,901	-	-	121,117	989,018
	2,216,166	867,901	43,524	(266,785)	(176,048)	2,684,758

Segmen aset

Aset mengikut segmen	78,554,113	-	2,706,295	4,392,665	(11,968,845)	73,684,228
Kepentingan dalam syarikat bersekutu	205,657	-	-	2	164,284	369,943
Pelaburan dalam entiti usahasama	-	-	-	260,710	-	260,710
Aset cukai tertunda	-	-	40,008	5,332	-	45,340
Aset dipegang untuk dijual	3,776,583	85,909,901	767,187	79,614	(3,980,459)	86,552,826
Jumlah	82,536,353	85,909,901	3,513,490	4,738,323	(15,785,020)	160,913,047

Segmen liabiliti

Liabiliti mengikut segmen	78,877,465	-	1,613,350	3,805,556	(3,773,440)	80,522,931
Liabiliti cukai tertunda	-	-	193,385	30,445	(105,235)	118,595
Liabiliti berkaitan aset dipegang untuk dijual	-	78,756,823	134,792	10,241	(5,613,192)	73,288,664
Jumlah	78,877,465	78,756,823	1,941,527	3,846,242	(9,491,867)	153,930,190

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 *(samb.)*

47. Maklumat segmen *(samb.)*

2019

Pendapatan

	Pemegangan pelaburan RM'000	Perbankan & takaful RM'000	Perladangan RM'000	Lain-lain RM'000	Pelarasan kumpulan RM'000	Jumlah disatukan RM'000
Pendapatan daripada pelanggan luar	2,735,191	-	461,946	515,683	-	3,712,820
Pendapatan antara segmen	482,193	-	-	77,553	(559,746)	-
	3,217,384	-	461,946	593,236	(559,746)	3,712,820

Keuntungan tahun semasa

Keuntungan sebelum rosot nilai	2,337,078	-	54,796	82,849	(380,219)	2,094,504
Rosot nilai, hapus kira, dan jangkaan kerugian kredit	(392,523)	-	(199,292)	(104,706)	360,417	(336,104)
Kos kewangan	(21,630)	-	(75,296)	(139,821)	217,487	(19,260)
Bahagian kerugian selepas cukai dan zakat syarikat bersekutu	-	-	-	-	21,960	21,960
Bahagian keuntungan selepas cukai dan zakat entiti usahasama	-	-	-	(5,399)	(39,184)	(44,583)
Zakat	(86,185)	-	-	(1,812)	-	(87,997)
Cukai	-	-	(42,221)	(14,494)	(4,581)	(61,296)
Keuntungan dari operasi yang ditamatkan	-	935,369	-	180	-	935,549
	1,836,740	935,369	(262,013)	(183,203)	175,880	2,502,773

Segmen aset

Aset mengikut segmen	74,993,412	77,193,765	2,510,262	4,824,183	(14,564,347)	144,957,275
Kepentingan dalam syarikat bersekutu	210,908	-	-	2	199,191	410,101
Pelaburan dalam entiti usahasama	250	-	-	261,317	173	261,740
Aset cukai tertunda	-	135,174	79,815	2,915	(114,491)	103,413
Aset dipegang untuk dijual	36,413	-	1,014,902	79,614	(85,624)	1,045,305
Jumlah	75,240,983	77,328,939	3,604,979	5,168,031	(14,565,098)	146,777,834

Segmen liabiliti

Liabiliti mengikut segmen	72,366,298	70,845,350	1,694,043	3,951,200	(8,080,132)	140,776,759
Liabiliti cukai tertunda	-	65,446	238,623	26,591	(218,995)	111,665
Liabiliti berkaitan aset dipegang untuk dijual	-	-	148,704	10,241	(6,050)	152,895
Jumlah	72,366,298	70,910,796	2,081,370	3,988,032	(8,305,177)	141,041,319

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 (*samb.*)

48. Komitmen

	Kumpulan		TH	
	2020 RM'000	2019 RM'000	2020 RM'000	2019 RM'000
Komitmen modal				
Dikontrakkan tetapi belum diperakaunkan dalam penyata kewangan:				
- Hartanah, loji dan peralatan	-	116,265	-	-
- Hartanah pelaburan	338,300	121,207	338,300	121,207
- Kos pembangunan hartanah	29,121	36,394	-	-
- Pelaburan	121,563	140,378	121,563	140,377
- Pembiayaan kepada anak syarikat	-	-	294,900	295,043
	488,984	414,244	754,763	556,627
Diluluskan tetapi belum dikontrakkan:				
- Hartanah, loji dan peralatan	42,389	26,473	-	-
- Perbelanjaan pembangunan ladang	28,706	46,792	-	-
	71,095	73,265	-	-

TH juga telah memeterai komitmen kepada Standard Chartered Bank Offshore Labuan ("SCB") bagi Sukuk dan deposit tunai yang mesti dikekalkan pada nilai minimum yang dipersetujui berbanding jumlah tertunggak di bawah kemudahan Murabahah yang diberi kepada LTH Property Holdings and LTH Property Holdings 2, seperti dinyatakan dalam Nota 38(vii).

49. Transaksi dengan pihak-pihak berkaitan

Identiti pihak-pihak berkaitan

Bagi tujuan penyediaan penyata kewangan ini, pihak-pihak tertentu adalah dianggap berkait dengan Kumpulan jika Kumpulan mempunyai kemampuan, secara langsung atau tidak langsung, untuk mengawal atau mempunyai pengaruh penting terhadap pihak tersebut dalam membuat keputusan kewangan dan operasi, atau sebaliknya.

Kumpulan mempunyai hubungkait dengan syarikat-syarikat subsidiari (Nota 22), bersekutu (Nota 21), entiti usahasama (Nota 20), pengarah-pengarah dan kakitangan pengurusan utama (Nota 49(b)).

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 *(samb.)*

49. Transaksi dengan pihak-pihak berkaitan *(samb.)*

(a) Urus niaga penting dengan pihak-pihak berkaitan

Di samping baki tertunggak berkaitan entiti yang ditunjukkan dalam penyata kewangan, jumlah terkumpul transaksi dan baki tertunggak berkaitan entiti dalam mana Kumpulan dan **TH** mempunyai kawalan atau pengaruh penting adalah seperti berikut:

	Kumpulan		TH	
	2020 RM'000	2019 RM'000	2020 RM'000	2019 RM'000
Entiti usahasama				
Pendahuluan kepada entiti usahasama	-	-	-	12,000
Penyewaan kapal	48,549	50,412	-	-
Pendapatan berkaitan lain	7,511	3,180	-	-
Syarikat bersekutu				
Dividen	-	-	6,095	8,026
Syarikat subsidiari				
Dividen	-	-	119,651	191,937
Pendapatan dari sekuriti hutang	-	-	110,808	144,268
Pendapatan dari perkhidmatan	-	-	44,645	62,553
Keuntungan pembiayaan	-	-	98,616	98,288
Hasil sewaan	-	-	26,972	27,310
Keuntungan pasaran wang	-	-	50,932	12,364

b) Kakitangan pengurusan utama

	Kumpulan		TH	
	2020 RM'000	2019 RM'000	2020 RM'000	2019 RM'000
Ahli Lembaga dan Pengarah				
Fi Honorarium	410	382	410	382
Fi dan emolumen lain*	4,996	5,469	-	-
Kakitangan pengurusan utama lain:				
Ganjaran dan emolumen	76,300	75,822	24,983	26,768

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 (samb.)

49. Transaksi dengan pihak-pihak berkaitan (samb.)

(b) Kakitangan pengurusan utama (samb.)

Selaras dengan Seksyen 7 Akta **TH**, ahli Lembaga **TH** tidak berhak mendapat apa-apa imbuhan tetapi boleh dibayar honorarium dan elaun perjalanan dan sara hidup sebagaimana yang ditentukan oleh Menteri. Selaras dengan Seksyen 6 (1) Akta **TH**, ahli Lembaga **TH** terdiri dari yang berikut:

- seorang Pengerusi, yang dilantik oleh Menteri;
- wakil Jabatan Perdana Menteri;
- wakil Perbendaharaan; dan
- tidak lebih daripada tujuh ahli lain yang dilantik oleh Menteri.

* Bayaran dan emolumen lain untuk Kumpulan merangkumi para Pengarah syarikat subsidiari.

Pihak-pihak berkaitan merangkumi kakitangan pengurusan utama yang ditakrifkan sebagai orang yang mempunyai kuasa dan tanggungjawab untuk merancang, mengarah dan mengawal aktiviti-aktiviti Kumpulan dan **TH** sama ada secara langsung atau tidak langsung. Kakitangan pengurusan utama termasuk semua pengarah syarikat subsidiari Kumpulan dan ahli Lembaga **TH**, dan kakitangan dari pengurusan kanan Kumpulan dan **TH**.

50. Dasar pengurusan risiko kewangan

Kategori instrumen kewangan

Jadual di bawah menunjukkan analisis instrumen kewangan yang dikategorikan seperti berikut:

- Pada nilai saksama melalui untung atau rugi ("FVTPL")
- Pada nilai saksama melalui pendapatan komprehensif lain ("FVOCI")
- Pada kos terlunas

Kumpulan	Jumlah dibawa RM'000	Pada FVTPL RM'000	Pada FVOCI RM'000	Pada kos terlunas RM'000
2020				
Aset kewangan				
Tunai dan dana jangka pendek	2,134,542	-	-	2,134,542
Deposit dan simpanan dengan bank dan institusi kewangan lain	9,631,011	-	-	9,631,011
Aset kewangan pada FVTPL	4,664,332	4,664,332	-	-
Aset kewangan pada FVOCI	21,443,732	-	21,443,732	-
Sukuk UJSB dan terimaan pada kos terlunas	20,687,462	-	-	20,687,462
Aset kewangan lain pada kos terlunas	2,998,515	-	-	2,998,515
Terimaan dari pajakan kewangan	1,931,665	-	-	1,931,665
Terimaan lain pada kos terlunas	955,241	-	-	955,241
Deposit berkanun dengan Bank Negara Malaysia	-	-	-	-
	64,446,500	4,664,332	21,443,732	38,338,436

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 *(samb.)*

50. Dasar pengurusan risiko kewangan *(samb.)*

Jadual di bawah menunjukkan analisis instrumen kewangan yang dikategorikan seperti berikut: *(samb.)*

Kumpulan <i>(samb.)</i>	Jumlah dibawa RM'000	Pada FVTPL RM'000	Pada FVOCI RM'000	Pada kos terlunas RM'000
<u>2020</u> <i>(samb.)</i>				
Liabiliti kewangan				
Dana simpanan pendeposit	75,919,809	-	-	75,919,809
Instrumen kewangan derivatif	17,403	17,403	-	-
Liabiliti kontrak takaful	1,594,104	-	-	1,594,104
Liabiliti lain	1,293,007	-	-	1,293,007
Liabiliti pajakan	711,404	-	-	711,404
	79,535,727	17,403	-	79,518,324
Kumpulan	Jumlah dibawa RM'000	Pada FVTPL RM'000	Pada FVOCI RM'000	Pada kos terlunas RM'000
<u>2019</u>				
Aset kewangan				
Tunai dan dana jangka pendek	6,846,876	-	-	6,846,876
Deposit dan simpanan dengan bank dan institusi kewangan lain	6,103,957	-	-	6,103,957
Instrumen kewangan derivatif	31,421	31,421	-	-
Aset kewangan pada FVTPL	6,735,001	6,735,001	-	-
Aset kewangan pada FVOCI	36,471,432	-	36,471,432	-
Sukuk UJSB dan terimaan pada kos terlunas	20,261,801	-	-	20,261,801
Aset kewangan lain pada kos terlunas	3,166,967	-	-	3,166,967
Pembiayaan, pendahuluan dan lain-lain	49,472,522	-	-	49,472,522
Aset takaful semula	755,796	-	-	755,796
Terimaan dari pajakan kewangan	2,053,117	-	-	2,053,117
Terimaan lain pada kos terlunas	1,801,207	-	-	1,801,207
Deposit berkanun dengan Bank Negara Malaysia	1,170,136	-	-	1,170,136
	134,870,233	6,766,422	36,471,432	91,632,379

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 (samb.)

50. Dasar pengurusan risiko kewangan (samb.)

Jadual di bawah menunjukkan analisis instrumen kewangan yang dikategorikan seperti berikut: (samb.)

Kumpulan (samb.)	Jumlah dibawa RM'000	Pada FVTPL RM'000	Pada FVOCI RM'000	Pada kos terlunas RM'000
2019 (samb.)				
Liabiliti kewangan				
Dana simpanan pendeposit	69,417,441	-	-	69,417,441
Deposit dari pelanggan perbankan	44,828,112	-	-	44,828,112
Akaun pelaburan pelanggan perbankan	9,297,543	-	-	9,297,543
Instrumen kewangan derivatif	38,090	38,090	-	-
Liabiliti kontrak takaful	8,197,156	-	-	8,197,156
Liabiliti lain	2,912,130	-	-	2,912,130
Tanggungan rekursa bagi pembiayaan yang dijual kepada Cagamas	1,501,187	-	-	1,501,187
Liabiliti pajakan	840,257	-	-	840,257
	137,031,916	38,090	-	136,993,826
TH				
2020				
Aset kewangan				
Tunai dan dana jangka pendek	2,790,670	-	-	2,790,670
Deposit dan simpanan dengan bank dan institusi kewangan lain	11,495,310	-	-	11,495,310
Instrumen kewangan derivatif	27,025	27,025	-	-
Aset kewangan pada FVTPL	5,102,513	5,102,513	-	-
Aset kewangan pada FVOCI	21,528,871	-	21,528,871	-
Sukuk UJSB dan terimaan pada kos terlunas	20,687,462	-	-	20,687,462
Aset kewangan lain pada kos terlunas	5,439,179	-	-	5,439,179
Pembiayaan, pendahuluan dan lain-lain	1,670,888	-	-	1,670,888
Terimaan dari pajakan kewangan	2,095,842	-	-	2,095,842
Terimaan lain pada kos terlunas	639,896	-	-	639,896
	71,477,656	5,129,538	21,528,871	44,819,247

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 *(samb.)*

50. Dasar pengurusan risiko kewangan *(samb.)*

Jadual di bawah menunjukkan analisis instrumen kewangan yang dikategorikan seperti berikut: *(samb.)*

<i>TH (samb.)</i>	Jumlah dibawa RM'000	Pada FVTPL RM'000	Pada FVOCI RM'000	Pada kos terlunas RM'000
<u>2020 (samb.)</u>				
Liabiliti kewangan				
Dana simpanan pendeposit	75,919,809	-	-	75,919,809
Liabiliti lain	1,346,989	-	-	1,346,989
Liabiliti pajakan	631,357	-	-	631,357
	77,898,155	-	-	77,898,155

<i>TH</i>	Jumlah dibawa RM'000	Pada FVTPL RM'000	Pada FVOCI RM'000	Pada kos terlunas RM'000
<u>2019</u>				
Aset kewangan				
Tunai dan dana jangka pendek	3,518,133	-	-	3,518,133
Deposit dan simpanan dengan bank dan institusi kewangan lain	4,180,722	-	-	4,180,722
Instrumen kewangan derivatif	27,025	27,025	-	-
Aset kewangan pada FVTPL	5,660,816	5,660,816	-	-
Aset kewangan pada FVOCI	19,625,154	-	19,625,154	-
Sukuk UJSB dan terimaan pada kos terlunas	20,261,801	-	-	20,261,801
Aset kewangan lain pada kos terlunas	5,811,654	-	-	5,811,654
Pembiayaan, pendahuluan dan lain-lain	1,864,479	-	-	1,864,479
Terimaan dari pajakan kewangan	2,220,896	-	-	2,220,896
Terimaan lain pada kos terlunas	625,997	-	-	625,997
	63,796,677	5,687,841	19,625,154	38,483,682

Liabiliti kewangan				
Dana simpanan pendeposit	69,417,441	-	-	69,417,441
Liabiliti lain	1,339,192	-	-	1,339,192
Liabiliti pajakan	732,661	-	-	732,661
	71,489,294	-	-	71,489,294

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 (*samb.*)

50. Dasar pengurusan risiko kewangan (*samb.*)

Pengurusan risiko kewangan

Kumpulan dan **TH** terdedah kepada risiko-risiko berikut yang timbul dari pelaburan dalam instrumen kewangan:

- i) Risiko kredit
- ii) Risiko pasaran
- iii) Risiko kecairan

Keseluruhan polisi pengurusan risiko kewangan Kumpulan dan **TH** memberi tumpuan kepada ketidaktentuan pasaran kewangan dan bertujuan meminimumkan potensi kesan buruk terhadap prestasi kewangan Kumpulan dan **TH**. Pengurusan risiko kewangan dijalankan melalui semakan risiko, sistem kawalan dalaman, program insurans dan pematuhan kepada polisi pengurusan risiko kewangan Kumpulan dan **TH**. Ahli Lembaga dan pengarah syarikat-syarikat subsidiari sentiasa menyemak risiko-risiko ini secara berkala dan meluluskan dasar-dasar kewangan, yang meliputi pengurusan risiko-risiko ini.

i) Risiko Kredit

Risiko kredit adalah risiko kerugian kewangan kepada Kumpulan dan **TH** sekiranya pelanggan atau rakan niaga kepada instrumen kewangan gagal memenuhi kewajipan kontraknya. Pendedahan Kumpulan dan **TH** terhadap risiko kredit timbul terutamanya dari jenis aset kewangan berikut yang tertakluk kepada penilaian jangkaan kerugian kredit:

- Tunai dan dana jangka pendek dan deposit dan simpanan dengan bank dan institusi kewangan lain
- Pembiayaan, pendahuluan dan lain-lain
- Jumlah hutang perniagaan dan aset kontrak
- Instrumen hutang pada kos terlunas
- Instrumen hutang diukur pada FVOCI
- Takaful dan aset takaful semula
- Aset kewangan lain pada kos terlunas
- Terimaan pajakan kewangan

a) Rosot nilai aset kewangan

i) Tunai dan dana jangka pendek serta deposit dan simpanan

Walaupun tunai dan dana jangka pendek serta deposit dan simpanan juga tertakluk kepada ujian rosot nilai di bawah MFRS 9, kerugian rosot nilai adalah tidak signifikan.

ii) Pembiayaan, pendahuluan dan lain-lain

Pendedahan Kumpulan terhadap risiko kredit timbul terutamanya dari sektor perbankan melalui Bank Islam Malaysia Berhad ("Bank Islam"). Risiko kredit Bank adalah risiko pelanggan atau rakan niaga gagal melaksanakan kewajibannya dari semua transaksi yang boleh menyebabkan tuntutan sebenar, luar jangka atau berpotensi terhadap mana-mana pihak, pelanggan atau pihak yang berhutang.

Pengurusan risiko kredit dilakukan terutamanya dengan menggunakan set polisi dan garis panduan yang diluluskan oleh Jawatankuasa Pengawasan Risiko Pengurusan ("MRCC") dan/atau Jawatankuasa Risiko Lembaga ("BRC") Bank Islam, dipandu oleh Lembaga Pengarah Bank Islam yang diluluskan oleh Penyata Risiko Bertoleransi.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 *(samb.)*

50. Dasar pengurusan risiko kewangan *(samb.)*

i) Risiko Kredit *(samb.)*

a) Rosot nilai aset kewangan *(samb.)*

ii) Pembiayaan, pendahuluan dan lain-lain *(samb.)*

Jawatankuasa MRCC Bank bertanggungjawab di bawah kuasa yang diberi oleh BRC Bank Islam untuk menguruskan risiko kredit pada tahap strategik. MRCC Bank Islam mengkaji dasar dan garis panduan risiko kredit Bank Islam, menyelaraskan pengurusan risiko kredit dengan strategi dan perancangan perniagaan, mengkaji profil kredit dan mengesyorkan tindakan yang diperlukan untuk memastikan bahawa risiko kredit tetap berada dalam tahap toleransi risiko yang ditetapkan.

Tadbir urus pengurusan risiko kredit Bank Islam merangkumi penetapan dasar, panduan dan prosedur risiko kredit terperinci yang mendokumentasikan standard pembiayaan Bank Islam, kuasa budi bicara untuk kelulusan pembiayaan, metodologi dan model penilaian risiko kredit, jaminan dan penilaian yang dapat diterima, dan kajian semula, pemulihan dan penstrukturan semula pembiayaan bermasalah dan kegagalan pembayaran.

Kualiti kredit bagi pembiayaan, pendahuluan dan lain-lain yang diberi oleh Bank Islam diringkaskan seperti berikut:

	Tahap 1 RM'000	Tahap 2 RM'000	Tahap 3 RM'000	Jumlah RM'000
2020				
Pembiayaan, pendahuluan dan lain-lain				
Tidak melebihi tempoh atau terjejas				
- Terbaik	46,398,623	827,642	-	47,226,265
- Memuaskan	6,267,615	727,566	-	6,995,181
- Sederhana	263,084	112,065	-	375,149
	52,929,322	1,667,273	-	54,596,595
Melebihi tempoh tetapi tidak terjejas	-	628,767	-	628,767
Terjejas	-	-	373,234	373,234
Nilai dibawa kasar	52,929,322	2,296,040	373,234	55,598,596
Pindahan kepada aset dipegang untuk dijual	(52,929,322)	(2,296,040)	(373,234)	(55,598,596)
	-	-	-	-

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 (*samb.*)

50. Dasar pengurusan risiko kewangan (*samb.*)

i) Risiko Kredit (*samb.*)

a) Rosot nilai aset kewangan (*samb.*)

ii) Pembiayaan, pendahuluan dan lain-lain (*samb.*)

	Tahap 1 RM'000	Tahap 2 RM'000	Tahap 3 RM'000	Jumlah RM'000
2019				
Pembiayaan, pendahuluan dan lain-lain				
Tidak melebihi tempoh atau terjejas				
- Terbaik	42,776,005	372,582	-	43,148,587
- Memuaskan	5,281,199	546,463	-	5,827,662
- Sederhana	208,508	47,241	-	255,749
	48,265,712	966,286	-	49,231,998
Melebihi tempoh tetapi tidak terjejas	-	558,970	-	558,970
Terjejas	-	-	433,001	433,001
Nilai dibawa kasar	48,265,712	1,525,256	433,001	50,223,969

Tidak ada perubahan yang ketara dalam teknik anggaran atau andaian yang dibuat sepanjang tahun.

iii) Terimaan hutang perniagaan dan aset kontrak

Kumpulan dan **TH** menggunakan pendekatan mudah di bawah MFRS 9 dalam mengukur jangkaan kerugian kredit yang menggunakan peruntukan jangkaan kerugian seumur hidup untuk semua terimaan hutang perniagaan dan aset kontrak.

Untuk mengukur jangkaan kerugian kredit, terimaan perniagaan dan aset kontrak telah disatukan berdasarkan ciri-ciri risiko kredit yang serupa (contoh: jenis penyewa) dan jumlah hari melebihi tempoh.

Jangkaan kadar kerugian adalah berdasarkan corak kutipan bagi tempoh 12 bulan tahun terdahulu berbanding jumlah hutang tertunggak. Pada setiap tarikh pelaporan, jangkaan kadar kerugian disemak berdasarkan analisis prospek maklumat masa hadapan dan faktor makroekonomi yang mempengaruhi keupayaan pelanggan untuk menyelesaikan hutang.

Penilaian korelasi antara kadar kegagalan terdahulu yang dialami, unjuran data ekonomi (seperti Indeks Komposit Kuala Lumpur, kadar pengangguran, antara yang lain-lain) dan jangkaan kerugian kredit ("ECL") adalah anggaran penting. Jumlah ECL adalah sensitif kepada perubahan keadaan dan unjuran keadaan ekonomi. Pengalaman kerugian kredit terdahulu Kumpulan dan **TH** dan unjuran data ekonomi juga mungkin tidak mencerminkan kegagalan sebenar pelanggan pada masa akan datang.

Akaun peruntukan berkaitan jumlah hutang digunakan untuk merekod kerugian rosot nilai. Hanya jika Kumpulan dan **TH** berkeyakinan bahawa jumlah tersebut dapat diperoleh semula, jumlah yang dijangka tidak dapat diperoleh semula akan dihapus kira daripada jumlah hutang tersebut.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 (*samb.*)

50. Dasar pengurusan risiko kewangan (*samb.*)

i) Risiko Kredit (*samb.*)

a) Rosot nilai aset kewangan (*samb.*)

iii) Terimaan hutang perniagaan dan aset kontrak (*samb.*)

Terimaan hutang perniagaan dihapus kira apabila tidak terdapat jangkaan munasabah bahawa ia dapat diperolehi semula termasuk, antara lainnya, kegagalan penghutang untuk terlibat dalam pelan pembayaran balik dengan Kumpulan dan **TH**, dan kegagalan membuat pembayaran mengikut kontrak dalam jangka masa lebih dari 365 hari selepas tamat tempoh.

Rosot nilai hutang perniagaan ditunjukkan sebagai jumlah bersih selepas rosot nilai dalam keuntungan operasi. Penerimaan semula jumlah yang telah terdahulu dihapus kira dikreditkan kepada akaun sama.

iv) Instrumen hutang

Kumpulan dan **TH** mengukur peruntukan kerugian bagi instrumen hutang pada kos terlunas dan FVOCI pada jumlah yang bersamaan 12 bulan ECL jika risiko kredit bagi instrumen kewangan atau sekumpulan instrumen kewangan tidak meningkat dengan ketara sejak permulaan pengiktirafan. Bagi semua instrumen kewangan yang lain, peruntukan kerugian adalah pada jumlah bersamaan ECL yang perlu dilaksanakan sepanjang instrumen tersebut.

i) Instrumen hutang diukur pada nilai saksama melalui pendapatan komprehensif lain ("FVOCI")

Peruntukan kerugian bagi instrumen hutang pada FVOCI diiktiraf dalam pendapatan komprehensif lain dan tidak mengurangkan jumlah dibawa aset kewangan dalam penyata kedudukan kewangan. Pergerakan bagi peruntukan kerugian untuk instrumen hutang pada FVOCI ditunjukkan di Nota 9.

ii) Instrumen hutang diukur pada kos terlunas

Instrumen hutang pada kos terlunas merangkumi sekuriti/instrumen hutang tanpa penarafan. Pergerakan peruntukan kerugian instrumen hutang pada kos terlunas ditunjukkan dalam Nota 11.

iii) Aset kewangan lain pada kos terlunas

Aset kewangan lain pada kos terlunas termasuk pembiayaan kepada syarikat subsidiari dan terimaan lain. Pergerakan peruntukan kerugian untuk aset kewangan lain pada kos terlunas adalah seperti yang ditunjukkan dalam Nota 15.

v) Terimaan takaful

Sektor takaful mempunyai baki terimaan takaful dan lain-lain yang tertakluk kepada risiko kredit. Antara baki signifikan adalah pemerolehan semula baki takaful semula. Bagi membendung risiko pihak rakan niaga tidak membayar hutang, STMKB telah menyediakan garis panduan kewangan dan perniagaan tertentu untuk kelulusan takaful semula, dengan memasukkan penarafan oleh agensi-agensi utama dan mempertimbangkan maklumat pasaran yang terkini.

STMKB secara berkala menyemak semula kestabilan kewangan broker/syarikat takaful semula dari sumber awam dan lain-lain dan trend penyelesaian jumlah hutang daripada syarikat takaful semula. Pergerakan peruntukan kerugian untuk terimaan takaful adalah seperti yang ditunjukkan dalam Nota 15.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 (*samb.*)

50. Dasar pengurusan risiko kewangan (*samb.*)

i) Risiko Kredit (*samb.*)

a) Rosot nilai aset kewangan (*samb.*)

vi) Terimaan pajakan kewangan

Pendedahan **TH** terhadap risiko kredit penghutang pajakan kewangan timbul terutamanya daripada terimaan sub-pajakan penginapan daripada rakan niaga di Malaysia dan Kerajaan Arab Saudi. Untuk mengukur jangkaan kerugian kredit, kemampuan bagi setiap rakan niaga untuk menyelesaikan hutang dinilai secara berasingan berdasarkan sejarah kadar kegagalan pembayaran hutang, analisis maklumat yang berpandangan ke depan, faktor makroekonomi dan undang-undang semasa di negara operasi rakan niaga.

ECL yang dianggarkan amat sensitif terhadap perubahan faktor makroekonomi dan kemampuan untuk melaksanakan pembayaran *Promissory Notes* yang dikeluarkan oleh rakan niaga. Walau bagaimanapun, faktor di atas mungkin tidak memberi indikasi kegagalan sebenar rakan niaga pada masa akan datang.

b) Kualiti kredit portfolio pelaburan

Portfolio pelaburan (tidak termasuk sekuriti ekuiti, unit amanah dan unit pelaburan dalam dana tertutup) Kumpulan mengikut penilaian penarafan luar adalah seperti berikut:

Kumpulan	Tahap 1 RM'000	Tahap 2 RM'000	Tahap 3 RM'000	Jumlah RM'000
<u>2020</u>				
<u>Aset kewangan pada FVOCI</u>				
Instrumen hutang				
Bon Kerajaan dan bil perbendaharaan	672,641	-	-	672,641
Sukuk :				
Ditaraf AAA	2,947,237	-	-	2,947,237
Ditaraf A1 hingga AA1	3,959,806	-	-	3,959,806
Ditaraf A	212,718	-	-	212,718
Dibawah taraf A	-	175,054	-	175,054
Tidak ditaraf	-	-	-	-
Sekuriti hutang dijamin Kerajaan	3,227,696	-	-	3,227,696
Aset kewangan lain yang tidak ditaraf	-	-	-	-
Jumlah dibawa kasar	11,020,098	175,054	-	11,195,152
Peruntukan rosot nilai	(19,802)	(19,824)	-	(39,626)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 (samb.)

50. Dasar pengurusan risiko kewangan (samb.)

- i) Risiko Kredit (samb.)
- b) Kualiti kredit portfolio pelaburan (samb.)

Portfolio pelaburan (tidak termasuk sekuriti ekuiti, unit amanah dan unit pelaburan dalam dana tertutup) Kumpulan mengikut penilaian penarafan luar adalah seperti berikut: (samb.)

Derivatif aset kewangan	RM'000
Rakan niaga bank dan institusi kewangan	-
Korporat	-
	-

Kumpulan (samb.)	Tahap 1 RM'000	Tahap 2 RM'000	Tahap 3 RM'000	Jumlah RM'000
2020 (samb.)				
Aset kewangan pada kos terlunas				
Aset kewangan lain pada kos terlunas	3,006,167	-	10,140	3,016,307
Sukuk UJSB dan terimaan pada kos terlunas	20,687,462	-	-	20,687,462
Terimaan dari pajakan kewangan	1,931,666	-	234,913	2,166,579
Terimaan lain pada kos terlunas	955,240	-	311,876	1,267,116
Peruntukan rosot nilai	(7,652)	-	(556,929)	(564,581)
Jumlah dibawa bersih	26,572,883	-	-	26,572,883

2019

Aset kewangan pada FVOCI

Instrumen hutang

Bon Kerajaan dan bil perbendaharaan	8,241,781	-	-	8,241,781
Sukuk :				
Ditaraf AAA	7,434,213	-	-	7,434,213
Ditaraf A1 hingga AA3	6,641,658	-	-	6,641,658
Ditaraf A	299,695	-	-	299,695
Dibawah taraf A	29,856	159,299	22,060	211,215
Tidak ditaraf	902,180	-	-	902,180
Sekuriti hutang dijamin Kerajaan	3,202,022	-	-	3,202,022
Aset kewangan lain yang tidak ditaraf	530,852	-	-	530,852
Jumlah dibawa kasar	27,282,2587	159,299	22,060	27,463,616
Peruntukan rosot nilai	4,640	22,855	166	27,661

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 *(samb.)*

50. Dasar pengurusan risiko kewangan *(samb.)*

- i) Risiko Kredit *(samb.)*
- b) Kualiti kredit portfolio pelaburan *(samb.)*

Portfolio pelaburan (tidak termasuk sekuriti ekuiti, unit amanah dan unit pelaburan dalam dana tertutup) Kumpulan mengikut penilaian penarafan luar adalah seperti berikut: *(samb.)*

Derivatif aset kewangan	RM'000
Rakan niaga bank dan institusi kewangan	24,687
Korporat	6,734
	<u>31,421</u>

Kumpulan <i>(samb.)</i>	Tahap 1 RM'000	Tahap 2 RM'000	Tahap 3 RM'000	Jumlah RM'000
2019 <i>(samb.)</i>				
<u>Aset kewangan pada kos terlunas</u>				
Aset kewangan lain pada kos terlunas	3,169,026	-	15,824	3,184,850
Sukuk UJSB dan terimaan pada kos terlunas	20,261,801	-	-	20,261,801
Aset takaful semula	755,796	-	-	755,796
Terimaan dari pajakan kewangan	2,053,117	-	12,937	2,066,054
Terimaan lain pada kos terlunas	1,801,207	-	161,993	1,963,200
Peruntukan rosot nilai	(2,059)	-	(190,754)	(192,813)
Jumlah dibawa bersih	<u>28,038,888</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>28,038,888</u>

<u>Aset takaful semula</u>	RM'000
Tidak ditaraf	<u>755,796</u>

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 *(samb.)*

50. Dasar pengurusan risiko kewangan *(samb.)*

- i) Risiko Kredit *(samb.)*
- b) Kualiti kredit portfolio pelaburan *(samb.)*

Portfolio pelaburan (tidak termasuk sekuriti ekuiti, unit amanah dan unit pelaburan dalam dana tertutup) **TH** mengikut penilaian penarafan luar adalah seperti berikut:

TH	Tahap 1 RM'000	Tahap 2 RM'000	Tahap 3 RM'000	Jumlah RM'000
<u>2020</u>				
<u>Aset kewangan pada FVOCI</u>				
Instrumen hutang				
Terbitan pelaburan Kerajaan Malaysia	672,641	-	-	672,641
Sukuk :				
Ditaraf AAA	2,947,237	-	-	2,947,237
Ditaraf A1 hingga AA1	4,045,124	-	-	4,045,124
Ditaraf A	212,718	-	-	212,718
Dibawah taraf A	-	175,054	-	175,054
Tidak ditaraf	-	-	-	-
Sekuriti hutang dijamin Kerajaan	3,227,696	-	-	3,227,696
Jumlah dibawa kasar	11,105,416	175,054	-	11,280,470
Peruntukan rosot nilai	(19,802)	(19,824)	-	(39,626)
<u>Aset kewangan pada kos terlunas</u>				
Aset kewangan lain pada kos terlunas	5,446,831	-	10,140	5,456,971
Sukuk UJSB dan terimaan pada kos terlunas	20,687,462	-	-	20,687,462
Terimaan dari pajakan kewangan	2,095,842	-	234,913	2,330,755
Terimaan lain pada kos terlunas	639,896	-	166,158	806,054
Pembiayaan kepada syarikat subsidiari	1,670,888	-	306,543	1,977,431
Peruntukan rosot nilai	(7,652)	-	(717,754)	(725,406)
Jumlah dibawa bersih	30,533,267	-	-	30,533,267

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 *(samb.)*

50. Dasar pengurusan risiko kewangan *(samb.)*

i) Risiko Kredit *(samb.)*

b) Kualiti kredit portfolio pelaburan *(samb.)*

Portfolio pelaburan (tidak termasuk sekuriti ekuiti, unit amanah dan unit pelaburan dalam dana tertutup) **TH** mengikut penarafan pihak luar adalah seperti berikut: *(samb.)*

TH	Tahap 1 RM'000	Tahap 2 RM'000	Tahap 3 RM'000	Jumlah RM'000
<u>2019</u>				
<u>Aset kewangan pada FVOCI</u>				
<u>Instrumen hutang</u>				
Terbitan pelaburan Kerajaan Malaysia	10,512	-	-	10,512
Sukuk :				
Ditaraf AAA	2,820,964	-	-	2,820,964
Ditaraf A1 hingga AA3	4,289,540	-	-	4,289,540
Ditaraf A	182,072	-	-	182,072
Dibawah taraf A	-	159,299	-	159,299
Tidak ditaraf	-	-	-	-
Sekuriti hutang dijamin Kerajaan	3,202,022	-	-	3,202,022
Jumlah dibawa kasar	10,505,110	159,299	-	10,664,409
Peruntukan rosot nilai	4,424	22,855	-	27,279
<u>Aset kewangan pada kos terlunas</u>				
Aset kewangan lain pada kos terlunas	5,813,713	-	10,140	5,823,853
Sukuk UJSB dan terimaan pada kos terlunas	20,261,801	-	-	20,261,801
Terimaan dari pajakan kewangan	2,220,896	-	12,937	2,233,833
Terimaan lain pada kos terlunas	625,997	-	144,594	770,591
Pembiayaan kepada syarikat subsidiari	1,864,479	-	467,298	2,331,777
Peruntukan rosot nilai	(2,059)	-	(634,969)	(637,028)
Jumlah dibawa bersih	30,784,827	-	-	30,784,827

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 (samb.)

50. Dasar pengurusan risiko kewangan (samb.)

ii) Risiko Pasaran

Risiko pasaran adalah risiko bahawa harga dan kadar pasaran akan berubah, mempengaruhi kedudukan kewangan, hasil dan aliran tunai Kumpulan dan **TH**. Tambahan pula, pergerakan kadar yang ketara atau mendadak dapat mempengaruhi kedudukan mudah tunai/pendanaan Kumpulan dan **TH**. Kumpulan dan **TH** terdedah kepada faktor-faktor utama pasaran seperti berikut:

- a) Risiko tukaran mata wang asing;
- b) Risiko kadar keuntungan; dan
- c) Risiko harga

a) Risiko tukaran mata wang asing

Pendedahan Kumpulan dan **TH** kepada risiko mata wang asing pada akhir tempoh pelaporan adalah seperti berikut:

Kumpulan	USD RM'000	GBP RM'000	AUD RM'000	SAR RM'000	IDR RM'000	EURO RM'000
2020						
Tunai dan dana jangka pendek	415,204	692,066	7,503	9,358	-	-
Terimaan dari pajakan kewangan	-	-	-	1,494,412	-	-
Terimaan lain pada kos terlunas	-	69,511	438,253	-	-	-
Liabiliti lain	-	-	(1,653)	-	(139)	-
Pinjaman	-	(1,147,170)	-	-	-	-
	USD RM'000	GBP RM'000	AUD RM'000	SAR RM'000	IDR RM'000	EURO RM'000
2019						
Tunai dan dana jangka pendek	432,616	5,115	3,181	31,633	1,111	4,912
Terimaan dari pajakan kewangan	-	-	-	1,851,978	-	-
Terimaan lain pada kos terlunas	3,022,803	68,078	621,688	-	-	-
Liabiliti lain	(3,738,554)	(1,962)	(1,025)	(6,345)	(260)	(104,998)
Pinjaman	-	(545,015)	(215,363)	-	-	-

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 *(samb.)*

50. Dasar pengurusan risiko kewangan *(samb.)*

ii) Risiko Pasaran *(samb.)*

a) Risiko tukaran mata wang asing *(samb.)*

Pendedahan Kumpulan dan **TH** kepada risiko mata wang asing pada akhir tempoh pelaporan adalah seperti berikut: *(samb.)*

TH	USD RM'000	GBP RM'000	AUD RM'000	SAR RM'000
<u>2020</u>				
Tunai dan dana jangka pendek	415,195	561,425	2	9,322
Terimaan dari pajakan kewangan	-	-	-	1,494,412
Pembiayaan kepada syarikat subsidiari	-	1,141,869	-	-
Terimaan lain pada kos terlunas	-	69,511	3,369	-
	USD RM'000	GBP RM'000	AUD RM'000	SAR RM'000
<u>2019</u>				
Tunai dan dana jangka pendek	302	183	6	28,406
Terimaan dari pajakan kewangan	-	-	-	1,851,978
Pembiayaan kepada syarikat subsidiari	-	1,581,954	-	-
Terimaan lain pada kos terlunas	11	68,078	3,130	-

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 *(samb.)*

50. Dasar pengurusan risiko kewangan *(samb.)*

ii) Risiko Pasaran *(samb.)*

a) Risiko tukaran mata wang asing *(samb.)*

Kumpulan dan **TH** terdedah terutamanya kepada perubahan kadar pertukaran USD/RM, GBP/RM, AUD/RM dan SAR/RM. Keuntungan atau kerugian adalah sensitif kepada perubahan terhadap kadar pertukaran adalah seperti berikut:

	Kumpulan Kesan ke atas keuntungan selepas cukai		TH Kesan ke atas keuntungan selepas cukai	
	2020 RM'000	2019 RM'000	2020 RM'000	2019 RM'000
Kadar tukaran USD/RM - meningkat 1%	4,152	(2,831)	4,152	3
Kadar tukaran USD/RM - menurun 1%	(4,152)	2,831	(4,152)	(3)
Kadar tukaran GBP/RM - meningkat 1%	(3,856)	(4,738)	17,728	16,502
Kadar tukaran GBP/RM - menurun 1%	3,856	4,738	(17,728)	(16,502)
Kadar tukaran AUD/RM - meningkat 1%	4,441	4,085	34	31
Kadar tukaran AUD/RM - menurun 1%	(4,441)	(4,085)	(34)	(31)
Kadar tukaran SAR/RM - meningkat 1%	15,038	18,773	15,037	18,804
Kadar tukaran SAR/RM - menurun 1%	(15,038)	(18,773)	(15,037)	(18,804)

Perubahan dalam kadar pertukaran boleh memberi kesan kepada kedudukan mata wang asing Kumpulan dan **TH**. Kumpulan dan **TH** mengawal pendedahan kepada risiko tukaran mata wang asing dengan mengehendkan pendedahan terbuka kepada mata wang bukan Ringgit secara agregat. Had tukaran mata wang asing bagi Bank Islam Malaysia Berhad ("Bank Islam") diluluskan oleh jawatankuasa ditubuhkan dan diawasi secara bebas setiap hari oleh Jabatan Pengurusan Risiko Pasaran ("MRMD") Bank Islam.

Risiko mata wang asing bagi Kumpulan dan **TH** berkenaan dengan Rupiah Indonesia dan Euro dianggap tidak signifikan dan oleh itu, analisis sensitiviti tidak dibentangkan.

b) Risiko kadar keuntungan

Kumpulan dan **TH** mungkin terdedah kepada kerugian dalam pendapatan kerana struktur kadar keuntungan pada kunci kira-kira yang timbul daripada perubahan kadar keuntungan dan keluk hasil. Sensitiviti terhadap kadar keuntungan berpunca daripada kadar penentuan semula harga yang tidak sepadan, aliran tunai dan ciri lain aset dan pembiayaan liabiliti yang bersesuaian. Kumpulan dan **TH** mengurus pendedahan kepada risiko kadar keuntungan melalui penggunaan hutang dan instrumen kewangan pada kadar tetap/terapung.

Jadual berikut merangkumi pendedahan Kumpulan dan **TH** terhadap risiko kadar keuntungan. Jadual menunjukkan julat kadar efektif keuntungan pada tarikh pelaporan dan tempoh dalam mana instrumen kewangan dinilai semula atau matang, yang mana lebih awal.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 (samb.)

50. Dasar pengurusan risiko kewangan (samb.)

ii) Risiko Pasaran (samb.)

b) Risiko kadar keuntungan (samb.)

Kumpulan	Tidak didagangkan				Buku dagangan RM'000	Jumlah RM'000	Kadar efektif keuntungan %
	Kurang dari 1 tahun RM'000	>1 - 5 tahun RM'000	Melebihi 5 tahun RM'000	Tiada keuntungan/ sensitif RM'000			
2020							
Aset							
Tunai dan dana jangka pendek	1,014,027	-	-	1,120,515	-	2,134,542	0.05 - 3.10
Deposit dan simpanan dengan bank dan institusi kewangan lain	9,631,011	-	-	-	-	9,631,011	1.70 - 3.23
Aset kewangan pada FVTPL	-	-	-	-	4,664,332	4,664,332	2.25 - 9.59
Aset kewangan pada FVOCI	5,006	1,023,097	10,167,050	10,248,399	180	21,443,732	1.78 - 8.95
Sukuk UJSB dan terimaan pada kos terlunas	-	-	-	20,687,462	-	20,687,462	4.05 - 4.10
Aset kewangan pada kos terlunas	45,000	550,000	2,403,515	-	-	2,998,515	0.73 - 7.00
Terimaan dari pajakan kewangan	-	-	1,931,665	-	-	1,931,665	-
Terimaan lain pada kos terlunas	376,248	414,635	-	164,358	-	955,241	5.56 - 6.65
Baki lain yang tidak sensitif kepada kadar keuntungan	-	-	-	10,697,647	-	10,697,647	-
Aset untuk pelupusan dikelaskan sebagai aset dipegang untuk dijual	-	-	-	85,768,900	-	85,768,900	-
	11,071,292	1,987,732	14,502,230	128,687,281	4,664,512	160,913,047	

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 *(samb.)*

50. Dasar pengurusan risiko kewangan *(samb.)*

ii) Risiko Pasaran *(samb.)*

b) Risiko kadar keuntungan *(samb.)*

Kumpulan <i>(samb.)</i>	Tidak didagangkan				Buku dagangan RM'000	Jumlah RM'000	Kadar efektif keuntungan %
	Kurang dari 1 tahun RM'000	>1 - 5 tahun RM'000	Melebihi 5 tahun RM'000	Tiada keuntungan/ sensitif RM'000			
2020 <i>(samb.)</i>							
Liabiliti							
Dana simpanan pendeposit	-	-	-	75,919,809	-	75,919,809	-
Deposit daripada pelanggan perbankan	-	-	-	-	-	-	-
Akaun pelaburan pelanggan perbankan	-	-	-	-	-	-	-
Instrumen kewangan derivatif	-	-	17,403	-	-	17,403	-
Liabiliti kontrak takaful	-	-	-	-	-	-	-
Tanggungan rekursa bagi pembiayaan yang dijual kepada Cagamas	-	-	-	-	-	-	-
Liabiliti pajakan	61,931	597,020	52,453	-	-	711,404	5.00 - 8.20
Pinjaman	63,624	1,472,122	58,358	-	-	1,594,104	1.25 - 6.12
Baki lain yang tidak sensitif kepada kadar keuntungan	-	-	-	2,540,356	-	2,540,356	-
Liabiliti untuk pelupusan yang dikelaskan sebagai dipegang untuk dijual	-	-	-	73,147,114	-	73,147,114	-
	125,555	2,069,142	128,214	151,607,279	-	153,930,190	
Jumlah lebihan dana	-	-	-	-	6,982,857	6,982,857	
Jurang sensitiviti keuntungan keseluruhan	10,945,737	(81,410)	14,374,016	(22,919,998)	(2,318,345)	-	

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 (samb.)

50. Dasar pengurusan risiko kewangan (samb.)

ii) Risiko Pasaran (samb.)

b) Risiko kadar keuntungan (samb.)

Kumpulan (samb.)	Tidak didagangkan				Buku dagangan RM'000	Jumlah RM'000	Kadar efektif keuntungan %
	Kurang dari 1 tahun RM'000	>1 - 5 tahun RM'000	Melebihi 5 tahun RM'000	Tiada keuntungan/ sensitif RM'000			
2019							
Aset							
Tunai dan dana jangka pendek	4,398,794	-	-	2,448,082	-	6,846,876	0.70 - 3.70
Deposit dan simpanan dengan bank dan institusi kewangan lain	6,103,957	-	-	-	-	6,103,957	1.94 - 3.33
Instrumen kewangan derivatif	-	-	-	-	31,421	31,421	0.52
Aset kewangan pada FVTPL	-	-	-	619	6,734,382	6,735,001	0.52 - 5.81
Aset kewangan pada FVOCI	2,075,534	10,164,497	15,270,544	8,960,857	-	36,471,432	3.12 - 10.49
Sukuk UJSB dan terimaan pada kos terlunas	-	-	-	20,261,801	-	20,261,801	4.05 - 4.10
Aset kewangan pada kos terlunas	120,000	1,039,357	2,007,610	-	-	3,166,967	2.06 - 5.00
Pembiayaan, pendahuluan dan lain-lain							
- tidak dirosot nilai	45,679,344	1,088,826	2,628,405	-	-	49,396,575	0.00 - 7.00
- dirosot nilai, bersih selepas peruntukan*	-	-	-	75,947	-	75,947	-
Aset takaful semula	-	-	-	755,796	-	755,796	-
Terimaan dari pajakan kewangan	-	-	2,053,117	-	-	2,053,117	-
Terimaan lain pada kos terlunas	760,630	-	-	1,040,577	-	1,801,207	3.13 - 6.65
Deposit berkanun dengan Bank Negara Malaysia	-	-	-	1,170,136	-	1,170,136	-
Baki lain yang tidak sensitif kepada kadar keuntungan	-	-	-	11,902,344	-	11,902,344	-
	59,138,259	12,292,680	21,959,676	46,616,159	6,765,803	146,772,577	

* Jumlah setelah ditolak peruntukan rosot nilai daripada baki kasar pembiayaan terjejas.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 (samb.)

50. Dasar pengurusan risiko kewangan (samb.)

ii) Risiko Pasaran (samb.)

b) Risiko kadar keuntungan (samb.)

Kumpulan (samb.)	Tidak didagangkan				Buku dagangan RM'000	Jumlah RM'000	Kadar efektif keuntungan %
	Kurang dari 1 tahun RM'000	>1 - 5 tahun RM'000	Melebihi 5 tahun RM'000	Tiada keuntungan/ sensitif RM'000			
2019 (samb.)							
Liabiliti							
Dana simpanan pendeposit	-	-	-	69,417,441	-	69,417,441	-
Deposit daripada pelanggan perbankan	28,440,117	1,279,298	9,835	15,098,862	-	44,828,112	2.76
Akaun pelaburan pelanggan perbankan	6,072,217	13,983	-	3,211,343	-	9,297,543	2.33
Instrumen kewangan derivatif	-	-	-	-	38,090	38,090	0.57
Liabiliti kontrak takaful	-	-	-	8,197,156	-	8,197,156	-
Tanggungan rekursa bagi pembiayaan yang dijual kepada Cagamas	-	1,500,000	-	1,187	-	1,501,187	4.75
Liabiliti pajakan	70,537	696,970	72,750	-	-	840,257	5.0 - 8.2
Pinjaman	175,470	1,040,427	1,284,181	7,455	-	2,507,533	-
Baki lain yang tidak sensitif kepada kadar keuntungan	1,371,848	-	26,957	3,026,990	-	4,425,795	-
	36,130,189	4,530,678	1,393,723	98,960,434	38,090	141,053,114	
Jumlah lebihan dana	-	-	-	-	5,719,463	5,719,463	
Jurang sensitiviti keuntungan keseluruhan	23,162,585	5,008,592	6,275,237	(25,272,532)	(9,173,882)	-	

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 (samb.)

50. Dasar pengurusan risiko kewangan (samb.)

ii) Risiko Pasaran (samb.)

b) Risiko kadar keuntungan (samb.)

TH	Tidak didagangkan				Buku dagangan RM'000	Jumlah RM'000	Kadar efektif keuntungan %
	Kurang dari 1 tahun RM'000	>1 - 5 tahun RM'000	Melebihi 5 tahun RM'000	Tiada keuntungan/ sensitif RM'000			
2020							
Aset							
Tunai dan dana jangka pendek	882,485	-	-	1,908,185	-	2,790,670	0.70 - 5.00
Deposit dan simpanan dengan bank dan institusi kewangan lain	11,495,310	-	-	-	-	11,495,310	1.55 - 5.00
Instrumen kewangan derivatif	-	-	-	-	27,025	27,025	0.71
Aset kewangan pada FVTPL	-	-	-	-	5,102,513	5,102,513	2.25 - 9.59
Aset kewangan pada FVOCI	5,006	1,023,097	10,252,368	10,248,400	-	21,528,871	1.78 - 8.95
Sukuk UJSB dan terimaan pada kos terlunas	-	-	-	20,687,462	-	20,687,462	4.05 - 4.10
Aset kewangan pada kos terlunas	120,000	550,000	4,769,179	-	-	5,439,179	0.73 - 7.00
Pembiayaan, pendahuluan dan lain-lain	733,801	927,998	9,089	-	-	1,670,888	-
Terimaan dari pajakan kewangan	-	-	2,095,842	-	-	2,095,842	-
Terimaan lain pada kos terlunas	310,579	329,317	-	-	-	639,896	-
Baki lain yang tidak sensitif kepada kadar keuntungan	-	-	-	11,058,698	-	11,058,698	-
	13,547,181	2,830,412	17,126,478	43,902,745	5,129,538	82,536,354	
Liabiliti							
Dana simpanan pendeposit	-	-	-	75,919,809	-	75,919,809	-
Liabiliti lain	82,467	-	-	1,264,522	-	1,346,989	-
Liabiliti pajakan	49,424	581,933	-	-	-	631,357	-
Baki lain yang tidak sensitif kepada kadar keuntungan	-	-	-	979,308	-	979,308	-
	131,891	581,933	-	78,163,639	-	78,877,463	
Jumlah lebihan dana	-	-	-	3,658,891	-	3,658,891	-
Jurang sensitiviti keuntungan keseluruhan	13,415,290	2,248,479	17,126,478	(37,919,785)	5,129,538	-	

Lembaga Tabung Haji(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari**NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 (samb.)****50. Dasar pengurusan risiko kewangan (samb.)**

ii) Risiko Pasaran (samb.)

b) Risiko kadar keuntungan (samb.)

TH	Tidak didagangkan				Buku dagangan RM'000	Jumlah RM'000	Kadar efektif keuntungan %
	Kurang dari 1 tahun RM'000	>1 - 5 tahun RM'000	Melebihi 5 tahun RM'000	Tiada keuntungan/ sensitif RM'000			
2019							
Aset							
Tunai dan dana jangka pendek	2,424,776	-	-	1,093,357	-	3,518,133	0.85 - 3.70
Deposit dan simpanan dengan bank dan institusi kewangan lain	4,180,722	-	-	-	-	4,180,722	3.33 - 4.00
Instrumen kewangan derivatif	-	-	-	-	27,025	27,025	-
Aset kewangan pada FVTPL	-	-	-	-	5,660,816	5,660,816	3.83 - 5.81
Aset kewangan pada FVOCI	5,850	188,259	10,470,300	8,960,745	-	19,625,154	3.12 - 10.49
Sukuk UJSB dan terimaan pada kos terlunas	-	-	-	20,261,801	-	20,261,801	4.05 - 4.10
Aset kewangan pada kos terlunas	120,000	1,039,356	4,652,298	-	-	5,811,654	0.00 - 6.65
Pembiayaan, pendahuluan dan lain-lain	1,033,163	10,500	820,816	-	-	1,864,479	0.00 - 7.00
Terimaan dari pajakan kewangan	-	-	2,220,896	-	-	2,220,896	-
Terimaan lain pada kos terlunas	-	-	-	625,997	-	625,997	-
Baki lain yang tidak sensitif kepada kadar keuntungan	-	-	-	11,444,306	-	11,444,306	-
	7,764,511	1,238,115	18,164,310	42,386,206	5,687,841	75,240,983	
Liabiliti							
Dana simpanan pendeposit	-	-	-	69,417,441	-	69,417,441	-
Liabiliti lain	-	-	-	1,339,192	-	1,339,192	-
Liabiliti pajakan	-	-	732,661	-	-	732,661	-
Baki lain yang tidak sensitif kepada kadar keuntungan	-	-	-	876,998	-	876,998	-
	-	-	732,661	71,633,631	-	72,366,292	-
Jumlah lebihan dana	-	-	-	2,874,691	-	2,874,691	-
Jurang sensitiviti keuntungan keseluruhan	7,165,667	8,161,967	1,174,893	(16,502,527)	-	-	-

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 (*samb.*)

50. Dasar pengurusan risiko kewangan (*samb.*)

ii) Risiko Pasaran (*samb.*)

c) Risiko harga

i) Risiko pelaburan ekuiti

Kedudukan pelaburan atau ekuiti Kumpulan dan **TH** terdedah kepada perubahan harga atau nilai ekuiti yang boleh mempengaruhi keuntungannya.

Jadual di bawah merumuskan kesan peningkatan/(penurunan) ekuiti dan keuntungan selepas cukai Kumpulan dan **TH**:

	Kesan atas keuntungan selepas cukai	
	2020 RM'000	2019 RM'000
Kumpulan		
Saham tercatat - meningkat 1%	95,435	80,962
Saham tercatat - menurun 1%	(95,435)	(80,962)
Saham tidak tercatat - meningkat 1%	7,050	9,117
Saham tidak tercatat - menurun 1%	(7,050)	(9,117)
TH		
Saham tercatat - meningkat 1%	95,434	80,871
Saham tercatat - menurun 1%	(95,434)	(80,871)
Saham tidak tercatat - meningkat 1%	7,050	8,736
Saham tidak tercatat - menurun 1%	(7,050)	(8,736)

Untuk menguruskan risiko kadar pulangan atau kadar keuntungan dan risiko pelaburan ekuiti, Kumpulan dan **TH** mempelbagaikan portfolionya. Kepelbagaian portfolio adalah mengikut had yang ditentukan masing-masing oleh Kumpulan dan **TH**.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 (*samb.*)

50. Dasar pengurusan risiko kewangan (*samb.*)

ii) Risiko Pasaran (*samb.*)

c) Risiko harga (*samb.*)

ii) Risiko inventori komoditi

Risiko kerugian adalah disebabkan oleh perubahan dalam harga komoditi.

Risiko pasaran dalam portfolio dagangan dipantau dan dikawal menggunakan *Value-at-Risk* ("VAR"). Ia adalah satu teknik yang menganggarkan potensi kerugian yang boleh berlaku pada kedudukan risiko akibat pergerakan dalam kadar pasaran dalam tempoh masa yang ditetapkan dan pada tahap keyakinan tertentu. Model VAR berdasarkan simulasi data sejarah yang menghasilkan senario masa hadapan daripada kadar dan harga pasaran yang telah direkodkan.

Model simulasi sejarah menggabungkan ciri-ciri berikut:

- potensi pergerakan pasaran dikira dengan merujuk kepada data dua tahun terdahulu;
- sejarah kadar dan harga pasaran dikira dengan merujuk kepada kadar tukaran asing dan kadar keuntungan; dan
- VAR dikira berdasarkan tahap keyakinan 99 peratus dan bertahan dalam jangka masa pegangan satu hari.

iii) Risiko Kecairan

Risiko kecairan adalah risiko yang mana Kumpulan dan **TH** tidak mempunyai sumber kewangan yang cukup untuk memenuhi obligasi kewangan apabila bayaran atau penyelesaian obligasi perlu dilaksanakan pada masanya, atau mungkin perlu membiayai obligasi tersebut pada kos yang tinggi. Risiko ini boleh berlaku disebabkan oleh ketidakpadanan masa aliran tunai. Pendedahan Kumpulan dan **TH** terhadap risiko kecairan timbul terutamanya dari dana simpanan pendeposit, pemiutang perdagangan, pembiayaan, deposit dari pelanggan perbankan dan deposit dan simpanan dari bank dan institusi kewangan lain.

Pengurusan **TH** memantau unjuran rizab kecairan **TH** dan tunai dan kesetaraan tunai berdasarkan jangkaan aliran tunai. Liabiliti kewangan **TH** yang paling signifikan adalah dana simpanan pendeposit. Sekiranya perbelanjaan **TH** yang melibatkan pengeluaran oleh pendeposit tidak dapat dibayar oleh **TH**, ia akan dicaj dan dibayar daripada Kumpulan Wang Disatukan Kerajaan Malaysia selaras dengan Akta **TH**. Sebarang pembayaran dari Kumpulan Wang Disatukan Kerajaan perlu dibayar semula oleh **TH** secepat mungkin kepada Kumpulan Wang Disatukan Kerajaan dan sehingga pembayaran dibuat, ia adalah hutang kepada Kerajaan dan bercagar sebagai caj pertama ke atas aset-aset **TH**, seperti yang dinyatakan dalam Nota 2(a)(iii).

Syarikat subsidiari mengekalkan tahap tunai dan kesetaraan tunai, dan kemudahan bank yang dianggap mencukupi oleh pengurusan masing-masing untuk memastikan syarikat subsidiari memenuhi liabiliti apabila tiba tempoh pembayaran.

Pengurusan kecairan Bank Islam Malaysia Berhad ("Bank") terutama dilakukan sesuai dengan kehendak Bank Negara Malaysia dan had dalamannya diluluskan oleh Jawatankuasa Pengurusan Aset dan Liabiliti Bank ("ALCO") dan/atau Jawatankuasa Risiko Lembaga ("BRC"). Hadnya berbeza-beza bergantung kepada kedudukan dan kecairan pasaran tempatan dalam mana Bank beroperasi. Bank mengekalkan kedudukan mudah tunai yang kukuh dan menguruskan profil kecairan aset, liabiliti dan komitmennya untuk memastikan bahawa aliran tunai adalah sesuai dan seimbang dan semua kewajipan dipenuhi apabila tiba masanya.

Pengurusan risiko kecairan Bank dilakukan secara prinsipnya dengan menggunakan dasar dan garis panduan yang diluluskan oleh jawatankuasa bank iaitu ALCO dan/atau BRC, berpandukan Penyata Risiko Bertoleransi yang diluluskan oleh Lembaga Pengarah.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 *(samb.)*

50. Dasar pengurusan risiko kewangan *(samb.)*

iii) Risiko Kecairan *(samb.)*

a) Jadual di bawah adalah ringkas aset dan liabiliti Kumpulan berdasarkan baki tempoh matang kontrak:

Kumpulan	Tidak didagangkan				Didagangkan RM'000	Jumlah RM'000
	Kurang dari 1 tahun RM'000	>1 - 5 tahun RM'000	Melebihi 5 tahun RM'000	Tiada tempoh matang RM'000		
2020						
Aset						
Tunai dan dana jangka pendek	1,014,027	-	-	1,120,515	-	2,134,542
Deposit dan simpanan dengan bank dan institusi kewangan lain	9,631,011	-	-	-	-	9,631,011
Aset kewangan pada FVTPL	347,217	1,588,431	1,613,016	-	1,115,668	4,664,332
Aset kewangan pada FVOCI	663,576	4,160,668	6,370,909	10,248,399	180	21,443,732
Sukuk UJSB dan terimaan pada kos terlunas	-	10,452,510	10,234,952	-	-	20,687,462
Aset kewangan pada kos terlunas	765,751	1,764,842	467,922	-	-	2,998,515
Terimaan dari pajakan kewangan	-	-	1,931,665	-	-	1,931,665
Terimaan lain pada kos terlunas	376,248	414,635	-	164,358	-	955,241
Baki lain tanpa tempoh matang yang khusus	-	-	-	10,697,647	-	10,697,647
Aset untuk pelupusan dikelaskan sebagai aset dipegang untuk dijual	-	-	-	85,768,900	-	85,768,900
	12,797,830	18,381,086	20,618,464	107,999,819	1,115,848	160,913,047

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 (samb.)

50. Dasar pengurusan risiko kewangan (samb.)

iii) Risiko Kecairan (samb.)

a) Jadual di bawah adalah ringkas aset dan liabiliti Kumpulan berdasarkan baki tempoh matang kontrak: (samb.)

Kumpulan (samb.)	Tidak didagangkan				Didagangkan RM'000	Jumlah RM'000
	Kurang dari 1 tahun RM'000	>1 - 5 tahun RM'000	Melebihi 5 tahun RM'000	Tiada tempoh matang RM'000		
2020 (samb.)						
Liabiliti						
Dana simpanan pendeposit	-	-	-	75,919,809	-	75,919,809
Deposit daripada pelanggan perbankan	-	-	-	-	-	-
Akaun pelaburan pelanggan perbankan	-	-	-	-	-	-
Instrumen kewangan derivatif	-	-	17,403	-	-	17,403
Liabiliti kontrak takaful	-	-	-	-	-	-
Tanggungan rekursa bagi pembiayaan yang dijual kepada Cagamas	-	-	-	-	-	-
Liabiliti pajakan	61,931	597,020	52,453	-	-	711,404
Pinjaman	63,624	1,472,122	58,358	-	-	1,594,104
Baki lain tanpa tempoh matang yang khusus	-	-	-	2,540,356	-	2,540,356
Liabiliti untuk pelupusan yang dikelaskan sebagai dipegang untuk dijual	-	-	-	73,147,114	-	73,147,114
	125,555	2,069,142	128,214	151,607,279	-	153,930,190
Ketidakpadanan kematangan bersih	12,672,275	16,311,944	20,490,250	(43,607,460)	1,115,848	6,982,857
Ketidakpadanan kematangan bersih kecuali aset dipegang untuk dijual	12,672,275	16,311,944	20,490,250	(56,229,246)	1,115,848	(5,638,929)

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 *(samb.)*

50. Dasar pengurusan risiko kewangan *(samb.)*

iii) Risiko Kecairan *(samb.)*

a) Jadual di bawah adalah ringkas aset dan liabiliti Kumpulan berdasarkan baki tempoh matang kontrak: *(samb.)*

Kumpulan <i>(samb.)</i>	Tidak didagangkan				Didagangkan RM'000	Jumlah RM'000
	Kurang dari 1 tahun RM'000	>1 - 5 tahun RM'000	Melebihi 5 tahun RM'000	Tiada tempoh matang RM'000		
2019						
Aset						
Tunai dan dana jangka pendek	4,398,794	-	-	2,448,082	-	6,846,876
Deposit dan simpanan dengan bank dan institusi kewangan lain	6,103,957	-	-	-	-	6,103,957
Instrumen kewangan derivatif	2,695	28,726	-	-	-	31,421
Aset kewangan pada FVTPL	1,420,023	2,208,077	1,520,174	1,586,727	-	6,735,001
Aset kewangan pada FVOCI	2,621,666	13,167,059	6,921,605	13,761,102	-	36,471,432
Sukuk UJSB dan terimaan pada kos terlunas	-	192,678	20,069,123	-	-	20,261,801
Aset kewangan pada kos terlunas	559,949	1,658,616	948,402	-	-	3,166,967
Pembiayaan, pendahuluan dan lain-lain	4,615,374	44,857,148	-	-	-	49,472,522
Aset takaful semula	-	-	-	755,796	-	755,796
Terimaan dari pajakan kewangan	-	-	2,053,117	-	-	2,053,117
Terimaan lain pada kos terlunas	430,728	-	-	1,370,479	-	1,801,207
Deposit berkanun dengan Bank Negara Malaysia	-	-	-	1,170,136	-	1,170,136
Baki lain tanpa tempoh matang yang khusus	-	-	-	11,907,601	-	11,907,601
	20,153,186	62,112,304	31,512,421	32,999,923	-	146,777,834

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 (samb.)

50. Dasar pengurusan risiko kewangan (samb.)

iii) Risiko Kecairan (samb.)

a) Jadual di bawah adalah ringkas aset dan liabiliti Kumpulan berdasarkan baki tempoh matang kontrak: (samb.)

Kumpulan (samb.)	Tidak didagangkan				Didagangkan RM'000	Jumlah RM'000
	Kurang dari 1 tahun RM'000	>1 - 5 tahun RM'000	Melebihi 5 tahun RM'000	Tiada tempoh matang RM'000		
2019 (samb.)						
Liabiliti						
Dana simpanan pendeposit	-	-	-	69,417,441	-	69,417,441
Deposit daripada pelanggan perbankan	28,440,117	1,289,133	-	15,098,862	-	44,828,112
Akaun pelaburan pelanggan perbankan	6,572,217	13,983	-	2,711,343	-	9,297,543
Instrumen kewangan derivatif	37,271	819	-	-	-	38,090
Liabiliti kontrak takaful	-	-	-	8,197,156	-	8,197,156
Tanggungan rekursa bagi pembiayaan yang dijual kepada Cagamas	-	1,501,187	-	-	-	1,501,187
Liabiliti pajakan	70,537	696,970	72,750	-	-	840,257
Pinjaman	182,925	1,040,427	1,284,181	-	-	2,507,533
Liabiliti lain	2,255,525	50,413	26,957	579,235	-	2,912,130
Baki lain yang tempoh matang yang khusus	-	-	-	1,501,870	-	1,501,870
	37,558,592	4,592,932	1,383,888	97,505,907	-	141,041,319
Ketidakpadanan kematangan bersih	(17,405,406)	57,519,372	30,128,533	(64,505,984)	-	5,736,515

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 (samb.)

50. Dasar pengurusan risiko kewangan (samb.)

iii) Risiko Kecairan (samb.)

a) Jadual di bawah adalah ringkas aset dan liabiliti **TH** berdasarkan baki tempoh matang kontrak: (samb.)

TH	Tidak didagangkan				Didagangkan RM'000	Jumlah RM'000
	Kurang dari 1 tahun RM'000	>1 - 5 tahun RM'000	Melebihi 5 tahun RM'000	Tiada tempoh matang RM'000		
2020						
Aset						
Tunai dan dana jangka pendek	882,485	-	-	1,908,185	-	2,790,670
Deposit dan simpanan dengan bank dan institusi kewangan lain	11,495,310	-	-	-	-	11,495,310
Instrumen kewangan derivatif	-	-	-	-	27,025	27,025
Aset kewangan pada FVTPL	847,217	1,588,431	1,613,017	-	1,053,848	5,102,513
Aset kewangan pada FVOCI	663,576	4,160,668	6,456,226	10,248,401	-	21,528,871
Sukuk UJSB dan terimaan pada kos terlunas	-	10,452,510	10,234,952	-	-	20,687,462
Aset kewangan pada kos terlunas	840,751	3,785,945	812,483	-	-	5,439,179
Pembiayaan, pendahuluan dan lain-lain	733,801	927,998	9,089	-	-	1,670,888
Terimaan dari pajakan kewangan	-	-	2,095,842	-	-	2,095,842
Terimaan lain pada kos terlunas	310,579	329,317	-	-	-	639,896
Baki lain tanpa tempoh matang yang khusus	-	-	-	11,058,698	-	11,058,698
	15,773,719	21,244,869	21,221,609	23,215,284	1,080,873	82,536,354
Liabiliti						
Dana simpanan pendeposit	-	-	-	75,919,809	-	75,919,809
Liabiliti lain	82,467	-	-	1,264,522	-	1,346,989
Liabiliti pajakan	49,424	581,933	-	-	-	631,357
Baki lain tanpa tempoh matang yang khusus	-	-	-	979,308	-	979,308
	131,891	581,933	-	78,163,639	-	78,877,463
Ketidakpadanan kematangan bersih	15,641,828	20,662,936	21,221,609	(54,948,355)	1,080,873	3,658,891

Lembaga Tabung Haji(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari**NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 (samb.)****50. Dasar pengurusan risiko kewangan (samb.)**

iii) Risiko Kecairan (samb.)

a) Jadual di bawah adalah ringkas aset dan liabiliti **TH** berdasarkan baki tempoh matang kontrak: (samb.)

TH	Tidak didagangkan				Didagangkan RM'000	Jumlah RM'000
	Kurang dari 1 tahun RM'000	>1 - 5 tahun RM'000	Melebihi 5 tahun RM'000	Tiada tempoh matang RM'000		
2019						
Aset						
Tunai dan dana jangka pendek	2,424,776	-	-	1,093,357	-	3,518,133
Deposit dan simpanan dengan bank dan institusi kewangan lain	4,180,722	-	-	-	-	4,180,722
Instrumen kewangan derivatif	-	-	-	-	27,025	27,025
Aset kewangan pada FVTPL	1,500,906	1,964,126	1,520,174	675,610	-	5,660,816
Aset kewangan pada FVOCI	551,983	3,190,821	6,921,605	8,960,745	-	19,625,154
Sukuk UJSB dan terimaan pada kos terlunas	-	192,678	20,069,123	-	-	20,261,801
Aset kewangan pada kos terlunas	559,949	4,303,304	948,401	-	-	5,811,654
Pembiayaan, pendahuluan dan lain-lain	1,116,090	659,202	89,187	-	-	1,864,479
Terimaan dari pajakan kewangan	-	-	2,220,896	-	-	2,220,896
Terimaan lain pada kos terlunas	375,944	-	-	250,053	-	625,997
Baki lain tanpa tempoh matang yang khusus	-	-	-	11,444,306	-	11,444,306
	10,710,370	10,310,131	31,769,386	22,424,071	27,025	75,240,983
Liabiliti						
Dana simpanan pendeposit	-	-	-	69,417,441	-	69,417,441
Liabiliti lain	795,501	-	-	543,691	-	1,339,192
Liabiliti pajakan	53,190	679,471	-	-	-	732,661
Baki lain tanpa tempoh matang yang khusus	-	-	-	876,998	-	876,998
	848,691	679,471	-	70,838,130	-	72,366,292
Ketidakpadanan kematangan bersih	9,861,679	9,630,660	31,769,386	48,414,059	27,025	2,874,691

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 (samb.)

50. Dasar pengurusan risiko kewangan (samb.)

iii) Risiko Kecairan (samb.)

- b) Jadual di bawah menunjukkan aliran tunai yang perlu dibayar oleh Kumpulan di bawah liabiliti kewangan dengan baki kontrak pada akhir tempoh pelaporan. Jumlah yang dinyatakan dalam jadual tidak akan sama dengan jumlah dibawa yang dilaporkan dalam penyata kedudukan kewangan kerana jumlah tersebut merangkumi semua aliran tunai mengikut kontrak, tidak didiskaunkan:

Kumpulan	Tidak didagangkan				Didagangkan RM'000	Jumlah RM'000
	Kurang dari 1 tahun RM'000	>1 - 5 tahun RM'000	Melebihi 5 tahun RM'000	Tiada tempoh matang RM'000		
2020						
Liabiliti kewangan						
Dana simpanan pendeposit	-	-	-	75,919,809	-	75,919,809
Deposit daripada pelanggan perbankan	-	-	-	-	-	-
Akaun pelaburan pelanggan perbankan	-	-	-	-	-	-
Instrumen kewangan derivatif	-	-	17,403	-	-	17,403
Liabiliti kontrak takaful	-	-	-	-	-	-
Tanggungan rekursa bagi pembiayaan yang dijual kepada Cagamas	-	-	-	-	-	-
Pinjaman	179,586	2,215,332	742,687	-	-	3,137,605
Liabiliti pajakan	60,388	675,897	636,658	-	-	1,372,943
Liabiliti lain	989,956	292,278	2,683	1,264,522	-	2,549,439
	1,229,930	3,183,507	1,399,431	77,184,331	-	82,997,199
2019						
Liabiliti kewangan						
Dana simpanan pendeposit	-	-	-	69,417,441	-	69,417,441
Deposit daripada pelanggan perbankan	43,652,038	2,386,490	-	-	-	46,038,528
Akaun pelaburan pelanggan perbankan	9,792,734	36,508	-	-	-	9,829,242
Instrumen kewangan derivatif	76,655	644,638	-	-	-	721,293
Liabiliti kontrak takaful	-	-	-	8,197,156	-	8,197,156
Tanggungan rekursa bagi pembiayaan yang dijual kepada Cagamas	71,138	1,671,916	-	-	-	1,743,054
Pinjaman	317,756	2,288,454	232,219	-	-	2,838,429
Liabiliti pajakan	93,951	544,973	867,470	-	-	1,506,394
Liabiliti lain	933,887	311,082	27,168	-	-	1,272,137
	54,938,159	7,884,061	1,126,857	77,614,597	-	141,563,674

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 (samb.)

50. Dasar pengurusan risiko kewangan (samb.)

iii) Risiko Kecairan (samb.)

- b) Jadual di bawah menunjukkan aliran tunai yang perlu dibayar oleh **TH** di bawah liabiliti kewangan dengan baki kontrak pada akhir tempoh pelaporan. Jumlah yang dinyatakan dalam jadual adalah aliran tunai mengikut kontrak yang tidak didiskaunkan:

TH	Tidak didagangkan				Didagangkan RM'000	Jumlah RM'000
	Kurang dari 1 tahun RM'000	>1 - 5 tahun RM'000	Melebihi 5 tahun RM'000	Tiada tempoh matang RM'000		
2020						
Liabiliti kewangan						
Dana simpanan pendeposit	-	-	-	75,919,809	-	75,919,809
Liabiliti lain	82,467	-	-	1,264,522	-	1,346,989
Liabiliti pajakan	49,424	581,933	-	-	-	631,357
	131,891	581,933	-	77,184,331	-	77,898,155
2019						
Liabiliti kewangan						
Dana simpanan pendeposit	-	-	-	69,417,441	-	69,417,441
Liabiliti lain	91,745	-	-	1,247,447	-	1,339,192
Liabiliti pajakan	53,190	679,471	-	-	-	732,661
	144,935	679,471	-	70,664,888	-	71,489,294

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 (*samb.*)

51. Nilai saksama aset dan liabiliti kewangan

Instrumen kewangan merangkumi aset kewangan, liabiliti kewangan dan instrumen yang tidak dicatat dalam penyata kedudukan kewangan. Nilai saksama adalah jumlah yang mana aset kewangan boleh ditukarkan atau liabiliti kewangan diselesaikan antara pihak-pihak yang mempunyai pengetahuan dan hendak melaksanakan urus niaga dengan telus. Maklumat yang dibentangkan di dalam penyata kewangan ini adalah anggaran nilai saksama pada tarikh penyata kedudukan kewangan.

Nilai saksama instrumen kewangan Kumpulan dan **TH** yang terdiri daripada tunai dan dana jangka pendek, deposit dan simpanan dengan bank dan institusi kewangan lain dan terimaan jangka pendek, piutang dan pembiayaan adalah tidak begitu sensitif kepada perubahan dalam keadaan pasaran disebabkan jangka pendek tempoh kematangan instrumen- instrumen kewangan ini. Oleh itu, jumlah dibawa aset dan liabiliti kewangan pada tarikh penyata kedudukan kewangan adalah hampir sama dengan nilai saksama mereka.

Hierarki nilai saksama

MFRS 7 *Disclosures* mendedahkan penetapan satu hierarki bagi teknik penilaian berdasarkan sama ada sumber maklumat kepada teknik penilaian boleh dirujuk atau tidak. Sumber maklumat yang boleh dirujuk mencerminkan maklumat pasaran yang diambil dari sumber-sumber bebas dan sumber maklumat yang tidak boleh dirujuk mencerminkan andaian-andaian yang dibuat oleh Kumpulan dan **TH**. Hierarki nilai saksama terdiri daripada yang berikut:

a) Tahap 1

Harga tercatat (tidak diselaraskan) dalam pasaran aktif bagi aset atau liabiliti yang serupa. Tahap ini merangkumi sekuriti ekuiti tercatat dan instrumen hutang.

b) Tahap 2

Sumber maklumat selain harga tercatat pada Tahap 1, yang dapat dirujuk bagi aset atau liabiliti, sama ada secara langsung atau tidak langsung. Tahap ini merangkumi tukaran kadar keuntungan dan sekuriti hutang berstruktur. Sumber parameter input termasuk pulangan indikatif Bank Negara Malaysia.

c) Tahap 3

Sumber maklumat bagi aset atau liabiliti yang tidak berdasarkan maklumat pasaran yang dapat dirujuk (sumber maklumat yang tidak dapat dirujuk). Tahap ini termasuk instrumen ekuiti dan instrumen hutang dengan jumlah komponen ketara yang tidak dapat dirujuk.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 (samb.)

51. Nilai saksama aset dan liabiliti kewangan (samb.)

Maklumat nilai saksama

Jadual di bawah menunjukkan analisis instrumen kewangan yang dibawa pada nilai saksama dan yang tidak dibawa pada nilai saksama namun nilai saksama didedahkan, termasuk nilai saksama dan jumlah dibawa yang ditunjukkan dalam penyata kedudukan kewangan:

Kumpulan	Nilai saksama instrumen kewangan yang dibawa pada nilai saksama				Nilai saksama instrumen kewangan yang tidak dibawa pada nilai saksama				Jumlah dibawa
	Tahap 1 RM'000	Tahap 2 RM'000	Tahap 3 RM'000	Jumlah RM'000	Tahap 1 RM'000	Tahap 2 RM'000	Tahap 3 RM'000	Jumlah RM'000	Jumlah RM'000
2020									
Aset									
Aset kewangan pada FVTPL	59,994	3,879,817	722,696	4,662,507	-	-	1,825	1,825	1,825
Aset kewangan pada FVOCI	9,543,539	11,195,152	705,041	21,443,732	-	-	-	-	-
Aset kewangan pada kos terlunas	-	-	-	-	-	3,258,664	-	3,258,664	2,998,515
Sukuk UJSB dan terimaan pada kos terlunas	-	-	-	-	-	-	22,272,028	22,272,028	20,687,462
	9,603,533	15,074,969	1,427,737	26,106,239	-	3,258,664	22,273,853	25,532,517	23,687,802
Liabiliti									
Dana simpanan pendeposit	-	-	-	-	-	-	75,919,809	75,919,809	75,919,809
Instrumen kewangan derivatif	-	17,403	-	17,403	-	-	-	-	-
Pinjaman	-	-	-	-	-	-	1,592,292	1,592,292	1,594,104
	-	17,403	-	17,403	-	-	77,512,101	77,512,101	77,513,913

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 *(samb.)*

51. Nilai saksama aset dan liabiliti kewangan *(samb.)*

Maklumat nilai saksama *(samb.)*

Jadual di bawah menunjukkan analisis instrumen kewangan yang dibawa pada nilai saksama dan yang tidak dibawa pada nilai saksama namun nilai saksama didedahkan, termasuk nilai saksama dan jumlah dibawa yang ditunjukkan dalam penyata kedudukan kewangan: *(samb.)*

TH	Nilai saksama instrumen kewangan yang dibawa pada nilai saksama				Nilai saksama instrumen kewangan yang tidak dibawa pada nilai saksama				Jumlah dibawa
	Tahap 1 RM'000	Tahap 2 RM'000	Tahap 3 RM'000	Jumlah RM'000	Tahap 1 RM'000	Tahap 2 RM'000	Tahap 3 RM'000	Jumlah RM'000	Jumlah RM'000
2020									
Aset									
Instrumen kewangan derivatif					-	-	-	-	-
Aset kewangan pada FVTPL	27,025	-	-	27,025	-	-	-	-	-
Aset kewangan pada FVOCI	-	4,379,817	722,696	5,102,513	-	-	-	-	-
Aset kewangan pada kos terlunas	9,543,384	11,280,470	705,017	21,528,871	-	5,699,328	-	5,699,328	5,439,179
Sukuk UJSB dan terimaan pada kos terlunas					-	-	22,272,027	22,272,027	20,687,462
Pembiayaan, pendahuluan dan lain-lain	-	-	-	-	-	-	1,977,431	1,977,431	1,670,888
	9,570,409	15,660,287	1,427,713	26,658,409	-	5,699,328	24,249,458	29,948,786	27,797,529
Liabiliti									
Dana simpanan pendeposit	-	-	-	-	-	-	75,919,809	75,919,809	75,919,809
	-	-	-	-	-	-	75,919,809	75,919,809	75,919,809

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 *(samb.)*

51. Nilai saksama aset dan liabiliti kewangan *(samb.)*

Maklumat nilai saksama *(samb.)*

Jadual di bawah menunjukkan analisis instrumen kewangan yang dibawa pada nilai saksama dan yang tidak dibawa pada nilai saksama namun nilai saksama didedahkan, termasuk nilai saksama dan jumlah dibawa yang ditunjukkan dalam penyata kedudukan kewangan: *(samb.)*

Kumpulan	Nilai saksama instrumen kewangan yang dibawa pada nilai saksama				Nilai saksama instrumen kewangan yang tidak dibawa pada nilai saksama				Jumlah dibawa
	Tahap 1 RM'000	Tahap 2 RM'000	Tahap 3 RM'000	Jumlah RM'000	Tahap 1 RM'000	Tahap 2 RM'000	Tahap 3 RM'000	Jumlah RM'000	Jumlah RM'000
<u>2019</u>									
<u>Aset</u>									
Instrumen kewangan derivatif	-	31,421	-	31,421	-	-	-	-	-
Aset kewangan pada FVTPL	618,808	5,435,264	679,104	6,733,176	-	-	1,825	1,825	1,825
Aset kewangan pada FVOCI	7,995,444	27,033,482	1,442,506	36,471,432	-	-	-	-	-
Aset kewangan pada kos terlunas	-	-	-	-	-	5,183,040	-	5,183,040	3,166,967
Sukuk UJSB dan terimaan pada kos terlunas	-	-	-	-	-	-	20,690,260	20,690,260	20,261,801
Pembiayaan, pendahuluan dan lain-lain	-	-	-	-	-	-	52,407,186	52,407,186	49,472,522
	8,614,252	32,500,167	2,121,610	43,236,029	-	5,183,040	73,099,271	78,282,311	72,903,115
<u>Liabiliti</u>									
Dana simpanan pendeposit	-	-	-	-	-	-	69,417,441	69,417,441	69,417,441
Instrumen kewangan derivatif	-	36,746	1,344	38,090	-	-	-	-	-
Tanggungan rekursa bagi pembiayaan yang dijual kepada Cagamas	-	-	-	-	-	-	1,553,085	1,553,085	1,501,187
Pinjaman	-	-	-	-	-	-	2,513,502	2,513,502	2,507,533
	-	36,746	1,344	38,090	-	-	73,484,028	73,484,028	73,426,161

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 *(samb.)*

51. Nilai saksama aset dan liabiliti kewangan *(samb.)*

Maklumat nilai saksama *(samb.)*

Jadual di bawah menunjukkan analisis instrumen kewangan yang dibawa pada nilai saksama dan yang tidak dibawa pada nilai saksama namun nilai saksama didedahkan, termasuk nilai saksama dan jumlah dibawa yang ditunjukkan dalam penyata kedudukan kewangan: *(samb.)*

TH	Nilai saksama instrumen kewangan yang dibawa pada nilai saksama				Nilai saksama instrumen kewangan yang tidak dibawa pada nilai saksama				Jumlah dibawa
	Tahap 1 RM'000	Tahap 2 RM'000	Tahap 3 RM'000	Jumlah RM'000	Tahap 1 RM'000	Tahap 2 RM'000	Tahap 3 RM'000	Jumlah RM'000	Jumlah RM'000
<u>2019</u>									
Aset									
Instrumen kewangan derivatif	27,025	-	-	27,025	-	-	-	-	-
Aset kewangan pada FVTPL	-	4,982,092	678,724	5,660,816	-	-	-	-	-
Aset kewangan pada FVOCI	8,087,096	10,664,409	873,649	19,625,154	-	-	-	-	-
Aset kewangan pada kos terlunas	-	-	-	-	-	5,968,625	-	5,968,625	5,811,654
Sukuk UJSB dan terimaan pada kos terlunas	-	-	-	-	-	-	20,690,260	20,690,260	20,261,801
Pembiayaan, pendahuluan dan lain-lain	-	-	-	-	-	-	2,331,777	2,331,777	1,864,479
	8,114,121	15,646,501	1,552,373	25,312,995	-	5,968,625	23,022,037	28,990,662	27,937,934
Liabiliti									
Dana simpanan pendeposit	-	-	-	-	-	-	69,417,441	69,417,441	69,417,441
	-	-	-	-	-	-	69,417,441	69,417,441	69,417,441

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 *(samb.)*

51. Nilai saksama aset dan liabiliti kewangan *(samb.)*

Jadual berikut menunjukkan teknik penilaian yang digunakan dalam menentukan nilai saksama Tahap 3, serta input utama yang boleh dirujuk yang digunakan dalam model penilaian:

Instrumen kewangan tidak dibawa pada nilai saksama

Jenis	Penerangan tentang teknik penilaian dan input yang digunakan
a) Jumlah hutang daripada/(kepada) syarikat berkaitan Jumlah hutang daripada/(kepada) syarikat subsidiari	Nilai saksama jumlah terhutang daripada/(kepada) syarikat berkaitan atau syarikat subsidiari dianggarkan hampir bersamaan dengan jumlah dibawa.
b) Pinjaman	Nilai saksama pinjaman dianggarkan dengan mendiskaunkan jangkaan aliran tunai masa depan menggunakan kadar faedah yang ditetapkan untuk instrumen hampir serupa pada tarikh pelaporan.
c) Pembiayaan, pendahuluan dan lain-lain	Nilai saksama pembiayaan kadar faedah berubah, pendahuluan dan lain-lain dianggarkan hampir bersamaan dengan jumlah dibawa.
d) Sukuk UJSB	Untuk pinjaman dengan kadar tetap dan pembiayaan Islam, nilai saksama dianggarkan berdasarkan jangkaan aliran tunai pembayaran ansuran di masa hadapan, didiskaunkan pada kadar yang sesuai dan semasa pada tarikh pelaporan yang ditawarkan untuk kemudahan yang serupa kepada peminjam baharu dengan profil kredit yang serupa.
e) Kumpulan wang simpanan pendeposit	Untuk input yang tidak dapat dirujuk kepada data yang dapat diperhatikan, input disesuaikan untuk kualiti tenor dan penerbit relatif.
	Nilai saksama deposit menghampiri jumlah dibawa kerana deposit perlu dibayar atas permintaan

Instrumen kewangan dibawa pada nilai saksama

Jenis	Penerangan tentang teknik penilaian dan input yang digunakan
a) Saham tidak tercatat	Nilai aset bersih terlaras atau kaedah pasaran menggunakan sumber maklumat yang boleh dirujuk.
b) Sukuk Menara ABS Tranche C	Aliran tunai didiskaunkan menggunakan kadar diskaun 7.316% berdasarkan penilaian bon korporat BBB ke bawah. Input utama yang digunakan adalah penilaian hartanah dan koleksi sewa.

Kadar keuntungan yang digunakan untuk mendiskaunkan anggaran aliran tunai, bila bersesuaian, adalah seperti berikut:

	Kumpulan	
	2020	2019
Pinjaman	6.70%	8.20%

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 (*samb.*)

52. Liabiliti luar jangka

	Kumpulan	
	2020	2019
	RM'000	RM'000
(a) Jaminan		
Jaminan bank yang diberi kepada pelanggan perniagaan	5,760	4,488

(b) **Litigasi**

Kumpulan

(i) **PT TH Indo Plantations ("PTTHIP")**

Pada tahun 1996, PT. Primasakti Rizki Pertiwi ("Plaintif") adalah pemegang saham minoriti dengan pegangan ekuiti 10% dalam syarikat yang dikenali sebagai PT TH Indo Plantations ("PTTHIP") di mana **TH** merupakan pemegang saham majoriti melalui 70% pegangan saham dalam **TH** Indopalms Sdn. Bhd. ("THI"). Pada Mesyuarat Agung Luar Biasa Pemegang Saham ("EGMS") PTTHIP yang diadakan pada 29 November 2006, pihak Plaintif membantah EGMS tersebut kerana mendakwa ia tidak mematuhi prosedur mesyuarat yang mengakibatkan pegangan saham Plaintif dicairkan dari 10% kepada 5 %. Berdasarkan struktur pemegangan saham baru yang diluluskan dalam EGMS tersebut, pegangan Plaintif, THI dan TH Indo Industries Sdn. Bhd. ("THII") masing-masing adalah 5%, 45% dan 50%. Akibatnya, pada bulan Mac 2008, Plaintif telah membuat laporan polis di Batam terhadap PTTHIP kerana dakwaan penggelapan dan penipuan berhubung dengan pencairan saham Plaintif dalam PTTHIP. Ini disusuli dengan pemfailan tuntutan sivil pada 24 Jun 2011 di Mahkamah Daerah Jakarta Selatan ("Kes Sivil") oleh Plaintif terhadap PTTHIP, THI, THII dan **TH** ("Defendan"). Kes Sivil ini dibawa ke Mahkamah Agung pada 21 Julai 2016 di mana Plaintif memfailkan Semakan Kehakiman, dan pada 30 Mac 2017, Mahkamah Agung membuat keputusan yang memihak kepada Defendan dan membatalkan Kes Sivil secara keseluruhannya.

Hasil dari keputusan Mahkamah Agung dalam Kes Sivil, Plaintif kemudian menfailkan tuntutan sivil baru terhadap Defendan pada 30 Mac 2017 di Mahkamah Daerah Jakarta Selatan ("Kes Sivil Baru"). Defendan telah memenangi Kes Sivil Baru pada 10 Julai 2018 di mana Mahkamah memutuskan bahawa tuntutan Plaintif tidak boleh diterima kerana melanggar prinsip perlindungan terhadap pendakwaan berganda (*ne bis in idem*). Pada 9 Ogos 2018, Plaintif memfailkan rayuan di Mahkamah Tinggi Jakarta. Pada 16 Mei 2019 Mahkamah Tinggi Jakarta mengisytiharkan dakwaan plaintif tidak dapat diterima dan rayuan tersebut ditolak.

Plaintif memfailkan permohonan untuk rayuan kesepakatan pada 29 Julai 2019 dan kemudiannya memohon Memorandum Perjanjian pada 7 Ogos 2019 untuk merayu terhadap keputusan Mahkamah Tinggi ke Mahkamah Agung (rayuan terhadap rayuan). Pada 15 September 2020, Mahkamah Agung telah mengeluarkan kenyataan tidak rasmi melalui laman web memaklumkan mengenai keputusan rayuan Plaintif telah dikeluarkan pada 18 Ogos 2020, di mana Mahkamah Agung telah menolak permohonan rayuan Plaintif. Sehingga kini, makluman rasmi masih lagi belum dikeluarkan oleh Mahkamah.

Plaintif juga memfailkan saman sivil yang lain terhadap Defendan pada 23 November 2017 di Mahkamah Daerah Batam ("Kes Batam") dengan asas tuntutan yang sama dan tuntutan penting seperti yang telah Plaintif gunakan dalam Kes Sivil Baru. Pada 7 Februari 2019, Mahkamah memutuskan untuk memihak kepada Defendan berdasarkan tuntutan Plaintif tidak boleh diterima kerana ia melanggar prinsip perlindungan terhadap pendakwaan berganda (*ne bis in idem*). Mahkamah selanjutnya mengisytiharkan bahawa tuntutan balas Defendan tidak dapat diterima. Mahkamah memerintahkan Plaintif membayar yuran Mahkamah sebanyak IDR 851,000 (sekitar RM255). Pada 2 April 2019, Plaintif memfailkan rayuan di Mahkamah Tinggi Pekanbaru terhadap keputusan Mahkamah Daerah Batam. Pada 27 April 2020 rayuan tersebut telah ditolak oleh Mahkamah Tinggi Pekanbaru. Pada 9 Julai 2020, Plaintif telah memfailkan rayuan semula terhadap keputusan Mahkamah Tinggi Pekanbaru di Mahkamah Agung. Perkara ini masih belum diputuskan di Mahkamah Agung.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 (*samb.*)

52. Liabiliti luar jangka (*samb.*)

(b) Litigasi (*samb.*)

Kumpulan (*samb.*)

(i) **PT TH Indo Plantations (“PTTHIP”)** (*samb.*)

Berdasarkan nasihat perundangan, Lembaga Pengarah syarikat-syarikat subsidiari menjangkakan bahawa litigasi ini tidak akan memberi kesan kewangan yang ketara ke atas kedudukan kewangan syarikat-syarikat subsidiari bagi tahun berakhir 31 Disember 2020 berdasarkan fakta bahawa kes ini telah diputuskan oleh Mahkamah Agung Republik Indonesia yang memihak kepada syarikat-syarikat subsidiari.

(ii) **Encap Sdn. Bhd. (“Encap”)**

TH dan syarikat subsidiari, Premia Cards Sdn. Bhd. telah dipanggil berikutan penamatan Perjanjian Penyedia Perkhidmatan yang bertentangan dengan undang-undang bertarikh 8 Ogos 2014, dimeterai antara **TH** dan Encap Sdn Bhd (“Encap”) berkaitan pelantikan Encap sebagai penyedia perkhidmatan untuk pengurusan kad ATM, kad debit dan program pengurusan kesetiaan untuk **TH** yang dikenali sebagai “THDebit Card”. Tarikh perbicaraan adalah pada Januari 2022.

Jumlah tuntutan dianggarkan sebanyak RM59.3 juta berserta ganti rugi am dan teladan. Pada asasnya, peguamcara berpendapat bahawa **TH** dan Premia Cards Sdn. Bhd. mempunyai peluang yang baik untuk berjaya dalam perkara ini.

(iii) **Tamaco Plantation Sdn. Bhd (“Tamaco”)**

Pada 5 Disember 2019, THPB Group telah menandatangani Perjanjian Pembelian Saham (“SPA”) dengan Tamaco Plantation Sdn. Bhd. (“Tamaco”) untuk melupuskan pelaburan di Bumi Suria Ventures Sdn.Bhd. (“BSV”)/Maju Warisanmas Sdn. Bhd. (“MWM”). Pada 24 November 2020, syarat terakhir yang harus dipenuhi iaitu kelulusan Unit Perancang Ekonomi Pejabat Perdana Menteri (“EPU”) telah diperolehi. Namun, pada 4 Disember 2020, kelulusan tersebut ditarik balik oleh EPU.

Tarikh yang dipersetujui agar syarat-syarat SPA dipenuhi (“*Long Stop Date*”) telah tamat pada 31 Mac 2021. Plaintiff telah meminta untuk melanjutkan *Long Stop Date* tersebut. Walau bagaimanapun, Kumpulan THPB telah memutuskan untuk tidak melanjutkan tarikh tamat yang ditetapkan.

Oleh yang demikian, Plaintiff telah memulakan Saman Permulaan (“*Writ of Summons*”) terhadap Kumpulan THPB.

Kes-kes yang terlibat adalah seperti berikut:

(i) **Tamaco Plantation Sdn. Bhd. (“Plaintif”) vs TH Plantations Berhad (“Defendan”)**

Plaintif telah mendapatkan pelepasan di bawah *Writ of Summon* terhadap Defendan seperti berikut:

- Pengisytiharan bahawa Plaintiff dan Defendan berhak untuk terus menyelesaikan SPA;
- Pengisytiharan bahawa masa untuk melengkapkan SPA dan/atau *Long Stop Date* adalah tidak berkaitan (pada umumnya);
- Suatu pengisytiharan bahawa Defendan diturunkan oleh kelakuannya sendiri untuk menghentikan SPA;
- Perintah injuksi tetap diberikan kepada Plaintiff terhadap Defendan untuk melarang Defendan menghentikan SPA;
- Perintah prestasi khusus akan diberikan kepada Plaintiff terhadap Defendan untuk melaksanakan SPA; dan
- Kerosakan am, kerosakan teladan dan kerosakan teruk.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 (*samb.*)

52. Liabiliti luar jangka (*samb.*)

(b) Litigasi (*samb.*)

Kumpulan (*samb.*)

(iii) **Tamaco Plantation Sdn. Bhd (“Tamaco”)** (*samb.*)

(i) **Tamaco Plantation Sdn. Bhd. (“Plaintif”) vs TH Plantations Berhad (“Defendan”)** (*samb.*)

Hasil daripada pendengaran *inter-parte* bagi Notis Permohonan adalah seperti berikut:

- Mahkamah telah memberikan perintah penggugat sementara kepada Plaintif terhadap Defendan, yang mana perintah tersebut akan tetap berkuat kuasa sehingga perbicaraan berikutnya ditetapkan pada 5 Mei 2021;
- Defendan dihalang daripada memberi kesan kepada Klausula 3.4 SPA iaitu bahawa SPA akan secara automatik berakhir sekiranya syarat-syarat sebelumnya tidak dipenuhi dengan berakhirnya *Long Stop Date*; dan
- Pengurusan kes ditetapkan pada 12 April 2021 untuk mendapatkan arahan mengenai *Writ of Summons*.

Selepas pengurusan kes diperdengarkan pada 12 April 2021, arahan berikut diberikan oleh Timbalan Pendaftar Mahkamah Tinggi Kuala Lumpur:

- Defendan dikehendaki mengemukakan Pembelaan pada 26 April 2021;
- Plaintif dikehendaki mengemukakan Maklum Balas pada 10 Mei 2021; dan
- Pengurusan kes ditetapkan pada 20 Mei 2021 dan sebarang permohonan interlokutari harus dimajukan selewatnya pada tarikh tersebut.

(ii) **Tamaco Plantation Sdn. Bhd. (“Pemohon”) vs Ketua Pengarah Unit Perancang Ekonomi di Jabatan Perdana Menteri (“Responden Pertama”) and TH Plantations Berhad (“Responden ke 2”)**

Pemohon mengemukakan permohonan semakan kehakiman terhadap kedua-dua Responden dan tuntutan adalah seperti berikut;

- Perintah untuk *certiorari* untuk membatalkan keputusan Responden Pertama bertarikh 4 Disember 2020 yang menarik balik/membatalkan Surat Kelulusan bertarikh 24 November 2020 yang dikeluarkan oleh Responden Pertama kepada Pemohon berhubung pemerolehan saham Responden ke-2 dalam BSV dan MWM oleh Pemohon menurut SPA;
- Pengisytiharan penarikan/pembatalan Surat Kelulusan Responden Pertama bertarikh 24 November 2020 adalah tidak sah dan batal;
- Pengisytiharan bahawa Pemohon dan Responden ke-2 berhak untuk meneruskan SPA tertakluk kepada syarat yang dinyatakan dalam Surat Kelulusan bertarikh 24 November 2020;
- Kerosakan am harus dibayar oleh Responden Pertama kepada Pemohon atau sebagai alternatif, ganti rugi yang akan dinilai dan dibayar oleh Responden Pertama kepada Pemohon.

Pada 31 Mac 2021, Pemohon memperoleh secara *ex-parte*, keizinan untuk memulakan permohonan semakan kehakiman dari Mahkamah Tinggi terhadap kedua-dua Responden atas tuntutan di atas. Pemohon juga mendapat penangguhan sementara keputusan Responden bertarikh 4 Disember 2020.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 (*samb.*)

52. Liabiliti luar jangka (*samb.*)

(b) Litigasi (*samb.*)

Kumpulan (*samb.*)

(iii) **Tamaco Plantation Sdn. Bhd (“Tamaco”)** (*samb.*)

(ii) **Tamaco Plantation Sdn. Bhd. (“Pemohon”) vs Ketua Pengarah Unit Perancang Ekonomi di Jabatan Perdana Menteri (“Responden Pertama”) and TH Plantations Berhad (“Responden ke 2”)** (*samb.*)

Setelah mendengar permohonan *inter-partes* untuk penangguhan yang akan dibentangkan di Mahkamah Tinggi pada 12 April 2021, Hakim Mahkamah Tinggi telah memutuskan seperti berikut:

- Perintah penangguhan sementara harus diteruskan sehingga hasil prosiding Semakan Kehakiman untuk membatalkan keputusan Responden Pertama diperolehi;
- Kedua-dua Responden akan mengemukakan Afidavit masing-masing sebagai maklumbalas selewat-lewatnya pada 12 Mei 2021;
- Pemohon akan mengemukakan Afidavitnya pada 14 Jun 2021; dan
- Permohonan Semakan Kehakiman telah menetapkan untuk pengurusan kes pada 21 Jun 2021.

Para Pengarah TH Plantations Berhad berpendapat bahawa pendedahan maklumat lebih lanjut mengenai perkara di atas akan menjejaskan kepentingan Responden ke-2.

53. Pengurusan modal

Di bawah kontrak wakalah (Nota 2(e)), **TH** bertindak sebagai ejen untuk menguruskan kumpulan wang simpanan pendeposit. Oleh itu, pengurusan modal **TH** perlu memastikan simpanan adalah terjamin dan agihan keuntungan kepada pendeposit stabil. Untuk mencapainya, **TH** telah mengembangkan dasar peruntukan aset jangka panjang dan polisi-polisi rizab dan pengagihan. **TH** dapat menyesuaikan peruntukan aset taktikal dan profil risiko pelaburannya berdasarkan perubahan keadaan ekonomi selaras dengan polisi-polisi di atas.

Objektif Kumpulan dalam menguruskan modal adalah untuk mengekalkan asas modal yang mampan dan melindungi kemampuan Kumpulan untuk terus beroperasi secara berterusan, untuk mengekalkan keyakinan pelabur, pemiutang dan pasaran dan untuk mengekalkan pengembangan perniagaan di masa depan.

Para pengarah syarikat-syarikat subsidiari memantau kecukupan modal secara berterusan dan juga mengekalkan nisbah hutang-ke-ekuiti yang optimum yang mematuhi syarat-syarat hutang dan peraturan pihak penguatkuasaan, jika ada. Bagi Bank Islam, para pengarah Bank memastikan bahawa Bank mematuhi nisbah kecukupan modal minimum yang dikenakan oleh Bank Negara Malaysia.

Dalam tahun terdahulu, salah satu syarikat subsidiari, Kumpulan TH Plantations telah memulakan aktiviti Rasionalisasi, yang melibatkan cadangan pelupusan syarikat-syarikat subsidiarinya. Aset syarikat subsidiari tersebut telah dinilai semula dan lebih nilai dibawa hasil dari nilai saksama ditolak kos pelupusan aset tersebut telah diiktiraf dalam penyata untung atau rugi sebagai rosot nilai, yang mengakibatkan penurunan ekuiti Kumpulan TH Plantation. Rosot nilai yang diiktiraf dalam penyata untung atau rugi tidak memberi kesan kepada aliran tunai Kumpulan TH Plantations. Namun, ianya telah mengurangkan ekuiti Kumpulan TH Plantations dengan ketara yang membawa kepada nisbah hutang kepada ekuiti melanggar nisbah “kurang daripada satu”.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 (*samb.*)

54. Peristiwa penting pada tahun semasa

a) Penularan Wabak Penyakit Coronavirus 2019 (“COVID-19”)

Pandemik COVID-19 diumumkan oleh Pertubuhan Kesihatan Sedunia (“WHO”) pada bulan Mac 2020 berikutan wabak virus di negara-negara di seluruh dunia termasuk Malaysia. Wabak COVID-19 telah banyak mengganggu operasi perniagaan di Malaysia dan di seluruh dunia. Ketika wabak ini terus berkembang, amat sukar untuk meramalkan sejauh mana jangka masa dan kesannya terhadap perniagaan dan ekonomi.

COVID-19 mempunyai kesan negatif yang signifikan terhadap hasil operasi Kumpulan. Khususnya, proses untuk menentukan nilai saksama, kerugian rosot nilai dan jangkaan kerugian kredit (“ECL”) memerlukan banyak anggaran dan andaian serta penilaian yang tinggi. Perubahan anggaran dan andaian boleh mengakibatkan perubahan yang signifikan dalam nilai saksama, kerugian rosot nilai dan ECL. Kumpulan tidak dapat meramalkan kesan langsung atau tidak langsung COVID-19 di masa hadapan. Walau bagaimanapun, Kumpulan mengambil tindakan untuk mengurangkan kesannya, dan akan terus memantau impak dan risiko yang berkaitan ketika wabak ini terus berkembang.

Pada 13 Januari 2021, Kerajaan Malaysia mengenakan perintah kawalan pergerakan untuk mengekang jumlah kes COVID-19 yang meningkat tinggi. Penyekatan pergerakan tersebut berkemungkinan memberi impak negatif terhadap hasil operasi Kumpulan.

b) BIMB Holdings Berhad

BIMB Holdings Berhad (“BHB”) telah mengumumkan pada 11 Disember 2019 bahawa pihaknya mengusulkan untuk melaksanakan cadangan-cadangan berikut:

i) Cadangan pelaburan

Cadangan pelaburan saham biasa baru di BHB untuk meningkatkan hasil kasar hingga RM800 juta. Hasil bersama dengan wang tunai dalam akan digunakan untuk menyelesaikan Sukuk BHB yang masih belum dijelaskan.

ii) Skim pengaturan yang dicadangkan (“SoA”)

Cadangan pembayaran kepada pemegang waran bagi waran tertunggak 2013/2023 BHB melalui skim pengaturan di bawah Seksyen 366 Akta Syarikat 2016 (“Akta”). Jumlah waran yang harus dibayar oleh BHB akan dibiayai dengan menggunakan dana BHB yang dihasilkan secara dalam.

iii) Cadangan penyusunan semula dalam

BHB mencadangkan untuk melaksanakan cadangan penyusunan semula dalam yang memerlukan pelupusan seluruh sahamnya dalam syarikat subsidiarinya yang dikenal pasti iaitu BIMB Securities (Holdings) Sdn. Bhd., BIMB Securities Sdn. Bhd. dan Syarikat Al Ijarah Sdn. Bhd. kepada syarikat subsidiari milik penuhnya, Bank Islam Malaysia Berhad (“Bank”) untuk diselesaikan sepenuhnya secara tunai. Jumlah untuk pelupusan ini akan didasarkan kepada nilai aset bersih terkini yang diaudit syarikat-syarikat subsidiari ini pada saat menandatangani perjanjian penjualan saham dengan Bank dan akan dibiayai dengan menggunakan dana Bank yang dihasilkan secara dalam.

iv) Cadangan pengagihan dan pembayaran balik modal

Cadangan pengagihan keseluruhan pegangan saham BHB dalam Bank dan Syarikat Takaful Malaysia Keluarga Berhad (“STMKB”) dengan cara pengagihan-dalam-specie melalui pengurangan dan pembayaran balik keseluruhan modal saham BHB sesuai dengan Seksyen 115 dan Seksyen 116 Akta serta menggunakan keuntungan terkumpul BHB.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 *(samb.)*

54. Peristiwa penting pada tahun semasa *(samb.)*

b) BIMB Holdings Berhad *(samb.)*

BIMB Holdings Berhad ("BHB") telah mengumumkan pada 11 Disember 2019 bahawa pihaknya mengusulkan untuk melaksanakan cadangan-cadangan berikut : *(samb.)*

iv) Cadangan pengagihan dan pembayaran balik modal *(samb.)*

Sebelum cadangan pengagihan dan pembayaran modal, BHB akan melaksanakan pengurangan modal dan Bank akan melaksanakan penggabungan saham. Ini adalah untuk memadankan saham tertunggak BHB supaya pengagihan saham Bank dilakukan berdasarkan asas satu dengan satu.

Setelah menyelesaikan pengagihan dan pembayaran modal yang dicadangkan, pemegang saham BHB akan memegang kepentingan ekuiti langsung dalam saham Bank dan STMKB setanding dengan pegangan saham mereka dalam BHB dan BHB akan berhenti menjadi pemegang saham Bank dan STMKB. Pemegang saham melalui pendedahan langsung mereka dalam Bank Islam dan STMKB dapat menguruskan pendedahan pelaburan mereka atau mengimbangkan semula portfolio mereka dalam industri perbankan dan takaful mengikut objektif pelaburan mereka sendiri.

Seiring dengan penyelesaian pengagihan dan pembayaran modal yang dicadangkan, BHB akan menerbitkan dua (2) saham baru BHB kepada Bank sehingga BHB akan menjadi syarikat subsidiari bank yang dimiliki sepenuhnya.

v) Cadangan pemindahan penyenaraian

Selepas penyelesaian pengagihan dan pembayaran modal yang dicadangkan, Bank akan mengambil alih status penyenaraian BHB. Oleh itu, BHB mencadangkan agar Bank dimasukkan ke dalam senarai rasmi Bursa Securities Malaysia Berhad ("Bursa Securities") sebagai pengganti BHB, dengan penyenaraian dan sebut harga keseluruhan saham Bank yang disatukan di pasaran utama Bursa Securities.

Bank akan tampil sebagai institusi kewangan Islam penuh pertama yang disenaraikan di rantau ini dan meningkatkan kedudukan korporatnya. Penyenaraian ini akan membolehkan Bank meletakkan kedudukannya di pasaran kewangan Islam dan modal Islam dengan lebih baik dan memanfaatkan pertumbuhan kedua-dua pasaran dalam usahanya untuk mengembangkan pengkalan pelanggannya.

Pelaburan yang dicadangkan, SoA yang dicadangkan, penyusunan semula dalaman yang dicadangkan, pengagihan dan pembayaran modal yang dicadangkan dan pemindahan penyenaraian yang dicadangkan tidak bergantung kepada satu sama lain, kecuali yang berikut:

- i) Pengagihan dan pembayaran modal yang dicadangkan adalah bergantung kepada cadangan penyusunan semula dalaman dan cadangan pemindahan penyenaraian; dan
- ii) Pemindahan penyenaraian yang dicadangkan adalah bergantung kepada cadangan penyusunan semula dalaman dan pengagihan serta pembayaran modal yang dicadangkan.

Pada 10 Disember 2020, BHB mengumumkan telah menerima persetujuan dari Menteri Kewangan (atas saranan BNM), dan BNM berhubung dengan cadangan tersebut. Pada 23 Februari 2021, BHB telah mengumumkan bahawa ia telah mendapat persetujuan dari Bursa Securities Malaysia Berhad ("Bursa Securities") untuk penyenaraian dan sebut harga saham BHB yang akan dikeluarkan sesuai dengan Cadangan Penempatan dan kemasukan Bank ke senarai rasmi Bursa Securities dan penyenaraian dan sebut harga untuk keseluruhan modal saham Bank yang diterbitkan di Pasaran Utama Bursa Securities menurut Cadangan Pemindahan Penyenaraian.

Pada 29 Mac 2021, BHB telah mengumumkan bahawa ia telah mendapat kelulusan dari Securities Commission Malaysia untuk perubahan kawalan untuk BIMB Securities Sdn. Bhd. berdasarkan cadangan penyusunan semula dalaman.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 *(samb.)*

54. Peristiwa penting pada tahun semasa *(samb.)*

b) BIMB Holdings Berhad *(samb.)*

Dalam Mesyuarat Agung Luar Biasa BHB yang diadakan pada 31 Mac 2021, semua ketetapan yang berkaitan dengan pelaksanaan korporat telah diluluskan oleh para pemegang saham. Pada mesyuarat yang dijalankan oleh pihak mahkamah pada tarikh yang sama, para pemegang waran telah meluluskan resolusi mengenai SoA yang dicadangkan.

Pada 13 April 2021, BHB telah mengumumkan selesainya proses pelaksanaan terbitan sesuai dengan Cadangan Penempatan dan telah mengumpulkan hasil kasar sebanyak RM795.6 juta. Hasil yang diperoleh bersama dengan tunai dalam BHB akan digunakan untuk menyelesaikan sepenuhnya sukuk BHB yang belum dijelaskan.

Pada 16 Jun 2021, BHB telah mendapat sanksi Mahkamah Tinggi Malaya untuk SoA tersebut.

Cadangan tersebut kini tertakluk kepada kelulusan dan/atau persetujuan yang diperoleh daripada pemegang saham Bank, pemiutang dan/atau pemodal Kumpulan BHB, Bank dan Syarikat Subsidiari yang Dikenal pasti, jika diperlukan dan mana-mana pihak berkuasa lain dan/atau pihak yang berkenaan, jika diperlukan.

c) TH Plantations Berhad

Pada 31 Julai 2020, TH Plantations ("THPB") telah menyelesaikan Perjanjian Jual Beli ("SPA") dengan TDM Berhad ("TDM"), untuk melupuskan 25,900,000 saham biasa (bersamaan dengan 70% kepentingan ekuiti) yang dipegang oleh THPB di THP-YT Plantation Sdn. Bhd. dengan pertimbangan pembelian berjumlah RM7,000,000 untuk pemerolehan saham THP-YT Sdn. Bhd. dan TDM akan membuat pembayaran balik berjumlah RM62,000,000 yang berkaitan dengan jumlah yang perlu dibayar kepada syarikat subsidiari THPB selepas pelupusan. Kerugian pelupusan berjumlah RM8,135,000 diiktiraf dalam penyata untung atau rugi pada tahun semasa.

Para Pengarah THPB menjangka akan melupuskan lima (5) syarikat subsidiari dalam tempoh 12 bulan yang telah diklasifikasikan sebagai aset dipegang untuk dijual, dengan nilai tercatat berjumlah RM627,312,000 pada 31 Disember 2020. Jangkaan di atas merangkumi hasil yang akan diterima dari pelupusan syarikat subsidiari, pembayaran balik hutang semasa, perbelanjaan komited dan jangkaan perbelanjaan lain akan datang, dan hasil/penerimaan dari kawasan yang baru matang seluas 3,727 hektar.

Para Pengarah THPB menjangkakan akan "mengalihkan" jumlah yang perlu dibayar kepada syarikat subsidiarinya dalam tempoh 12 bulan akan datang, dengan nilai dibawa sebanyak RM329,313,000 pada 31 Disember 2020.

d) Theta Edge Berhad

Pada tahun semasa, **TH** menerima surat tawaran daripada Arcadia Acres Sdn. Bhd. untuk pelupusan 30% kepentingan ekuiti di Theta Edge Berhad, yang terdiri daripada 32.5 juta saham biasa, pada harga RM0.70 sesaham atau dengan pertimbangan tunai berjumlah RM22.8 juta. Pelupusan saham Theta Edge Berhad selesai pada 31 Mac 2021.

e) Kumpulan TH Hotel & Residence Sdn. Bhd.

- i) TH Hotel Alor Setar ("THAS") telah menghentikan operasinya pada 31 Mac 2020 setelah mendapat kelulusan Lembaga Pengarah pada 14 Februari 2020. Kini, THAS telah bertukar status dormant.
- ii) TH Hotel Terengganu ("THHT") telah menghentikan operasinya pada 31 Mac 2020 setelah mendapat kelulusan Lembaga Pengarah pada 14 Februari 2020. Kini, THHT telah bertukar status dormant.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 *(samb.)*

54. Peristiwa penting pada tahun semasa *(samb.)*

f) Penebusan awal Sukuk UJSB

Kabinet Menteri pada 5 April 2019 telah meluluskan dan bersetuju agar Kerajaan memperuntukkan kepada UJSB bagi membiayai kekurangan dalam penebusan Sukuk sekurang-kurangnya RM17.8 bilion di bawah Rancangan Malaysia ke-11 (RMKe-11) menjelang tahun 2020 berjumlah sehingga RM500 juta serta RMKe- 12 dan RMKe-13 berjumlah RM1.73 bilion setiap tahun bermula 2021 hingga tempoh akhir kematangan Sukuk di mana penebusan awal berjumlah RM200 juta telah berjaya dilaksanakan pada 30 November 2020.

55. Tanggungan kos haji

	Kumpulan		TH	
	2020 RM'000	2019 RM'000	2020 RM'000	2019 RM'000
Kos langsung haji dibelanjakan	-	590,091	-	590,091
Penerimaan daripada jemaah haji	-	(291,477)	-	(291,477)
Tanggungan kos haji	-	298,614	-	298,614

TH merupakan organisasi yang mengelola dan mengurus perkhidmatan haji jemaah haji Malaysia. Sebahagian daripada tanggungjawab sosial korporat yang dilaksanakan oleh **TH** kepada masyarakat adalah menanggung sebahagian daripada kos haji. Untuk tahun 2019, tanggungan kos haji adalah hasil pembayaran Haji sebanyak RM9,980 bagi setiap jemaah yang ditetapkan di bawah kos langsung Haji bagi jemaah Muassasah yang menunaikan haji mereka untuk pertama kalinya. Kos langsung haji merangkumi kos-kos yang dibelanjakan di Malaysia dan Tanah Suci bagi tujuan menunaikan haji, termasuk kos penginapan di Mekah, Madinah, Arafah dan Mina, pengangkutan, makanan dan bayaran wajib lain kepada pihak berkuasa Arab Saudi.

Pada 11 Jun 2020, Kerajaan Malaysia telah mengumumkan penangguhan haji bagi Musim Haji 1441H/2020 yang timbul dari keprihatinan terhadap keselamatan dan kesejahteraan bakal jemaah haji. Keputusan ini dibuat memandangkan pandemik COVID-19 yang telah menimpa lebih dari 8 juta orang di seluruh dunia dan telah menyebabkan lebih dari 400,000 kematian sehingga awal Jun 2020.

Selaras dengan keputusan Kerajaan, **TH** juga telah menangguhkan operasi haji untuk 1441H/2020 dan telah mengembalikan semua bayaran yang telah ditolak dari akaun pendeposit untuk bayaran haji masing-masing.

Tanggungan kos haji pada tahun terdahulu termasuk dalam perbelanjaan lain dalam penyata untung atau rugi **TH**.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020 (*samb.*)

56. Peristiwa penting selepas akhir tahun

Kumpulan dan *TH*

Pelaburan dalam Sukuk yang diterbitkan oleh Menara ABS Berhad

Di bawah syarat-syarat pelaburan ini, penebusan Sukuk Tranche A berjumlah RM345 juta, pada tarikh matang yang dijangkakan pada 15 Januari 2021, perlu dipatuhi oleh Menara ABS Berhad ("Menara ABS") melalui pembiayaan semula (jika Telekom Malaysia ("TM") memilih untuk melanjutkan pajakan) atau melalui hasil pelupusan, jika TM memilih untuk membeli balik semua atau mana-mana aset (asalnya menjelang 15 April 2020). Sekiranya TM tidak memilih kedua-dua alternatif dan memutuskan untuk mengosongkan dan mengembalikan harta tanah tersebut, AmanahRaya Trustee, pemegang amanah kepada sekuriti ini mempunyai hak untuk menjual aset tersebut untuk memastikan penebusan Sukuk Tranche A dapat dibuat sepenuhnya dan tepat pada tarikh sah matang pada 13 Januari 2023. Sukuk Tranche B bernilai RM85 juta, yang perlu dijelaskan pada 15 Januari 2021, dilunaskan melalui lebihan pembayaran pajakan TM setelah memenuhi obligasi keuntungan Sukuk Tranche A.

Pada 31 Disember 2020, Sukuk Tranche C, yang dimiliki sepenuhnya oleh *TH* berjumlah RM722,696,000 (2019: RM678,724,000), hanya akan dibayar pada tarikh jangkaan matang pada 13 Januari 2023, setelah penyelesaian penuh Tranche A. Pada 31 Disember 2020, pelaburan *TH* dalam Tranche A dan Tranche B masing-masing berjumlah RM100,097,000 (2019 : RM101,384,000) dan RM40,036,000 (2019: RM40,422,000).

Sukuk Tranche A dan Tranche B masing-masing akan matang pada 13 Januari 2023 dan 15 Januari 2021. Kadar keuntungan efektif Sukuk Tranche A pada 31 Disember 2020 adalah antara 3.11% - 3.66% setahun (2019: 4.25% - 4.61% setahun). Kadar keuntungan efektif Sukuk Tranche B adalah 3.01% setahun (2019: 4.25% setahun). Pada 15 Januari 2021, Menara ABS Berhad berjaya menebus keseluruhan Sukuk Tranche B.

Selepas akhir tahun kewangan, Menara ABS dan TM kini sedang dalam proses rundingan pembaharuan sewa pajakan dan/atau pelupusan hartanah tertentu yang dimiliki oleh Menara ABS.



www.tabunghaji.gov.my